

SISTEMA DE EMPRESAS **MEMORIA ANUAL**

2016

ÍNDICE

Carta de la Presidenta	3	4. Empresas SEP	26
Desafíos 2017	5	Empresas Portuarias	
1. Nuestra Organización	8	Empresa Portuaria Arica	27
Estructura Organizacional	9	Empresa Portuaria Iquique	35
Misión y Visión	15	Empresa Portuaria Antofagasta	43
Quiénes Somos	16	Empresa Portuaria Coquimbo	53
Qué Hacemos	16	Empresa Portuaria Valparaíso	61
2. Lo que Hacemos	17	Empresa Portuaria San Antonio	69
Gobierno Corporativo	18	Empresa Portuaria Talcahuano – San Vicente	78
Planificación Estratégica	19	Empresa Portuaria Puerto Montt	86
Proceso Presupuestario	20	Empresa Portuaria Chacabuco	94
Control de Gestión	21	Empresa Portuaria Austral	102
Sostenibilidad	22	Empresas de Transporte	
3. Cifras Clave	23	Empresa De Ferrocarriles Del Estado	110
Aportes al Fisco	24	Metro S.A.	116
Dimensión Empresas	25	Empresas de Servicios	
		Casa de Moneda de Chile S.A.	123
		Correos de Chile	130
		Comercializadora de Trigo S.A.	137
		Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.	144
		Empresa Nacional del Carbón S.A. (En Liquidación)	151
		Polla Chilena de Beneficencia S.A.	154
		Sociedad Agrícola Sacor SpA.	160
		Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA.	164
		Zona Franca de Iquique S.A.	170



CARTA DE LA PRESIDENTA

BERNARDITA ESCOBAR ANDRAE

Amigas y amigos,

A partir de julio de 2016, recibí con gran honor el desafío de representar al Sistema de Empresas como Presidenta de su Consejo Directivo, luego de haber participado como Consejera SEP ya por dos años. Es en este importante rol, que ahora, me es grato comunicar a ustedes nuestros logros en los principales desafíos como institución, los cuales se enmarcan en 3 principales objetivos que la Presidenta de la República ha definido para nosotros:

Uno de los desafíos más significativos que hemos enfrentado en el Consejo SEP y que me ha tocado liderar, ha sido avanzar de manera decidida a cumplir con el compromiso del programa presidencial de aumentar el porcentaje de mujeres en los Directorios de Empresas SEP. Así, hemos avanzado, de tener el 5% de mujeres en Directorios de empresas SEP a principios del 2014, a lograr este año 2016 tener a Diciembre un 39% de mujeres en los directorios en ejercicio. Esperamos superar prontamente a principios del próximo año la meta del 40%.

Uno de los principales desafíos que rigen a nuestra organización es la constante mejora en los procesos que gobiernan a los directorios de las empresas. Es por esto, que el equipo de ejecutivos y consejeros ha venido sosteniendo múltiples jornadas de trabajo con el objeto de revisar y concordar una actualización del Código SEP, ajustándolo a las nuevas tendencias en materias de Gobierno Corporativos y lo dispuesto por organismos nacionales e internacionales como las directrices de la OCDE sobre Gobierno Corporativo para las Empresas estatales.

En línea con esta modernización en los Gobiernos Corporativos, se elaboró un sistema de evaluación de directores de Empresas SEP y un Reglamento de designación de directores de Empresas SEP.

En este año deberá ingresar al Congreso Nacional un proyecto de Ley para fortalecer el Sistema de Empresas, el que será tiene como plazo de ingreso el mes de septiembre de 2017.

Además de estos lineamientos, el Consejo SEP consideró la necesidad de que nuestras empresas avancen hacia el desarrollo de una Política de Responsabilidad Social con enfoque en Valor Compartido. Es así como:

Todas nuestras empresas deberán avanzar en sus planes de acción en materias de Sostenibilidad y además, tienen el desafío no menor de emitir un reporte de sostenibilidad para el ejercicio 2017 que comunique a sus stakeholders el desempeño en estas materias y su relacionamiento con las comunidades.

Finalmente, quiero agradecer y señalar que ninguno de estos objetivos planteados sería posible de alcanzar sin el permanente apoyo de los trabajadores de nuestras empresas y de los funcionarios del SEP, quienes han demostrado un alto compromiso en concretizar estos desafíos de alto impacto en nuestro país. Para todos ellos mi reconocimiento y agradecimiento.

BERNARDITA ESCOBAR ANDRAE
Presidenta Consejo Directivo
Sistema de Empresas - SEP



DESAFÍOS 2017

CRISTINA ORELLANA QUEZADA

Amigas y amigos,

Me es grato dirigirme a ustedes nuevamente como Directora Ejecutiva del Sistema de Empresas para contarles nuestros mayores logros como institución y principales acciones desarrolladas por nuestras empresas de acuerdo a los grandes desafíos que nos ha impuesto la Presidenta de la República y nuestro Consejo Directivo.

Además de avanzar con la meta de tener un 40% de mujeres en los directorios de nuestras empresas, con un importante crecimiento que consolidará la meta en 2017, hemos potenciado las habilidades directivas de estas ejecutivas, mediante jornadas de capacitación en 2016 y un Programa de Mentorías sostenidas en una agenda continua durante el 2017.

Nuestra preocupación por mantener un alto estándar directivo nos ha llevado a proponer al Consejo SEP un Modelo de Evaluación de Directorios que consta de 3 pilares:

- Evaluación del funcionamiento del Directorio, mediante una herramienta de autoevaluación,*
- Evaluación del desempeño del Directorio, a través del cumplimiento de las metas establecidas a cada empresa, y*
- Evaluación de directores, realizado internamente con un mecanismo que involucra diferentes fuentes de información.*

En esta misma línea, nos enorgullece la reciente aprobación, por parte del Consejo, de un Reglamento de Designación de Directores de Empresas SEP que debiese materializarse este 2017, normativa que va de la mano con el Proyecto de Ley que fortalecerá el Sistema de Empresas Públicas.

Como todos los años, hemos continuado con la realización de encuentros, talleres, cursos y seminarios, donde destaca el Diplomado en Liderazgo y Comunicación Estratégica, realizado en conjunto con la Universidad Católica (no locución, escrito en pantalla), que tuvo la participación de 29 Directores y Altos Ejecutivos de las empresas.

Otro de los lineamientos que el Consejo SEP ha venido impulsando es la implementación de una Política de Sostenibilidad con enfoque en Valor Compartido, materia en la cual nuestras empresas han tenido importantes avances.

También hemos visibilizado nuestra experiencia con exposiciones, junto al Ministerio de Economía, en actividades realizadas por Cepal, ONU y distintas Universidades, además de participar permanentemente del Consejo de Responsabilidad Social para el Desarrollo Sostenible.

Para el 2017, seguiremos mejorando las competencias de las empresas con cursos que los ayuden a elaborar reportes de sostenibilidad, aprender respecto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Derechos Humanos, Igualdad de Género y Conciliación de la vida laboral, familiar y personal.

El 2016 fue un año de grandes proyectos para nuestras empresas, dentro de los cuales podemos destacar:

Reconstrucción Frente de ataque Iquique

En su etapa 2 contempla esencialmente la ampliación del frente de ataque hacia la poza interior, Mejoras en Áreas ex Camanchaca, que consiste en la pavimentación de terrenos que pesquera Camanchaca restituyó a EPI. Y finalmente el mejoramiento del enrocado de protección.

Reparación Frente de ataque N°1 Costanera Antofagasta

La Reparación Frente de ataque N°1 de la Costanera mostró notables avances, ya atendió una primera nave y, en 2017, se concluirán las faenas de reposición del trazado del ferrocarril y se reforzarán las carpetas de rodado del área de respaldo.

Urbanización barrio industrial “La Negra” en Antofagasta

Este proyecto contempla la urbanización de las 38 hectáreas entregadas en concesión en el barrio industrial “La Negra”, otorgadas a EPA por parte del Ministerio de Bienes Nacionales.

Un proyecto de desarrollo logístico que, además, generará un ordenamiento del tránsito de camiones desde y hacia la ciudad, y una zona franca paraguaya.

Reconstrucción puerto de Coquimbo luego de terremoto

La asociación público-privada con el concesionario TPC permitió recuperar la infraestructura y operación del puerto Coquimbo, incluyendo, por cierto, el terminal de pasajeros.

Para 2017 se espera alcanzar un acuerdo con el concesionario TPC, para el desarrollo de la obra obligatorio o Terminal 3, que redundaría en un nuevo terminal multipropósito, con un muelle de penetración o “Finger Pier”.

Proyecto T2 Valparaíso, Empresa Portuaria Valparaíso-EPV

El Proyecto T2 está a la espera de finalizar la tramitación de los permisos ambientales. Esperamos iniciar la construcción del mismo hacia fines de 2017.

Puerto Gran Escala

Esperamos que durante el año se defina el emplazamiento de este nuevo proyecto.

Proyecto “Mejoramiento Capacidad de Atraque Muelle A. Prat” Punta Arenas

La Empresa Portuaria Austral concluirá este año las obras de reforzamiento y ampliación de capacidad del muelle Arturo Prat, a la que próximamente se agregará un terminal de pasajeros de clase mundial.

EFE: Rancagua Express y METRO: Líneas 6 y 3

Finalmente, nuestras empresas de transportes han avanzado en concretar sus proyectos íconos de conectividad.

EFE, con la entrada en régimen, del servicio Alameda Nos y el Alameda Rancagua.

Metro, con la entrada en operación de la línea 6 para el segundo semestre de ese año y para fines del 2018 la entrada en operación de la línea 3.

La consecución de estos proyectos y muchos otros, van en la senda de mejorar la modernidad y crecimiento que el país necesita.

Tarea en la que estamos muy contentos y orgullosos de participar y que, como Directora Ejecutiva me comprometo a impulsar para este 2017.

CRISTINA ORELLANA QUEZADA
Directora Ejecutiva
Sistema de Empresas - SEP



1. NUESTRA ORGANIZACIÓN

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Consejo Directivo



Bernardita Escobar A.
Presidenta Consejo
Directivo



Sergio Granados A.
Vicepresidente Consejo
Directivo



Paola Tapia S.
Consejera



Eduardo Bitrán C.
Consejero



Juan Luis Monsalve E.
Consejero



Christian Larraín P.
Consejero



Enrique Paris H.
Consejero



Juan Carlos Latorre C.
Consejero

Dirección Ejecutiva



Carmen Luz Walker C.
Asistente D. Ejecutiva

Cristina Orellana Quezada
Directora Ejecutiva

Dirección Corporativa



Director Corporativo
Víctor Selman B.

De izquierda a derecha
Jorge Avendaño V.
Eric Petri Z.
Víctor Selman B.
Patricio Larraín D.
Alfredo Finger C.

Fiscalía



Fiscal
Jorge Gómez O.

De izquierda a derecha
Lorena Mora B.
Jorge Gómez O.
Iván Jara G.

Administración



Jefa de Administración
Isabel Matus A.

De izquierda a derecha
Aldo Rivera F.
Carol Caimanque M.
Isabel Matus A.
Luis Salcedo G.
Elcira Acosta L.
Soledad Fariña G.
José Castillo A.



De izquierda a derecha
Otilia Valdenegro G.
Romina Castillo Y.
Macarena Garcia D.
Danica Kuzmicic I.



MISIÓN / VISIÓN

Misión

Representar los intereses del Estado de Chile – en su calidad de dueño – en empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista y propietario, y en que se haya delegado ese rol a SEP, designando los miembros de los directorios, validando su misión y controlando su gestión estratégica, de tal manera de maximizar el beneficio para la sociedad, mediante una asignación de recursos eficiente.

Visión

Ser el representante del Estado para la administración de las empresas públicas, reconocido como promotor y gestor de la creación de valor, la gestión eficiente y la transparencia.



¿QUIÉNES SOMOS?

El SEP es un Comité creado por la Corporación de Fomento de la Producción –CORFO como organismo técnico asesor del Estado, en relación a la evaluación de la gestión y del gobierno corporativo de las empresas del sector estatal, que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que sea expresamente requerido para ello.

El SEP concentra las decisiones y representación que al Estado le compete como dueño a CORFO como accionista en ciertas empresas del sector estatal, entregando orientaciones y lineamientos generales, velando por el cumplimiento de los objetivos particulares de cada una de ellas, y facilitando a éstas compartir sus experiencias y aprendizajes particulares y el desarrollo de sinergias cuando ello sea posible.

¿QUÉ HACEMOS?

Concretamente el Consejo SEP representa plenamente los derechos y acciones que CORFO posee en determinadas empresas. Ejerce la evaluación de la gestión de empresas públicas creadas por ley cuando ha sido expresamente requerido para dichos efectos. Designa, propone o asesora a diversas autoridades en la integración de los directorios de esas empresas.

Debe confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia.

Otro aspecto central del SEP es la elaboración y propuesta de guías de buenas prácticas de gobierno corporativo con miras a la modernización y profesionalización de las actividades de los directorios, en un proceso continuo de perfeccionamiento en búsqueda de la excelencia en la gestión de las empresas bajo su ámbito.





2. LO QUE HACEMOS



GOBIERNO CORPORATIVO

El consejo directivo del SEP tiene la facultad de designar y remover a los directores de sus empresas, y en ocasiones definir a sus presidentes y vicepresidentes, en función de sus competencias profesionales y trayectoria empresarial, lo que genera importantes beneficios en diversos niveles de su gobierno corporativo.

EVALUACIÓN DE DIRECTORIOS

Con el objeto de supervisar el funcionamiento de los directorios e informar de éstos al Consejo, se han implementado diferentes herramientas de medición, tales como la encuesta de directorios y la auto evaluación de Gobierno Corporativo.

CÓDIGO SEP Y ESTÁNDARES DE BUENAS PRÁCTICAS

El Código SEP, es un documento que concentra normativas y políticas de gestión, a modo de establecer, las conductas esperables de directores y principales ejecutivos de las empresas del Estado. Para reforzar lo anterior el SEP realiza capacitación continua a los principales actores.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

EMPRESAS



**PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA**

Misión - Objetivos e Iniciativas - Metas

Planificación Estratégica

El Consejo SEP valida la misión declarada por cada empresa, cautelando que ésta se ajuste a los lineamientos que el Estado de Chile ha determinado para ella.

Con esta misión, el Directorio de la empresa elabora el Plan Estratégico que deberá contener la visión de la empresa, las definiciones de áreas de negocio, los objetivos Estratégicos, los objetivos de gestión, las metas y los indicadores para el período de planificación.

El Consejo del SEP evalúa, corrige y aprueba el Plan Estratégico.



Proceso Presupuestario

Anualmente, y a solicitud de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda (DIPRES), la empresa debe elaborar un Proyecto de Presupuesto para el año siguiente.

Este Proyecto de Presupuesto, que es enviado a la DIPRES y al SEP, debe enmarcarse dentro de la Planificación Estratégica para la empresa respectiva aprobada por el Consejo SEP, lo cual es verificado por este último.

El SEP envía cada año a la DIPRES los Informes Razonados de los Proyectos de Presupuestos, mediante los cuales se da la opinión fundada sobre si estos se ajustan a la Planificación Estratégica aprobada para la respectiva Empresa y si los ingresos y costos se ajustan a los estándares de eficiencia que se espera de ella.

La DIPRES en diciembre de cada año, aprueba por Decreto el Presupuesto de cada empresa para el año siguiente.



Control de Gestión

Una vez aprobado por DIPRES los respectivos presupuestos de cada empresa, el SEP fija a cada empresa las Metas para el año a través de 3 instrumentos:

Planes de Gestión Anual (PGA) que aplica por Ley para las empresas portuarias;

Convenios de Programación se aplica para aquellas empresas que soliciten o mantengan deuda con aval del Estado, según lo establece la Ley de Aval del Estado, para tales efectos se debe suscribir con SEP "Convenios de Programación", en los que se especifican los objetivos, resultados esperados y programas de inversiones para cada año, tal es el caso de Metro, Efe y Enaer.

Convenios de Metas que aplica para las empresas no comprendidas en los instrumentos anteriores.

Con el Presupuesto aprobado por DIPRES y las Metas definidas por el SEP, se realiza el control de gestión mensual y trimestral de cada empresa, a través de Informes de Gestión, que evalúan el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados comprometidos por la empresa.

SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

En la actualidad, el SEP se encuentra implementando una Política de Responsabilidad Social Corporativa, que cuenta con un especial enfoque en Valor Compartido, entendido como aquel valor generado por la actividad de la empresa que beneficia tanto a la compañía como a sus stakeholders. Esta política se basa en 4 pilares:



Bienestar Laboral



Aporte al Desarrollo Local



Protección del medioambiente, e



Innovación

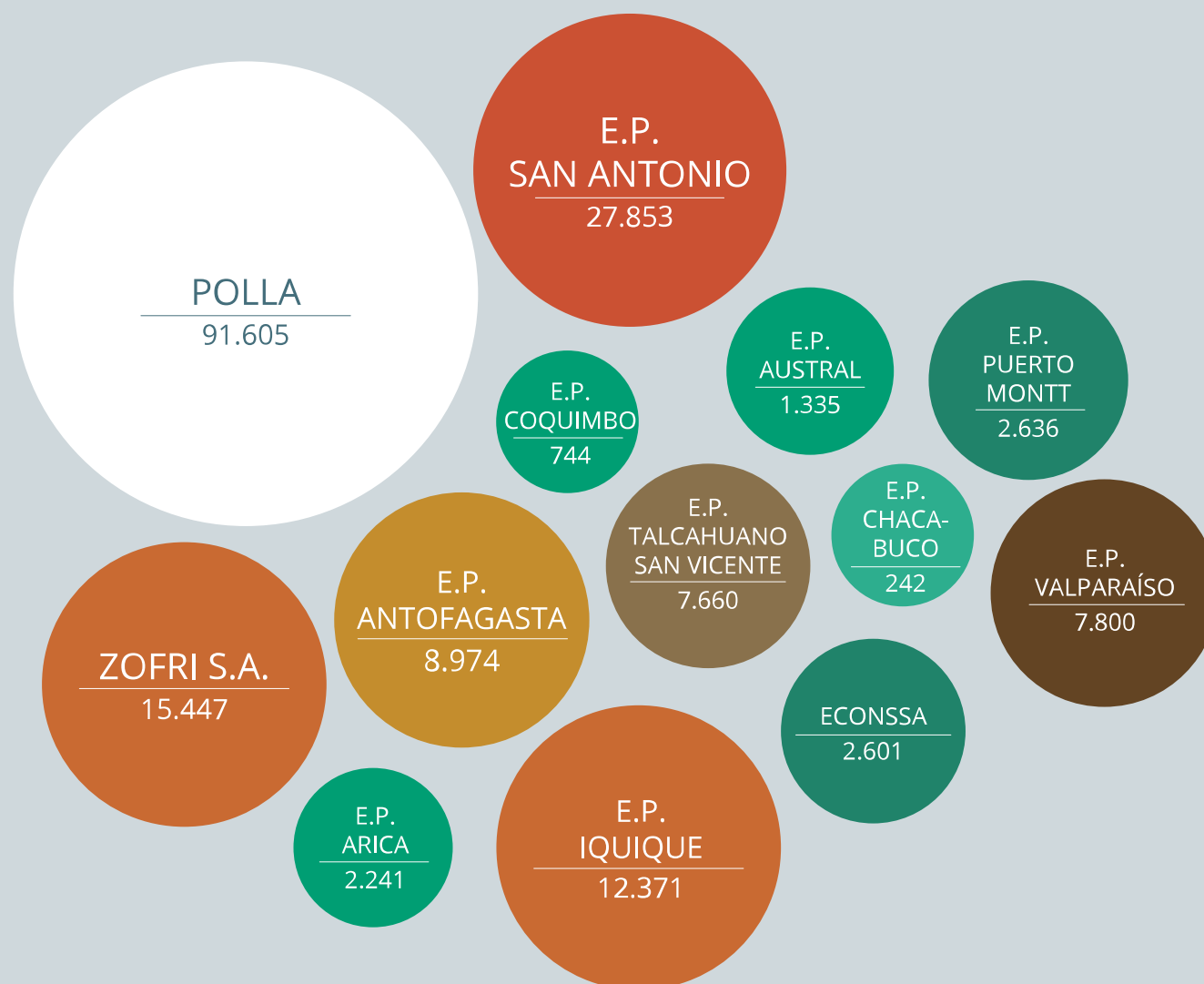
Comprometiéndose el SEP a impulsar la gestión empresarial responsable mediante el desarrollo de metas, planes y programas específicos, monitoreados y evaluados con el fin de asegurar la excelencia.



3. CIFRAS CLAVE

APORTES AL FISCO

Aportes en USD\$M



DIMENSIÓN EMPRESAS

21
EMPRESAS
ESTRATÉGICAS

MÁS DE **180MIL** US\$M
EN APORTES AL FISCO

C O N E C T I V I D A D

+ **11MIL** DE TRABAJADORES
+ **90** DE DIRECTORES

39%
MUJERES EN
DIRECTORIOS

ACTIVOS
SOBRE USD
\$11MIL
MILLONES

SOBRE USD\$ **1.240**
MILLONES DE INGRESOS
GANANCIA OPERACIONAL SUPERA LOS
USD\$ **156 MIL MILLONES**

10 PUERTOS

Constituyen el eje estratégico para el desarrollo del país.



CORREOSCHILE

Envía y recibe
documentos y
paquetes en todo
Chile y el mundo

METRO
DE SANTIAGO

670
MILLONES DE
PASAJEROS

103 KMTS. DE METRO



GRUPO EFE

24
MILLONES DE
PASAJEROS





4. EMPRESAS
H. SEP



www.puertoarica.cl

Empresa Portuaria **Arica**

100%
Propiedad
Estatul

Directorio

Presidente

Francisco Javier González Silva

Vicepresidente

Victor Hugo Selman Biester

Directora

Andrea Butelmann Peisajoff

Gerente General

Iván Silva Focacci

Rep. de los Trabajadores

Javier Rivera Vásquez

Misión

Desarrollar el Puerto Arica de manera sostenible, garantizando su expansión de acuerdo a las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su nivel de competitividad, el cumplimiento del contrato de concesión, gestionando los impactos sobre la comunidad y el medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para sus accionistas.

Visión

Ser líderes del desarrollo portuario sostenible de la macro región andina, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia, altamente competitivo mediante la innovación permanente, promoviendo y desarrollando acciones de valor compartido en su relación ciudad – puerto, protegiendo la integridad del medio ambiente y comunidad.

EMPRESA



En un comienzo la actividad de la bahía ariqueña estuvo centrada en la pesca y recolección de los abundantes recursos marinos que poseía la costa. Con los primeros viajes de los españoles hacía el sur del Virreinato del Perú, Arica paulatinamente comienza a incorporarse en las cartas de navegación de la época, por su privilegiada ensenada y la abundancia de alimentos y agua, que la hizo ser considerada como puerto de recalada obligatorio en los trayectos de norte a sur y viceversa. A partir de 1840, Arica comienza a tomar nuevo auge debido a la consolidación de la paz interna del Perú, incorporando el Gobierno los planes y medidas de modernidad para la ciudad.

Al término de la Guerra del Pacífico (1879 -1884), la ciudad, y por ende el puerto, pasaron a ser chilena.

Arica se convierte en el puerto de entrada de Chile, por lo que se incentivó el desarrollo y progreso local, con el objetivo de afianzar y captar el comercio de las mercaderías en tránsito a Bolivia y sur del Perú.

El mejoramiento de la infraestructura portuaria de mayor relevancia fue el llamado "Muelle del Ferrocarril" en 1928, construido principalmente como complemento de las labores ferroviarias que desde 1913 se realizaban de Arica a La Paz.

En 1951 se entrega el primer espigón, y con la declaración de Arica como "Zona Aduanera Libre" en 1953, el fuerte movimiento portuario y la creación de la Junta de Adelanto de Arica, ayudan a concretar la obra de mayor inversión "El Puerto Comercial de Arica". Desde esa fecha comienza una nueva era en movilización de carga, producto de los volúmenes alcanzados y la condición fronteriza trinacional.

El 21 de noviembre de 1960 se inicia una nueva administración en el Puerto de Arica, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

Posteriormente, el 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica, dando paso a una etapa de gestión caracterizada por la incorporación privada en las operaciones portuarias y que aspira a obtener mayores niveles de eficiencia, fundamentales para la modernización del Puerto.

Actualmente, el Puerto de Arica está posicionado como uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, consolidándose por su eficiencia, infraestructura y seguridad al momento de realizar las operaciones.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX.	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Frente N° 1	2b	220	12,4	38	2009	Muelle de penetración (Finger Pier) Tablero de hormigón armado sobre pilotes tubulares de acero.
	3	200	8,2	23	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas.
	4	260	9,2	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas.
	5	250	9,7	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas.
Frente N° 2 (*)	7	200	9,2	24	1985	Muelle de penetración (Finger Pier) Plataforma y pilotes de concreto.

* Al servicio del Perú

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Ser un puerto fronterizo dada la condición geográfica: lo que le proporciona una cualidad única, que lo impulsa a ir más allá de lo que la ley 19.542 de modernización del sector portuario estatal contempló en el año 1997 cuando creó las empresas públicas de capitales estatales, que actúan y se rigen por las normativas de las empresas privadas. Esta condición ha significado que los roles establecidos en la ley se han ido ampliando y extendiendo en relación a su ser y su quehacer. Lo anterior implica también una responsabilidad adicional, al tener que cumplir el rol de garante de los tratados internacionales suscritos por nuestro país con Perú (1929) y Bolivia (1904).

La conducción estratégica de la empresa en estos últimos años le ha dado un impulso que va más allá de su concepción de origen, constituyéndose

en la primera empresa portuaria 100% concesionada y muy exitosa en la actualidad. El pensamiento y accionar estratégico que se respira y evidencia en su quehacer diario, reconocido por parte de los actores del Puerto de Arica y de la Comunidad Portuaria de Arica, así como también por la ciudadanía regional, por los otros puertos de Chile e internacionalmente por los clientes a los cuales sirve; le ha permitido emprender proyectos de gran envergadura que van más allá del negocio portuario propiamente tal y que se enmarcan perfectamente en la Estrategia de Innovación Logística hacia el Hinterland que evidenciamos en la actualidad.

HITOS 2016

Durante 2016 se tuvo varios hitos, pero sin duda, el más importante fue cumplir 50 años, un momento que llama a la reflexión del puerto que se ha construido, y el que se quiere para el futuro. El puerto se ha seguido posesionando, con cifras que lo avalan. Durante 2016, Puerto Arica transfirió nuevamente y por tercer año consecutivo, más de 3 millones de toneladas, lo que muestra la confianza de los clientes en las capacidades operacionales y la calidad de servicio que se brinda en toda la cadena logística, y con tarifas competitivas.

Puerto Arica ha trabajado en forma permanente en mejorar y optimizar la cadena logística, permitiendo con ello potenciar la captación y fidelización de los clientes, garantizando que a lo largo de todo el proceso obtendrá los mejores servicios y de alto nivel. Prueba de ello son el Antepuerto y la Zona de Respaldo Portuaria, ambas iniciativas que entregan valor agregado al puerto y, además, le permiten disminuir las externalidades negativas del crecimiento del puerto en la comunidad.

Otro sector que continúa en alza es la industria de cruceros. Sólo en la Temporada 2015-2016 visitaron la región más 16 mil personas, lo que, sin duda, genera un impacto positivo en el comercio, en la industria y en otras ramas de la economía regional. Así es como, se desarrolló el Seminario “Arica: Desafíos Ciudad Cruceros y Logística Sustentable”, el cual se enmarcó en la conmemoración de los 50 años del Puerto.

La empresa no tuvo en 2016, hechos esenciales que comunicar a la Superintendencia de Valores y Seguros.

CARGA TRANSFERIDA
(toneladas)



ANÁLISIS FINANCIERO

El total de los Ingresos presenta un incremento de MM\$195 respecto al 2015 (4% mayor). Esto pese a la baja del canon de concesión -MM\$53,7 afectado por el tipo de cambio (\$669,47 versus 710,16 en 2015), se registra así mismo un incremento de MM\$171 en los ingresos por la Tarifa de Uso de Puerto, se atienden menos naves (343 versus 375 en 2015), compensado por un mayor TRG promedio. Otro factor, dice relación con el arriendo de las instalaciones del antepuerto, que generan flujos de UF 450 mensuales por canon.

Los gastos crecen básicamente por la operación del antepuerto, que involucra costos de vigilancia, consumos básicos, transporte, etc. De esta manera el resultado operacional crece en 4,3%. Los impuestos diferidos impactan en el resultado no operacional, donde en 2015 el efecto es menor, y explica las desviaciones del resultado de última línea.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2015	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	4,12	5,96
Razón de endeudamiento	veces	0,23	0,24
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,68%	2,8%
rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	3,29%	3,46%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	36%	37%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	2.702.038	2.743.782
Depreciación del periodo	Miles de \$	758.841	758.841
Resultado Operacional	Miles de \$	2.096.595	2.023.522
Resultado No Operacional	Miles de \$	121.162	131.112
Personal	Nº	26	25

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	4.028.247	6.006.000
Activos NO Corrientes Totales	70.023.102	69.910.970
Total de Activos	74.231.349	73.916.970
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.445.946	1.480.544
Pasivos NO Corrientes Totales	12.472.670	12.610.805
Patrimonio Total	60.312.733	59.825.621
Total Pasivos y Patrimonio	74.231.349	73.916.970

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	5.825.982	5.630.723
Gastos por beneficios a los empleados	967.565	821.468
Gastos por depreciación y amortización	637.175	758.841
Otros gastos por Naturaleza	2.156.379	2.065.473
Otras ganancias (pérdidas)	89.430	93.371
Ingresos Financieros	120.669	131.112
Costos Financieros	0	0
Diferencias de Cambio	(229)	808
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.096.595	2.023.522
Gastos por impuestos a las ganancias	(109.483)	48.539
Ganancias (pérdida)	1.987.112	2.072.061

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	3.847.190	1.926.440
Flujo neto de inversión	(3.863.398)	(1.017.999)
Flujo neto de financiamiento	0	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(1.516.208)	408.441
Otras ganancias (pérdidas)	38.494	13.560
Ingresos Financieros	3.389.639	2.967.638
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.911.925	3.389.639





www.epi.cl

Empresa Portuaria **Iquique**



Directorio

Presidente

Claudio Agostini González

Directoras

Ana María Correa López

Claudia Brandes Weschke

Gerente General

Alfredo Leiton Arbea

Rep. de los Trabajadores

Vany Meza Soto

Misión

Gestionar, explotar y proyectar con visión de futuro el Puerto de Iquique, prestando servicios de primer nivel, generando nuevos negocios de forma eficaz y aumentando su valor económico.

Visión

Ser una empresa modelo por su capacidad de innovar y por su eficiencia y transparencia, comprometida con sus clientes, trabajadores, medio ambiente y comunidad; y ser además gestora de un puerto destinado a constituirse en un factor esencial del desarrollo regional, así como la mejor empresa para sus trabajadores.



EMPRESA

Iquique proviene del aimara: Iki Iki, que significa “lugar de sueños”, “lugar de descanso” y es conocida como una ciudad puerto, donde sus habitantes conviven en armonía con la actividad portuaria y con el impulso comercial que genera la Zona Franca, centro comercial que basa su actividad en la importación y comercialización de productos que llegan a la ciudad a través del puerto. La Empresa Portuaria Iquique administra el denominado Puerto de Iquique, el que se encuentra ubicado en la I Región de Chile, Región de Tarapacá, en la Provincia de Iquique, Comuna y Ciudad del mismo nombre. La ciudad de Iquique se encuentra 316 [km] al Sur de la Ciudad de Arica y 1.845 [km] al Norte de Santiago. Cuenta con una población, según el censo realizado en el año 2002, de 164.396 personas.

El puerto por estar emplazado en lo que fue una isla, no tiene las limitaciones para crecer físicamente, como es el caso de otros puertos del país, los cuales están siendo restringidos en su desarrollo físico por el crecimiento natural de las propias ciudades.

El Puerto de Iquique fue construido a finales de la década de 1920, y corresponde a un terminal con dos frentes de atraque, habilitado actualmente para la transferencia de cargas contenedorizadas, graneles sólidos y líquidos, automotoras y fraccionada, lo que lo caracteriza como un terminal multipropósito.

Cabe señalar además que el frente de atraque número 2 se encuentra concesionado a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI) como monooperador, mientras que el frente de atraque número 1 es administrado por la Empresa Portuaria Iquique (EPI) en modalidad de frente multioperado.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX.	ESLORA MAX (m)	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Molo (*)	1	530	9,6 hasta 12,5	270	20	1928 a 1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón (dañado post terremotos de 1 y 2 abril 2015).
	2						
Espigón ITI S.A.	3	335	9,6	270	20	1928 a 1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón
	4	294	11,25	240	30	1928 a 1932	Con muelle transparente con hincado de pilotes.

*Frente N° 1 Molo: resultó con graves daños luego de los terremotos del 1 y 2 de abril de 2015. Se encuentra en reconstrucción con recursos de la recuperación de seguros.

Área externa de respaldo: Parqueadero de Camiones - Centro Logístico de Alto Hospicio con una superficie total de 5 hectáreas y capacidad para 140 vehículos (Camiones).

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria de Iquique Terminal Internacional S.A. [ITI]: donde ITI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador.

Terminal Multioperado donde Empresa Portuaria Iquique [EPI]: provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado, con el sistema de operación denominado MULTIOPERADOR, por el que los servicios de transferencia son prestados por diversos operadores portuarios que compiten entre sí (en 2015 no registró operaciones portuarias).

De estas dos primeras se desprende un “área de negocios” que genera importantes ingresos, la Tarifa de Uso de Puerto o TUP que ronda el 50% de los ingresos totales de EPI.

Concesiones y arriendos de áreas: como los productos del contrato con Marco Chilena S.A. (Astillero) y Compañía Pesquera Camanchaca S.A. Otros: como los servicios prestados en Alto Hospicio: Parqueadero de camiones, servicios de hosting, y almacenamiento de carga.

HITOS 2016

Los sismos del 1 y 2 de abril de 2014 afectaron el Frente de atraque N°1 Molo. De acuerdo al calendario comprometido y tras diez meses de arduo e ininterrumpido trabajo, el 20 de octubre de 2016 se inauguraron las obras de la primera etapa del proceso de reconstrucción del frente de atraque del Terminal N° 1 Molo. Gracias al esfuerzo y apoyo de todos los trabajadores de EPI se dio cumplimiento al encargo de recuperar la operatividad antes de cumplir un año desde el inicio de las obras, lo que permitió recuperar los puestos de trabajo para más de 500 trabajadores portuarios de Iquique agrupados en dos sindicatos.

En una segunda etapa, a llevar a cabo durante el año 2017, se complementarán los trabajos de reconstrucción mediante la alineación del frente de atraque y el mejoramiento de la profundidad del mismo de 10 a 15 metros en una extensión de 125 metros lineales. Para esto, durante el mes de junio de 2016 se ingresó al Sistema de Evaluación Ambiental los antecedentes que componen una Declaración de Impacto Ambiental, a través de la cual se precisarán los requisitos ambientales a los cuales deberá sujetarse la ejecución de la segunda etapa de la reconstrucción.

El mercado boliviano presentó un crecimiento de un 4,5%, en su economía, lo que contuvo la caída del tonelaje transferido en el puerto gracias a los volúmenes de carga generados los cuales tuvieron como origen y/o destino las provincias de Santa Cruz de la Sierra y Cochabamba, las que durante el año 2016 mostraron el mayor dinamismo en la región. Según lo anterior, la carga con destino a Bolivia durante 2016 y comparada con el mismo período

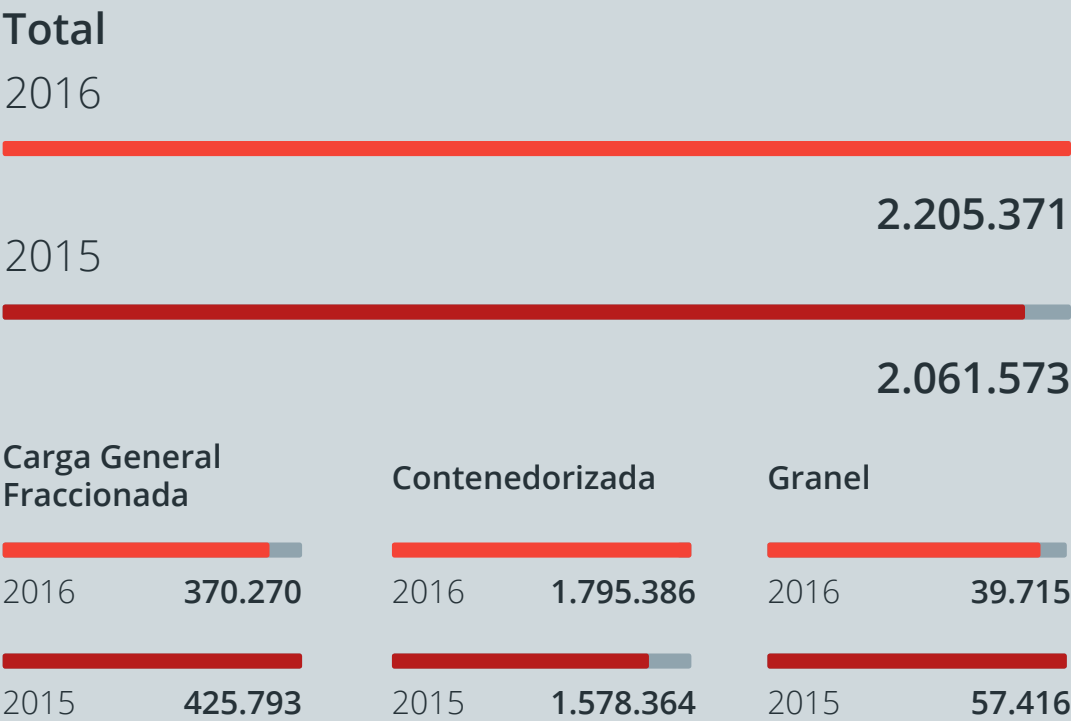
del 2015, disminuyó en un 3,1%, mientras que la carga de exportación proveniente de nuestro vecino país, aumentó un 79,4% en el mismo periodo. En total, el tránsito de carga boliviana registrado para el 2016 –sin considerar la carga que se transfiere vía Zona Franca- alcanzó las 241.908 toneladas, un 29,09% más respecto al mismo período del año pasado.

En agosto de 2016, Empresa Portuaria Iquique y Pesquera Camanchaca firmaron un acuerdo por el cual la pesquera pondrá fin a sus operaciones en el Terminal Molo en diciembre de 2018, retirándose completamente de sus actuales instalaciones en abril de 2019. La extensión de terreno que liberará Camanchaca tras su retiro será de 1.7 hectáreas, las que se utilizarán íntegramente para la actividad portuaria. Así pesquera Camanchaca podrá reubicar sus instalaciones en forma programada, minimizando el impacto en sus operaciones y sus trabajadores. Por su parte EPI recuperará terrenos que potenciarán aún más la oferta para la próxima licitación del terminal y sus respectivas áreas de respaldo.

Así mismo, y mediante el Decreto Supremo N° 493 del 13 de septiembre de 2016 del Ministerio de Defensa Nacional, se puso término anticipado a la Concesión Marítima que permitió a Astillero Marco Chilena amparar rellenos ganados al mar en una extensión de 5.735 metros cuadrados. Mediante este acto administrativo solicitado por el propio beneficiario, Astillero Marco da cumplimiento al compromiso asumido con EPI para liberar un total de 14.000 metros cuadrados, los que se destinarán al uso como áreas de respaldo para las operaciones portuarias.

CARGA TRANSFERIDA

(toneladas)



ANÁLISIS FINANCIERO

En 2016, la utilidad antes de impuesto de la empresa ascendió a M\$ 14.136.273, logrando un incremento de M\$ 7.150.572 correspondiente a un 102,4%, respecto al resultado del ejercicio 2015.

Los ingresos ordinarios de 2016 presentaron una disminución de M\$ 908.999 (-8,2%) respecto a 2015, manteniéndose la TUP (Tarifa Servicio Uso Puerto) como el componente más significativo de los ingresos.

Respecto a los costos y gastos de 2016, éstos se mantuvieron similares a los presentados el año anterior, con un incremento de M\$ 848.822, correspondiente a un 17,5%.

El resultado después de impuestos presentó un incremento de M\$ 2.478.893 en relación al resultado del año anterior, correspondiente a un 77,3%. Las diferencias entre 2016 y 2015 se debieron, en gran parte, a las "otras ganancias" por el anticipo de la recuperación de seguros por los terremotos del 1 y 2 de abril de 2014.

El EBITDA de 2016 ascendió a M\$ 14.599.342 el cual fue superior en un 98,6% a los M\$ 7.352.624, alcanzados en el año anterior.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2015	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	0,77	2,33
Razón de endeudamiento	veces	0,29	0,22
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	6,8%	4,4%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	9,8%	6,2%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	56%	27%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	14.599.342	7.352.624
Depreciación del periodo	Miles de \$	1.228.625	1.054.510
Resultado Operacional	Miles de \$	14.039.380	6.966.777
Resultado No Operacional	Miles de \$	0	0
Personal	Nº	54	54

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	6.572.509	9.275.080
Activos NO Corrientes Totales	88.275.826	76.464.310
Total de Activos	94.848.335	85.739.390
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	9.245.313	4.645.701
Pasivos NO Corrientes Totales	27.844.495	29.022.706
Patrimonio Total	57.758.527	52.070.983
Total Pasivos y Patrimonio	94.848.335	85.739.390

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	10.139.289	11.048.288
Materias primas y consumibles utilizados	44.000	44.160
Gastos por beneficios a los empleados	1.461.198	1.443.739
Gastos por depreciación y amortización	1.228.625	1.054.510
Otros gastos por Naturaleza	2.975.349	2.317.941
Otras ganancias (pérdidas)	9.609.263	778.839
Ingresos Financieros	268.760	411.542
Costos Financieros	327.565	0
Diferencias de Cambio	154.498	(420.141)
Resultados por unidades de reajuste	1.200	27.523
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	14.136.273	6.985.701
Gastos por impuestos a las ganancias	(8.448.729)	(3.777.050)
Ganancias (pérdida)	5.687.544	3.208.651

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	13.486.916	7.226.057
Flujo neto de inversión	(16.810.184)	(3.131.815)
Flujo neto de financiamiento	0	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(3.323.268)	4.094.242
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	5.625.522	1.531.280
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.302.254	5.625.522





www.anfport.cl

Empresa Portuaria **Antofagasta**

100%
Propiedad
Estatul

Directorio

Presidenta	Macarena Carvallo Silva
Vicepresidente	Exequiel Silva Ortiz
Director	Susana Torres Vera
Gerente General	Carlos Escobar Olguín
Rep. de los Trabajadores	Héctor Aracena Carmona

Misión

Liderar y articular a los actores de la cadena logística portuaria de la Segunda Región, promoviendo su integración, innovación y sostenibilidad, desarrollando servicios que agreguen valor a sus clientes y comunidad. Todo lo anterior garantizando una relación armónica entre el Puerto y la Ciudad.

Visión

Puerto Antofagasta, principal plataforma logística portuaria de la Región de Antofagasta.

EMPRESA



La historia se remonta a principios del siglo pasado cuando la actividad minera regional, especialmente la producción de salitre, produjo una demanda excesiva para el transporte marítimo en Antofagasta, ello dio origen a que en marzo de 1913 el Congreso Nacional aprobara una Ley para la ejecución de las obras de un nuevo puerto en Antofagasta.

En 1920 se inició la construcción del molo de abrigo, con una longitud de 1.680 metros y 29 metros de profundidad. Los trabajos estuvieron a cargo de la Empresa Baburriza, Lagarrigue y Cía. Al terminar las obras de construcción del molo en 1926, se contrató inmediatamente a la misma firma para las obras de un segundo molo en el lado norte del recinto, malecones de 2.300 metros, terraplenes, vías de servicios, galpones, utilerías y ornato.

El nuevo recinto portuario tuvo un costo total aproximado de 75.116.301 libras esterlinas y fue inaugurado por el presidente Juan Antonio Ríos el 14 de febrero de 1943. Desde entonces, el Puerto de Antofagasta ha abrigado una superficie de agua de 30.000 metros cuadrados, 40.000 m² de terrenos anexos y la capacidad de atender a 6 navíos simultáneamente.

Otro 14 de febrero, pero de 1952, se inauguró la segunda parte de las instalaciones físicas del

puerto, como el espigón de atraque y el molo norte, más las explanadas y almacenes del actual Frente de Atraque N° 1.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 nace Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Puerto Antofagasta es una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, que sirve también al tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay, sirviendo así de plataforma de servicios para el comercio internacional, en el ámbito de la logística asociada al transporte internacional, a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, pero también con funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Además, ha desarrollado un proyecto portuario-turístico, comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su género, que le ha permitido rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX.	ESLORA MAX (m)	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Malecón de Costa	1	180	9,14	250	20	1948	Muro gravitacional.
	2	210	9,14	170	20	1948	
	3	210	9,14	220	50	1984	
Espigón ITI S.A.	4-5 (Ampliación)	185	9,1	200	80	2005	En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado.
	6	130	9,4	200	80	1930	Muro gravitacional.
	7 (molo Abrigo) 7 (Ampliación*)	220	9,4	11,28	244	1930-1989	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares.

(*) El concesionario ATI S.A., extendió el sitio 7 en 40 metros hacia el norte y reforzó el sitio 6. Antepuerto Portezuelo: recinto de acopios de minerales y sustancias peligrosas, ubicado a 33 Km al Noreste de la ciudad de Antofagasta, ubicado unos 500 metros al

Norte de la Estación Portezuelo del FCAB y paralela a la ruta 5 Norte. Este recinto tiene una superficie de 31,31 hectáreas, de las cuales actualmente se encuentran especialmente habilitadas 4,2 hectáreas para el depósito de concentrados de minerales en tránsito desde Bolivia.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades a través de cuatro unidades de negocios:

1. Administración del concesionamiento del Frente de Atraque N°2 o "Terminal Monooperado", que comprende los Sitios 4, 5, 6 y 7, que desde el 2003 opera Antofagasta Terminal Internacional. Inicialmente ATI se adjudicó una concesión por 20 años; sin embargo, el proyecto de ampliación en los Sitios 6 y 7, con una inversión aproximada de 14 millones de dólares, logró la prolongación del concesionamiento por 10 años, hasta marzo de 2033. El reforzamiento del Sitio 6, para dejarlo asísmico –igual que los otros sitios que lo rodean- y la ampliación del Sitio 7 permiten entregar una mejor atención a los buques post-panamax, que llegan en forma creciente al Puerto de Antofagasta.
2. Administración y explotación del Frente de Atraque N° 1, o "Terminal Multioperado", que puede ser utilizado por todas las agencias y empresas que lo requieran. Este dispone de almacenes y áreas de respaldo para uso de todo el puerto, además de los Sitios 1, 2 y 3. Estos son poco utilizados, porque necesitan inversiones para el mejoramiento de su superestructura, tanto para aumentar su calado como para dotarlo de características asísmicas, así como para recibir y atender naves de mayor eslora.
3. Administración del Antepuerto de Portezuelo, donde llegan en ferrocarril los concentrados bolivianos de zinc y plomo. Allí son almacenados hasta que se dispone de naves para su destino final, cuando recién son transportados al puerto para su embarque en virtud del Tratado de Paz y Amistad entre Chile y Bolivia.
4. El área de negocios de infraestructura y servicios para el turismo y comercio regional consiste en la administración del concesionamiento a Mall Plaza Antofagasta hasta el año 2034. Esta es la primera parte del proyecto "Puerto Nuevo". Es importante señalar que en este tipo de iniciativas, EPA actúa como facilitador, articulador y promotor de actividades comerciales en el ámbito turístico, comercial e inmobiliario regional, mediante la inversión privada en terrenos de su propiedad.

HITOS 2016

El 13 de enero de 2016 se publicó el Decreto Exento N° E-537, de 15 de diciembre de 2015, del Ministerio de Bienes Nacionales, el cual otorgó en Concesión Gratuita, a Empresa Portuaria Antofagasta, el inmueble fiscal signado como Lote A, ubicado aproximadamente a 2,6 kilómetros al noreste de la intersección de la Ruta 5 con la Ruta 28, del Sector La Negra, comuna Provincia y Región de Antofagasta. La concesión se otorga para que se destine el inmueble a la construcción, habilitación y mantención del proyecto “Desarrollo Plataforma Logística Área Respaldo Portuario La Negra”, dentro del plazo de dos años, contado desde la fecha de suscripción de la escritura pública de concesión Antofagasta.

El 22 de febrero, se firmó el contrato entre ISG y EPA, mediante el cual ISG proveerá de 220 contenedores de volteo para los embarques de concentrados de zinc provenientes de Bolivia. El 8 de Julio se terminaron de recibir los 220 contenedores de volteo adquiridos a la empresa ISG, los cuales arribaron en la M/N Nautical Elizabeth, procedente de Nantong, China.

El 8 de marzo de 2016 se firmó con el consorcio Flesan – Flesan Anclajes el contrato por la obra de Reparación Frente N° 1, por \$ MM 7.946 y se da inicio a las obras mencionadas. El 18 de marzo, se hizo lo propio con el contrato con el consorcio Mepax (Mota Engil Conpax) por la obra “Reparación Socavón Molo Principal” por \$ MM 5.309 y se da inicio a las obras mencionadas.

En abril, la empresa es premiada por el Consejo de Producción Limpia por su activa participación en el APL Logístico Minero Puerto Antofagasta. En mayo, se inician las obras de reparación de construcción de Bodegas Antepuerto Portezuelo.

El 14 de agosto, el Servicio de Evaluación Ambiental, dio a conocer la Resolución (E) N°0948, consignando que las cantidades a movilizar por el proyecto RAEC, se inician con 380 mil toneladas el primer año, finalizando el año 21 con 700 mil toneladas, y alcanzando “peaks” de un millón de toneladas. Agrega que, a partir del año 22, solo se movilizarán 1.100 toneladas

Firma APL: El Viernes 9 de septiembre en las oficinas de la Intendencia Regional y con la asistencia del Ministro del Medio Ambiente, Intendente, Autoridades Regionales, y el Presidente del Consejo de Producción Limpia, EPA firmó el APL Logístico Minero, acuerdo al cual se adhirieron ATI, FCAB, Minera Sierra Gorda, Fundición Altonorte (Glencore) y Codelco. Este instrumento incorpora medidas adicionales a la regulación vigente, asociadas a la prevención y control de emisiones de material particulado (MP) en el transporte, acopio, embarque y desembarque de concentrados minerales transferidos por Puerto de Antofagasta.

Reparación Socavón: El 25 de octubre finalizaron las obras de reparación del socavón del molo sur que produjeron las marejadas del año 2013, las que tuvieron un costo de MM\$5.410. La próxima etapa de este proyecto, se ejecutó durante el mes de noviembre y correspondió a la recepción provisoria de las obras.

En diciembre, se realiza la recepción provisoria de las obras de reparación del Frente 1 de Puerto Antofagasta con un avance del 33% correspondiente a la entrega parcial de 1 de los 3 sitios en reparación.

CARGA TRANSFERIDA

(toneladas)



ANÁLISIS FINANCIERO

El resultado de ingresos y gastos integrales del ejercicio 2016 fue menor en MM\$474 respecto del ejercicio 2015, equivalente a un (11%) esta disminución se debe principalmente a que en el año 2016 aumentaron los gastos en el ítems otros servicios por terceros en MM\$122 derivados de mayores gastos relacionados con asesorías profesionales y técnicas; además aumentó el ítems gastos por beneficios a empleados en por M\$122, originados por un aumento en los beneficios a los empleados por efecto reajuste y dotación de la empresa, de 39 trabajadores en el año 2015 a 41 en el año 2016. El alza en las contribuciones por MM\$120 se debe al aumento en el avalúo fiscal. Los aumentos en los seguros, se debe principalmente al tipo de cambio de UF, los cuales se pactan los seguros portuarios.

Los ingresos de actividades ordinarias del ejercicio 2016, fueron inferiores respecto del ejercicio 2015, en MM\$143, esta variación se explica principalmente por:

- a. Menores ingresos en almacenamiento MM\$367, llegada tardía de las partidas 2016 de ulexita, teniendo un acumulado 2016 de 20.063 toneladas versus 30.329 toneladas acumuladas a diciembre 2015.
- b. Disminución en el concesionamiento portuario MM\$215 por tipo de cambio promedio año 2016 inferior al año 2015 (\$667,17 versus \$704,24 por dólar).
- c. Incremento en otros servicios MM\$405, por mayores servicios en actividades de apoyo marítimo para nuestro cliente Geoclean S.A. desde marzo a diciembre 2016, por el proyecto de desalinización de Minera Escondida ubicada en coloso.

Mediante Decreto N° 464 del año 2015 los Ministerios de Hacienda, Transportes y Telecomunicaciones, se fijó el monto definitivo de traspasos para el año 2015, el que asciende a M\$ 5.000.000.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2015	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,91	4,16
Razón de endeudamiento	veces	0,04	0,02
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,02%	5,69%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,83%	6,51%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	29,59%	32,81%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	8.032.856	9.362.136
Depreciación del periodo	Miles de \$	572.068	596.835
Resultado Operacional	Miles de \$	7.121.145	8.220.882
Resultado No Operacional	Miles de \$	339.643	544.419
Personal	Nº	39	39

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	4.221.244	10.728.954
Activos NO Corrientes Totales	85.116.857	76.137.851
Total de Activos	89.338.101	86.866.805
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	2.214.595	2.579.407
Pasivos NO Corrientes Totales	19.672.874	16.824.651
Patrimonio Total	67.450.632	67.462.747
Total Pasivos y Patrimonio	89.338.101	86.866.805

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	13.291.927	13.434.436
Gastos por beneficios a los empleados	1.155.060	1.042.618
Gastos por depreciación y amortización	572.068	596.835
Otros gastos por Naturaleza	4.315.929	4.077.543
Otras ganancias (pérdidas)	(127.725)	503.442
Ingresos Financieros	338.571	460.138
Costos Financieros	0	0
Diferencias de Cambio	0	0
Resultados por unidades de reajuste	1.072	84.281
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	7.460.788	8.765.301
Gastos por impuestos a las ganancias	3.526.976	4.357.126
Ganancias (pérdida)	3.933.812	4.408.175

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	3.312.520	(277.709)
Flujo neto de inversión	(10.364.092)	(334.972)
Flujo neto de financiamiento	1.650.000	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(5.401.572)	(612.681)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	0
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	6.622.734	7.235.415
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.221.162	6.622.734





www.puertocoquimbo.cl

Empresa Portuaria **Coquimbo**

100%
Propiedad
Estatad

Directorio

Presidenta	Sally Bendersky Schachner
Vicepresidente	Sergio Smythe Anais
Director	Cristián Valdés Paris
Gerente General	Claudio Ormeño Vásquez
Rep. de los Trabajadores	Paola Silva Alfaro

Misión

Entregar servicios de infraestructura portuaria en forma eficiente, socialmente responsable, armonizando con los intereses de la ciudad de Coquimbo, para el desarrollo de ella, la Región de Coquimbo y del país.

Visión

Ser un puerto que preste servicios de infraestructura portuaria a las diversas actividades, apoyando el desarrollo de la ciudad de Coquimbo y el crecimiento de la región y del país, incluyendo las exportaciones e importaciones del centro y norte del país, la atención a naves de pasajeros, y a cargas en tránsito hacia y desde el MERCOSUR.



EMPRESA

El nombre de Coquimbo proviene de un vocablo indígena que significa “lugar de aguas tranquilas”, lo que refleja cabalmente la quietud de la bahía. Esta ubicación estratégica le permite operar los 365 días del año, debido a que la península de la ciudad de Coquimbo lo protege de mar abierto, evitando cierres de puerto por inclemencia de temporales. A la fecha, la empresa ha modificado dos veces su recinto portuario, permitiéndole proyectarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones.

La Empresa Portuaria Coquimbo se constituyó el 1° de octubre de 1998, en el marco de las políticas de modernización del Estado.

La concesión otorgada tiene como objetivo armonizar las actividades de turismo y carga, ya que ambas tienen un gran potencial. Ello, dialogando con la comunidad y las autoridades confiando que una vez que se vaya conociendo el proyecto que tienen para Coquimbo y el impacto que esperan que tenga, habrá un gran consenso en que es una gran noticia para la ciudad y la región.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX.	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Molo	1	159	9,26	35	1959	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares de tipo Larsen
	2	219	9,37	24	1959	

Terminal de Pasajeros: Destinado a acoger las actividades culturales típicas de la zona y a recibir a la población de turistas de Cruceros que visita la Región.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria de Terminal Puerto Coquimbo S.A. [TPC]: donde TPC concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. El contrato de concesión es por 20 años a partir de abril del año 2012.

HITOS 2016

El año 2016 se define como el periodo de reconstrucción, que se inició en el mes de junio y contempló un proyecto de reparación de envergadura. La reparación Puerto Coquimbo consistió en la reposición de 5.680m² de pavimento dañado en el extremo norte del sitio de atraque N°2, la reparación de 83 metros lineales de viga de coronamiento, además de la reposición total de la viga de coronamiento de cierre. El proyecto contempla la reposición del enrocado de protección del extremo norte de la explanada. El total del proyecto significa una inversión cercana a los \$3.000.000.000.

Tras un trabajo en conjunto con TPC, el equipo de asesores y autoridades a nivel central y regional hoy pueden decir con orgullo que superaron la adversidad y se han puesto de pie. El 01 de diciembre de 2016, se inauguró el sitio dos junto a TPC, fecha que marcó un hito en la reactivación económica de la Región de Coquimbo, lo que permitió restablecer la operación del puerto para la Temporada de la Fruta 2016-2017.

También en diciembre, y fruto de un trabajo previo, se reactivó el Consejo Ciudad - Puerto de Coquimbo, instancia que busca coordinar acciones entre instituciones públicas y privadas, con un sentido estratégico para lograr un desarrollo económico, productivo, logístico y armónico de las actividades portuarias y la ciudad, ligadas al desarrollo regional con miras a la habilitación del Corredor Bioceánico y el Paso de Agua Negra.

CARGA TRANSFERIDA

(toneladas)



ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos decrecen en MM\$43 respecto al periodo anterior, como consecuencia del tipo de cambio que afecta a sus principales fuentes de ingreso: canon (-MM\$91,3) y Tarifa de Uso de Puerto (+MM\$68,9) ambas fijadas en dólares. En el caso de la TUP, se generó un incremento a la tarifa en dólares a lo que se suma un mayor TRG de las naves.

En septiembre de 2015 se produce un terremoto y posterior tsunami, el cual genera daños en la infraestructura de la empresa. Este efecto se puede

observar en las “otras ganancias (perdidas)” en 2015, que no se registran en 2016. Y en otros ingresos en 2016, que responden a un adelanto de indemnización por seguros.

Los costos se mantienen en línea, sin embargo, se genera una reestructuración del organigrama y reconocen pagos por desvinculaciones en el personal y gastos extraordinarios por terremoto.

INDICADORES

AL 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	2,87	1,77
Razón de endeudamiento	veces	0,70	0,74
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,43%	0,22%
rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	17,42%	0,86%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	58,6%	0,028%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	2.636.777	(555.230)
Depreciación del periodo	Miles de \$	91.640	124.239
Resultado Operacional	Miles de \$	2.544.489	(679.687)
Resultado No Operacional	Miles de \$	12.815	40.432
Personal	Nº	11	9

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	4.957.986	2.744.971
Activos NO Corrientes Totales	18.160.111	19.749.670
Total de Activos	23.118.097	22.494.641
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.727.674	1.553.696
Pasivos NO Corrientes Totales	14.131.574	15.065.051
Patrimonio Total	6.899.352	5.875.894
Total Pasivos y Patrimonio	23.118.097	22.494.641

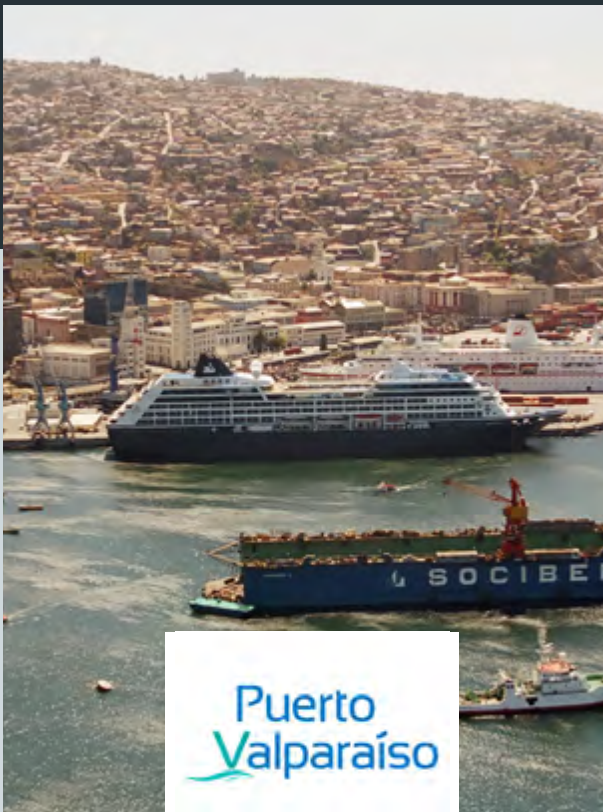
Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.746.001	1.789.243
Otros ingresos	2.194.271	51.041
Materias primas y consumibles utilizados	(9.591)	(10.735)
Gastos por beneficios a los empleados	(291.209)	(245.840)
Gastos por depreciación y amortización	(91.640)	(124.239)
Otros gastos por Naturaleza	(1.052.356)	(684.428)
Otras ganancias (pérdidas)	63.110	(1.494.725)
Ingresos Financieros	0	17.851
Costos Financieros	(641)	(218)
Diferencias de Cambio	(17.245)	17.244
Resultados por unidades de reajuste	3.789	5.119
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.544.489	(679.687)
Gastos por impuestos a las ganancias	1.521.031	(729.945)
Ganancias (pérdida)	1.023.458	50.258

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	2.530.559	389.513
Flujo neto de inversión	23.916	10.499
Flujo neto de financiamiento	2.554.475	400.012
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	2.554.475	400.012
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	742.353	342.341
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.296.828	742.353





www.puertovalparaiso.cl

Empresa Portuaria **Valparaíso**

100%
Propiedad
Estatul

Directorio

Presidente	Raúl Urzúa Marambio
Vicepresidente	Sonia Tschorne Berestesky
Directores	Raúl Erazo Torricelli Juan Gajardo López Carola Mansilla Bravo
Gerente General	Gonzalo Davagnino Vergara
Rep. de los Trabajadores	Víctor Lemus Torres

Misión

Empresa del Estado de Chile encargada, como autoridad portuaria, de garantizar el desarrollo sostenible del sistema portuario de Valparaíso y su zona de influencia, de coordinar las operaciones marítimas y terrestres, y de gestionar mejoras en las condiciones logísticas y de infraestructura, con el propósito de mantener y mejorar la posición competitiva del puerto y generar valor compartido para el territorio.

Visión

Asegurar las condiciones necesarias para habilitar las posibilidades de desarrollo y crecimiento del sistema portuario de Valparaíso, consolidando una red logística competitiva y sustentable orientada al cliente, determinando los sectores con potencial estratégico para la futura operación portuaria, asegurando las mejores condiciones de bienestar y seguridad para nuestros trabajadores y consolidando una visión de desarrollo integrada con la ciudad.



EMPRESA

Los antecedentes más confiables sobre la historia portuaria de Valparaíso datan de 1810. En esos años la ciudad estaba conformado por dos aldeas (Almendral y el Puerto) separadas por una puntilla rocosa llamada el Cabo. En las cercanías del Cabo, un acaudalado comerciante había construido un muelle llamado “Villaurreutia”, frente a la cueva del Chivato donde hoy se encuentra el edificio del diario “El Mercurio de Valparaíso”. En esa época el mar llegaba hasta las actuales calles Bustamante, Serrano, Prat y Esmeralda, es decir hasta los pies de los cerros.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 31 de enero de 1998 se crea la Empresa Portuaria Valparaíso (EPV), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, Valparaíso es un puerto muy relevante en la transferencia de contenedores y pasajeros en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente transfiere más de 10 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% de todo el comercio exterior del país. Asimismo, recibe a cerca de 40 cruceros y 100 mil visitantes por temporada.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX	ESLORA MAX (m)	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Terminal 1	1	740	13,8	188,5	26,4	1998-1999	Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos
	2		13,8	200	26,4	1997-1998	
	3		13,8	231,5	26,4	1996-1997	
	4	200	9,4	188,5	26,4	1997-1998	Tablero apoyado en Pilas de Hormigón y Muro de Bloques de Hormigón
Espigón	5	185	9,4	200	80	1998-1999	En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado.
	6	245	8,4	200	80	1930	Muro gravitacional.
	7	120	6,2	200	80	1930	Muro gravitacional.
	8	240	8,8	11,28	244	1930-1989	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares.

* Extendido por el concesionario TPS en 120 metros.

Zona de Extensión y Apoyo Logístico - ZEAL: Puerta de entrada y salida tanto física como virtual al Puerto donde se coordina el movimiento de cargas hacia y desde los terminales. En este lugar se desarrollan los chequeos de documentos e inspecciones de los servicios públicos. Además, cuenta con un área de servicios de valor agregado para las cargas. El área total alcanza las 37 Has.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria a Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. [TPS]: donde TPS concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. En 1999, se adjudica la concesión a TPS por 20 años dando inicio a sus operaciones a partir del 1 de enero de 2000, En 2012 Empresa Portuaria Valparaíso y su concesionario TPS alcanzaron un acuerdo que permite extender el contrato en diez años adicionales.

Terminal 2 Multioperado: donde Empresa Portuaria Valparaíso [EPV] provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado. Desde octubre de 2014 el T2 asume el formato Monooperado, luego de la exitosa licitación adjudicada al Consorcio OHL de España, quienes desarrollarán un nuevo frente de atraque (Proyecto a la espera de la RCA).

La Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico [ZEAL]: es administrada por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que funciona como una plataforma de control y coordinación logística que incluye la zona primaria aduanera de Puerto Valparaíso, ofreciendo una serie de servicios agregados.

Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. [VTP]: opera los antiguos almacenes de la bodega Simón Bolívar, acondicionados para la atención de pasajeros. Actualmente se construye un nuevo edificio para albergar el VTP, próximo al T2.

Muelle Prat: muelle público, paseo con locales de artesanía.

Puerto Barón: área adjudicada a Plaza Valparaíso S.A. que proyecta construir 112.314 m² y destinar 60% de la superficie concesionada a espacios públicos.

HITOS 2016

El Segundo Reporte de Sostenibilidad de EPV vio la luz en enero, manteniendo a la empresa a la vanguardia en la materia, luego que en el año 2014 se posicionara como la primera empresa del rubro chileno en sacar un reporte de sostenibilidad.

Uno de los cruceros más grandes volvió a Puerto Valparaíso. Uno de los hitos más llamativos de la Temporada de Cruceros 2015-2016 fue el arribo del crucero “Queen Mary II”, operado por la línea británica Carnival UK, y que llegó a las costas porteñas el miércoles 17 de febrero, permaneciendo durante 15 horas. Con sus 345 metros de eslora, la lujosa nave británica construida en 2003 y que desde 2010 que no arribaba a Valparaíso, se posicionó como el crucero más grande en llegar al puerto durante este ciclo turístico

En abril, con una nueva recalada del buque de pasajeros “Norwegian Sun”, culminó la Temporada de Cruceros 2015-2016 de Puerto Valparaíso, en cuyo marco se logró un total de 44 recaladas y 118 mil visitantes. El ciclo turístico finalizado se configura como el tercero más exitoso en la historia de la atención a cruceros en el puerto, finalizando con un crecimiento de un 38% en el número de visitantes con respecto al año anterior. A esto se suma un aumento del 32% en el número de naves recibidas y un 29% más de recaladas comparándolo con el periodo 2014-2015.

EPV es la sexta mejor empresa para trabajar en Chile en 2016. La consultora internacional Great Place to Work (GPTW) dio a conocer los resultados de su ranking 2016 de las Mejores Medianas Empresas para Trabajar en Chile,

posicionando a Puerto Valparaíso en el lugar número 6 de esta medición, la cual reconoció a EPV como una institución que promueve el respeto, el orgullo y la camaradería.

De manera parcelada, durante 2016 arribaron al puerto de Valparaíso tres nuevas grúas pórtico de muelle, clase Ship to Shore (STS) que incorporó el concesionario Terminal Pacífico Sur Valparaíso (TPS), en el marco de su proyecto de extensión del sitio 3. La nueva maquinaria, construida por la empresa Liebherr, fue transportada por vía marítima desde Valdivia luego de cinco días de viaje. Se trata de unas estructuras de 1.300 toneladas de peso y 107 metros de altura en su brazo extendido, con un alcance de 62 metros y una capacidad de levante de hasta 65 toneladas

En noviembre, se inauguraron las dependencias del nuevo Valparaíso Terminal de Pasajeros - VTP: el terminal más moderno de Latinoamérica, que con una inversión de más de USD 8 millones de dólares, y una superficie de 5.300 metros cuadrados, está equipado por la más moderna logística que posibilitará la atención de hasta 6 mil pasajeros de dos cruceros de grandes dimensiones en forma simultánea en embarque y desembarque, lo que en un aeropuerto equivaldría a atender a 10 aviones al mismo tiempo.

CARGA TRANSFERIDA

(toneladas)



ANÁLISIS FINANCIERO

La empresa muestra menores ingresos que se explican básicamente por un menor tipo de cambio. Se observa una baja de 3,3% (-MM\$742). Por una menor TUP (-MM\$434), menores ingresos por canon (-MM\$1.029), compensado en parte por ingresos anticipados del T2 (+MM\$762).

Se observa un mayor gasto por beneficios a los empleados mayor remuneraciones fijas (MM\$230) y menor remuneración variable (MM\$9), sumado a mayor indemnización (MM\$32). Considera además el reajuste del sector público de DIC 2015 por 4,1% y DIC 2016 por 3,2%.

Los mayores "Otros gastos, por naturaleza" resultan de Estudios y Asesorías varias, Estudios y Asesorías PGE, Estudios y Asesorías previos enrocado, Estudios y Asesorías Logísticas y Gasto SILOGPORT, a lo que se agregan servicio de vigilancia y la TUP pagada (traspasada) a VTP.

Un mayor pago de impuestos contra el periodo anterior, afecta además la última línea.

INDICADORES

AL 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,61	1,48
Razón de endeudamiento	veces	0,49	0,58
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,28%	3,45%
rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	3,62%	5,67%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	20,21%	28,72%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	9.159.372	10.689.070
Depreciación del periodo	Miles de \$	2.391.409	2.566.166
Resultado Operacional	Miles de \$	6.767.963	8.122.904
Resultado No Operacional	Miles de \$	505.498	128.895
Personal	Nº	66	66

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	26.087.254	31.497.807
Activos NO Corrientes Totales	158.892.587	162.338.249
Total de Activos	184.979.841	193.836.056
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	16.208.886	21.312.361
Pasivos NO Corrientes Totales	44.446.748	49.752.082
Patrimonio Total	60.655.634	71.064.443
Total Pasivos y Patrimonio	184.979.841	193.836.056

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	21.528.456	22.270.244
Otros ingresos	55.699	100.646
Materias primas y consumibles utilizados	37.237	35.631
Gastos por beneficios a los empleados	2.685.233	2.423.546
Gastos por depreciación y amortización	2.391.409	2.566.166
Otros gastos por Naturaleza	9.702.313	9.222.643
Ingresos Financieros	567.811	517.113
Costos Financieros	138.226	129.885
Diferencias de Cambio	(84.431)	(371.557)
Resultados por unidades de reajuste	(116.108)	(146.546)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.997.009	7.992.029
Gastos por impuestos a las ganancias	2.644.415	1.594.973
Ganancias (pérdida)	4.352.594	6.397.056

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	2.848.323	8.610.403
Flujo neto de inversión	(2.755.690)	(336.495)
Flujo neto de financiamiento	(4.714.540)	(4.533.550)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	(746)	11.229
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	13.151.128	8.726.551
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	8.528.475	13.151.128
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.911.925	3.389.639





www.epsa.cl

Empresa Portuaria **San Antonio**

100%
Propiedad
Estatad

Directorio

Presidente	José Luis Mardones Santander
Vicepresidente	Ricardo Abuaud Dagach
Directores	Alejandra Gallegos Montandón José Larraín Valenzuela Raúl Díaz Navarro
Gerente General	Aldo Signorelli Bonomo
Rep. de los Trabajadores	Luis Astorga Catalán

Misión

Gestionar como Autoridad Portuaria el sistema logístico de San Antonio de manera integral y sostenible, creando valor al comercio exterior, desarrollando el mayor puerto del país en sus instalaciones actuales y en el nuevo terminal de gran escala.

Visión

Ser referente de la industria en buenas prácticas portuarias tanto en capacidad de transferencia, calidad de servicio, sostenibilidad y aplicación de las mejores tecnologías. Construir y gestionar la infraestructura portuaria que acompañe el desarrollo del país.



EMPRESA

Ya en 1640 el ilustre jesuita Alonso de Ovalle escribía acerca del puerto “San Antonio que es también muy bueno seguro y cae a la boca del río Maipo”. En 1790, Ambrosio O’ Higgins visita el territorio. En los primeros años de la Independencia, fue habilitado como Puerto Menor, luego que un Diputado por Melipilla presentara un proyecto de Ley para estos fines. Luego, gracias a la promulgación de la Ley N°2.390, el día 5 de mayo de 1912, el Presidente Ramón Barros Luco procedió a la colocación de la Primera Piedra de las obras marítimas que dieron origen al puerto de San Antonio.

En 1922 bajo la Presidencia de Arturo Alessandri Palma se promulga la ley que autoriza la terminación del Puerto de San Antonio y sus instalaciones.

En 1958 se promulga la Ley N° 12.888, bajo la Presidencia de don Carlos Ibáñez del Campo, otorgando al Puerto de San Antonio franquicias de Puerto Mayor.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El Puerto de San Antonio comenzó como un terminal granelero, pero posteriormente incorporó la transferencia de carga general y contenedores. El 31 de enero de 1998 nace Empresa Portuaria San Antonio (EPSA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, San Antonio es un puerto relevante en la transferencia de contenedores, graneles sólidos y líquidos, y autos en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente transfiere más de 17 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% (en valor) de todo el comercio exterior del país.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX	ESLORA MAX (m)	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Terminal 1+	1	283	13,5	280	30	1995	Tablero de hormigón armado sobre vigas, construido sobre pilotes Metálicos
	2	236	13,5	253	30	1995	
	3	250	13,5	253	30	1995	
Espigón *	4	281	12	237	30	1978	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares.
	5	119	12	237	30	1937	Un tablero de losas y vigas de hormigón armado, construido sobre pilotes metálicos
	6	164	7,93	190	30	1937	
	7	157	6,28	190	30	1937	
Puerto Panul	8	37	11	175	10	1987	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos y puente de acceso.
Policarpo Toro	9	45	10	190	5	1989	Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálicos y puente de acceso.

(*) La concesión Puerto Central S.A., desarrolló un nuevo Terminal Costanera con 700 metros de extensión.

+ Proyecto ampliación Sitio 3 - STI: consiste en la extensión hacia el sur del sitio 3, en aproximadamente 32 metros (131 metros totales), manteniendo la configuración estructural del tablero existente.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria a San Antonio Terminal Internacional S.A. [STI]: donde STI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. La concesión del Molo Sur fue otorgada en 1999, iniciando operaciones el 1 de enero de 2000 y comprende los sitios 1, 2, y 3 (contenedores y multipropósito) por un periodo de 20 años (el plazo es extensible a 30 años si se realizan inversiones opcionales).

Concesión Portuaria a Puerto Central S.A.: quien concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de monooperador en el terminal concesionado. Actualmente en proceso de construcción de las obras comprometidas en la licitación. En mayo de 2011, Puerto de Lirquén S.A. se adjudicó la concesión a 20 años del Frente de de Atraque Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio. En agosto del mismo año se firmó el contrato de concesión iniciando sus operaciones en noviembre de 2011.

Concesión a Puerto Panul S.A.: quien bajo la misma modalidad de sistema monooperador transfiere fundamentalmente graneles sólidos, en el sitio 8 del puerto. La concesión fue adjudicada en 1999 e inicio operaciones en enero de 2000 con una vigencia de 30 años.

Sitio 9: aún bajo la administración de EPSA y bajo la modalidad de sistema multioperador transfiere fundamentalmente graneles líquidos.

Área Sur: 70 hectáreas adquiridas al Ministerio de Bienes Nacionales, y donde se desarrollará uno de los pilares estratégicos, la Comunidad Logística San Antonio.

Espacios públicos: en lo principal el Paseo Bellamar, inserto en la lógica de generar futuro en San Antonio, como un buen lugar para vivir.

HITOS 2016

El 2016 fue un año de crecimiento con una mirada al futuro. En el concesionario San Antonio Terminal Internacional (STI), se continuó implementando el plan de expansión que contempla una extensión de su muelle, de 800 a 930 metros y ya están en operación la maquinaria de respaldo a dichas obras, que incluye dos nuevas grúas Gantry (STS) y seis grúas RTG, además de tracto camiones y máquinas portacontenedores.

En el caso de Puerto Central, y como consignó su Presidente de Directorio: "...Sin duda que el evento más importante del año en Puerto Central lo representa la entrada en operación de la fase 1-A del muelle Costanera Espigón. En marzo del 2016, la M/N portacontenedores "Santa Úrsula" recaló en el nuevo frente de atraque, marcando el gran hito que representó la entrada de PCE al mercado de la transferencia de contenedores...", y está previsto para este 2017 la recepción de la segunda fase del proyecto (ya concluido). A su vez, el concesionario Puerto Panul mantuvo su liderazgo como el primer terminal de granel limpio de Chile.

Otro hito importante de 2016, tuvo que ver con la finalización del proceso de dragado, uno de los más importantes de la historia de los puertos chilenos, con el que se aumentó la profundidad de la poza común del puerto a 16 metros, condición fundamental para atender embarcaciones de última generación.

En diciembre pasado, publicaron su primer Reporte de Sostenibilidad, el cual entrega información clave sobre su desempeño de 2015, en el ámbito económico, ambiental, social e institucional. Adicionalmente, elaboraron e implementaron su primer Plan de Sostenibilidad y Valor Compartido, que también integró a la Comunidad Logística de San Antonio (Colsa) y junto a quienes impulsaron la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL).

CARGA TRANSFERIDA

(toneladas)



ANÁLISIS FINANCIERO

Respecto del año anterior, se observa un aumento de los ingresos en M\$2.480 (7,7%) lo que se explica principalmente por, el aumento del canon de concesiones portuarias en M\$691 (4,7%), el aumento de los ingresos de la Tarifa de Uso Puerto en M\$1.681 (13,2%), y el aumento de los ingresos por Concesiones menores en M\$174 (13,1%).

En contraste, tenemos una disminución de los ingresos por el Sitio 9 (multioperado y que transfiere graneles líquidos) y otros servicios en M\$66 (21,8%).

La disminución de los gastos de operación en M\$264 (19,28%), se explica principalmente por la disminución de los gastos por depreciación y amortización, al igual que los otros gastos por naturaleza que disminuyeron. En contraste, los gastos por beneficio a los empleados crecen por un aumento de la dotación.

Un mayor pago de impuestos contra el periodo anterior, afecta además la última línea.

INDICADORES

AL 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,38	1,62
Razón de endeudamiento	veces	11,30	10,92
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,45%	6,18%
rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	7,22%	8,00%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	34,52%	39,26%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	26.849.057	24.684.846
Depreciación del periodo	Miles de \$	2.894.404	2.944.917
Resultado Operacional	Miles de \$	23.230.960	21.019.830
Resultado No Operacional	Miles de \$	279.956	930.816
Personal	Nº	42	42

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	28.329.748	31.006.070
Activos NO Corrientes Totales	230.315.706	228.172.553
Total de Activos	258.645.454	259.178.623
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	20.532.536	19.152.418
Pasivos NO Corrientes Totales	56.354.157	64.569.319
Patrimonio Total	181.758.761	175.456.886
Total Pasivos y Patrimonio	258.645.454	259.178.623

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	34.761.590	32.281.980
Otros ingresos	206.388	252.980
Materias primas y consumibles utilizados	29.997	36.895
Gastos por beneficios a los empleados	2.499.948	2.134.725
Gastos por depreciación y amortización	2.894.404	2.944.917
Otros gastos por Naturaleza	5.589.629	6.398.593
Ingresos Financieros	723.693	720.099
Costos Financieros	0	0
Diferencias de Cambio	(412.254)	180.581
Resultados por unidades de reajuste	(31.483)	30.136
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	23.510.916	21.950.646
Gastos por impuestos a las ganancias	11.509.041	9.275.401
Ganancias (pérdida)	12.001.875	12.675.245

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	14.650.884	12.898.505
Flujo neto de inversión	(10.318.350)	(3.586.753)
Flujo neto de financiamiento	(5.700.000)	(4.000.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(1.367.466)	5.311.752
Otras ganancias (pérdidas)	(231.644)	28.009
Ingresos Financieros	19.839.307	14.499.546
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	18.240.197	19.839.307





www.puertotalcahuano.cl

Empresa Portuaria **Talcahuano San Vicente**



Directorio

Presidente

Álvaro Díaz Pérez

Vicepresidente

Christian Nicolai Orellana

Directores

Sergio Villegas Sánchez

Sandra Saavedra Lowenberger

Paula Morales Rojas

Gerente General

Rodrigo Monsalve Riquelme

Rep. de los Trabajadores

Daniel Águila Vera

Misión

Desarrollar y potenciar la infraestructura y los servicios portuarios y logísticos. Este fin se alcanzará asegurando calidad y agregando valor a la empresa, la cadena productiva, la comuna, la región y el país, mediante una administración eficiente de los contratos de concesión y promoviendo una gestión competitiva, transparente y sostenible en lo económico, lo social y lo ambiental, procurando un clima armónico con los clientes, usuarios, trabajadores, proveedores y la comunidad.

Visión

Ser la empresa líder en servicios portuarios y logísticos del sur de Chile, pionera en innovación y sostenibilidad que, en su rol de autoridad portuaria, promueve el desarrollo comunal, regional y nacional; y cuenta con un alto respaldo de la comunidad.



EMPRESA

Luego del traslado de la ciudad de Concepción al Valle de la Mocha, desde su antigua ubicación donde hoy se emplaza Penco, Talcahuano se alzó como el más importante puerto de arribo y amarradero de naves entre el Estrecho de Magallanes y las costas de esta región del país.

El Puerto de Talcahuano nace en 1764, cuando el gobernador de la época, Antonio Guill y Gonzaga, por medio de un decreto firmado legalizó el puerto al convertirlo en Puerto de Registro de la Gobernación de Chile.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 01 de abril de 1998 se constituye Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Los destrozos provocados por el terremoto y posterior tsunami de 2010 en la zona costera de Talcahuano quedaron en la retina de todo el país por su dramatismo. En esa zona se concentró una fuerza natural que lamentablemente costó vidas humanas y pérdidas materiales importantes. En este contexto, y con el objetivo de implementar una pronta y adecuada reconstrucción del terminal, la Empresa levantó un proceso de licitación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, fórmula que por ley permite las inversiones privadas en los puertos del Estado.

A través de este proceso llevado a cabo por la Empresa se ha posibilitado no sólo la reconstrucción del Puerto Talcahuano, sino también se ha dado un nuevo impulso al sistema portuario del Biobío, contando con un nuevo actor que se integra a la amplia oferta de servicios que provee la zona.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX.	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
San Vicente (1)	Sitio 1	200	11,9	25	1992	Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y pilotes de hormigón y de acero.
	Sitio 2	200	10.59	25	1974	
	Sitio 3	203	12.2	25	1972	
Talcahuano (2)	Sitio 1	160	10	16	2015	Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y de pilotes de hormigón y de acero.
	Sitio 2	100 útiles	7		1935	

1) Se construyó un sitio adicional de 200 metros por 38 metros de ancho (sitio 4), reforzamiento de los actuales sitios 2 y 3 con pilotes, y duques de alba independientes en actual sitio 1.

(2) Se reconstruirá el sitio 1, en 160 metros de longitud, se demolió el edificio Ex ENAFRI y se recuperaron pavimentos, cierros y se construyó un almacén CFS de 12.000 m.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de San Vicente: entregada a San Vicente Terminal Internacional S.A. [SVTI], donde SVTI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. Siendo lo más relevante en el periodo, supervisar las obras de recuperación y extensión del Terminal en cuyo financiamiento se aportarán recursos provenientes del recupero de seguros. En el área de San Vicente también se arrienda un sector a Astilleros Marco Talcahuano S.A. La concesión fue otorgada por 15 años a partir del 1 de enero de 2000, y ya fue extendida hasta la vigencia máxima permitida de 30 años.

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de Talcahuano: entregada a Talcahuano Terminal Portuario S.A. [TTP], donde TTP concentra la

totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. Lo relevante es mantener los niveles de transferencia y la reconstrucción. A ello se suman la gestión del muelle María Isabel, que se arrienda y también es de operación cien por ciento privadas. La concesión fue otorgada por 20 años a partir del 1 de enero de 2014.

Administración del Molo Blanco: han sido requeridos históricamente por la ciudad para desarrollar "La poza" conocida también como el proyecto "Ventana al Mar". Los terrenos pudieran ser canjeados por terrenos equivalentes del sector Isla Rocuant. En los terrenos pre- existen dos arriendos que pudieran ser trasladados a otros terrenos de la Empresa.

HITOS 2016

Destacan el retorno, en mayo, a sus tradicionales oficinas ubicadas en calle Blanco Encalada, en Talcahuano, remodeladas luego del terremoto y tsunami de 2010; la constitución de la primera Comunidad Logística Portuaria de Talcahuano gracias, entre otros, al impulso dado por Portuaria TSV; la inauguración de los Sitios 4 y 5 en el Puerto de San Vicente, obra de gran envergadura que se suma al proyecto de reconstrucción, proyectos asumidos en forma conjunta por TSV y SVTI; el convenio de cooperación firmado con su par portuario en Bahía Blanca, Argentina; y finalmente, y no por ello menos importante, la significativa labor llevada a cabo por Portuaria TSV en aras de fortalecer la relación ciudad-puerto con el fin de promover el desarrollo armónico de la actividad portuaria con la ciudad de Talcahuano, de acuerdo a directrices del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones.

Parte de los logros del año 2016 fue la creación de la Comunidad Logística Portuaria de Talcahuano, que reúne a los principales actores de la industria

logística y portuaria, cuya misión es "Potenciar e impulsar el Sistema Portuario de Talcahuano como referente de productividad y calidad, aportando al desarrollo del comercio exterior de la Región del Biobío, en armonía con sus comunidades y entorno". La adhesión, tanto a la invitación a sumarse a la Comunidad Logística Portuaria de Talcahuano como a integrar las mesas de trabajo de parte de los distintos actores, nos muestra que estamos en el camino correcto y nos impulsa a seguir trabajando por alcanzar los objetivos trazados.

El Consejo Ciudad Puerto de Talcahuano funciona activamente (14 sesiones en 2015) y está constituido con un representante del Gobierno Regional, el Alcalde de Talcahuano y el Gerente General de Portuaria TSV, como integrantes permanentes, y siendo relevante la participación de otras autoridades y organizaciones sociales, gremiales y empresariales de acuerdo al tema de trabajo.

CARGA TRANSFERIDA

(toneladas)



ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos provenientes de las actividades ordinarias, presentan un aumento de M\$ 1.083.817 equivalente a una variación de un 19.4% respecto del año anterior.

Los costos, presentan un aumento M\$ 112.133 equivalente a un 4,1% respecto de los resultados obtenidos al 31 de diciembre 2014, consecuente con el aumento de dotación en julio 2014 y en mayo 2015; un aumento en contribuciones resultado de las revaluaciones efectuadas por el SII y un aumento en la Patente comercial por efecto de variación del IPC.

El Resultado antes de impuesto, presenta un aumento respecto de diciembre 2014 y diciembre 2013 consecuencia de los resultados obtenidos en los ingresos, considerando que en el ejercicio 2014 se registraba una pérdida 145.745 producto de los forwards tomados por la empresa en ese año, para cubrir el riesgo por el tipo de cambio al que se encuentra expuesto el ingreso por concepto de canon anual que se recibe del concesionario del puerto de San Vicente.

INDICADORES

AL 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,36	1,69
Razón de endeudamiento	veces	1,013	1,13
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,13%	2,63%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	4,48%	5,94%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	45,91%	54,02%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	3.713.864	4.537.615
Depreciación del periodo	Miles de \$	661.221	642.307
Resultado Operacional	Miles de \$	3.064.279	3.920.835
Resultado No Operacional	Miles de \$	924.707	1.210.689
Personal	Nº	14	14

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	8.088.292	9.129.751
Activos NO Corrientes Totales	120.985.095	128.001.193
Total de Activos	129.073.387	137.130.944
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	5.937.332	5.400.925
Pasivos NO Corrientes Totales	64.955.913	72.762.522
Patrimonio Total	64.117.474	64.368.422
Total Pasivos y Patrimonio	129.073.387	137.130.944

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	5.987.883	6.683.345
Otros ingresos	32.566	63.894
Materias primas y consumibles utilizados	28.125	17.773
Gastos por beneficios a los empleados	855.260	770.531
Gastos por depreciación y amortización	661.221	642.307
Otros gastos por Naturaleza	1.397.589	1.386.520
Otros ganancias (pérdidas)	(13.975)	(9.285)
Ingresos Financieros	936.343	1.236.204
Resultados por unidades de reajuste	(11.636)	11.239
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.988.986	5.131.512
Gastos por impuestos a las ganancias	1.239.946	1.520.868
Ganancias (pérdida)	2.749.040	3.610.644

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	(3.431.153)	(2.904.174)
Flujo neto de inversión	6.386.135	4.850.203
Flujo neto de financiamiento	(3.000.000)	(2.000.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(45.018)	(53.971)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	(36.754)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	60.112	150.837
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	15.094	60.112





www.empormontt.cl

Empresa Portuaria Puerto Montt

100%
Propiedad
Estatl

Directorio

Presidente	Andrés Rengifo Briceño
Vicepresidenta	Cristina Orellana Quezada
Director	René Morales Morales
Gerente General	Ricardo Trincado Cvjetkovic
Rep. de los Trabajadores	Juan Márquez Palma

En el mes de abril de 2017 se integra al directorio de Empormontt la Sra. Carolina Esquella Urquiza, reemplazo de la Sra. Cristina Orellana Quezada.

Misión

Administrar, explotar y desarrollar la infraestructura y servicios portuarios, facilitando las acciones de los actores de la cadena logística, promoviendo la conectividad y el desarrollo económico regional.

Visión

Queremos situarnos como la principal plataforma de conectividad y logística de la región. Liderando la cadena logística austral, gestionando las inversiones necesarias para el desarrollo portuario regional y transformarnos en una empresa comprometida con el desarrollo económico regional, con fuerte vínculo con la ciudad y su gente.



EMPRESA

Puerto Montt fue fundado por don Vicente Pérez Rosales, el 12 de Febrero de 1853, encargado por el Gobierno para la Colonización de Valdivia y Llanquihue. La actividad portuaria se inició de inmediato, adquiriendo importancia luego, los embarques de madera hacia Valparaíso y Europa.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 se constituye Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Empresa Portuaria Puerto Montt es muy relevante en el contexto logístico de la región, y dada la existencia de un clúster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX.	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Muelle Comercial	1	240	9,3	23	1962 a 1966	Tablestacado y Pared Pilotes H
	2	145	7,5	23	1928 a 1932	
Terminal Transbordadores	5 Rampas	35			1979	Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos.

* Al servicio del Perú

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

La empresa presta servicios en tres frentes principales: Muelle Comercial, Terminal de transbordadores y Chiloé.

La empresa administra Rampas de conectividad entregadas por la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas (MOP) gracias a un entre la empresa, el MOP y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

En el ámbito de los servicios a las personas, destaca la operación de cruceros, la cual es de especial importancia para la ciudad de Puerto Montt toda vez que los pasajeros impactan significativamente la industria turística regional.

Los servicios que se entregan a las operaciones de se pueden clasificar de la siguiente forma:

Servicios de carácter logístico: Son todas aquellas actividades destinadas a coordinar los flujos de información generados por los distintos agentes que

actúan en la cadena logística, de tal manera que las distintas operaciones se realicen al más bajo costo y mejor índice de calidad.

Servicio a la carga: Son todas aquellas actividades destinadas a la carga y descarga de la nave en condiciones seguras y eficientes, al transporte y su disposición dentro del puerto, a su traslado hacia y desde el puerto, a su acopio o almacenamiento, a su manipulación, a sus controles documentales o físicos, etc.

Servicio a la nave: Son todas aquellas actividades que permiten la realización segura de las actividades de atraque y desatraque de la nave, la asignación del sitio, la provisión de insumos durante su estadía y posterior zarpe tanto para el personal como para el propio buque, retiro de basuras, reparaciones menores, etc.

HITOS 2016

En el 2016 se consolida el ambiente competitivo en los servicios portuarios por lo que la empresa ha desarrollado los procesos, procedimientos y ajustes que le permitirán cumplir el objeto inicial de forma rentable.

En noviembre de 2016 se efectuó un estudio de Línea de Base Ambiental, cuyo diagnóstico ha permitido identificar brechas que son la base para el desarrollo de un futuro plan de acción.

La empresa se ha consolidado como un actor relevante para la industria turística de la Región de los Lagos y es la puerta de acceso a miles de turistas de cruceros internacionales que visitan nuestro sur. Esta actividad que genera un impacto real en la economía regional, en coordinación con diversos operadores turísticos.

ANÁLISIS FINANCIERO

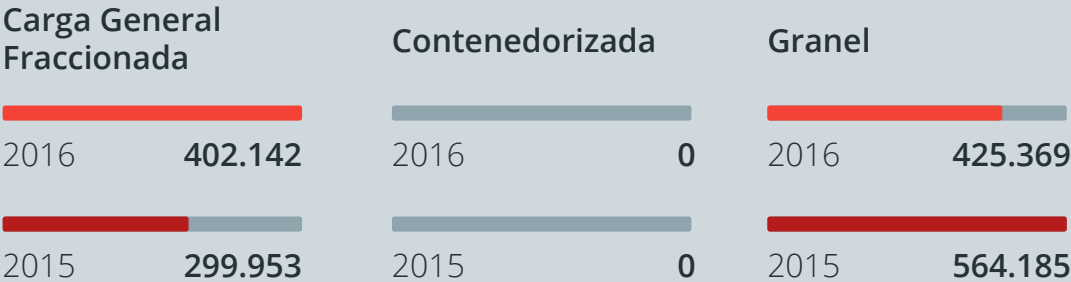
Los ingresos acumulados al cierre presentan una desviación negativa de un 4,6% con respecto al año anterior; esta disminución en las operaciones en el puerto es producto principalmente por bajas en las operaciones salmoneras así como en la transferencia de graneles por sequía.

El resultado operacional presenta una desviación de un 25%. Esta variación se debe principalmente a la baja de ingresos explicada anteriormente, y además al aumento en el gasto en personal que crece un 9%, Otros gastos por naturaleza también crecen explicados por mayores estudios respecto del año anterior.

El resultado antes de impuestos es inferior en 23%, después de impuestos presenta una desviación negativa de un 24%, la diferencia es explicada por impuestos diferidos.

CARGA TRANSFERIDA

(toneladas)



INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Activo Corriente / Pasivo Corriente	veces	7,78	6,85
Pasivo Exigible/ Activo Total	veces	0,25	0,25
Pasivo Exigible/ Patrimonio	Veces	0,33	0,34
Utilidad antes de Impuesto / Activo Total	%	6,51%	8,29%
Ganancia del ejercicio / Activo Total	%	3,58%	4,62%
Utilidad antes de Impuesto / Patrimonio	%	8,65%	11,09%
Ganancia del ejercicio / Propiedad, planta y equipos	%	4,25%	5,55%
Ganancia del ejercicio / Patrimonio	%	4,75%	6,18%
Depreciación del Ejercicio	M\$	318.608	354.123
Amortización de Intangibles	M\$	-	-
EBITDA	M\$	1.607.319	2.076.080
Margen EBITDA (%)	%	37,28%	45,93%

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	3.411.786	3.686.834
Activos NO Corrientes Totales	18.148.578	18.331.382
Total de Activos	21.560.364	22.018.216
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	438.611	538.329
Pasivos NO Corrientes Totales	4.888.452	5.017.912
Patrimonio Total	16.233.301	16.461.975
Total Pasivos y Patrimonio	21.560.364	22.018.216

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	966.959	898.394
Flujo neto de inversión	(135.584)	(149.698)
Flujo neto de financiamiento	(1.000.000)	(600.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(168.625)	148.696
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	2.349.337	2.200.641
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.180.712	3.389.639

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.310.697	4.519.976
Gastos por beneficios a los empleados	(729.595)	(666.641)
Gasto por depreciación y amortización	(318.608)	(354.123)
Otros gastos, por naturaleza	(2.024.974)	(1.591.019)
Otras ganancias (pérdidas)	(51.191)	186.236
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	1.288.711	1.721.957
Ingresos financieros	99.295	87.438
Costos financieros	(874)	(767)
Resultados por unidades de reajuste	16.302	17.239
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.403.434	1.825.867
Gasto por impuestos a las ganancias	(632.108)	(808.051)
Ganancia (pérdida)	771.326	1.017.816



AMADEA

NASSAU

GUAYAMA
VALLEJO



www.chacabucoport.cl

Empresa Portuaria **Chacabuco**

100%
Propiedad
Estatul

Directorio

Presidente	Carlos Sackel Bahamondes
Vicepresidente	Julian Goñi Melias
Directora	Myriam Gómez Inostroza
Gerente General	Enrique Runin Zúñiga
Rep. de los Trabajadores	Anibal Alvarado Navarro

Misión

Prestar servicios portuarios eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente y a precios de mercado, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo de la Región de Aysén.

Visión

Empresa Portuaria Chacabuco será el principal operador logístico-portuario de la región de Aysén, facilitando la conectividad marítima, el cabotaje y el comercio exterior, para fortalecer la posición competitiva de la región.

Contará con infraestructura en óptimo estado, proporcionará servicios de excelencia, aprovechará las oportunidades de negocios, obteniendo un mayor valor para la empresa y generando beneficios para sus clientes, la comunidad, los trabajadores y el territorio en que está localizada.



EMPRESA

La Empresa Portuaria Chacabuco administra el denominado Puerto Chacabuco, el que se encuentra ubicado en la localidad de Puerto Chacabuco, XI Región Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo, Provincia y Comuna de Aisén.

Empresa Portuaria Chacabuco es una persona jurídica de derecho público, constituye una empresa del Estado con patrimonio propio, de duración indefinida. Centra su accionar en el prestar servicios a la logística regional, y dada la existencia de un clúster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

La historia de la Empresa Portuaria Chacabuco da inicio en 1958 con la construcción del Muelle N° 1 para pasar a formar parte de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI en 1960, bajo cuya administración en 1962 se construye el Muelle N° 2, y en 1980 el Muelle de Transbordadores, a las que se agregan en 1990 el Muelle flotante y en 1992 la reconstrucción del Muelle N° 1.

El 1 de septiembre de 1998 se constituye Empresa Portuaria Chacabuco, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Bajo su administración se han agregado una serie de explanadas pavimentadas y enchufes para atender la carga refrigerada en contenedores de la industria acuícola.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX.	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Terminal Transbordadores	1	114	9,6	11	1991	Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de alivio de hormigón armado sobre pilotes tubulares metálicos.
Muelle Comercial	2	32	6,00-9,75	8	1965	Tablero de madera construido sobre vigas y pilotes metálicos
	3	52	9,75-7,62	16		
	4	32	6,00-7,62	8		
Terminal Transbordadores	5	60	4,5	10	1985	Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de hormigón.
Terminal Transbordadores	6	24	10	12	1987	Pontón de hormigón armado.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Chacabuco, el que se encuentra ubicado en la localidad de Puerto Chacabuco, XI Región Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo. El puerto se encuentra a 82 km de Coyhaique, a 15 km de Puerto Aisén y a 1.731 km al Sur de Santiago, vía Carretera Austral. Además administra rampas de conectividad en Puerto Cisnes y Melinka.

Su labor se desarrolla fundamentalmente en las siguientes áreas de negocios:

- Servicios a la carga y a la nave / Servicios de carácter logístico. Donde destacan áreas de acopios cubiertos y descubiertos y servicios de conexión a la red de energía eléctrica para contenedores refrigerados con sistema de respaldo autónomo
- Terminal de Transbordadores y conectividad regional.
- Servicios a naves de cruceros nacionales y extranjeros.

HITOS 2016

Durante el año 2016 la empresa tomó a su cargo la administración de nuevos muelles construidos por el Ministerio de Obras Públicas en la Región, aportando así el conocimiento y la experiencia del personal de Chacabuco hacia la administración portuaria en Puerto Cisnes y Melinka.

Adicionalmente se construyó un moderno y amplio terminal de pasajeros, con un costo de MM\$259, el que es usado principalmente por los pasajeros de cruceros internacionales. Con esto se hace un aporte significativo a uno de los sectores productivos priorizados por la región.

En el rubro de la carga se invirtió en un embarcadero para naves menores y la instalación de una balanza para el pesaje de camiones y cargas en general. Ambas obras se pusieron en funcionamiento durante el primer semestre y han sido muy utilizadas por usuarios y clientes de los diferentes rubros productivos.

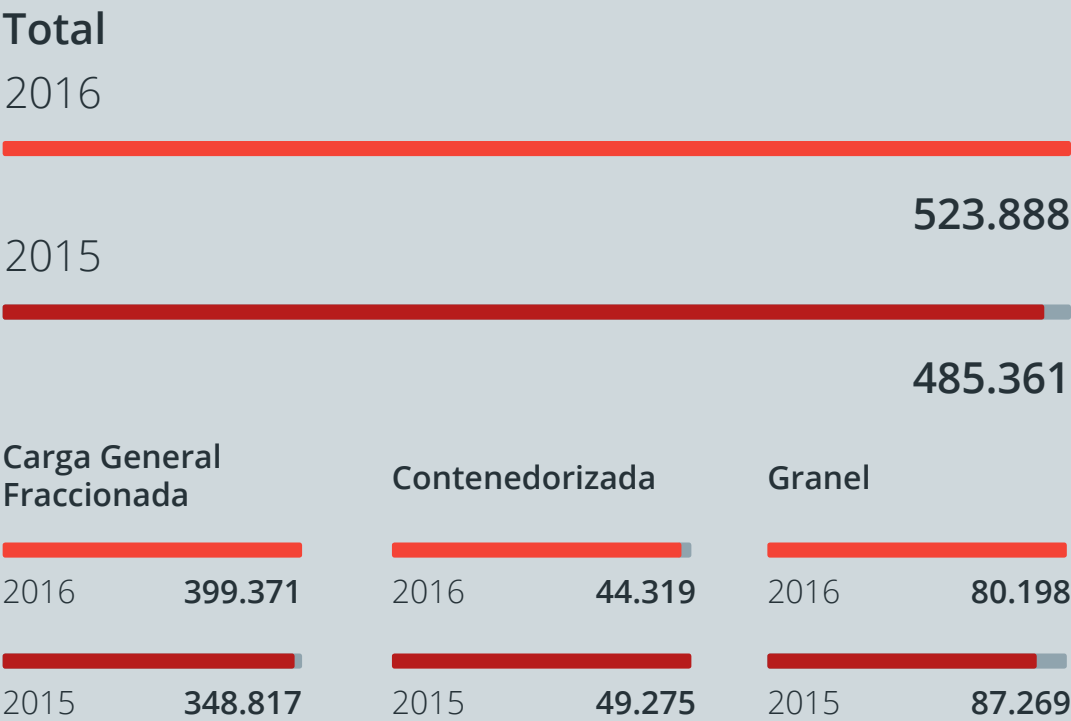
ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos acumulados logran un crecimiento de 9,5% respecto del año anterior, especialmente en muellaje a la nave y por acopios. También tiene un impacto relevante los ingresos por la administración de Rampas por 39 millones en el 2016 que no estaban presentes en 2015.

El resultado operacional es superior al del 2015 gracias al crecimiento de los ingresos aun cuando se producen crecimientos en gastos, fundamentalmente en personas, para hacer frente a la mayor actividad.

El resultado neto está afectado positivamente por impuesto diferido.

CARGA TRANSFERIDA
(toneladas)



INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	2,5	2,0
Razón de endeudamiento	veces	0,10	0,12
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	1,5%	2,9%
rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	1,7%	3,3%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	419.880	369.833
Resultado Operacional	Miles de \$	60.351	19.416
Resultado No Operacional	Miles de \$	15.904	7.724
Personal	Nº	21	18

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	600.742	612.883
Activos NO Corrientes Totales	8.004.836	8.136.517
Total de Activos	8.605.578	8.749.400
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	244.323	302.105
Pasivos NO Corrientes Totales	536.987	653.605
Patrimonio Total	7.824.268	7.793.690
Total Pasivos y Patrimonio	8.605.578	8.749.400

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	342.527	505.505
Flujo neto de inversión	(310.731)	(128.279)
Flujo neto de financiamiento	(100.000)	(150.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(68.204)	227.226
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	328.338	101.112
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	260.134	328.338

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.565.216	1.428.859
Otros ingresos	49.768	27.826
Materias primas y consumibles utilizados	(28.289)	(15.133)
Gastos por beneficios a los empleados	(476.170)	(452.617)
Gasto por depreciación y amortización	(343.625)	(342.693)
Otros gastos, por naturaleza	(702.502)	(627.027)
Otras ganancias (pérdidas)	(4.047)	201
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	60.351	19.416
Ingresos financieros	13.405	8.497
Resultados por unidades de reajuste	2.499	(773)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	76.255	27.140
Gasto por impuestos a las ganancias	54.323	227.603
Ganancia (pérdida)	130.578	254.743





www.epaustral.cl

Empresa Portuaria **Austral**

100%
Propiedad
Estatul

Directorio

Presidente	Mario Maturana Jaman
Vicepresidente	Carlos Contreras Quintana
Directora	Jacqueline Weinstein Levy
Gerente General	Ignacio Covacevich Fugellie
Rep. de los Trabajadores	Evelyn Fleming Opazo

Misión

Explotar, desarrollar y administrar la infraestructura portuaria de la Región de Magallanes en forma eficiente, segura y sustentable, ya sea, mediante inversión propia, aporte estatal, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes, la integración regional y mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa.

Visión

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa y su capital humano, facilitando la logística de la Región de Magallanes y Antártica Chilena y generando valor compartido con la comunidad toda.

EMPRESA



El Puerto de Punta Arenas se inició con la construcción de un muelle para pasajeros en 1866, y fue sólo en el año 1920 cuando se decidió implementar un muelle fiscal para movilizar la carga que hasta entonces se había realizado gracias a la iniciativa privada de la región.

Con el correr de los años, la actividad portuaria decrece, por una parte por la apertura del Canal de Panamá, como también por la mayor autonomía que tienen las nuevas naves que operan en las rutas de navegación, disminuyendo la importancia que el establecimiento del puerto tiene en la actividad.

La Empresa Portuaria Austral es una empresa autónoma del Estado creada por la Ley N° 19.542, con patrimonio propio y duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

El objeto de la empresa es “administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos Arturo Prat, José de los Santos Mardones y Puerto Natales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste”.

La Empresa Portuaria Austral y sus tres terminales es muy relevante en variados segmentos de mercado: Cruceros, Pesca, Carga, Científicos, Armada y otros, como la conectividad de las personas.

Dos de sus terminales se emplazan en Punta Arenas, en el Estrecho de Magallanes, vía de conexión natural de los diversos polos de desarrollo de las culturas y economías que emergen en los distintos continentes.

Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, más aquellos que se trasladan vía ferry en la conectividad interregional y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.

INFRAESTRUCTURA

TERMINAL	SITIO	LONGITUD	CALADO MÁX.	ANCHO DELANTAL (m)	AÑO CONSTRUCCIÓN	TIPO ESTRUCTURA
Prat	1 Norte	161	9-6,4	18	1927	Pilotes y vigas de hormigón armado
	1 Sur	161	8,9-5,2	18	1927	
	2 Norte	107	6,4-3,0	18	1920	
	2 Sur	107	5,2-3,0	18	1920	
	3 Norte	60	3	18	1920	
	3 Sur	60	3	18	1920	
Mardones	Exterior	150	13,9	20	1997	Pilotes, donde se apoya un conjunto de vigas metálicas que soportan la losa del Terminal
	Lateral	150	6	20	1997	
	Interior	125	6	14	1997	
Natales	Sur	11	8,22	11	Reconstruido en 1989	Parrilla vigas metálicas embebida en una losa de hormigón sobre pilotes
	Este	68	8,22	11	Reconstruido en 1989	

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Turismo de cruceros: Compuesto por los cruceros de turismo nacionales e internacionales. Este segmento de mercado es totalmente estacional, iniciando sus operaciones a fines del mes de septiembre y terminando a mediados del mes de abril.

Segmento de mercado pesca industrial y acuicultura: Este segmento, está compuesto principalmente por la flota de barcos de empresas pesqueras chilenas que se encuentran basadas en la región. Su actividad está restringida a las cuotas de capturas que dichas empresas tienen asignadas, las que en términos totales son del orden de 50 mil toneladas anuales. La selección del puerto de recalada para este tipo de naves, estará establecida por la mayor cercanía a la zona de pesca.

Segmento de mercado de carga: Principalmente compuesto por naves porta contenedores de tráfico regular, que realizan la ruta entre San Antonio y Punta Arenas, transportando principalmente carga de cabotaje.

Segmento de mercado científicos: El segmento está compuesto por las naves de los distintos programas científicos de países que mantienen operaciones en la Antártica.

Gracias a un Convenio entre la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas, el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, y la Empresa Portuaria Austral, la empresa administra o explota la infraestructura costera o de conectividad de la Región, siendo estas, Rampa de Bahía Catalina - ubicada en Punta Arenas, Rampa de Bahía Chilota - ubicada en Porvenir, Rampas de Puerto Williams y Yendegaia - ubicadas en la comuna de Cabo de Hornos, y Rampa Punta Daroch - ubicada en Puerto Natales.

HITOS 2016

Se dio inicio a la ejecución del proyecto “Mejoramiento Capacidad de Atraque Muelle A. Prat – Punta Arenas” en febrero de 2016. Este proyecto de ampliación de la infraestructura portuaria existente en la ciudad de Punta Arenas involucra un monto que supera los MUS\$ 13.000 y que permitirá concentrar en el Muelle A. Prat el 100% de la atención de los cruceros nacionales e internacionales que arriban a la ciudad de Punta Arenas.

Complementariamente se realizó un Concurso Internacional Plan Maestro y Anteproyecto Terminal de Pasajeros, con lo cual se busca el diseño de un nuevo Terminal de Pasajeros que responda a los nuevos requerimientos funcionales y estándares de servicios internacionales, para la atención de los pasajeros y que además considere un diseño paisajístico que busque integrar el Muelle A. Prat al flujo urbano de la ciudad.

En septiembre de 2016, la empresa se hizo cargo de la administración de cinco terminales de conectividad, correspondientes a Tres Puentes en la Provincia de Magallanes, Punta Daroch en la Provincia de Última Esperanza, Bahía Chilota en la Provincia de Tierra del Fuego y Puerto Williams-Yendegaia en la Provincia Antártica, garantizando una adecuada operación de los transbordadores y demás naves dedicadas al transporte de vehículos, pasajeros y carga en general.

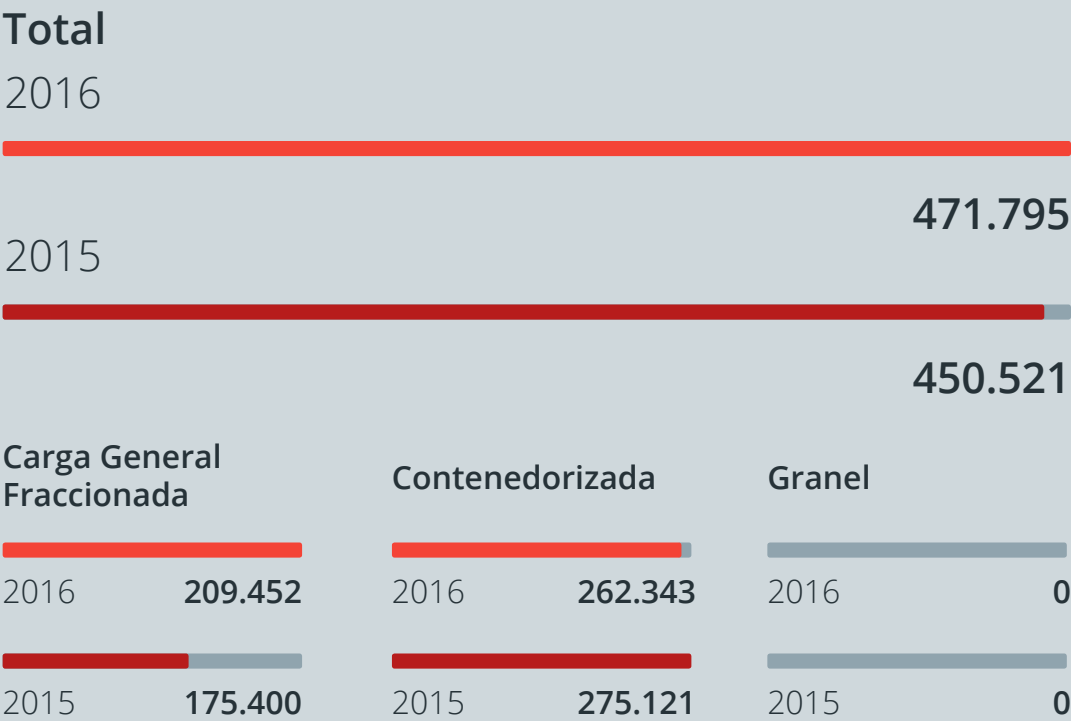
ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos crecen respecto del año anterior debido fundamentalmente a las transferencias de carga que crecen 21% (MM\$225) y por otros servicios donde se incluye la administración de rampas por MM\$181. Adicionalmente en el mes de enero de 2016, se recibe la suma de MM\$345.- con motivo de daños ocasionados en Muelle Mardones en Julio de 2014 por la M/N Copihue.

Los costos crecen fundamentalmente en Recursos Humanos MM\$80 y Otros gastos por naturaleza en MM\$182 fundamentalmente por la incorporación de las rampas, de Servicios de Seguridad con motivo de nuevo contrato que incluye Servicio de guardia asociado a Turismo. Por gastos asociados a Estudios de Factibilidad Operación Grúa Gottwald, mantenimiento en terminal Mardones y saldo de estudio de condiciones naturales terminal de puerto natales, entre otros.

De esta manera tanto el EBITDA como el resultado antes de impuestos crecen respecto del año anterior. Impuestos diferidos generan que el resultado neto sea levemente inferior al 2015.

CARGA TRANSFERIDA
(toneladas)



ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos crecen respecto del año anterior debido fundamentalmente a las transferencias de carga que crecen 21% (MM\$225) y por otros servicios donde se incluye la administración de rampas por MM\$181. Adicionalmente en el mes de enero de 2016, se recibe la suma de MM\$345.- con motivo de daños ocasionados en Muelle Mardones en Julio de 2014 por la M/N Copihue.

Los costos crecen fundamentalmente en Recursos Humanos MM\$80 y Otros gastos por naturaleza en MM\$182 fundamentalmente por la incorporación

de las rampas, de Servicios de Seguridad con motivo de nuevo contrato que incluye Servicio de guardia asociado a Turismo. Por gastos asociados a Estudios de Factibilidad Operación Grúa Gottwald, mantenimiento en terminal Mardones y saldo de estudio de condiciones naturales terminal de puerto natales, entre otros.

De esta manera tanto el EBITDA como el resultado antes de impuestos crecen respecto del año anterior. Impuestos diferidos generan que el resultado neto sea levemente inferior al 2015.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2016
Liquidez corriente	veces	6,77	3,53
Razón de endeudamiento	veces	0,213	0,046
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,48%	4,40%
rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	4,22%	4,61%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	21,46%	23,90%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	2.260.331	2.007.683
Resultado Operacional	Miles de \$	1.550.149	1.306.538
Resultado No Operacional	Miles de \$	36.287	193.012
Personal	Nº	53	33

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	6.500.737	4.012.235
Activos NO Corrientes Totales	24.423.547	21.746.210
Total de Activos	30.924.284	25.758.445
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	960.277	1.138.094
Pasivos NO Corrientes Totales	4.468.627	0
Patrimonio Total	25.495.380	24.620.351
Total Pasivos y Patrimonio	30.924.284	25.758.445

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	2.466.263	2.255.981
Flujo neto de inversión	(3.187.547)	(633.588)
Flujo neto de financiamiento	(200.000)	(600.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(921.284)	1.022.393
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.140.052	117.659
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	218.768	1.140.052

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	5.007.486	4.743.325
Otros ingresos	353.147	108.587
Materias primas y consumibles utilizados	(9.161)	(8.654)
Gastos por beneficios a los empleados	(1.005.062)	(925.465)
Gasto por depreciación y amortización	(710.182)	(695.273)
Otros gastos, por naturaleza	(2.083.355)	(1.900.904)
Otras ganancias (pérdidas)	(2.724)	(15.078)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	1.550.149	1.306.538
Ingresos financieros	108.105	187.140
Resultados por unidades de reajuste	(71.818)	5.872
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.586.436	1.499.550
Gasto por impuestos a las ganancias	(511.407)	(365.074)
Ganancia (pérdida)	1.075.029	1.134.476





www.metro.cl

Metro de Santiago

100%
Propiedad
Estatul

Directorio

Presidente

Rodrigo Azócar Hidalgo

Vicepresidenta

Paulina Soriano Fuenzalida

Directores

Carlos Mladinic Alonso

Vicente Pardo Díaz

Karen Poniachik Pollak

Claudio Soto Gamboa

Juan Carlos Muñoz Abogabir

Gerente General

Rubén Alvarado Vigar

Misión

Garantizar como Empresa protagonista del transporte público integrado, una experiencia de viaje segura y confiable, con eficiencia y sostenibilidad, contribuyendo a una mejor ciudad.

Visión

Empresa de servicios reconocida por ser una Empresa de la que todos los ciudadanos se sientan orgullosos.



EMPRESA

Desde el año 1968, Metro ha asumido un compromiso con la ciudad de Santiago y su futuro. Para ello ha desarrollado diversas áreas de trabajo orientadas a entregar un servicio de excelencia a más de 2.200.000 pasajeros diarios, conectar la ciudad, ser un punto de encuentro ciudadano y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad, Transantiago, colaborando de manera activa a la modernización del transporte.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Metro tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y servicios de transporte de superficie mediante buses o vehículos de cualquier tecnología, así como las actividades anexas a dicho giro. Los negocios actuales son:

- Transporte de pasajeros a través de las Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de la Red de Metro
- Negocios No Tarifarios, que corresponden a: Locales Comerciales; Publicidad; Telecomunicaciones; Servicios y Cajeros Automáticos; Arriendo de Terrenos; Operación de Intermodales; y Canal de Ventas.

HITOS 2016

Metro transportó el año 2016 a 670 millones de pasajeros, lo que significa un aumento de 1,3% respecto de 2015. Durante el año se evidenciaron los primeros logros del Plan de Averías de Alto Impacto, cuyo índice de avería de trenes por millón de coche Km, con impacto superior a los 5 minutos (todo horario), alcanzó las 0,81 averías por millón de coches km recorridos, lo que representa una disminución del 5% respecto al año anterior. Por otro lado, la cantidad de averías de alto impacto a la operación (averías en Energía, Vías y Sistemas) durante el año 2016 registró un total de cuatro averías, lo que significa una disminución de 56% respecto de 2015. Sin embargo, al evaluar las averías desde el punto de vista del impacto generado a los usuarios, medido en función de los minutos por pasajeros afectado, se registra un aumento de 28,6% respecto de 2015. Esto, debido a la ocurrencia de una falla puntual ocurrida en agosto de ese año, que provocó una detención de tres horas en Línea 1, en el horario y tramo más cargado de la red.

Adicionalmente se ha seguido implementando el Plan de Mejoramiento de la Red Actual, con lo que desde octubre de 2016 la totalidad de la flota de trenes de Línea 1 cuenta con sistema de aire acondicionado.

El Proyecto 63, el más grande en la historia de la empresa con una inversión de MMUS\$ 2.760, muestra un avance físico a diciembre de 74%, lo que desglosado por línea es de 63% para la Línea 3 y 90% para la Línea 6. Destacan como hitos el término de la excavación del túnel de línea 3 en sus 22 km, y en línea 6 se encuentra terminado el montaje de vías y catenarias, y la totalidad de las estaciones cuentan con sus puertas de andén en funcionamiento.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos operacionales aumentaron 6,5%, impulsados por un alza de 8% (\$19.623 millones) en los ingresos por transporte de pasajeros, que representan un 80,3% del total de los ingresos, los que se explican por un alza de 2% en la tarifa media y aumento de la afluencia de pasajeros de un 1,3%. En menor medida aumentaron los ingresos por arriendos en \$1.961 millones y Otros ingresos operacionales en \$296 millones, no obstante la disminución en ingresos canal de ventas de \$2.269 millones.

Los costos de ventas, aumentaron en 2,3% (\$6.285 millones). En personal hubo un alza de 16% (\$8.674 millones) por mayor dotación promedio como consecuencia de un mayor nivel operacional, y los gastos de operación y mantenimiento se incrementaron en \$764 millones por aumento de gastos en servicios varios. Lo anterior se compensa con disminuciones en depreciación y amortización (\$1.887 millones), gastos generales (\$786 millones) y energía (\$480 millones) que baja debido a menores precios promedios respecto a diciembre de 2015.

En comparación con igual período del año anterior, los otros resultados distintos a la ganancia bruta disminuyen sus pérdidas en \$111.162 millones, debido a los efectos positivos que tuvieron las cuentas diferencias de cambio, con un dólar de \$669,47 en 2016 versus \$710,16 en 2015 y resultados por unidades de reajuste por una menor variación de la unidad de fomento en 2016 respecto de 2015, lo que permite aumentar sus ganancias en \$137.210 millones. Lo anterior es compensado por los efectos negativos de las cuentas, otros gastos por función que se incrementan en \$1.583 millones, otras pérdidas que aumentan en \$13.752 millones, los gastos de administración que aumentan \$6.003 millones y las disminuciones en otros ingresos por función e ingresos financieros que disminuyen en \$1.545 millones y \$3.189 millones respectivamente.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	0,76	0,83
Razón de endeudamiento	veces	0,88	0,96
Rentabilidad del activo	Porcentual	-0,76%	-4,24%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-1,46%	-8,10%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	0,27%	0,09%
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	25,94%	25,83%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Millones de \$	92.263	(30.437)
E.B.I.T.D.A.	Millones de \$	83.159	77.723

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	210.683.156	205.178.371
Activos NO Corrientes Totales	4.014.874.135	3.576.239.949
Total de Activos	4.225.557.291	3.781.418.320
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	276.408.786	246.842.630
Pasivos NO Corrientes Totales	1.703.186.170	1.607.807.800
Patrimonio Total	2.245.962.335	1.926.767.890
Total Pasivos y Patrimonio	4.225.557.291	3.781.418.320

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	70.847.457	92.056.789
Flujo neto de inversión	(566.805.591)	(372.030.484)
Flujo neto de financiamiento	467.120.419	204.429.517
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
efectos de la variación de la tasa de cambio	(5.769.301)	6.152.937
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	152.905.969	222.297.210
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	118.298.953	152.905.969

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	320.560.508	300.948.510
Costo de ventas	(275.107.136)	(268.821.799)
Ganancia Bruta	45.453.372	32.126.711
Otros ingresos, por función	2.021.958	3.567.441
Gastos de administración	(35.226.200)	(29.223.200)
Otros gastos, por función	(4.652.354)	(3.069.218)
Otras ganancias (pérdidas)	(5.791.179)	7.960.601
Ingresos financieros	5.725.023	8.913.930
Costos Financieros	(50.225.937)	(50.250.049)
Diferencias de Cambio	38.250.364	(87.350.774)
Resultados por unidades de reajuste	(25.923.588)	(37.532.672)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(30.368.541)	(154.857.230)
Gastos por impuestos a las ganancias	0	0
Ganancias (pérdida)	(30.368.541)	(154.857.230)





www.efe.cl

Empresa de Ferrocarriles del Estado

100%
Propiedad
Estatl

Directorio

Presidente

Germán Correa Diaz.

Vicepresidente

David Guzmán Silva

Directores

Magdalena Frei Larraechea

Marcela Guzmán Salazar

Pablo Lagos Puccio

Oscar Peluchonneau Rojas

José Miguel Cruz González

Gerente General

Marisa Kausel Contador

Rep. de los Trabajadores

Pedro Pérez Marchant

Misión

Ser un referente en el transporte de pasajeros y carga, que conecta territorios y entrega la mejor experiencia a sus usuarios a través de un servicio seguro y confiable; comprometido con el medio ambiente y las comunidades, para contribuir de manera sostenible al desarrollo social y económico del país.

Visión

Ser apreciados por entregar la mejor experiencia de servicio y por constituirnos en un eje estructurante del transporte en la articulación de soluciones integrales, contribuyendo de manera sostenible al desarrollo social y económico del país; y así lograr una participación significativa en transporte de carga y pasajeros.



EMPRESA

Más de un siglo de existencia tiene la Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) creada mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas ICS actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, podrá explotar comercialmente los bienes de que es dueña.

Las empresas que conforman Grupo EFE cuentan con más de 1.300 colaboradores y una red ferroviaria de 2.200 kilómetros en que los proyectos de transporte de pasajeros se conjugan con el objetivo de aumentar la presencia del modo ferroviario como un actor logístico relevante en la cadena productiva del país.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

EFE opera separadamente los negocios de gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga, del servicio de transporte de pasajeros. El primero, relacionado con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria y la provisión de infraestructura a empresas porteadoras es operado a través de la matriz (EFE), en tanto el transporte de pasajeros se opera a través de las empresas filiales Metro Regional de Valparaíso S.A., Trenes Metropolitanos Terra S.A. y Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A.

El servicio de transporte de carga lo realizan en la actualidad, dos empresas porteadoras, FEPASA y TRANSAP, quienes operan desde 1994 y el año 2000, respectivamente, mediante un contrato de acceso que regula la relación entre las partes.

HITOS 2016

EFE logra en 2016 la extensión de Biotren hasta la comuna de Coronel, asimismo se dio inicio al proceso de puesta en marcha progresiva de los servicios de Metrotren a Nos y Rancagua. Metro Valparaíso inició la implementación de un plan de mejoramiento de la confiabilidad y calidad del servicio y filial Ferrocarril Arica La Paz concluyó el proyecto de remediación ambiental.

Por otra parte se produjeron situaciones que obligaron a la empresa a reaccionar frente a estas emergencias. De gran importancia fue la caída al río de un tren de carga por el colapso de una sección del puente ferroviario sobre el río Toltén. Ello implicó la construcción de obras de ingeniería de gran envergadura con el propósito de rescatar los vagones sumergidos e iniciar la reconstrucción. Asimismo, Metro Valparaíso sufrió nuevamente los embates de la Naturaleza, con la caída de un rayo que incendió totalmente la subestación eléctrica de Villa Alemana, lo que ha obligado a una recomposición de la operación de los trenes. Finalmente, el impacto de los gigantescos incendios ocurridos en las regiones Sexta y Séptima, producto de los cuales se quemó parte de los durmientes.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos de la compañía crecen impulsados fundamentalmente por pasajeros que aumenta MM\$974 en comparación al 2015. Lo anterior se explica por la entrada en operación, en febrero de 2016, de la extensión a Coronel del servicio Biotren.

La Filial Tren Central muestra una reducción de servicios Santiago – San Fernando, debido a la menor disponibilidad de vías por las obras de construcción del Proyecto Rancagua Express.

Merval por su parte ve reducidos sus ingresos producto de los daños dejados por las marejadas en las costas de Valparaíso ocurridas a principios de agosto de 2015 y por otras incidencias que afectaron la capacidad de la filial Metro Valparaíso para otorgar normalmente sus servicios.

La pérdida EBITDA fue 24% mayor a la del año anterior. Por negocio, los ingresos de pasajeros (52% del total), de carga (30%) e inmobiliarios (16%) donde los otros negocios son un 2% del total.

Por filial, Metro Valparaíso generó un EBITDA de MM\$ 87, un 84% menor al año anterior, con ingresos bajando 6%. Y una reducción de gastos de 2%.

Tren Central sufrió una pérdida EBITDA de MM\$8.751 que se compara con la pérdida EBITDA del 2015 de MM\$ 7.463. La principal causa de este resultado son las interrupciones en la vía por la construcción de Rancagua Express. Los pasajeros bajan de 1.364.000 en 2015 a 664.000 en 2016.

La filial Biotren crece en ingresos un 34% llegando a \$4.590 millones logra aumentar sus pasajeros desde 2.579.000 en 2015 a 4.250.000 en 2016. Sin embargo el crecimiento de los costos, especialmente en Gastos de Personal y en Mantenimiento de Material Rodante explica una pérdida EBITDA de MM\$ 1.996, esto es, 16% mayor a la del 2015.

En el negocio de carga, los ingresos llegan a MM\$11.579 un 2% superior al año anterior.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,75	2,06
Razón de endeudamiento	veces	N/A	N/A
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	-4,0%	-4,7%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	N/A	N/A
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	-94%	-117%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	37.758.458	35.039.377
Depreciación del periodo	Miles de \$	22.323.395	23.083.467
Resultado Operacional	Miles de \$	15.435.063	11.955.910
Resultado No Operacional	Miles de \$	(74.691.298)	(82.499.268)
Personal	Nº	1.529	1.359

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

N/A: No aplica por tener patrimonio negativo

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 MM\$	2015 MM\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	162.826	230.989
Activos NO Corrientes Totales	1.348.004	1.275.925
Total de Activos	1.510.830	1.506.915
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	92.978	112.309
Pasivos NO Corrientes Totales	1.605.097	1.534.304
Patrimonio Total	(187.245)	(139.699)
Total Pasivos y Patrimonio	1.510.830	1.506.915

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 MM\$	2015 MM\$
Flujo neto de operación	(45.330.982)	(40.158.056)
Flujo neto de inversión	36.501.724	(67.020.001)
Flujo neto de financiamiento	0	75.324.799
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(8.829.258)	(31.853.258)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	64.826.153	96.679.411
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	55.996.895	64.826.153

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 MM\$	2015 MM\$
Ingresos	63.382	60.226
Costo de Venta	(70.415)	(66.486)
Ganancia bruta	(7.033)	(6.260)
Gastos de administración	(21.161)	(18.297)
Otras ganancias (pérdidas)	43.630	36.513
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	15.436	11.956
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	2.231	3.590
Ingresos financieros	261	182
Costos financieros	(48.588)	(43.984)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen con el método de la participación	1.451	2.298
Diferencias de cambio	1.835	2.298
Resultados por unidades de reajuste	(31.882)	(39.889)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(59.256)	(70.543)
Gasto por impuestos a las ganancias	(545)	69
Ganancia (pérdida)	(59.801)	(70.475)





www.cmoneda.cl

Casa de Moneda de Chile S.A.



Directorio

Presidente

Sergio Henríquez Díaz

Vicepresidenta

Alicia Frohman Steinberg

Directores

Eugenia Mancilla Macías
Elena Serrano Perez
Christian Valenzuela Lorca

Gerente General

José Fernando Aguirre Díaz

Misión

Proveer a sus clientes estatales o privados, nacionales e internacionales, de productos y servicios de: impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente.

Visión

Honrar nuestros compromisos con clientes de Chile y Latinoamérica como un fabricante de excelencia de valores y documentos de seguridad para la ciudadanía, aplicando los más altos estándares de calidad mundial.



EMPRESA

La historia da inicio con la primera pieza que se acuñó en los talleres de Casa de Moneda de Chile, fundada en 1743, una moneda de oro con la imagen del Rey Fernando VI de España. Con 273 años de historia, Casa de Moneda de Chile S.A. tiene por objeto social la fabricación de cuños y la elaboración de monedas; la fabricación de planchas, la impresión de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y medios de pago. A esto se suma, la impresión de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieran de altos estándares de seguridad. Dentro de sus actividades, también se incluye la fabricación de timbres y certificados para diversos documentos de carácter público y privado que son objeto de pago de algún tributo. La empresa produce además todas las placas patentes de los vehículos motorizados que circulan en Chile.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Acuñación de Monedas: Hoy Casa de Moneda de Chile acuña monedas para Chile y otros países en múltiples aleaciones de metales, contando con tecnología de punta que permite llevar a cabo dedicados trabajos con altos estándares de calidad y de seguridad.

Impresión de Billetes: Las capacidades técnicas de Casa de moneda le permiten la impresión en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos de seguridad que cada cliente requiere. Hoy la empresa posee la capacidad de imprimir los billetes con los más altos estándares de seguridad.

Impresión de Valores: Casa de Moneda de Chile cuenta, en su área de impresión, con una línea especial destinada a fabricar diversos documentos de seguridad para organismos gubernamentales y privados. Todos ellos son

diseñados con atributos que refuerzan la seguridad y dificultan la falsificación a través de las más modernas tecnologías antifraude.

La participación de las distintas líneas en los ingresos del 2016 es la siguiente:

- Monedas Chile: 37%
- Monedas Otros Países: 7%
- Documentos de Seguridad: 25%
- Billetes: 21%
- Placas Patentes: 8%
- Custodia y Otros: 2%

HITOS 2016

A partir de 2016, CMCH amplió sus líneas de negocio a la fabricación de tarjetas inteligentes para el mercado nacional y latinoamericano, además de la custodia de valores para la banca chilena.

Plan de Negocios para la Banca Nacional enfocado en la Custodia de Valores

En 2016 CMCH firmó dos contratos para impresión de billetes con Argentina y Paraguay, además de finalizar las entregas de los billetes para el Banco Central de República Dominicana. A lo anterior se suma el contrato con el Banco Central de Chile para las pruebas de impresión de los billetes de \$5.000 y \$20.000 pesos.

En acuñación de monedas, se firmaron contratos con Paraguay y Guatemala, además se finalizaron además las entregas para Nicaragua, República Dominicana y el Banco Central de Chile.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos de la compañía tienen comportamientos mixtos dependiendo del área de negocios. Es así como en acuñación monetaria los ingresos bajan de MMUS\$35,8 a MMUS\$ 27,0. Por otra parte la línea de impresión crece de MMUS\$14,9 a MMUS\$23,0. Otros ingresos bajan de MMUS\$2,6 a MMUS\$2,0.

El resultado operacional mejora respecto del 2015 en un 44%, llegando a MMUS\$2,5 debido principalmente a un aumento en el Margen Bruto por MMUS\$5,6, a un aumento en los Gastos de Administración MMUS\$2,2 y una disminución en los Otros Ingresos por Función por MMUS\$1,5.

El Gasto Financiero fue de MMUS\$1,9 el cual no tuvo una variación significativa respecto del resultado obtenido en el mismo ejercicio del año anterior.

Los impuestos diferidos explican un gasto por impuestos, a pesar de la pérdida en el resultado del 2015.

El resultado después de los impuestos a la renta e impuestos diferidos fue de MUS\$ 522 ó 1,00% sobre los Ingresos Ordinarios revirtiéndose la pérdida del período anterior.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,05	1,06
Razón de endeudamiento	veces	0,44	0,48
Rentabilidad operacional sobre activos totales	Porcentual	1,61%	1,08%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	0,63%	-2,90%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	0,34%	-1,49%
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	14,08%	10,93%
E.B.I.T.D.A.	Miles de USD\$	7.325	5.838
Depreciación del periodo	Miles de USD\$	4.705	4.088
Resultado Operacional	Miles de USD\$	2.499	1.731
Resultado No operacional	Miles de USD\$	(1.382)	(2.536)
Personal	Nº	302	330

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 MUSD\$	2015 MUSD\$
Activos		
Activos corrientes totales	38.999	40.284
Total de activos no corrientes	116.028	120.027
Total de activos	155.027	160.311
Pasivos corrientes totales	37.200	38.093
Total de pasivos no corrientes	34.599	39.512
Patrimonio total	83.228	82.706
Total Pasivos y Patrimonio	155.027	160.311

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 MUSD\$	2015 MUSD\$
Flujo neto de operación	11.478	(5.657)
Flujo neto de inversión	(771)	(4.670)
Flujo neto de financiamiento	(6.146)	(4.610)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	4.561	(14.937)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	(150)	194
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	5.406	20.149
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	9.817	5.406

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 MUSD\$	2015 MUSD\$
Ingresos de actividades ordinarias	52.044	53.395
Costo de ventas	(32.270)	(39.244)
Ganancia bruta	19.774	14.151
Otros ingresos	442	1.909
Costos de distribución	(2.020)	(809)
Gastos de administración	(15.692)	(13.474)
Otros gastos, por función	(5)	(46)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	2.499	1.731
Ingresos financieros	63	55
Costos financieros	(1.916)	(2.130)
Diferencias de cambio	471	(461)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.117	(805)
Gasto por impuestos a las ganancias	(595)	(1.590)
Ganancia (pérdida)	522	(2.395)





www.correos.cl

Correos Chile

100%
Propiedad
Estatul

Directorio

Presidenta

Lysette Henríquez Amestoy

Vicepresidenta

Carolina del Pilar Bustos Rubio

Directores

Verónica Montellano Cantuarias

Iván Mesias Lehú

Luis Alberto Cordero Vega

Gerente General

Cristian Palma Arancibia

Misión

CorreosChile es una empresa pública de servicio, de todos los chilenos, que envía y recibe documentos y paquetes en todo Chile y el mundo, con énfasis en calidad, cumpliendo con su promesa de venta, confiabilidad y entrega personalizada.

Visión

CorreosChile es una empresa pública que genera crecientemente valor para la sociedad, responsable con sus clientes, sus trabajadores, sus proveedores y la comunidad donde se desenvuelve. Es comparable con las mejores empresas de correos a nivel mundial.



EMPRESA

Correos es una personalidad jurídica de derecho público de administración autónoma del Estado, regida por el Decreto con Fuerza de Ley N°10 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, emanado el 24 de diciembre de 1981 y publicado en el Diario Oficial el 30 de enero de 1982. Dicho documento legal constituye su ley orgánica.

Su organización está encabezada por un directorio del cual depende el Gerente General y el Gerente Contralor, siendo el primero quien ejerce la administración de CorreosChile a través de 9 gerencias: de Personas, Asuntos Legales, TI, Administración y Finanzas, Calidad, Operaciones, Comercial, Asuntos Corporativos y Planificación; además de una subgerencia: de Seguridad.

Correos nace en Chile durante la Colonia, en respuesta a las necesidades de comunicación. El Rey Felipe V encargó supervisar la construcción de la infraestructura del correo chileno a Ignacio de los Olivos, quien se convirtió en su fundador en el año 1747.

Hoy es una de las instituciones más antiguas del país, con más de 260 años de funcionamiento. Nace como persona jurídica con fecha 24 de diciembre de 1981 y su objetivo es entregar confianza y seguridad a las comunicaciones de Chile y el extranjero.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Las obligaciones que CorreosChile debe cumplir como empresa pública son:

1. Ejecutar a cabalidad el Servicio Postal Universal, integrando a todas las personas aisladas, no solo geográficamente, sino que también en lo social y económico.
2. Ser confiables y actuar como ministros de fe en el envío de documentación y cartas certificadas.
3. Ser autosustentables y rentables para el Estado, enfrentando la fuerte competencia existente en el rubro.

Además, como parte del rol social que cumple CorreosChile está el principio histórico de mantener activa nuestra red a lo largo de todo el país, incluyendo sucursales en los lugares más apartados del territorio nacional, Chile, tal como lo establece el ser operador del Servicio Postal Universal.

Lo anterior lo realiza mediante dos áreas de negocios principales:

Postal: Envíos de correspondencia a todo Chile y el mundo. Donde se prestan los servicios: Carta Normal, Carta Certificada, Carta Registrada, Servicios Especiales y Carta.

Paquetería: Envíos expresos de paquetes a todo Chile y el mundo con los siguientes servicios: Courier, Encomienda, Valija, Mensajería, CityBox, Casilla Miami y MiCityBox.

Los pequeños paquetes internacionales (PPI) que forman parte de postal, se han convertido debido a su rápido crecimiento, particularidades logísticas y características comerciales, en un nuevo segmento de mercado.

HITOS 2016

El 2016 fue un año clave para CorreosChile, ya que la empresa comenzó a realizar el aterrizaje de su Plan Estratégico 2016-2020, y a avanzar con mayor rapidez en la mejora de sus índices de gestión interna, buscando oportunidades de generar mayores sinergias y eficiencias en sus procesos, con miras al giro tecnológico que es necesario emprender para responder a las actuales demandas del mercado postal y de paquetería.

En función de este Plan Estratégico, la empresa comenzó a poner en marcha la primera parte de sus proyectos de renovación tecnológica, los que han posibilitado grandes avances en las áreas de Calidad y Servicio al Cliente, Comercial y Operacional. Contando con una nueva plataforma de contact center y un nuevo modelo de gestión de la calidad, permitiendo mejorar la experiencia de los usuarios. Gracias a esto, la empresa cerró una importante alianza internacional con Aliexpress, lanzando el servicio Aliexpress Standar Shipping, que busca acortar los tiempos entre la compra y la entrega de sus productos en Chile.

Por otra parte, la empresa ha dado un importante giro en materia de sostenibilidad, priorizando los medios de transportes que también hagan más sustentable la operación desde el punto de vista medioambiental: bicicletas eléctricas y carros con capacidad de llevar hasta 100 paquetes. Lo cual además, ha tenido un fuerte impacto en reducir costos de transporte.

Otro punto importante de destacar, fue el exitoso cierre de negociación colectiva que la empresa logró con los cinco sindicatos, en forma pacífica y sin ningún día de paralización, producto en gran medida del ambiente de diálogo generado de la actual gestión.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos por ventas están 7,4% sobre los del año anterior (MM\$6.737) debido principalmente a las ventas internacionales que crecieron un 27% (MM\$3.717) y en menor medida al segmento CEP (Courier) que logró crecer un 12% respecto del año anterior (MM\$3.262), lo anterior explicado por el crecimiento de las cuentas internacionales, asociados a pequeños paquetes internacionales (PPI).

El costo de ventas crece 14%, en mayor proporción que los ingresos, principalmente por mayor costo en RRHH debido a mayores remuneraciones por contratación adicional y mayores costos por gratificaciones, por lo que la ganancia bruta se vio disminuida. Por su parte, los Gastos de Administración

también tuvieron un crecimiento mayor a los ingresos, debido mayormente a gastos tecnológicos, mantención de inmuebles, asesorías de gestión, asuntos corporativos, y en RRHH por mayor dotación de personal, con lo que el resultado operacional cae.

Los efectos no operacionales, se vieron influenciados a la baja debido principalmente a las diferencias de cambio, explicado por la variación a la baja del Derecho Especial de Giro, lo cual impacta negativamente en las cuentas por cobrar del negocio internacional. Lo anterior fue compensado en parte por un aumento en Otras ganancias, con la activación de colecciones de Sellos Filatélicos. Estas bajas terminan de explicar el resultado de última línea.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,28	1,45
Razón de endeudamiento	veces	1,85	1,85
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	-0,18%	3,05%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	-0,50%	8,55%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	5,22%	20,41%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	4,56%	10,45%
Depreciación del periodo	Miles de \$	4.443.367	9.473.805
Resultado Operacional	Miles de \$	1.721.659	6.818.697
Resultado No Operacional	Miles de \$	(2.525.066)	(1.651.316)
Personal	Nº	5.938	5.417

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	32.170.629	33.626.550
Activos NO Corrientes Totales	54.208.246	53.116.328
Total de Activos	86.378.875	86.742.878
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	25.065.605	23.257.743
Pasivos NO Corrientes Totales	30.992.901	33.011.624
Patrimonio Total	30.320.369	30.473.511
Total Pasivos y Patrimonio	86.378.875	86.742.878

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	9.402.744	7.045.721
Flujo neto de inversión	(1.574.005)	(1.038.131)
Flujo neto de financiamiento	(5.701.495)	(5.283.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	2.127.244	724.590
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.953.888	1.229.298
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.081.132	1.953.888

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	97.433.766	90.696.718
Costo de ventas	(83.590.819)	(73.173.009)
Ganancia Bruta	13.842.947	17.523.709
Gastos de administración	(12.121.288)	(10.705.012)
Otros gastos, por función	(1.863.484)	(1.590.933)
Otras ganancias (pérdidas)	1.971.314	725.104
Ingresos financieros	76.580	35.042
Costos Financieros	(1.087.251)	(1.544.174)
Diferencias de Cambio	(1.183.375)	1.414.354
Resultados por unidades de reajuste	(438.850)	(690.709)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(803.407)	5.167.381
Ingreso (gasto) por impuestos a las ganancias	650.265	(2.611.278)
Ganancias (pérdida)	(153.142)	2.556.103



Comercializadora de Trigo S.A.

97,24%
Propiedad
Estatad



www.cotrisa.cl

Directorio

Presidente

Manuel Marfán Lewis

Director

Miguel Ángel Schuda Godoy

Gerente General

Iván Nazif Astorga

Misión

Operar en la comercialización de granos como un agente que disminuye las asimetrías de negociación entre productores e industria procesadora, contribuyendo con la formación de precios competitivos a través de mejorar la transparencia de la información, aportando con las certificaciones de calidad y con un actuar preferente hacia los pequeños productores que exhiben carencias en materias de conocimiento y acercamiento a los mercados.

Visión

COTRISA actúa de manera de atenuar las distorsiones que provocan las fallas estructurales presentes en los mercados de cereales, especialmente del trigo, y que afectan en el poder de negociación de los pequeños productores. En este plano COTRISA es reconocida como una empresa seria y transparente tanto por los productores como por los procesadores de grano. Al año 2018 se espera: a) adecuar a COTRISA a los cambios de locación interna de la producción, b) Intensificar su rol garante de la transparencia a través de su aporte con información nueva y oportuna, y c) profundizar su rol de certificador de calidad de granos.



EMPRESA

La Comercializadora de Trigo S.A. nace con fecha 16 de noviembre de 1986, surgiendo como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad se posiciona en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos.

Además, la empresa provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos y la provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos, esto último como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno de granos.

El Laboratorio Central de COTRISA presta el servicio de certificación de calidad de trigo, maíz y arroz para la Bolsa de Productos y la ejecución del Programa Sello COTRISA, cuyo objetivo es promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

Por otra parte, COTRISA actúa como ejecutor de políticas públicas implementando programas de compras de granos que buscan mejorar las condiciones de comercialización, en especial de los pequeños productores nacionales.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

- **Servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos**

Asociadas principalmente a los servicios prestados en sus plantas de silos, las que podemos separar dada su relevancia en la generación de ingresos en: secado; guarda y otros servicios, este último incluye todos los demás servicios como son gestión de compra, análisis de calidad, descarga, prelimpia, etc.

- **Servicios de análisis de calidad.**

Esta área de negocios está concebida como el aporte que la empresa puede realizar en la implementación de políticas públicas vinculadas a la Ley de Muestras y Contramuestras para trigo y maíz.

- **Programa de compra de trigo.**

Es un programa mandatado por el Ministerio de Agricultura y visado por los Ministerios de Economía Fomento y Turismo y de Hacienda, y cuyo objetivo fue propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico.

- **Administración Central.**

Esta área de negocio contempla el gasto que representa para la empresa disponer de un sistema de alta administración.

- **Administración Delegada de Fondos.**

Para sustentar sus actividades, la empresa dispone de un capital financiero que invierte en el mercado interno de capitales, conforme a las disposiciones del Ministerio de Hacienda.

HITOS 2016

Por sexto año consecutivo se ejecutó, a instancias del Ministerio de Agricultura, el Plan de Compras de Trigo cuya finalidad es propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico.

Durante la cosecha, el indicador precio interno trigo fuerte/ paridad de importación trigo Hard Red Winter alcanzó al 79% mientras que el para el caso del precio interno trigo suave/promedio paridades trigos soft red Winter-soft White llegó al 84%. En este contexto, COTRISA adquirió 136.159 quintales durante el período enero – marzo de 2016.

ANÁLISIS FINANCIERO

Durante el año 2016 se tienen ingresos por \$2.141 millones, superiores a lo observado en 2015 por mayor venta de trigo. En la ganancia neta por \$139 millones, que es inferior en \$85 millones a la observada en 2015, influyen principalmente las cuentas “ingresos financieros” y “resultados por unidades de reajuste”, lo que está asociado a la cartera de inversiones que maneja la empresa.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	13,22	15,14
Razón de endeudamiento	veces	0,02	0,03
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,83%	1,35%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	0,85%	1,40%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	126.316	198.936
Resultado Operacional	Miles de \$	(653.557)	(744.324)
Resultado No Operacional	Miles de \$	729.718	904.021
Personal	Nº	35	34

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	2.099.121	3.254.499
Activos NO Corrientes Totales	14.699.377	13.444.836
Total de Activos	16.798.498	16.699.335
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	158.734	214.933
Pasivos NO Corrientes Totales	239.717	248.899
Patrimonio Total	16.400.047	16.235.503
Total Pasivos y Patrimonio	16.798.498	16.699.335

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	(559.400)	(211.951)
Flujo neto de inversión	736.368	180.599
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	176.968	(31.352)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	30.378	61.730
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	207.346	30.378

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.140.903	257.488
Costo de ventas	(2.240.335)	(428.450)
Ganancia Bruta	(99.432)	(170.962)
Otros ingresos, por función	19.065	36.810
Gastos de administración	(554.125)	(573.362)
Otros gastos, por función	(2.136)	(2.761)
Ingresos Financieros	432.814	372.218
Costos Financieros	(19.521)	(23.486)
Diferencias de Cambio	0	0
Resultados por unidades de reajuste	299.496	521.240
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	76.161	159.697
Gastos por impuestos a las ganancias	62.803	64.531
Ganancias (pérdida)	138.964	224.228





www.econssachile.cl

Empresa Concesionaria de **Servicios Sanitarios S.A.**



Directorio

Presidente	Juan Carlos Latorre Carmona
Vicepresidenta	Marcela Angulo González
Directores	Amparo Nuñez Sandoval Pedro Rivera Izam Jaime Díaz Vandorsee
Gerente General	Patricio Herrera Guerrero

Misión

Econssa es una empresa sanitaria que colabora con el Estado en su misión de garantizar a la comunidad el acceso al agua potable y a servicios sanitarios de calidad, en forma sustentable, con énfasis en las regiones en las que tiene concesiones.

Visión

Contribuir a un buen funcionamiento del sector sanitario, asegurando las fuentes de agua para el consumo de la población, participando en la modernización del marco normativo, promoviendo la incorporación de tecnologías eficientes y sustentables, y gestionando de forma efectiva los contratos e infraestructura en nuestras áreas de concesión.



EMPRESA

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – ECONSSA CHILE S.A., fue constituida el 6 de abril de 1990, y tiene por función principal el control del cumplimiento de contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

En la actualidad además de los contratos de transferencia, la empresa es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, función que lleva a cabo mediante un contrato de gestión con inversión suscrito con la empresa SEMBCORP Aguas del Norte S.A.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

- Control Contratos de Transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias. El rol principal de la empresa es controlar el cumplimiento de estos contratos y resguardar que los activos, en especial sus concesiones, no pierdan valor o se vean amenazadas.
- Administración Contrato Build Operate Transfer (BOT) Antofagasta (Contrato del Tratamiento de las Aguas Servidas): ECONSSA tiene la concesión y el derecho de explotación de esta concesión, y la opera a través de un contrato B.O.T. con SEMBCORP Aguas del Norte S.A. quien opera el servicio de disposición de aguas servidas y la comercialización de ellas.
- Administración de la cartera de inversiones financieras.
- Apoyo al Estado dentro de un rol social.

HITOS 2016

El actual rol de la empresa es controlar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de sus concesiones sanitarias. Además ECONSSA tiene la explotación del tratamiento de aguas servidas de Antofagasta, mediante el contrato BOT, correspondiéndole realizar inversiones por más de MM\$ 7.000 para la ampliación de la infraestructura y asumir nuevas exigencias de la normativa ambiental, obras que finalizan con la construcción de un segundo emisario submarino. La empresa contrató una gerencia externa especializada y un supervisor de la operación de la planta de tratamiento de aguas servidas, quien además coordina todas las relaciones con autoridades y grupos de interés.

El financiamiento del proyecto Planta desaladora de Agua Potable para Copiapó, será con aporte de capital a la empresa a través de CORFO. Esta obra considera en esta primera etapa una planta desalinizadora de agua de mar en Caldera por 450 l/seg., además de obras complementarias que permitan llegar con agua a la ciudad de Copiapó, distante app. 70 km. y una

altura de app. 500 msnm. Durante el 2016 la empresa creó una gerencia para liderar el Proyecto, con un gerente de proyecto y dos ingenieros para la gestión integral de la construcción y puesta en marcha de la planta. El inicio de la construcción se iniciará hacia fines de 2017, mediante un contrato EPC (Engineering, Procurement and Construction) de obras marinas y planta desalinizadora, más contratos de obras de elevación y conducción que serán ejecutados durante el año 2018. El término de las obras e inicio de puesta en marcha de la planta está estimada para diciembre de 2019.

ANÁLISIS FINANCIERO

En el año 2016 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$36.163 millones asociados principalmente a los ingresos diferidos generados en la transferencia del derecho de explotación. La ganancia de actividades operacionales alcanzó a \$6.845 millones, superior a lo observado en 2015, debido principalmente a menores gastos por

naturaleza, dado que en el ejercicio 2015 se incluye en esta cuenta la baja de bienes del rubro Propiedad, Planta y Equipo informada por los operadores. La ganancia neta por \$5.575 millones es mayor debido a los menores gastos por naturaleza ya explicado.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,4	1,4
Razón de endeudamiento	veces	2,1	2,1
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,8%	0,6%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	2,2%	1,6%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	34.688.948	31.287.640
Depreciación del periodo	Miles de \$	27.519.884	26.384.091
Resultado Operacional	Miles de \$	6.323.680	8.339.286
Resultado No Operacional	Miles de \$	(2.990.549)	(6.647.196)
Personal	Nº	18	13

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	48.086.150	43.457.311
Activos NO Corrientes Totales	723.330.521	705.026.583
Total de Activos	771.416.671	748.483.894
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	34.731.557	34.523.113
Pasivos NO Corrientes Totales	487.246.888	469.595.636
Patrimonio Total	249.438.226	244.365.145
Total Pasivos y Patrimonio	771.416.671	748.483.894

Resultados

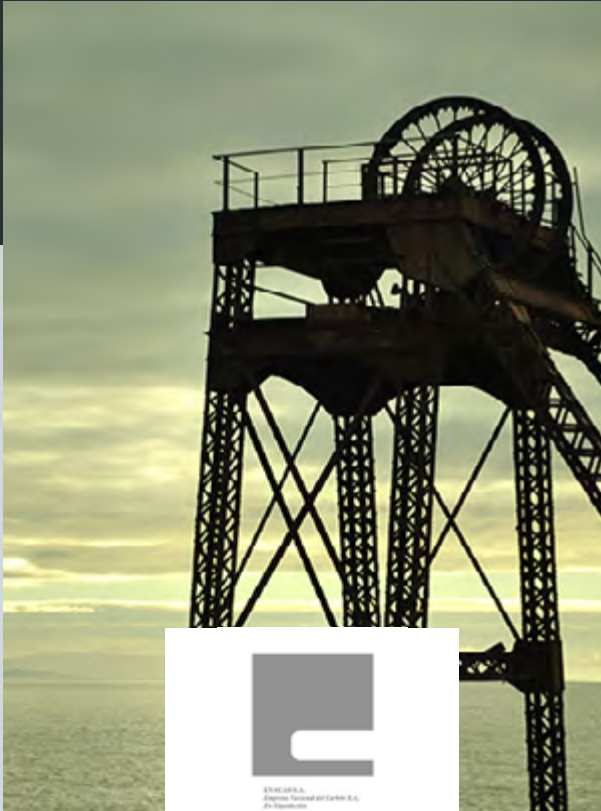
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	36.162.997	36.599.587
Otros ingresos	1.398.188	1.699.612
Gastos por beneficios a los empleados	(715.490)	(592.205)
Gastos por depreciación y amortización	(27.519.884)	(26.384.091)
Otros gastos por Naturaleza	(2.480.542)	(5.431.896)
Ganancias (pérdida) de actividades operacionales	6.845.269	5.891.007
Ingresos financieros	1.739.106	498.299
Costos financieros	(3.787.332)	(3.165.541)
Resultados por unidades de reajuste	(1.463.912)	(1.531.675)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.333.131	1.692.090
Gastos por impuestos a las ganancias	2.242.183	2.210.308
Ganancias (pérdida)	5.575.314	3.902.398

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	5.801.279	3.416.062
Flujo neto de inversión	(373.580)	(1.445.486)
Flujo neto de financiamiento	(1.242.345)	(1.547.457)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	4.185.354	423.119
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	38.390.517	37.967.398
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	42.575.871	38.390.517



↑ Calama
Lizar →
El Tatio



www.enacar.cl

Empresa Nacional **del Carbón S.A.** (en liquidación)

99,97%
Propiedad
Estatad

Comisión Liquidadora

Presidenta

Cristina Orellana Quezada

Liquidador

Víctor Selman Biester

Liquidador

Jorge Gómez Oyarzo

Empresa

ENACAR se constituyó por escritura pública el 15 de junio de 1921 y su objeto legal era desarrollar operaciones mineras de sus yacimientos carboníferos en Curanilahue y Lebu. Con el cierre de las minas Trongol y La Fortuna en 2006 y 2008, respectivamente, se termina con las actividades de extracción y explotación de carbón en la matriz ENACAR S. A. y en la filial CARVILE S. A.

En el mes de abril de 2013 la empresa entra en liquidación, remplazándose en mayo su directorio y administración por una comisión liquidadora de tres miembros para terminar de resolver un conjunto de elementos pendientes.

HITOS 2016

Con fecha 8 de noviembre de 2016 se designó por un plazo máximo de 3 meses una nueva Comisión liquidadora de ENACAR S.A., en Liquidación, a quien le correspondió realizar el cierre definitivo de la empresa. La Comisión presentó a la Superintendencia de Valores y Seguros – SVS- los antecedentes para el cierre definitivo y el término de la personalidad jurídica de ENACAR, que fue decretado por la SVS mediante ORD. N°3.264, de 31 de enero de 2017, a través del cual la Superintendencia informó que se dejó constancia en el Registro de Valores del término de su personalidad jurídica. Dado que el mandato de la Comisión Liquidadora vencía el miércoles 8 de febrero, a partir del jueves 9 del mismo mes CORFO asumió las obligaciones del “Convenio de Colaboración y Transferencia”, haciéndose cargo de la administración de las 3 oficinas que atienden a los ex trabajadores (Lota, Lebu y Curanilahue).





www.polla.cl

Polla S.A.

100%
Propiedad
Estatad

Directorio

Presidenta

Carmen Frei Ruiz Tagle

Vicepresidente

Santiago González Larraín

Directores

María Antonieta Saa Díaz
Paula Vial Reynal
Luis Felipe Oliva Díaz
Patricio Escobar Sanhueza
Fernando Villagrán Carmona

Gerente General

Edmundo Dupré Echeverría

Visión

Ser una empresa de excelencia, líder en el mercado de los juegos de azar, reconocida por su cultura de innovación, entretenimiento, responsabilidad social, transparencia y reputación.



EMPRESA

Polla Chilena de Beneficencia S.A. fue constituida en conformidad a la Ley 18.851 de 1989, sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros y de la Contraloría General de la República.

La empresa es filial CORFO, cuya participación es del 99% de su capital social, lo cual determina que su administración debe regirse por las políticas y directrices que emanan del Sistema de Empresas Públicas (SEP).

El 6 de junio de 1934, bajo la presidencia de don Arturo Alessandri Palma, se promulgó la Ley que dio origen a Polla Chilena de Beneficencia, inicialmente como un sistema de sorteos en combinación con las carreras de caballos realizadas en el Club Hípico. Su primer salto a la modernidad fue la incorporación de una tómbola a mediados de los

50, cuya fabricación fue encargada a la Fundación Libertad. Esta decidió la suerte de los apostadores por más de 30 años.

En la actualidad, el objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, a través de actividades empresariales en materias de sorteos de loterías, apuestas y otros relacionados con competencias deportivas y sorteos de números autorizados por ley.

POLLA posee varios juegos de azar entre los cuales destaca LOTO que representa el 80% de las ventas. Es líder en el mercado de los juegos de azar, con aproximadamente 2/3 de éste. Su único competidor directo es Lotería. Otros juegos destacados son los Raspes y los pronósticos deportivos.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Los negocios de la empresa dicen relación con la administración, operación y comercialización de juegos de azar autorizados por ley a través de los productos Loto, Revancha, Desquite, Polla Gol, Polla Xperto, Toto 3 -Día y Noche-, Polla 4, Polla Boleto, Instantáneas o Raspes y Racha.

HITOS 2016

Esta empresa tiene como objetivo maximizar el aporte al Fisco y otros beneficiarios, lo que está indexado a los ingresos de los juegos más que al resultado neto de la compañía. Los aportes totales al Fisco y otros beneficiarios llegan a \$61.327 millones en 2016, que se comparan con los \$56.534 millones en el año anterior. Su política de dividendos considera repartir el 100% de éstos. Estos aportes están indexados por ley a los ingresos de la compañía y no a su resultado de última línea. Es por lo anterior que esta compañía es medida fundamentalmente por este indicador, por el aporte que hace.

Durante 2016 la empresa continuó con la campaña iniciada en 2015 “la suerte de ser chileno”, que le permitió reinstalar la imagen de la empresa y su misión en las nuevas generaciones, entregando en esta oportunidad premios a través de doce sorteos, asociados al rut de la persona.

La empresa repartió en 2016 más sesenta y siete mil millones de pesos en premios, incluyendo el premio más grande entregado en la historia de Polla.

Además, este mismo año, la empresa comenzó la implementación de una nueva plataforma tecnológica, la cual permitirá modernizar su oferta entregando nuevos juegos de forma más atractiva, realizando ofertas y sorpresas en línea.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los mejores ingresos de la empresa, respecto del 2015, se dieron por un mejor ingreso del Loto por MM\$11.740 fundamentalmente explicado por acumulaciones del pozo (lo que dispara las ventas y el margen), destaca además el crecimiento de la Polla Gol con un 69% (MM\$312) principalmente por el efecto pozo. Otros juegos tuvieron comportamientos mixtos.

Polla Boletos -MM\$69, Instantáneas (Raspes) +MM\$148, Loto 4 -MM\$173, Loto 3 +MM\$72, Racha -MM\$156 y Xperto -MM\$376.

Los gastos crecen en proporción a las ventas debido a que la mayor parte de éstos están indexados, por ley o por contratos, a los ingresos brutos de

los juegos. Sin embargo, algunos gastos controlables como los gastos en publicidad, crecieron menos de lo esperado en relación a las ventas.

Lo anterior, hizo crecer de forma significativa el Resultado Operacional en un 72% siendo +MM\$2.360 sobre el año anterior, llegando a una última línea de MM\$5.077 de utilidades.

Por otra parte, el resultado no operacional también superó lo presupuestado. No obstante, el mejor resultado neto queda explicado en mayor parte por el mejor resultado operacional ya mencionado.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,26	1,24
Razón de endeudamiento	veces	2,55	2,44
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	63,63%	43,57%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	20,38%	15,53%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	5.829.606	3.481.880
Resultado Operacional	Miles de \$	5.623.191	3.262.838
Resultado No Operacional	Miles de \$	975.199	615.012
Personal	Nº	82	82

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	27.891.483	21.925.302
Activos NO Corrientes Totales	2.930.299	3.097.185
Total de Activos	30.821.782	25.022.487
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	22.142.571	17.744.658
Pasivos NO Corrientes Totales	-	-
Patrimonio Total	8.679.211	7.277.829
Total Pasivos y Patrimonio	30.821.782	25.022.487

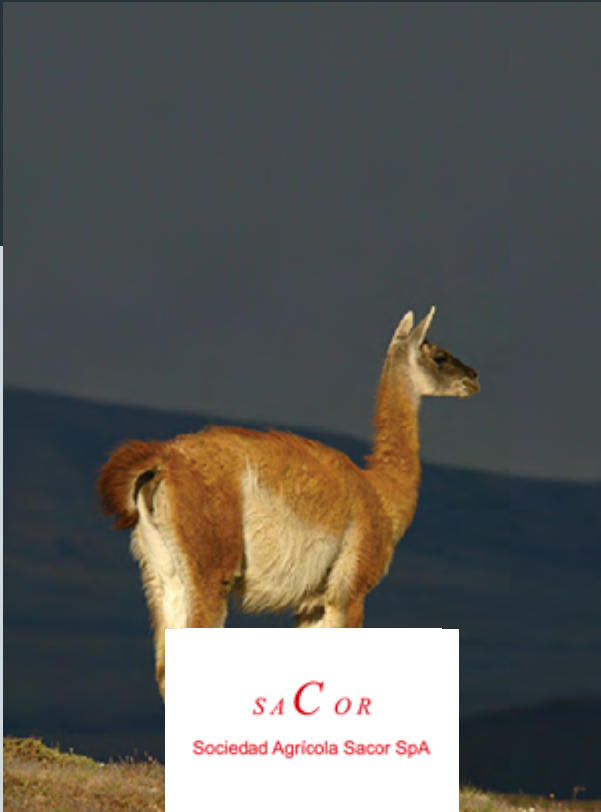
Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	10.675.868	7.055.449
Flujo neto de inversión	(20.562.125)	(92.975)
Flujo neto de financiamiento	(3.070.493)	(2.441.252)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(12.956.750)	4.521.222
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	18.416.302	13.895.080
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	5.459.552	18.416.302

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	135.715.862	125.717.808
Costo de ventas	(107.857.215)	(101.663.001)
Ganancia Bruta	27.858.647	24.054.807
Otros ingresos	47.245	41.708
Gastos de administración	(22.388.649)	(20.914.807)
Otros gastos, por función	(2.044)	(8.655)
Ingresos financieros	1.120.954	703.883
Diferencias de cambio	(37.763)	915
Resultados por unidades de reajuste	10.442	15.603
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.608.832	3.893.454
Gastos por impuestos a las ganancias	(1.532.089)	(822.961)
Ganancias (pérdida)	5.076.743	3.070.493





www.sacor.cl

Sociedad Agrícola **Sacor SpA**



Directorio

Presidente

Luis Felipe Oliva Díaz

Director

Mauricio García Cuello

Empresa

La Sociedad Agrícola Sacor SpA. primitivamente Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada, fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario.

Desde su creación y hasta el año 2004, la empresa desarrolló iniciativas para impulsar las actividades agropecuarias, dentro de las cuales estaban los bancos ganaderos de la Sexta Región; sector Arauco en la Octava Región; provincia de Palena en la Décima Región; Cochrane en la Undécima Región y Puerto Natales y Tierra del Fuego en la Décima Segunda Región. También operaba una Planta Faenadora de Carnes en Porvenir, que fue vendida y entregada a privados el 31 de mayo de 2004.

Con fecha 27 de marzo de 2013, la empresa Sacor SpA, entró en proceso de liquidación, constituyéndose la respectiva Comisión Liquidadora.

HITOS 2016

Mediante Resolución (A) N° 129, de 26 de noviembre de 2015, del Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, tomada de razón por la Contraloría General de la República el 18 de enero de 2016, se puso en ejecución el Acuerdo N°2.881, de su Consejo Directivo, que deja sin efecto la liquidación de SACOR SpA.

En la escritura inscrita en el conservador de bienes raíces que establece los estatutos de la sociedad, CORFO disuelve la Comisión Liquidadora y designa a 3 directores provisorios de la compañía.

ANÁLISIS FINANCIERO

La empresa no genera ingresos operacionales por lo tanto no tiene ingresos de explotación, sus gastos de administración a diciembre de 2016 llegaron a \$28,9 millones, y su pérdida neta llegó a \$25,7 millones.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	1,51	4,36
Razón de endeudamiento	veces	0,66	0,23
Resultado Operacional	Miles de \$	(26.986)	(11.482)
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.308	555
Personal	N°	1	1

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	17.040	40.677
Activos NO Corrientes Totales	0	272
Total de Activos	17.040	40.949
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	11.266	9.331
Patrimonio Total	5.774	31.618
Total Pasivos y Patrimonio	17.040	40.949

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Otros ingresos, por función	1.954	2.521
gastos de administración	(28.940)	(14.003)
Ingresos financieros	1.308	555
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(25.678)	(10.927)
Gastos por impuestos a las ganancias	0	0
Ganancias (pérdida)	(25.678)	(10.927)

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	(24.826)	(11.491)
Flujo neto de inversión	23.189	60.631
Flujo neto de financiamiento	0	(50.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(1.637)	(860)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	2.750	3.610
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.113	2.750





www.sasipa.cl

Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA

100%
Propiedad
Estatad

Directorio

Presidenta

Myriam Fliman Cohen

Vicepresidenta

Claudia Icka Araki

Directores

Josefina Nahoe Zamora
Daniel Platovsky Turek
Eduardo Cerda García

Gerente General

Luz Zasso Paoa

Misión

Nuestra misión es desarrollar una plataforma efectiva, sustentable y moderna, en la entrega de servicios de agua potable, electricidad, servicios de carga y descarga aplicando altos estándares de calidad, seguridad y confiabilidad. Nos posicionamos en la comunidad a través de una gestión proactiva, que informa y resuelve las necesidades de las personas, de manera oportuna y eficaz, mediante la acción de personal calificado y tecnología moderna.

Visión

Queremos contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Rapa Nui, mediante soluciones de alta calidad tecnológica, amigables con el medio ambiente y sostenibles en el tiempo, para la provisión de servicios. Aspiramos a constituirnos en una empresa moderna y participativa, que favorezca la cohesión e integración de sus áreas de trabajo y fortalezca el desarrollo de las personas que la integran.



EMPRESA

En junio de 1966 se creó una Agencia CORFO para Isla de Pascua, la que tras diversas denominaciones y cambios se convirtió en la actual Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua, SASIPA SpA., que es responsable de proveer a la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

- Servicio de Agua Potable
- Servicio de Energía Eléctrica
- Servicio de Carga y Descarga

HITOS 2016

En el período se logró la generación eléctrica de 12.400 MWh anuales (1.033 MWh promedio mensual) en beneficio del desarrollo local de Rapa Nui. Dicho índice de generación eléctrica fue posible gracias a 5 generadores a diésel (grupo electrógeno), que permite entregar una potencia instalada de 2.700 KWe para régimen continuo.

Producción de 1.532.630 m3 de agua potable (127.719 m3 promedio mensual) para uso de la comunidad, llevando y tratando el agua de seis pozos que posee Sasipa a seis estanques de acumulación, para su posterior distribución por gravedad.

Durante 2016 se brindó el servicio de cabotaje a 25 naves que llegaron a la Isla, con un total de 35.030 m3 de carga manifestada.

La empresa recibió de parte de CORFO durante el año 2016 \$ 1.557 millones, para financiar inversiones. \$468 millones fueron destinados al servicio eléctrico; \$224 millones al servicio de agua potable; \$800 millones al servicio de muellaje; y \$65 millones a otras áreas, siendo el proyecto principal la construcción de 2 barcasas, las que se entregarán durante el año 2017.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos 2016 registraron un alza de 12% respecto al período anterior, llegando a \$3.663 millones, producto del incremento de las ventas de electricidad, agua potable y carga y descarga en \$ 399 millones. El costo de venta presenta un alza de \$ 250 millones (6,6%), y se explica principalmente por el mayor gasto de ventas asociado a la mayor descarga, lo que se compensa con menor precio del combustible.

La pérdida neta por \$163 millones, se explica por el menor subsidio de CORFO de \$778 millones (\$1.324 millones en 2016 versus \$2.102 millones en 2015).

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	3,4	2,7
Razón de endeudamiento	veces	0,16	0,26
Rentabilidad del activo	Porcentual	-1,2%	3,3%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-2,4%	6,8%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	573.000	1.448.000
Depreciación del periodo	Miles de \$	735.881	564.560
Resultado Operacional	Miles de \$	(1.655.995)	(1.228.088)
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.493.294	2.106.040
Personal	Nº	80	74

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	4.332.657	4.792.680
Activos NO Corrientes Totales	10.126.305	8.832.480
Total de Activos	14.458.962	13.625.160
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.261.378	1.777.069
Pasivos NO Corrientes Totales	6.410.823	4.898.629
Patrimonio Total	6.786.761	6.949.462
Total Pasivos y Patrimonio	14.458.962	13.625.160

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	3.662.797	3.263.925
Costo de ventas	(4.068.566)	(3.818.074)
Ganancia Bruta	(405.769)	(554.149)
Gastos de administración	(1.250.227)	(1.083.050)
Otros gastos, por función	(147.357)	(282.921)
Otras ganancias (pérdidas)	1.544.490	2.360.494
Ingresos financieros	97.338	36.580
Resultados por unidades de reajuste	(1.117)	(8.114)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(162.702)	468.840
Ganancias (pérdida)	(162.702)	468.840

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	(947.763)	(1.213.129)
Flujo neto de inversión	(1.864.044)	(1.799.890)
Flujo neto de financiamiento	3.005.608	2.946.264
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	193.801	(66.755)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	2.253.813	2.320.567
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.447.614	2.253.812





www.zofri.cl

Zofri S.A.

72,68%

Propiedad
Estatul

Directorio

Vicepresidente

Julio Ruiz Fernández

Directores

María Antonieta Estay Montenegro
Perla Verónica Uribe Rivas
María Balcells González
Juan Toledo Niño de Zepeda
Felipe Pérez Walker

Gerente General (I)

Johanna Díaz Riquelme

Misión

Gestionar y liderar una plataforma de servicios para facilitar negocios en el cono sur de América, aportando el conocimiento y la experiencia para entregarle a nuestros clientes: usuarios y visitantes, la mejor combinación de factores, procesos y soluciones, que satisfagan sus necesidades, teniendo como pilar fundamental el sentido de ética en los negocios y asumiendo un alto compromiso con la generación de valor para accionistas, clientes, colaboradores, comunidad y entorno.

Visión

Ser la más eficiente y sostenible plataforma de negocios del Cono Sur de América, con la mejores oportunidades y soluciones para el crecimiento de sus usuarios y clientes.

EMPRESA



La Zona Franca de Iquique nace en junio de 1975, como una respuesta del Estado ante la necesidad demográfica y geopolítica de contar con un potente polo de desarrollo social y económico en el extremo norte de Chile. Comenzó sus operaciones en un modesto galpón arrendado en calle Patricio Lynch, en el sector La Puntilla de Iquique.

Inicialmente fue administrada por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambió con la Ley N° 18.846, de 1989, que autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, creándose la empresa Zona Franca de Iquique S.A. – ZOFRI S.A., que transa en bolsa y que es la actual administradora de esta zona franca.

En la actualidad administra y explota la Zona Franca de Iquique, con un área de 90 hectáreas. Además cuenta con un sector en Alto Hospicio, de 128 hectáreas, para el desarrollo de actividad asociado a empresas proveedoras de la minería. Un Mall que cuenta con más de 460 locales, para venta al detalle, con más de 28.500 m² útiles (57.555 m² construidos). El mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por metro cuadrado; Centro Logístico donde se almacena y administra inventarios, cuenta con 7 bodegas con una superficie de 16.819 m², a lo que se agregan 5.000 m² en patio, y Parque Industrial Chacalluta en Arica. En Zona Franca operan 2.015 usuarios, constituyéndose en un polo de desarrollo para el norte del país.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Gestión Inmobiliaria

Conformado por el Recinto Amurallado y el Barrio Industrial, es un área de 90 ha útiles con la infraestructura necesaria para la instalación de empresas para almacenar, comercializar y distribuir productos. Es una comunidad de negocios consolidada, para la comercialización de productos en Chile y Sudamérica, con ventajas tributarias y aduaneras.

Mall ZOFRI

Cuenta con más de 460 tiendas, para venta al detalle y con 28.500 m² útiles. Es el Mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por m².

Centro Logístico ZOFRI

Centro de almacenaje y administración de inventarios. Cuenta con 7 bodegas con una superficie de 16.819 m², a lo que se agregan 5.000 m² en patio. Sus principales operaciones logísticas: automotriz, maquinaria, equipos y electrónica.

Parque Industrial Alto Hospicio

Corresponde a un parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total de 128 hectáreas. Durante el ejercicio 2016 se incorporaron 3 nuevas empresas, con una superficie de 1,2 hectáreas, que corresponden a los rubros de incineración y reciclaje (Terreciclo Ltda), metalurgia (Wiskind) y venta de harina al por mayor (Molinera Azapa). Con esto el total de empresas suma 12 con una superficie ocupada de 25,38% del total de superficie arrendable (47,38 hectáreas).

Parque Industrial Chacalluta-Arica

Ubicado estratégicamente a 700 metros del Aeropuerto y cerca de las carreteras internacionales a Bolivia y Perú, además de la futura ruta bioceánica que conectará la ciudad de Arica hasta el puerto de Santos en Brasil. Cuenta con una superficie total de 132,2 hectáreas de las cuales se han vendido 25,7 hectáreas del terreno urbanizado. .

HITOS 2016

Durante el año 2016 y de acuerdo a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$4.645 millones a los municipios de las regiones de Arica - Parinacota y Tarapacá que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2015.

ANÁLISIS FINANCIERO

En el año 2016 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$34.039 millones; en tanto, la ganancia de actividades operacionales alcanzó los \$10.895 millones. La ganancia neta después de impuestos obtenida el año 2016 fue de \$10.347 millones, mayor en un 5,6% respecto de 2015, lo que se debió a los mayores ingresos, principalmente del centro de negocios gestión inmobiliaria y del Mall, lo que se compensa con mayores costos de venta por mayor depreciación por entrada en operación de los proyectos Parque Empresarial Alto Hospicio y obras de conservación y reemplazo de equipos, mayor costo de concesión que está asociado a los mayores ingresos, mayores gastos en mantención y reparación entre otros. También se percibieron menores ingresos en la cuenta "otros ingresos" dado que en año 2015, y en forma excepcional, se vio incrementada esta cuenta por la recuperación de las coberturas de los seguros reclamados a consecuencia del terremoto del año 2014.

INDICADORES

Al 31 de diciembre de 2016	medida	2016	2015
Liquidez corriente	veces	0,65	0,51
Razón de endeudamiento	veces	1,85	1,68
Rentabilidad del activo	Porcentual	8.96%	9,58%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	37,22%	36,58%
EBITDA	Miles de \$	14.300	12.128
Personal	Nº	296	301

ESTADOS FINANCIEROS

Situación Financiera

Al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	21.204.908	8.932.764
Activos NO Corrientes Totales	94.277.163	93.385.499
Total de Activos	115.482.071	102.318.263
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	32.715.643	17.662.203
Pasivos NO Corrientes Totales	42.297.403	46.509.267
Patrimonio Total	40.469.025	38.146.793
Total Pasivos y Patrimonio	115.482.071	102.318.263

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto de operación	23.510.228	14.803.227
Flujo neto de inversión	(13.808.671)	(5.549.853)
Flujo neto de financiamiento	(8.385.616)	(10.896.244)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.315.941	(1.642.870)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.807.910	3.450.780
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.123.851	1.807.910

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	34.038.533	31.124.413
Costo de ventas	(15.378.907)	(13.226.065)
Ganancia Bruta	18.659.626	17.898.348
Gastos de administración	(8.416.425)	(8.557.385)
Otras ganancias (pérdidas)	(4.165)	(15.559)
Otros ingresos	656.045	940.009
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	10.895.081	10.265.413
Ingresos financieros	691.807	479.321
Costos financieros	(1.028.343)	(715.820)
Diferencias de cambio	(1.772)	(7.242)
Resultados por unidades de reajuste	(210.196)	(224.129)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	10.346.577	9.797.543
Ganancias (pérdida)	10.346.577	9.797.543



SISTEMA DE EMPRESAS
MEMORIA ANUAL

2016