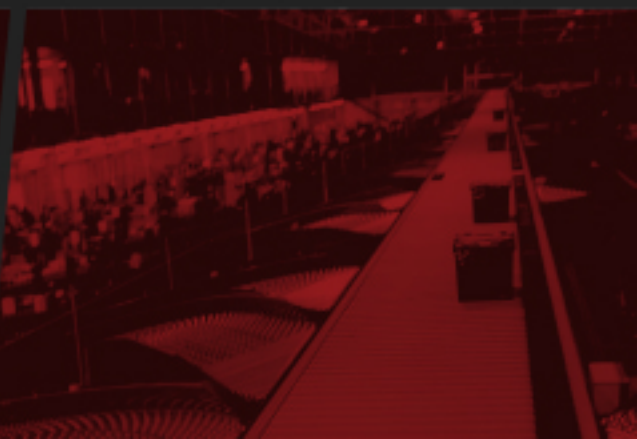




# SEP

Memoria Anual 2014  
Sistema de Empresas





SEP<sup>MEMORIA</sup>2014



Sistema de Empresas  
[www.sepchile.cl](http://www.sepchile.cl)

Diseño  
Javiera Contardo Puratic  
Lazos S.A.

Impresión  
Editora e Imprenta Maval LTDA

# ÍNDICE

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| Carta del Presidente .....                              | 4   |
| Nuestra Organización .....                              | 5   |
| Misión y Visión .....                                   | 5   |
| Comité SEP .....                                        | 6   |
| Rol Dirección Ejecutiva .....                           | 6   |
| Estructura Organizacional .....                         | 7   |
| Logros 2014 .....                                       | 13  |
| Nuestra Historia .....                                  | 16  |
| Dimensión Empresas SEP .....                            | 18  |
| Industria Portuaria .....                               | 20  |
| Lo que Hacemos .....                                    | 23  |
| Planificación Estratégica .....                         | 23  |
| Control de Gestión .....                                | 24  |
| Gobierno Corporativo .....                              | 25  |
| Empresas .....                                          | 26  |
| Empresas Portuarias .....                               | 27  |
| Empresa Portuaria Arica .....                           | 28  |
| Empresa Portuaria Iquique .....                         | 34  |
| Empresa Portuaria Antofagasta .....                     | 40  |
| Empresa Portuaria Coquimbo .....                        | 46  |
| Empresa Portuaria Valparaíso .....                      | 52  |
| Empresa Portuaria San Antonio .....                     | 58  |
| Empresa Portuaria Talcahuano – San Vicente .....        | 64  |
| Empresa Portuaria Puerto Montt .....                    | 70  |
| Empresa Portuaria Chacabuco .....                       | 76  |
| Empresa Portuaria Austral .....                         | 82  |
| Empresas de Transporte .....                            | 89  |
| Empresa De Ferrocarriles Del Estado .....               | 90  |
| Metro S.a. ....                                         | 96  |
| Empresas de Servicios .....                             | 101 |
| Casa De Moneda De Chile S.A. ....                       | 102 |
| Correos De Chile .....                                  | 108 |
| Comercializadora De Trigo S.A. ....                     | 114 |
| Empresa Concesionaria De Servicios Sanitarios S.A. .... | 120 |
| Empresa Nacional Del Carbón S.A. (En Liquidación) ..... | 126 |
| Empresa De Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A. .... | 130 |
| Polla Chilena De Beneficencia S.A. ....                 | 134 |
| Sociedad Agrícola Sacor SpA. (En Liquidación) .....     | 140 |
| Sociedad Agrícola Y Servicios Isla De Pascua SpA. ....  | 144 |
| Zona Franca De Iquique S.A. ....                        | 150 |



## CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados Amigos:

Con gran honor recibí y acepté la invitación de S.E. la Presidenta de la República para asumir la presidencia del Consejo Directivo del Sistema de Empresas – SEP, y, en consecuencia, la responsabilidad de guiar al equipo a quien corresponde la labor de materializar lo establecido en su programa de gobierno para las empresas del sector estatal vinculadas al SEP.

El SEP es un holding que hoy agrupa a 22 empresas cuyo propietario o accionista mayoritario es el Estado de Chile, respecto de las cuales se le ha encomendado, entre otras, la labor de designar y/o remover a los integrantes de sus directorios y evaluar la gestión estratégica de su administración.

Las denominadas Empresas SEP proporcionan servicios a lo largo de todo el país, en los más variados rubros, dentro de los cuales encontramos empresas de transporte donde están comprendidas las diez empresas portuarias, Metro de Santiago y EFE, y empresas de servicios, donde cabe mencionar las empresas Zofri, Correos de Chile, Casa Moneda, Polla, Cotrisa, Sasipa, Econssa, entre otras.

Desde su creación, en el año 1997, el SEP, antes el SAE, ha tenido como objetivo el lograr en las empresas bajo su influencia una gestión de excelencia, eficiente y eficaz, orientada a la generación de utilidades, al incremento de su valor económico y al cumplimiento de los fines económicos, públicos y sociales para los que fueron creadas, con la convicción de que una buena gestión de las mismas permite al Estado de Chile maximizar el cumplimiento de su servicio a las necesidades y bienestar de todos los habitantes del país.

En este nuevo período el SEP continuará persiguiendo sus objetivos permanentes. Asimismo, y en sintonía con el espíritu del programa de gobierno de S.E. la Presidenta Bachelet y su búsqueda de la equidad y armonía social, los ejes centrales de la acción del SEP para los próximos años serán el perfeccionamiento del gobierno corporativo de sus

empresas lo que incluye avanzar en la equidad de género en los directorios de las empresas, y el afianzamiento de la colaboración con las autoridades nacionales y sectoriales y muy especialmente con los trabajadores de las empresas y las comunidades en las que ellas se insertan.

El compromiso medioambiental también juega un papel preponderante en esta nueva etapa, con énfasis en la eficiencia energética y el manejo de residuos, por lo que se inició un trabajo conjunto con las empresas a fin de poder transmitir y, en la medida de lo posible, replicar en ellas, los buenos resultados obtenidos en la materia por algunas empresas del holding.

Con las metas establecidas, junto a los destacados, hombres y mujeres, profesionales de excelencia designados por el gobierno para formar parte del Consejo Directivo del SEP y su Dirección Ejecutiva, entre los meses de abril y junio nos avocamos a la tarea de buscar a quienes, de acuerdo a sus perfiles técnicos y experiencia, tenemos la convicción son las personas más idóneas para lograr dichas metas. En ese contexto, además de las competencias requeridas, se buscó dar cumplimiento a la meta del programa de gobierno asociada a incrementar la equidad de género en los directorios de las empresas estatales, alcanzándose en ellos una participación femenina inicial de un 27,4%.

Concluida la labor señalada, nos preocupamos de, por una parte, transmitir con claridad a los nuevos directorios cuales eran los objetivos tanto para el conjunto de Empresas SEP como para cada una de ellas en particular, y, por otra, proveerlos de las herramientas necesarias para que lleven a cabo su cometido. Esto último a través de distintos talleres de inducción, seminarios y charlas.

Continuando en el camino de la prosecución de los objetivos propuestos, y teniendo presente las directrices del programa de gobierno de la Presidenta, en un trabajo conjunto con los Ministerios de Hacienda y Economía se inició la revisión del Proyecto de Ley SEP, que establece su nueva institucionalidad y gobierno corporativo, lo que ha derivado en un proceso de estudio y elaboración de un

nuevo proyecto, el que se espera esté en condiciones de ser presentado al Congreso Nacional dentro del año 2015.

Con relación a los Planes Estratégicos de las empresas y su control de gestión, durante el 2014 el actual Consejo Directivo del SEP revisó los nuevos Planes Estratégicos de las Empresas, definiendo sus mandatos y, en el caso particular de las Empresas Portuarias, sus Planes de Gestión Anual (PGA) para 2015.

Por otra parte, el Consejo SEP se encuentra trabajando en la definición de una política de Sostenibilidad y Valor Compartido para sus empresas, realizándose en una etapa inicial, ya concluida, un primer diagnóstico de la situación de cada una de las empresas en estas materias, para luego, siguiendo los mejores estándares, definir la política en cuestión que corresponderá implementar a nuestras empresas. Siguiendo esta línea, el SEP ha participado activamente en las sesiones del Consejo de Responsabilidad Social para el Desarrollo Sostenible, impulsado por la Subsecretaría de Economía, y sobre el cual se han tomado compromisos de fomentar prácticas responsables en las Empresas SEP en materias de Gobierno Corporativo, Género y Reportes de Sostenibilidad.

Entre los hechos más relevantes acontecidos durante el año 2014, en el ámbito concreto de cada una de las Empresas SEP, podemos destacar los siguientes:

#### En las Empresas Portuarias:

Los sucesivos terremotos acaecidos el 1 y 2 de abril afectaron a un terminal del puerto de Iquique, lo que ha dado lugar a un proceso de reconstrucción, el que se espera esté concluido el segundo semestre de 2016.

Los acuerdos alcanzados por las Empresas Portuarias Estatales de Valparaíso y San Antonio con sus respectivos concesionarios Terminal Pacífico Sur S.A. -TPS y San Antonio Terminal internacional S.A. - STI para, en el primer caso, extender el terminal T1 en 120



metros, y, en el segundo caso, extender en 131 metros el área concesionada, siendo ambas extensiones necesarias para enfrentar adecuadamente la demanda por servicios portuarios en la macro zona central en los próximos años.

Significativos avances en la reconstrucción y ampliación del Puerto de San Vicente por parte del concesionario San Vicente Terminal Internacional, bajo estándares de un Puerto de Clase Mundial.

En materia medioambiental, laudable es el reconocimiento internacional otorgado a la Empresa Portuaria Arica, a través del “Primer Premio Marítimo de las Américas, en la Categoría Manejo de Residuos Ambientales sostenible, Puertos”, que le otorgó la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de Estados Americanos (OEA), en conjunto con la Asociación Norteamericana de Protección del Medio Ambiente Marino (NAMEPA).

Respecto de la empresa METRO S.A., ésta alcanzó una afluencia de 668 millones de pasajeros durante el año, continuando con la ejecución del Proyecto 63, uno de los más grandes de su historia, alcanzando un avance físico del proyecto a diciembre de 2014 de 22,48% para la Línea 3 y 34,21% para la Línea 6. A su vez, la empresa determinó el desarrollo de un Plan de Mejoramiento ante fallas de alto impacto, relacionadas con mantenimiento, operaciones y la debida y oportuna comunicación con sus pasajeros.

En el caso de CORREOS de Chile, la empresa logró un resultado positivo, luego de un 2013 con pérdidas, alcanzando una ganancia de \$330 millones, con un EBITDA que alcanzó los \$3.795 millones.

Por su parte, la empresa POLLA Chilena de Beneficencia S.A. ha mantenido su buen desempeño, logrando que

sus aportes al Estado y otros beneficiarios llegasen a los \$48.766 millones al cierre de 2014.

En el caso de COTRISA S.A. nuevamente realizó con éxito su programa de compra de trigo, logrando precios para los productores trigueros equivalentes al 90% y 92% del precio del producto importado para los trigos suave y fuerte respectivamente.

Finalmente, debo señalar que, como siempre, ninguna de las metas y objetivos planteados serían posibles de alcanzar sin el permanente apoyo y compromiso de los funcionarios del SEP y los trabajadores de nuestras empresas, quienes, a lo largo de los años, han demostrado que cuando un equipo hace suyos los desafíos de una institución, es posible alcanzar incluso aquellos objetivos que comúnmente parecen difíciles de lograr, vaya a todos ellos mi reconocimiento.

**CARLOS ÁLVAREZ VOULLIEME**

Presidente Consejo Directivo  
Sistema de Empresas - SEP



# NUESTRA ORGANIZACIÓN

## MISIÓN Y VISIÓN

### Misión

Representar los intereses del Estado de Chile - en su calidad de dueño - en las empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, designando a los miembros de los Directorios o Consejos y evaluando la gestión estratégica de dichas empresas, a fin de maximizar el valor económico de éstas. Para cumplir con lo anterior se cuenta con los siguientes instrumentos: Planificación Estratégica, Proceso Presupuestario y Convenios de Programación.

### Visión

Ser el representante del Estado para la administración de las empresas públicas, reconocido como promotor y gestor de la creación de valor, la gestión eficiente y la transparencia.



## COMITÉ SEP

### Qué es

El SEP es un Comité creado por la Corporación de Fomento de la Producción –CORFO como organismo técnico asesor del Estado, en relación a la evaluación de la gestión y del gobierno corporativo de las empresas del sector estatal, que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que sea expresamente requerido para ello.

El SEP concentra las decisiones y representación que al Estado le compete como dueño a CORFO como accionista en ciertas empresas del sector estatal, entregando orientaciones y lineamientos generales, velando por el cumplimiento de los objetivos particulares de cada una de ellas, y facilitando a éstas compartir sus experiencias y aprendizajes particulares y el desarrollo de sinergias cuando ello sea posible.

### Qué hace

Concretamente el Consejo SEP representa plenamente los derechos y acciones que CORFO posee en determinadas empresas. Ejerce la evaluación de la gestión de empresas públicas creadas por ley cuando ha sido expresamente requerido para dichos efectos. Designa, propone o asesora a diversas autoridades en la integración de los directorios de esas empresas.

Debe confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia.

Otro aspecto central del SEP es la elaboración y propuesta de guías de buenas prácticas de gobierno corporativo con miras a la modernización y profesionalización de las actividades de los directorios,

en un proceso continuo de perfeccionamiento en búsqueda de la excelencia en la gestión de las empresas bajo su ámbito.

### Quiénes lo integran

El Consejo Directivo del SEP está formado por nueve integrantes:

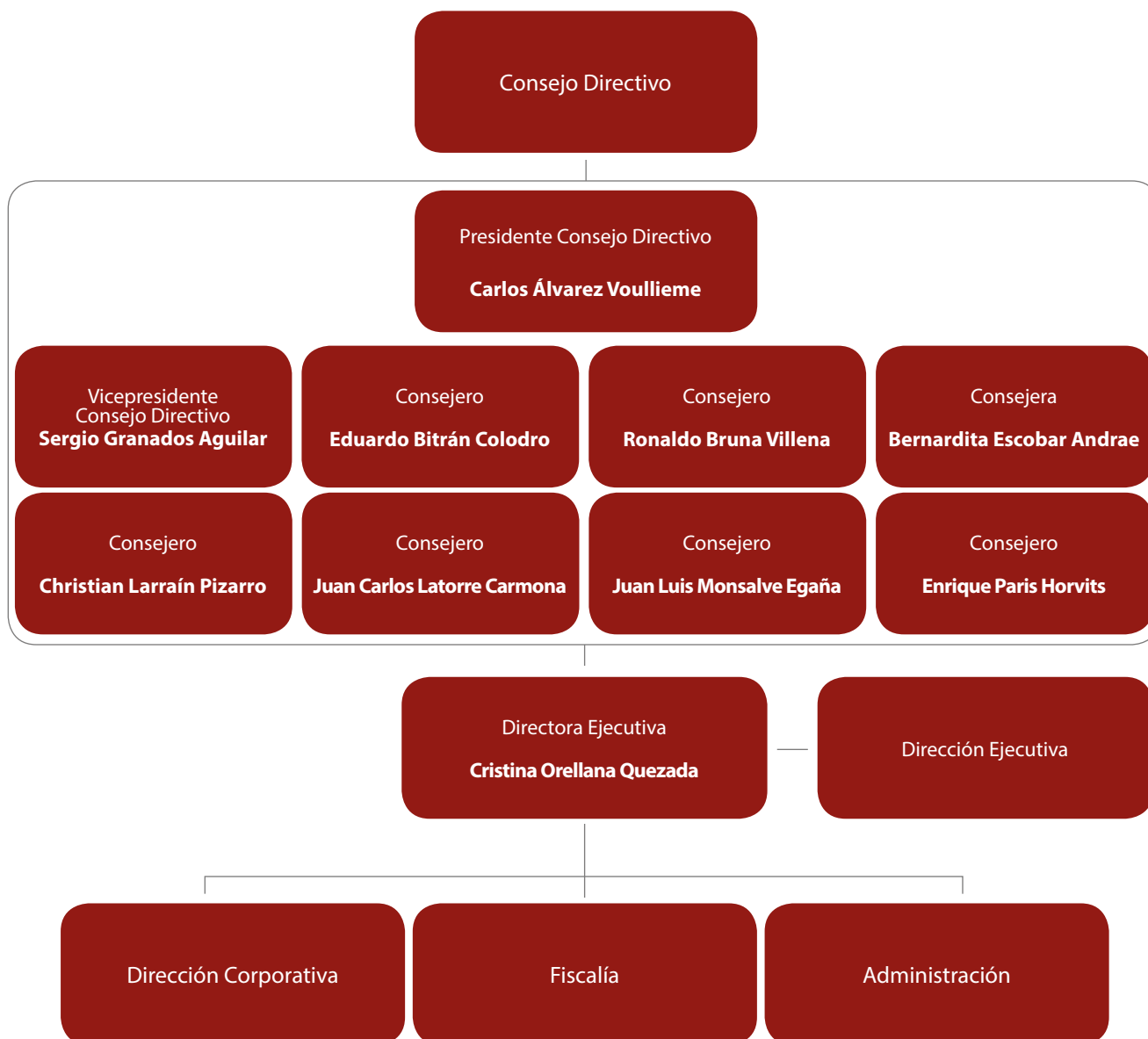
3 designados por el Presidente de la República (uno de ellos designado como Presidente), 2 por el Ministro de Hacienda, 1 nombrado por el Ministro de Economía, Fomento y Turismo y 3 por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales uno podrá ser propuesto por el Ministro de Minería y otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones.

## ROL DIRECCIÓN EJECUTIVA

La Dirección Ejecutiva del SEP es el órgano que ejecuta las políticas y programas del Sistema de Empresas públicas. Así mismo la Directora Ejecutiva es el administrativo superior del Comité SEP, lo representa judicial y extrajudicialmente, cautela sus bienes y celebra los actos y contratos necesarios para su adecuado funcionamiento. Dirige el proceso de

evaluación de gestión de las empresas SEP y su desempeño. Apoya la toma de decisiones del Consejo, presentando análisis y proponiendo recomendaciones en relación con las empresas. Ejecuta los acuerdos del Consejo y supervisa las tareas de las demás áreas y direcciones internas del SEP.

## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



## Consejo Directivo



**Carlos Álvarez V.**  
Presidente



**Sergio Granados A.**  
Vicepresidente



**Eduardo Bitrán C.**  
Consejero



**Ronaldo Bruna V.**  
Consejero



**Bernardita Escobar A.**  
Consejera



**Christian Larraín P.**  
Consejero



**Juan Carlos Latorre C.**  
Consejero



**Juan Luis Monsalve E.**  
Consejero



**Enrique Paris H.**  
Consejero

## Dirección Ejecutiva



De izquierda a derecha:

**Cristina Orellana Q.**  
Directora Ejecutiva

**Carmen Luz Walker C.**

**Danica Kuzmicic I.**

## Dirección Corporativa



De izquierda a derecha:

**Alfredo Finger C.**

**Eric Petri Z.**

**Víctor Selman B.**  
Director Corporativo

**Patricio Larraín D.**

**Marcial Baeza J.**

## Fiscalía



De izquierda a derecha:

**Iván Jara G.**

**Lorena Mora B.**

**Jorge Gómez O.**  
Fiscal

**Jorge Avendaño V.**

## Administración



De izquierda a derecha:

**Otilia Valdenegro G.**

**Soledad Fariña G.**

**José Castillo A.**

**Magali Roblero A.**

**Aldo Rivera F.**

**Isabel Matus A.**  
(Jefa de Administración)

**Luis Salcedo G.**

**Elcira Acosta L.**

**Macarena García D.**





## LOGROS 2014

El Sistema de Empresas SEP ejerce la evaluación de la gestión respecto de 22 empresas en que el Estado o CORFO son dueños o accionistas y que cubren diversos sectores económicos vitales para el país.

En el área de transporte de personas y carga se encuentran la Empresa de Transportes de Pasajeros – METRO S.A.; la Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE y las 10 Empresas Portuarias Estatales (Empresa Portuaria Arica; Iquique; Antofagasta; Coquimbo; Valparaíso; San Antonio; Talcahuano San Vicente; Puerto Montt; Chacabuco y Austral).

En cuanto al área de servicios, el SEP ejerce la evaluación de la gestión de la Empresa de Correos de Chile; de la Zona Franca de Iquique S. A. – ZOFRI S.A.; de Casa de Moneda de Chile S.A. – Casamoneda S.A.; Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA – SASIPA SpA.; de la empresa Comercializadora de Trigo S.A. – COTRISA; de la Polla Chilena de Beneficencia S.A. – POLLA S.A. y de la Sociedad Agrícola SACOR SpA en liquidación.

Por otra parte y en el rubro sanitario, se encuentran la Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. ECONSSA S.A. y la Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A.

En el ámbito minero se encuentran la Empresa Nacional del Carbón S.A. – ENACAR S.A. en liquidación.

Además el SEP representa los derechos de CORFO como accionista minoritario en Aguas Andinas S.A.; en ESSBIO S.A.; en ESVAL S.A. y en ESSAL S.A.

El año 2014 estuvo marcado por el cambio de gobierno de nuestro país, asumiendo su mandato S.E. la Presidenta de la República Sra. Michelle Bachelet, con lo cual se incorporaron nuevas autoridades al SEP.

Luego de asumir sus funciones los nuevos consejeros y autoridades del SEP, éstos se abocaron principalmente a la tarea de revisar los desafíos, planes, estrategias, proyectos de inversión y demás aspectos relevantes de las empresas en que el SEP tiene injerencia.

En este sentido, la conformación de los directorios de las empresas SEP, especialmente aquellas cuyos directores son designados durante las Juntas Ordinarias de Accionistas que



se realizan en el mes de abril de cada año, fue una de las tareas. En un proceso que consideró el análisis del conjunto de competencias necesarias al interior de cada directorio y los lineamientos estratégicos definidos para cada empresa, se logró conformar directorios para cada una de las empresas en que el SEP ejerce dicha función.

Cabe destacar que al terminar el año 2014, la presencia de mujeres en los directorios de empresas SEP alcanzó un 27,4%, cumpliendo así el compromiso del programa de gobierno de S.E. Presidenta de la República. La meta es alcanzar un 40% de participación femenina en los directorios al final de su mandato.

El año 2014 también estuvo marcado por la participación del SEP en diversas iniciativas adicionales a su quehacer habitual de controlador de la gestión de empresas del sector estatal.

Es así que durante el año 2014 el SEP pasó a formar parte de la mesa de trabajo que se encuentra revisando el contenido del proyecto de ley de gobierno corporativo de las empresas del Estado y nueva institucionalidad del SEP presentado a tramitación durante el año 2013. Ello con miras a perfeccionar dicho proyecto para ser nuevamente ingresado a tramitación durante el año 2015.

También el SEP tuvo participación activa liderada por ECONSSA en el análisis y propuesta de alternativas de solución para el financiamiento de una planta desaladora de agua de mar para Copiapó.

A finales del año 2014 el SEP licitó públicamente la renovación del registro de consultoras especialistas en selección de ejecutivos que debe mantener a disposición de las empresas bajo su injerencia, a fin de que éstas lo consulten durante sus procesos de contratación de ejecutivos. Este registro se mantendrá vigente hasta el 31 de diciembre de 2016.

El año 2014 también fue año de logros para las empresas bajo la injerencia del SEP, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:

- La empresa Metro S.A. continuó ejecutando el Proyecto 63, uno de los más grandes de su historia. El avance físico del proyecto a diciembre de 2014 fue de 26,75%,

que desglosado por líneas, es de 22,48% para la Línea 3 y 34,21% para la Línea 6. A su vez, la empresa alcanzó una afluencia de 668 millones de pasajeros durante el año.

- La Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE transportó 25,3 millones de pasajeros en el 2014, correspondiendo 20,6 millones a Merval, 2,3 millones en TREN CENTRAL y 2,4 en BIOTREN. EFE continuó con la ejecución del proyecto Rancagua Express, cuya entrada en operación se espera para el año 2016.
- Las Empresas Portuarias Estatales presentaron un aumento generalizado de sus ingresos respecto del año 2013.

Es así como la Empresa Portuaria Arica presentó resultados un 8% mayor a lo presupuestado, en tanto los ingresos de la Empresa Portuaria Coquimbo crecieron un 23%, en ambos casos producto de mayores ingresos por Tarifa de Uso de Puerto debido a mayor actividad.

Por su parte la Empresa Portuaria Puerto Montt presentó un resultado operacional con un mejor desempeño de 16% respecto del año anterior. El nuevo directorio de la empresa decidió mantener vigente el proyecto con una evaluación previa Punta Panitao.

- La Empresa Portuaria Valparaíso y la Empresa Portuaria San Antonio continuaron realizando estudios de ingeniería para avanzar en la definición del futuro Puerto de Gran Escala – PGE - de la zona central.
- La Empresa Portuaria Antofagasta ejecutó inversiones en mantenimiento del orden de \$389 millones, cifra que se verá aumentada durante el 2015 para asegurar la recuperación de su frente de atraque N° 1 que se vio afectado por el sismo de 1995.
- Las instalaciones de la Empresa Portuaria Iquique se vieron afectadas por los sismos ocurridos los días 1° y 2 de abril de 2014. Producto de lo anterior, ha focalizado sus esfuerzos en desarrollar y preparar los estudios de ingeniería para la reconstrucción del Molo.
- En abril de 2014 fue inaugurada la reconstrucción

---

del terminal Talcahuano de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, con el arribo de la nave MN Green Guatemala. Ello luego de la reconstrucción de ese terminal, por parte del concesionario Talcahuano Terminal Portuario, a consecuencia de los enormes daños sufridos producto del terremoto y maremoto del 27/F.

- La Empresa Portuaria Austral se encuentra participando de la evaluando de la construcción de una nueva dársena en terrenos propios y colindantes con los ASMAR en el sector de Bahía Catalina.
- La Empresa de Correos de Chile durante el 2014 recuperó clientes e ingresos que se vieron afectados por la paralización de finales de 2013, logrando superar en un 7% los ingresos del año anterior.
- En junio de 2014 ZOFRI S.A. inauguró las obras de ampliación del Centro Comercial Mall Zofri VII etapa. Este proyecto permitirá incluir 30 nuevos locales, un patio de comidas, un boulevard con 5 restaurantes y áreas de juegos. Durante el año 2014 la empresa entregó \$3.539 millones a los municipios de las Regiones Décimo Quinta y Primera, correspondiente al 15% de los ingresos brutos percibidos el 2013.
- Durante el 2014 CASA DE MONEDA realizó operaciones comerciales para emisión de billetes en el mercado internacional, avanzando además en los procesos de certificación que le permitirán alcanzar los estándares de calidad demandado por el Banco Central de Chile para la producción de billetes nacionales.
- A su vez, durante el año 2014 los aportes totales realizados por POLLA S.A. al Fisco de Chile y a sus demás beneficiarios alcanzaron los \$ 48.766 millones.

Para el año 2015 el SEP seguirá avanzando en el cumplimiento del programa de gobierno de S.E. la Presidente de la República, con principal eje en la gestión de las empresas , contemplando para esto alcanzar una participación más activa de mujeres en los directorios de las empresas.

A ello se sumará la presentación, durante el primer semestre del 2015, de un nuevo proyecto de ley sobre gobiernos corporativos de empresas del sector estatal e institucionalidad del SEP, con el que se pretende dotar el SEP de una institucionalidad más robusta, que junto a un mayor número de atribuciones le permitirán desarrollar de mejor manera el rol que el cabe como representante del Estado y sus organismos en las empresas en que éstos son dueños o accionistas.

De igual forma, para el año 2015 se mantiene el compromiso del SEP de lograr una administración eficaz y eficiente de las empresas del sector estatal bajo su injerencia, evaluando la gestión estratégica de las mismas para maximizar el valor económico del conjunto y de cada una de estas empresas, todo ello dentro de los marcos establecidos por nuestro ordenamiento jurídico y atendiendo el objeto específico de cada empresa y el cumplimiento de los fines públicos por los cuales éstas fueron creadas.

**CRISTINA ORELLANA QUEZADA**  
Directora Ejecutiva  
Sistema de Empresas - SEP

## NUESTRA HISTORIA

### 2013

Durante el año 2013 se aprobó el término anticipado de SACOR SpA. y de ENACAR S.A., actualmente en procesos de liquidación. Junto a lo anterior, por Ley N° 20.693 se puso término a la existencia de EMAZA, empresa en la cual el SEP, sin ejercer evaluación de su gestión, designaba a los miembros de su consejo.

En el mes de agosto de 2013 ingresó al Congreso Nacional un nuevo proyecto de ley que introduce perfeccionamientos en los regímenes de gobierno corporativo de las empresas del Estado y de aquellas en que éste tenga participación, el cual vino a reemplazar uno presentado el año 2008. Dicho proyecto tiene por objeto regular la forma en que el Estado, sus organismos e instituciones controlarán la gestión de sus empresas, además de dotar al SEP de una institucionalidad propia y establecer un marco estatutario general aplicable a las empresas del sector estatal. Durante el último trimestre del año 2014 se conformó un equipo de trabajo que se encuentra actualmente abocado a revisar y estudiar los proyectos de ley presentados con anterioridad, y preparar un nuevo proyecto que permita en el corto plazo contar con la nueva institucionalidad señalada.

Durante el 2013 el SEP participó activamente en los procesos de licitación para la entrega en concesión de infraestructura portuaria realizados por las Empresas Portuarias Iquique, Antofagasta, Puerto Montt, Chacabuco y Austral.

### 2012

Para el año 2012, en relación con la ley de Presupuestos, el SEP y la Empresa Nacional de Aeronáutica – ENAER suscribieron un convenio de programación para que esa empresa pudiera acceder a la garantía del Estado.

### 2011

En abril del año 2011, la Subsecretaría de Transportes del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones dictó la Circular N° 16, que encomienda al SEP la función de emitir una opinión previa sobre las solicitudes de modificación de los recintos portuarios de las Empresas Portuarias Estatales,

indicando si el área cuya modificación se pretende es o no necesaria para la operación portuaria, y/o si no está destinada o puede destinarse al atraque de naves y a la movilización de sus cargas, pasajeros y/o tripulantes. Para fines de 2011 se inician las evaluaciones a los Directorios de las empresas del sistema, dando origen en mayo de 2012 al lanzamiento de las Guías de Gobierno Corporativo, que más tarde pasarían a formar parte del Código SEP.

### 2009

En junio del año 2009, el Fisco de Chile y CORFO, autorizados por la ley N° 20.309 de 2008, crearon la sociedad anónima Casa de Moneda de Chile S.A., correspondiéndole al SEP la administración de los derechos y acciones que CORFO posee en esa empresa.

### 2008

En marzo del año 2008 fue lanzado el Código SEP, documento elaborado con el objeto de establecer en un cuerpo armónico y sistemático el conjunto de normativas y políticas de gestión emanadas del SEP para las empresas sujetas a su evaluación de gestión.

### 2007

En su función de enajenación de activos de CORFO, durante el año 2007 el SEP realizó 3 opciones de compra de pertenencias mineras de hierro y carbón, lo que junto a los royalties por contratos de arrendamiento de pertenencias mineras de litio y potasio en el Salar de Atacama, generaron beneficios a CORFO por US \$ 21 millones.

### 2006

En noviembre del año 2006 fueron presentados a la opinión pública los libros elaborados por el SEP, “Modernización Portuaria en Chile Bitácora 1998 – 2005” y “La Modernización del Sector Sanitario en Chile”

## 2003

En mayo del año 2003 se dictaron los Decretos con Fuerza de Ley N°s 22, 23, 24 y 25, que modificaron, respectivamente, las disposiciones en materia de composición e integración de los Directorios de las empresas Correos de Chile, EMAZA, EFE y de las diez Empresas Portuarias Estatales, facultando al Consejo de CORFO, quien a su vez delegó en el SEP, la facultad de designar a los integrantes de los Directorios de esas empresas.

## 2002

En diciembre del año 2002, se dictó la Ley N° 19.847 que faculta al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas del sector público hasta la cantidad de US \$ 1.500.- millones o su equivalente en otras monedas extranjeras o en moneda nacional. Para acceder a dicha garantía las empresas debían suscribir previamente con el SEP un “Convenio de Programación” que especifique los objetivos y los resultados esperados de su operación y programas de inversiones. El SEP debe entregar al Presidente de la República y al Congreso Nacional, en el mes de mayo de cada año, un informe de gestión sobre el desempeño económico y financiero de las empresas en que tiene injerencia y, para aquellas sujetas a Convenios de Programación, una evaluación específica de su grado de cumplimiento.

## 2001

En julio del año 2001, se crea el Sistema de Empresas – SEP (continuador legal del SAE) como un organismo técnico asesor del Estado con relación a la evaluación de la gestión de empresas del sector estatal. Se estableció la estructura actual del Consejo Directivo del SEP y se le impuso la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de las actividades y resultados de las empresas en que tenga injerencia.

El Decreto Supremo N° 104 de 2001, del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones (reemplazado por el actual Decreto Supremo N° 96 de 2013) que aprueba el Reglamento para la elaboración de los Planes de Gestión Anual – PGA de las Empresas Portuarias Estatales encomienda al SEP diversas atribuciones en la definición y eventual modificación de los

indicadores de dichos instrumentos.

También en el año 2001, el Presidente de la República, junto a los Ministros de Economía, Fomento y Reconstrucción y Secretario General de la Presidencia, dictaron el Decreto Supremo N° 113, que faculta al SEP para, previo requerimiento, asesorar a esas autoridades en los nombramientos y remociones que deban realizar en los Directorios de empresas estatales.

CORFO dispuso que el SAE habría de servir al Estado como organismo técnico asesor con relación a la evaluación de la gestión de empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios, en tanto fuese requerido para ello.

A la luz de lo anterior, los Ministerios de Hacienda; Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones; Economía, Fomento y Turismo; y, Secretaría General de Gobierno solicitaron a CORFO la asesoría del SAE en relación a la evaluación de la gestión de las diez (10) Empresas Portuarias Estatales; de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado - EFE y de la Empresa de Correos de Chile.

Por su parte, mediante Decreto Supremo N° 943, de los Ministerios de Hacienda, Economía, Fomento y Reconstrucción, Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones y de Secretaría General de Gobierno, se dispuso que CORFO, a través del SAE, debía prestar asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de las empresas del Estado y de aquellas en que éste o sus organismos tuviesen una participación mayoritaria. Además, el SAE debía prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes establecen respecto de las empresas que se relacionan con el gobierno a través de esa Secretaría de Estado.

## 1997

En el año 1997 la Corporación de Fomento de la Producción - CORFO creó el Comité Sistema Administrador de Empresas - SAE con el objeto de separar la función de fomento de la producción, propia de CORFO, de aquella relativa a la administración de empresas.



# DIMENSIÓN EMPRESAS SEP

## Servicios

Casa de Moneda y Correos de Chile son instituciones emblemáticas, con más de 100 años de existencia, y junto a ellas se encuentra Polla, Zofri y otras, que permiten prestar servicios a lo largo de todo el país.

## Ingresos - Resultados

Sobre USD\$ 922 millones de ingresos.  
La ganancia operacional supera los USD\$ 126 millones.

## Aportes al Fisco

| Empresa                       |  | Aportes en US\$M |
|-------------------------------|--|------------------|
| ZOFRI S.A.                    |  | 15.123           |
| POLLA S.A.                    |  | 80.372           |
| ECONSSA S.A.                  |  | 4.900            |
| LAGO PEÑUELAS S.A.            |  | 2.346            |
| ENACAR S.A.                   |  | 741              |
| SACOR SPA.                    |  | 1.500            |
| E.P. IQUIQUE                  |  | 7.871            |
| E.P. ANTOFAGASTA              |  | 14.506           |
| E.P. COQUIMBO                 |  | 2.025            |
| E.P. SAN ANTONIO              |  | 13.851           |
| E.P. TALCAHUANO - SAN VICENTE |  | 13.106           |
| E.P. PUERTO MONTT             |  | 429              |
| E.P. CHACABUCO                |  | 298              |
| E.P. AUSTRAL                  |  | 2.392            |
| TOTAL EMPRESAS                |  | 159.461          |



## Activos

Activos por sobre US\$11.000 millones.

## Puertos - Licitaciones

10 Puertos que constituyen el eje estratégico para el desarrollo del país, con altos niveles de eficiencia en busca de la mayor competitividad que se exige en el nuevo entorno.

## Conectividad - Transporte

Metro y EFE constituyen la columna vertebral de transporte de pasajeros. Al año Metro transporta más de 668 millones de pasajeros, mientras que EFE transporta sobre 25 millones.

## Personal

Más de 11.000 personas trabajan en las Empresas SEP.

## Empresas - Directores

22 empresas estratégicas ubicadas a lo largo de todo el país.  
Más de 100 Directores.





# INDUSTRIA PORTUARIA

El modelo laboral portuario mostró a inicios de 2014 su frágil sostén y cuestionó la viabilidad en el largo plazo de mantener el modelo basado en Contratos de Provisión de Trabajo con finiquito diario, que requiere la adaptación de una industria que presta un servicio portuario en una economía globalizada.

Luego de las transformaciones vividas por el mercado portuario, no se pretende rigidizar el funcionamiento de los puertos y menos influir en aumentos de costos que puedan afectar su competitividad. Se trata de generar las condiciones para que el mundo laboral se sienta incorporado a esta nueva realidad dentro de un ambiente donde se respeten las normas de seguridad, las condiciones de ingreso al sector se hagan sin limitaciones, pero siempre dentro del cumplimiento de mínimos conocimientos y de condiciones contractuales justas e igualitarias. Esto último no tiene relación con establecer niveles de remuneración rígidos o requisitos contractuales específicos y obligatorios para las partes, sino que más bien un marco que tienda a eliminar la informalidad en el sector.

Por otro lado, comienzan a hacerse presentes naves de mayor calado, eslora y manga, las que requieren mayor eficiencia y menor tiempo de espera, lo que implica invertir fuertemente en infraestructura, instalaciones y equipamiento. En ese contexto, es necesario estudiar opciones de aumento de capacidad en las instalaciones actuales y en construcción, ante eventuales atrasos o incrementos de demanda no previstos.

En 2014 se vio avances en los casos de Puerto Central, Puerto Panul y San Antonio Terminal Internacional en San Antonio, sin embargo no se lograron avances sustantivos en la materialización del proyecto Terminal Cerros de Valparaíso en Valparaíso y se generó una pérdida de capacidad en Iquique, producto de los terremotos del 1 y 2 de abril.

Más allá de la posibilidad que el sistema de concesiones es (sea) perfectible, existe acuerdo respecto a que ha tenido, a través de una importante inversión, principalmente privada, la capacidad de modernizar el sistema portuario,

incorporando nuevas tecnologías, lo que ha traído consigo una mayor eficiencia, reflejada en los altos niveles de transferencia alcanzados.

Entre los actores existe un gran consenso de cómo se han hecho las cosas. No obstante ello, y producto de la realidad actual del mercado, se plantea que debe existir una mayor capacidad de reacción frente a los nuevos desafíos, como también la posibilidad de transformación y cambio para continuar siendo competitivos, es decir, se debe ir acorde al comercio exterior, debido a que este último es cada día más exigente. Complementariamente es necesario profundizar los niveles de competitividad de la cadena logística.

El programa de Gobierno de S.E. la Presidenta de la República, consigna expresamente la meta de alcanzar un mayor desarrollo del sector portuario. En particular, se busca incrementar la capacidad de transferencia de los puertos estatales de la Región de Valparaíso en un horizonte de 15 años. Ello implica la construcción de un puerto a gran escala en la zona central. Donde parte de la inversión será realizada por los privados que obtengan la concesión para construir los nuevos terminales, pero otra parte, la infraestructura de abrigo, será financiada directamente por el Estado y recuperada posteriormente mediante tarifas a la operación de naves.

Para ello estamos trabajando en la debida coordinación con la autoridad sectorial, esto es, el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, y las Empresas Portuarias San Antonio y Valparaíso. Un actuar coordinado, nos permitirá generar el diseño, promoción y ejecución del PGE, definiendo no solo su oportunidad y emplazamiento, sino que coadyuvando a definir las obras de ingeniería necesarias (incluyendo vías de acceso de los modos terrestre y ferroviario), el sustento legal del proyecto, su viabilidad financiera y social, además de resolver su difusión en la comunidad y a los potenciales oferentes en el proceso a licitación pública internacional al que se llamará.

Durante el año 2014, los Directorios de las Empresas Portuarias Valparaíso y San Antonio acordaron con sus

concesionarios la extensión en 120 metros del Terminal Pacífico Sur y de San Antonio Terminal Internacional en 131 metros, lo que permitirá atender a las nuevas naves de diseño que arriban a nuestras costas, con capacidades superiores a los 9.000 contenedores.

En San Vicente se avanza con la reconstrucción del Puerto de San Vicente, lo que redundará en contar con un Puerto de clase mundial en la región del Bío Bío.

Los desafíos para 2015, a modo de ejemplo son: en el Puerto de Iquique, una vez concluida la ingeniería básica (junio 2015) licitar la obra de reconstrucción del Molo dañado por los terremotos del 1 y 2 de abril de 2014 y se articulará de mejor manera la logística operacional entre el Puerto y la ZOFRI. En el Puerto de Antofagasta se reforzará el Terminal N° 1 dañado por el terremoto de 1995.

En el Puerto de San Antonio, el concesionario Puerto Central iniciará la operación de la etapa 1A de la obra obligatoria que en 2017 completará 700 metros lineales. El equipamiento considera nuevas grúas pórtico del tipo Post Panamax y sus trabajadores están siendo capacitados para asumir esa operación.







**LO QUE  
HACEMOS**

## Planificación Estratégica

El Sistema de Empresas SEP tiene por misión representar los intereses del Estado de Chile - en su calidad de dueño - en las empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, designando a los miembros de los Directorios o Consejos y evaluando la gestión estratégica de estas empresas, a fin de maximizar el valor económico de éstas. Para cumplir con lo anterior, entre otras medidas, el SEP utiliza para el Control de Gestión Estratégico, el siguiente modelo:

### a. Planificación Estratégica

- El Consejo SEP valida la misión declarada por cada empresa, cautelando que ésta se ajuste a los lineamientos que el Estado de Chile ha determinado para ella.
- Con esta misión, el Directorio de la empresa elabora el Plan Estratégico que deberá contener la visión de la empresa, las definiciones de áreas de negocio, los objetivos Estratégicos, los objetivos de gestión, las metas y los indicadores para el período de planificación.
- El Consejo del SEP evalúa, corrige y aprueba el Plan Estratégico.



b. Proceso Presupuestario

- Anualmente, y a solicitud de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda (DIPRES), la empresa debe elaborar un Proyecto de Presupuesto para el año siguiente.
- Este Proyecto de Presupuesto, que es enviado a la DIPRES y al SEP, debe enmarcarse dentro de la Planificación Estratégica para la empresa respectiva aprobada por el Consejo SEP, lo cual es verificado por este último.
- El SEP envía cada año a la DIPRES los Informes Razonados de los Proyectos de Presupuestos, mediante los cuales se da la opinión fundada sobre si estos se ajustan a la Planificación Estratégica aprobada para la respectiva Empresa y si los ingresos y costos se ajustan a los estándares de eficiencia que se espera de ella.
- La DIPRES en diciembre de cada año, aprueba por Decreto el Presupuesto de cada empresa para el año siguiente.



Control de Gestión

Una vez aprobado por DIPRES los respectivos presupuestos de cada empresa, el SEP fija a cada empresa las Metas para el año a través de 3 instrumentos:

- Planes de Gestión Anual (PGA) que aplica por Ley para las empresas portuarias;
- Convenios de Programación se aplica para aquellas empresas que soliciten o mantengan deuda con aval del Estado, según lo establece la Ley de Aval del Estado, para tales efectos se debe suscribir con SEP “Convenios de Programación”, en los que se especifican los objetivos, resultados esperados y programas de inversiones para cada año, tal es el caso de Metro, Efe y Enaer.
- Convenios de Metas que aplica para las empresas no comprendidas en los instrumentos anteriores.
- Con el Presupuesto aprobado por DIPRES y las Metas definidas por el SEP, se realiza el control de gestión mensual y trimestral de cada empresa, a través de Informes de Gestión, que evalúan el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados comprometidos por la empresa.





## Gobierno Corporativo

### Designación de Directores

Los directores de las empresas del Estado son designados por el SEP en función de sus competencias profesionales y su trayectoria empresarial, lo que genera importantes beneficios en diversos niveles:

- Gobierno corporativo
- Mejores decisiones estratégicas
- Mejor control de la gestión
- Mayor exigencia y apoyo técnico a las gerencias
- Relación entre el Estado / Dueño y sus empresas
- Mejor comprensión de los objetivos económicos del Estado por parte de las empresas
- Mejor conocimiento técnico de las empresas por parte del Estado
- Relación con otros actores económicos y empresariales
- Mejor relación y más cercanía con el sector privado
- Mejor acceso a financiamiento
- Mayor credibilidad de las empresas del Estado

### Evaluación de Directorios

Coordinación, foco y Arquitectura de la Información  
Anualmente los Directorios realizan una autoevaluación a los factores críticos para su funcionamiento como la coordinación, el foco y la arquitectura de la información, lo que permite introducir mejoras en dichos aspectos.

#### Implementación de Buenas Prácticas

Junto a su funcionamiento, los Directorios deben evaluar además, el grado de implementación de las buenas prácticas de gobierno corporativo establecidas por el Consejo SEP. Para ello se dispone de una herramienta digital que permite su medición y seguimiento de forma concreta. Con ello, el Consejo SEP evalúa la incorporación de mejoras continuas de las buenas prácticas.

### Código SEP y Estándares de Buenas Prácticas

El año 2008 se emite el Código SEP que reúne de forma sistemática un conjunto de principios éticos y buenas prácticas de Gobierno Corporativo.

Durante el año 2012, el Consejo SEP emite un cuerpo de estándares denominado Guías de Gobierno Corporativo, con el objeto de profundizar aspectos críticos en materias de riesgos a nivel de las empresas. Estos estándares constituyen una autorregulación, y se encuentran materializadas de modo formal, constituyendo un conjunto de acciones objetivas, concretas, sistemáticas y continuas de modo que permanezcan en el tiempo. Dichas prácticas son medidas de modo regular.

Nuestro modelo aborda tres ejes (Directorio, Riesgos y Cultura), que comprenden acciones esenciales en las siguientes materias:



**EMPRESAS SEP**

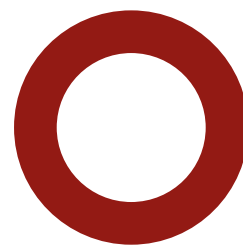


**EMPRESAS PORTUARIAS**





# EMPRESA PORTUARIA ARICA



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

Presidente Francisco Javier González Silva

Vicepresidente Victor Hugo Selman Biester

Directora Andrea Butelmann Peisajoff

Gerente General Rodolfo Barbosa Barrios

Rep. de los  
Trabajadores Oliver Ortíz Rivera

[www.puertoarica.cl](http://www.puertoarica.cl)

## Misión

Desarrollar el Puerto de Arica, garantizando su expansión de acuerdo a las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo los niveles de productividad, eficiencia y excelencia en el servicio, el cumplimiento del contrato por parte del concesionario, el trato no discriminatorio a los usuarios, velando por lograr un eficiente costo de la cadena logística, generando el menor impacto y mayor cercanía con la comunidad, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para sus accionistas.

## Empresa

En un comienzo la actividad de la bahía ariqueña estuvo centrada en la pesca y recolección de los abundantes recursos marinos que poseía la costa. Con los primeros viajes de los españoles hacía el sur del Virreinato del Perú, Arica paulatinamente comienza a incorporarse en las cartas de navegación de la época, por su privilegiada ensenada y la abundancia de alimentos y agua, que la hizo ser considerada como puerto de recalada obligatorio en los trayectos de norte a sur y viceversa. A partir de 1840, Arica comienza a tomar nuevo auge debido a la consolidación de la paz interna del Perú, incorporando el Gobierno los planes y medidas de modernidad para la ciudad.

Al término de la Guerra del Pacífico (1879-1884), la ciudad, y por ende el puerto, pasaron a ser chilena.

Arica se convierte en el puerto de entrada de Chile, por lo que se incentivó el desarrollo y progreso local, con el objetivo de afianzar y captar el comercio de las mercaderías en tránsito a Bolivia y sur del Perú.

El mejoramiento de la infraestructura portuaria de mayor relevancia fue el llamado “Muelle del Ferrocarril” en 1928, construido principalmente como complemento de las labores ferroviarias que desde 1913 se realizaban de Arica a La Paz.

## Visión

Asumir el liderazgo del desarrollo portuario de la macro región, constituyéndose en un puerto de vanguardia y de excelencia en calidad de servicio, generando proyectos de negocios e innovación logística, alcanzando la auto sustentabilidad económica, protegiendo el medio ambiente y la comunidad.

En 1951 se entrega el primer espigón, y con la declaración de Arica como “Zona Aduanera Libre” en 1953, el fuerte movimiento portuario y la creación de la Junta de Adelanto de Arica, ayudan a concretar la obra de mayor inversión “El Puerto Comercial de Arica”. Desde esa fecha comienza una nueva era en movilización de carga, producto de los volúmenes alcanzados y la condición fronteriza trinacional.

El 21 de noviembre de 1960 se inicia una nueva administración en el Puerto de Arica, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

Posteriormente, el 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica, dando paso a una etapa de gestión caracterizada por la incorporación privada en las operaciones portuarias y que aspira a obtener mayores niveles de eficiencia, fundamentales para la modernización del Puerto.

Actualmente, el Puerto de Arica está posicionado como uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, consolidándose por su eficiencia, infraestructura y seguridad al momento de realizar las operaciones.



Infraestructura

| TERMINAL      | SITIO | LONGITUD | CALADO MÁX. | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                                                                     |
|---------------|-------|----------|-------------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Frente N°1    | 2b    | 220      | 6,72        | 38                 | 2009             | Muelle de penetración (Finger Pier)<br>Tablero de hormigón armado sobre pilotes tubulares de acero. |
|               | 3     | 200      | 8,2         | 23                 | 1966             | Malecón de celdas de tablestacas metálicas.                                                         |
|               | 4     | 260      | 9,2         | 50                 | 1966             | Malecón de celdas de tablestacas metálicas.                                                         |
|               | 5     | 250      | 9,7         | 50                 | 1966             | Malecón de celdas de tablestacas metálicas.                                                         |
| Frente N°2(*) | 7     | 20       | 9,2         | 24                 | 1985             | Muelle de penetración (Finger Pier)<br>Tablero de hormigón armado sobre pilotes tubulares de acero. |

\* Al servicio del Perú

Negocio y Estrategia

Áreas de Negocios

Ser un puerto fronterizo dada la condición geográfica: lo que le proporciona una cualidad única, que lo impulsa a ir más allá de lo que la ley 19.542 de modernización del sector portuario estatal contempló en el año 1997 cuando creó las empresas públicas de capitales estatales, que actúan y se rigen por las normativas de las empresas privadas. Esta condición ha significado que los roles establecidos en la ley se han ido ampliando y extendiendo en relación a su ser y su quehacer. Lo anterior implica también una responsabilidad adicional, al tener que cumplir el rol de garante de los tratados internacionales suscritos por nuestro país con Perú (1929) y Bolivia (1904).

La conducción estratégica de la empresa en estos últimos años le ha dado un impulso que va más allá de su concepción

de origen, constituyéndose en la primera empresa portuaria 100% concesionada y muy exitosa en la actualidad. El pensamiento y accionar estratégico que se respira y evidencia en su quehacer diario, reconocido por parte de los actores del Puerto de Arica y de la Comunidad Portuaria de Arica, así como también por la ciudadanía regional, por los otros puertos de Chile e internacionalmente por los clientes a los cuales sirve; le ha permitido emprender proyectos de gran envergadura que van más allá del negocio portuario propiamente tal y que se enmarcan perfectamente en la Estrategia de Innovación Logística hacia el Hinterland que evidenciamos en la actualidad.

## Hitos 2014

Con fecha 5 de mayo de 2014, se tomó conocimiento y se dejó en acta el Oficio Nro. 121 de 30 de abril de 2014 del Director Ejecutivo (S) del SEP, por el cual se comunica que el Consejo Directivo del Comité Sistema de Empresas – SEP, en su sesión de 24 de abril de 2014 acordó designar como directora de la Empresa Portuaria Arica a doña Andrea Butelmann Peisajoff a contar del 01 de mayo del 2014 y hasta el 2 de octubre de 2017 en reemplazo del director Sr. Sebastián Montero Lira. Permanecen en sus cargos Don Francisco Javier González Silva y Don Víctor Hugo Selman Biester.

La empresa había presentado un notable incremento de su transferencia de carga, el que tuvo hacia fines de año una desaceleración, alcanzando un incremento versus el año anterior de solo 1,55%. Consecuentemente, los ingresos asociados a la Tarifa de Uso de Puerto (TUP), muestran un alza gracias a un mayor arribo de naves.

La capacidad del área de respaldo del Puerto se está viendo afectada por cargas de proyecto boliviana, se evalúan alternativas de corto y mediano plazo para almacenar esas cargas en Chinchorro o Lluta.



## Análisis Financiero

Los ingresos fueron un 8% mayor a lo presupuestado, explicado por mayores ingresos por Tarifa de Uso de Puerto, registrándose un incremento en las unidades físicas respecto de las presupuestadas. Directa relación a lo anterior tiene el incremento del arribo de naves, explicado por el aumento del número de naves que transportan cargas de proyectos industriales para Bolivia, y principalmente, por los armadores están transportando separadamente y en sus naves las cargas hacia el puerto de Arica, lo que antes han efectuado separadamente, aumentando así las recaladas al puerto de Arica y por ende los TRG. Se nota un leve incremento por concepto de canon, producto de la carga de cierre transferida en 2013.

La empresa registra un mayor EBITDA, el que se explica por los mayores ingresos (mayor tipo de cambio), incremento del canon (incluye los ingresos por áreas adicionales entregadas al concesionario) y por los menores gastos asociados a otros

gastos por beneficios a los empleados, lo que se compensa con un incremento de los gastos por naturaleza: servicios por terceros (fundamentalmente asociados a gastos del antepuerto), estudios y asesorías, esto último asociado a la preparación del Congreso de la AAPA, donde EPA será su anfitrión.

El resultado antes de impuesto presenta un incremento de MM\$ 407., y después de impuestos un incremento también de MM\$ 407., siendo para el primero el resultante de mayores ingresos y menores gastos, y para el segundo, el efecto del impuesto renta donde en el presente y producto de impuestos diferidos, se concluye un impuesto a la renta positivo de MM\$500., idéntico al presupuestado.

En el ejercicio 2014 la utilidad neta de EPA ascendió a MM\$2.290, registrando un incremento de MM\$1.455 respecto a 2013.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 5,64      | 4,44      |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 0,23      | 0,23      |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 2,2%      | 2,2%      |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 5,05%     | 2,71%     |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 65%       | 39%       |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 1.495.577 | 1.495.577 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 596.720   | 544.752   |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | 1.423.715 | 974.285   |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | 125.212   | 110.770   |
| Personal                                | Nº          | 22        | 22        |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.

## Carga Transferida

### Carga General Fraccionada



### Contenedorizada



### Granel

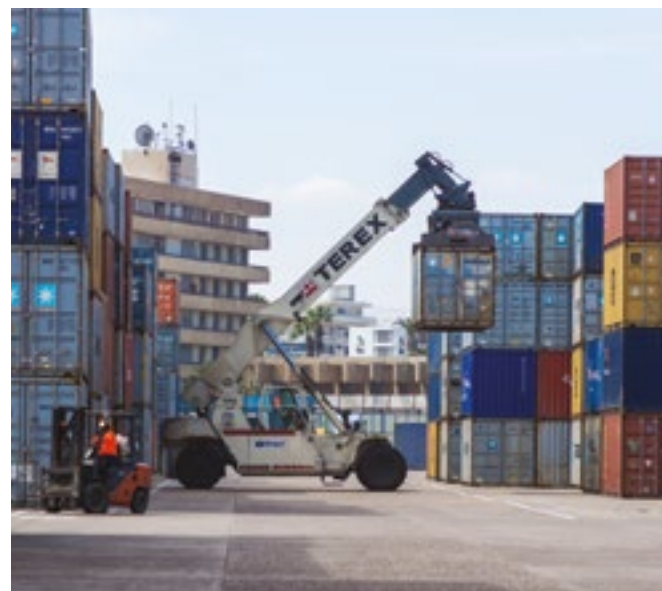


### Total



## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                   |
| Activos Corrientes totales        | 4.497.104         | 3.636.391         |
| Activos No Corrientes totales     | 66.560.780        | 62.836.062        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>71.057.884</b> | <b>66.472.453</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                   |
| Pasivos Corrientes totales        | 796.653           | 818.673           |
| Pasivos No Corrientes totales     | 12.377.850        | 11.502.207        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>71.057.884</b> | <b>54.151.573</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>71.057.884</b> | <b>66.472.453</b> |



## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 4.500.493         | 3.755.308         |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | 778.860           | 805.370           |
| Gastos por depreciación y amortización                  | 596.720           | 544.752           |
| Otros gastos por Naturaleza                             | 1.655.537         | 1.454.361         |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | -45.661           | 23.460            |
| Ingresos Financieros                                    | 124.058           | 117.518           |
| Costos financieros                                      | 0                 | 8.379             |
| Diferencias de Cambio                                   | 1.154             | -6.748            |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>71.057.884</b> | <b>54.151.573</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | -1.371.335        | -379.804          |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>2.920.262</b>  | <b>1.464.859</b>  |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 2.314.448        | 2.068.786        |
| Flujo neto de inversión                                           | -1.593.889       | -701.617         |
| Flujo neto de financiamiento                                      | 0                | -500.000         |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>720.559</b>   | <b>867.169</b>   |
| Efectos de la variación de la tasa de cambio                      | 6.848            | 31.631           |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 2.240.231        | 1.341.431        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>2.967.638</b> | <b>2.240.231</b> |

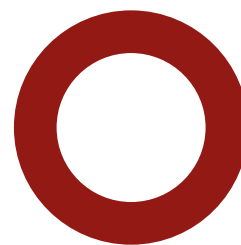




# EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE



*El Norte de Chile*



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

Presidente Claudio Agostini González

Vicepresidenta Romy Schmidt Crnosija

Director Wenceslao Unanue Manríquez

Gerente General Alfredo Leiton Arbea

Rep. de los  
Trabajadores Michael Rojas Díaz

[www.epi.cl](http://www.epi.cl)

## Misión

Gestionar, explotar y proyectar con visión de futuro el Puerto de Iquique, prestando servicios de primer nivel, generando nuevos negocios de forma eficaz y aumentando su valor económico.

## Visión

Ser una empresa modelo por su capacidad de innovar y por su eficiencia y transparencia, comprometida con sus clientes, trabajadores, medio ambiente y comunidad; y ser además gestora de un puerto destinado a constituirse en un factor esencial del desarrollo regional, así como un espacio público natural de la comunidad local.

## Empresa

La Empresa Portuaria Iquique administra el denominado Puerto de Iquique, el que se encuentra ubicado en la I Región de Chile, Región de Tarapacá, en la Provincia de Iquique, Comuna y Ciudad del mismo nombre. La ciudad de Iquique se encuentra 316 [km] al Sur de la Ciudad de Arica y 1.845 [km] al Norte de Santiago. Cuenta con una población, según el censo realizado en el año 2002, de 164.396 personas.

El puerto por estar emplazado en lo que fue una isla, no tiene las limitaciones para crecer físicamente, como es el caso de otros puertos del país, los cuales están siendo restringidos en su desarrollo físico por el crecimiento natural de las propias ciudades.

El Puerto de Iquique fue construido a finales de la década de 1920, y corresponde a un terminal con dos frentes de atraque, habilitado actualmente para la transferencia de cargas contenedorizadas, graneles sólidos y líquidos, automotoras y fraccionada, lo que lo caracteriza como un terminal multipropósito.

Cabe señalar además que el frente de atraque número 2 se encuentra concesionado a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI) como monooperador, mientras que el frente de atraque número 1 es administrado por la Empresa Portuaria Iquique (EPI) en modalidad de frente multioperado.

Infraestructura

| TERMINAL         | SITIO | LONGI-TUD | CALADO MÁX.    | ESLORA MÁX.(m) | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                                                             |
|------------------|-------|-----------|----------------|----------------|--------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Molo (*)         | 1     | 530       | 9,6 hasta 12,5 | 270            | 20                 | 1928 a 1932      | Con muro gravitacional de bloques de hormigón (dañado post terremotos de 1 y 2 abril 2014). |
|                  | 2     |           |                |                |                    |                  |                                                                                             |
| Espigón ITI S.A. | 3     | 610       | 9,6 hasta 12,5 | 270            | 20                 | 1928 a 1932      | Con muro gravitacional de bloques de hormigón.                                              |
|                  | 4     |           |                | 240            | 30                 | 1928 a 1932      | Con muelle transparente con hincado de pilotes.                                             |

*\*Frente N° 1 Molo: resultó con graves daños luego de los terremotos del 1 y 2 de abril de 2014. Se reconstruirá con recuperación de seguros.*  
*Área externa de respaldo: Parqueadero de Camiones - Centro Logístico de Alto Hospicio con una superficie total de 5 hectáreas y capacidad para 140 vehículos (camiones).*

Negocio y Estrategia

Áreas de Negocios

**Concesión Portuaria de Iquique Terminal Internacional S.A. [ITI]:** donde ITI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador.

**Terminal Multioperado donde Empresa Portuaria Iquique [EPI]:** provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado, con el sistema de operación denominado MULTIOPERADOR, por el que los servicios de transferencia son prestados por diversos operadores portuarios que compiten entre sí.

De estas dos primeras se desprende un “área de negocios” que genera importantes ingresos, la Tarifa de Uso de Puerto o TUP que ronda el 50% de los ingresos totales de EPI.

**Concesiones y arriendos de áreas:** como los productos del contrato con Marco Chilena S.A. (Astillero) y Compañía Pesquera Camanchaca S.A.

**Otros: como los servicios prestados en Alto Hospicio:** Parqueadero de camiones, servicios de hosting, y almacenamiento de carga.

## Hitos 2014

Con fecha 10 de marzo de 2014, el Directorio de la Empresa acordó aprobar las bases del proceso de licitación pública llamado para adjudicar la concesión del Frente N° 1 o Molo del Puerto de Iquique, disponiendo que las mismas sean incorporadas al sitio web de la empresa para conocimiento de los interesados.

La empresa, modificó la fecha de recepción de antecedentes para el 1 de diciembre de 2014, ocasión en que concluyó en declarar desierta la licitación por falta de oferentes.

Los sismos del 1 y 2 de abril afectaron el Frente de atraque N°1 Molo, que no puede atender naves. La Empresa siniestró

las pólizas de seguro y se encuentra liquidando los mismos. Los estudios de ingeniería básica para reconstruir el molo estarán disponibles el 15 de junio de 2015.

Con fecha 6 de mayo de 2014, por carta N°122, de 30 de abril de 2014, el señor Director Ejecutivo (S) del Sistema de Empresas SEP, comunicó que el Consejo Directivo del SEP acordó que el Directorio de la Empresa quedase, a contar del 1° de mayo de 2014, constituido por Don Claudio Agostini González, la señora Romy Schmidt, y Don Wenceslao Unanue Manríquez.





## Análisis Financiero

Los mayores ingresos versus 2013 (se incrementa en MM\$835), se explican por ingresos por TUP manteniéndose esta tarifa como el componente más significativo de los ingresos, pese a una disminución del TRG, y al efecto del incremento del tipo de cambio que compensa una menor actividad por las paralizaciones de los trabajadores eventuales, marejadas y la no operación del Frente N° 1 Molo, luego de los sismos del 1 y 2 de abril. El impacto de ello es notorio en los ingresos por Tarifa de Muellaje a la Nave que pasan de MM\$697,9 en 2013 a MM\$153,3 en 2014. Otros ingresos provienen el arriendo del área 14 (ex poza Bote Salvavidas, terreno ganado al mar) a la empresa CONTOPSA, filial MAERSK, como también del arriendo del parqueadero de camiones en Alto Hospicio.

El 95,2% de los ingresos operacionales de Empresa Portuaria Iquique corresponde a tarifas expresadas en dólares, las cuales se facturan en pesos chilenos. Por su parte, el 100% de los costos de explotación corresponden a pesos chilenos.

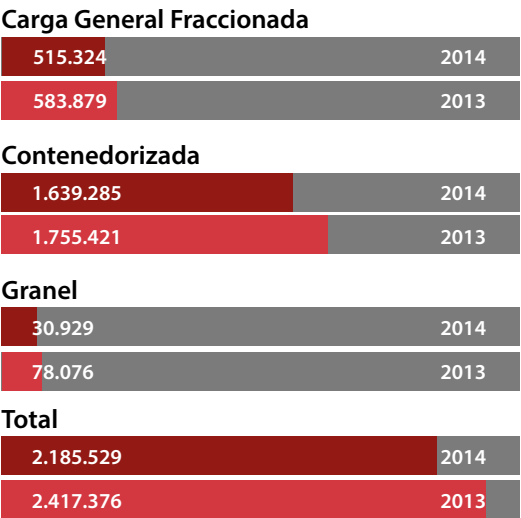
Pese a que los costos asociados a otros gastos por naturaleza se incrementan notoriamente, pasando de MM\$1.658 en 2013 a MM\$2.096 en 2014, se observa un menor gasto por beneficio a los empleados -MMM\$87, así como menor amortización y depreciación -MM\$17, todo lo cual en mérito a mayores ingresos incide y mejora el EBITDA. Se incorpora en Diciembre 2014 la baja de los activos por terremoto (-\$7.059.667). Lo que luego de someterse a la revisión de los auditores, se incorporó a los estados financieros informados a la Superintendencia de Valores y Seguros.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 4,19      | 1,21      |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 0,18      | 0,22      |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 0%        | 4,10%     |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 0,1%      | 5,90%     |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 0%        | 33%%      |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 6.947.035 | 6.450.947 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 1.104.221 | 1.085.806 |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | -562.210  | 6.008.523 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | -647.670  | -647.670  |
| Personal                                | Nº          | 40        | 40        |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

## Carga Transferida



## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                   |
| Activos Corrientes totales        | 5.716.759         | 3.602.468         |
| Activos No Corrientes totales     | 73.929.989        | 79.752.268        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>79.646.748</b> | <b>83.354.736</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                   |
| Pasivos Corrientes totales        | 2.033.696         | 3.646.211         |
| Pasivos No Corrientes totales     | 28.750.720        | 28.500.743        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>48.862.332</b> | <b>51.207.782</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>79.646.748</b> | <b>83.354.736</b> |

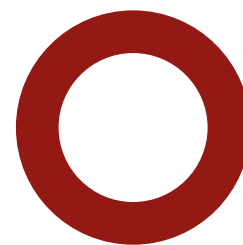


## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al de diciembre | 2014 M\$          | 2013 M\$         |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                   | 10.186.055        | 9.350.721        |
| Materias primas y consumibles utilizados             | 45.598            | 35.167           |
| Gastos por beneficios a los empleados                | 1.353.020         | 1.266.856        |
| Gastos por depreciación y amortización               | 1.104.221         | 1.085.806        |
| Otros gastos por Naturaleza                          | 2.096.423         | 1.658.416        |
| Otras ganancias (pérdidas)                           | -6.149.003        | 704.047          |
| Ingresos Financieros                                 | 108.681           | 37.488           |
| Costos financieros                                   | 333.256           | -485.665         |
| Diferencias de Cambio                                | -287.385          | -199.483         |
| <b>Resultados por unidades de reajuste</b>           | <b>-17.082</b>    | <b>-10</b>       |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>        | <b>-1.091.252</b> | <b>6.332.183</b> |
| <b>Gastos por impuestos a las ganancias</b>          | <b>-1.118.005</b> | <b>3.290.178</b> |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                           | <b>26.753</b>     | <b>3.042.005</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 4.028.871        | 4.585.324        |
| Flujo neto de inversión                                           | -1.807.409       | -2.523.591       |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -2.000.000       | -873.186         |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>221.462</b>   | <b>1.188.547</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 1.309.818        | 121.271          |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>1.531.280</b> | <b>1.309.818</b> |



**Propiedad**

100 %Estatat

## **Directorio**

Presidente Fernando Fuentes Hernández

Vicepresidenta Lorena Urdanivia Gómez

Director Exequiel Silva Ortiz

Gerente General Carlos Escobar Olguín

Rep. de los  
Trabajadores Héctor Aracena Carmona

# **EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA**

[www.anfport.cl](http://www.anfport.cl)

## Misión

Liderar y articular a los actores de la cadena logística portuaria de la Región de Antofagasta, promoviendo su integración, innovación y sostenibilidad, desarrollando servicios que agreguen valor a sus clientes y comunidad.

Todo lo anterior garantizando una relación armónica entre el Puerto y la Ciudad.

## Empresa

La historia se remonta a principios del siglo pasado cuando la actividad minera regional, especialmente la producción de salitre, produjo una demanda excesiva para el transporte marítimo en Antofagasta, ello dio origen a que en marzo de 1913 el Congreso Nacional aprobara una Ley para la ejecución de las obras de un nuevo puerto en Antofagasta.

En 1920 se inició la construcción del molo de abrigo, con una longitud de 1.680 metros y 29 metros de profundidad. Los trabajos estuvieron a cargo de la Empresa Baburriza, Lagarrigue y Cía. Al terminar las obras de construcción del molo en 1926, se contrató inmediatamente a la misma firma para las obras de un segundo molo en el lado norte del recinto, malecones de 2.300 metros, terraplenes, vías de servicios, galpones, utilerías y ornato.

El nuevo recinto portuario tuvo un costo total aproximado de 75.116.301 libras esterlinas y fue inaugurado por el presidente Juan Antonio Ríos el 14 de febrero de 1943. Desde entonces, el Puerto de Antofagasta ha abrigado una superficie de agua de 30.000 metros cuadrado, 40.000 m2 de terrenos anexos y la capacidad de atender a 6 navíos simultáneamente.

Otro 14 de febrero, pero de 1952, se inauguró la segunda parte de las instalaciones físicas del puerto, como el espigón de atraque y el molo norte, más las explanadas y almacenes del actual Frente de Atraque N° 1.

## Visión

Puerto Antofagasta, principal plataforma logística portuaria de la Región de Antofagasta.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 nace Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Puerto Antofagasta es una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, que sirve también al tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay, sirviendo así de plataforma de servicios para el comercio internacional, en el ámbito de la logística asociada al transporte internacional, a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, pero también con funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Además, ha desarrollado un proyecto portuario-turístico, comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su género, que le ha permitido rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.



Infraestructura

| TERMINAL         | SITIO                              | LONGI-TUD | CALADO MÁX. | ESLORA MÁX.(m) | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                                 |
|------------------|------------------------------------|-----------|-------------|----------------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Malecon de Costa | 1                                  | 180       | 9,14        | 250            | 20                 | 1948             | Muro gravitacional                                              |
|                  | 2                                  | 210       | 9,14        | 170            | 20                 | 1948             |                                                                 |
|                  | 3                                  | 210       | 9,14        | 220            | 50                 | 1948             |                                                                 |
| Molo             | 4-5<br>(Ampliación)                | 185       | 9,1         | 200            | 80                 | 2005             | En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado.     |
|                  | 6                                  | 130       | 9,4         | 200            | 80                 | 1930             | Muro gravitacional.                                             |
|                  | 7 (Molo Abrigo)<br>7 (Ampliación*) | 220       | 9,4         | 11,28          | 244                | 1930 - 1989      | Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares. |

(\*) El concesionario ATI S.A., extendió el sitio 7 en 40 metros hacia el norte y refuerza el sitio 6. Antepuerto Portezuelo; recinto de acopios de minerales y sustancias peligrosas, ubicado a 33 Km al Noreste de la ciudad de Antofagasta, ubicado a unos 500 metros al Norte de la Estación Portezuelo del FCAB y paralela a la ruta 5 Norte. Este recinto tiene una superficie de 31,31 Hectáreas, de las cuales actualmente se encuentran especialmente habilitadas 4,2 Hectáreas para el depósito de concentrados de minerales en tránsito desde Bolivia.

Negocio y Estrategia

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria a Antofagasta Terminal Internacional S.A. [ATI]: donde ATI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema mono-operador. El concesionamiento portuario del Terminal N° 2, formado por los Sitios de Atraque N° 4-5, 6 y 7, que fueron entregados en concesión por 20 años desde el 1 de marzo de 2003 a Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI). Nuevas inversiones, para reforzar el Sitio 6 y alargar el Sitio 7, permitieron un cambio del contrato y se prolongó este concesionamiento por 10 años adicionales.

Terminal 1 Multioperado: donde Empresa Portuaria Antofagasta [EPA] provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado.

Puerto Nuevo: área adjudicada el año 2004 por 30 años a Mall Plaza Antofagasta S.A. que desarrolló un proyecto portuario-turístico inmobiliario e importantes espacios públicos. Constituyéndose en uno de los principales atractivos turísticos y recreacionales de Antofagasta.

Portezuelo: una Zona Extraportuaria que funciona fundamentalmente como un área de respaldo de cargas bolivianas (graneles poluentes).

## Hitos 2014

Mediante carta N°123, de 30 de abril de 2014, el señor Director Ejecutivo (S) del Sistema de Empresas SEP, comunicó que el Consejo Directivo del SEP acordó que el Directorio de la Empresa quedase, a contar del 1° de mayo de 2014, constituido por Don Fernando Fuentes Hernández, la señora Lorena Urdanivia Gómez, y Don Exequiel Silva Ortiz.

En el marco de la licitación del Frente N° 1 Costanera, la Empresa remitió al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones copia de las Bases Preliminares y sus Anexos, en línea con el Informe N° 11 del H. TDLC que se conoció en marzo de 2014. Con todo, se ha estimado prudente analizar el mercado portuario de la región de

Antofagasta, previo a llamar a licitación.

La liquidación del seguro del siniestro del 4 de julio de 2013 (marejadas) está en vías de concluir, lo que permitirá reconstruir la escollera del molo de abrigo, evitando la pérdida de material que podría dañar aún más esa infraestructura.

Revisadas las obras realizadas, el Directorio aprobó la extensión de contrato de concesión por 10 años al concesionario ATI, esto, concluida la obra del sitio 7 (Hecho esencial 23 de octubre).



## Análisis Financiero

Los mayores ingresos contra presupuesto y versus 2013, se sustentan en un mayor almacenamiento (fundamentalmente de ulexita boliviana), acopio y otros servicios. Sin embargo, dado una menor actividad en el Frente N° 1, caen los ingresos por concepto de Tarifa de Muelle a la Nave y Tarifa de Muelle a la Carga. El efecto del tipo de cambio, se expresa tanto en el canon, como en las tarifas expresadas en dólares. La moneda en que se mantienen los importes cobrados por las actividades de explotación. (NIC 21. P-10-B), se tarifican en dólares, sin embargo, se facturan y cobran en pesos chilenos.

La cartera de inversión 2014 consideró la ejecución de MM\$ 389, principalmente en obras de mantenimiento. Para el periodo 2015 se incrementará este ítem, atendida la necesidad de recuperar el Frente N° 1, que actualmente registra un nivel de operación menor.

El mayor EBITDA responde así mismo a los ingresos y a los menores “otros servicios de terceros” (que caen por

outsourcing a empresas de servicios y mantenimiento y reparaciones) -MM\$159 y menores gastos en personal (menores gastos en casino, viáticos y pasajes respecto de lo presupuestado a igual período). En otros gastos por naturaleza, se observa un incremento del ítem contribuciones, pasando de M\$1.032 en 2013 a M\$1.137 en 2014.

Mediante Decreto N°436 del año 2014 de los Ministerios de Hacienda, Transportes y Telecomunicaciones, se fijó el monto definitivo de traspasos al Fisco, el que asciende a M\$5.000.000. Cifra idéntica a la de 2013.

La utilidad después de impuesto crece pese a la aplicación de un mayor impuesto a la renta versus presupuesto, dado mejores ingresos. Tanto al 31 de diciembre de 2014, como en 2013, la Empresa ha registrado provisión por concepto de impuesto a la renta.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 4,35      | 5,2       |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 0,02      | 0,92      |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 6,37%     | 3,52%     |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 7,32%     | 4,54%     |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 40,05%    | 28,35%    |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 9.022.404 | 5.459.519 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 633.668   | 572.621   |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | 7.827.740 | 4.248.482 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | 560.996   | 560.996   |
| Personal                                | Nº          | 33        | 33        |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

## Carga Transferida

| Carga General Fraccionada |      |
|---------------------------|------|
| 476.768                   | 2014 |
| 623.828                   | 2013 |
| Contenedorizada           |      |
| 1.167.717                 | 2014 |
| 1.559.842                 | 2013 |
| Granel                    |      |
| 828.237                   | 2014 |
| 819.778                   | 2013 |
| Total                     |      |
| 2.472.722                 | 2014 |
| 3.003.448                 | 2013 |

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                   |
| Activos Corrientes totales        | 10.809.274        | 10.557.514        |
| Activos No Corrientes totales     | 77.590.497        | 78.021.565        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>88.399.771</b> | <b>88.579.079</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                   |
| Pasivos Corrientes totales        | 2.486.699         | 2.030.162         |
| Pasivos No Corrientes totales     | 17.874.891        | 17.369.199        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>68.038.181</b> | <b>69.179.718</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>88.399.771</b> | <b>88.579.079</b> |

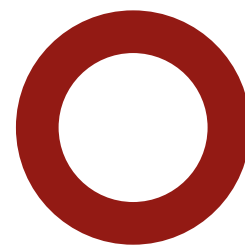
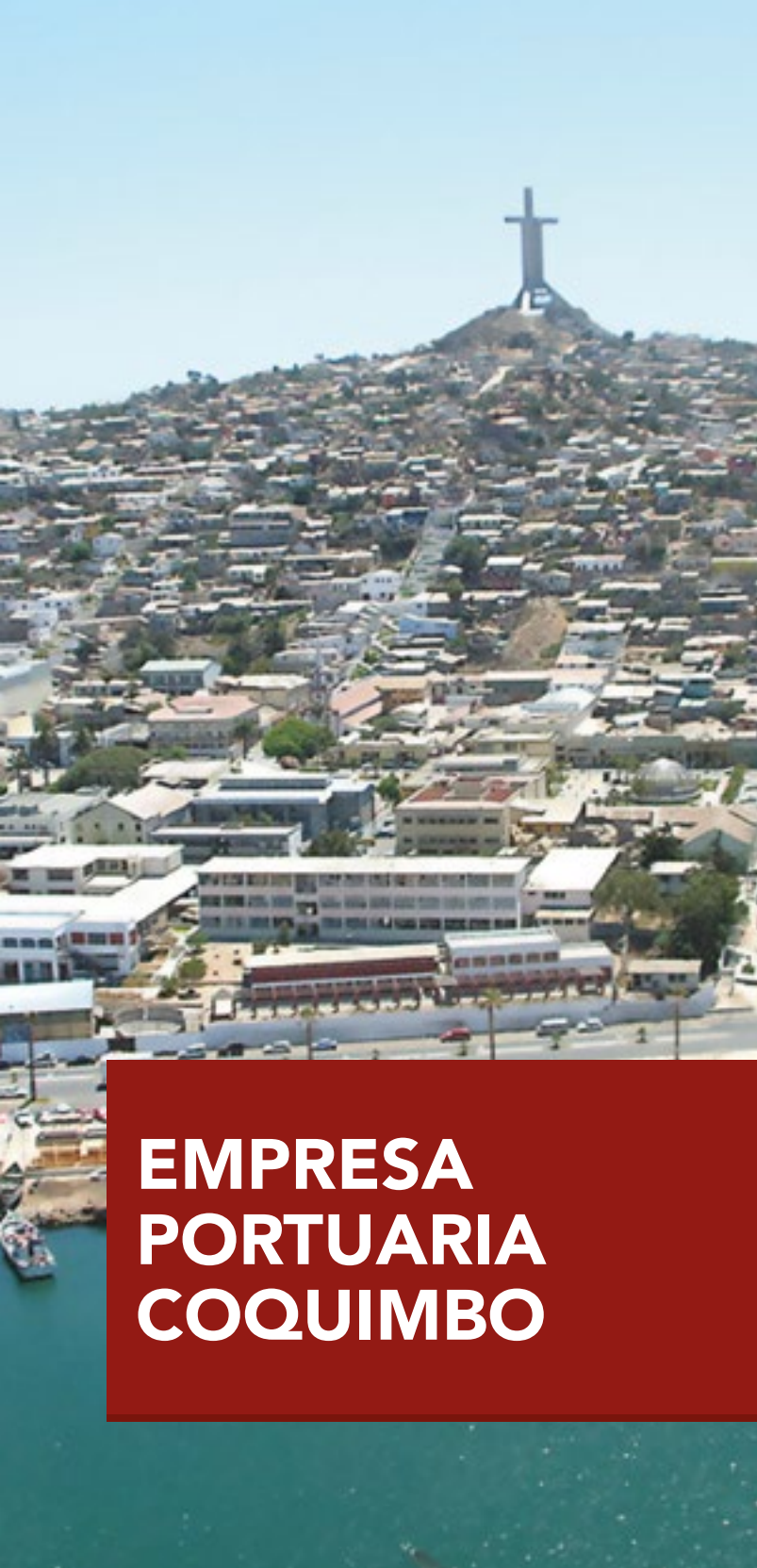


## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 12.538.244       | 11.036.945       |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | 877.601          | 808.293          |
| Gastos por depreciación y amortización                  | 633.668          | 572.621          |
| Otros gastos por Naturaleza                             | 3.324.294        | 3.322.146        |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | 125.059          | -2.085.403       |
| Ingresos Financieros                                    | 471.508          | 643.110          |
| Costos financieros                                      | 0                | 0                |
| Diferencias de Cambio                                   | 0                | 0                |
| Resultados por unidades de reajuste                     | 89.488           | -21.675          |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>8.388.736</b> | <b>4.886.897</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 4.886.897        | 1.758.361        |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>5.021.655</b> | <b>3.128.536</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$         | 2013 M\$          |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Flujo neto de operación                                           | -995.416         | -5.812.235        |
| Flujo neto de inversión                                           | 268.221          | 641.693           |
| Flujo neto de financiamiento                                      | 0                | 0                 |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-727.195</b>  | <b>-5.195.318</b> |
| Efectos de la variación de la tasa de cambio                      | 0                | -24.776           |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período          | 7.962.610        | 13.157.928        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>7.235.415</b> | <b>7.962.610</b>  |



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

Presidenta Jimena Castillo Sánchez

Vicepresidente Sergio Smythe Anais

Director Cristián Valdés Paris

Gerente General (I) Joel Devia R.

Rep. de los  
Trabajadores Joel Devia R.

**EMPRESA  
PORTUARIA  
COQUIMBO**

[www.puertocoquimbo.cl](http://www.puertocoquimbo.cl)



## Misión

Entregar servicios de infraestructura portuaria en forma eficiente, socialmente responsable, armonizando con los intereses de la ciudad de Coquimbo, para el desarrollo de ella, la Región de Coquimbo y del país.

## Visión

Ser un puerto que preste servicios de infraestructura portuaria a las diversas actividades, apoyando el desarrollo de la ciudad de Coquimbo y el crecimiento de la región y del país, incluyendo las exportaciones e importaciones del centro y norte del país, la atención a naves de pasajeros, y a cargas en tránsito hacia y desde el MERCOSUR.

## Empresa

El nombre de Coquimbo proviene de un vocablo indígena que significa “lugar de aguas tranquilas”, lo que refleja cabalmente la quietud de la bahía. Esta ubicación estratégica le permite operar los 365 días del año, debido a que la península de la ciudad de Coquimbo lo protege de mar abierto, evitando cierres de puerto por inclemencia de temporales. A la fecha, la empresa ha modificado dos veces su recinto portuario, permitiéndole proyectarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones.

La Empresa Portuaria Coquimbo se constituyó el 1° de octubre de 1998, en el marco de las políticas de modernización del Estado.

La concesión otorgada tiene como objetivo armonizar las actividades de turismo y carga, ya que ambas tienen un gran potencial. Ello, dialogando con la comunidad y las autoridades confiando que una vez que se vaya conociendo el proyecto que tienen para Coquimbo y el impacto que esperan que tenga, habrá un gran consenso en que es una gran noticia para la ciudad y la región.

## Infraestructura

| TERMINAL | SITIO | LONGI-<br>TUD | CALADO MÁX. | ESLORA<br>MÁX.(m) | ANCHO<br>DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                                                        |
|----------|-------|---------------|-------------|-------------------|-----------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Molo     | 1     | 159           | 9,26        | 170               | 35                    | 1959             | Constituido por un<br>tablestacado metálico y<br>rellenos granulares de tipo<br>Larsen |
|          | 2     | 219           | 9,37        | 170               | 24                    | 1959             |                                                                                        |

*Terminal de Pasajeros: Destinado a acoger las actividades culturales típicas de la zona y a recibir a la población de turistas de Cruceros que visita la Región. Concesionario TPC recibió autorización del SEIA para construir un tercer sitio de atraque para graneles minerales.*

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

Concesión Portuaria de Terminal Puerto Coquimbo S.A. [TPC]: donde TPC concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monopropietario. El contrato de concesión es por 20 años a partir de abril del año 2012.

## Hitos 2014

El Consejo SEP acordó designar un nuevo directorio de la Empresa Portuaria Coquimbo, el cual comienzan a regir el 03 de junio del 2014.

Con Fecha 03 de octubre es desvinculado de Empresa Portuaria Coquimbo el Gerente General Miguel Zuvic Mujica, quedando en el cargo en forma interina Joel Devia Reynoso.

La Empresa Portuaria de Coquimbo tiene concesionado su frente de atraque la compañía Terminal Puerto Coquimbo (TPC). En este contexto, en 2013, TPC presentó los proyectos obligatorios que le impone el contrato de concesión.

TPC presenta a EPCO un cambio de contrato en la que exponen una modificación al proyecto de inversión en

donde expresan que con una nueva solución propuesta no habría necesidad de dragar y que cumple con los objetivos de EPCO de un muelle granelero y una bodega de 10 mil mts<sup>2</sup>, esto como solución de evitar el vertimiento de material contaminado en mar producto del dragado considerado originalmente, lo anterior se encuentra en análisis por parte de EPCO.

El Directorio acordó modificar el Contrato de Concesión otorgando un mayor plazo para la ejecución de la obra obligatoria por razones ambientales.

La empresa distribuye utilidades por un valor de M\$400.000.



## Análisis Financiero

Los ingresos de la compañía crecen un 23% respecto del año anterior, explicado fundamentalmente por el canon de la concesión el cual está en dólares y por los ingresos por Tarifa de Uso de Puerto (TUP) debido a mayor actividad.

En 2014 se presenta un gasto extraordinario en la línea de personal debido a la desvinculación del gerente general. Lo anterior explica prácticamente toda la diferencia de gastos entre el 2013 y 2014.

De todas maneras se genera un mejor resultado operacional y EBITDA, así como la mejora de todos lo indicadores de rentabilidad de la compañía.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014    | 2013    |
|-----------------------------------------|-------------|---------|---------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 1,4     | 1       |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 0,71    | 0,68    |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 2%      | 1%      |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 12%     | 9%      |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 37%     | 21%     |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 856.425 | 662.653 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 137.354 | 137.518 |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | 719.071 | 525.135 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | 23.574  | 37.970  |
| Personal                                | Nº          | 6       | 7       |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.

## Carga Transferida

| Carga General Fraccionada |      |
|---------------------------|------|
| 198.154                   | 2014 |
| 202.208                   | 2013 |
| Contenedorizada           |      |
| 48.038                    | 2014 |
| 39.898                    | 2013 |
| Granel                    |      |
| 521.858                   | 2014 |
| 546.726                   | 2013 |
| Total                     |      |
| 768.050                   | 2014 |
| 788.832                   | 2013 |

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                   |
| Activos Corrientes totales        | 1.601.961         | 1.426.855         |
| Activos No Corrientes totales     | 19.627.462        | 17.765.399        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>21.229.423</b> | <b>19.192.254</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                   |
| Pasivos Corrientes totales        | 1.134.641         | 1.377.401         |
| Pasivos No Corrientes totales     | 13.891.592        | 11.673.441        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>6.203.190</b>  | <b>6.141.412</b>  |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>21.229.423</b> | <b>19.192.254</b> |



## Resultados

| Por el período de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$       | 2013 M\$       |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 1.373.708      | 1.116.505      |
| Otros ingresos                                          | 48.311         | 4.636          |
| Materias primas y consumibles utilizados                | -6.371         | -3.135         |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | -242.479       | -133.383       |
| Gastos por depreciación y amortización                  | -143.137       | -143.301       |
| Otros gastos por Naturaleza                             | -310.961       | -316.187       |
| Ingresos Financieros                                    | 16.197         | 26.875         |
| Costos financieros                                      | -8.961         | -4.153         |
| Diferencias de Cambio                                   | 13.394         | 14.765         |
| Resultados por unidades de reajuste                     | 2.944          | 483            |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>742.645</b> | <b>563.105</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | -231.633       | -324.845       |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>511.012</b> | <b>238.260</b> |

## Flujo de Efectivos

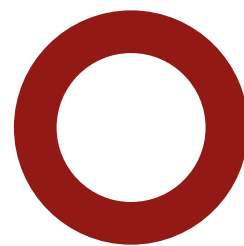
| Por el período de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$       | 2013 M\$        |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Flujo neto de operación                                           | 286.775        | 246.819         |
| Flujo neto de inversión                                           | 16.197         | 26.875          |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -400.000       | -400.000        |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-97.028</b> | <b>-126.305</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período          | 439.369        | 565.674         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>   | <b>342.341</b> | <b>439.369</b>  |





# EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

PuertoValparaíso



Propiedad

100 % Estatal

## Directorio

Presidente Raúl Urzúa Marambio

Vicepresidenta Sonia Tschorne Berestesky

Directores Raúl Erazo Torricelli  
Juan Gajardo López  
Juan García Pérez de Arce

Gerente General (I) Gonzalo Davagnino Vergara

Rep. de los Trabajadores Maximiliano Celedón Reyes

[www.puertovalparaiso.cl](http://www.puertovalparaiso.cl)

## Misión

Asegurar servicios de calidad a la cadena logística, contribuyendo con innovación permanente al desarrollo y competitividad del país, generando valor compartido en la relación ciudad – puerto, basado en el profesionalismo y compromiso de sus trabajadores.

## Visión

Referente en desarrollo portuario con innovación tecnológica sostenible, en armonía con la ciudad y su patrimonio.

## Empresa

Los antecedentes más confiables sobre la historia portuaria de Valparaíso datan de 1810. En esos años la ciudad estaba conformado por dos aldeas (Almendral y el Puerto) separadas por una puntilla rocosa llamada el Cabo. En las cercanías del Cabo, un acaudalado comerciante había construido un muelle llamado “Villaurreutia”, frente a la cueva del Chivato donde hoy se encuentra el edificio del diario “El Mercurio de Valparaíso”. En esa época el mar llegaba hasta las actuales calles Bustamante, Serrano, Prat y Esmeralda, es decir hasta los pies de los cerros.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 31 de enero de 1998 se crea la Empresa Portuaria Valparaíso (EPV), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, Valparaíso es un puerto muy relevante en la transferencia de contenedores y pasajeros en Chile y uno de los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente transfiere más de 10 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% de todo el comercio exterior del país. Asimismo, recibe a cerca de 40 cruceros y 100 mil visitantes por temporada.

Infraestructura

| TERMINAL   | SITIO | LONGI-TUD | CALADO MÁX. | ESLORA MÁX.(m) | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                                    |
|------------|-------|-----------|-------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Terminal 1 | 1     | 600       | 11,4        | 188,5          | 26,4               | 1998 - 1999      | Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos          |
|            | 2     |           | 11,4        | 200            | 26,4               | 1997 - 1998      |                                                                    |
|            | 3     |           | 11,4        | 231,5          | 26,4               | 1996 - 1997      |                                                                    |
|            | 4     | 200       | 11,4        | 188,5          | 26,4               | 1997 - 1998      | Tablero apoyado en Pilas de Hormigón y Muro de Bloques de Hormigón |
|            | 5     | 185       | 11,4        | 188,5          | 26,4               | 1922 - 1932      | Muro de Bloques de Hormigón                                        |
|            | 6     | 245       | 8,5         | 185            | 14,4               | 1922 - 1932      | Muro de Bloques de Hormigón                                        |
| Espigón    | 7     | 120       | 6,2         | 125            | 14,4               | 1922 - 1932      |                                                                    |
|            | 7     | 240       | 8,8         | 235            | 14,4               | 1922 - 1932      |                                                                    |

*\* Será extendido por el concesionario TPS en 120 metros para atender la nave de diseño.*  
*Zona de Extensión y Apoyo Logístico - ZEAL: Puerta de entrada y salida tanto física como virtual al Puerto donde se coordina el movimiento de cargas hacia y desde los terminales. En este lugar se desarrollan los chequeos de documentos e inspecciones de los servicios públicos. Además, cuenta con un área de servicios de alor agregado para las cargas. El área total alcanza las 37 Has., la Zona de Actividades Obligatorias comprende 17 Has., la Zona de Servicios Especiales 8 Has. xº y tiene además una Zona de Ampliación de 12 Has.*

Negocio y Estrategia

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria a Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. [TPS]: donde TPS concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador. En 1999, se adjudica la concesión a TPS por 20 años dando inicio a sus operaciones a partir del 1 de enero de 2000, En 2012 Empresa Portuaria Valparaíso y su concesionario TPS alcanzaron un acuerdo que permite extender el contrato en diez años adicionales.

Terminal 2 Multioperado: donde Empresa Portuaria Valparaíso [EPV] provee la infraestructura y los servicios de

transferencia los provee el sector privado. Desde octubre de 2013 el T2 asume el formato Monooperado, luego de la exitosa licitación adjudicada al Consorcio OHL de España, quienes desarrollarán un nuevo frente de atraque.

La Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico [ZEAL]: es administrada por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que funciona como una plataforma de control y coordinación logística que incluye la zona primaria aduanera de Puerto Valparaíso, ofreciendo una serie de servicios agregados.

Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. [VTP]: opera los antiguos almacenes de la bodega Simón Bolívar, acondicionados para la atención de pasajeros. Próximamente se construirá un

nuevo edificio para albergar el VTP, próximo al T2.

Muelle Prat: muelle público, paseo con locales de artesanía.

Puerto Barón: área adjudicada a Plaza Valparaíso S.A. que proyecta construir 112.314 m<sup>2</sup> y destinar 60% de la superficie concesionada a espacios públicos.

## Hitos 2014

Con relación al Puerto de Gran Escala (PGE), la empresa avanza en los estudios de ingeniería. "Terminal Cerros de Valparaíso" TCVAL ingresó el 12 de septiembre su EIA al SEA, consulta que debe recibir 9 permisos sectoriales ambientales. Obra contempla 725 metros de muelle, cerca de 13,6 hectáreas de respaldo con una inversión de MMUS\$500 con equipamiento incluido. El Concesionario Mall Plaza continúa con la construcción del proyecto Puerto Barón paralizada, por el hallazgo de restos arqueológicos. Espera retomar en 2015 a espera de permisos del Consejo de Monumentos Nacionales.

Cesaron en sus funciones el Gerente General Sr. Harald Jaeger (16 años en el cargo) y el Gerente de Administración y Finanzas Sr. Javier Infante (6 años). En enero, luego de estar interino, asumió como Gerente General el Sr. Gonzalo Davagnino.

En sesión ordinaria Nro. 406 celebrada el 27.02.2015, el Directorio de Empresa Portuaria Valparaíso designó en la posición de "Gerente de Logística" a contar de Marzo 2015 al Sr. Carlos Vera Inostroza, lo que fue informado mediante HECHO ESENCIAL a la Superintendencia de Valores y Seguros.



## Análisis Financiero

El resultado de la Empresa a diciembre 2014, presenta un aumento de un 110,08% esencialmente por un aumento de un 4,47% en “Ingreso de actividades ordinarias”, en lo principal por el incremento en “Canon Concesión Terminal 1 (TPS)” y “Tarifa Uso de Puerto”, expresados en dólares y afectados por el incremento del tipo de cambio, que totalizan la suma de M\$2.405.989, lo que se alcanza a compensar con la disminución de “Uso Muelle de la Nave”, “Transferencia de la carga”, “Acopio”, “Transferencia de Pasajeros” por la cantidad de (M\$ 1.817.703) con motivo de la entrega de la operación del frente de atraque Nro.2 al concesionario TCVAL, lo que redundo en que la Empresa Portuaria Valparaíso ya no recauda ingresos por concepto de muellaje a la nave TMN, muellaje a la carga TMC, ni tampoco acopio.

El mayor EBITDA se explica principalmente por la reestructuración de la empresa tras la concesión del T2, generándose una disminución de -52,81% en gastos por

beneficios a los empleados, y en menor medida por desfase en la ejecución de gastos en asesorías y estudios, y menores compras en repuestos, herramientas y accesorios. En particular, contra el presupuesto, donde se distribuyó el gasto conforme a lo informado por cada gerencia. Otro elemento que agrega al ítem ingresos, está asociado a la rectificatoria del Formulario 22 agrega MM\$604, de impuestos pagados en exceso en periodos anteriores.

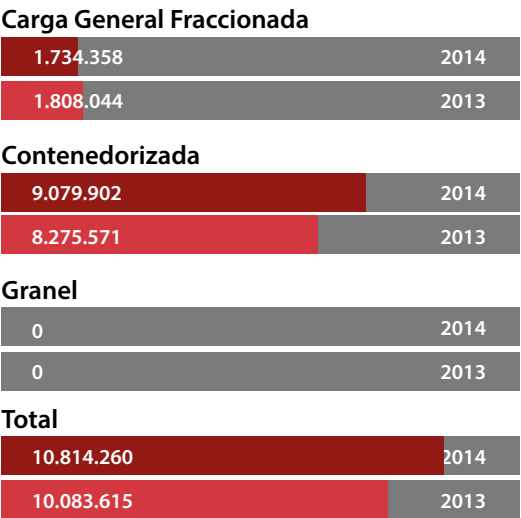
En el período enero a diciembre del año 2014, Puerto Valparaíso suma 9.302.439 toneladas transferidas, equivalentes a un aumento del 10,4% con respecto al año 2013. Lo que afectará positivamente al cálculo del canon futuro.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 1,33      | 1,04      |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 0,61      | 0,68      |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 4,44%     | 2,11%     |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 7,3%      | 3,48%     |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 20%       | 31%       |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 8.759.082 | 5.177.683 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 2.527.718 | 2.071.995 |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | 9.813.179 | 5.872.302 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | -113.427  | 78.373    |
| Personal                                | Nº          | 62        | 90        |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios.

## Carga Transferida





## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$           | 2013 M\$           |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Activos</b>                    |                    |                    |
| Activos Corrientes totales        | 23.972.445         | 18.865.907         |
| Activos No Corrientes totales     | 164.510.511        | 162.994.117        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>188.482.956</b> | <b>181.860.024</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                    |                    |
| Pasivos Corrientes totales        | 18.065.709         | 18.195.082         |
| Pasivos No Corrientes totales     | 53.042.690         | 55.380.010         |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>117.374.557</b> | <b>108.284.932</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>188.482.956</b> | <b>181.860.024</b> |



## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 20.167.722       | 19.304.691       |
| Otros Ingresos                                          | 714.643          | 84.850           |
| Materias primas y consumibles utilizados                | 31.242           | 23.763           |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | 2.319.742        | 4.915.791        |
| Gastos por depreciación y amortización                  | 2.527.718        | 2.071.995        |
| Otros gastos por Naturaleza                             | 6.190.484        | 6.505.690        |
| Ingresos Financieros                                    | 265.900          | 328.927          |
| Costos financieros                                      | 470.335          | 386.496          |
| Diferencias de Cambio                                   | -792.308         | -682.132         |
| Resultados por unidades de reajuste                     | -57.354          | 45.082           |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>8.759.082</b> | <b>5.177.683</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 986.001          | 1.477.678        |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>7.773.081</b> | <b>3.700.005</b> |

## Flujo de Efectivos

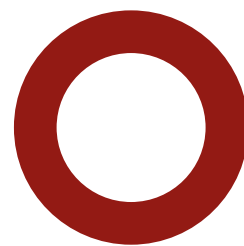
| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre         | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Flujo neto de operación                                         | 8.794.244        | 6.665.810        |
| Flujo neto de inversión                                         | -395.307         | -5.618.048       |
| Flujo neto de financiamiento                                    | -3.081.016       | -2.684.766       |
| Efectos de la variación de la tasa de cambio                    | 95.822           | 18.187           |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo        | 3.312.808        | 4.931.625        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b> | <b>8.726.551</b> | <b>3.312.808</b> |



# EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO



**PUERTO  
SAN  
ANTONIO**



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

**Presidente** José Mardones Santander

**Vicepresidente** Ricardo Abuaud Dagach

**Directores** Alejandra Gallegos Montandón  
José Larraín Valenzuela  
Raúl Díaz Navarro

**Gerente General** Aldo Signorelli Bonomo

**Rep. de los  
Trabajadores** Luis Astorga Catalán

[www.puertosanantonio.cc.cl](http://www.puertosanantonio.cc.cl)

## Misión

La Misión de la empresa se enfoca al ejercicio de su “ROL DE GESTOR PORTUARIO”, es decir, lo que EPSA proveerá a sus clientes internos, sus clientes externos y a la comunidad de San Antonio como valor compartido.

## Visión

Consolidar al Puerto de San Antonio como un centro logístico eficiente, seguro, ambiental y socialmente responsable, que le permita constituirse en uno de los principales puertos de Chile y de la costa oeste sudamericana en el siglo XXI.

## Empresa

Ya en 1640 el ilustre jesuita Alonso de Ovalle escribía acerca del puerto “San Antonio que es también muy bueno seguro y cae a la boca del río Maipo”. En 1790, Ambrosio O’Higgins visita el territorio. En los primeros años de la Independencia, fue habilitado como Puerto Menor, luego que un Diputado por Melipilla presentara un proyecto de Ley para estos fines. Luego, gracias a la promulgación de la Ley N°2.390, el día 5 de mayo de 1912, el Presidente Ramón Barros Luco procedió a la colocación de la Primera Piedra de las obras marítimas que dieron origen al puerto de San Antonio.

En 1922 bajo la Presidencia de Arturo Alessandri Palma se promulga la ley que autoriza la terminación del Puerto de San Antonio y sus instalaciones.

En 1958 se promulga la Ley N° 12.888, bajo la Presidencia de don Carlos Ibáñez del Campo, otorgando al Puerto de San Antonio franquicias de Puerto Mayor.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El Puerto de San Antonio comenzó como un terminal granelero, pero posteriormente incorporó la transferencia de carga general y contenedores. El 31 de enero de 1998 nace Empresa Portuaria San Antonio (EPSA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, San Antonio es un puerto relevante en la transferencia de contenedores, graneles sólidos y líquidos, y autos en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente transfiere más de 17 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% (en valor) de todo el comercio exterior del país.

Infraestructura

| TERMINAL       | SITIO | LONGI-TUD | CALADO MÁX. | ESLORA MÁX.(m) | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                                                      |
|----------------|-------|-----------|-------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Terminal 1     | 1     | 283       | 12,42       | 280            | 30                 | 1995             | Tablero de hormigón armado sobre vigas , construído sobre pilotes metálicos.         |
|                | 2     | 236       | 11,34       | 253            | 30                 | 1995             |                                                                                      |
|                | 3     | 250       | 11,4        | 253            | 30                 | 1995             |                                                                                      |
| Espigón *      | 4     | 281       | 12          | 237            | 30                 | 1978             | Constituído por un tablestacado metálico y rellenos granulares.                      |
|                | 5     | 119       | 12          | 237            | 30                 | 1937             | Un tablero de losas y vigas de hormigón armado, construído sobre pilotes metálicos.  |
|                | 6     | 164       | 7,93        | 190            | 30                 | 1937             |                                                                                      |
|                | 7     | 157       | 6,28        | 190            | 30                 | 1937             |                                                                                      |
| Puerto Panul   | 8     | 37        | 11          | 175            | 10                 | 1987             | Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos, y puente de acceso.              |
| Policarpo Toro | 9     | 45        | 10          | 190            | 5                  | 1989             | Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálico, y puente de acceso. |

(\*) La concesión a Puerto Central S.A., consideró en Etapa O la construcción de un tablestacado frente a los sitios 4 y 5 para permitir el dragado a cota -12 NRS. Además se desarrollará un nuevo Terminal Costanera Fase 1A 350 metros lineales y Fase 1B 350 metros lineales con un total de 700 metros de extensión. Proyecto ampliación Sitio 3 - STI: consiste en la extensión hacia el sur del sitio 3, en aproximadamente 32 metros, manteniendo la configuración estructural del tablero existente. Las obras consisten principalmente en excavaciones sobre y bajo agua, hínca de pilotes, muro de contención, vigas, losetas y losa de hormigón armado.

Negocio y Estrategia

Áreas de Negocios

**Concesión Portuaria a San Antonio Terminal Internacional S.A. [STI]:** donde STI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador. La concesión del Molo Sur fue otorgada en 1999, iniciando operaciones el 1 de enero de 2000 y comprende los sitios 1, 2, y 3 (contenedores y multipropósito) por un periodo de 20 años (el plazo es extensible a 30 años si se realizan inversiones opcionales).

**Concesión Portuaria a Puerto Central S.A.:** quien concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión

de infraestructura, bajo la modalidad de monoperador en el terminal concesionado. Actualmente en proceso de construcción de las obras comprometidas en la licitación. En mayo de 2011, Puerto de Lirquén S.A. se adjudicó la concesión a 20 años del Frente de de Atrake Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio. En agosto del mismo año se firmó el contrato de concesión iniciando sus operaciones en noviembre de 2011.

**Concesión a Puerto Panul S.A.:** quien bajo la misma modalidad de sistema monoperador transfiere

fundamentalmente graneles sólidos, en el sitio 8 del puerto. La concesión fue adjudicada en 1999 e inicio operaciones en enero de 2000 con una vigencia de 30 años.

**Puerto Barón:** área adjudicada a Plaza Valparaíso S.A. que proyecta construir 112.314 m<sup>2</sup> y destinar 60% de la superficie concesionada a espacios públicos.

**Sitio 9:** aún bajo la administración de EPSA y bajo la modalidad de sistema multioperador transfiere fundamentalmente graneles líquidos.

**Área Sur:** 70 hectáreas adquiridas al Ministerio de Bienes Nacionales, y donde se desarrollará uno de los pilares estratégicos, la Comunidad Logística San Antonio.

**Espacios públicos:** en lo principal el Paseo Bellamar, inserto en la lógica de generar futuro en San Antonio, como un buen lugar para vivir.

## Hitos 2014

En relación al Puerto de Gran Escala (PGE), EPSA continúa con los estudios acordados.

El concesionario Puerto Central continua las obras de construcción del terminal Costanera, el que implica una inversión de US\$320 millones. En septiembre-octubre de 2015 entrará en operación la fase 1A. En julio arribarán las grúas Gantry, RTG y otros equipos. Así mismo, el concesionario STI está concluyendo las obras de extensión en 131 metros del muelle. Lo que le permitirá extender la concesión en parciales de 5 años.

Los concesionarios monooperados STI y Puerto Central han continuado en el caso de STI e iniciado en el caso de Puerto Central con la contratación a plazo indefinido de trabajadores que participan de la faena portuaria, lo que implica capacitación y estabilidad laboral para los mismos.

En septiembre de 2014, el Directorio fijó definitivamente en US\$2.984.804 el valor inicial para efectos de calcular el valor residual del proyecto denominado “Nuevo Sistema Secundario de Carga”, presentado por el concesionario Puerto Panul SA.

En diciembre el Directorio otorgó su aprobación final al proyecto de inversión mayor denominado Fase 0”, fijando como valor inicial del aporte de infraestructura la suma de US\$12.660.817,52, realizada por el Concesionario Puerto Central S.A.





## Análisis Financiero

Los ingresos del año 2014 presentan un aumento de 11,4% con respecto al año 2013. La razón principal de este aumento se debe al aumento de los ingresos por Canon ascendente a \$2.188 millones (19,1%) derivado de la aplicación del recálculo de los canon de concesión de STI, Panul y PCE, y al aumento de los ingresos por TUP en \$813 millones (8,8%). En contraste, existe una disminución de los ingresos por el Sitio 9 en \$10 millones (2,8%) y de los ingresos de las concesiones menores en \$109 millones (10,7%). Los ingresos están también sobre lo presupuestado, pese a la baja en la transferencia por paros prolongados y marejadas, gracias a un incremento en el valor del canon, mayores ingresos por tarifa de uso de puerto TUP y mayor tipo de cambio.

El menor EBITDA tiene su origen en mayores gastos, explicado en gran medida por el mayor reconocimiento del gasto de

las reparaciones del proyecto de STI (posterior al terremoto), debido a un desfase respecto a lo planificado. El aumento de los gastos de operación, se explica principalmente por el aumento del gasto por beneficios a los empleados debido a las nuevas contrataciones y aumento de rentas y por un aumento de los otros gastos por naturaleza, principalmente en el gasto por contribuciones y por el pago de arriendo de las oficinas a Puerto Central. Por el contrario, existe una disminución de los gastos por depreciación y amortización.

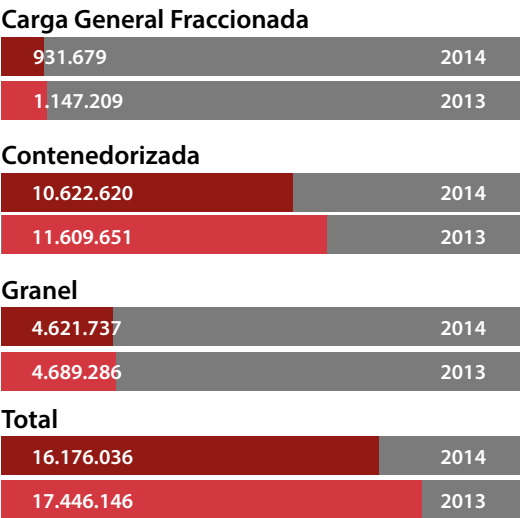
El resultado antes de impuesto resulta mayor a 2013 y se ve positivamente afectado por un menor impuesto a las ganancias, redundando en una mayor utilidad.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014       | 2013       |
|-----------------------------------------|-------------|------------|------------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 1,65       | 1,64       |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 7,63       | 5,39       |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 4,63%      | 6,47%      |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 5,89%      | 8,82%      |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 44,9%      | 33,9%      |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 19.964.082 | 18.056.086 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 2.828.841  | 2.875.347  |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | 16.601.346 | 14.656.727 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | 680.298    | 1.039.095  |
| Personal                                | Nº          | 42         | 37         |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.

## Carga Transferida



## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$           | 2013 M\$           |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Activos</b>                    |                    |                    |
| Activos Corrientes totales        | 20.963.971         | 13.979.879         |
| Activos No Corrientes totales     | 189.604.376        | 184.626.072        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>210.568.347</b> | <b>198.605.951</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                    |                    |
| Pasivos Corrientes totales        | 12.729.477         | 8.503.684          |
| Pasivos No Corrientes totales     | 31.057.229         | 32.213.799         |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>166.781.641</b> | <b>157.888.468</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>210.568.347</b> | <b>198.605.951</b> |



## Resultados

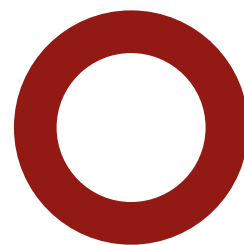
| Por el período de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 28.120.532        | 25.237.913        |
| Otros Ingresos                                          | 251.421           | 134.895           |
| Materias primas y consumibles utilizados                | 28.751            | 535.178           |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | 1.769.189         | 1.560.702         |
| Gastos por depreciación y amortización                  | 2.828.841         | 2.875.347         |
| Otros gastos por Naturaleza                             | 7.143.826         | 6.252.568         |
| Ingresos Financieros                                    | 533.895           | 524.012           |
| Costos financieros                                      | 0                 | 0                 |
| Diferencias de Cambio                                   | 109.331           | 508.477           |
| Resultados por unidades de reajuste                     | 37.072            | -6.606            |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>17.281.644</b> | <b>15.682.610</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 4.652.008         | 7.126.539         |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>12.629.636</b> | <b>8.556.071</b>  |

## Flujo de Efectivos

| Por el período de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$          | 2013 M\$         |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 13.508.845        | 8.253.151        |
| Flujo neto de inversión                                           | -2.420.398        | -5.571.751       |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -4.000.000        | -4.000.000       |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-97.028</b>    | <b>-126.305</b>  |
| Efectos de la variación de la tasa de cambio                      | 917               | 631              |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período          | 7.410.182         | 8.728.151        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>   | <b>14.499.546</b> | <b>7.410.182</b> |



# EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

Presidente Álvaro Díaz Pérez

Vicepresidente Christian Nicolai Orellana

Directores Sergio Villegas Sánchez  
Carlos Rippley Varas  
Sandra Saavedra Lowenberger

Gerente General Rodrigo Monsalve Riquelme

Rep. de los Trabajadores Carlos Alberto López Aravena

[www.puertotalcahuano.cl](http://www.puertotalcahuano.cl)

## Misión

Desarrollar, potenciar y gestionar la infraestructura portuaria y logística, agregando valor a la empresa, la región y el país, mediante una administración eficiente de sus contratos de concesión y promoviendo una gestión sostenible y transparente, que genere un clima armónico con sus clientes, usuarios, los trabajadores y la comunidad.

## Visión

Ser la empresa con la mejor infraestructura portuaria y logística del sur de Chile, sostenible, integrada con la comunidad y los trabajadores, y que, entregando el mejor servicio, promueva el desarrollo regional y nacional.

## Empresa

Luego del traslado de la ciudad de Concepción al Valle de la Mocha, desde su antigua ubicación donde hoy se emplaza Penco, Talcahuano se alzó como el más importante puerto de arribo y amarradero de naves entre el Estrecho de Magallanes y las costas de esta región del país.

El Puerto de Talcahuano nace en 1764, cuando el gobernador de la época, Antonio Guill y Gonzaga, por medio de un decreto firmado legalizó el puerto al convertirlo en Puerto de Registro de la Gobernación de Chile.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 01 de abril de 1998 se constituye Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Los destrozos provocados por el terremoto y posterior tsunami de 2010 en la zona costera de Talcahuano quedaron en la retina de todo el país por su dramatismo. En esa zona se concentró una fuerza natural que lamentablemente costó vidas humanas y pérdidas materiales importantes. En este contexto, y con el objetivo de implementar una pronta y adecuada reconstrucción del terminal, la Empresa levantó un proceso de licitación de la Concesión del Frente de Atraque del

Puerto de Talcahuano, fórmula que por ley permite las inversiones privadas en los puertos del Estado.

A través de este proceso llevado a cabo por la Empresa se ha posibilitado no sólo la reconstrucción del Puerto Talcahuano, sino también se ha dado un nuevo impulso al sistema portuario del Biobío, contando con un nuevo actor que se integra a la amplia oferta de servicios que provee la zona.

Infraestructura

| TERMINAL        | SITIO   | LONGITUD   | CALADO MÁX. | ESLORA MÁX.(m) | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                                                         |
|-----------------|---------|------------|-------------|----------------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| San Vicente (1) | Sitio 1 | 200        | 11,9        | 200            | 25                 | 1992             | Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y pilotes de hormigón y de acero  |
|                 | Sitio 2 | 200        | 10,59       | 200            | 25                 | 1974             |                                                                                         |
|                 | Sitio 3 | 203        | 12,2        | 200            | 25                 | 1972             |                                                                                         |
| Talcahuano (2)  | Sitio 1 | 160        | 10          | 190            | 16                 | 2014             | Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y pilotes de hormigón y de acero. |
|                 | Sitio 2 | 100 Útiles | 7           |                |                    | 1935             |                                                                                         |

(1) Se construirá un sitio adicional de 200 metros por 38 metros de ancho (sitio 4), reforzamiento de los actuales sitios 2 y 3 con pilotes, y duques de alba independientes en actual sitio1.

(2) Se reconstruirá el sitio 1, en 160 metros de longitud, se demolerá el edificio Ex ENAFRI y se recuperarán pavimentos, cierros y se construirá un almacén CFS de 12.000 m.

Negocio y Estrategia

Áreas de Negocios

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de San Vicente: entregada a San Vicente Terminal Internacional S.A. [SVTI], donde SVTI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador. Siendo lo más relevante en el periodo, supervisar las obras de recuperación y extensión del Terminal en cuyo financiamiento se aportarán recursos provenientes del recupero de seguros. En el área de San Vicente también se arrienda un sector a Astilleros Marco Talcahuano S.A. La concesión fue otorgada por 15 años a partir del 1 de enero de 2000, y ya fue extendida hasta la vigencia máxima permitida de 30 años.

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de Talcahuano: entregada a Talcahuano Terminal Portuario S.A. [TTP], donde TTP concentra la totalidad de las operaciones

de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador. Lo relevante es mantener los niveles de transferencia y la reconstrucción. A ello se suman la gestión del muelle María Isabel, que se arrienda y también es de operación cien por ciento privadas. La concesión fue otorgada por 20 años a partir del 1 de enero de 2013.

Administración del Molo Blanco: han sido requeridos históricamente por la ciudad para desarrollar “La poza” conocida también como el proyecto “Ventana al Mar”. Los terrenos pudieran ser canjeados por terrenos equivalentes del sector Isla Rocuant. En los terrenos pre- existen dos arriendos que pudieran ser trasladados a otros terrenos de la Empresa.



## Hitos 2014

En 2013, el concesionario Talcahuano Terminal Portuario inicio la reconstrucción del puerto, esta fue inaugurada en abril de 2014, con el arribo de la MN Green Guatemala. Las obras incluyeron la recuperación del sitio N° 1, la demolición edificio ex Enafri y el mejoramiento de explanadas. Inversión estimada MMUS\$13.

Producto de daños del 27/F la Empresa revisó el contrato con SVTI relativas a eventos de caso fortuito y fuerza mayor, y además elaboración, presentación, aprobación y construcción de obras de reparación y aportes de infraestructura.

El 04 de julio de 2013, se suscribió el Acuerdo que permite regular estas materias, como por ejemplo el aporte de

Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente de los recursos obtenidos de los seguros para la reconstrucción en un plazo de 4 años (2013 -2016), y la rebaja del Canon Anual Mínimo por 4,7 años, a partir de 2013.

Con una inversión total cercana a MMUS\$152 se reconstruirá San Vicente, el terminal agregará un nuevo sitio interior de 200 metros.

En septiembre de 2013, se adjudicó por 24 meses el contrato de arriendo a la empresa Portuaria y Servicios Molo Blanco S.A., para desarrollar la actividad de transferencia de carga pesquera. A partir del año 2015, este espacio quedará disponible para integrarlo a la ciudad.



## Análisis Financiero

Los ingresos presentan una disminución de MM\$184 equivalente a -3,2%, lo que en el caso de la concesión de San Vicente se explica por la pérdida de capacidad operativa en 43%, producto del 27/F. Respecto de 2013, la diferencia se da por el menor tonelaje movilizado por el concesionario San Vicente terminal Internacional.

Respecto a Talcahuano, se registra un leve aumento por concepto de canon. En 2013 solo se consideró la proporción por el periodo agosto diciembre de 2013. El mejor resultado se compensa con un menor ingreso por arriendo a Portuaria Molo Blanco, dado que tras la licitación de 2013, se estableció la aplicación de un canon mínimo de UF630, versus UF 10.541men el proceso anterior.

En San Vicente disminuyen en MM\$195, que se explica por el menor tonelaje transferido en 2013 y que afecta el canon variable a pagar en 2014. En 2014 fue de US\$8.634.912 con base a 5.614.832 toneladas movilizadas, versus

US\$10.400.003 con base a 6.903.791 toneladas movilizadas. En ambos periodos se considera una rebaja por concepto de pérdida de capacidad operativa de 43%.

Los costos asociados presentan un aumento de 7,1%. Debido al aumento de la dotación, mayor pago de contribuciones resultado de las revaluaciones realizadas por el SII y un aumento en la patente comercial. Finalmente se observa un aumento en estudios y asesorías, donde destaca la supervisión técnica de la reconstrucción del puerto de San Vicente.

Los ingresos financieros presentan un aumento, por mejores tasas y una adecuada gestión de los recursos disponibles.

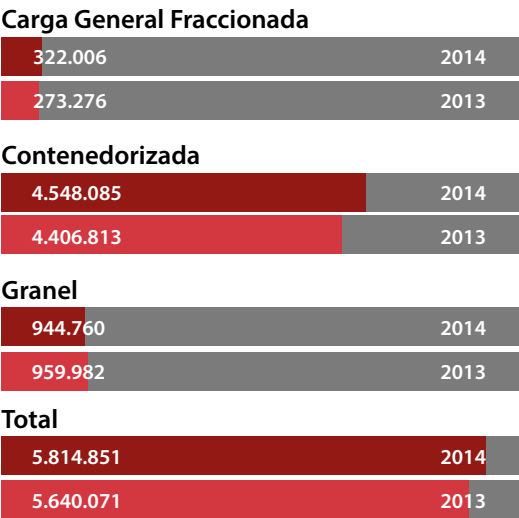
El resultado del ejercicio presenta un notable incremento respecto a 2013, en lo principal por un menor impacto de los impuestos.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 1,33      | 6,62      |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 3,93      | 5,03      |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 2,24%     | 2,19%     |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 4,86%     | 4,61%     |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 76%       | 49%       |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 5.466.969 | 3.587.559 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 641.530   | 640.669   |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | 2.931.877 | 3.293.312 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | 3.101.471 | 1.600.477 |
| Personal                                | Nº          | 13        | 13        |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.

## Carga Transferida



## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$           | 2013 M\$           |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Activos</b>                    |                    |                    |
| Activos Corrientes totales        | 6.004.421          | 32.205.971         |
| Activos No Corrientes totales     | 120.766.571        | 87.713.779         |
| <b>Total Activos</b>              | <b>126.770.992</b> | <b>119.919.750</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                    |                    |
| Pasivos Corrientes totales        | 4.498.894          | 4.867.070          |
| Pasivos No Corrientes totales     | 59.514.320         | 51.915.295         |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>62.757.778</b>  | <b>63.137.385</b>  |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>126.770.992</b> | <b>119.919.750</b> |

## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 5.599.528        | 5.784.124        |
| Otros ingresos                                          | 40.318           | 38.065           |
| Materias primas y consumibles utilizados                | 17.386           | 16.909           |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | 720.575          | 683.867          |
| Gastos por depreciación y amortización                  | 641.530          | 640.669          |
| Otros gastos por Naturaleza                             | 1.325.507        | 1.184.871        |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | -2.971           | -2.561           |
| Ingresos Financieros                                    | 2.063.156        | 1.946.899        |
| Resultados por unidades de reajuste                     | -23.849          | -156.063         |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>4.825.439</b> | <b>4.893.789</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 549.950          | 2.050.680        |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>4.275.489</b> | <b>2.843.109</b> |

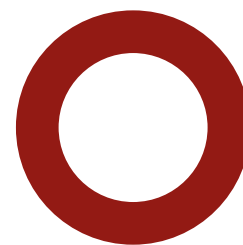


## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$       | 2013 M\$         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 2.846.164      | -23.124.592      |
| Flujo neto de inversión                                           | -5.742.699     | -15.190.013      |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -5.000.000     | 0                |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-97.028</b> | <b>-126.305</b>  |
| Efectos de la variación de la tasa de cambio                      | -7.896.535     | -38.314.605      |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 8.201.818      | 46.524.543       |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>150.837</b> | <b>8.201.818</b> |



# EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

Presidente Andrés Rengifo Briceño

Vicepresidenta Cristina Orellana Quezada

Director René Morales Morales

Gerente General Ricardo Trincado Cvjetkovic

Rep. de los  
Trabajadores Juan Márquez Palma

[www.empormontt.cl](http://www.empormontt.cl)

## Misión

Prestar servicios portuarios y logísticos de alta calidad.

## Visión

Proyectar al Puerto de Puerto Montt en la principal y más innovadora instalación portuaria de la región y de la zona sur austral, promoviendo la aplicación de las técnicas más actuales vigentes en el sector, de manera de asegurar no solo procesos eficientes, sino que también sustentables desde el punto de vista de la seguridad y de las condiciones zoo y fitosanitarias de la carga transferida (producción limpia).

## Empresa

La comarca de Melipulli, que significa “Cuatro Colinas”, fue rebautizada con el nombre de Puerto Montt el 12 de Febrero de 1853, día de su fundación por don Vicente Pérez Rosales, encargado por el Gobierno para la Colonización de Valdivia y Llanquihue. La actividad portuaria se inició de inmediato, adquiriendo importancia luego, los embarques de madera hacia Valparaíso y Europa.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 se constituye Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Empresa Portuaria Puerto Montt es muy relevante en el contexto logístico de la región, y dada la existencia de un cluster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.



## Infraestructura

| TERMINAL                 | SITIO    | LONGITUD | CALADO MÁX. | ESLORA MÁX.(m) | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                    |
|--------------------------|----------|----------|-------------|----------------|--------------------|------------------|----------------------------------------------------|
| Muelle Comercial         | 1        | 240      | 9,3         | 230            | 23                 | 1962 a 1966      | Tablestacado y Pared Pilotes H                     |
|                          | 2        | 145      | 7,5         | 135            | 23                 | 1928 a 1932      |                                                    |
| Terminal Transbordadores | 5 Rampas | 35       | 6,5         |                |                    | 1979             | Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos. |

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

**Muelle Comercial:** que cuenta con un frente de atraque de 385 metros lineales dividos en sitio uno (240 metros) y sitio dos (145 metros), respectivamente. En este muelle se transfieren productos como: fertilizantes, harinas y aceites de pescado, harinas vegetales, carga general y carga cabotaje relacionada con la industria salmonera.

**Terminal de Transbordadores:** que cuenta con cinco rampas de atraque que permiten la atención de naves Roll on — Roll Off que sirven de conexión a la zona sur austral de nuestro país, específicamente XI y XII regiones.

**Recinto Extraportuario:** que cuenta con una superficie total de 8,5 hectáreas. Tiene como objetivo principal el almacenamiento y acopio de carga general y granel, lugar de aparcamiento de camiones, entre otros.

**Terminales Portuarios Chiloé (TPC):** que considera la administración actualmente de 38 rampas, que tienen objetivo social, productivo o mixto y dentro de las que destacan las de Canal Chacao, Dalcahue y el puerto de Castro.

## Hitos 2014

El 15 de enero de 2014, el Directorio de la Empresa Portuaria Puerto Montt, adoptó la decisión de efectuar un nuevo proceso de licitación para el otorgamiento en concesión portuaria del puerto de Puerto Montt y Terminal Panitao, conforme el modelo de licitación que se determine en la oportunidad que corresponda, el cual deberá ser sometido a las instancias y autorizaciones pertinentes, conforme a la normativa vigente.

Al asumir el nuevo Directorio, en mayo de 2014, detecta una situación crítica de falta de sistemas de control, malas prácticas y desencantamiento de clientes que llevó a una profunda intervención. Es así como a fines de julio, el Gerente General y el Subgerente de Administración y Finanzas son desvinculados.

El Directorio se ha abocado, a enfrentar las materias más urgentes, al tiempo que formó un nuevo cuadro ejecutivo.

Respecto al proyecto de concesión en Panitao, según Acuerdo de Directorio N° 3 en sesión ordinaria N° 390 de fecha 14 de noviembre de 2014, se mantendrá vigente el proyecto.

Por otra parte la empresa ha mantenido la administración de rampas de conectividad de la región donde destacan la del canal de Chacao cumpliendo un rol social más allá de sus funciones ordinarias.



## Análisis Financiero

Los ingresos presentan una desviación positiva de \$400 millones respecto al presupuesto, esto se debe principalmente a un aumento de recaladas de naves graneleras (Muelle Comercial); la reactivación del rubro acuícola y la cercanía del Puerto de Castro, además del aumento en el tipo de cambio.

Producto de lo anterior el resultado operacional tiene un mejor desempeño de 16% respecto del año anterior.

Lo anterior a pesar del castigo de los gastos activados por concepto del proyecto Panitao; al aumento de los gastos por beneficios al personal, al hacer extensivos los beneficios sindicales al personal de rampas y las indemnizaciones que fueron canceladas al personal que fue desvinculado.

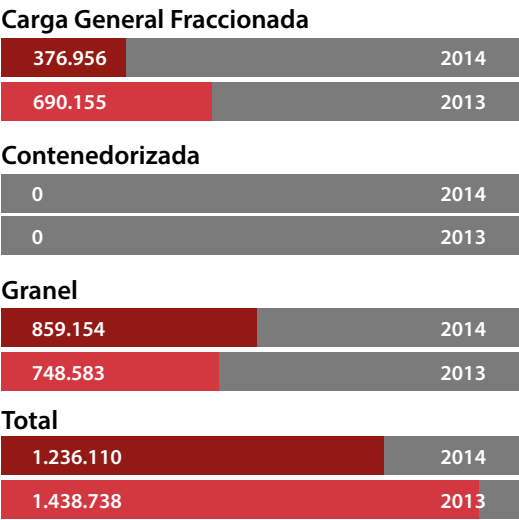
Por su parte la última línea se ve favorecida por impuestos diferidos logrando un 42% de mejor resultado que al año 2013.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 6,76      | 5,53      |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 0,26      | 0,26      |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 6,46%     | 4,46%     |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 7,47%     | 5,39%     |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 26%       | 20%       |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 2.294.135 | 2.017.526 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 444.363   | 419.407   |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | 1.840.363 | 1.590.533 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | 95.197    | 56.692    |
| Personal                                | Nº          | 23        | 23        |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.

## Carga Transferida



## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                   |
| Activos Corrientes totales        | 3.016.823         | 1.885.736         |
| Activos No Corrientes totales     | 18.724.302        | 19.363.709        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>21.741.125</b> | <b>21.249.445</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                   |
| Pasivos Corrientes totales        | 446.123           | 341.096           |
| Pasivos No Corrientes totales     | 5.250.843         | 5.227.689         |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>16.044.159</b> | <b>15.680.660</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>21.741.125</b> | <b>21.249.445</b> |

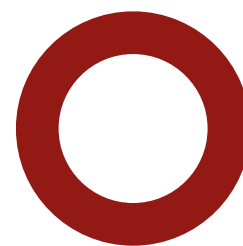


## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 4.666.903        | 4.266.488        |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | -706.613         | -649.109         |
| Gastos por depreciación y amortización                  | -453.772         | -426.993         |
| Otros gastos por Naturaleza                             | -1.377.622       | -1.311.861       |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | -288.533         | -287.992         |
| Ingresos Financieros                                    | 73.580           | 45.720           |
| Costos financieros                                      | -621             | -549             |
| Resultados por unidades de reajuste                     | 22.238           | 11.521           |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>1.935.560</b> | <b>1.647.225</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | -737.014         | -801.945         |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>1.198.546</b> | <b>845.280</b>   |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 1.625.524        | 1.334.647        |
| Flujo neto de inversión                                           | -72.784          | -166.699         |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -400.000         | -600.000         |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>1.152.740</b> | <b>567.948</b>   |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 1.047.901        | 479.953          |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>2.200.641</b> | <b>1.047.901</b> |



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

**Presidente** Carlos Sackel Bahamondes

**Vicepresidenta** Karina Acevedo Auad

**Director** Julian Goñi Melias

**Gerente General** Enrique Runin Zúñiga

**Rep. de los Trabajadores** Mónica Ballesteros Ibero

[www.chacabucoport.cl](http://www.chacabucoport.cl)



## Misión

Prestar servicios portuarios eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente y a precios de mercado, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo de la Región de Aysén.

## Visión

Nos gustaría ser vistos como una empresa que:  
"Aporta al desarrollo integral de la Región de Aysén, que es la mejor opción para las operaciones portuarias en el litoral de Aysén, disponiendo de infraestructura en óptimo estado, proporcionando servicios de excelencia y satisfactorios a los requerimientos que demanda la región, con una actitud de gestión orientada a descubrir oportunidades de negocios para obtener una dinámica de mayor valor para la empresa y generando beneficios para la comunidad, trabajadores y el territorio en que está localizada."

## Empresa

En 1958 con la construcción del Muelle N° 1 se da inicio a las operaciones del puerto. En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI, bajo cuya administración en 1962 se construye el Muelle N° 2, y en 1980 el Muelle de Transbordadores, a las que se agregan en 1990 el Muelle flotante y en 1992 la reconstrucción del Muelle N° 1.

El 1 de septiembre de 1998 se constituye Empresa Portuaria Chacabuco, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Bajo su administración se han agregado una serie de explanadas pavimentadas y enchufes para atender la carga refrigerada en contenedores de la industria acuícola.

Empresa Portuaria Chacabuco es muy relevante en el contexto logístico de la región, y dada la existencia de un cluster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

Infraestructura

| TERMINAL                 | SITIO | LONGITUD | CALADO MÁX. | ESLORA MÁX.(m) | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN | TIPO ESTRUCTURA                                                                                                |
|--------------------------|-------|----------|-------------|----------------|--------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Muelle N°1               | 1     | 114      | 9,6         | 190            | 11                 | 1991             | Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de alivio de hormigón armado sobre pilotes tubulares metálicos. |
|                          | 2     | 32       | 6,00-9,75   | 50             | 8                  |                  |                                                                                                                |
| Muelle N°2               | 3     | 52       | 9,75-7,62   | 155            | 16                 | 1965             | Tablero de madera construido sobre vigas y pilores metálicos.                                                  |
|                          | 4     | 32       | 6,00-7,62   | 47             | 8                  |                  |                                                                                                                |
| Terminal Transbordadores | 5     | 60       | 4,5         | 131            | 10                 | 1985             | Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de hormigón.                                                    |
| Muelle Flotante          | 6     | 24       | 10          | 32             | 12                 | 1987             | Ponton de hormigón armado                                                                                      |

Negocio y Estrategia

Áreas de Negocios

- Servicios a la carga y a la nave / Servicios de carácter logístico.
- Terminal de Transbordadores o conectividad regional.
- Servicios a naves de cruceros nacionales y extranjeros.

## Hitos 2014

La empresa durante el año 2013 preparó un proceso de licitación de un nuevo terminal acuícola – pesquero. Esta licitación no requirió consulta al H. Tribunal de la Libre Competencia. La recepción de ofertas se realizó el 28 de marzo de 2014. Si bien se vendieron cuatro bases, resultó desierta. Como se puede apreciar en los resultados del año 2014, los gastos incurridos en este proceso, y que habían sido activados, debieron ser pasados a resultado en el presente ejercicio.

El Consejo Directivo del SEP, en sesión del día 07 de mayo

de 2014, acordó designar como directores de la Empresa Portuaria Chacabuco a:

Carlos Sackel Bahamondes, a quien designa como Presidente desde el 17 de mayo de 2014 y hasta el 1º de octubre de 2015.

Señora Karina Acevedo Auad, desde el 17 de mayo de 2014 y hasta el 1º de octubre de 2017.

Señor Julián Goñi Melias, desde el 17 de mayo de 2014 y hasta el 1º de octubre de 2017.



## Análisis Financiero

Los menores ingresos respecto del año anterior, 7,5%, se deben principalmente a una menor actividad acuícola, a lo que se suma el traslado de las operaciones de algunas salmoneras a la décima región. Los principales servicios cuyas ventas bajaron respecto del 2013 fueron conexiones a energía eléctrica y acopio de contenedores.

Las tarifas de Empresa Portuaria Chacabuco, mayoritariamente están fijadas en pesos chilenos por lo que el efecto del tipo de cambio no lo afecta de forma significativa.

En la línea de gastos se aprecia, respecto del año 2013, que crecen los otros gastos por naturaleza originados fundamentalmente por un cargo a resultados de parte de los gastos incurridos en el proceso de concesión de 2012 y 2013, al haberse declarado desierto dicho proceso. Además se realizan obras de reparación de infraestructura.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014    | 2013    |
|-----------------------------------------|-------------|---------|---------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 2,1     | 2,1     |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 0,15    | 0,09    |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 0,60%   | 2,20%   |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 0,70%   | 2,40%   |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 4%      | 12%     |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 235.554 | 508.121 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 280.125 | 288.110 |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | -52.362 | 207.725 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | 7.791   | 12.286  |
| Personal                                | Nº          | 18      | 18      |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.

## Carga Transferida

| Carga General Fraccionada |      |
|---------------------------|------|
| 333.997                   | 2014 |
| 327.061                   | 2013 |
| ContenedORIZADA           |      |
| 60.611                    | 2014 |
| 80.912                    | 2013 |
| Granel                    |      |
| 80.573                    | 2014 |
| 62.308                    | 2013 |
| Total                     |      |
| 475.181                   | 2014 |
| 470.281                   | 2013 |

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Activos</b>                    |                  |                  |
| Activos Corrientes totales        | 420.888          | 543.315          |
| Activos No Corrientes totales     | 8.381.041        | 7.478.600        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>8.801.929</b> | <b>8.021.915</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                  |                  |
| Pasivos Corrientes totales        | 197.305          | 260.991          |
| Pasivos No Corrientes totales     | 915.677          | 410.132          |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>7.688.947</b> | <b>7.350.792</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>8.801.929</b> | <b>8.021.915</b> |



## Resultados

| Por el período de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$       | 2013 M\$       |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 1.377.417      | 1.488.624      |
| Otros ingresos                                          | 19.645         | 32.595         |
| Materias primas y consumibles utilizados                | -20.625        | -15.605        |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | -400.138       | -398.586       |
| Gastos por depreciación y amortización                  | -280.125       | -288.110       |
| Otros gastos por Naturaleza                             | -718.454       | -592.761       |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | -30.082        | -18.432        |
| Ingresos Financieros                                    | 8.453          | 11.480         |
| Resultados por unidades de reajuste                     | -662           | 806            |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>-44.571</b> | <b>220.011</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 97.631         | -44.288        |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>53.060</b>  | <b>175.723</b> |

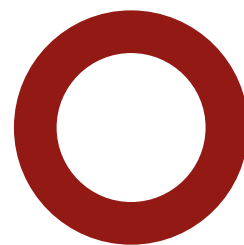
## Flujo de Efectivos

| Por el período de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$        | 2013 M\$       |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Flujo neto de operación                                           | 364.919         | 444.912        |
| Flujo neto de inversión                                           | -360.008        | -305.290       |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -150.000        | 0              |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-145.089</b> | <b>139.622</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período          | 246.201         | 106.579        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>   | <b>101.112</b>  | <b>246.201</b> |





**EPAUSTRAL**  
CONECTANDO A MAGALLANES



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

Presidente Mario Maturana Jaman

Vicepresidente Carlos Contreras Quintana

Director Jacqueline Weinstein Levy

Gerente General Ignacio Covacevich Fugellie

Rep. de los  
Trabajadores Evelyn Fleming Opazo

[www.australport.cl](http://www.australport.cl)

## Misión

Explotar, desarrollar y administrar la infraestructura portuaria de la Región de Magallanes en forma eficiente, segura y sustentable, ya sea, mediante inversión propia, aporte estatal, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes, la integración regional y mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa.

## Empresa

El Estrecho de Magallanes, uno de los más importantes hitos geográficos de nuestro planeta, es la vía de conexión natural de los diversos polos de desarrollo de las culturas y economías que emergen en los distintos continentes. Su ubicación equidistante de todas ellas, requirió la implementación de las infraestructuras necesarias para apoyar la actividad de la navegación y el apoyo logístico a las naves que surcaran sus aguas. Es así como el Estado, junto con implementar políticas de soberanía en la región, facilitó los medios para crear un sistema portuario estatal, que permitiera el desarrollo de la Región de Magallanes y Antártica Chilena, a través del abaratamiento de los costos de movilización y transferencia de cargas a niveles similares a los de la Industria Nacional, aún en esta alejada zona.

Punta Arenas, ciudad capital de la XII Región, se encuentra ubicada en los márgenes del Estrecho de Magallanes, en la cuenca del Río de las Minas, convirtiéndose, desde su fundación en el pilar fundamental de las actividades productivas desarrolladas por sus pioneros y colonos.

El Puerto de Punta Arenas se inició con la construcción de un muelle para pasajeros en 1866, y fue sólo en el año 1920 cuando se decidió implementar un muelle fiscal para movilizar la carga que hasta entonces se había realizado gracias a la iniciativa privada de la región.

Con el correr de los años, la actividad portuaria decrece, por una parte por la apertura del Canal de Panamá, como también por la mayor autonomía que tienen las nuevas

## Visión

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa y su capital humano, facilitando la logística de la Región de Magallanes y Antártica Chilena y generando valor compartido con la comunidad toda.

naves que operan en las rutas de navegación, disminuyendo la importancia que el establecimiento del puerto tiene en la actividad.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI. Para posteriormente, y luego de la promulgación de la Ley N° 19.542 que moderniza el sector portuario estatal, el 1 de agosto de 1998 se crea Empresa Portuaria Austral (EPA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, la Empresa Portuaria Austral y sus tres terminales es muy relevante en variados segmentos de mercado: Cruceros, Pesca, Carga, Científicos, Armada y otros, como la conectividad de las personas.

Anualmente transfiere cerca de 400.000 toneladas de carga general. Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, más aquellos que se trasladan vía ferry en la conectividad interregional y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.

La economía regional muestra una clara orientación hacia las actividades de la industria manufacturera, administración pública y minería, esta última la de mayor aporte al PIB regional que representa el 0,8% del nacional. La pesca, luego de resolver los temas asociados al virus ISA presenta también un importante repunte.

Infraestructura

| TERMINAL | SITIO    | LONGITUD | CALADO MÁX. | ESLORA MÁX.(m) | ANCHO DELANTAL (m) | AÑO CONSTRUCCIÓN     | TIPO ESTRUCTURA |
|----------|----------|----------|-------------|----------------|--------------------|----------------------|-----------------|
| Prat     | 1 Norte  | 161      | 9 - 6,4     | 176            | 18                 | 1927                 | (1)             |
|          | 1 Sur    | 161      | 8,9 - 5,2   | 176            | 18                 | 1927                 |                 |
|          | 2 Norte  | 107      | 6,4 - 3,0   | 151            | 18                 | 1920                 |                 |
|          | 2 Sur    | 107      | 5,2 - 3,0   | 151            | 18                 | 1920                 |                 |
|          | 3 Norte  | 60       | 3           | 68             | 18                 | 1920                 |                 |
|          | 3 Sur    | 60       | 3           | 68             | 18                 | 1920                 |                 |
| Mardones | Exterior | 150      | 13,9        | 260            | 20                 | 1997                 | (2)             |
|          | Lateral  | 150      | 6           | 60             | 20                 | 1997                 |                 |
|          | Interior | 125      | 6           | 75             | 14                 | 1997                 |                 |
| Natales  | Sur      | 11       | 8,22        | 130            | 11                 | Reconstruido en 1989 | (3)             |
|          | Weste    | 68       | 8,22        | 124            | 11                 | Reconstruido en 1989 |                 |

(1) Los primeros 270 m se denominan “puente de acceso” y fueron construidos con pilotes y vigas de hormigón armado. Estos 270 m están conformados por 15 tramos de 18 m de largo por 16,80 m de ancho. Son estructuras independientes configuradas por 4 cepas transversales con 5 pilas cada una, cada pila está formada por dos pilotes de sección octogonal, que en su altura libre están revestidos por una camisa común de hormigón armado. La losa se apoya sobre vigas las longitudinales y transversales. El cabezal del muelle corresponde a los últimos 100 m con un ancho aproximado de 17,5 m La configuración corresponde a 15 cepas con una separación aproximada de 7 m entre sí. Cada cepa tiene tres pilas de 2 m de diámetro, las cuales fueron materializadas con camisas de acero de 10 mm de espesor. Todo el envigado de soporte de la cubierta fue construido con vigas de acero.

(2) Consta de un puente de acceso perpendicular a la playa de aproximadamente 130 m de largo y 10 m de ancho, y un cabezo perpendicular al puente de acceso y paralelo a la línea de playa de aproximadamente 150 m de largo por 20 m de ancho, con una profundidad de aproximadamente 15 m. El muelle está construido sobre pilotes, donde se apoya un conjunto de vigas metálicas que soportan la losa del Terminal.

(3) El terminal de transbordadores de Puerto Natales, se compone actualmente de un pedraplén de 85 m de longitud, un puente de acceso de 20 m de largo y un cabezo para el atraque de barcos de 32.7\*11 m. de planta, separado del puente de acceso por una junta de dilatación. La estructura del cabezo se compone de una parrilla de vigas metálicas tipo I30, que conectan la cabeza de los 34 pilotes con que la estructura se vincula con el fondo marino. La parrilla de vigas descrita, está embebida en una losa de hormigón armado de 20 cm de espesor, nervada por las vigas metálicas descritas y un refuerzo de hormigón armado que las envuelve. Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálicos.

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

Segmento de mercado turismo de cruceros: Compuesto por los cruceros de turismo nacionales e internacionales. Este segmento de mercado es totalmente estacional, iniciando sus operaciones a fines del mes de septiembre y terminando a mediados del mes de abril.

Segmento de mercado pesca industrial y acuicultura: Este segmento, está compuesto principalmente por la flota de barcos de empresas pesqueras chilenas que se encuentran basadas en la región (Pesca Chile, Global Pesca, Pesca Cisne y Emdepes). Su actividad está restringida a las cuotas de capturas que dichas empresas tienen asignadas, las que en términos totales son del orden de 50 mil toneladas anuales. La selección del puerto de recalada para este tipo de naves,

estará establecida por la mayor cercanía a la zona de pesca. Sin perjuicio de lo anterior, un aspecto que ha cobrado especial relevancia para el servicio de Metro Eslora Hora en las naves de pesca, corresponde a las estadías prolongadas asociadas a para comerciales.

Segmento de mercado de carga: Principalmente compuesto por naves porta contenedores de tráfico regular, que realizan la ruta entre San Antonio y Punta Arenas, transportando principalmente carga de cabotaje. En orden de magnitud, este segmento moviliza aproximadamente 300 mil toneladas anuales.

Segmento de mercado científicos: El segmento está compuesto por las naves de los distintos programas científicos de países que mantienen operaciones en la Antártica. En general estos programas operan en forma estacional entre los meses de noviembre a marzo, con excepción del programa norteamericano, el cual opera durante todo el año.

### Hitos 2014

La empresa en búsqueda de hacer frente a los desafíos que enfrenta buscó licitar el Muelle Arturo Prat. Lo anterior fue desestimado durante el mes de febrero por cuanto bajo un modelo de concesión a privados, de acuerdo a análisis efectuado por Asesores Financieros se generaría efectos negativos al patrimonio de la empresa estatal. El Directorio proyecta realizar la obra directamente. Cabe consignar además que esta iniciativa permite recibir cruceros de hasta 250 metros de eslora, lo que es vital para el progreso del turismo de cruceros en la ciudad de Punta Arenas, y permitirá concentrar el 100% del desembarque de pasajeros a pasos del centro de la ciudad, aumentando los tiempos de estadía, lo cual –entre otros beneficios– impactará positivamente en el comercio y servicios.

El Consejo SEP acordó designar un nuevo directorio para la empresa desde el 04 de junio de 2014.

La empresa participa en la evaluación para la eventual construcción de una dársena en terrenos propios y de Asmar (colindantes), en el sector de Bahía Catalina.

A fin de julio, la MN Copihue impactó y dañó el Muelle Mardones, lo que afectó las operaciones de dicho frente de atraque.

## Análisis Financiero

Los Ingresos ascienden a M\$3.955.355.-, siendo levemente inferiores al año anterior, lo que se explica principalmente por los menores ingresos percibidos producto del siniestro que afectó al Terminal del Muelle Mardones en el mes de Julio de 2014.

La distribución de los ingresos corresponde a un 47% Servicio de Muelles nave/carga, 21% Servicio de almacenaje y acopio, 14% Servicio Concesiones y usos de áreas, 18% Otros Servicios.

En Otros Ingresos por Naturaleza destaca la indemnización de parte de la Compañía de Seguros de siniestro de Subestación eléctrica del Muelle Mardones. (M\$61.485.-).

Respecto de los Gastos por beneficios a Empleados Aumento corresponde principalmente a Mayor costo por reajuste de 6% de remuneraciones en diciembre 2013.

Otros Gastos, por Naturaleza se ve impactado por mayores costos por mantenciones y reparaciones menores, Así como gastos asociados a Proceso de concesión reconocidos en febrero 2014.

Otras Ganancias (Pérdidas)  
Este ítem registra las pérdidas por bienes correspondientes a Software o Propiedad, Planta y Equipos, como también las ganancias por otros ingresos no operacionales. Cabe mencionar que el año 2013, se recepciona indemnización MM\$1.185.-correspondiente a póliza bienes portuarios y no portuarios, correspondiente al siniestro ocurrido en marzo de 2012 (Desborde Río de las Minas).

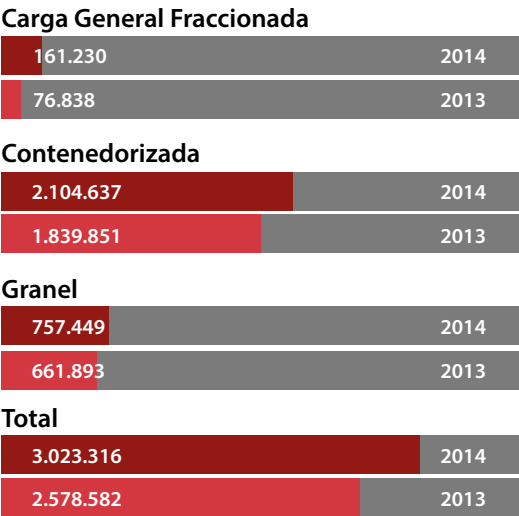
De esta forma se puede concluir que el resultado antes de impuesto se ve disminuido por los menores ingresos percibidos (Siniestro Mardones), por los mayores desembolsos incurridos detallados en párrafos de otros gastos por naturaleza, y principalmente a que los ingresos no operacionales registran un aumento importante producto de la indemnización recibida indicada en párrafo inmediatamente anterior.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente                      | veces       | 3,14      | 2,35      |
| Razón de endeudamiento                  | veces       | 4,74      | 8,04      |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual  | 2,76%     | 5,09%     |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio      | Porcentual  | 2,89%     | 5,50%     |
| Margen neto (resultado periodo/ingreso) | Porcentual  | 18%       | 33%       |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Miles de \$ | 1.577.656 | 2.996.281 |
| Depreciación del periodo                | Miles de \$ | 665.480   | 611.573   |
| Resultado Operacional                   | Miles de \$ | 904.774   | 2.380.479 |
| Resultado No Operacional                | Miles de \$ | 273.239   | 209.431   |
| Personal                                | Nº          | 31        | 31        |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

## Carga Transferida





## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                   |
| Activos Corrientes totales        | 3.587.201         | 4.133.483         |
| Activos No Corrientes totales     | 21.639.889        | 21.486.132        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>25.227.090</b> | <b>25.619.615</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                   |
| Pasivos Corrientes totales        | 1.141.215         | 1.762.236         |
| Pasivos No Corrientes totales     | 0                 | 143.674           |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>24.085.875</b> | <b>23.713.705</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>25.227.090</b> | <b>25.619.615</b> |



## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 3.955.355        | 4.006.986        |
| Otros ingresos                                          | 133.873          | 36.736           |
| Materias primas y consumibles utilizados                | -8.771           | -8.633           |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | -803.672         | -793.085         |
| Gastos por depreciación y amortización                  | -665.480         | -611.573         |
| Otros gastos por Naturaleza                             | -1.661.457       | -1.435.198       |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | -45.074          | 1.185.246        |
| Ingresos Financieros                                    | 265.837          | 205.202          |
| Resultados por unidades de reajuste                     | 7.402            | 4.229            |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>1.178.013</b> | <b>2.589.910</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | -481.415         | -1.284.868       |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>696.598</b>   | <b>1.305.042</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$        | 2013 M\$       |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Flujo neto de operación                                           | 1.751.197       | 2.800.037      |
| Flujo neto de inversión                                           | -1.818.898      | -2.463.899     |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -600.000        | 0              |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-667.701</b> | <b>336.138</b> |
| Efectos de la variación de la tasa de cambio                      | 785.360         | 449.222        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>117.659</b>  | <b>785.360</b> |



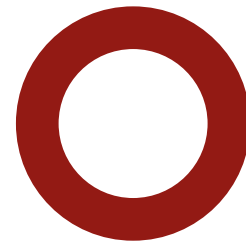
A photograph of a train station platform. The platform is wet and reflective, with tracks and overhead power lines visible. A large red rectangular overlay is positioned in the lower right, containing the text 'EMPRESAS DE TRANSPORTE' in white, bold, sans-serif capital letters. The background shows a train and the station's roof structure.

# **EMPRESAS DE TRANSPORTE**





# EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

**Presidente** Jorge Inostroza Sánchez

**Vicepresidente** David Guzmán Silva

**Directores** Osvaldo Lagos Puccio  
Luis Rojas Mancilla  
Oscar Peluchonneau Rojas  
José Miguel Cruz González  
Magdalena Frei Larraechea

**Gerente General** Ricardo Silva Guiraldes

**Rep. de los  
Trabajadores** Pedro Pérez Marchant

[www.efe.cl](http://www.efe.cl)

## Misión

Proveer al país de una plataforma para el desarrollo sustentable del modo ferroviario, tanto para el transporte de pasajeros como de carga, haciendo un uso eficiente de los recursos e incorporando los más altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad.

## Visión

Contribuir al progreso del país mediante soluciones sustentables, innovadoras y de alta tecnología, que permitan entregar un servicio de transporte de pasajeros de excelencia y aumentar considerablemente la participación en el mercado del transporte de carga.

## Empresa

Más de un siglo de existencia tiene la Empresa de los ferrocarriles del Estado creada mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar

servicios de transporte de pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas ICS actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, podrá explotar comercialmente los bienes de que es dueña.



## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

EFE opera separadamente los negocios de gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga, del servicio de transporte de pasajeros. El primero, relacionado con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria y la provisión de infraestructura a empresas porteadoras es operado a través de la matriz (EFE), en tanto el transporte de pasajeros se opera a través de las empresas filiales Metro Regional de Valparaíso S.A., Trenes Metropolitanos Terra S.A. y Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A.

El servicio de transporte de carga lo realizan en la actualidad, dos empresas porteadoras, FEPASA y TRANSAP, quienes operan desde 1994 y el año 2000, respectivamente, mediante un contrato de acceso que regula la relación entre las partes.

### Hitos 2014

EFE transportó 25,3 millones de pasajeros durante el año 2014, lo que representa una baja de 12% respecto a lo transportado el año anterior. Destacan los 20,6 millones de pasajeros transportados por Merval, 2% superior a la cantidad de pasajeros transportadas el año anterior. Tren Central y Biotren transportaron 2,3 y 2,4 millones de pasajeros respectivamente. La baja observada en Tren Central se debe al impacto generado en la operación la construcción del proyecto Rancagua Express. En carga, los operadores concesionados movilizaron 3.451 millones de TKBC, un 5% menos que el año 2013, por efecto de los paros portuarios realizados a comienzos del año y las menores producciones de commodities, principalmente acero.

Respecto al Plan de Inversiones, el Proyecto Rancagua Express experimentó un aumento en el costo y plazo del proyecto, con MMUS\$ 140 de mayor inversión para alcanzar los MMUS\$ 540. Se espera entre en operación el primer semestre del año 2015. Junto con lo anterior, también hubo un aumento en el monto de la inversión del Plan Trienal 2014 - 2016 para llegar a MMUS\$ 1.111. Además se incorporaron una serie de estudios de proyectos como parte del Programa de Gobierno.

## Análisis Financiero

El resultado neto se explica por la depreciación de activos y principalmente por el impacto contable de la variación de 5,7% en el valor de la UF y de un 15,7% en el tipo de cambio USD, aplicada a la deuda de la empresa.

El EBITDA antes de compensaciones fiscales disminuye en \$ 4.026 millones, explicado por una reducción en los ingresos de \$4.574 millones, compensado parcialmente por una reducción de los costos de venta y administración de \$ 548 millones.

Los ingresos se ven afectados debido a la baja frecuencia de servicios de Tren Central, que impacta en aproximadamente en 50% (MM\$ 5.074), la venta de pasajes. En los costos, hubo una disminución de 1% por bajas en mantenciones de material rodante y energía de tracción, derivado de

los menores servicios dados por Tren Central. Una parte importante de los costos se encuentran indexados a la UF, la que registró un importante aumento como se indicó previamente. Los gastos de administración aumentaron MM\$ 551 (4%) respecto al año anterior.

La empresa incorporó costos de interrupción por MM\$ 4.010 en Tren Central. Esto como compensación a la operación producto de la menor actividad por la ejecución del Proyecto Rancagua Express (los servicios prestados por esta filial disminuyeron a la mitad respecto a los del año anterior).

En términos no operacionales, las variaciones de la UF y el tipo de cambio generan pérdidas contables al registrar tas deudas en esas monedas en pesos. Esas pérdidas llegaron a MM\$ 56.870

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$             | 2013 M\$             |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Activos</b>                    |                      |                      |
| Activos Corrientes totales        | 286.616.821          | 266.906.365          |
| Activos No Corrientes totales     | 1.102.714.930        | 943.255.985          |
| <b>Total Activos</b>              | <b>1.389.331.751</b> | <b>1.210.162.350</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                      |                      |
| Pasivos Corrientes totales        | 150.185.153          | 126.476.223          |
| Pasivos No Corrientes totales     | 1.334.726.228        | 1.132.169.914        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>(95.579.630)</b>  | <b>(48.483.787)</b>  |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>1.389.331.751</b> | <b>1.210.162.350</b> |

Resultados

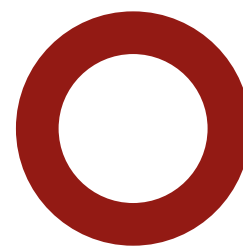
| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre                                                                           | 2014 M\$            | 2013 M\$            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                                                                                                | 57.596.973          | 60.985.354          |
| Costo de ventas                                                                                                                   | (67.944.438)        | (69.432.768)        |
| <b>Ganancia Bruta</b>                                                                                                             | <b>(10.347.465)</b> | <b>(8.447.414)</b>  |
| Gasto de administración                                                                                                           | (15.396.175)        | (14.741.343)        |
| Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen con el método de la participación | 2.144.036           | 1.946.880           |
| Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado                                     | 3.844.272           | 3.794.783           |
| Otras ganancias (pérdidas)                                                                                                        | 36.352.668          | 39.196.543          |
| Ingresos Financieros                                                                                                              | 638.248             | 394.040             |
| Costos financieros                                                                                                                | (42.228.895)        | (37.633.007)        |
| Diferencias de Cambio                                                                                                             | (10.022.495)        | (2.848.043)         |
| Resultados por unidades de reajuste                                                                                               | (46.847.508)        | (16.388.586)        |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuesto:</b>                                                                                     | <b>(81.863.314)</b> | <b>(34.726.147)</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                                                                                              | 50.115              | 11.322              |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                                                                                                        | <b>(81.913.429)</b> | <b>(34.737.469)</b> |

Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$            | 2013 M\$           |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Flujo neto de operación                                           | (28.828.747)        | (32.957.626)       |
| Flujo neto de inversión                                           | (61.880.640)        | (6.077.286)        |
| Flujo neto de financiamiento                                      | 68.312.565          | 76.491.521         |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>(22.396.822)</b> | <b>37.456.609</b>  |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 119.076.233         | 81.619.624         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>96.679.411</b>   | <b>119.076.233</b> |







**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

**Presidente** Rodrigo Azócar Hidalgo

**Vicepresidenta** Paulina Soriano Fuenzalida

**Directores** Carlos Mladinic Alonso  
Vicente Pardo Díaz  
Karen Poniachik Pollak  
Claudio Soto Gamboa  
Juan Carlos Muñoz Abogabir

**Gerente General** Rubén Alvarado Vigar

[www.metro.cl](http://www.metro.cl)



## Misión

Garantizar, como eje estructural del transporte público, una experiencia de viaje en medios eléctricos de manera sustentable, eficiente, con calidad, confiabilidad y seguridad.

Entregar, complementariamente, servicios que aporten a la rentabilidad de la empresa, que ayuden a financiar su expansión y que contribuyan a la calidad de vida de los ciudadanos, cuidando el uso eficiente de los recursos públicos.

## Visión

Ser uno de los cinco mejores metros del mundo en servicio, eficiencia y seguridad.

Ser una empresa del Estado respetada por los ciudadanos por su servicio, eficiencia, seguridad y compromiso con el medioambiente y la sociedad.

Ser una empresa que atrae muy buenos profesionales y que se gestiona con meritocracia.

## Empresa

Desde el año 1968, Metro ha asumido un compromiso con la ciudad de Santiago y su futuro. Para ello ha desarrollado diversas áreas de trabajo orientadas a entregar un servicio de excelencia a más de 2.200.000 pasajeros diarios, conectar

la ciudad y ser un punto de encuentro ciudadano y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad, Transantiago, colaborando de manera activa a la modernización del transporte.

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

Metro tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y las actividades anexas a dicho giro. Los negocios actuales son:

- Transporte de pasajeros de la Red de Metro.
- Administración de la infraestructura de la empresa, para la integración de los distintos medios de transporte.

- Arrendamiento de locales y espacios comerciales en las estaciones de Metro.
- Publicidad y promociones en trenes y estaciones de Metro.

## Hitos 2014

El Proyecto 63 muestra un avance físico a diciembre de 26,75%, lo que desglosado por línea es de 22,48% para la Línea 3 y 34,21% para la Línea 6. Uno de los eventos importantes del año asociado a este proyecto, fue el término de contrato con la empresa Salini debido al retraso en las obras que presentaba. El impacto para Metro fue un mayor costo de 800 mil UF y un retraso de 2 meses en el proyecto. La empresa cobró las boletas de garantía.

La empresa sufrió durante el año fallas en la operación que tuvieron alto impacto para los usuarios. Dentro de este destaca la falla del 14 de Noviembre, donde un fallo en el suministro de energía en las Líneas 1, 2 y 5, provocó cortes

en el servicio afectando a más de 1,5 millones de usuarios.

En agosto, hubo dos fallas importantes. El 13 de ese mes se detectó fisura en la vía de la Línea 4, afectando a más de 200 mil personas. El servicio operó en forma parcial todo el día. El 20 de agosto, una falla en el suministro de energía afectó a la Línea 5 interrumpiendo el servicio por 2 horas y afectando a 50 mil usuarios.

A raíz de los eventos anteriores, se cambió al Presidente del Directorio y se designó en ese cargo a Rodrigo Azócar Hidalgo.

## Análisis Financiero

El margen EBITDA es de 28,3%, menor al presupuestado de 32,1% lo que representa un menor flujo operacional de MM\$ 11.097.

Los ingresos tarifarios fueron 1% mayores (MM\$ 1.571), producto del aumento en la tarifa media de 3% (dólar promedio e inflación sobre presupuesto 9% y 1,6 puntos respectivamente). La afluencia llegó a 668 millones de pasajeros, 2% menor a lo presupuestado.

Los ingresos no tarifarios están MM\$ 2.254 bajo presupuesto por bajas en arriendos de locales comerciales y de espacios publicitarios principalmente.

Los gastos fueron 3% mayores a presupuesto (MM\$ 8.135). En energía hubo un aumento de MM\$ 7.628 (21%) con un consumo en MWhr 1% menor. En personal hubo un aumento sobre presupuesto de MM\$ 3.373, explicado por los costos de la negociación colectiva del Sindicato 3 de Conductores (722 trabajadores). La dotación cerró en 3.369 personas.

A nivel no operacional, la subida del tipo de cambio de \$84 en el año y la mayor inflación respecto a presupuesto generaron mayores pérdidas por MM\$ 76.022 dada la deuda (MMUS\$ 2.480) que la empresa mantiene tanto en dólares como en UF (composición aprox. 22% y 78% respectivamente).

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014              |                | 2014   | 2013   |
|-----------------------------------------|----------------|--------|--------|
| Razón corriente                         | veces          | 1,85   | 1,22   |
| Razón de endeudamiento                  | veces          | 0,86   | 0,72   |
| Rentabilidad neta sobre activos totales | Porcentual     | 0,17%  | 0,28%  |
| Rentabilidad del activo                 | Porcentual     | -3,91% | -2,39% |
| Rentabilidad del patrimonio             | Porcentual     | -7%    | -4,18% |
| Rendimiento activos operacionales       | Porcentual     | 0,17%  | 0,29%  |
| Margen EBITDA (EBITDA/ingresos)         | Porcentual     | 28,28% | 33,09% |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                       | Millones de \$ | -6.655 | 49.698 |
| E.B.I.T.D.A.                            | Millones de \$ | 79.546 | 81.522 |

*\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$             | 2013 M\$             |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Activos</b>                    |                      |                      |
| Activos Corrientes totales        | 347.865.402          | 220.519.235          |
| Activos No Corrientes totales     | 3.171.161.753        | 2.914.054.210        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>3.519.027.155</b> | <b>3.134.573.445</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                      |                      |
| Pasivos Corrientes totales        | 188.303.421          | 181.302.660          |
| Pasivos No Corrientes totales     | 1.433.857.361        | 1.131.954.510        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>1.896.866.373</b> | <b>1.821.316.275</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>3.519.027.155</b> | <b>3.134.573.445</b> |

## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$             | 2013 M\$            |
|---------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 281.289.836          | 250.180.455         |
| Costo de ventas                                         | (253.670.471)        | (216.996.387)       |
| <b>Ganancia Bruta</b>                                   | <b>27.619.365</b>    | <b>33.184.068</b>   |
| Otros ingresos, por función                             | 8.909.108            | 2.238.150           |
| Gasto de administración                                 | (22.440.598)         | (25.210.187)        |
| Otros gastos, por función                               | (8.532.040)          | (1.197.031)         |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | 8.773.403            | 2.991.289           |
| Ingresos Financieros                                    | 10.343.068           | 9.036.050           |
| Costos financieros                                      | (50.137.114)         | (50.031.846)        |
| Diferencias de Cambio                                   | (57.761.318)         | (27.113.161)        |
| Resultados por unidades de reajuste                     | (46.824.131)         | (16.825.205)        |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>130.050.257</b>   | <b>(72.927.873)</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 0                    | 0                   |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>(130.050.257)</b> | <b>(72.927.873)</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$           | 2013 M\$           |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 101.844.447        | 81.327.288         |
| Flujo neto de inversión                                           | (335.294.206)      | (219.183.394)      |
| Flujo neto de financiamiento                                      | 310.088.657        | 130.272.372        |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> |                    |                    |
| Efectos de la variación de la tasa de cambio                      | 16.379.212         | 4.828.353          |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 129.279.100        | 132.034.481        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>222.297.210</b> | <b>129.279.100</b> |





LIBRETA  
DE  
MATRIMONIO



**EMPRESAS  
DE SERVICIOS**

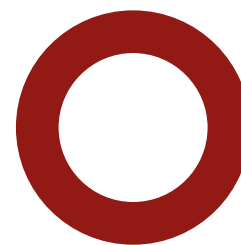




**CASA DE  
MONEDA DE  
CHILE S.A.**



**CASA DE MONEDA DE CHILE**  
Calidad • Seguridad • Confiabilidad  
Fundada en 1743



**Propiedad**  
100 % Estatal

## **Directorio**

**Presidente** Sergio Henríquez Díaz

**Vicepresidenta** Alicia Frohman Steinberg

**Directores** Fernando Dazarola Leichte  
Hector Altamirano Cornejo  
Christian Valenzuela Lorca

**Gerente General** José Fernando Aguirre Díaz

[www.cmoneda.cl](http://www.cmoneda.cl)

## Misión

Proveer a los clientes del ámbito estatal o privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, desarrollando sus actividades dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente. En el ámbito de sus clientes estatales, Casa de Moneda de Chile tiene el propósito de colaborar decididamente al aseguramiento de la fe pública y el resguardo de la soberanía nacional.

## Visión

Ser reconocida como la empresa líder de Latinoamérica en las industrias de fabricación de dinero, impresión de alta seguridad y trazabilidad fiscal.

## Empresa

Fue una moneda de oro, con la imagen del Rey Fernando VI de España, la primera pieza que se acuñó en los talleres de Casa de Moneda de Chile, fundada en 1743. Con casi tres siglos de historia, es la empresa más antigua de Chile en el rubro de la acuñación de monedas y la impresión de billetes que aún se encuentra en funcionamiento. Casa de Moneda de Chile S.A., se constituyó como Sociedad Anónima cerrada el 1° de junio de 2009 y tiene por objeto social el desarrollo de actividades empresariales de carácter Industrial y

Mercantil en materias gráficas, o de aquellas que hagan sus veces, y metalúrgicas. Su principal objeto es a elaboración, el desarrollo y comercialización de especies valoradas y documentos de fe pública, entregando además servicios de seguridad correspondientes a custodia de monedas y billetes en bóvedas. Dichos productos responden a requerimientos de clientes públicos y privados, así como también a mercados Internacionales.

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

**Impresión de Billetes:** Impresión en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos de seguridad que cada cliente requiere.

**Acuñaación de Monedas:** La primera moneda fue acuñada en 1749. Desde entonces, la empresa ha desarrollado una intensa tradición numismática y un trabajo artístico que se ha traspasado de generación en generación. Hoy Casa de Moneda de Chile acuña monedas para Chile y otros países en múltiples aleaciones de metales, contando con tecnología de punta que permite llevar a cabo dedicados trabajos con altos estándares de calidad y de seguridad.

**Impresión de Valores:** Casa de Moneda de Chile cuenta, en su área de impresión, con una línea especial destinada a fabricar diversos documentos de seguridad para organismos gubernamentales y privados. Todos ellos son diseñados con atributos que refuerzan la seguridad y dificultan la falsificación a través de las más modernas tecnologías anti-fraude.

### Hitos 2014

El principal foco estratégico es la nueva línea de billetes, la que logró iniciar operaciones comerciales a finales del 2014. Lo anterior gracias a que se logra un acuerdo para producir billetes para un país extranjero, lo que refuerza la apertura del mercado internacional.

La empresa ha avanzado en los procesos de certificación que le permitirán cumplir con los estándares de calidad del Banco Central de Chile para, en 2015, iniciar la producción de billetes nacionales.

Respecto de su gobierno corporativo, durante el año 2014 se renueva el directorio de la empresa y se fortalece la plana ejecutiva con un nuevo gerente general.

Adicionalmente y para dar sustento financiero a las inversiones de la empresa los accionistas, Corfo y Fisco, acordaron aumentar el capital de la Sociedad, que ascendía a la cantidad de \$26.258.193.191, a la cantidad de \$35.079.993.191.

Finalmente se mejoran las disposiciones estatutarias referentes al régimen de operaciones entre partes relacionadas añadiendo la obligación de reportar a los accionistas estas operaciones, sin distinción alguna.

## Análisis Financiero

La empresa en 2014 logra ingresos por MUSD 45.971, lo que significa una disminución de 23% respecto del año anterior. Esto se explica fundamentalmente por una reducción de la acuñación monetaria con una reducción de MUSD 10.700 y por menores ingresos en impresión por MUSD 5.800.

El resultado operacional fue de MUSD 635, originado principalmente por la disminución en el Margen Bruto en MUSD 5.145, lo que se debe a los menores ingresos y a los costos asociados a la nueva línea de billetes en particular a su depreciación y mano de obra no absorbida.

El EBITDA al 31 de diciembre de 2014 alcanzó la suma de MUSD 2.336. Respecto al mismo ejercicio año anterior, esto representó una disminución de MUSD 3.357 o una variación negativa de (58,97%), debido principalmente a un menor ingreso ordinario en el año 2014.

El resultado de los gastos financieros fue de MUSD 414 en comparación a los MUSD 139 del periodo terminado año anterior, la principal variación, se explica en el mayor reconocimiento de intereses pagados por cartas de crédito, debido a que la mayor cantidad de vencimiento de estos instrumentos financieros se concentró en el tercer trimestre de 2014.

El resultado después de los impuestos a la renta e impuestos diferidos fue de MUSD 200. Al comparar con el ejercicio año anterior, se produce una variación negativa de 91,33%.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014                |                | 2014  | 2013   |
|-------------------------------------------|----------------|-------|--------|
| Liquidez corriente                        | veces          | 1,21  | 0,97   |
| Razón de endeudamiento                    | veces          | 0,5   | 0,63   |
| Rentabilidad neta sobre activos totales   | Porcentual     | 0,12% | 1,92%  |
| Rentabilidad operacional sobre patrimonio | Porcentual     | 0,75% | 4,80%  |
| Rentabilidad neta sobre patrimonio        | Porcentual     | 0,24% | 0,24%  |
| Margen EBITDA (EBITDA/ingresos)           | Porcentual     | 5,10% | 12,96% |
| E.B.I.T.D.A.                              | Miles de USD\$ | 2.335 | 5.934  |
| Depreciación del periodo                  | Miles de USD\$ | 1.700 | 1.865  |
| Resultado Operacional                     | Miles de USD\$ | 635   | 4069   |
| Resultado No Operacional                  | Miles de USD\$ | -552  | -378   |
| Personal                                  | Nº             | 343   | 359    |

Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014    | 2014 MUSD\$ | 2013 MUSD\$ |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Activos                       |             |             |
| Activos Corrientes totales    | 51.131      | 42.378      |
| Activos No Corrientes totales | 119.295     | 115.264     |
| Total Activos                 | 170.426     | 157.642     |
| Pasivos y Patrimonio          |             |             |
| Pasivos Corrientes totales    | 42.187      | 43.377      |
| Pasivos No Corrientes totales | 43.440      | 45.258      |
| Patrimonio Total              | 84.799      | 69.007      |
| Total Pasivos y Patrimonio    | 170.426     | 157.642     |

Resultados

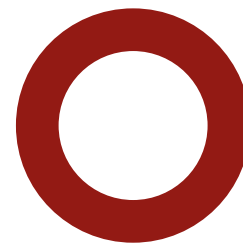
| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 MUSD\$ | 2013 MUSD\$ |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 45.791      | 59.823      |
| Costo de ventas                                         | -31.788     | -40.675     |
| Ganancia Bruta                                          | 14.003      | 19.148      |
| Otros ingresos                                          | 1.351       | 410         |
| Costos de distribución                                  | -377        | -539        |
| Gastos de administración                                | -14.319     | -14.412     |
| Otros gastos, por función                               | -23         | -538        |
| Ingresos financieros                                    | 441         | 139         |
| Costos financieros                                      | -414        | -294        |
| Diferencias de Cambio                                   | -579        | -223        |
| Ganancia (pérdida), antes de impuestos                  | 83          | 3.691       |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 117         | -1.384      |
| Ganancias (pérdida)                                     | 200         | 2.307       |

Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre    | 2014 MUSD\$ | 2013 MUSD\$ |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Flujo neto de operación                                    | 2.754       | 16.060      |
| Flujo neto de inversión                                    | -11.257     | -67.791     |
| Flujo neto de financiamiento                               | 22.008      | 50.561      |
| Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente | 13.505      | -1.170      |
| Efectos de la variación de la tasa de cambio               | -150        | -86         |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo   | 6.794       | 8.050       |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo   | 20.149      | 6.794       |







**Propiedad**

100 % Estatal

## Directorio

Presidenta Lysette Henríquez Amestoy

Vicepresidente Sergio Cristián Palma Arancibia

Directores Luis Cordero Vega  
Oscar Eltit Spielmann  
Iván Mesias Lehú

Gerente General Franco Faccilongo Forno

[www.correos.cl](http://www.correos.cl)

## Misión

Entregar soluciones integrales de conectividad nacional e internacional, con una alta calidad de servicio, basado en un equipo humano de excelencia.

## Visión

CorreosChile es conectividad al día.

## Empresa

Correos nace en Chile durante la Colonia, en respuesta a las necesidades de comunicación. El Rey Felipe V encargó supervisar la construcción de la infraestructura del correo chileno a Ignacio de los Olivos, quien se convirtió en su fundador en el año 1747.

Hoy es una de las instituciones más antiguas del país, con más de 260 años de funcionamiento. Nace como persona jurídica con fecha 24 de diciembre de 1981 y su objetivo es entregar confianza y seguridad a las comunicaciones de Chile y el extranjero.

La Empresa de Correos de Chile opera el negocio Postal con un 66% del mercado y Courier, Expreso y Paquetería (CEP) con un 8% de participación.

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

Postal: Envíos de correspondencia a todo Chile y el mundo. Donde se prestan los servicios: Carta Normal, Carta Certificada, Carta Registrada, Servicios Especiales y Carta.

Paquetería: Envíos expresos de paquetes a todo Chile y el mundo con los siguientes servicios: Courier, Encomienda, Valija, Mensajería, CityBox, Casilla Miami y MiCityBox.

Financiero: Envío y recepción de dinero en forma rápida y segura tanto en Chile como a 198 países en el mundo.

## Hitos 2014

La empresa cuenta con dos líneas de negocios: Postal donde destaca la carta certificada así como cartolas y cuentas de servicios, y el mercado CEP (courier, expreso y paquetería).

La compañía durante 2014 recupera clientes e ingresos afectados por la paralización de finales de 2013.

Correos ha incorporado nueva tecnología para mejorar la trazabilidad de sus envíos, tanto en cartas como en Courier.

También está haciendo esfuerzos en mejorar la entrega a tiempo de sus envíos, tal y como se presenta en las metas.

En junio de 2014 es renovado el directorio. En agosto asume un nuevo gerente general.

## Análisis Financiero

La empresa se recupera durante el año 2014 después que en 2013 sufriera una paralización, producto de una negociación colectiva, que la impactó significativamente en sus ingresos y resultados. De esta forma logra superar en un 7% los ingresos del 2013. Permitiendo una ganancia bruta que presenta una variación positiva de M\$ 1.162.914 respecto del periodo anterior. El aumento corresponde a mayores ventas por M\$ 5.071.967 compensados en parte por mayores costos de ventas por M\$ 3.909.053, explicados principalmente por mayor costo en RRHH. El aumento de los gastos de administración en M\$ 311.661 se explica principalmente por mayor gasto en RRHH, depreciación, amortización y patentes. El aumento de otros gastos por función de M\$ 355.659, corresponde al reconocimiento en resultado del anticipo de liquidez de los trabajadores desvinculados (renuncias y despidos) y mayor provisión de juicios por demandas de cobro de cotizaciones previsionales adeudadas a las AFP's.

Otras ganancias disminuyen en M\$ 700.994, debido a que durante el 2013 se reconoció en este ítem M\$

690.000 correspondiente a provisión por recuperación de contribuciones pagadas durante años anteriores. Los ingresos financieros bajan M\$ 103.049 por menores intereses obtenidos por colocaciones a corto plazo de los excedentes de caja invertidos. Los costos financieros suben M\$ 221.014 por mayor provisión de intereses por préstamo bancario de Scotiabank por M\$ 6.000.000 obtenido en noviembre del 2013.

La variación en diferencias de cambio respecto al 2013, se explica por la variación positiva del DEG durante el período, lo cual impacta positivamente nuestras cuentas por cobrar internacionales, generando una utilidad por tipo de cambio mayor a la del año anterior.

El aumento en los resultados por unidades de reajuste de M\$ 702.670 se explica por mayor reajuste de nuestros pasivos financieros en UF, producto de una mayor inflación en el período respecto al año anterior.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014           |             | 2014       | 2013      |
|--------------------------------------|-------------|------------|-----------|
| Liquidez corriente                   | veces       | 1,31       | 1,45      |
| Razón de endeudamiento               | veces       | 1,75       | 1,93      |
| Rentabilidad del activo              | Porcentual  | 1,60%      | 0,54%     |
| Rentabilidad del patrimonio          | Porcentual  | 1,16%      | -0,38%    |
| Rendimiento de activos operacionales | Porcentual  | 3,83%      | 1,29%     |
| Margen EBITDA (EBITDA/ingresos)      | Porcentual  | 47%        | 38%       |
| E.B.I.T.D.A.                         | Miles de \$ | 3.794.815  | 2.814.666 |
| Resultado Operacional                | Miles de \$ | 1.292.864  | 441.611   |
| Resultado No Operacional             | Miles de \$ | -2.230.993 | -481.032  |
| Personal                             | Nº          | 5.575      | 5221      |

*\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*



## Situación Financiera

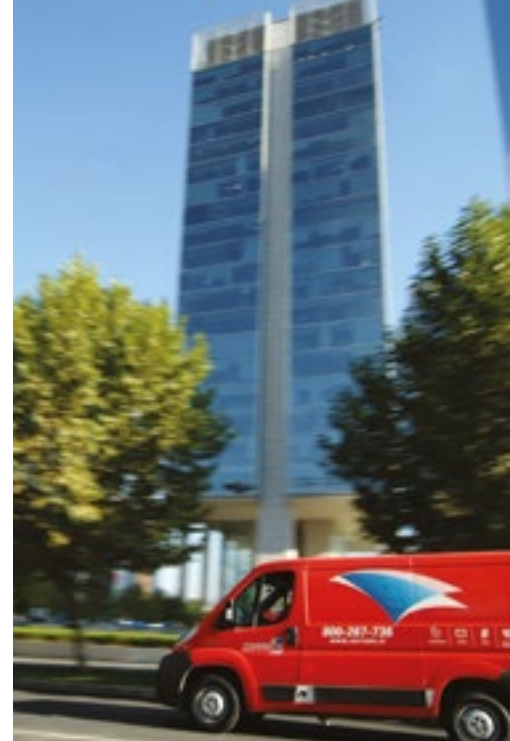
| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                   |
| Activos Corrientes totales        | 25.439.395        | 27.686.016        |
| Activos No Corrientes totales     | 55.378.952        | 53.460.905        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>80.818.347</b> | <b>81.146.921</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                   |
| Pasivos Corrientes totales        | 19.414.671        | 19.072.645        |
| Pasivos No Corrientes totales     | 32.064.520        | 34.395.230        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>29.339.156</b> | <b>27.679.046</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>80.818.347</b> | <b>81.146.921</b> |

## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 80.110.936        | 75.038.969        |
| Costo de ventas                                         | -66.826.843       | -62.917.790       |
| <b>Ganancia Bruta</b>                                   | <b>13.284.093</b> | <b>12.121.179</b> |
| Gastos de administración                                | -11.991.229       | -11.679.568       |
| Otros gastos, por función                               | -1.413.212        | -1.057.553        |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | 958.657           | 1.659.601         |
| Ingresos Financieros                                    | 86.238            | 189.287           |
| Costos financieros                                      | -1.389.969        | -1.168.955        |
| Diferencias de Cambio                                   | 674.056           | 340.681           |
| Resultados por unidades de reajuste                     | -1.146.763        | -444.093          |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>-938.129</b>   | <b>-39.421</b>    |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 1.268.889         | -65.577           |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>330.760</b>    | <b>-104.998</b>   |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 3.624.040         | -6.202.876        |
| Flujo neto de inversión                                           | -1.749.480        | -1.207.660        |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -4.453.136        | 1.925.724         |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-2.578.576</b> | <b>-5.484.812</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 3.807.874         | 9.292.686         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>1.229.298</b>  | <b>3.807.874</b>  |





**COMERCIALIZADORA  
DE TRIGO S.A.**



**Propiedad**

97,24 % Estatal

**Directorio**

Presidente Manuel Marfán Lewis

Vicepresidenta Bernardita Piedrabuena Keymer

Director Miguel Ángel Schuda Godoy

Gerente General Iván Nazif Astorga

[www.cotrisa.cl](http://www.cotrisa.cl)

## Misión

Operar en la comercialización de granos como un agente que disminuye las asimetrías de negociación entre productores e industria procesadora, contribuyendo con la formación de precios competitivos a través de mejorar la transparencia de la información, aportando con las certificaciones de calidad y con un actuar preferente hacia los pequeños productores que exhiben carencias en materias de conocimiento y acercamiento a los mercados.

## Visión

COTRISA actúa de manera de atenuar las distorsiones que provocan las fallas estructurales presentes en los mercados de cereales, especialmente del trigo, y que afectan en el poder de negociación de los pequeños productores. En este plano COTRISA es reconocida como una empresa seria y transparente tanto por los productores como por los procesadores de grano. Al año 2018 se espera: a) adecuar a COTRISA a los cambios de locación interna de la producción, b) Intensificar su rol garante de la transparencia a través de su aporte con información nueva y oportuna, y c) profundizar su rol de certificador de calidad de granos.

## Empresa

La Comercializadora de Trigo S.A. nace con fecha 16 de noviembre de 1986, surgiendo como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad se posiciona en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos.

Además, la empresa provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos y la provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos, esto último como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno de granos.

También el servicio, programa de certificación de laboratorios de análisis de calidad de granos, llamado Sello COTRISA, cuyo objetivo es promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

Por otra parte, COTRISA actúa como ejecutor de políticas públicas implementando programas de compras de granos que buscan mejorar las condiciones de comercialización, en especial de los pequeños productores nacionales.

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

- **Servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos.**  
Asociadas principalmente a los servicios prestados en sus plantas de silos, las que podemos separar dada su relevancia en la generación de ingresos en: secado; guarda y otros servicios, este último incluye todos los demás servicios como son gestión de compra, análisis de calidad, descarga, prelimpia, etc.
- **Servicios de análisis de calidad.**  
Esta área de negocios está concebida como el aporte que la empresa puede realizar en la implementación de políticas públicas vinculadas a la Ley de Muestras y Contramuestras para trigo y maíz.
- **Programa de compra de trigo.**  
Es un programa mandatado por el Ministerio de Agricultura y visado por los Ministerios de Economía Fomento y Turismo y de Hacienda, y cuyo objetivo fue propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico.
- **Administración Central.**  
Esta área de negocio contempla el gasto que representa para la empresa disponer de un sistema de alta administración.
- **Administración Delegada de Fondos.**  
Para sustentar sus actividades, la empresa dispone de un capital financiero que invierte en el mercado interno de capitales, conforme a las disposiciones del Ministerio de Hacienda.

### Hitos 2014

Por cuarto año consecutivo se ejecutó, a instancias del Ministerio de Agricultura, el Plan de Compras de Trigo cuya finalidad es propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico.

Durante la cosecha, el indicador precio interno trigo fuerte/paridad de importación trigo Hard Red Winter alcanzó al 92% mientras que el para el caso del precio interno trigo suave/promedio paridades trigos soft red Winter-soft White llegó al 90%.



## Análisis Financiero

Durante el año 2014 se tienen ingresos por \$439 millones, que han sido levemente mayores a lo observado en 2013 por mayor venta de otros servicios distintos del programa de compra de trigo. En la ganancia neta por \$673 millones, que es superior en \$401 millones a la observada en 2013,

influye la cuenta “resultados por unidades de reajuste” y está asociado a la cartera de inversiones que maneja la empresa, ya que los costos de ventas y gastos de administración fueron mayores a lo observado en 2013.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014  |             | 2014      | 2013     |
|-----------------------------|-------------|-----------|----------|
| Liquidez corriente          | veces       | 7,56      | 18,80    |
| Razón de endeudamiento      | veces       | 0,04      | 0,03     |
| Rentabilidad del activo     | Porcentual  | 4,2%      | 1,7%     |
| Rentabilidad del patrimonio | Porcentual  | 4,3%      | 1,8%     |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*           | Miles de \$ | 683.144   | 307.042  |
| Resultado Operacional       | Miles de \$ | -543.260  | -485.156 |
| Resultado No Operacional    | Miles de \$ | 1.185.372 | 750.090  |
| Personal                    | Nº          | 30        | 29       |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$       | 2013 M\$       |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 438.629        | 427.701        |
| Costo de ventas                                         | -447.089       | -433.631       |
| <b>Ganancia Bruta</b>                                   | <b>-8.460</b>  | <b>-5.930</b>  |
| Gastos de administración                                | 27.351         | 32.010         |
| Otros gastos, por función                               | -534.800       | -479.226       |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | -2.136         | -3.848         |
| Ingresos Financieros                                    | 477.693        | 504.202        |
| Costos financieros                                      | -26.816        | -25.960        |
| Diferencias de Cambio                                   | 1.910          | 715            |
| Resultados por unidades de reajuste                     | 707.370        | 242.971        |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>642.112</b> | <b>264.934</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 31.348         | 7.522          |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>673.460</b> | <b>272.456</b> |

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$      | 2013 M\$      |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Activos</b>                    |               |               |
| Activos Corrientes totales        | 2.414         | 3.659         |
| Activos No Corrientes totales     | 14.033        | 12.111        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>16.446</b> | <b>15.770</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |               |               |
| Pasivos Corrientes totales        | 319           | 195           |
| Pasivos No Corrientes totales     | 251           | 187           |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>15.877</b> | <b>15.389</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>16.446</b> | <b>15.770</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$      | 2013 M\$        |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| Flujo neto de operación                                           | 39.264        | 66.751          |
| Flujo neto de inversión                                           | 10.492        | -216.110        |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>49.756</b> | <b>-149.359</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 11.975        | 161.334         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>61.731</b> | <b>11.975</b>   |

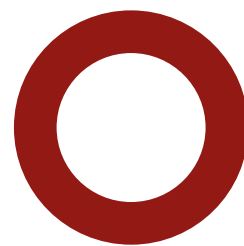




# EMPRESA CONSESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

**ECONSSA**chile

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.



**Propiedad**

100 % Estatal

## **Directorio**

**Presidente** Juan Carlos Latorre Carmona

**Vicepresidenta** Marcela Angulo González

**Directores** Alicia Sandoval Quezada  
Pedro Rivera Izam  
Jaime Díaz Vandorsee

**Gerente General** Gabriel Caldés Contreras

[www.econssachile.cl](http://www.econssachile.cl)

## Misión

Econssa es una empresa sanitaria que colabora con el Estado en su misión de garantizar a la comunidad el acceso al agua potable y a servicios sanitarios de calidad, en forma sustentable, con énfasis en las regiones en las que tiene concesiones.

## Visión

Contribuir a un buen funcionamiento del sector sanitario, asegurando las fuentes de agua para el consumo de la población, participando en la modernización del marco normativo, promoviendo la incorporación de tecnologías eficientes y sustentables, y gestionando de forma efectiva los contratos e infraestructura en nuestras áreas de concesión.

## Empresa

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – ECONSSA CHILE S.A., fue constituida el 6 de abril de 1990, y tiene por función principal el control del cumplimiento de contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

En la actualidad además de los contratos de transferencia, la empresa es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, función que lleva a cabo mediante un contrato de gestión con inversión suscrito con la empresa SEMBCORP Aguas del Norte S.A.



## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

- Control Contratos de Transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias. El rol principal de la empresa es controlar el cumplimiento de estos contratos y resguardar que los activos, en especial sus concesiones, no pierdan valor o se vean amenazadas.
- Administración Contrato Build Operate Transfer (BOT) Antofagasta (Contrato del Tratamiento de las Aguas Servidas): ECONSSA tiene la concesión y el derecho de explotación de esta concesión, y la opera a través de un contrato B.O.T. con SEMBCORP Aguas del Norte S.A. quien opera el servicio de disposición de aguas servidas y la comercialización de ellas.
- Administración de la cartera de inversiones financieras.
- Apoyo al Estado dentro de un rol social.

### Hitos 2014

El actual rol de la empresa es controlar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de sus concesiones sanitarias. Además ECONSSA tiene la explotación del tratamiento de aguas servidas de Antofagasta, mediante el contrato BOT, correspondiéndole realizar inversiones por más de MM\$ 7.000 para la ampliación de la infraestructura y asumir nuevas exigencias de la normativa ambiental, obras que finalizan con la construcción de un segundo emisario submarino en el año 2017.

En el último trimestre de 2014, se redefinió el plan estratégico para el período 2015 – 2020, que amplía el rol de ECONSSA, en el sentido de asumir un rol más activo para contribuir en la solución de los temas referidos a la escasez hídrica que enfrenta el país y estudie y proponga cambios al marco normativo del sector sanitario nacional.

Análisis Financiero

En el año 2014 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$35.502 millones asociados principalmente a los ingresos diferidos generados en la transferencia del derecho de explotación. La ganancia de actividades operacionales alcanzó a \$11.460 millones, superior a lo observado en 2013, debido principalmente a mayores ingresos por venta de activos inmobiliarios y

un mejor margen alcanzado en el proceso de tratamiento de aguas servidas de Antofagasta. La ganancia neta por \$11.314 millones se incrementa debido a que en el año 2013 el resultado se vió particularmente afectado por la transferencia de un monto significativo de bienes desde el operador Nuevosur, con efecto en la cuenta de Impuesto a la renta.

Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014  |             | 2014       | 2013       |
|-----------------------------|-------------|------------|------------|
| Liquidez corriente          | veces       | 1,20       | 0,90       |
| Razón de endeudamiento      | veces       | 2,10       | 2,40       |
| Rentabilidad del activo     | Porcentual  | 1,6%       | 1,2%       |
| Rentabilidad del patrimonio | Porcentual  | 4,6%       | 4,0%       |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*           | Miles de \$ | 36.542.312 | 36.704.936 |
| Depreciación del periodo    | Miles de \$ | 26.105.256 | 25.044.143 |
| Resultado Operacional       | Miles de \$ | 7.704.590  | 8.692.025  |
| Resultado No Operacional    | Miles de \$ | -52.896    | 677.938    |
| Personal                    | Nº          | 12         | 12         |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$           | 2013 M\$           |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Activos</b>                    |                    |                    |
| Activos Corrientes totales        | 40.666.222         | 37.652.386         |
| Activos No Corrientes totales     | 718.629.449        | 686.708.456        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>759.295.671</b> | <b>724.360.842</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                    |                    |
| Pasivos Corrientes totales        | 34.628.678         | 41.636.337         |
| Pasivos No Corrientes totales     | 481.135.543        | 469.086.439        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>243.531.450</b> | <b>213.638.066</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>759.295.671</b> | <b>724.360.842</b> |

## Resultados

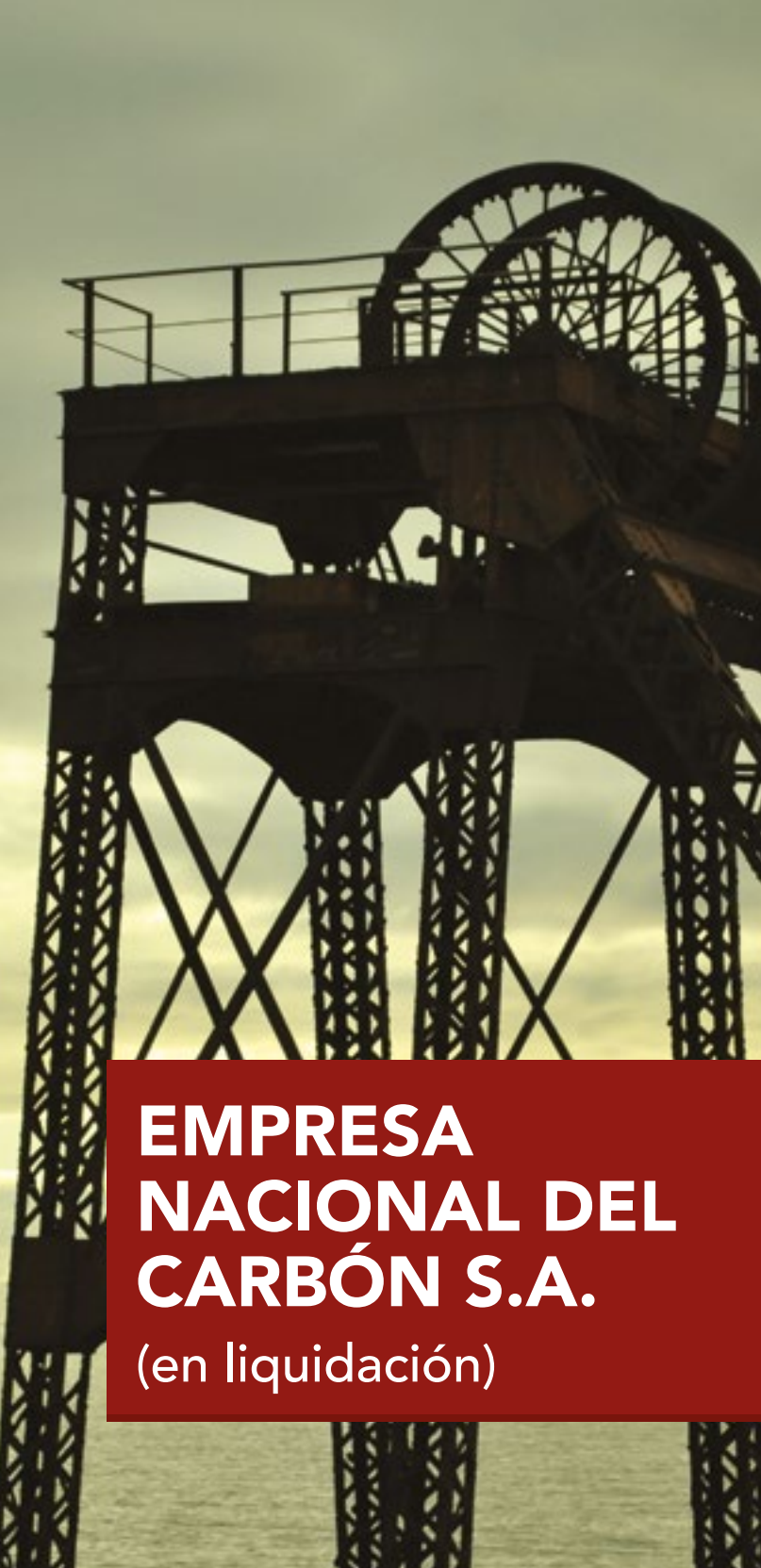
| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$          | 2013 M\$         |
|---------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 35.501.720        | 35.717.183       |
| Otros ingresos                                          | 5.282.732         | 2.510.669        |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | -564.549          | -537.047         |
| Gastos por depreciación y amortización                  | -26.105.256       | -25.044.143      |
| Otros gastos por Naturaleza                             | -2.654.216        | -2.641.899       |
| Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales       | 11.460.431        | 10.004.763       |
| Ingresos Financieros                                    | 776.760           | 1.975.707        |
| Costos financieros                                      | -2.748.747        | -2.255.639       |
| Resultados por unidades de reajuste                     | -1.836.679        | -354.868         |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>7.651.765</b>  | <b>9.369.963</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 3.662.105         | -875.429         |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>11.313.870</b> | <b>8.494.534</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 652.800           | 4.024.298         |
| Flujo neto de inversión                                           | 4.017.328         | -641.279          |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -2.973.087        | -9.866.303        |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>1.697.041</b>  | <b>-6.483.284</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 36.270.357        | 42.753.641        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>37.967.398</b> | <b>36.270.357</b> |



↑ Coloma  
Llano El Tatio →

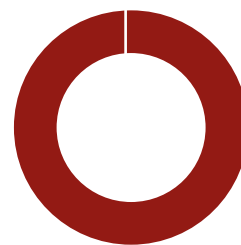


# EMPRESA NACIONAL DEL CARBÓN S.A.

(en liquidación)



ENACAR S.A.  
*Empresa Nacional del Carbón S.A.*  
*En Liquidación*



**Propiedad**

99,97 % Estatal

## Comisión Liquidadora

Presidente Raúl Díaz Navarro

Liquidador Sergio Reyes Salgado

Liquidador Luis Novoa Sáez

[www.enacar.cl](http://www.enacar.cl)



## Empresa

ENACAR se constituyó por escritura pública el 15 de junio de 1921 y su objeto legal era desarrollar operaciones mineras de sus yacimientos carboníferos en Curanilahue y Lebu. Con el cierre de las minas Trongol y La Fortuna en 2006 y 2008, respectivamente, se termina con las actividades de extracción y explotación de carbón en la matriz ENACAR S. A. y en la filial CARVILE S. A.

En el mes de abril de 2013 la empresa entra en liquidación, remplazándose en mayo su directorio y administración por una comisión liquidadora de tres miembros para terminar de resolver un conjunto de elementos pendientes.

## Hitos 2014

En Junta Ordinaria de Accionistas de Empresa Nacional del Carbón S.A., celebrada el 23 de abril de 2014, se acordó elegir como miembros de la Comisión Liquidadora, a los señores: Raúl Díaz Navarro, Sergio Reyes Salgado y Luis Novoa Sáez, a quienes se les fijaron sus facultades, obligaciones y remuneración. Esta comisión liquidadora reemplazó las funciones de administración del Directorio.

Durante el año 2014, se continuó con el proceso de venta de activos prescindibles, regularizando, condonando y escriturando algunas ventas de casas, departamentos y terrenos a crédito, efectuadas en años anteriores en Lota y Curanilahue; y rebajando del SII las propiedades que aún figuran a nombre de la empresa.

## Análisis Financiero

La empresa no tiene operaciones mineras ni comerciales en el año 2014, sus gastos están asociados al servicio de los protocolos firmados con sus ex trabajadores, tanto administrativos como pago de beneficios. La pérdida neta que alcanzó a \$445 millones, es levemente mayor a la observada en 2013 y se explica por los mayores gastos de administración asociados al término de giro de la filial Carvile S.A.



## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$        | 2013 M\$        |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Gastos por administración                               | -551.477        | -435.809        |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | 75.292          | -75.431         |
| Ingresos Financieros                                    | 31.548          | 79.702          |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>-444.637</b> | <b>-431.538</b> |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>-444.637</b> | <b>-431.538</b> |

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014  |            | 2014    | 2013    |
|-----------------------------|------------|---------|---------|
| Liquidez corriente          | veces      | 3,71    | 23,54   |
| Razón de endeudamiento      | veces      | 0,270   | 0,042   |
| Rentabilidad del activo     | Porcentual | -36,63% | -19,37% |
| Rentabilidad del patrimonio | Porcentual | -41,70% | 43,88%  |
| Personal                    | Nº         | 6       | 3       |

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$       | 2013 M\$         |
|-----------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Activos</b>                    |                |                  |
| Activos Corrientes totales        | 847.286        | 1.567.142        |
| Activos No Corrientes totales     | -              | 12.966           |
| <b>Total Activos</b>              | <b>847.286</b> | <b>1.580.108</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                |                  |
| Pasivos Corrientes totales        | 228.437        | 66.577           |
| Pasivos No Corrientes totales     | -              | -                |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>618.849</b> | <b>1.513.531</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>847.286</b> | <b>1.580.108</b> |

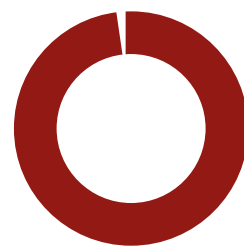
## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$        | 2013 M\$          |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Flujo neto de operación                                           | -417.946        | -1.342.055        |
| Flujo neto de inversión                                           | 148.126         | 109.582           |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -450.036        | 270               |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-719.856</b> | <b>-1.232.203</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 1.567.042       | 2.799.245         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>847.186</b>  | <b>1.567.042</b>  |





# EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.



**Propiedad**  
98,67 % Estatal

## Directorio

Presidente Juan Carlos Latorre Carmona

Vicepresidenta Marcela Angulo González

Directores Alicia Sandoval Quezada  
Pedro Rivera Izam  
Jaime Díaz Vandorsee

Gerente General Andrés Atria Rosselot

[www.lagopeñuelas.cl](http://www.lagopeñuelas.cl)

## Misión

La misión de la empresa es buscar maximizar el valor de sus activos, ya sea gestionando los que actualmente tiene o bien vendiendo parte de ellos o buscando la forma de administrarlos de la mejor manera posible.

## Visión

La visión apunta a que el objeto social puede llevarse a cabo por otros actores del ámbito privado, sin afectar a los usuarios del servicio y de modo que el Estado pueda concentrar sus esfuerzos y recursos en aquellas áreas relevantes para la sociedad donde los privados no están dispuestos a participar.

## Empresa

La Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A., nace a consecuencia de la división de la Empresa de Obras Sanitarias de Valparaíso ESVAL S.A. el 3 de septiembre de 1998. Posee la concesión de producción de agua potable,

cuya duración es indefinida. Los bienes adscritos a dicha concesión corresponden a los bienes inmuebles y muebles, derechos de agua, y demás vinculados al sistema “Embalse Peñuelas”, siendo proveedora de agua potable de ESVAL S.A.

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

Producción de Agua Potable en la zona donde se ubica el embalse Lago Peñuelas, lo que cumple con la Ley General de Servicios Sanitarios.



## Análisis Financiero

La producción y venta de agua potable el 2014, y consecuentemente los ingresos de operación, mejoraron notablemente respecto a los años 2011, 2012 y 2013, aunque el volumen de producción anual sigue siendo muy inferior a los volúmenes que se registraron hasta el año 2010. Sin

embargo, los ingresos obtenidos por la venta de los derechos de agua de los sistemas de agua potable rural a Corfo, permitieron mejorar considerablemente los resultados de la empresa, cuya utilidad después de impuestos alcanzó a \$ 1.101 millones el 2014.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014  |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente          | veces       | 1,50      | 1,50      |
| Razón de endeudamiento      | veces       | 1,67      | 1,66      |
| Rentabilidad del activo     | Porcentual  | 48,7%     | 171,9%    |
| Rentabilidad del patrimonio | Porcentual  | 129,5%    | 179,8%    |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*           | Miles de \$ | -68.040   | -97.259   |
| Depreciación del periodo    | Miles de \$ | 4.854     | 5.148     |
| Resultado Operacional       | Miles de \$ | -72.894   | -102.406  |
| Resultado No Operacional    | Miles de \$ | 1.477.729 | 1.679.951 |
| Personal                    | Nº          | 2         | 2         |

*\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.*



## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Activos</b>                    |                  |                  |
| Activos Corrientes totales        | 2.084.558        | 2.241.942        |
| Activos No Corrientes totales     | 94.928           | 101.833          |
| <b>Total Activos</b>              | <b>2.179.486</b> | <b>2.343.775</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                  |                  |
| Pasivos Corrientes totales        | 1.358.848        | 1.463.695        |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>820.638</b>   | <b>880.080</b>   |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>2.179.486</b> | <b>2.343.775</b> |

## Resultados

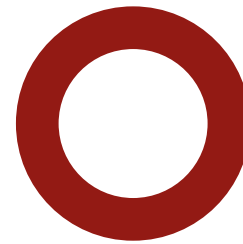
| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$         | 2013 M\$         |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 127.035          | 87.799           |
| Gastos por beneficios a los empleados                   | -42.647          | -37.257          |
| Gastos por depreciación y amortización                  | -4.854           | -5.148           |
| Otros gastos por Naturaleza                             | -152.428         | -150.943         |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | 1.442.625        | 1.664.180        |
| Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales       | 1.369.731        | 1.558.631        |
| Ingresos Financieros                                    | 35.104           | 18.917           |
| Costos financieros                                      | -1.859           | -3               |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>1.402.976</b> | <b>1.577.545</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | -302.153         | -316.183         |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>1.100.823</b> | <b>1.261.362</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$         | 2013 M\$      |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| Flujo neto de operación                                           | 2.735.189        | 1.012.604     |
| Flujo neto de inversión                                           | -264.520         | 161.308       |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -1.161.362       | -1.168.529    |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>1.309.307</b> | <b>5.383</b>  |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 10.253           | 4.870         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>1.319.560</b> | <b>10.253</b> |



# POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.



**Propiedad**  
100 % Estatal

## Directorio

|                 |                                                                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presidenta      | Carmen Frei Ruiz Tagle                                                                                                         |
| Vicepresidente  | Santiago González Larraín                                                                                                      |
| Directores      | Samuel Donoso Boassi<br>Alberto Cuevas Ozimica<br>Felipe Oliva Díaz<br>Patricio Escobar Sanhueza<br>Fernando Villagrán Carmona |
| Gerente General | Edmundo Dupré Echeverría                                                                                                       |

[www.polla.cl](http://www.polla.cl)

## Misión

Brindar sueños y entretenimiento a los chilenos, maximizando la contribución al Estado y beneficiarios, con juegos de azar innovadores, incorporando tecnologías de vanguardia, fortaleciendo la red de agentes, promoviendo el desarrollo de nuestros colaboradores, velando por el equilibrio financiero de la Empresa.

## Visión

Ser una empresa de excelencia, líder en el mercado de los juegos de azar, reconocida internacionalmente y caracterizada por una cultura de innovación, entretenimiento y responsabilidad social.

## Empresa

El 6 de junio de 1934, bajo la presidencia de don Arturo Alessandri Palma, se promulgó la Ley que dio origen a Polla Chilena de Beneficencia, inicialmente como un sistema de sorteos en combinación con las carreras de caballos realizadas en el Club Hípico. Su primer salto a la modernidad fue la incorporación de una tómbola a mediados de los 50, cuya fabricación fue encargada a la Fundación Libertad. Esta decidió la suerte de los apostadores por más de 30 años.

En la actualidad, el objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, a través de actividades empresariales en materias de sorteos

de loterías, apuestas y otros relacionados con competencias deportivas y sorteos de números autorizados por ley.

POLLA posee varios juegos de azar entre los cuales destaca LOTO que representa el 80% de las ventas. Es líder en el mercado, con más del 65% de éste. Su único competidor directo es Lotería. Otros juegos destacados son los Raspes y los pronósticos deportivos.

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

Los negocios de la empresa dicen relación con la administración, operación y comercialización de juegos de azar autorizados por ley a través de los productos Loto, Revancha, Desquite, Polla Gol, Polla Xperto, Toto 3 -Día y Noche-, Polla 4, Polla Boletto, Instantáneas o Raspes y Racha.

### Hitos 2014

Esta empresa tiene como objetivo maximizar el aporte al Fisco y otros beneficiarios, lo que está indexado a los ingresos de los juegos más que al resultado neto de la compañía. Los aportes totales al Fisco y otros beneficiarios llegan a \$48.766 millones en el año. Su política de dividendos considera repartir el 100% de éstos.

POLLA, presenta una participación de mercado que supera el 60% respecto de su única competencia, Lotería de Concepción.

Durante el 2014 es renovado el directorio de la empresa, confirmándose en sus cargos a la plana ejecutiva.



## Análisis Financiero

Los ingresos de los distintos juegos tuvieron comportamientos mixtos, sin embargo los más importantes, Loto y Xperto, mostraron desviaciones positivas respecto del año anterior permitiendo un mejor ingreso total.

Los principales costos de explotación están indexados a la venta. En esa categoría destacan los premios, impuestos específicos y pago al Inst. Nacional del Deporte y otros

beneficiarios, así como el pago a las agencias y al operador tecnológico. Gastos de administración y costos de marketing son posibles de gestionar en el corto plazo por la administración.

Gracias a una contención en los costos se logró que ante un crecimiento de los ingresos de 2% se logaran mejores resultados operacionales de 9%, respecto del año anterior.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014        |             | 2014      | 2013      |
|-----------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Liquidez corriente                | veces       | 1,26      | 1,33      |
| Razón de endeudamiento            | veces       | 2,05      | 1,31      |
| Rentabilidad del activo           | Porcentual  | 11,11%    | 1,59%     |
| Rentabilidad del patrimonio       | Porcentual  | 36,64%    | 31,32%    |
| Rendimiento activos operacionales | Porcentual  | 12,96%    | 10,49%    |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*                 | Miles de \$ | 2.259.877 | 2.090.565 |
| Resultado Operacional             | Miles de \$ | 2.034.825 | 1.868.304 |
| Resultado No Operacional          | Miles de \$ | 866.707   | 651.336   |
| Personal                          | Nº          | 81        | 83        |

*\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                   |
| Activos Corrientes totales        | 17.627.234        | 13.560.002        |
| Activos No Corrientes totales     | 3.184.537         | 3.294.182         |
| <b>Total Activos</b>              | <b>20.811.771</b> | <b>16.854.184</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                   |
| Pasivos Corrientes totales        | 13.993.627        | 10.320.149        |
| Pasivos No Corrientes totales     | -                 | 24.992            |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>6.818.144</b>  | <b>6.509.043</b>  |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>20.811.771</b> | <b>16.854.184</b> |

## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 108.925.494       | 106.603.269       |
| Costo de ventas                                         | -88.057.072       | -86.097.462       |
| <b>Ganancia Bruta</b>                                   | <b>20.868.422</b> | <b>20.505.807</b> |
| Otros ingresos, por función                             | 91.276            | 110.610           |
| Gasto de administración                                 | -18.933.873       | -18.714.732       |
| Otros gastos, por función                               | -                 | -21.829           |
| Ingresos Financieros                                    | 846.204           | 620.774           |
| Diferencias de cambio                                   | 29.504            | 19.012            |
| Resultados por unidades de reajuste                     | 19.498            | 29.360            |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>2.921.031</b>  | <b>2.549.002</b>  |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | -479.779          | -542.810          |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>2.441.252</b>  | <b>2.006.192</b>  |

## Flujo de Efectivos

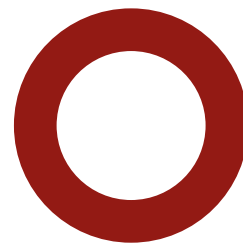
| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$          | 2013 M\$         |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 5.943.335         | 749.364          |
| Flujo neto de inversión                                           | -28.732           | 557              |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -2.006.191        | -1.709.361       |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>3.908.412</b>  | <b>-959.440</b>  |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 9.986.669         | 10.946.109       |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>13.895.080</b> | <b>9.986.669</b> |





**SOCIEDAD  
AGRÍCOLA  
SACOR SPA**  
(en liquidación)

*SACOR*  
Sociedad Agrícola Sacor SpA  
en Liquidación



**Propiedad**  
100 % Estatal

**Comisión Liquidadora**

Presidenta Lorena Mora Barrios

Liquidador Alfredo Finger Camus

Liquidador Leonardo Valenzuela Valencia

[www.sacor.cl](http://www.sacor.cl)

## Empresa

La Sociedad Agrícola Sacor SpA. primitivamente Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada, fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario.

Desde su creación y hasta el año 2004, la empresa desarrolló iniciativas para impulsar las actividades agropecuarias, dentro de las cuales estaban los bancos ganaderos de la

Sexta Región; sector Arauco en la Octava Región; provincia de Palena en la Décima Región; Cochrane en la Undécima Región y Puerto Natales y Tierra del Fuego en la Décima Segunda Región. También operaba una Planta Faenadora de Carnes en Porvenir, que fue vendido y entregado a privados el 31 de mayo de 2004.

Con fecha 27 de marzo de 2013, la empresa Sacor SpA, entró en proceso de liquidación, constituyéndose la respectiva Comisión Liquidadora.

## Hitos 2014

En el mes de mayo de 2014, se reemplazó en la Comisión Liquidadora a don Miguel Angel Castillo Yoma, quien presentó su renuncia, designando como nuevo miembro del directorio a doña Lorena Mora Barrios, por lo que la Comisión Liquidadora quedó constituida por: Lorena Mora Barrios, Alfredo Finger Camus y Leonardo Valenzuela Valencia.

A contar del 14 de julio de 2014 se realizó un reparto por devolución de capital a su único accionista CORFO, por la suma ascendente de \$ 650 millones.

A contar del 15 de septiembre de 2014 se realizó un segundo pago por reparto por devolución de capital a CORFO por \$260 millones.



## Análisis Financiero

La empresa no genera ingresos operacionales por lo tanto no tiene ingresos de explotación, sus gastos de administración a diciembre de 2014 llegaron a \$28,6 millones, y la utilidad

neta llegó a \$59,5 millones producto de mayores ingresos financieros generados por su cartera de inversiones.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014 |             | 2014    | 2013    |
|----------------------------|-------------|---------|---------|
| Liquidez corriente         | veces       | 10,9    | 18,73   |
| Razón de endeudamiento     | veces       | 0,09    | 0,06    |
| Resultado Operacional      | Miles de \$ | -28.565 | -88.943 |
| Resultado No Operacional   | Miles de \$ | 73.102  | 73.408  |
| Personal                   | Nº          | 1       | 1       |

## Situación Financiera

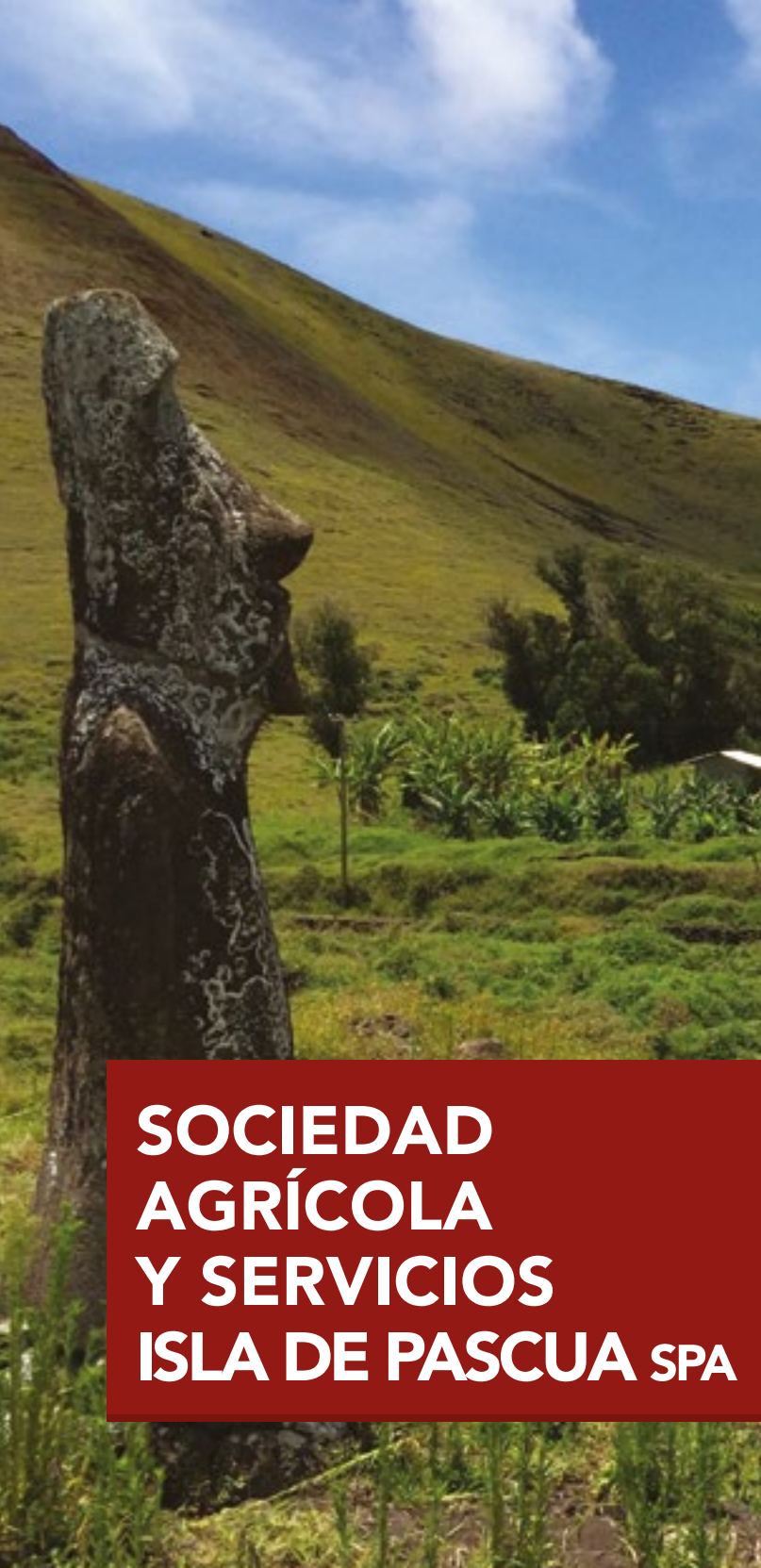
| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$       | 2013 M\$         |
|-----------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Activos</b>                    |                |                  |
| Activos Corrientes totales        | 120.523        | 1.014.072        |
| Activos No Corrientes totales     | 272            | 272              |
| <b>Total Activos</b>              | <b>120.795</b> | <b>1.014.344</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                |                  |
| Pasivos Corrientes totales        | 11.059         | 54.155           |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>109.736</b> | <b>960.189</b>   |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>120.795</b> | <b>1.014.344</b> |

## Resultados

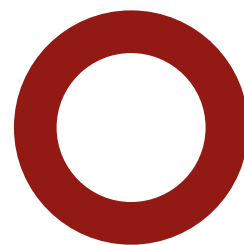
| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$      | 2013 M\$       |
|---------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Otros ingresos, por función                             | 469           | 3.745          |
| Gasto de administración                                 | -28.565       | -88.943        |
| Ingresos Financieros                                    | 72.633        | 69.663         |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>44.537</b> | <b>-15.535</b> |
| Gastos por impuestos a las ganancias                    | 15.010        | -11.455        |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>59.547</b> | <b>-26.990</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$      | 2013 M\$       |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Flujo neto de operación                                           | -51.502       | -96.629        |
| Flujo neto de inversión                                           | 959.481       | 75.000         |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -910.000      | -              |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-2.021</b> | <b>-21.629</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 5.631         | 27.260         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>3.610</b>  | <b>5.631</b>   |



# SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS ISLA DE PASCUA SPA



**Propiedad**  
100 % Estatal

## Directorio

Presidenta Myriam Fliman Cohen

Vicepresidenta Claudia Icka Araki

Directores Josefina Nahoe Zamora  
Daniel Platovsky Turek  
Eduardo Cerda García

Gerente General Luz Zasso Paoa

[www.sasipa.cl](http://www.sasipa.cl)

## Misión

Entregar un servicio continuo y seguro, con los más altos estándares de Chile, siendo eficiente con la aplicación de los recursos fiscales traspasados a la empresa y satisfacer a nuestros usuarios, contribuyendo a su bienestar y calidad de vida, preservando y protegiendo el medio ambiente y la cultura Rapa Nui.

## Visión

Buscamos ganarnos el respeto de nuestros usuarios, alcanzando la excelencia en nuestros servicios eléctricos, de agua potable, sanitarios y de cabotaje. Queremos ser motor de progreso, para que Rapa Nui sea un ejemplo de desarrollo sostenible.

## Empresa

En junio de 1966 se creó una Agencia CORFO para Isla de Pascua, la que tras diversas denominaciones y cambios se convirtió en la actual Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua, SASIPA SpA., que es responsable de proveer a la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui de los servicios

básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad.

## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

Generación y Distribución de Energía Eléctrica

Producción y Distribución de Agua Potable

Carga y Descarga Marítima

## Hitos 2014

En el período se logró la generación eléctrica de 11.585 MWh anuales (965 MWh promedio mensual) en beneficio del desarrollo local de Rapa Nui. Dicho índice de generación eléctrica fue posible gracias a la adquisición y entrada en operación de un nuevo generador eléctrico, de 2.000 KWh que permitió aumentar la potencia instalada a 3.200 KWh.

Producción de 1.283.893 m<sup>3</sup> de agua potable (106.991 m<sup>3</sup> promedio mensual) para uso de la comunidad, llevando y tratando el agua de cinco pozos que posee Sasipa a seis estanques de acumulación, para su posterior distribución por gravedad.

Durante 2014 se brindó el servicio de cabotaje a 18 naves que llegaron a la Isla, con un total de 24.629 m<sup>3</sup> de carga manifestada. Durante el mismo período se procedió a la reparación de una de las barcasas.

Avances en materia de mayor vinculación de la empresa con la comunidad Rapa Nui, a través del apoyo a iniciativas locales, organizaciones comunitarias y difusión de buenas prácticas.



## Análisis Financiero

Los ingresos 2014 registraron un alza de 11% respecto al período anterior, llegando a \$3.028 millones, producto del incremento de las ventas de electricidad, agua potable y carga y descarga en \$ 308 millones.

El costo de venta presenta un incremento de \$ 580 millones, y se explica principalmente por el aumento del precio del combustible de \$ 394 millones, mayor gasto en personal, y mayor depreciación de activos productivos, dadas las inversiones que ha realizado la empresa.

La pérdida neta por \$1.143 millones, es un 134% superior a la observada en 2013, y se explica por los mayores costos operacionales, menor subsidio Corfo de \$85 millones, menores ingresos financieros y mayores gastos no operacionales asociados principalmente a pago de juicio.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014  |             | 2014     | 2013     |
|-----------------------------|-------------|----------|----------|
| Liquidez corriente          | veces       | 2,60     | 2,90     |
| Razón de endeudamiento      | veces       | 0,19     | 0,07     |
| Rentabilidad del activo     | Porcentual  | -8,7%    | -6,0%    |
| Rentabilidad del patrimonio | Porcentual  | -16,2%   | -6,9%    |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*           | Miles de \$ | -175.600 | 309.300  |
| Depreciación del periodo    | Miles de \$ | 490.784  | 248.290  |
| Resultado Operacional       | Miles de \$ | -866.000 | -593.000 |
| Resultado No Operacional    | Miles de \$ | 690.040  | 895.224  |
| Personal                    | Nº          | 75       | 70       |

\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$          | 2013 M\$         |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Activos</b>                    |                   |                  |
| Activos Corrientes totales        | 3.207.576         | 1.541.765        |
| Activos No Corrientes totales     | 7.941.644         | 7.593.789        |
| <b>Total Activos</b>              | <b>11.149.220</b> | <b>9.135.554</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                   |                  |
| Pasivos Corrientes totales        | 1.196.086         | 524.434          |
| Pasivos No Corrientes totales     | 3.472.512         | 987.418          |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>6.480.622</b>  | <b>7.623.702</b> |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>11.149.220</b> | <b>9.135.554</b> |

## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$          | 2013 M\$        |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 3.028.106         | 2.720.553       |
| Costo de ventas                                         | -3.893.791        | -3.313.823      |
| <b>Ganancia Bruta</b>                                   | <b>-865.685</b>   | <b>-593.270</b> |
| Gasto de administración                                 | -967.435          | -791.456        |
| Otros gastos, por función                               | -212.038          | -74.389         |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | 861.786           | 889.769         |
| Ingresos Financieros                                    | 47.213            | 89.299          |
| Resultados por unidades de reajuste                     | -6.921            | -9.456          |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>-1.143.080</b> | <b>-489.503</b> |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>-1.143.080</b> | <b>-489.503</b> |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$         | 2013 M\$          |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Flujo neto de operación                                           | -670.114         | -1.048.260        |
| Flujo neto de inversión                                           | -907.791         | -1.641.897        |
| Flujo neto de financiamiento                                      | 3.172.412        | 1.457.276         |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>1.594.507</b> | <b>-1.232.881</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 726.060          | 1.958.941         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>2.320.567</b> | <b>726.060</b>    |





# ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.



**Propiedad**

72,68 % Estatal

## Directorio

Presidente Patricio Sesnich Stewart

Vicepresidenta Carmen Delpiano Puelma

Directores Claudia Rojas Campos  
Felipe Pérez Walker  
Giorgio Macchiavello Yuras  
Gerardo Martín Uña  
Eugenio Hidalgo González

Gerente General Alejandro Iturra Peña

[www.zofri.cl](http://www.zofri.cl)



## Misión

Somos una plataforma de servicios para comercializar y facilitar negocios en el cono sur de América Latina. Tenemos el conocimiento y la experiencia para entregarles a nuestros usuarios mayoristas - minoristas y a sus clientes, la mejor combinación de factores, procesos y soluciones, para satisfacer sus necesidades.

Somos responsables de la evolución de la comunidad de negocios en las regiones de Tarapacá, Arica y Parinacota, en su integración con la economía mundial y estamos comprometidos con la ética de los negocios y con la generación de valor para nuestros clientes, accionistas, nuestros colaboradores, la comunidad y nuestro entorno.

## Empresa

La Zona Franca de Iquique nace en junio de 1975, como una respuesta del Estado ante la necesidad demográfica y geopolítica de contar con un potente polo de desarrollo social y económico en el extremo norte de Chile. Comenzó sus operaciones en un modesto galpón arrendado en calle Patricio Lynch, en el sector La Puntilla de Iquique.

Inicialmente fue administrada por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambió con la Ley N° 18.846, de 1989, que autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, creándose la empresa Zona Franca de Iquique S.A. – ZOFRI S.A., que transa en bolsa y que es la actual administradora de esta zona franca.

## Visión

Ser la más eficiente y sostenible plataforma de negocios del Cono Sur de América, con las mejores oportunidades y soluciones para el crecimiento de sus usuarios y clientes.

En la actualidad administra y explota la Zona Franca de Iquique, con un área de 90 hectáreas. Además cuenta con un sector en Alto Hospicio, de 128 hectáreas, para el desarrollo de actividad asociado a empresas proveedoras de la minería. Un mall que cuenta con 460 tiendas, para venta al detalle, con más de 28.500 m<sup>2</sup> útiles. El mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por metro cuadrado; Centro Logístico donde se almacena y administra inventarios, cuenta con 35.000 m<sup>3</sup>, y Parque Industrial Chacalluta en Arica. En Zona Franca operan más de 2.200 empresas, constituyéndose en un polo de desarrollo para el norte del país.



## Negocio y Estrategia

### Áreas de Negocios

- **Centro de Negocios Mayorista:** Conformado por el Recinto Amurallado y el Barrio Industrial, es un área de 90 ha útiles con la infraestructura necesaria para la instalación de empresas para almacenar, comercializar y distribuir productos. Es una comunidad de negocios consolidada, para la comercialización de productos en Chile y Sudamérica, con ventajas tributarias y aduaneras.
- **Mall Zofri:** Cuenta con 460 tiendas, para venta al detalle y con 28.500 m<sup>2</sup> útiles. Es el Mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por m<sup>2</sup>.
- **Centro Logístico Zofri:** Centro de almacenaje y administración de inventarios. Cuenta con 35.000 m<sup>3</sup>. Sus principales operaciones logísticas: automotriz, maquinaria, equipos y electrónica.
- **Parque Industrial Alto Hospicio:** Corresponde a un parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total de 128 hectáreas. Las obras de urbanización finalizaron en diciembre de 2013.
- **Parque Industrial Chacalluta-Arica:** Ubicado estratégicamente a 700 mts. del Aeropuerto y cerca de las carreteras internacionales a Bolivia y Perú, además de la futura ruta bioceánica que conectará la ciudad de Arica hasta el puerto de Santos en Brasil. Cuenta con una superficie total de 123 hectáreas.

### Hitos 2014

Ampliación del actual Mall. El 26 de junio de 2014, se dio el corte de cinta, que dan por inauguradas las obras de ampliación del Centro Comercial Mall Zofri VII etapa. El proyecto consiste en una ampliación del actual mall en aproximadamente 4.594 m<sup>2</sup>, más 10.162 m<sup>2</sup> para nuevos estacionamientos. Este desarrollo inmobiliario incluye: 30 nuevos locales en 2.637 m<sup>2</sup>; 625 m<sup>2</sup> útiles para un patio de comidas; 744 m<sup>2</sup> útiles para un boulevard que contará con 5 restaurantes; y 588 m<sup>2</sup> útiles para área de juegos. Lo anterior representa aumentar la superficie del mall en un 19%. El

monto total de la inversión alcanzó a MM\$11.556.

Aportes a Regiones. Durante el año 2014 y de acuerdo a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$3.539 millones a los municipios de las regiones décimo quinta y primera que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2013.

## Análisis Financiero

En el año 2014 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$28.069 millones; en tanto, la ganancia de actividades operacionales alcanzó los \$7.778 millones. La ganancia neta después de impuestos obtenida el año 2014 fue de \$7.882 millones, menor en un 19% respecto de 2013, lo que se debió a los mayores costos asociados al terremoto del 1 y 2 de abril de 2014 imputables al deducible por daños físicos, aumento del gasto en personal

por amortización acelerada de los aportes entregados a los sindicatos en la última negociación colectiva con vigencia 2014 - 2017, mayores gastos en mantenimiento y reparaciones a instalaciones por terremoto y mayor costo de concesión por mayores ingresos. También influyó en este menor resultado, la partida no relacionada con la operación, correspondiente a los gastos financieros derivados de las obligaciones bancarias.

## Indicadores

| Al 31 de diciembre de 2014  |             | 2014  | 2013   |
|-----------------------------|-------------|-------|--------|
| Liquidez corriente          | veces       | 0,38  | 0,90   |
| Razón de endeudamiento      | veces       | 1,95  | 1,99   |
| Rentabilidad del activo     | Porcentual  | 7,7%  | 9,5%   |
| Rentabilidad del patrimonio | Porcentual  | 22,6% | 28,3%  |
| R.A.I.I.D.A.I.E.*           | Miles de \$ | 8.672 | 11.121 |
| Personal                    | Nº          | 301   | 270    |

*\*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Items Extraordinarios.*

## Situación Financiera

| Al 31 de diciembre de 2014        | 2014 M\$           | 2013 M\$           |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Activos</b>                    |                    |                    |
| Activos Corrientes totales        | 12.421.418         | 14.316.588         |
| Activos No Corrientes totales     | 90.608.215         | 88.117.197         |
| <b>Total Activos</b>              | <b>103.029.633</b> | <b>102.433.785</b> |
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>       |                    |                    |
| Pasivos Corrientes totales        | 32.405.862         | 15.837.720         |
| Pasivos No Corrientes totales     | 35.737.808         | 52.379.979         |
| <b>Patrimonio Total</b>           | <b>34.885.963</b>  | <b>34.216.086</b>  |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio</b> | <b>103.029.633</b> | <b>102.433.785</b> |

## Resultados

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre | 2014 M\$          | 2013 M\$          |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                      | 28.068.847        | 25.339.210        |
| Costo de ventas                                         | -13.423.352       | -10.280.690       |
| <b>Ganancia Bruta</b>                                   | <b>14.645.495</b> | <b>15.058.520</b> |
| Gasto de administración                                 | -8.960.176        | -6.028.569        |
| Otros gastos, por función                               | -4.065            | -824              |
| Otras ganancias (pérdidas)                              | 2.096.929         | 151.466           |
| Ingresos Financieros                                    | 551.975           | 580.724           |
| Costos financieros                                      | -558.157          | -280.965          |
| Diferencias de cambio                                   | 261               | -155              |
| Resultados por unidades de reajuste                     | 109.345           | 214.431           |
| <b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>           | <b>7.881.607</b>  | <b>9.694.628</b>  |
| <b>Ganancias (pérdida)</b>                              | <b>7.881.607</b>  | <b>9.694.628</b>  |

## Flujo de Efectivos

| Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre           | 2014 M\$          | 2013 M\$         |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Flujo neto de operación                                           | 10.351.428        | 9.360.598        |
| Flujo neto de inversión                                           | -5.600.660        | -18.060.894      |
| Flujo neto de financiamiento                                      | -6.608.873        | 9.899.279        |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente</b> | <b>-1.858.105</b> | <b>1.198.983</b> |
| Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo          | 5.308.885         | 4.109.902        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>   | <b>3.450.780</b>  | <b>5.308.885</b> |









# SEP

Memoria Anual 2014  
Sistema de Empresas



SEP  
Ministerio de  
Economía, Fomento  
y Turismo

Gobierno de Chile

