



2017



MEMORIA ANUAL SISTEMA DE EMPRESAS



Índice

Carta de la Presidenta	4
Logros 2017.....	8
1. Nuestra Organización	11
2. Lo que hacemos	21
3. Empresas SEP.....	31
Empresas Portuarias.....	32
Empresas de Transporte.....	112
Empresas de Servicios.....	124



Carta de la Presidenta

Bernardita Escobar Andrae
Presidenta Consejo Directivo
Sistema de Empresas - SEP

Amigas y amigos

En esta oportunidad me corresponde dirigirme a ustedes, ciudadanos, autoridades, incumbentes y colaboradores, para realizar el cierre de un ciclo y revisar lo que considero han sido los hitos más relevantes de la gestión del Consejo SEP, del SEP y de las empresas del sector estatal bajo nuestra injerencia, durante el período de la segunda administración de la Excelentísima Presidenta Bachelet.

En primer lugar, quisiera destacar los lineamientos que S.E. fijó al Consejo SEP para guiar nuestro actuar durante este período que concluye. Por una parte, avanzar con decisión en establecer estándares de excelencia en las políticas de gobierno corporativo de las empresas de propiedad estatal, en concordancia con los más altos estándares internacionales. De este modo, fortalecer el principio de diversidad en la composición de los directorios, y de ese modo incrementar de manera significativa la participación de mujeres en el liderazgo de las empresas públicas. También, profundizar aun más la cultura de la transparencia y el comportamiento ético en las organizaciones, afianzar las relaciones de confianza y colaboración con las autoridades sectoriales, nacionales y locales, con los trabajadores de las empresas y con las comunidades con las cuales ellas se relacionan y, al mismo tiempo, reforzar el compromiso medioambiental de las empresas SEP.

Como es de público conocimiento, elogiado transversalmente, nacional e internacionalmente, fue el cumplimiento del compromiso establecido en el programa de gobierno de S.E. la Presidenta Bachelet de alcanzar al menos un 40% de participación femenina en el directorio de las empresas SEP, meta que se cumplió a principios del 2017 y superada, llegando a un 43%, en enero de 2018.

Asimismo, con orgullo, puedo dar cuenta de que, a diciembre de 2017, con la sola excepción de la empresa SACOR SpA (la que se encuentra en proceso de reinstalación), todas las empresas SEP cuentan con Reportes de Sostenibilidad bajo metodología GRI. Este hecho, sin duda constituye un avance inmenso en miras a la sustentabilidad de nuestras empresas, no sólo en materias medioambientales sino también en la dimensión de responsabilidad social y de valor compartido. Con estos hitos, las empresas destacan pues logran visibilizar su compromiso con la sustentabilidad de su actividad productiva. Además, logran establecer un nivel y estatus

inicial para cada una de las materias reportadas, y de ese modo facilitan para el presente y futuro la definición de las estrategias y líneas de acción de modo de obtener un crecimiento continuo y un mejoramiento sin descanso en las materias en comento.

Durante estos 4 años se realizaron esfuerzos para perfeccionar y mejorar las herramientas de gestión de los directores y ejecutivos de nuestras empresas, a través de Diplomados, Talleres y Seminarios. Entre ellos, podemos destacar los Diplomados sobre Gobierno Corporativo y sobre Libre competencia, así como los Seminarios sobre Responsabilidad Empresarial y Valor Compartido, Debida Diligencia, Materialidad y Reportes, Reforma Laboral y Negociaciones Colectivas y los Talleres de Compliance, de Comités de Auditoría y Riesgos, de Derechos Humanos y Anticorrupción, entre otros. Nos alegra el entusiasmo que mostraron nuestros directores por estos eventos formativos, pues un 43% de ellos participó de alguno de los Diplomados (24% hombres y 19% mujeres).

En la misma línea de acción, el SEP y su Consejo realizaron un proceso de revisión, actualización y ampliación de las Guías de Gobierno Corporativo para las empresas. A fines de 2017 el Consejo Directivo aprobó la fusión de éstas con las del Código SEP, transformándose en un documento que hoy comprende 17 capítulos que tratan materias tales como deberes del Director, auditorías, conflictos de interés, transparencia, compras y adquisiciones, etc. Esta nuevo Código se ha puesto a disposición no sólo de las empresas bajo injerencia del SEP sino que además se ha publicado en nuestro sitio electrónico para que pueda ser consultado por todos quienes crean les pueda ser de utilidad.

Refiriéndome ahora al quehacer de nuestras empresas, puedo destacar que los resultados financieros consolidados de todas las empresas SEP demuestran, en el período, un aumento del E.B.I.T.D.A. de un 9% y en los ingresos de un 26%.

Por otra parte, con satisfacción puedo señalar que hubo en este período un sin número de noticias positivas en el quehacer de nuestras empresas, de las cuales, al menos en este espacio, destacaré aquellas que considero son de mayor impacto directo en la ciudadanía.

METRO

En noviembre de 2017 entró en operación de la Línea 6, adicionando 15 km a la actual red metro. Esta Línea beneficia a 1,1 millones de habitantes que acceden a la red de Metro utilizando las 10 nuevas estaciones que parten en la comuna de Cerrillos pasando por las comunas de Pedro Aguirre Cerda, San Miguel, San Joaquín, Santiago y Ñuñoa, terminando en la estación Los Leones de la Comuna de Providencia, donde conecta con la Línea 1.

Por su parte, el otro proyecto emblemático de Metro S.A., la Línea 3, presenta un avance de un 85% en su construcción, estimándose el inicio de su operación para principios de 2019. Una vez en funcionamiento se agregarán 22 Km a la red, con 18 nuevas estaciones que partirán en la comuna de Huechuraba y terminarán en la comuna de la Reina, cruzando Independencia, Conchalí, Mapocho, el centro de Santiago, la comuna de Ñuñoa para llegar finalmente a Larraín con Tobalaba. Se proyecta que a través de esta línea se realicen 120 millones de viajes al año.

Con todo lo anterior, en su conjunto el Proyecto 63 aportará a la red actual 37 km para llegar a un total de 140 km, 28 estaciones para llegar a 136 estaciones, 180 millones de viajes para llegar a 800 millones de viajes y el Metro llegará a 5 nuevas comunas, Huechuraba, Conchalí, Independencia, Pedro Aguirre Cerda y Cerrillos mejorando sustancialmente la calidad de vida de sus usuarios al facilitar y acortar el desplazamiento de éstos.

ECONSSA

Los problemas de escasez de agua potable en la zona de Copiapó, llevaron a la decisión de construir una planta de desalinización de agua de mar. Es así, como a fines del año 2017 la empresa adjudicó la licitación pública y suscribió el contrato con el Consorcio INIMA – CVV Copiapó para la construcción de la planta desalinizadora de agua de mar de Atacama, en Caldera, la que debiese entrar en operación en abril de 2020, beneficiando a las localidades de Copiapó, Tierra Amarilla, Caldera y Chañaral, con una población conjunta de más de 169.000 habitantes.

EFE

A inicios de 2017 la empresa dio inicio a la marcha blanca del servicio de tren de acercamiento Santiago – Nos, el que actualmente opera con una frecuencia de trenes cada 6 minutos en horario punta y 12 minutos en horario valle. Considerando

los diferentes modos de transporte público como partes de un sistema integrado, desde el 2 de noviembre de 2017, el tren de acercamiento pasó a estar conectado con la Línea 6 de Metro S.A. en la estación de intercambio modal Lo Valledor. En su primer año de funcionamiento, con sus 10 estaciones, el ramal Santiago – Nos transportó más de 9 millones de personas, favoreciendo directamente a los habitantes de las comunas de San Bernardo, El Bosque, Lo Espejo y Pedro Aguirre Cerda. En la actualidad transporta a más de 50.000 pasajeros en días hábiles.

COTRISA

Debido a una modificación del plan regulador Comunal y el consecuente cambio en el uso de suelo del lugar, de actividades productivas a residencial y de equipamiento, la empresa trasladó su Planta de Silos de Los Ángeles a un lugar apto para industrias. Las obras de esta nueva planta finalizan el primer semestre 2018 y comprenden una inversión de aproximadamente MM\$2.780.

SASIPA

Después de 43 años, la empresa invirtió aproximadamente MM\$2.400 en la adquisición de 2 nuevas barcas con capacidad de carga de 35 toneladas cada una, las que comenzaron a operar a fines de 2017. Con ello se mejoró sustancialmente el servicio de carga y descarga de mercaderías, esencial para el abastecimiento de la isla, acortando los tiempos de servicio y disminuyendo las brechas de falta de servicio a causa de las inclemencias del tiempo.

Por otra parte, SASIPA suscribió un convenio de colaboración con ACCIONA para incorporar el uso y desarrollo de energías renovables en Isla de Pascua, a través de la construcción de una planta fotovoltaica de 100 Kw de potencia instalada, la cual se conectó al sistema eléctrico de la Isla en noviembre de 2017.

Empresa Portuaria Arica

ZEAP o Zona de Extensión de Actividad Portuaria: Se amplió en 6 hectáreas el actual aparcadero de camiones, principalmente para la atención del segmento camiones vacíos (bolivianos) que representan el 45% del universo, descongestionando de ese modo el acceso principal y las calles de la ciudad. Esto implicó una inversión de USD MM6,2 aproximadamente.

Empresa Portuaria Iquique

Con el financiamiento de los dineros provenientes de la indemnización del seguro por los siniestros de los terremotos

continuos de 1 y 2 de abril de 2014, la empresa procedió a iniciar la reconstrucción del Frente de Atraque N°1 (Molo), habiéndose ya concluido la primera etapa y encontrándose adjudicada y pronto a iniciar la segunda, esperándose su conclusión para fines de 2018.

Empresa Portuaria Antofagasta

Llevó a cabo la reparación y reconstrucción de los sitios 1, 2 y 3 del Frente de Atraque N°1, los que resultaron dañados en el terremoto del año 1995.

Por otra parte, se dio inicio a la urbanización de la zona de apoyo portuario "Barrio Industrial La Negra", en un terreno de 38 hectáreas cedidas en comodato por el Ministerio de Bienes Nacionales.

Empresa Portuaria Coquimbo

Acordó con su concesionario Terminal Puerto Coquimbo - TPC modificar el contrato suscrito en orden a sustituir la obra obligatoria, pasando ésta de ser un terminal granelero a uno multipropósito, más acorde con las necesidades de los actuales usuarios.

Por otra parte, después del terremoto de 16 de septiembre de 2015 la empresa realizó las labores de recuperación de los sitios 1 y 2, nuevamente en operación desde diciembre de 2016.

Empresa Portuaria Valparaíso

El Concesionario TPS optó por ejecutar la obra adicional establecida en el contrato de concesión, extendiendo en 120 metros el Frente de Atraque N°1, permitiendo así la atención simultánea de 2 naves new panamax, prolongando la vigencia del contrato en 10 años hasta 2029.

Empresa Portuaria San Antonio

Se concluyeron las obras obligatorias establecidas en el contrato de concesión con Puerto Central - que opera el muelle costanera espigón - con un frente de atraque de 700 metros y equipamiento de clase mundial que permite la atención simultánea de 2 naves new panamax.

Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente

Puerto de Talcahuano: se reconstruyó el sitio 1, que resultó severamente dañado luego del terremoto de 2010.

Puerto de San Vicente: se reconstruyeron los sitios 1, 2 y 3, que

resultaron dañados luego del terremoto de 2010 y, en un proyecto conjunto con su concesionario SVTI se extendió el frente de atraque incorporando el nuevo sitio 4.

Empresa Portuaria Puerto Montt

La empresa fue pionera en administrar la infraestructura de conectividad de la zona sur, y se ha consolidado en el ejercicio de esta nueva función constituyéndose en las más importantes que permiten el acceso a la isla de Chiloé. Además, dan continuidad a la Carretera Austral norte, se han mejorado los tiempos de espera, los servicios a los usuarios y las condiciones de seguridad de arribo y zarpe de las naves.

Empresa Portuaria Chacabuco

Emporcha construyó un nuevo terminal de pasajeros, con un costo total aproximado de MM\$400, lo que ha permitido dar una significativa mejor atención a los pasajeros. Este hermoso edificio, permite cobijar cómodamente a la creciente cantidad de turistas que, como puerta de ingreso y a través de Cruceros, llegan a una región con un turismo pujante.

Empresa Portuaria Austral

Con recursos autogestionados por una suma de aproximadamente MM USD 13 la empresa se encuentra desarrollando el proyecto de ampliación del denominado Muelle Prat, el cual consta de 2 etapas, de las cuales, la primera se encuentra concluida y se ha dado inicio a la segunda. Una vez concluido, el nuevo muelle permitirá el arribo de cruceros de hasta 290 metros de eslora.

Finalmente, y con la convicción del deber cumplido, no me cabe sino reconocer la labor, dedicación y compromiso del gran equipo humano y profesional conformado por los directores, ejecutivos y trabajadores, tanto del SEP, como de nuestras empresas quienes, haciendo suyos los desafíos y metas impuestos por S.E. la Presidenta Bachelet, trabajan día a día para hacer de nuestro legado un valioso aporte para un Chile cada día mejor.

Bernardita Escobar Andrae
Presidenta Consejo Directivo
Sistema de Empresas - SEP



Logros 2017

Cristina Orellana Quezada
Directora Ejecutiva Sistema
Empresas-SEP

Amigas y amigos

Me es grato dirigirme a ustedes nuevamente como Directora Ejecutiva. Ahora para contarles nuestros mayores logros para el año 2017 como institución, de acuerdo a los grandes desafíos que impuso el Sistema de Empresas.

PROYECTO DE LEY SEP

Durante el año 2017 se finalizó la elaboración de un proyecto de ley para fortalecer el Sistema de Empresas Públicas, el que fue enviado al Congreso Nacional en el mes de noviembre de 2017, proyecto que no solo entrega institucionalidad a las empresas de todos los chilenos, sino que eleva estándares y genera un cambio radical en cómo se deben administrar y nominar los directores, dando estabilidad y continuidad en éstas.

El proyecto de ley dispone que el Servicio de Empresas Públicas (SEP), sea un servicio descentralizado, encargado de velar por una gestión eficiente, eficaz y transparente de las empresas del Estado y aquellas en que éste tenga participación mayoritaria a través del Fisco o Corfo.

El SEP estaría adscrito al Sistema de Alta Dirección Pública, tendría un director o directora y un Consejo del Servicio de Empresas Públicas, que a su vez estaría conformado por seis integrantes que designará el Presidente o Presidenta de la República a partir de ternas propuestas por el Consejo de Alta Dirección Pública y con ratificación del Senado.

FORTALECIMIENTO DE LA PRESENCIA DE MUJERES EN LOS DIRECTORIOS DE EMPRESAS SEP

El fortalecer la mayor presencia de mujeres en los directorios de las empresas, no fue solo un mandato, es una convicción profunda que la diversidad ayuda a tener mejores gobiernos corporativos, con miradas diversas e integradoras, que deben radicar en el bien común y en maximizar las utilidades, cumpliendo el desafío para el cual las empresas fueron creadas. En este marco, los desafíos los transformamos en tareas concretas, desarrollando una serie de actividades ligadas a un Programa de Mentoría para el fomento, visibilidad y alto desempeño de mujeres en los directorios SEP, el cual fue realizado durante el primer semestre de 2017 por el Sistema de Empresas, con el apoyo de Comunidad Mujer, potenciando además las Iniciativas de Paridad de Género (IPG) con la presencia de la Ministra de la Mujer y la Subsecretaria de Economía. En esta actividad se instó a las empresas a participar y suscribir esta iniciativa.

MODERNIZACIÓN DE LOS GOBIERNOS CORPORATIVOS DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS

Los directorios de nuestras empresas están integrados por profesionales de alto nivel y de distintos ámbitos, quienes se reúnen para dar conducción a una empresa, pero no a cualquier empresa, sino que a las empresas del Estado de Chile.

Con el fin de mejorar la normativa que rige estos directorios, se actualizaron los contenidos del Código SEP y Guías SEP, refundiéndolos en un solo texto, agregando nuevos lineamientos y ajustándolos a las nuevas directrices de la OCDE 2015 sobre Gobierno Corporativo de las Empresas Públicas, e incorporando materias de la NCG N°385 de la Comisión para el Mercado Financiero CMF.

Los nuevos capítulos del Código SEP que se agregan son:

- Compras y Adquisiciones
- Entidades Fiscalizadoras
- Gestión de Crisis
- Relaciones Laborales (inserto en capítulo de Gestión de Personas)

Junto a lo anterior, además, se elaboró un Reglamento de designación de directores de Empresas SEP y un Reglamento de Metas para las Empresas SEP, el que incluye la modificación del sistema de dietas de los directores de Empresas S.A., incorporando una renta variable asociada al cumplimiento de Metas.

Durante el 2017, se organizaron una serie de talleres que tuvieron como objeto capacitar respecto a estos y otros contenidos relativos a buenas prácticas de Gobierno Corporativo, Compliance, Comités de Auditoría y Riesgos, de Derechos Humanos, Anticorrupción y de Reforma Laboral y Negociaciones Colectivas, a lo que se agregó un Ejercicio de Gestión de Crisis para EFE realizado con la Academia de Guerra del Ejército. Además, se profundizó en los conocimientos en Libre Competencia, Gobierno Corporativo y Gestión de Riesgos, con diplomados que contaron con el apoyo de la Escuela de Gobierno y la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez; y la Pontificia Universidad Católica de Chile.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y VALOR COMPARTIDO

En materia de Sostenibilidad Corporativa, con el fin de apoyar la exigente tarea que tenían las empresas, de elaborar un reporte de sostenibilidad durante el año, se dictó un curso preparatorio para la elaboración de éstos, con enfoque en Global Reporting Initiative GRI, el que contó con la colaboración de Deloitte Consultores. En este curso se profundizó además, en las mejores prácticas de las empresas y la definición de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible incluidos en la agenda 2030 de la ONU suscrita por nuestro país. Materias que fueron compartidas a modo de benchmark en un taller de trabajo.

La consecución de estas acciones, que fueron en apoyo de las empresas del SEP, van en la senda de mejorar la modernidad y crecimiento que el país necesita, tarea en la cual estamos muy contentos de haber participado, y que como Directora Ejecutiva me enorgullece haber tenido el privilegio de liderar, junto al gran equipo humano del SEP y de los más de 12 mil trabajadores de las empresas públicas.

Muchas gracias.

Cristina Orellana Quezada
Directora Ejecutiva Sistema
Empresas-SEP



1. Nuestra Organización

El Sistema de Empresas SEP es un organismo técnico asesor del Estado, que tiene como finalidad concentrar las decisiones y representación que al Estado le compete como dueño en un importante grupo de empresas.

Estructura Organizacional





Consejo Directivo



Bernardita Escobar A.
Presidenta Consejo
Directivo



Sergio Granados A.
Vicepresidente
Consejo Directivo



Eduardo Bitrán C.
Consejero



Juan Luis Monsalve E.
Consejero



Enrique Paris H.
Consejero



Juan Carlos Latorre C.
Consejero



Christian Larraín P.
Consejero



Raúl Barrientos R.
Consejero



Dirección Ejecutiva

Cristina Orellana Quezada
Directora Ejecutiva



Dirección Corporativa

DE IZQUIERDA A DERECHA

Patricio Larraín D.
Eric Petri Z.
Víctor Selman B.
Jorge Avendaño V.
Alfredo Finger C.

DIRECTOR CORPORATIVO

Víctor Selman B.





Fiscalía

DE IZQUIERDA A DERECHA

Iván Jara G.
Miguel Ángel Grez C.
Lorena Mora B.
Jorge Gómez O.

FISCAL

Jorge Gómez O.

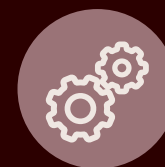


Administración

DE IZQUIERDA A DERECHA

Carmen Luz Walker C.
Luis Salcedo G.
Carol Caimanque M.
Aldo Rivera F.
Bárbara Henríquez H.
Carlos Cruz M.





Administración

DE IZQUIERDA A DERECHA

Elcira Acosta L.
Magali Roblero A.
Otilia Valdenegro G.
Soledad Fariña G.
Romina Castillo Y.

Misión / Visión



Misión

Representar los intereses del Estado de Chile – en su calidad de dueño – en empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista y propietario, y en que se haya delegado ese rol a SEP, designando los miembros de los directorios, validando su misión y controlando su gestión estratégica, de tal manera de maximizar el beneficio para la sociedad, mediante una asignación de recursos eficiente.



Visión

Ser el representante del Estado para la administración de las empresas públicas, reconocido como promotor y gestor de la creación de valor, la gestión eficiente y la transparencia.

Quiénes somos

El SEP es un Comité creado por la Corporación de Fomento de la Producción –CORFO como organismo técnico asesor del Estado, en relación a la evaluación de la gestión y del gobierno corporativo de las empresas del sector estatal, que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que sea expresamente requerido para ello.

El SEP concentra las decisiones y representación que al Estado le compete como dueño a CORFO como accionista en ciertas empresas del sector estatal, entregando orientaciones y lineamientos generales, velando por el cumplimiento de los objetivos particulares de cada una de ellas, y facilitando a éstas compartir sus experiencias y aprendizajes particulares y el desarrollo de sinergias cuando ello sea posible.





2. Lo que hacemos

El SEP designa a los miembros de los Directorios y evalúa la gestión estratégica de dichas empresas, con el fin de maximizar el beneficio para la sociedad, la gestión eficiente y la transparencia de éstas. Para ello cuenta con instrumentos de planificación estratégica, proceso presupuestario, control de gestión y gobierno corporativo.

Qué hacemos

Concretamente el Consejo SEP representa plenamente los derechos y acciones que CORFO posee en determinadas empresas. Ejerce la evaluación de la gestión de empresas públicas creadas por ley cuando ha sido expresamente requerido para dichos efectos. Designa, propone o asesora a diversas autoridades en la integración de los directorios de esas empresas.

Debe confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia.

Otro aspecto central del SEP es la elaboración y propuesta de guías de buenas prácticas de gobierno corporativo con miras a la modernización y profesionalización de las actividades de los directorios, en un proceso continuo de perfeccionamiento en búsqueda de la excelencia en la gestión de las empresas bajo su ámbito.

1. Gobierno Corporativo

   El Consejo Directivo del SEP tiene la facultad de designar y remover a los directores de sus empresas, y en ocasiones definir a sus presidentes y vicepresidentes, en función de sus competencias profesionales y trayectoria empresarial, lo que genera importantes beneficios en diversos niveles de su gobierno corporativo.



1.1 Evaluación de Directorios

Con el objeto de supervisar el funcionamiento de los directorios e informar de éstos al Consejo, se han implementado diferentes herramientas de medición, tales como la encuesta de directorios y la auto evaluación de Gobierno Corporativo.



1.2 Código SEP y estándares de Buenas Prácticas

El Código SEP, es un documento que concentra normativas y políticas de gestión, a modo de establecer, las conductas esperables de directores y principales ejecutivos de las empresas del Estado. Para reforzar lo anterior el SEP realiza capacitación continua a los principales actores.

Código SEP y estándares de Buenas Prácticas		
DIRECTORIO	RIESGOS	CULTURA ORGANIZACIONAL
 Directorio y Presidente del Directorio	 Gestión Integral de Riesgos	 Código de Conducta
 Deberes del Director de Empresas SEP	 Gestión de Riesgos de Fraude	 Responsabilidad Social y Generación de Valor Compartido
 Conflictos de Interés	 Seguridad de la Información	 Gestión de Personas y Relaciones Laborales
 Comité de Auditoría	 Políticas Contables Prudenciales	 Transparencia
 Auditoría Externa	 Compras y Adquisiciones	
 Auditoría Interna	 Gestión de Crisis	
 Entidades Fiscalizadoras		

1.3 Actividades realizadas en 2017

El año 2017, se **actualizaron los contenidos del Código SEP y Guías SEP**, agregando nuevos lineamientos y ajustándolos a las nuevas directrices de la OCDE 2015 sobre Gobierno Corporativo de las Empresas Públicas y refundiéndolos en un solo texto. Las nuevas guías o capítulos del Código SEP que se agregan son:

- Compras y Adquisiciones,
- Entidades Fiscalizadoras,
- Gestión de Crisis

También se elaboró un **Reglamento de Designación de Directores de Empresas SEP** y un **Reglamento de Metas para las Empresas SEP**, el que incluye la modificación del sistema de dietas de los directores de Empresas S.A. SEP, incorporando una renta variable asociada al cumplimiento de Metas.

Se organizaron los siguientes **encuentros, cursos y seminarios con los directores y gerentes de Empresas SEP**:

- Taller de Compliance
- Taller de Rampas Puertos Australes
- Taller de Comités de Auditoría y Riesgos
- Taller de Derechos Humanos
- Ejercicio de Gestión de Crisis para EFE, realizado con la Academia de Guerra del Ejército.
- Encuentro de Abogados de Empresas SEP
- Taller Anticorrupción
- Seminario Reforma Laboral y Negociaciones Colectivas, dictado por la Universidad Alberto Hurtado.

- ix. Diplomado en Libre Competencia, dictado por la Escuela de Gobierno y la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez.
- x. Diplomado de Gobierno Corporativo y Gestión de Riesgo, dictado por la Pontificia Universidad Católica de Chile

El SEP envía cada año a la DIPRES los Informes Razonados de los Proyectos de Presupuestos, mediante los cuales se da la opinión fundada sobre si estos se ajustan a la Planificación Estratégica aprobada para la respectiva Empresa y si los ingresos y costos se ajustan a los estándares de eficiencia que se espera de ella.

La DIPRES en diciembre de cada año, aprueba por Decreto el Presupuesto de cada empresa para el año siguiente.

2. Planificación Estratégica

2.1 Planificación Estratégica

El Consejo SEP valida la misión declarada por cada empresa, cautelando que se ajuste a los lineamientos que el Estado de Chile ha determinado para ella.

Con esta misión, el Directorio de la empresa elabora el Plan Estratégico que debe contener la visión de la empresa, las definiciones de áreas de negocio, los objetivos estratégicos, los objetivos de gestión, las metas y los indicadores para el período de planificación.

El Consejo del SEP evalúa, corrige y aprueba el Plan Estratégico.

2.2 Proceso Presupuestario

Anualmente, y a solicitud de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda (DIPRES), la empresa debe elaborar un Proyecto de Presupuesto para el año siguiente.

Este Proyecto de Presupuesto, que es enviado a la DIPRES y al SEP, debe enmarcarse dentro de la Planificación Estratégica para la empresa respectiva aprobada por el Consejo SEP, lo cual es verificado por este último.

3. Control de Gestión

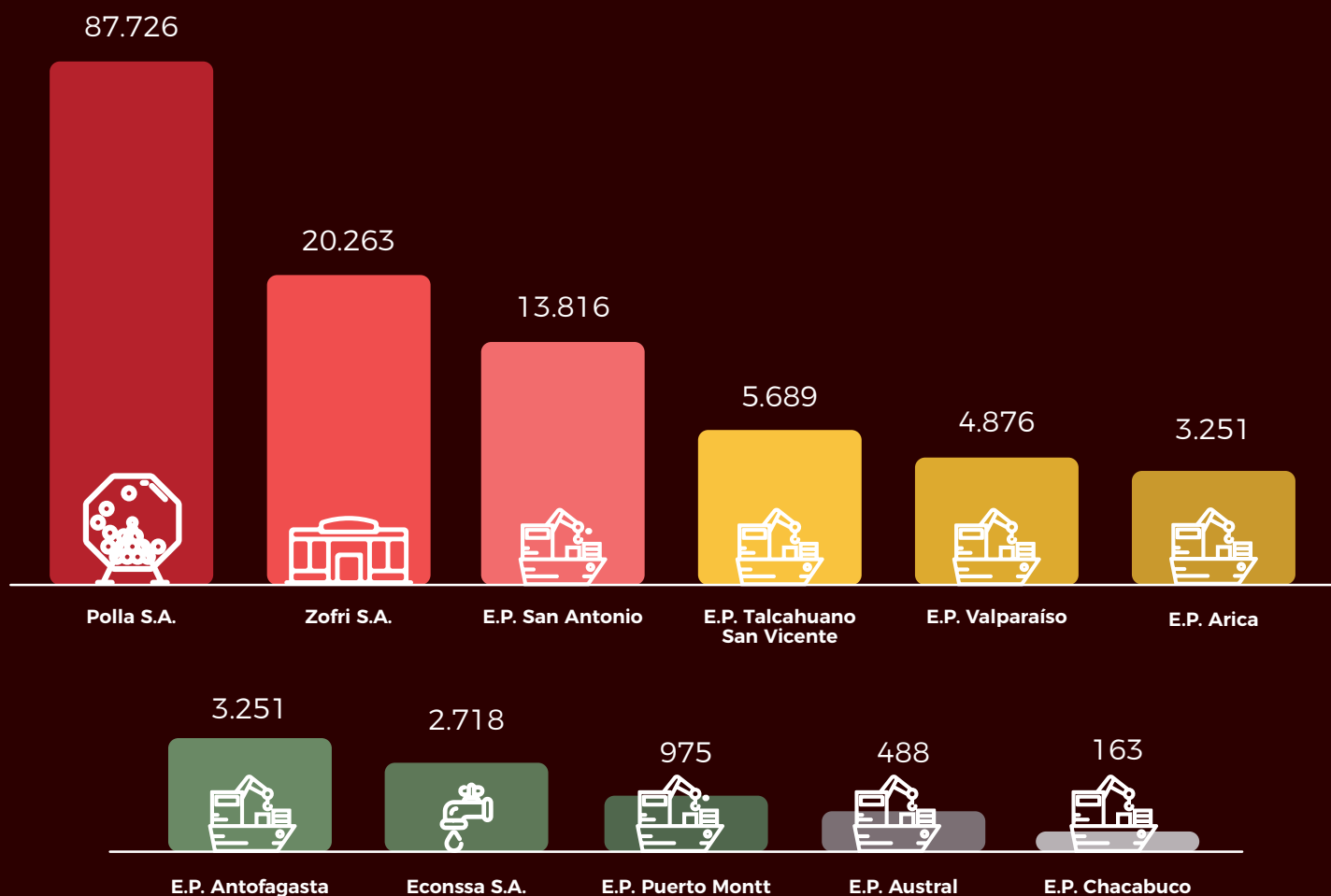
Una vez aprobados por DIPRES los respectivos presupuestos de cada empresa, el SEP fija las Metas para el año a través de tres instrumentos:

- i. Planes de Gestión Anual (PGA), que aplica por Ley para las empresas portuarias;
- ii. Convenios de Programación, que aplica para aquellas empresas que soliciten o mantengan deuda con aval del Estado, según lo establece la Ley de Aval del Estado. Para tales efectos se debe suscribir con SEP "Convenios de Programación", en los que se especifican los objetivos, resultados esperados y programas de inversiones para cada año, tal es el caso de Metro, EFE y Enaer.
- iii. Convenios de Metas, que aplica para las empresas no comprendidas en los instrumentos anteriores.

Con el Presupuesto aprobado por DIPRES y las Metas definidas por el SEP, se realiza el control de gestión mensual y trimestral de cada empresa, a través de Informes de Gestión, que evalúan el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados comprometidos por la empresa.

Resultados 2017

Aportes al Fisco



Aportes en USD\$M

Dimensión Empresas

20

Empresas estratégicas



Más de

12 mil
trabajadores



Más de

140 mil US\$M
en aportes al fisco



Más de

90 directores



Sobre

1.360 US\$M
de ingresos



42%
mujeres en directorios



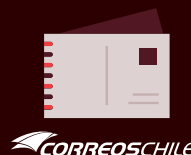
Sobre

14 mil US\$M
de activos

Conectividad



10 puertos
constituyen el eje estratégico para
el desarrollo del país



CorreosChile
envía y recibe documentos y
paquetes de todo Chile y el mundo



685
millones de pasajeros
118 kms de metro



33
millones de pasajeros

4. Sostenibilidad Corporativa

4.1 Política SEP de Responsabilidad Social y Valor Compartido

En la actualidad, el SEP se encuentra implementando una Política de Responsabilidad Social Corporativa, que cuenta con un especial enfoque en Valor Compartido, entendido como aquel valor generado por la actividad de la empresa que beneficia tanto a la compañía como a sus stakeholders. Esta política se basa en 4 pilares:



Bienestar Laboral



**Aporte al
Desarrollo Local**



**Protección del
Medioambiente**



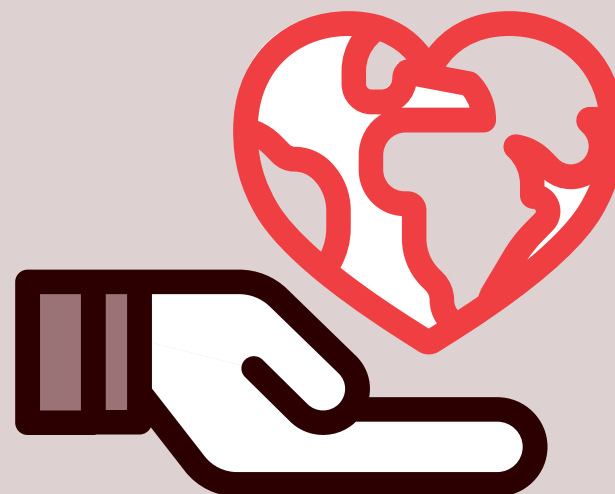
Innovación

Comprometiéndose el SEP a impulsar la gestión empresarial responsable mediante el desarrollo de metas, planes y programas específicos, monitoreados y evaluados con el fin de asegurar la excelencia.

4.2 Actividades desarrolladas

En el año 2017 se realizaron las siguientes actividades:

- **Curso preparatorio para la elaboración de reportes de sostenibilidad con enfoque en GRI G4**, en que además se profundizó en las mejores prácticas de las empresas para compartir a modo de benchmark en un taller de trabajo.
- **Las empresas** elaboraron y publicaron sus **reportes de sostenibilidad**.



Reportes de Sostenibilidad



E. P. Arica
[ver](#)



E. P. Iquique
[ver](#)



E. P. Antofagasta
[ver](#)



E. P. Coquimbo
[ver](#)



E. P. Valparaíso
[ver](#)



E. P. San Antonio
[ver](#)



E. P. Talcahuano - San
Vicente
[ver](#)



E. P. Puerto Montt
[ver](#)



E. P. Chacabuco
[ver](#)



E. P. Austral
[ver](#)



EFE
[ver](#)



Metro S.A.
[ver](#)



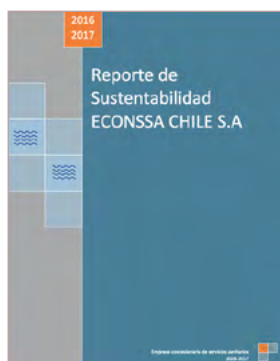
Casa Moneda S.A.
[ver](#)



CorreosChile
[ver](#)



Cotrisa S.A.
[ver](#)



Econssa S.A.
[ver](#)



Polla S.A.
[ver](#)



Sasipa SpA
[ver](#)



Zofri S.A.
[ver](#)

4.3 Objetivos de Desarrollo Sostenible en Empresas SEP



El 25 de septiembre de 2015, los líderes mundiales adoptaron un conjunto de objetivos globales para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible. Cada objetivo tiene metas específicas que deben alcanzarse en los próximos 15 años.

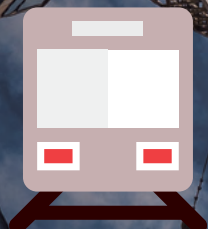
Se ha convocado en extenso a todos los actores para que puedan contribuir en alcanzar estos objetivos. Tanto los Estados, organizaciones sociales, individuos y empresas deben ser capaces de contribuir mediante una priorización de sus objetivos, definición de metas e indicadores, para liderar iniciativas que involucren ya sea a la sociedad, al sector privado y/o social para que cada uno pueda contribuir en base a sus capacidades a los ODS.

Sumando desde pequeñas acciones a grandes iniciativas al propósito del desarrollo sostenible.

Con el objeto de impulsar la difusión de los ODS en las empresas, el SEP ha realizado una serie de talleres que han contado con la colaboración del Ministerio de Desarrollo Social y Deloitte Consultores.

Tras avanzar en la definición de metas a corto, mediano y largo plazo; y la reportabilidad de éstas a sus comunidades, se ha impulsado la presente iniciativa con el objeto de visibilizar los esfuerzos que las empresas SEP han realizado en abordar directa e indirectamente los ODS, gracias a sus acciones y programas en materia de Responsabilidad Social y Valor Compartido ejecutadas en 2017 y reportadas al Sistema de Empresas.

Los aportes a los ODS realizados por las actividades ejecutadas por las empresas en 2017, se muestran más adelante en la información individual de cada una de ellas.



3. Empresas SEP

El SEP concentra entre sus empresas activos por sobre los USD 14 MM, con cerca de 90 Directores en 20 compañías, quienes son responsables de la dirección y administración de éstas. Entre nuestras compañías se cuentan empresas emblemáticas para la historia de Chile, como Casa Moneda y Correos que poseen más de 200 años de existencia.

Empresa Portuaria Arica

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Francisco Javier González Silva

Vicepresidente: Víctor Hugo Selman Biester

Directora: Andrea Butelmann Peisajoff

Gerente General: Iván Silva Focacci

Rep. de los Trabajadores: Javier Rivera Vásquez



Misión

Desarrollar el Puerto Arica de manera sostenible, garantizando su expansión de acuerdo a las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su nivel de competitividad, el cumplimiento del contrato de concesión, gestionando los impactos sobre la comunidad y el medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para sus accionistas.



Visión

Ser líderes del desarrollo portuario sostenible de la macro región andina, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia, altamente competitivo mediante la innovación permanente, promoviendo y desarrollando acciones de valor compartido en su relación ciudad - puerto, protegiendo la integridad del medio ambiente y comunidad.



www.puertoarica.cl

Empresa

En un comienzo la actividad de la bahía ariqueña estuvo centrada en la pesca y recolección de los abundantes recursos marinos que poseía la costa. Con los primeros viajes de los españoles hacia el sur del Virreinato del Perú, Arica paulatinamente comienza a incorporarse en las cartas de navegación de la época, por su privilegiada ensenada y la abundancia de alimentos y agua, que la hizo ser considerada como puerto de recalada obligatorio en los trayectos de norte a sur y viceversa. A partir de 1840, Arica comienza a tomar nuevo auge debido a la consolidación de la paz interna del Perú, incorporando el Gobierno los planes y medidas de modernidad para la ciudad.

Al término de la Guerra del Pacífico (1879 -1884), la ciudad, y por ende el puerto, pasaron a ser chilena. Arica se convierte en el puerto de entrada de Chile, por lo que se incentivó el desarrollo y progreso local, con el objetivo de afianzar y captar el comercio de las mercaderías en tránsito a Bolivia y sur del Perú.

El mejoramiento de la infraestructura portuaria de mayor relevancia fue el llamado “Muelle del Ferrocarril” en 1928, construido principalmente como complemento de las labores ferroviarias que desde 1913 se realizaban de Arica a La Paz.

En 1951 se entrega el primer espigón, y con la declaración de Arica como “Zona Aduanera Libre” en 1953, el fuerte movimiento portuario y la creación de la Junta de Adelanto de Arica, ayudan a concretar la obra de mayor inversión “El Puerto Comercial de Arica”. Desde esa fecha comienza una nueva era en movilización de carga, producto de los volúmenes alcanzados y la condición fronteriza trinacional.

El 21 de noviembre de 1960 se inicia una nueva administración en el Puerto de Arica, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

Posteriormente, el 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica, dando paso a una etapa de gestión caracterizada por la incorporación privada en las operaciones portuarias y que aspira a obtener mayores niveles de eficiencia, fundamentales para la modernización del Puerto.

Actualmente, el Puerto de Arica está posicionado como uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, consolidándose por su eficiencia, infraestructura y seguridad al momento de realizar las operaciones.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Frente N° 1	2b	220	12,4	38	2009	Muelle de penetración (Finger Pier) Tablero de hormigón armado sobre pilotes tubulares de acero
	3	200	8,2	23	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
	4	260	9,2	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
	5	250	9,7	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
Frente N° 2 (*)	7	200	9,2	24	1985	Muelle de penetración (Finger Pier) Tablero de hormigón armado sobre pilotes tubulares de acero

* Al servicio del Perú

Negocio y Estrategia

Ser un puerto fronterizo dada la condición geográfica, le proporciona una cualidad única, que lo impulsa a ir más allá de lo que la ley 19.542 de modernización del sector portuario estatal contempló en el año 1997 cuando creó las empresas públicas de capitales estatales, que actúan y se rigen por las normativas de las empresas privadas. Esta condición ha significado que los roles establecidos en la ley se han ido ampliando y extendiendo en relación a su ser y su quehacer. Lo anterior implica también una responsabilidad adicional, al tener que cumplir el rol de garante de los tratados internacionales suscritos por nuestro país con Perú (1929) y Bolivia (1904).

La conducción estratégica de la empresa en estos últimos años le ha dado un impulso que va más allá de su concepción de origen, constituyéndose en la primera empresa portuaria 100% concesionada y muy exitosa en la actualidad. El pensamiento y accionar estratégico

que se respira y evidencia en su quehacer diario, reconocido por parte de los actores del Puerto de Arica y de la Comunidad Portuaria de Arica, así como también por la ciudadanía regional, por los otros puertos de Chile e internacionalmente por los clientes a los cuales sirve; le ha permitido emprender proyectos de gran envergadura que van más allá del negocio portuario propiamente tal y que se enmarcan perfectamente en la Estrategia de Innovación Logística hacia el Hinterland que evidenciamos en la actualidad.

Hitos 2017

El puerto se ha seguido posicionando, con cifras que lo avalan. Durante 2017, Puerto Arica transfirió nuevamente y por cuarto año consecutivo, más de 3 millones de toneladas alcanzando 3.152.938 de toneladas (2% más que en 2016), lo que muestra la confianza de los clientes en las capacidades operacionales y la calidad de servicio que se brinda en toda la cadena logística, y con tarifas competitivas. Las cargas en tránsito bolivianas continúan siendo el principal servicio del Puerto de Arica con una participación del 79% de la transferencia total, registrando una variación de -1% respecto al 2016, 24% de crecimiento de la carga en tránsito peruana, y 17% de crecimiento de la carga regional.

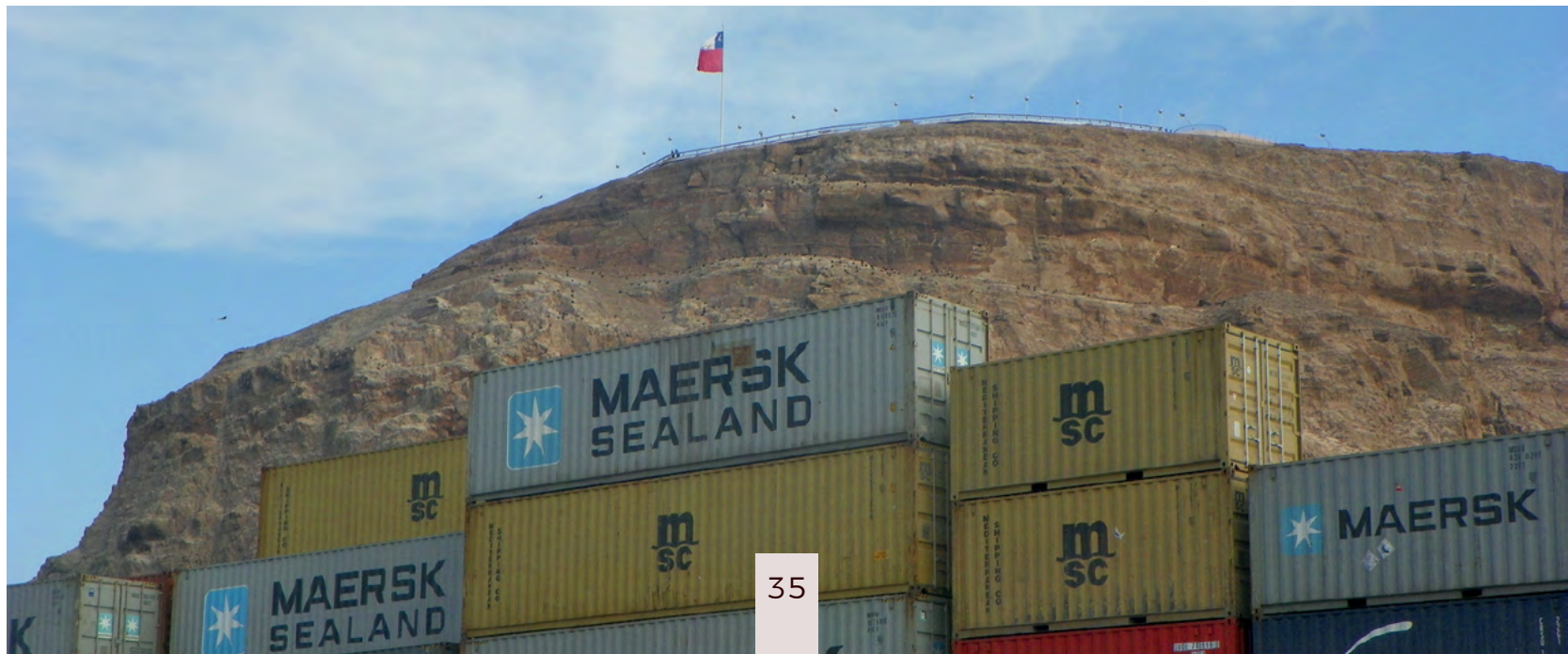
En el marco del plan integral de la Empresa Portuaria Arica para optimizar las operaciones logísticas, en 2017 se inauguró la Zona de Respaldo, destinada al acopio de cargas excedentarias, las que por su tamaño muchas veces no pueden permanecer en el terminal. La inversión de 6,2 millones de dólares incluye 6,5 hectáreas de explanada pavimentada, 1.500 metros cuadrados de almacén cubierto y un moderno edificio de administración. Con esta Zona de Respaldo, la

capacidad del puerto aumenta a 4,8 millones de toneladas anuales, permitiendo el desarrollo de nuevos negocios para los próximos 15 años, siendo una iniciativa que entrega valor agregado al puerto y, además, le permiten disminuir las externalidades negativas del crecimiento del puerto en la comunidad.

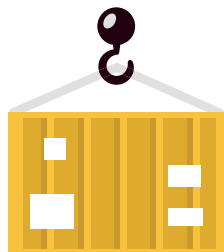
La empresa presentó un “Plan Integral de Conectividad de largo plazo al Puerto de Arica”, que considera los siguientes antecedentes:

- a) Conectividad vial actual al puerto y a la ciudad de Arica
- b) Conectividad ferroviaria
- c) Proyectos de desarrollo portuario y/o áreas de servicio
- d) Restricciones operacionales

Otro sector que continúa en alza es la industria de cruceros. Sólo en la temporada 2016-2017 visitaron la región 23.387 cruceristas (y cerca de 16 mil personas en 2015-2016), lo que, sin duda, genera un impacto positivo en el comercio, en la industria y en otras ramas de la economía regional. La empresa no tuvo en 2017, hechos esenciales que comunicar a la Superintendencia de Valores y Seguros.



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

El total de los Ingresos presenta un decrecimiento de -MM\$355 respecto al 2016 (6% menor), afectado fundamentalmente por la corrección a la baja de la Tarifa de Uso de Puerto TUP, que se fijó en US\$0,26 por TRG decreciendo el ingreso real por este concepto al cierre en -MM\$422, moderadamente compensados por mayores ingresos por TUP de naves de cruceros +MM\$16,7, ingresos de usos de área +MM\$10,5 y otros ingresos de actividades ordinarias, y en parte por contar con una operación que está 100% concesionada, con excepción del sitio 7 al servicio del Perú. Sus ingresos se ven afectados por el tipo de cambio promedio, que afecta al canon y TUP recaudados con tarifas en dólares. Sus principales ingresos consisten en pagos de canon, tarifa de uso de puerto y arriendo de

áreas. Otro factor, dice relación con el arriendo de las instalaciones del antepuerto, que generan flujos de UF 450 mensuales por canon. Se observa un notorio incremento de la partida depreciación y amortización por -MM\$392.

Los gastos por naturaleza crecen básicamente por la operación del antepuerto, que involucra costos de vigilancia, consumos básicos, transporte, etc. Impactando de esta manera a la baja el resultado operacional.

Impuestos diferidos impactan en el resultado neto, donde en 2016 el efecto es menor, y explica las desviaciones que mejoran el resultado de última línea.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	2,88	2,79
Razón de endeudamiento	Veces	0,23	0,20
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,14%	2,68%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	2,57%	3,29%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	28%	34%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	2.118.379	2.702.038
Depreciación del periodo	Miles de \$	1.028.584	637.175
Resultado Operacional	Miles de \$	1.015.167	1.975.433
Resultado No Operacional	Miles de \$	56.846	121.162
Personal	N°	28	26

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	3.232.160	4.028.247
Activos No Corrientes Totales	68.680.961	70.023.102
Total de Activos	71.913.121	74.231.349
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.123.328	1.445.946
Pasivos NO Corrientes Totales	10.936.541	12.472.670
Patrimonio Total	59.853.252	60.312.733
Total Pasivos y Patrimonio	71.913.121	74.231.349

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	1.542.200	3.847.190
Flujo neto de inversión	(576.400)	(3.863.398)
Flujo neto de financiamiento	0	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(1.034.200)	(1.477.714)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-
Ingresos Financieros	229.972	38.494
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	877.725	1.911.925

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	5.470.708	5.825.982
Gastos por beneficios a los empleados	966.838	967.565
Gastos por depreciación y amortización	1.028.584	637.175
Otros gastos por Naturaleza	2.385.491	2.156.379
Otras ganancias (pérdidas)	(74.628)	89.430
Ingresos Financieros	57.477	120.669
Costos Financieros	0	0
Diferencias de Cambio	(631)	(229)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.072.013	2.096.595
Gastos por impuestos a las ganancias	468.506	(109.483)
Ganancias (pérdida)	1.540.519	1.987.112

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 4

Principales Prácticas

Gestión de Relaciones Interinstitucionales

Relaciones Interinstitucionales es un plan de participación permanente y activa, a través de comités y consejos, con el objeto de articular propuestas y acciones conjuntas que fomenten el desarrollo del área de influencia directa e indirecta del puerto y de otros temas regionales relevantes (Consejo Ciudad-Puerto, Comité Portuario de Servicio Públicos, Mesa de Cruceros, entre otros).

ODS: 4 - 7 - 11 - 13

Programa "Conozca su Puerto"

Programa anual de visitas guiadas a las dependencias del Puerto de Arica, orientado a organizaciones sociales, gremiales y escolares.

ODS: 7 - 8

Gestión de Convenios

La gestión de convenios tiene por objeto facilitar el desarrollo de actividades con instituciones públicas y privadas, para potenciar el aporte regional de EPA, así como también busca mitigar los impactos negativos de la operación portuaria.

ODS: 3 - 4 - 7 - 8 - 11 - 17

N° de Incidencias en ODS: 15

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	-	-
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	1	7%
 4 Educación de calidad	3	20%
 5 Igualdad de género	-	-
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	3	20%
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	2	13%
 9 Industria, innovación e infraestructura	-	-
 10 Reducción de las desigualdades	-	-
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	3	20%
 12 Producción y consumo responsables	-	-
 13 Acción por el clima	1	7%
 14 Vida submarina	-	-
 15 Vida de ecosistemas terrestres	-	-
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	-	-
 17 Alianzas para lograr los objetivos	2	13%

Empresa Portuaria Iquique

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Claudio Agostini González

Directoras: Ana María Correa López
Claudia Brandes Weschke

Gerente General: Alfredo Leiton Arbea

Rep. de los Trabajadores: Vany Meza Soto



Misión

La misión de la Empresa Portuaria Iquique es “Administrar el Puerto de Iquique de manera sostenible con el fin de aportar al crecimiento económico y social de la Región de Tarapacá, generando valor para toda la cadena logística a través de la entrega de servicios eficientes, transparentes y de calidad”.



Visión

Ser una empresa modelo por su capacidad de innovar y por su eficiencia y transparencia, comprometida con sus clientes, trabajadores, medio ambiente y comunidad; y ser además gestora de un puerto destinado a constituirse en un factor esencial del desarrollo regional, así como la mejor empresa para sus trabajadores.

EPI Empresa
Portuaria
Iquique

El Norte *de Chile*

www.epi.cl

Empresa

Iquique proviene del aimara: lki lki, que significa “lugar de sueños”, “lugar de descanso” y es conocida como una ciudad puerto, donde sus habitantes conviven en armonía con la actividad portuaria y con el impulso comercial que genera la Zona Franca, centro comercial que basa su actividad en la importación y comercialización de productos que llegan a la ciudad a través del puerto. La Empresa Portuaria Iquique administra el denominado Puerto de Iquique, el que se encuentra ubicado en la Región de Tarapacá, en la Provincia de Iquique, Comuna y Ciudad del mismo nombre. La ciudad de Iquique se encuentra 316 [km] al Sur de la Ciudad de Arica y 1.845 [km] al Norte de Santiago. Cuenta con una población, según el censo realizado en el año 2002, de 164.396 personas.

El puerto por estar emplazado en lo que fue una isla, no tiene las limitaciones para crecer físicamente, como es el caso de otros puertos del país, los cuales están siendo restringidos en su desarrollo físico por el crecimiento natural de las propias ciudades.

El Puerto de Iquique fue construido a finales de la década de 1920, y corresponde a un terminal con dos frentes de atraque, habilitado actualmente para la transferencia de cargas contenedorizadas, graneles sólidos y líquidos, automotoras y fraccionada, lo que lo caracteriza como un terminal multipropósito.

Cabe señalar además que el frente de atraque número 2 se encuentra concesionado a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI) como monooperador, mientras que el frente de atraque número 1 es administrado por la Empresa Portuaria Iquique (EPI) en modalidad de frente multioperado.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Molo (*)	1	399	9,6 hasta 12,5	275	20	1928 a 1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón (dañado post terremotos de 1 y 2 abril 2014)
	2						
Espigón ITI S.A.	3	335	9,3	270	20	1928 a 1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón
	4	294	11,25	240	30	1928 a 1932	Con muelle transparente con hincado de pilotes

**Frente N.º 1 Molo: resultó con graves daños luego de los terremotos del 1 y 2 de abril de 2014. Se encuentra en reconstrucción con recursos de la recuperación de seguros en su segunda etapa, que considera la extensión del muelle. Estas obras permitirán recuperar la alineación del frente de atraque que se perdió por el colapso de los muros y complementariamente aumentar en forma natural la profundidad en el frente de atraque hasta 11 metros. Adicionalmente, en una longitud de 125 metros, entre las bitas 1 y 4, se efectuará una intervención en el prisma de enrocado del fondo marino, lo que permitirá alcanzar en dicho sector una profundidad de 15 metros.*

Área externa de respaldo: Parqueadero de Camiones - Centro Logístico de Alto Hospicio con una superficie total de 5 hectáreas y capacidad para 140 vehículos (Camiones).

Negocio y Estrategia

Concesión Portuaria de Iquique Terminal Internacional S.A. [ITI]: donde ITI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador.

Terminal Multioperado donde Empresa Portuaria Iquique [EPI]: provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado, con el sistema de operación denominado MULTIOPERADOR, por el que los servicios de transferencia son prestados por diversos operadores portuarios que compiten entre sí.

De estas dos primeras se desprende un “área de negocios” que genera importantes ingresos, la Tarifa de Uso de Puerto o TUP que ronda el 50% de los ingresos totales de EPI.

Concesiones y arriendos de áreas: como los productos del contrato con Marco Chilena S.A. (Astillero) y Compañía Pesquera Camanchaca S.A. Otros: como los servicios prestados en Alto Hospicio: Parqueadero de camiones, servicios de hosting, y almacenamiento de carga.

Hitos 2017

En junio de 2016 se ingresó al Sistema de Evaluación Ambiental los antecedentes que componen una Declaración de Impacto Ambiental, a través de la cual se precisaron los requisitos ambientales a los cuales deberá sujetarse la ejecución de la segunda etapa de la reconstrucción, a llevar a cabo durante el año 2018, se complementarán los trabajos de reconstrucción mediante la alineación del frente de atraque y el mejoramiento de la profundidad del mismo de 10 a 15 metros en una extensión de 125 metros lineales. En noviembre de 2017, se obtuvo la Resolución de Calificación Ambiental - RCA, luego en el mes de abril de 2018 se inició la instalación de faenas del Consorcio Constructor de Cantabria adjudicado con la construcción. El proyecto se ejecutará en un plazo de 308 días corridos y contempla dejar alineado el Frente de Atraque N°1 en una extensión de 400 metros con un reforzamiento para la instalación de grúas tipo Gantry para atender naves de mayor envergadura.

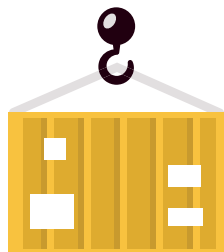
Para garantizar la operatividad del Terminal Molo N°1 y visualizando la importancia de estar unidos pensando en el futuro del puerto de Iquique, EPI suscribió un acuerdo de trabajo conjunto con la Federación de Trabajadores Portuarios de Iquique (Fetrapí) y la Federación de Sindicatos de Trabajadores Portuarios de Iquique (Fesiport), el cual puso énfasis en la creación de un ambiente laboral que propicie la seguridad y estabilidad para las operaciones de las naves y las cargas, así como de las empresas privadas y los servicios públicos que laboran dentro del recinto portuario.

EPI continúa recuperando terrenos que potenciaran aún más la oferta para una futura licitación del terminal y sus respectivas áreas de respaldo. Así a principios de 2017 se adjudicó a SITRANS una concesión por un periodo de 10 años que incluye un área total de 34.000 m², en la que la empresa adjudicataria puede ejecutar las labores propias de depósito y todas aquellas complementarias para la atención de los contenedores. En la licitación participaron junto con Sitrans, las empresas Agunsa S.A. y Contopsa S.A. (del grupo APM Terminals).

En el ámbito de resultados, en 2017 se logró transferir 2.448.930 toneladas, lo que significó un aumento del 11% en la evolución del tonelaje transferido respecto al 2016.



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



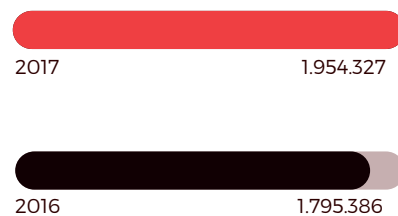
TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

Al 31 de diciembre de 2017 la utilidad antes de impuesto ascendió a M\$ 6.022.526, lo que refleja una disminución en los resultados de M\$ 8.113.747, lo que corresponde a 57,4% respecto a igual periodo del año anterior, atribuido principalmente a que, en el primer semestre del 2016, se recibió el pago del anticipo de la recuperación de seguros por los terremotos del año 2014.

Pese a que durante el año 2017 el tipo de cambio sufrió una caída de un 4,1%, los ingresos al 31 de diciembre del 2017 reflejaron un aumento de un 5,9%, respecto al año anterior. De los factores que influyeron positivamente destacan los ingresos por: "Concesiones y Uso de Áreas" con M\$ 509.723 (40,1%) asociados al sector 14 operado por la empresa SITRANS; "Almacenaje" con M\$ 173.062 (32,6%), "Uso de Muelle a la nave/carga" con M\$ 95.909 (392,1%) debido a la reactivación de las operaciones del Terminal Molo N°1 y canon de arriendo ITI con M\$ 71.181 (2,6%), por la mayor anualidad 2017-2018.

Aunque se observa un buen desempeño operacional, el período reflejó una disminución en los ingresos provenientes de la TUP de M\$ 270.391 (5,1%) producido por el descenso en el número de naves y el TRG asociado a las mismas.

Asimismo, el período reveló un aumento de un 8,2% en "Costos y Gastos". De ello se destaca el incremento en M\$ 380.470 en el "Gasto por depreciación y amortización" a raíz de la activación definitiva del proyecto "Reposición Frente de Atraque N°1". Otro ítem con una variación importante son los "Gastos por beneficio a los empleados" los que aumentaron en M\$ 239.312 (16,4%), relacionados principalmente con el término de negociación colectiva realizada en diciembre 2016.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	2,35	0,77
Razón de endeudamiento	Veces	0,30	0,29
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3%	6,9%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	4,3%	10,0%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	33,5%	58%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	6.845.918	14.599.342
Depreciación del periodo	Miles de \$	1.609.095	1.228.625
Resultado Operacional	Miles de \$	5.738.320	14.039.380
Resultado No Operacional	Miles de \$	284.206	96.893
Personal	N°	59	54

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	7.572.508	6.572.509
Activos No Corrientes Totales	89.533.079	88.275.826
Total de Activos	97.105.587	94.848.335
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	3.890.415	9.245.313
Pasivos NO Corrientes Totales	32.883.792	27.844.495
Patrimonio Total	60.331.380	57.758.527
Total Pasivos y Patrimonio	97.105.587	94.848.335

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	(1.741.574)	13.486.916
Flujo neto de inversión	(4.783.072)	(16.810.184)
Flujo neto de financiamiento	7.984.200	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.459.554	(3.323.268)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	2.302.254	5.625.522
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.761.808	2.302.254

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	10.732.877	10.139.289
Materias primas y consumibles utilizados	(65.578)	(44.000)
Gastos por beneficios a los empleados	(1.700.510)	(1.461.198)
Gastos por depreciación y amortización	(1.609.095)	(1.228.625)
Otros gastos por Naturaleza	(2.803.416)	(2.975.349)
Otras ganancias (pérdidas)	1.184.042	9.609.263
Ingresos Financieros	56.599	268.760
Costos Financieros	(515.540)	327.565
Diferencias de Cambio	776.571	154.498
Resultados por unidades de reajuste	(33.424)	1.200
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.022.526	14.136.273
Gastos por impuestos a las ganancias	(3.449.673)	(8.448.729)
Ganancias (pérdida)	2.572.853	5.687.544

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 5

Principales Prácticas

Gestión e Implementación de Acuerdo de Producción Limpia (APL) de Logística y Comercio Internacional en la Región de Tarapacá

Se conformó un Consorcio para llevar a cabo el APL, compuesto por las siguientes empresas: Empresa Portuaria de Iquique (EPI), Iquique Terminal Internacional (ITI), Zona Franca de Iquique (ZOFRI SA), Asociación de Usuarios ZOFRI (AUZ AG), Servicios Integrados de 1 Transportes (SITRANS LTDA.), Container Operators (CONTOPSA) y el Comando Defensa Puerto de Iquique AG (Transportistas). Su foco es avanzar en materias de gestión logística, portuaria y comercial, relacionadas con el tipo de instalaciones que conforman el Consorcio y también pretende incorporar otras materias claves para una mejora continua de los procesos involucrados, tales como los aspectos ambientales y manejo de residuos, eficiencia energética, relaciones con la comunidad, variables logísticas y la prevención de riesgos laborales en toda la cadena.

ODS: 2 - 3 - 4 - 7 - 8 - 9 - 11 - 15 - 16 - 17

Educación Dual

Consiste en un convenio de colaboración con Establecimientos de Educación Dual vinculados a la labor portuaria.

ODS: 4 - 17

N° de Incidencias en ODS: 24

Incidencia en cada ODS (%)



Empresa Portuaria Antofagasta

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidenta: Macarena Carvallo Silva

Vicepresidente: Exequiel Silva Ortiz

Directora: Susana Torres Vera

Gerente General: Carlos Escobar Olguín

Rep. de los Trabajadores: Alex Valdivia Rojas



Misión

Liderar y articular a los actores públicos y privados que inciden en la cadena logística portuaria del norte de Chile, promoviendo la integración, innovación, sustentabilidad y creación de valor compartido, estableciendo una relación armónica con la ciudad de Antofagasta.



Visión

Puerto Antofagasta, principal plataforma logística portuaria del norte de Chile.



www.anfport.cl

Empresa

La historia se remonta a principios del siglo pasado cuando la actividad minera regional, especialmente la producción de salitre, produjo una demanda excesiva para el transporte marítimo en Antofagasta, ello dio origen a que en marzo de 1913 el Congreso Nacional aprobara una Ley para la ejecución de las obras de un nuevo puerto en Antofagasta.

En 1920 se inició la construcción del molo de abrigo, con una longitud de 1.680 metros y 29 metros de profundidad. Los trabajos estuvieron a cargo de la Empresa Baburriza, Lagarrigue y Cía. Al terminar las obras de construcción del molo en 1926, se contrató inmediatamente a la misma firma para las obras de un segundo molo en el lado norte del recinto, malecones de 2.300 metros, terraplenes, vías de servicios, galpones, utilerías y ornato.

El nuevo recinto portuario tuvo un costo total aproximado de 75.116.301 libras esterlinas y fue inaugurado por el presidente Juan Antonio Ríos el 14 de febrero de 1943. Desde entonces, el Puerto de Antofagasta ha abrigado una superficie de agua de 30.000 metros cuadrados, 40.000 m² de terrenos anexos y la capacidad de atender a 6 navíos simultáneamente.

Otro 14 de febrero, pero de 1952, se inauguró la segunda parte de las instalaciones físicas del puerto, como el espigón de atraque y el molo norte, más las explanadas y almacenes del actual Frente de Atraque N° 1.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 nace Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Puerto Antofagasta es una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, que sirve también al tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay, sirviendo así de

plataforma de servicios para el comercio internacional, en el ámbito de la logística asociada al transporte internacional, a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, pero también con funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Además, ha desarrollado un proyecto portuario-turístico, comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su género, que le ha permitido rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Malecón de Costa	1	180	9,14	250	20	1948	Muro gravitacional
	2	210	9,14	170	20	1948	
	3	210	9,14	220	50	1984	
Espigón ITI S.A.	4-5 (Ampliación)	185	9,1	200	80	2005	En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado
	6	130	9,4	200	80	1930	Muro gravitacional
	7 (molo Abrigo) 7 (Ampliación*)	220	9,4	11,28	244	1930-1989	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares

(*) El concesionario ATI S.A., extendió el sitio 7 en 40 metros hacia el norte y reforzó el sitio 6. Antepuerto Portezuelo: recinto de acopios de minerales y sustancias peligrosas, ubicado a 33 Km al Noreste de la ciudad de Antofagasta, ubicado unos 500 metros al Norte de la

Estación Portezuelo del FCAB y paralela a la ruta 5 Norte. Este recinto tiene una superficie de 31,31 hectáreas, de las cuales actualmente se encuentran especialmente habilitadas 4,2 hectáreas para el depósito de concentrados de minerales en tránsito desde Bolivia.

Negocio y Estrategia

Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades a través de cuatro unidades de negocios:

1. Administración del concesionamiento del Frente de Atraque N°2 o "Terminal Monooperado", que comprende los Sitios 4, 5, 6 y 7, que desde el 2003 opera Antofagasta Terminal Internacional. Inicialmente ATI se adjudicó una concesión por 20 años; sin embargo, el proyecto de ampliación en los Sitios 6 y 7, con una inversión aproximada de 14 millones de dólares, logró la prolongación del concesionamiento por 10 años, hasta marzo de 2033. El reforzamiento del Sitio 6, para dejarlo asísmico -igual que los otros sitios que lo rodean- y la ampliación del Sitio 7 permiten entregar una mejor atención a los buques post-panamax, que llegan en forma creciente al Puerto de Antofagasta.
2. Administración y explotación del Frente de Atraque N° 1, o "Terminal Multioperado", que puede ser utilizado por todas las agencias y empresas que lo requieran. Este dispone de almacenes y áreas de respaldo para uso de todo el puerto, además de los Sitios 1, 2 y 3. Estos son poco utilizados, pero la empresa concluyó inversiones para el mejoramiento y reforzamiento de su superestructura, tanto para aumentar su calado como para dotarlo de características asísmicas, así como para recibir y atender naves de mayor eslora.
3. Administración del Antepuerto de Portezuelo, donde llegan en ferrocarril los concentrados bolivianos de zinc y plomo. Allí son almacenados hasta que se dispone de naves para su destino final, cuando recién son transportados al puerto para su embarque en virtud del Tratado de Paz y Amistad entre Chile y Bolivia.
4. El área de negocios de infraestructura y servicios para el turismo y comercio regional consiste en la administración del concesionamiento a Mall Plaza Antofagasta hasta el año 2034. Esta es la primera parte del proyecto "Puerto Nuevo". Es importante señalar que, en este tipo de iniciativas, EPA actúa como facilitador, articulador y promotor de actividades comerciales en el ámbito turístico, comercial e inmobiliario regional, mediante la inversión privada en terrenos de su propiedad.

Hitos 2017

La empresa avanzó con sus políticas de inversión que están dirigidas a dar cumplimiento al Plan Estratégico 2017-2021 de la empresa, entre las que se destacan:

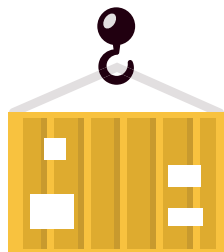
- a) Reforzar el Frente de Atraque N°1, obra que finalizó en noviembre de 2017.
- b) Dar cumplimiento a Acuerdo de Producción Limpia, entre las inversiones más importantes considera la gestión de contenedores de volteo para el traslado de concentrados minerales desde Portezuelo a Antofagasta, la pavimentación de las áreas de acopio y la instalación de pantallas de contención de polvo en el mismo antepuerto.
- c) Construcción bodegas de acopio concentrados Antepuerto Portezuelo, obra en ejecución, en la cual se proyecta su término para el año 2018, y que permitirá mejorar las condiciones ambientales y operacionales de Antepuerto Portezuelo.
- d) Mejoramiento de áreas comunes de Puerto Antofagasta.
- e) Construcción Zona de Desarrollo Logístico La Negra. Durante el año 2017 se avanzó en la ejecución del cierre perimetral del recinto y en la elaboración de ingenierías del proyecto. Se proyecta iniciar las obras de urbanización durante el año 2018.
- f) Se avanzó en la gestión de recursos para la adquisición de una partida complementaria de contenedores de volteo.

Las inversiones realizadas en Portezuelo corresponden principalmente a mejorar los estándares de operación del recinto, en términos de seguridad y medioambiente.

En noviembre, la Empresa Portuaria Antofagasta actualizó su Plan Maestro y su Calendario Referencial de Inversiones - CRI, ambas, herramientas fundamentales para el desarrollo futuro del puerto.



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

El resultado antes de impuestos del ejercicio 2017 fue levemente inferior en MM\$53,7 respecto del ejercicio 2016, equivalente a un (0,72%), esta disminución se debe principalmente a que en el año 2017 disminuyeron los ingresos de la operación en Otros Servicios (-66%) por menores actividades de apoyo marítimo. Cabe señalar que el principal aumento en los gastos en el ejercicio 2017 se produjo en la depreciación y costo de primas de seguros de la infraestructura portuaria.

El alza en las contribuciones se debe al aumento en el avalúo fiscal producto de la corrección de valores vía reajustabilidad. Los

aumentos en los seguros, se debe principalmente a la nueva prima acordada, cuya duración es de 18 meses.

Los ingresos de actividades ordinarias del ejercicio 2017, fueron inferiores respecto del ejercicio 2016, en MM\$101,9, esta variación se explica principalmente por menores ingresos en otros servicios, por la baja en actividades de apoyo marítimo para el cliente Geoclean S.A. en el ejercicio 2017, por el proyecto de desalinización de Minera Escondida ubicada en coloso. Con todo, la empresa generó traspasos al Fisco por concepto de dividendos por M\$2.000.000.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	1,01	1,91
Razón de endeudamiento	Veces	0,12	0,04
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	9,51%	5,02%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	4,71%	5,83%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	24,73%	29,59%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	8.200.890	8.032.856
Depreciación del periodo	Miles de \$	764.248	572.068
Resultado Operacional	Miles de \$	6.859.415	7.121.145
Resultado No Operacional	Miles de \$	547.707	339.643
Personal	Nº	40	39

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	5.596.720	4.221.244
Activos No Corrientes Totales	91.191.449	85.116.857
Total de Activos	96.788.169	89.338.101
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	5.535.881	2.214.595
Pasivos NO Corrientes Totales	22.599.204	19.672.874
Patrimonio Total	68.653.084	67.450.632
Total Pasivos y Patrimonio	96.788.169	89.338.101

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	3.979.496	3.312.520
Flujo neto de inversión	(7.715.369)	(10.364.092)
Flujo neto de financiamiento	3.852.813	1.650.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	116.940	(5.401.572)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	0
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.221.162	6.622.734
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.338.102	1.221.162

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	13.189.977	13.291.927
Gastos por beneficios a los empleados	(1.381.706)	(1.155.060)
Gastos por depreciación y amortización	(764.248)	(572.068)
Otros gastos por Naturaleza	(4.405.547)	(4.315.929)
Otras ganancias (pérdidas)	220.939	(127.725)
Ingresos Financieros	67.696	338.571
Costos Financieros	0	0
Diferencias de Cambio	0	0
Resultados por unidades de reajuste	526.190	1.072
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	7.407.122	7.460.788
Gastos por impuestos a las ganancias	(4.201.477)	(3.526.976)
Ganancias (pérdida)	3.205.645	3.933.812

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: **34**

Principales Prácticas

Apoyo con el acceso al sitio Cero de Puerto Antofagasta para el desarrollo de actividades recreativas

Este apoyo contempló la facilitación de 4000 m² de áreas al interior de Puerto Antofagasta (Sitio Cero, Área Lúdica), destinado al desarrollo de actividades culturales, deportivas y de recreación, donde productoras locales, nacionales e internacionales, puedan desarrollar estas actividades de manera masiva y segura, generando a su vez una actividad social en beneficio de nuestros grupos de interés.

ODS: 11

Plan de Limpieza de Dársena y Cuidado de Fauna Marina

Limpieza de dársena y cuidado de fauna marina.

ODS: 12 - 14

Medición de la Huella de Carbono

Desarrollo del plan para medir la huella de carbono de Puerto Antofagasta.

ODS: 8 - 12

N° de Incidencias en ODS: **72**

Incidencia en cada ODS (%)



Empresa Portuaria Coquimbo

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidenta: Sally Bendersky Schachner

Vicepresidente: Sergio Smythe Anais

Director: Cristián Valdés Paris

Gerente General: Claudio Ormeño Vásquez

Rep. de los Trabajadores: Paola Silva Alfaro



Misión

Velar por el desarrollo sostenible del Puerto Coquimbo, generar infraestructura que responda a las proyecciones de demanda, y garantizar la eficiencia de los servicios entregados, apoyando al crecimiento económico, social y urbano ambiental de Coquimbo y el país, por medio de la facilitación del comercio exterior y la conectividad global.



Visión

Ser un puerto líder en infraestructura portuaria, sostenible y altamente competitivo, que preste servicios y aporte valor con los más altos estándares de calidad y seguridad a todos los grupos de interés en nuestras áreas de influencia, convirtiéndolo en un referente en el Pacífico para las transferencias de carga, que conecte a Chile y el mundo.



**PUERTO
COQUIMBO**
Un puerto para el mundo

www.puertocoquimbo.cl

Empresa

El nombre de Coquimbo proviene de un vocablo indígena que significa “lugar de aguas tranquilas”, lo que refleja cabalmente la quietud de la bahía. Esta ubicación estratégica le permite operar los 365 días del año, debido a que la península de la ciudad de Coquimbo lo protege de mar abierto, evitando cierres de puerto por inclemencia de temporales. A la fecha, la empresa ha modificado dos veces su recinto portuario, permitiéndole proyectarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones.

La Empresa Portuaria Coquimbo se constituyó el 1° de octubre de 1998, en el marco de las políticas de modernización del Estado.

La concesión otorgada tiene como objetivo armonizar las actividades de turismo y carga, ya que ambas tienen un gran potencial. Ello, dialogando con la comunidad y las autoridades confiando que una vez que se vaya conociendo el proyecto que tienen para Coquimbo y el impacto que esperan que tenga, habrá un gran consenso en que es una gran noticia para la ciudad y la región.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Molo	1	159	9,26	170	35	1959	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares de tipo Larsen
	2	219	9,37	170	24	1959	

Terminal de Pasajeros: Destinado a acoger las actividades culturales típicas de la zona y a recibir a la población de turistas de Cruceros que visita la Región.

Negocio y Estrategia

Concesión Portuaria de Terminal Puerto Coquimbo S.A. [TPC]: donde TPC concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. El contrato de concesión es por 20 años a partir de abril del año 2012.

Hitos 2017

Durante el año 2017, Puerto Coquimbo inició negociaciones con el concesionario TPC para modificar el contrato de concesión, aceptando el Proyecto Finger Pier solo en reemplazo de la Obra Obligatoria, bajo este escenario TPC presentó una propuesta de Obra Obligatoria que, consiste en un muelle de penetración Finger Pier que considera un nuevo sitio de atraque N° 3, lo que permitirá que el puerto pueda atender naves de hasta 300 metros de eslora y 14 metros de calado.

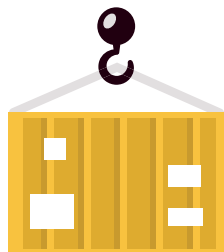
El Muelle multipropósito contará con una longitud total de 540 metros más un poste de amarre que comprende una superficie aproximada de 1,7 hectáreas; además, contempla la habilitación de un área de tránsito de 1,4 hectáreas para la circulación de equipos portuarios y la reparación estructural y el reforzamiento de los Sitos 1 y 2 para permitir la transferencia de graneles.

El 26 de septiembre de 2017, se constituyó la Comunidad Logística Portuaria de Coquimbo, en el marco de la expansión portuaria de Puerto Coquimbo y, el interés de la región por el proyecto del Túnel de Agua Negra, lo que aumentaría la tasa de transferencia del puerto local, que demandará mayor eficiencia en la cadena logística tanto al interior del puerto como en el recorrido de las cargas dentro de la región.

El año 2017 cerró con un arribo de 14 cruceros y un total de 13.545 pasajeros y 7.103 tripulantes destacando el arribo de Emerald Princess con 3.082 pasajeros, Norwegian Sun con 1.827 pasajeros y Zaandam con 1.432 pasajeros a bordo. Al cierre de la temporada se atendieron 22 naves de pasajeros, posicionando a Puerto Coquimbo como un destino obligado en la ruta internacional de cruceros.



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

El resultado de la Empresa a diciembre 2017 presenta una disminución de un (38,22%) pese a registrar un aumento de un 3,89% en el rubro "Ingreso de actividades ordinarias", principalmente por el aumento en el cobro de "Tarifa Uso Puerto" producto de un mayor TRG (tonelaje de registro grueso) facturado, por la mayor cantidad de naves que recalaron en el Puerto durante el año 2017. Presenta una disminución de un (43,03%) en el rubro "Otros Ingresos, por naturaleza" se debe principalmente en el año 2016 se recibió una indemnización de seguros por M\$2.126.541, y una devolución de condonación de multas e intereses por parte de la Tesorería General de la República por los años tributarios 2012 y 2013 de M\$67.731 y en cambio en el año 2017 se recibió un monto menor de pago de indemnización de seguros por parte de la compañía Penta por el siniestro del 16S, que alcanzó la suma de M\$1.249.762.

Se registra también un aumento de un 15,15% en el rubro "Gastos por beneficios a los empleados" debido principalmente a la

contratación de un personal de planta adicional autorizado por decreto, además de una reestructuración de la organización. Y un aumento de un 14,18% en el rubro "Otros gastos por naturaleza" se debe principalmente al aumento en Estudios y Asesorías debido que Empresa Portuaria Coquimbo abordó varios tópicos simultáneamente durante el año 2017: reclamación de seguros, reconstrucción del borde costero y modificación de contrato de concesión, además Empresa Portuaria Coquimbo participó en el marco de las actividades del Consejo Ciudad de Coordinación Ciudad Puerto en la Fiesta Nacional del Sol que se realizó en la ciudad de San Juan, Argentina en donde se tuvo que incurrir en gastos de traslados, viáticos y publicidad, con el objeto de promover el rol del puerto en el proyecto Túnel de Agua Negra.

El aumento de un 44,67% en el rubro "Ingresos Financieros" se debe principalmente por el reconocimiento mensual de los Intereses devengados de los Fondos Mutuos que han generado las indemnizaciones por concepto de pago de seguro producto del 16S.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	4,04	2,87
Razón de endeudamiento	Veces	0,65	0,70
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,93%	4,43%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	9,16%	17,42%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	35,2%	58,6%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	1.611.679	2.636.777
Depreciación del periodo	Miles de \$	97.388	91.640
Resultado Operacional	Miles de \$	1.423.753	2.544.489
Resultado No Operacional	Miles de \$	91.299	12.815
Personal	N°	11	11

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	5.887.325	4.957.986
Activos No Corrientes Totales	15.685.080	18.160.111
Total de Activos	21.572.405	23.118.097
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.458.938	1.727.674
Pasivos NO Corrientes Totales	12.581.793	14.131.574
Patrimonio Total	7.531.674	6.899.352
Total Pasivos y Patrimonio	21.572.405	23.118.097

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	(21.237)	2.530.559
Flujo neto de inversión	69.585	23.916
Flujo neto de financiamiento	0	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	48.348	2.554.475
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	3.296.828	742.353
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.345.176	3.296.828

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.813.931	1.746.001
Otros ingresos	1.249.972	2.194.271
Materias primas y consumibles utilizados	(5.763)	(9.591)
Gastos por beneficios a los empleados	(335.322)	(291.209)
Gastos por depreciación y amortización	(97.388)	(91.640)
Otros gastos por Naturaleza	(1.201.543)	(1.052.356)
Otras ganancias (pérdidas)	0	0
Ingresos Financieros	91.299	63.110
Costos Financieros	(1.275)	641
Diferencias de Cambio	0	(17.245)
Resultados por unidades de reajuste	761	3.789
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.513.016	2.544.489
Gastos por impuestos a las ganancias	(880.694)	(1.521.031)
Ganancias (pérdida)	632.322	1.023.458

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 4

Principales Prácticas

Puerto Limpio

Se desarrolló un plan de higiene del sector no concesionado, una campaña para educar en torno a la reducción, reutilización y reciclaje de residuos (charlas informativas en la comuna, folletos informativos y educativos, actividad en terreno demostrativa, etc.). Se coordinaron visitas y actividades guiadas al puerto por parte de colegios, universidades, institutos profesionales y de la coordinación con los grupos de interés, involucrados en el desarrollo del sector no concesionado (autoridades locales, tpc, sindicatos), la recolección de residuos destinados a reciclaje.

ODS: 13 - 15 - 17

Reactivando la Ciudad-Puerto

Consistió en la creación de canales formales de comunicación con los grupos de interés (Ej.: correo formal de contacto, libro de sugerencias/observaciones/reclamos en las oficinas de Puerto Coquimbo, etc.). La coordinación y liderazgo de las reuniones del Consejo de Coordinación Ciudad-Puerto y una difusión periódica sobre el puerto y actividades propuestas en Consejo de Coordinación Ciudad-Puerto (Ej.: comunicación de nuevos compromisos y actividades, avances en temas específicos, etc.).

ODS: 11 - 17

N° de Incidencias en ODS: 11

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	-	-
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	1	9%
 4 Educación de calidad	-	-
 5 Igualdad de género	-	-
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	-	-
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	1	9%
 9 Industria, innovación e infraestructura	-	-
 10 Reducción de las desigualdades	-	-
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	2	18%
 12 Producción y consumo responsables	-	-
 13 Acción por el clima	2	18%
 14 Vida submarina	-	-
 15 Vida de ecosistemas terrestres	1	9%
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	-	-
 17 Alianzas para lograr los objetivos	4	36%

Empresa Portuaria Valparaíso

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Raúl Urzúa Marambio

Vicepresidenta: Sonia Tschorne Berestesky

Directores: Raúl Erazo Torricelli
Juan Gajardo López
Carola Mansilla Bravo

Gerente General: Gonzalo Davagnino Vergara

Rep. de los Trabajadores: Víctor Lemus Torres



Misión

Empresa del Estado de Chile encargada, como autoridad portuaria, de garantizar el desarrollo sostenible del sistema portuario de Valparaíso y su zona de influencia, de coordinar las operaciones marítimas y terrestres, y de gestionar mejoras en las condiciones logísticas y de infraestructura, con el propósito de mantener y mejorar la posición competitiva del puerto y generar valor compartido para el territorio.



Visión

Asegurar las condiciones necesarias para habilitar las posibilidades de desarrollo y crecimiento del sistema portuario de Valparaíso, consolidando una red logística competitiva y sustentable orientada al cliente, determinando los sectores con potencial estratégico para la futura operación portuaria, asegurando las mejores condiciones de bienestar y seguridad para nuestros trabajadores y consolidando una visión de desarrollo integrada con la ciudad.

PuertoValparaíso

www.puertovalparaiso.cl

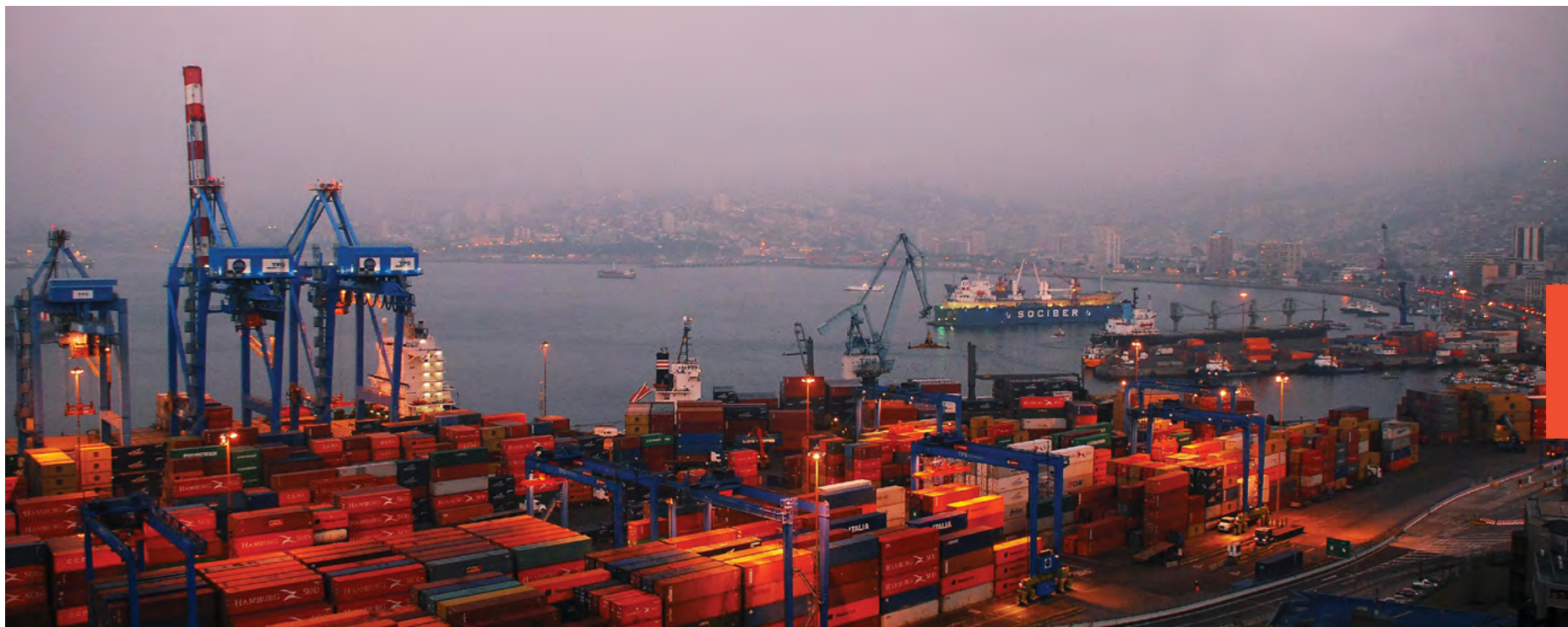
Empresa

Los antecedentes más confiables sobre la historia portuaria de Valparaíso datan de 1810. En esos años la ciudad estaba conformado por dos aldeas (Almendral y el Puerto) separadas por una puntilla rocosa llamada el Cabo. En las cercanías del Cabo, un acaudalado comerciante había construido un muelle llamado “Villaurrutia”, frente a la cueva del Chivato donde hoy se encuentra el edificio del diario “El Mercurio de Valparaíso”. En esa época el mar llegaba hasta las actuales calles Bustamante, Serrano, Prat y Esmeralda, es decir hasta los pies de los cerros.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 31 de enero de 1998 se crea la Empresa Portuaria Valparaíso (EPV), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, Valparaíso es un puerto muy relevante en la transferencia de contenedores y pasajeros en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente transfiere más de 10 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% de todo el comercio exterior del país. Asimismo, recibe a cerca de 40 cruceros y 100 mil visitantes por temporada.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Terminal 1	1	740	13,8	188,5	26,4	1998-1999	Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos
	2		13,8	200	26,4	1997-1998	
	3		13,8	231,5	26,4	1996-1997	
	4	200	9,4	188,5	26,4	1997-1998	Tablero apoyado en Pilas de Hormigón y Muro de Bloques de Hormigón
	5	185	9,4	200	80	1998-1999	En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado
Espigón	6	245	8,4	200	80	1930	Muro gravitacional
	7	120	6,2	200	80	1930	Muro gravitacional
	8	240	8,8	11,28	244	1930-1989	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares

* Extendido por el concesionario TPS en 120 metros.

Zona de Extensión y Apoyo Logístico - ZEAL: Puerta de entrada y salida tanto física como virtual al Puerto donde se coordina el movimiento de cargas hacia y desde los terminales. En este lugar se desarrollan los chequeos de documentos e inspecciones de los servicios públicos. Además, cuenta con un área de servicios de valor agregado para las cargas. El área total alcanza las 37 Has.

Negocio y Estrategia

Concesión Portuaria a Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. [TPS]: donde TPS concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. En 1999, se adjudica la concesión a TPS por 20 años dando inicio a sus operaciones a partir del 1 de enero de 2000. En 2012 Empresa Portuaria Valparaíso y su concesionario TPS alcanzaron un acuerdo que permite extender el contrato en diez años adicionales, lo que se materializó al concluirse la extensión en 120 metros del Frente N°1.

Terminal 2 Multioperado: donde Empresa Portuaria Valparaíso [EPV] provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado. Desde octubre de 2014 el T2 asume el formato

Monooperado, luego de la exitosa licitación adjudicada al Consorcio OHL de España, quienes desarrollarán un nuevo frente de atraque (Proyecto a la espera de la RCA).

La Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico [ZEAL]: es administrada por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que funciona como una plataforma de control y coordinación logística que incluye la zona primaria aduanera de Puerto Valparaíso, ofreciendo una serie de servicios agregados.

Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. [VTP]: opera los antiguos almacenes de la bodega Simón Bolívar, acondicionados para la atención de pasajeros. Actualmente se construye un nuevo edificio para albergar el VTP, próximo al T2.

Muelle Prat: muelle público, paseo con locales de artesanía.

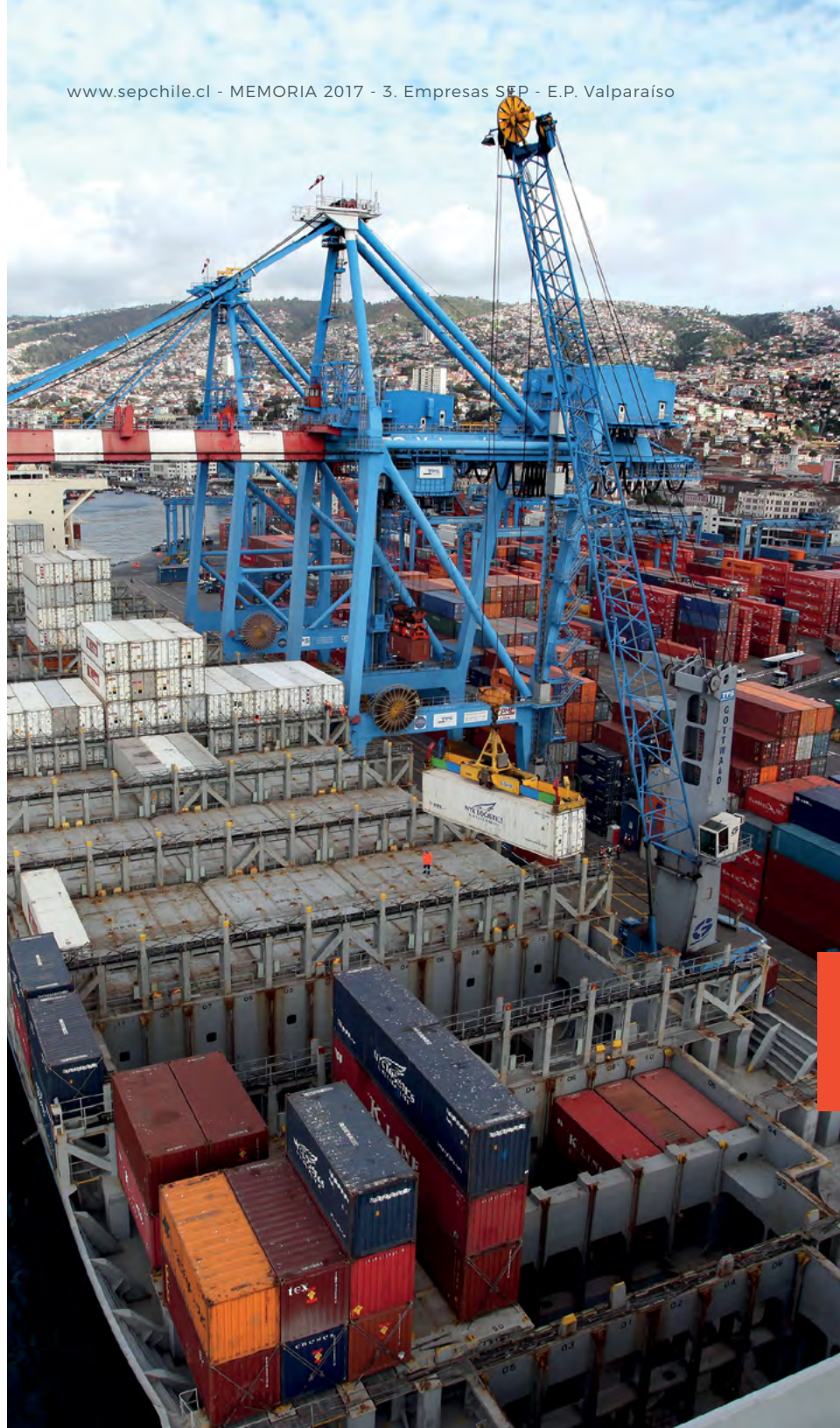
Puerto Barón: área adjudicada a Plaza Valparaíso S.A. que proyectaba construir 112.314 m² y destinar 60% de la superficie concesionada a espacios públicos, dio término anticipado a su contrato de concesión. EPV buscará un uso alternativo a ese espacio portuario.

Hitos 2017

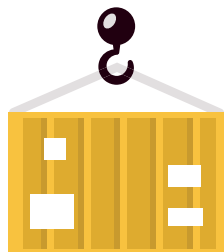
Tras un extenso proceso iniciado en 2016, se selló el acuerdo de compraventa del edificio ex Palacio Subercaseaux, que derivó en el traspaso de la propiedad con el propósito de instalar el futuro edificio corporativo de la Empresa Portuaria Valparaíso.

EPV es la mejor empresa para trabajar en Chile, superando el sexto lugar obtenido en 2016. La consultora internacional Great Place to Work (GPTW) dio a conocer los resultados de su ranking 2017 de las Mejores Medianas Empresas para Trabajar en Chile, posicionando a Puerto Valparaíso como la primera de esta medición, reconociendo a EPV como una institución que promueve el respeto, el orgullo y la camaradería.

Con fecha 27 de diciembre 2017, la Corte Suprema pronunció un fallo mediante el cual se deja sin efecto el permiso de edificación N° 79 de 14 de febrero de 2013 otorgado por la Dirección de Obras de la Ilustre Municipalidad de Valparaíso para construir el Proyecto Puerto Barón, por lo anterior, el Concesionario Plaza Valparaíso S.A (PVSA), con fecha 09 de enero 2018 y en una primera instancia notificó a EPV su voluntad de poner término anticipado al “Contrato de Concesión y Arrendamiento – Proyecto Puerto Barón”, fundando su decisión en el fallo y en el estado de ejecución del PGA (Plan de Gestión Arqueológica). Esta decisión fue ratificada por el mismo mediante carta de fecha 02 de febrero de 2018. El término del contrato se produjo 90 días corridos contados de esta última carta.



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

Se observa una mejora de +9,3% en los ingresos de actividades ordinarias que en lo principal corresponde a indemnización por daños en el paseo Carrera, mayores ingresos por Tarifa Uso de Puerto (TUP) de naves comerciales, por más naves y un mayor TRG (Tonelaje de registro grueso) facturado – aunque hubo menor recaudación de TUP de naves de pasajeros que en la temporada optaron por San Antonio -, el pago de canon ZEAL (101% de lo facturado), incremento de ingresos diferidos TCVAL por +MM\$242, e incremento en ingresos diferidos PVSA por MM\$ 407 con motivo de reconocimiento del saldo del UP-Front en resultados, producto de la voluntad de poner término anticipado de parte del concesionario Plaza Valparaíso S.A (PVSA), al Contrato de Concesión y Arrendamiento – Proyecto Puerto Barón, fundando su decisión en el fallo de la Corte Suprema con fecha 27 de diciembre 2017 y en el estado de ejecución del PGA (Plan de Gestión Arqueológica) y otros ingresos de actividades ordinarias.

Se nota un aumento de un 4,7% en gastos por beneficios a los empleados, principalmente por mayor gasto en remuneraciones fijas y variables y beneficios a corto plazo empleados, compensado con menores indemnizaciones al personal (en 2017 no hubo), aumento de un 49,16% en otros gastos por naturaleza, principalmente por el efecto neto entre: aumento en provisión asociada al pago de obras incluidas PVSA por la suma total de MM\$ 4.737, producto del término anticipado al Contrato de Concesión y Arrendamiento Proyecto Puerto Barón. Los mayores otros gastos, por naturaleza resultan de estudios y asesorías varias, estudios y asesorías PGE, estudios y asesorías previos enrocado, estudios y asesorías logísticas y gasto SILOGPORT, a lo que se agregan servicio de vigilancia y la TUP pagada (traspasada) a VTP. Así, el resultado neto presenta una baja de -12,6%.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	1,44	1,61
Razón de endeudamiento	Veces	0,99	0,49
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	1,75%	2,28%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	3,05%	3,62%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	16,1%	20,21%
R.A.I.I.DA.I.E. *	Miles de \$	8.082.225	9.159.372
Depreciación del periodo	Miles de \$	2.381.834	2.391.409
Resultado Operacional	Miles de \$	8.082.225	6.767.963
Resultado No Operacional	Miles de \$	454.393	229.046
Personal	N°	70	66

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	37.786.689	26.087.254
Activos No Corrientes Totales	160.293.681	158.892.587
Total de Activos	198.080.370	184.979.841
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	23.292.450	16.208.886
Pasivos NO Corrientes Totales	49.016.645	44.446.748
Patrimonio Total	125.771.275	124.324.207
Total Pasivos y Patrimonio	198.080.370	184.979.841

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	13.008.274	2.848.323
Flujo neto de inversión	(66.798)	(2.755.690)
Flujo neto de financiamiento	(3.000.000)	(4.714.540)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	370	(746)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	8.528.475	13.151.128
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	18.470.321	8.528.475

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	23.534.212	21.528.456
Otros ingresos	1.854.088	55.699
Materias primas y consumibles utilizados	(22.372)	(37.237)
Gastos por beneficios a los empleados	(2.811.328)	(2.685.233)
Gastos por depreciación y amortización	(2.381.834)	(2.391.409)
Otros gastos por Naturaleza	(14.472.375)	(9.702.313)
Ingresos Financieros	569.369	567.811
Costos Financieros	(21.151)	(138.226)
Diferencias de Cambio	(51.879)	(84.431)
Resultados por unidades de reajuste	(41.945)	(146.546)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.154.785	6.997.009
Gastos por impuestos a las ganancias	(2.353.076)	(2.644.415)
Ganancias (pérdida)	3.801.709	4.352.594

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 9

Principales Prácticas

Información del estado del entorno marino actualizada

Se mantiene el cuidado, conservación y observación de la vida marina existente en la bahía de Valparaíso.

ODS: 13 - 14

Mediciones Anuales del Estado Marino Relacional

Evaluaciones del estado bioquímico de las aguas jurisdiccionales.

ODS: 7 - 13 - 14 - 15

Identificación, prevención y mitigación de los impactos negativos e el entorno y preservación de los recursos naturales para las futuras generaciones

Conocimiento de los niveles contaminación acústico y de calidad del aire.

ODS: 13 - 15

N° de Incidencias en ODS: 16

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	-	-
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	1	6%
 4 Educación de calidad	-	-
 5 Igualdad de género	-	-
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	1	6%
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	2	13%
 9 Industria, innovación e infraestructura	-	-
 10 Reducción de las desigualdades	-	-
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	-	-
 12 Producción y consumo responsables	-	-
 13 Acción por el clima	4	25%
 14 Vida submarina	2	13%
 15 Vida de ecosistemas terrestres	3	19%
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	1	6%
 17 Alianzas para lograr los objetivos	2	13%

Empresa Portuaria San Antonio

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: José Luis Mardones Santander

Vicepresidente: Ricardo Abuaud Dagach

Directores: Marcela Guerra Herrera
José Larraín Valenzuela
Raúl Díaz Navarro

Gerente General: Aldo Signorelli Bonomo

Rep. de los Trabajadores: Luis Astorga Catalán



Misión

Gestionar como Autoridad Portuaria el sistema logístico de San Antonio de manera integral y sostenible, creando valor al comercio exterior, desarrollando el mayor puerto del país en sus instalaciones actuales y en el nuevo terminal de gran escala.



Visión

Ser referente de la industria en buenas prácticas portuarias tanto en capacidad de transferencia, calidad de servicio, sostenibilidad y aplicación de las mejores tecnologías.



**PUERTO
SAN
ANTONIO**

www.sanantonioport.cc.cl

Empresa

Ya en 1640 el ilustre jesuita Alonso de Ovalle escribía acerca del puerto “San Antonio que es también muy bueno seguro y cae a la boca del río Maipo”. En 1790, Ambrosio O’Higgins visita el territorio. En los primeros años de la Independencia, fue habilitado como Puerto Menor, luego que un Diputado por Melipilla presentara un proyecto de Ley para estos fines. Luego, gracias a la promulgación de la Ley N°2.390, el día 5 de mayo de 1912, el Presidente Ramón Barros Luco procedió a la colocación de la Primera Piedra de las obras marítimas que dieron origen al puerto de San Antonio.

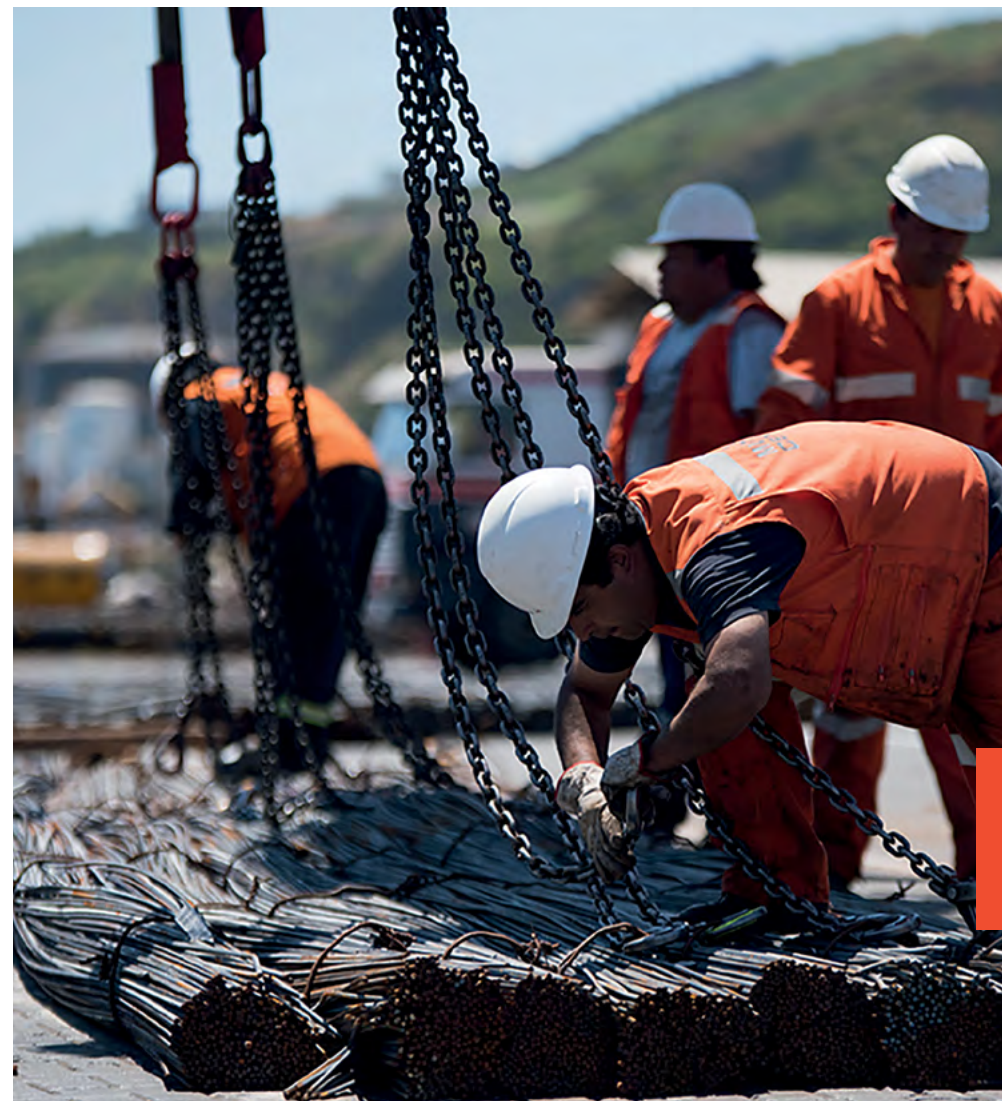
En 1922 bajo la Presidencia de Arturo Alessandri Palma se promulga la ley que autoriza la terminación del Puerto de San Antonio y sus instalaciones.

En 1958 se promulga la Ley N° 12.888, bajo la Presidencia de don Carlos Ibáñez del Campo, otorgando al Puerto de San Antonio franquicias de Puerto Mayor.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El Puerto de San Antonio comenzó como un terminal granelero, pero posteriormente incorporó la transferencia de carga general y contenedores. El 31 de enero de 1998 nace Empresa Portuaria San Antonio (EPSA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, San Antonio es un puerto relevante en la transferencia de contenedores, graneles sólidos y líquidos, y autos en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente transfiere más de 17 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% (en valor) de todo el comercio exterior del país.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Terminal 1+	1	283	14,5	280	30	1995	Tablero de hormigón armado sobre vigas, construido sobre pilotes Metálicos
	2	236	14,5	253	30	1995	
	3	250	14,5	253	30	1995	
Espigón *	4	281	12	237	30	1978	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares.
	5	119	12	237	30	1937	Un tablero de losas y vigas de hormigón armado, construido sobre pilotes metálicos
	6	164	7,93	190	30	1937	
	7	157	6,28	190	30	1937	
	Muelle Costanera	700	14,5	365	33,3	2016	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos
Puerto Panul	8	37	11	175	10	1987	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos y puente de acceso
Polcarpo Toro	9	45	10	190	5	1989	Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálicos y puente de acceso

(*) La concesión Puerto Central S.A., desarrolló un nuevo Terminal Costanera con 700 metros de extensión.

+ Proyecto ampliación Sitio 3 - STI: consiste en la extensión hacia el sur del sitio 3, en aproximadamente 32 metros (131 metros totales), manteniendo la configuración estructural del tablero existente.

Negocio y Estrategia

Concesión Portuaria a San Antonio Terminal Internacional S.A. [STI]: donde STI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. La concesión del Molo Sur fue otorgada en 1999, iniciando operaciones el 1 de enero de 2000 y comprende los sitios 1, 2, y 3 (contenedores y multipropósito) por un periodo de 20 años (el plazo es extensible a 30 años si se realizan inversiones opcionales).

Concesión Portuaria a Puerto Central S.A.: quien concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de monooperador en el terminal concesionado. Actualmente en proceso de construcción de las

obras comprometidas en la licitación. En mayo de 2011, Puerto de Lirquén S.A. se adjudicó la concesión a 20 años del Frente de Atraque Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio. En agosto del mismo año se firmó el contrato de concesión iniciando sus operaciones en noviembre de 2011.

Concesión a Puerto Panul S.A.: quien bajo la misma modalidad de sistema monooperador transfiere fundamentalmente graneles sólidos, en el sitio 8 del puerto. La concesión fue adjudicada en 1999 e inicio operaciones en enero de 2000 con una vigencia de 30 años.

Sitio 9: aún bajo la administración de EPSA y bajo la modalidad de sistema multioperador transfiere fundamentalmente graneles líquidos.

Área Sur: 70 hectáreas adquiridas al Ministerio de Bienes Nacionales, y donde se desarrollará uno de los pilares estratégicos, la Comunidad Logística San Antonio.

Espacios públicos: en lo principal el Paseo Bellamar, inserto en la lógica de generar futuro en San Antonio, como un buen lugar para vivir.

Hitos 2017

En febrero, el directorio otorgó su aprobación final al Proyecto de Inversión Menor denominado "Proyecto Túnel Clinker", presentado por Puerto Central S.A. (PCE), fijando como Valor Inicial del Aporte de Infraestructura la suma de USD \$1.411.350 (un millón cuatrocientos once mil trescientos cincuenta Dólares).

En julio, otorgó su aprobación final al proyecto de inversión mayor denominado "Fase 1 A" de la etapa 1) de la fase obligatoria del Proyecto Obligatorio de Inversión presentado por Puerto Central S.A. (PCE), fijando como Valor Inicial del Aporte de Infraestructura la suma de USD \$76.976.741 (setenta y seis millones novecientos setenta y seis mil setecientos cuarenta y un dólares), asignado la vida útil detallada en el anexo pertinente, estableciéndose como fecha de inicio de la depreciación el 5 de febrero de 2016.

En noviembre fijó como valor inicial del aporte de infraestructura del proyecto de inversión mayor "Extensión Sitio 3", presentado por el concesionario San Antonio Terminal Internacional S.A. (STI), la suma de USD \$6.807.848 (seis millones ochocientos siete mil ochocientos cuarenta y ocho dólares), cuya vida útil inició su depreciación el 28 de febrero de 2014.

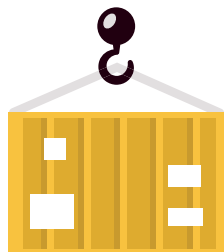
También en noviembre de 2017, y conforme a lo suscrito en 2014 y al haberse obtenido autorización provisional del proyecto obligatorio de inversión y encontrarse operativo en el Frente de Atraque el equipamiento, el Directorio de EPSA autorizó suscribir un instrumento con STI para dar cuenta de la extensión del Plazo de la Concesión hasta el 1 de enero de 2025.

Puerto Exterior: Durante 2017, se finalizaron los estudios solicitados de Ingeniería Básica realizados por la empresa española TYPASA, siendo los más relevantes los relacionados a la caracterización del terreno: Estudios de Marea, Oleaje, Corrientes y Vientos; Batimetría: 1.400 hectáreas; Geotecnia Terrestre (17 sondajes, 6 Calicatas y

Ensayos); Perfiles geofísicos (17 kilómetros en total), Geotecnia Marítima (26 sondajes, 795 metros total). Además, se llevó a cabo el estudio de caracterización del subsuelo marino, realizado por el buque Investigator. Estos sondajes demostraron que, en los terrenos al sur de las actuales instalaciones, la arena sustraída cuenta con todas las condiciones para soportar la obra de abrigo. La toma de muestras, que llegó hasta los 32 metros de profundidad, es la primera en su tipo que se efectúa en Chile. Luego se licitó y adjudicó la "Ingeniería de optimización e Ingeniería de detalle de las obras de abrigo, dragado y obras complementarias del Puerto de Gran Escala" y el "Modelo Físico a escala reducida del Puerto de Gran Escala".



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



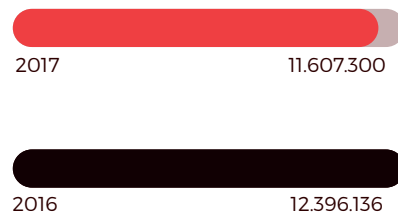
TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

Respecto del año anterior, se observa un aumento de los ingresos en +MM\$803 (2,3%) respecto del año anterior, que se explica por: El aumento de los ingresos de la Tarifa de Uso Puerto en +MM\$695, el aumento de los ingresos diferidos por concesiones en +MM\$549, la disminución del canon de concesiones portuarias en -MM\$311, la disminución de los ingresos del sitio 9 en -MM\$28, y la disminución de los ingresos por concesiones menores en -MM\$101.

El aumento de los gastos de operación en MM\$2.629, se explica principalmente por el aumento de los otros gastos por naturaleza en MM\$2.389 derivado del aumento del gasto en primas de seguros y el reconocimiento del gasto por bajas del activo fijo con motivo del inventario físico que se realizó el último trimestre del año 2017.

El gasto por impuestos a las ganancias en 2017 fue nuevamente significativo.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	1,31	1,38
Razón de endeudamiento	Veces	8,83%	11,30
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,70%	4,64%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,78%	7,22%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	27,89%	34,52%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	24.909.540	26.849.057
Depreciación del periodo	Miles de \$	3.006.574	2.894.404
Resultado Operacional	Miles de \$	21.198.911	23.024.575
Resultado No Operacional	Miles de \$	413.926	486.344
Personal	N°	51	42

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	21.168.769	28.329.748
Activos No Corrientes Totales	256.672.150	230.315.706
Total de Activos	277.840.919	258.645.454
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	16.170.987	20.532.536
Pasivos NO Corrientes Totales	78.489.575	56.354.157
Patrimonio Total	183.180.357	181.758.761
Total Pasivos y Patrimonio	277.840.919	258.645.454

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	9.607.979	14.650.884
Flujo neto de inversión	(8.481.752)	(10.318.350)
Flujo neto de financiamiento	(8.500.000)	(5.700.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(7.373.773)	(1.367.466)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	(198.221)	(231.644)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	18.240.197	19.839.307
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	10.668.203	18.240.197

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	35.564.609	34.761.590
Otros ingresos	159.452	206.388
Materias primas y consumibles utilizados	(26.744)	(29.997)
Gastos por beneficios a los empleados	(2.631.124)	(2.499.948)
Gastos por depreciación y amortización	(3.006.574)	(2.894.404)
Otros gastos por Naturaleza	(8.701.660)	(5.589.629)
Ingresos Financieros	544.603	723.693
Costos Financieros	0	0
Diferencias de Cambio	(239.310)	(412.254)
Resultados por unidades de reajuste	(50.819)	(31.483)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	21.612.837	23.510.916
Gastos por impuestos a las ganancias	(11.691.241)	11.509.041
Ganancias (pérdida)	9.921.596	12.001.875

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: **14**

Principales Prácticas

Programa de Apoyo a la Mantenición de Espacios Públicos. Paseo Bellamar y Monitoreo Avifauna

Según las condiciones de los convenios se procedió a 1) monitoreo de avifauna en el sector de las lagunas de Lolleo y la desembocadura del río Maipo. 2) contrato Paseo Bellamar.

ODS: 11 - 12 - 13

Acuerdo de Producción Limpia APL. Implementación APL

Se implementó el Acuerdo según metas y plazos. Participó en Comité de Seguimiento del Acuerdo.

ODS: 12

Instalar Tecnologías que Colaboren en la Coordinación Logística al Interior y Exterior del Recinto Portuario. Sistema Pcs

Desarrollo del Sistema tecnológico de coordinación logística del Sistema Portuario o Sistema de Comunidad Portuaria PCS y gestión de camiones.

ODS: 8 - 9 - 11

N° de Incidencias en ODS: **32**

Incidencia en cada ODS (%)



Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente

●●●●●●●●●● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Álvaro Díaz Pérez

Vicepresidente: Christian Nicolai Orellana

Directores: Sergio Villegas Sánchez
Sandra Saavedra Lowenberger
Paula Morales Rojas

Gerente General: Rodrigo Monsalve Riquelme

Rep. de los Trabajadores: Daniel Águila Vera



Misión

Desarrollar y potenciar la infraestructura y los servicios portuarios y logísticos. Este fin se alcanzará asegurando calidad y agregando valor a la empresa, la cadena productiva, la comuna, la región y el país, mediante una administración eficiente de los contratos de concesión y promoviendo una gestión competitiva, transparente y sostenible en lo económico, lo social y lo ambiental, procurando un clima armónico con los clientes, usuarios, trabajadores, proveedores y la comunidad.



Visión

Ser a través de sus puertos, líder en servicios portuarios y logísticos del sur de Chile, pionera en innovación y sostenibilidad que, en su rol de autoridad portuaria, promueve el desarrollo comunal, regional y nacional; y cuenta con un alto respaldo de la comunidad.

 PUERTOS DE
TALCAHUANO

www.puertotalcahuano.cl

Empresa

Luego del traslado de la ciudad de Concepción al Valle de la Mocha, desde su antigua ubicación donde hoy se emplaza Penco, Talcahuano se alzó como el más importante puerto de arribo y amarradero de naves entre el Estrecho de Magallanes y las costas de esta región del país.

El Puerto de Talcahuano nace en 1764, cuando el gobernador de la época, Antonio Guill y Gonzaga, por medio de un decreto firmado legalizó el puerto al convertirlo en Puerto de Registro de la Gobernación de Chile.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 01 de abril de 1998 se constituye Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Los destrozos provocados por el terremoto y posterior tsunami de 2010 en la zona costera de Talcahuano quedaron en la retina de todo el país por su dramatismo. En esa zona se concentró una fuerza natural que lamentablemente costó vidas humanas y pérdidas materiales importantes. En este contexto, y con el objetivo de implementar una pronta y adecuada reconstrucción del terminal, la Empresa levantó un proceso de licitación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, fórmula que por ley permite las inversiones privadas en los puertos del Estado.

A través de este proceso llevado a cabo por la Empresa se ha posibilitado no sólo la reconstrucción del Puerto Talcahuano, sino también se ha dado un nuevo impulso al sistema portuario del Biobío, contando con un nuevo actor que se integra a la amplia oferta de servicios que provee la zona.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
San Vicente (1)	Sitio 1	200	11,9	200	25	1992	Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y pilotes de hormigón y de acero
	Sitio 2	200	10.59	200	25	1974	
	Sitio 3	203	12.2	200	25	1972	
Talcahuano (2)	Sitio 1	160	10	190	16	2015	Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y de pilotes de hormigón y de acero
	Sitio 2	100 útiles	7			1935	

(1) Se construyó un sitio adicional de 200 metros por 38 metros de ancho (sitio 4), reforzamiento de los actuales sitios 2 y 3 con pilotes, y duques de alba independientes en actual sitio 1.

(2) Se reconstruirá el sitio 1, en 160 metros de longitud, se demolió el edificio Ex ENAFRI y se recuperaron pavimentos, cierros y se construyó un almacén CFS de 12.000 m.

Negocio y Estrategia

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de San Vicente: entregada a San Vicente Terminal Internacional S.A. [SVTI], donde SVTI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. Siendo lo más relevante en el periodo, supervisar las obras de recuperación y extensión del Terminal en cuyo financiamiento se aportarán recursos provenientes del recupero de seguros. En el área de San Vicente también se arrienda un sector a Astilleros Marco Talcahuano S.A. La concesión fue otorgada por 15 años a partir del 1 de enero de 2000, y ya fue extendida hasta la vigencia máxima permitida de 30 años.

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de Talcahuano: entregada a Talcahuano Terminal Portuario S.A. [TTP], donde TTP

concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. Lo relevante es mantener los niveles de transferencia y la reconstrucción. A ello se suman la gestión del muelle María Isabel, que se arrienda y también es de operación cien por ciento privadas. La concesión fue otorgada por 20 años a partir del 1 de enero de 2014.

Administración del Molo Blanco: han sido requeridos históricamente por la ciudad para desarrollar "La poza" conocida también como el proyecto "Ventana al Mar". Los terrenos pudieran ser canjeados por terrenos equivalentes del sector Isla Rocuant. En los terrenos pre-existen dos arriendos que pudieran ser trasladados a otros terrenos de la Empresa.

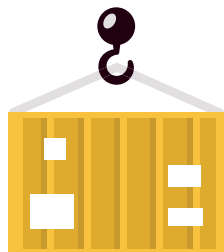
Hitos 2017

El 2017 fue el año de la consolidación de la Comunidad Logística Portuaria creada el 2016, exitosa experiencia a la que se han integrado actores económicos del sector privado y que se complementa con otras dos instancias de participación del sector público: el Comité Portuario de Coordinación de Servicios Públicos y el Consejo Ciudad Puerto.

Respecto de la relación con los concesionarios de los puertos de Talcahuano (TTP) y San Vicente (SVTI), junto al control de los contratos de Concesión y/o arriendo, en la gestión 2017 se trabajó en una relación de cooperación, sin dejar de cumplir el rol de autoridad mandatado por la Ley 19.542 sobre Modernización de Puertos del Estado. Todo ello en el ámbito de propiciar una alianza de colaboración en términos de sostenibilidad de la industria.



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



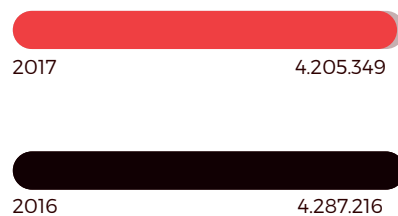
TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

Los ingresos presentan un aumento en MM\$901, respecto de igual periodo del año anterior consecuente con el aumento en el canon para el año 2017, en que se determinó un canon de US\$ 10.194.543 versus el canon para el año 2016 que alcanzo a US\$ 8.174.055, cuando aún se aplicaba la rebaja del canon por la menor capacidad de operación producto del 27/F, y se realizaban traspasos acordados con el concesionario para reconstruir el puerto, con cargo a las indemnizaciones de los seguros.

Se observa un mayor gasto por beneficios a los empleados de +MM\$92, que responde a los reajustes del sector público y nueva

estructura organizacional. No se registran mayores cambios en los gastos por amortización o depreciación, sin embargo, se consigna un incremento en otros gastos por naturaleza +MM\$260.

La utilidad antes de impuestos registrara un aumento de M\$ 162.611 respecto al año anterior, equivalente a un 4,1%. Los gastos por impuestos a las ganancias muestran un fuerte incremento +MM\$860 al aplicar una mayor tasa efectiva, la utilidad del ejercicio presenta una disminución de M\$ 697.777, por efecto de impuestos diferidos y diferencias permanentes que afectaron la determinación de la renta líquida imponible del ejercicio 2017.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	1,17	1,36
Razón de endeudamiento	Veces	0,931	1,013
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	1,70%	2,13%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	3,38%	4,48%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	29,7%	45,91%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	4.425.586	3.713.864
Depreciación del periodo	Miles de \$	670.361	661.221
Resultado Operacional	Miles de \$	3.762.979	3.064.279
Resultado No Operacional	Miles de \$	388.621	924.707
Personal	N°	18	14

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	8.059.594	8.088.292
Activos No Corrientes Totales	112.935.796	120.985.095
Total de Activos	120.995.390	129.073.387
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	6.913.217	5.937.332
Pasivos NO Corrientes Totales	51.413.436	59.018.581
Patrimonio Total	62.668.737	64.117.474
Total Pasivos y Patrimonio	120.995.390	129.073.387

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	(3.578.320)	(3.431.153)
Flujo neto de inversión	7.107.226	6.386.135
Flujo neto de financiamiento	(3.500.000)	(3.000.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	28.906	(45.018)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	0
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	15.094	60.112
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	44.000	15.094

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.888.641	5.987.883
Otros ingresos	192.966	32.566
Materias primas y consumibles utilizados	(19.848)	(28.125)
Gastos por beneficios a los empleados	(947.476)	(855.260)
Gastos por depreciación y amortización	(670.392)	(661.221)
Otros gastos por Naturaleza	(1.657.188)	(1.397.589)
Otras ganancias (pérdidas)	(23.724)	(13.975)
Ingresos Financieros	396.403	936.343
Resultados por unidades de reajuste	(7.785)	(11.636)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	4.151.597	3.988.986
Gastos por impuestos a las ganancias	(2.100.334)	(1.239.946)
Ganancias (pérdida)	2.051.263	2.749.040

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 8

Principales Prácticas

Generar Diálogo con los Grupos de Interés

Se promovió el diálogo con grupos de interés a través de reuniones de trabajo orientadas a conocer las expectativas de los grupos de interés y comunicar el marco de acción de la estrategia de sostenibilidad de Portuaria TSV.

ODS: 17

Reuniones de Trabajo y Coordinación con la Comlog/ Campaña de Comunicación y Marketing Portuaria Tsv

Se trabajó en reuniones para la coordinación con miembros de Comunidad Logística Portuaria de Talcahuano en base a agenda de cada mesa técnica de trabajo. Los temas a abordar fueron definidos en 2016. Considera una campaña de comunicación para el posicionamiento de la comunidad.

ODS: 12 - 17

N° de Incidencias en ODS: 21

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	-	-
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	3	14%
 4 Educación de calidad	-	-
 5 Igualdad de género	-	-
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	-	-
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	5	24%
 9 Industria, innovación e infraestructura	-	-
 10 Reducción de las desigualdades	4	19%
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	-	-
 12 Producción y consumo responsables	5	24%
 13 Acción por el clima	-	-
 14 Vida submarina	-	-
 15 Vida de ecosistemas terrestres	-	-
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	1	5%
 17 Alianzas para lograr los objetivos	3	14%

Empresa Portuaria Puerto Montt

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Andrés Rengifo Briceño

Vicepresidente: René Morales Morales

Directora: Carolina Squella Urquiza

Gerente General: Ricardo Trincado Cvjetkovic

Rep. de los Trabajadores: Juan Carlos Márquez Palma



Misión

Administrar, explotar y desarrollar la infraestructura y servicios portuarios, facilitando las acciones de los actores de la cadena logística, promoviendo la conectividad y el desarrollo económico regional.



Visión

Queremos situarnos como la principal plataforma de conectividad y logística de la región. Liderando la cadena logística austral, gestionando las inversiones necesarias para el desarrollo portuario regional y transformarnos en una empresa comprometida con el desarrollo económico regional, con fuerte vínculo con la ciudad y su gente.



www.empormontt.cl

Empresa

Puerto Montt fue fundado por don Vicente Pérez Rosales, el 12 de febrero de 1853, encargado por el Gobierno para la Colonización de Valdivia y Llanquihue. La actividad portuaria se inició de inmediato, adquiriendo importancia luego, los embarques de madera hacia Valparaíso y Europa.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 se constituye Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Empresa Portuaria Puerto Montt es muy relevante en el contexto logístico de la región, y dada la existencia de un clúster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Muelle Comercial	1	240	9,3	230	23	1962 a 1966	Tablestacado y Pared Pilotes H
	2	145	7,5	135	23	1928 a 1932	
Terminal Transbordadores	5 Rampas	35				1979	Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos

Muelle Comercial: que cuenta con un frente de atraque de 385 metros lineales divididos en sitio uno (240 metros) y sitio dos (145 metros), respectivamente. En este muelle se transfieren productos como: fertilizantes, harinas y aceites de pescado, harinas vegetales, carga general y carga cabotaje relacionada con la industria salmonera.

Terminal de Transbordadores: que cuenta con cinco rampas de atraque que permiten la atención de naves Roll on – Roll Off que sirven de conexión a la zona sur austral de nuestro país, específicamente XI y XII regiones.

Recinto Extraportuario: que cuenta con una superficie total de 8,5 hectáreas. Tiene como objetivo principal el almacenamiento y acopio de carga general y granel, lugar de aparcamiento de camiones, entre otros.

Terminales Portuarios Chiloé (TPC): que considera la administración actualmente de rampas, que tienen objetivo social, productivo o mixto y dentro de las que destacan las de Canal Chacao, Dalcahue y el puerto de Castro.

Negocio y Estrategia

La empresa presta servicios en tres frentes principales: Muelle Comercial, Terminal de transbordadores y Chiloé.

La empresa administra Rampas de conectividad entregadas por la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas (MOP) gracias a un acuerdo entre la empresa, el MOP y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

En el ámbito de los servicios a las personas, destaca la operación de cruceros, la cual es de especial importancia para la ciudad de Puerto Montt toda vez que los pasajeros impactan significativamente la industria turística regional.

Los servicios que se entregan a las operaciones de se pueden clasificar de la siguiente forma:

Servicios de carácter logístico: Son todas aquellas actividades destinadas a coordinar los flujos de información generados por los distintos agentes que actúan en la cadena logística, de tal manera que las distintas operaciones se realicen al más bajo costo y mejor índice de calidad.

Servicio a la carga: Son todas aquellas actividades destinadas a la carga y descarga de la nave en condiciones seguras y eficientes, al transporte y su disposición dentro del puerto, a su traslado hacia y

desde el puerto, a su acopio o almacenamiento, a su manipulación, a sus controles documentales o físicos, etc.

Servicio a la nave: Son todas aquellas actividades que permiten la realización segura de las actividades de atraque y desatraque de la nave, la asignación del sitio, la provisión de insumos durante su estadía y posterior zarpe tanto para el personal como para el propio buque, retiro de basuras, reparaciones menores, etc.

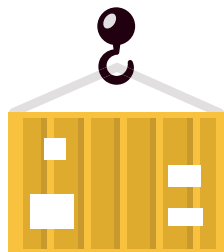
Hitos 2017

El periodo 2017 se caracteriza por ser el punto de inflexión no solo en ingresos para la empresa, sino que, en actividad portuaria, donde se pasó de años o periodos consecutivos de pérdida de mercado a una marcada recuperación, en comparación a los volúmenes regionales de carga de graneles y de los cuales EMPORMONTT puede participar.

Lo que se puede demostrar de manera abreviada indicando que se registraron más de 220.000 recaladas y sobre 1.000.000 de toneladas transferidas y habiendo atendido más de 100.000 personas provenientes de naves de cruceros.



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

Los ingresos acumulados al cierre presentan una desviación positiva de +MM\$278 con respecto al año anterior; este incremento en las operaciones en el puerto es producto principalmente por mejoras en las operaciones salmoneras, así como mayor transferencia de graneles.

El resultado operacional presenta una desviación al alza de un 5,5%. Esta variación se debe principalmente a los mayores ingresos

explicado precedentemente. El aumento en el gasto en personal obedece a los gastos asociados a la administración de rampas de conectividad. Otros gastos por naturaleza también crecen explicados por mayores estudios respecto del año anterior.

El resultado antes de impuestos mejora consecuentemente, aunque después de impuestos presenta una desviación negativa explicada por una mayor carga tributaria efectiva.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Activo Corriente / Pasivo Corriente	Veces	10,42	7,78
Pasivo Exigible/ Activo Total	Veces	0,24	0,25
Pasivo Exigible/ Patrimonio	Veces	0,32	0,33
Utilidad antes de Impuesto / Activo Total	%	6,68%	6,51%
Ganancia del ejercicio / Activo Total	%	3,17%	3,58%
Utilidad antes de Impuesto / Patrimonio	%	8,81%	8,65%
Ganancia del ejercicio / Propiedad, planta y equipos	%	3,82%	4,25%
Ganancia del ejercicio / Patrimonio	%	4,19%	4,75%
Depreciación del Ejercicio	M\$	318.665	316.861
Amortización de Intangibles	M\$	-	-
E.B.I.T.D.A.	M\$	1.757.865	1.721.169
Margen E.B.I.T.D.A. (%)	%	38,31%	39,93%

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	3.608.366	3.411.786
Activos No Corrientes Totales	17.907.671	18.148.578
Total de Activos	21.516.037	21.560.364
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	346.417	438.611
Pasivos NO Corrientes Totales	4.853.189	4.888.452
Patrimonio Total	16.316.431	16.233.301
Total Pasivos y Patrimonio	21.516.037	21.560.364

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	1.038.847	966.959
Flujo neto de inversión	(79.338)	(135.584)
Flujo neto de financiamiento	(600.000)	(1.000.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	359.509	(168.625)
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.180.712	2.349.337
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.540.221	2.180.712

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.588.867	4.310.697
Gastos por beneficios a los empleados	(880.207)	(729.595)
Gasto por depreciación y amortización	(318.665)	(316.861)
Otros gastos, por naturaleza	(2.065.209)	(2.024.974)
Otras ganancias (pérdidas)	35.453	49.444
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	1.360.239	1.288.711
Ingresos financieros	73.382	99.295
Costos financieros	(1.066)	(874)
Resultados por unidades de reajuste	5.579	16.302
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.438.134	1.403.434
Gasto por impuestos a las ganancias	(755.004)	(632.108)
Ganancia (pérdida)	683.130	771.326

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: **14**

Principales Prácticas

Elaboración Primer Reporte de Sostenibilidad Empormontt

Elaboración del primer reporte de sostenibilidad de Empormontt para la presentación de todas las acciones que realiza la empresa en pos de la comunidad y su entorno, así como también, cuáles son las brechas por cumplir, entre otros.

ODS: 12

Acción Verde 2: Angelmó Libre de Bolsas Plásticas

Entrega de bolsas ecológicas a la comunidad de Angelmó para reducir el uso de bolsas plásticas.

ODS: 12- 13 - 14 - 15

Descongestión Vial Ciudad Puerto

Se realizó una semana de actividades destinadas a concientizar a las comunidades de la relevancia sobre el cuidado del mar en el Puerto de Castro, en conjunto con Sernapesca, Municipalidad, Gobernación provincial de Chiloé, Liceo Insular entre otros.

ODS: 14 - 15 - 17

N° de Incidencias en ODS: **32**

Incidencia en cada ODS (%)



Empresa Portuaria Chacabuco

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Carlos Sackel Bahamondes

Vicepresidente: Julián Goñi Melias

Directora: Myriam Gómez Inostroza

Gerente General: Enrique Runin Zúñiga

Rep. de los Trabajadores: Aníbal Alvarado Navarro



Misión

Prestar servicios portuarios eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente y a precios de mercado, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo de la Región de Aysén.



Visión

Empresa Portuaria Chacabuco será el principal operador logístico-portuario de la región de Aysén, facilitando la conectividad marítima, el cabotaje y el comercio exterior, para fortalecer la posición competitiva de la región.

Contará con infraestructura en óptimo estado, proporcionará servicios de excelencia, aprovechará las oportunidades de negocios, obteniendo un mayor valor para la empresa y generando beneficios para sus clientes, la comunidad, los trabajadores y el territorio en que está localizada.”



www.chacabucoport.cl

Empresa

La Empresa Portuaria Chacabuco administra el denominado Puerto Chacabuco, el que se encuentra ubicado en la localidad de Puerto Chacabuco, XI Región Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo, Provincia y Comuna de Aisén.

Empresa Portuaria Chacabuco es una persona jurídica de derecho público, constituye una empresa del Estado con patrimonio propio, de duración indefinida. Centra su accionar en el prestar servicios a la logística regional, y dada la existencia de un clúster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

La historia de la Empresa Portuaria Chacabuco da inicio en 1958 con la construcción del Muelle N° 1 para pasar a formar parte de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI en 1960, bajo cuya administración en 1962 se construye el Muelle N° 2, y en 1980 el Muelle de Transbordadores, a las que se agregan en 1990 el Muelle flotante y en 1992 la reconstrucción del Muelle N° 1.

El 1 de septiembre de 1998 se constituye Empresa Portuaria Chacabuco, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Bajo su administración se han agregado una serie de explanadas pavimentadas y enchufes para atender la carga refrigerada en contenedores de la industria acuícola.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Terminal Transbordadores	1	114	9,6	190	11	1991	Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de alivio de hormigón armado sobre pilotes tubulares metálicos
Muelle Comercial	2	32	6,00-9,75	50	8	1965	Tablero de madera construido sobre vigas y pilotes metálicos
	3	52	9,75-7,62	155	16		
	4	32	6,00-7,62	47	8		
Terminal Transbordadores	5	60	4,5	131	10	1985	Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de hormigón
Terminal Transbordadores	6	24	10	32	12	1987	Pontón de hormigón armado

Negocio y Estrategia

Chacabuco, el que se encuentra ubicado en la localidad de Puerto Chacabuco, XI Región Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo. El puerto se encuentra a 82 km de Coyhaique, a 15 km de Puerto Aisén y a 1.731 km al Sur de Santiago, vía Carretera Austral. Además, administra rampas de conectividad en Puerto Cisnes y Melinka, Puerto Aguirre y Puerto Gala.

Su labor se desarrolla fundamentalmente en las siguientes áreas de negocios:

- Servicios a la carga y a la nave / Servicios de carácter logístico. Donde destacan áreas de acopios cubiertos y descubiertos y servicios de conexión a la red de energía eléctrica para contenedores refrigerados con sistema de respaldo autónomo
- Terminal de Transbordadores y conectividad regional.
- Servicios a naves de cruceros nacionales y extranjeros.

Hitos 2017

Durante el año 2017 la empresa consolidó su presencia regional al agregar a su administración nuevos muelles construidos por el Ministerio de Obras Públicas en la Región, aportando así el conocimiento y la experiencia del personal de Chacabuco hacia la administración portuaria en Puerto Cisnes y Melinka (desde 2016) Puerto Aguirre y Puerto Gala (desde 2017), ampliando sus operaciones, a través de la prestación de servicios portuarios que coadyuvan a generar actividad económica, contribuyen a la conectividad de zonas aisladas y mejora las condiciones de vida de todo el litoral norte de la región.

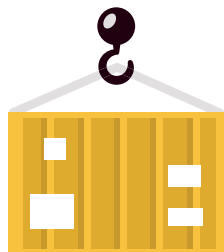
Adicionalmente a fines de enero de 2017 se puso en función para la temporada el moderno y amplio terminal de pasajeros, construido con un costo de MM\$259, el que es usado principalmente por los pasajeros de cruceros internacionales. Con esto se hace un aporte significativo a uno de los sectores productivos priorizados por la región.

Se reforzó los aspectos de seguridad, haciendo inversiones en equipos y sistemas que otorgan mayor seguridad a las cargas almacenadas, así como un mejor sistema de control de acceso al recinto. Se renovó la certificación que habilita para atender naves de viajes internacionales de carga y pasajeros (Código Internacional ISPS). Se renovó así mismo el Sello ProPyme, con lo cual refuerza su compromiso por el pronto pago por los servicios y productos adquiridos a las pequeñas y medianas empresas.

La empresa actualizó los dos principales instrumentos de planificación del puerto: el Plan Maestro y el Calendario Referencial de Inversiones. Estas herramientas permiten calendarizar las obras relevantes que hará el puerto y así dar buena información a la región y los usuarios en general sobre el futuro del puerto.



Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

Los ingresos acumulados logran un crecimiento de +MM\$393 (25%) respecto del año anterior, especialmente en muellaje a la nave y por acopios. También tiene un impacto relevante los ingresos por la administración de Rampas de conectividad.

El resultado operacional es superior al del 2016 gracias al crecimiento de los ingresos aun cuando se producen crecimientos en gastos,

fundamentalmente en gastos por beneficios a los empleados, para hacer frente a la mayor actividad, en parte asociado a la operación de rampas y muelles de conectividad.

El resultado neto considera pago de impuestos, lo que en 2016 estaba afectado positivamente por impuesto diferido.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	2,8	2,5
Razón de endeudamiento	Veces	0,13	0,10
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	1,7%	1,5%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	1,8%	1,7%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	538.481	419.880
Resultado Operacional	Miles de \$	181.660	60.351
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.097	15.904
Personal	N°	34**	21

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

** 22 en Chacabuco y 12 en rampas de conectividad.

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	987.579	600.742
Activos No Corrientes Totales	7.690.965	8.004.836
Total de Activos	8.678.544	8.605.578
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	351.384	244.323
Pasivos NO Corrientes Totales	458.181	536.987
Patrimonio Total	7.868.979	7.824.268
Total Pasivos y Patrimonio	8.678.544	8.605.578

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	512.033	342.527
Flujo neto de inversión	(70.104)	(310.731)
Flujo neto de financiamiento	(100.000)	(100.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	341.929	(68.204)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	260.134	328.338
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	602.063	260.134

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.957.585	1.565.216
Otros ingresos	37.197	49.768
Materias primas y consumibles utilizados	(21.100)	(28.289)
Gastos por beneficios a los empleados	(602.666)	(476.170)
Gasto por depreciación y amortización	(355.724)	(343.625)
Otros gastos, por naturaleza	(833.749)	(702.502)
Otras ganancias (pérdidas)	117	(4.047)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	181.660	60.351
Ingresos financieros	4.261	13.405
Resultados por unidades de reajuste	(3.164)	2.499
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	182.757	76.255
Gasto por impuestos a las ganancias	(38.046)	54.323
Ganancia (pérdida)	144.711	130.578

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 20

Principales Prácticas

Seguridad y Salud Laboral

Fue creado un Comité de Seguridad y Salud Ocupacional con la idea de que opere eficientemente. Se realizó un examen preventivo de salud a los trabajadores y exámenes oftalmológicos, junto con pausas saludables.

ODS: 3 - 8 - 16 - 17

Producción Limpia

Fue incorporado en contratos una clausula medioambiental. Que exige un comportamiento ambientalmente responsable a contratistas y subcontratistas.

ODS: 10 - 12

N° de Incidencias en ODS: 43

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	-	-
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	6	14%
 4 Educación de calidad	1	2%
 5 Igualdad de género	1	2%
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	-	-
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	11	26%
 9 Industria, innovación e infraestructura	2	5%
 10 Reducción de las desigualdades	8	19%
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	3	7%
 12 Producción y consumo responsables	6	14%
 13 Acción por el clima	1	2%
 14 Vida submarina	-	-
 15 Vida de ecosistemas terrestres	-	-
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	-	-
 17 Alianzas para lograr los objetivos	4	9%

Empresa Portuaria Austral

●●●●●●●●●● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Mario Maturana Jaman

Vicepresidente: Carlos Contreras Quintana

Directora: Jacqueline Weinstein Levy

Gerente General: Ignacio Covacevich Fugellie

Rep. de los Trabajadores: Evelyn Fleming Opazo



Misión

Explotar, desarrollar y administrar la infraestructura portuaria de la Región de Magallanes en forma eficiente, segura y sustentable, ya sea, mediante inversión propia, aporte estatal, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes, la integración regional y mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa.



Visión

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa y su capital humano, facilitando la logística de la Región de Magallanes y Antártica Chilena y generando valor compartido con la comunidad toda.



EPAUSTRAL
CONECTANDO A MAGALLANES

www.puertoaustral.cl

Empresa

El Puerto de Punta Arenas se inició con la construcción de un muelle para pasajeros en 1866, y fue sólo en el año 1920 cuando se decidió implementar un muelle fiscal para movilizar la carga que hasta entonces se había realizado gracias a la iniciativa privada de la región.

Con el correr de los años, la actividad portuaria decrece, por una parte por la apertura del Canal de Panamá, como también por la mayor autonomía que tienen las nuevas naves que operan en las rutas de navegación, disminuyendo la importancia que el establecimiento del puerto tiene en la actividad.

La Empresa Portuaria Austral es una empresa autónoma del Estado creada por la Ley N° 19.542, con patrimonio propio y duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. El objeto de la empresa es “administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos Arturo Prat, José de los Santos Mardones y Puerto Natales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste”.

La Empresa Portuaria Austral y sus tres terminales es muy relevante en variados segmentos de mercado: Cruceros, Pesca, Carga, Científicos, Armada y otros, como la conectividad de las personas. Dos de sus terminales se emplazan en Punta Arenas, en el Estrecho de Magallanes, vía de conexión natural de los diversos polos de desarrollo de las culturas y economías que emergen en los distintos continentes. Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, más aquellos que se trasladan vía ferry en la conectividad interregional y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.



Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud	Calado Máx.	Eslora Máx.	Ancho Delantal (m)	Año Construcción	Tipo Estructura
Prat	1 Norte	161	9-6,4	176	18	1927	Pilotes y vigas de hormigón armado
	1 Sur	161	8,9-5,2	176	18	1927	
	2 Norte	107	6,4-3,0	151	18	1920	
	2 Sur	107	5,2-3,0	151	18	1920	
	3 Norte	60	3	68	18	1920	
	3 Sur	60	3	68	18	1920	
Mardones	Exterior	150	13,9	260	20	1997	Pilotes, donde se apoya un conjunto de vigas metálicas que soportan la losa del Terminal
	Lateral	150	6	60	20	1997	
	Interior	125	6	75	14	1997	
Natales	Sur	11	8,22	130	11	Reconstruido en 1989	Parrilla vigas metálicas embebida en una losa de hormigón sobre pilotes
	Weste	68	8,22	124	11	Reconstruido en 1989	

El Terminal Arturo Prat, ubicado en pleno centro de la ciudad de Punta Arenas, se especializa en la recepción y atención de cruceros de turismo, reefer, naves científicas y actividades complementarias.

El Terminal José de los Santos Mardones, en el lado norte de la ciudad, a 5 kilómetros, del centro de la ciudad, en el margen de la punta arenosa, que le da el nombre a esta ciudad, está dedicada a la transferencia de carga, almacenaje y otros servicios, constituyendo el recinto portuario más extenso de los que posee esta empresa.

El Terminal de Transbordadores de Puerto Natales, ubicado en la

costa oriental del Seno de Última Esperanza, potencia a la ciudad de Puerto Natales en el tráfico portuario de los canales, especialmente en la atención de las naves roll-on roll-off y las de cruceros que en número creciente llegan a esta atractiva ciudad.

Negocio y Estrategia

Turismo de cruceros: Compuesto por los cruceros de turismo nacionales e internacionales. Este segmento de mercado es totalmente estacional, iniciando sus operaciones a fines del mes de septiembre y terminando a mediados del mes de abril.

Segmento de mercado pesca industrial y acuicultura: Este segmento, está compuesto principalmente por la flota de barcos de empresas pesqueras chilenas que se encuentran basadas en la

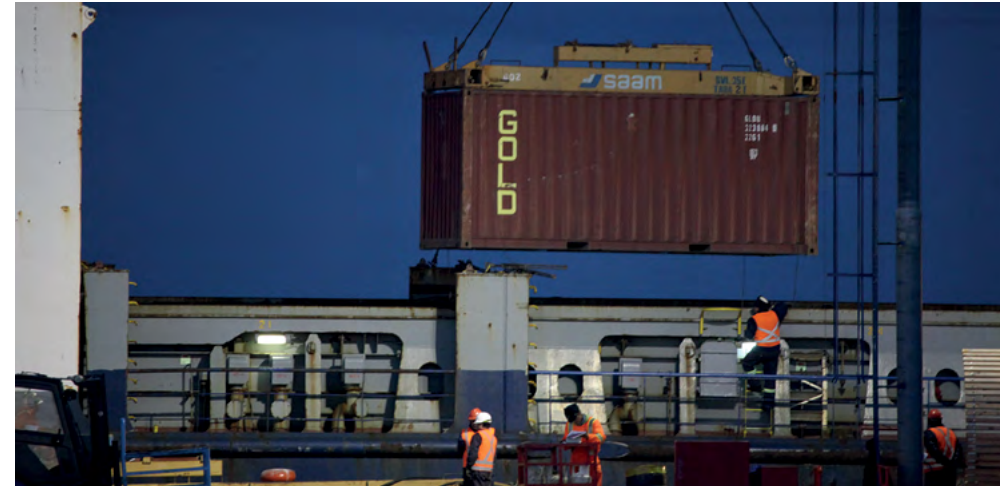
región. Su actividad está restringida a las cuotas de capturas que dichas empresas tienen asignadas, las que en términos totales son del orden de 50 mil toneladas anuales. La selección del puerto de recalada para este tipo de naves estará establecida por la mayor cercanía a la zona de pesca.

Segmento de mercado de carga: Principalmente compuesto por naves porta contenedores de tráfico regular, que realizan la ruta

entre San Antonio y Punta Arenas, transportando principalmente carga de cabotaje.

Segmento de mercado científicos: El segmento está compuesto por las naves de los distintos programas científicos de países que mantienen operaciones en la Antártica.

Gracias a un Convenio entre la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas, el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, y la Empresa Portuaria Austral, la empresa administra o explota la infraestructura costera o de conectividad de la Región, siendo estas, Rampa de Bahía Catalina - ubicada en Punta Arenas, Rampa de Bahía Chilota - ubicada en Porvenir, Rampas de Puerto Williams y Yendegaia - ubicadas en la comuna de Cabo de Hornos, y Rampa Punta Daroch - ubicada en Puerto Natales.



Hitos 2017

Se concluyó la ejecución del proyecto “Mejoramiento Capacidad de Atraque Muelle Prat”, con un monto de inversión de MMUSD 13, que permite recibir naves de hasta 250 metros de eslora en circunstancias que este muelle solo era capaz de recibir naves de hasta 186 metros de eslora. Las obras de este proyecto permiten disponer de mayores sitios de atraque, y así recibir naves de mayor eslora y otorgar servicios de estadías prolongadas de naves científicas y pesqueras, además de sumar a nuevos actores como son las barcas de la industria acuícola.

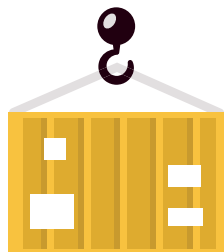
Se aborda ahora un desafío aún mayor cual es, la segunda etapa del proyecto, que consiste en continuar con las inversiones para aumentar la capacidad de este muelle con miras a recibir cruceros de mayores dimensiones, para lo cual se agregarán un nuevo Dolphin y un segundo poste de amarre.

En la línea del mejoramiento de la infraestructura portuaria, se desarrolló la ingeniería conceptual para el mejoramiento y

ampliación del Terminal Marítimo de Puerto Natales, de forma tal de satisfacer la demanda de embarcaciones de pasajeros de mayor tamaño y el aumento de demanda que se está generando por parte de la industria acuícola, así como también mejorar la interacción del terminal portuario con el entorno urbano.

La empresa se ha posicionado como administradores de la infraestructura portuaria de conectividad existente en la Región de Magallanes y Antártica Chilena, entregada en administración mediante un convenio con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y la Dirección Nacional de Obras Portuarias, generando importantes cambios en la operación y planificación de la atención de naves, como en materia de seguridad y prevención de riesgos de los usuarios que utilizan estas instalaciones, sin generar costo adicional para los actuales usuarios de los servicios de conectividad.

Carga Transferida (toneladas)



TOTAL 2017



TOTAL 2016



Carga General Fraccionada



Contenedorizada



Granel



Negocio y Estrategia

Los ingresos crecen respecto del año anterior en MM\$602 debido fundamentalmente a las transferencias de carga que crecen un 8,23%, almacenamiento y por otros servicios, donde se incluye los ingresos por la administración de rampas.

Los costos crecen fundamentalmente en beneficios a los empleados MM\$83 y Otros gastos por naturaleza en MM\$587 fundamentalmente por la incorporación de las rampas y sus gastos

asociados, de servicios de seguridad con motivo de nuevo contrato que incluye servicio de guardia asociado al turismo. Por gastos asociados a estudios de la extensión del muelle Prat, mantenimiento en terminal Mardones y Puerto Natales, entre otros. Se registran menores ingresos financieros por menor stock.

De esta manera tanto el resultado neto como el resultado antes de impuestos decrecen respecto del año anterior.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	3,77	4,69
Razón de endeudamiento	Porcentual	28,92%	23,42%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	1,70%	3,42%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	2,19%	4,22%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	9,96%	21,46%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	1.477.901	2.188.513
Resultado Operacional	Miles de \$	810.988	1.170.357
Resultado No Operacional	Miles de \$	(51.409)	2.021
Personal	N°	55**	53

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

** 38 en los terminales y 17 en rampas de conectividad.

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	7.636.307	7.041.670
Activos No Corrientes Totales	25.571.025	24.423.547
Total de Activos	33.207.332	31.465.217
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	2.023.743	1.501.210
Pasivos NO Corrientes Totales	5.425.225	4.468.627
Patrimonio Total	25.758.364	25.495.380
Total Pasivos y Patrimonio	33.207.332	31.465.217

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	1.903.700	2.466.263
Flujo neto de inversión	(331.484)	(3.187.547)
Flujo neto de financiamiento	(300.000)	(200.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.272.216	(921.284)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	218.768	1.140.052
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.490.984	218.768

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	5.651.851	5.007.486
Otros ingresos	46.392	353.147
Materias primas y consumibles utilizados	(9.402)	(9.161)
Gastos por beneficios a los empleados	(1.165.411)	(1.005.062)
Gasto por depreciación y amortización	(770.074)	(710.182)
Otros gastos, por naturaleza	(2.948.667)	(2.083.355)
Otras ganancias (pérdidas)	(2.150)	(1.949)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	733.793	1.550.149
Ingresos financieros	62.200	108.105
Resultados por unidades de reajuste	(25.966)	(71.818)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	770.027	1.586.436
Gasto por impuestos a las ganancias	(207.043)	(511.407)
Ganancia (pérdida)	562.984	1.075.029

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: **23**

Principales Prácticas

Cambio de Iluminación Led de Muelle Mardones y Muelle Prat

Se procedió a cambiar 6 focos de aluro metálico de 1000 Watts por LED de 350 Watts con una potencia de 1000 Watts. En Prat se cambiaron 4 focos de 500 Watts de aluro por LED de 200 Watts, con un ahorro de 5360 Watts.

ODS: 7 - 12 - 13

Plan de Capacitación y Desarrollo

Consistió en el fortalecimiento del proceso de evaluación de desempeño para todos los trabajadores, haciendo énfasis en la identificación, por parte de la jefatura, de requerimientos de capacitación de sus equipos e incentivo del compromiso de los trabajadores en actividades de capacitación y desarrollo.

ODS: 17

Uso Eficiente de los Recursos

Consiste en la promoción de eficiencia energética, medición del consumo de energía y definición de metas de reducción mediante la instalación de demarcadores.

ODS: 7 - 12

N° de Incidencias en ODS: **33**

Incidencia en cada ODS (%)



Empresa de Ferrocarriles del Estado

●●●●●●●●●● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Germán Correa Díaz

Directores: David Guzmán Silva
Magdalena Frei Larraechea
Marcela Guzmán Salazar
Pablo Lagos Puccio
Oscar Peluchonneau Rojas
Patricia Galilea Aranda

Gerente General: Marisa Kausel Contador

Rep. de los Trabajadores: Pedro Pérez Marchant



Misión

Ser un referente en el transporte de pasajeros y carga, que conecta territorios y entrega la mejor experiencia a sus usuarios a través de un servicio seguro y confiable; comprometido con el medio ambiente y las comunidades, para contribuir de manera sostenible al desarrollo social y económico del país.



Visión

Ser apreciados por entregar la mejor experiencia de servicio y por constituirnos en un eje estructurante del transporte en la articulación de soluciones integrales, contribuyendo de manera sostenible al desarrollo social y económico del país; y así lograr una participación significativa en transporte de carga y pasajeros.



www.efe.cl

Empresa

Más de un siglo de existencia tiene la Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) creada mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de

pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, puede explotar comercialmente los bienes de que es dueña. Actualmente, la empresa de los Ferrocarriles del Estado y sus filiales cuentan con más de 1.600 colaboradores y una red ferroviaria de 2.300 kilómetros.



Negocio y Estrategia

EFE opera separadamente los negocios de gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga, del servicio de transporte de pasajeros. El primero, relacionado con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria y la provisión de infraestructura a empresas porteadoras es operado a través de la matriz (EFE), en tanto el transporte de pasajeros se opera a través de las empresas filiales Tren Central, que cubre la red de Santiago a Chillán; Metro Valparaíso, en la región Puerto; Ferrocarriles del Sur, entre la región del Biobío y Puerto Montt y Ferrocarril Arica-La Paz, que está a

cargo del mantenimiento y operación de las vías del tramo chileno entre Arica y Visviri, y que hoy incorpora recorridos turísticos a las localidades de Pochonchile y Central.

El transporte de carga es realizado por las compañías privadas (Fepasa y Transap) que se encargan de trasladar principalmente productos forestales, industriales y mineros. Estas empresas operan desde 1994 y el año 2000, respectivamente, mediante un contrato de acceso que regula la relación entre las partes.

Hitos 2017

EFE logra en 2017 la entrada en operación de los proyectos asociados a Rancagua Express, esto es el servicio Alameda – Nos que, en forma progresiva desde el 17 de marzo hasta llegar a un cien por ciento de oferta de trenes en octubre de 2017, alcanzó una operación de alto estándar, con todos los sistemas adecuadamente testeados, para asegurar su confiabilidad y máxima seguridad de pasajeros; y el servicio Alameda – Rancagua que entró en operación en el mes de mayo. Estos recorridos han reducido los tiempos de viaje de miles de pasajeros que se trasladan de la región de O'Higgins y el sector

sur de Santiago. Los nuevos trazados han implicado una serie de inversiones, como el confinamiento total de la vía férrea, con el fin de entregar conectividad y seguridad a los vecinos de las comunas de Pedro Aguirre Cerda, Los Espejo, El Bosque y San Bernardo.

También se vio el aumento permanente de usuarios de Biotren, el mejoramiento en las frecuencias de Metro Valparaíso y la positiva experiencia de trenes turísticos de Ferrocarril Arica - La Paz.

Análisis Financiero

Los ingresos de la compañía crecen impulsados fundamentalmente por pasajeros, los que aumentan en \$6.607 millones en comparación al 2016. Lo anterior se explica por la entrada en operación del servicio Alameda - Nos en marzo de 2017 y en mayo del servicio Alameda - Rancagua, los que en conjunto movilizaron 8,8 millones de pasajeros \$5.991 millones de nuevos ingresos. También influye los servicios del Biotren operados por la filial Fesur, cuya operación en la extensión hasta la ciudad de Coronel se inició el 1 de marzo de 2016, trasladando 3,8 millones de pasajeros (20% de incremento en pasajeros), con aumento de los ingresos de \$356 millones.

Merval por su parte tiene un incremento de sus ingresos de un 3% (\$462 millones de aumento), aunque continua con un número de pasajeros transportados inferiores respecto de años anteriores, producto de los daños dejados por las marejadas en las costas de Valparaíso ocurridas a principios de agosto de 2015 y por otras incidencias que afectaron la capacidad de la filial Metro Valparaíso para otorgar normalmente sus servicios.

La pérdida E.B.I.T.D.A. fue 18% mayor a la del año anterior. Por negocio, los ingresos de pasajeros (61% del total), de carga (24%) e inmobiliarios (13%) donde los otros negocios son un 2% del total.

Por filial, Metro Valparaíso sufrió una pérdida de E.B.I.T.D.A. de \$215 millones, contra un E.B.I.T.D.A. de \$87 millones al año anterior, con ingresos subiendo 14%, y gastos aumentando un 13%.

Tren Central sufrió una pérdida E.B.I.T.D.A. de \$8.691 millones que se levemente mejor en \$60 millones respecto de E.B.I.T.D.A. del 2016. La entrada en operación comercial de los servicios Metrotren Nos (marzo 2017 de forma gradual), y Metrotren Rancagua, permitió incrementar fuertemente el número de pasajeros transportados, que pasan de 664.000 pasajeros en 2016 a 9.096.000 de pasajeros en 2017. Lo anterior genera mayores ingresos, pero también mayores gastos asociados a personal y mantención y operación de infraestructura.

La filial Ferrocarriles del Sur tiene un E.B.I.T.D.A. negativo de \$2.043 millones, que es \$47 millones inferior al de 2016 (2%). Crece el número de pasajeros en 555.000 pasando a 4.805.000 pasajeros.

En el negocio de carga, los ingresos llegan a \$11.042 millones un 5% inferior al año anterior.



Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	230.608.433	162.825.987
Activos NO Corrientes Totales	1.395.710.662	1.348.004.190
Total de Activos	1.626.319.095	1.510.830.177
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	101.921.401	92.977.724
Pasivos NO Corrientes Totales	1.757.170.962	1.605.097.349
Patrimonio Total	(232.773.268)	(187.244.896)
Total Pasivos y Patrimonio	1.626.319.095	1.510.830.177

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	(37.503.843)	(45.330.982)
Flujo neto de inversión	(32.106.190)	36.501.724
Flujo neto de financiamiento	94.005.941	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	24.395.908	(8.829.258)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	55.996.895	64.826.153
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	80.392.803	55.996.895

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	70.844.991	63.381.567
Costo de ventas	(80.488.601)	(70.415.296)
Ganancia Bruta	(9.643.610)	(7.033.729)
Otros ingresos, por función	45.092.346	43.629.859
Gastos de administración	(23.977.726)	(21.161.067)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	11.471.010	15.435.063
Ganancias (pérdidas) que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	2.488.454	2.230.792
Ingresos Financieros	1.904.655	261.039
Costos Financieros	(51.361.337)	(48.587.570)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.833.157	1.450.626
Diferencias de Cambio	816.591	1.835.486
Resultados por unidades de reajuste	(18.809.282)	(31.881.671)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(51.656.752)	(59.256.235)
Gastos por impuestos a las ganancias	(157.723)	(544.953)
Ganancias (pérdida)	(51.814.475)	(59.801.188)

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 19

Principales Prácticas

Metro Valparaíso Buscando Estándares de Accesibilidad Universal y de Atención al Cliente

Mejora de la situación en toda la red de estación de Metro Valparaíso, con el fin de implementar en los proyectos, mejoras con respecto a la accesibilidad universal para usuarios y ciudadanos.

ODS: 11

Gestión De Campamentos En Terreno Efe

Este proyecto beneficiará la relación que se tiene con al menos 10 campamentos, que equivalen a más de 800 personas, para poder mantener una relación que permita mejorar la calidad de vida de los pobladores y así buscar una solución habitacional definitiva para ellos.

ODS: 1 - 3 - 10 - 11

Tren Turístico Arica - Poconchile

Se buscó valorizar y promover el servicio del tren turístico patrimonial desde Arica a Ponconchile, sociabilizarlos con la comunidad de Arica, buscando alianzas y convenios que aporten más valor a la ruta y/o servicio, buscando financiamiento directo o indirecto para realizar viajes con escuelas, asociaciones u otras organizaciones que no cuentan con recursos para autofinanciar el servicio, acercándolo a toda la comunidad de Arica y Parinacota.

ODS: 8

N° de Incidencias en ODS: 29

Incidencia en cada ODS (%)



Metro S.A.

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Rodrigo Azócar Hidalgo

Vicepresidenta: Paulina Soriano Fuenzalida

Directores: Carlos Mladinic Alonso
Vicente Pardo Díaz
Karen Poniachik Pollak
Vladimir Glasinovic Peña

Gerente General: Rubén Alvarado Vigar



Misión

Garantizar como Empresa protagonista del transporte público integrado, una experiencia de viaje segura y confiable, con eficiencia y sostenibilidad, contribuyendo a una mejor ciudad.



Visión

Empresa de servicios reconocida por ser una Empresa de la que todos los ciudadanos se sientan orgullosos.



METRO
DE SANTIAGO®

www.metro.cl

Empresa

Desde el año 1968, Metro ha asumido un compromiso con la ciudad de Santiago y su futuro. Para ello ha desarrollado diversas áreas de trabajo orientadas a entregar un servicio de excelencia a más de 2.200.000 pasajeros diarios, conectar la ciudad, ser un punto

de encuentro ciudadano y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad, Transantiago, colaborando de manera activa a la modernización del transporte.



Negocio y Estrategia

Metro tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y servicios de transporte de superficie mediante buses o vehículos de cualquier tecnología, así como las actividades anexas a dicho giro.

El 29 de octubre de 2016 se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 29.950. La referida norma autoriza la ampliación del actual giro de Metro S.A., permitiéndole la emisión y operación de medios de pago con provisión de fondos.

El radio de acción de Metro se circunscribe a la Región Metropolitana de Santiago, en concreto al Gran Santiago, donde se desarrollan los siguientes negocios:

- Transporte de pasajeros a través de las Líneas 1, 2, 4, 4A, 5 y 6 de la Red de Metro.
- Negocios No Tarifarios, que corresponden a: Negocios de Flujo, Negocios de Rentabilización de Terrenos, Negocios Operacionales, y Canal de Ventas.

Hitos 2017

La Red de Metro incluye a las líneas 1, 2, 4, 4A, 5 y 6, y cuenta con 118 km de red, y 118 estaciones, 1.153 coches, 5 talleres y 7 espacios y salas culturales. Metro transportó el año 2017 a 685 millones de pasajeros, lo que significa un aumento de 2,2% respecto de 2016.

El Proyecto 63, con una inversión de MMUS\$ 2.760, muestra un avance físico a diciembre de 89,5%, lo que desglosado por línea es de 82,3% para la Línea 3 y 99,6% para la Línea 6. Destaca como hito la operación con pasajeros de la línea 6 a contar de 2 de noviembre de 2017.

En junio de 2017, se anunció la partida del proceso de construcción de Línea 7, que considera una inversión de más de USD 2.500 millones. El proyecto conectará subterráneamente siete de las comunas que más han crecido y muestran algunos de los niveles de mayor densidad de la Región Metropolitana: Renca, Cerro Navia, Quinta Normal, Santiago, Providencia, Las Condes y Vitacura, beneficiando a una población estimada de 1 millón 365 mil habitantes.

Análisis Financiero

Los ingresos operacionales aumentaron 6%, impulsados por un alza de 6% (\$ 15.476 millones) en los ingresos por transporte de pasajeros que representan un 80,1% del total de los ingresos, que se explica por un alza de los precios promedios de la tarifa (\$14,2 adicionales) y aumento de la afluencia de un 2,2% cerrando en 685 millones

de pasajeros. En menor medida aumentaron los ingresos Canal de Ventas por \$ 2.724 millones, Otros Ingresos Operacionales por \$1.535 millones, no obstante, una disminución en Ingresos por Arriendos de \$ 246 millones.

Los costos de ventas aumentaron en 4,7% (\$12.904 millones). En personal hubo un alza de \$1.777 millones por mayor dotación promedio como consecuencia de un mayor nivel operacional, los gastos de depreciación se incrementaron en \$4.177 millones por la entrada en operación de los bienes asociados a Línea 6 inaugurada el 2 de noviembre de 2017, los gastos de operación y mantenimiento se incrementaron en \$2.810 millones por aumento de gastos en repuestos y materiales, los gastos en energía aumentaron en \$1.780 millones debido a la entrada en operación de línea 6 y mayores precios promedio, y los gastos generales que se incrementaron en \$2.360 millones.

En comparación con igual período del año anterior, los otros resultados distintos a la ganancia bruta disminuyen sus pérdidas en \$38.385 millones, debido a los efectos positivos que tuvieron las cuentas diferencias de cambio que aumentaron sus ganancias \$34.287 millones, con un dólar de \$614,75 en 2017 versus \$669,47 en 2016, resultados por unidades de reajuste lo que permite disminuir sus pérdidas en \$8.999 millones, ingresos financieros que aumentan \$3.730 millones, otros gastos por función que disminuyen \$3.678 millones y otros ingresos por función que aumentan \$468 millones. Lo anterior es compensado por los aumentos en los gastos de administración \$ 5.160 millones, gastos financieros \$4.083 millones, y otras pérdidas \$3.534 millones.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	1.26	0.76
Razón de endeudamiento	Veces	0.85	0.88
Rentabilidad del activo	Porcentual	0.32%	-0.76%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	0.60%	-1.46%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	0.28%	0.27%
Margen E.B.I.T.D.A. (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	26.10%	25.94%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Millones de \$	144.870	92.263
E.B.I.T.D.A.	Millones de \$	88.761	83.159

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	327.214.682	210.683.156
Activos No Corrientes Totales	4.486.544.086	4.014.874.135
Total de Activos	4.813.758.768	4.225.557.291
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	259.650.705	276.408.786
Pasivos NO Corrientes Totales	1.953.498.866	1.703.186.170
Patrimonio Total	2.600.609.197	2.245.962.335
Total Pasivos y Patrimonio	4.813.758.768	4.225.557.291

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	109.639.090	70.847.457
Flujo	(588.504.281)	(566.805.591)
Flujo neto de financiamiento	517.206.702	467.120.419
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	38.341.511	(28.837.715)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	(4.400.346)	(5.769.301)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	118.298.953	152.905.969
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	152.240.118	118.298.953

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	340.049.078	320.560.508
Costo de ventas	(288.011.283)	(275.107.136)
Ganancia Bruta	52.037.795	45.453.372
Otros ingresos, por función	2.490.448	2.021.958
Gastos de administración	(40.386.097)	(35.226.200)
Otros gastos, por función	(973.915)	(4.652.354)
Otras ganancias (pérdidas)	(9.325.110)	(5.791.179)
Ingresos financieros	9.454.964	5.725.023
Costos Financieros	(54.309.118)	(50.225.937)
Diferencias de Cambio	72.537.510	38.250.364
Resultados por unidades de reajuste	(16.925.084)	(25.923.588)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	14.601.393	(30.368.541)
Gastos por impuestos a las ganancias	0	0
Ganancias (pérdida)	14.601.393	(30.368.541)

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: **14**

Principales Prácticas

Participación Ciudadana Anticipada

Fue la Primera Participación Ciudadana Anticipada (PACA) para proyectos de expansión. Se realizaron reuniones con la comunidad previo al ingreso de proyectos de Extensión L3 y L2 al SIEA.

ODS: 11 - 12

Ascensores en red de Metro

Se trabajó en la construcción de algunos ascensores, además se avanzó en el desarrollo de ingeniería y adjudicación de empresas contratistas para la ejecución de ascensores.

ODS: 9 - 10 - 11

Uso de ERNC para circulación de Metro

Se inició la operación de la planta solar El Pelicano que alimenta a Metro.

ODS: 7

N° de Incidencias en ODS: **28**

Incidencia en cada ODS (%)



Casa Moneda S.A.

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Sergio Henríquez Díaz

Vicepresidenta: Alicia Frohman Steinberg

Directores: Eugenia Mancilla Macías
Elena Serrano Perez
Christian Valenzuela Lorca

Gerente General: José Fernando Aguirre Díaz



Misión

Proveer a sus clientes estatales o privados, nacionales e internacionales, de productos y servicios de impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente.



Visión

Honar nuestros compromisos con clientes de Chile y Latinoamérica como un fabricante de excelencia de valores y documentos de seguridad para la ciudadanía, aplicando los más altos estándares de calidad mundial.



CASA DE MONEDA DE CHILE
Calidad • Seguridad • Confiabilidad
Fundada en 1743

www.cmoneda.cl

Empresa

La historia da inicio con la primera pieza que se acuñó en los talleres de Casa de Moneda de Chile, fundada en 1743, una moneda de oro con la imagen del Rey Fernando VI de España. Con 274 años de historia, Casa de Moneda de Chile S.A. tiene por objeto social la fabricación de cuños y la elaboración de monedas; la fabricación de planchas, la impresión de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y medios de pago.

A esto se suma, la impresión de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieran de altos estándares de seguridad. Dentro de sus actividades, también se incluye la fabricación de timbres y certificados para diversos documentos de carácter público y privado que son objeto de pago de algún tributo. La empresa produce además todas las placas patentes de los vehículos motorizados que circulan en Chile.



Negocio y Estrategia

Acuñaación de Monedas: Hoy Casa de Moneda de Chile acuña monedas para Chile y otros países en múltiples aleaciones de metales, contando con tecnología de punta que permite llevar a cabo dedicados trabajos con altos estándares de calidad y de seguridad.

Impresión de Billetes: Las capacidades técnicas de Casa de Moneda le permiten la impresión en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos de seguridad que cada cliente requiere. Hoy la empresa posee la capacidad de imprimir los billetes con los más altos estándares de seguridad.

Impresión de Valores: Casa de Moneda de Chile cuenta, en su área de impresión, con una línea especial destinada a fabricar diversos documentos de seguridad para organismos gubernamentales y privados. Todos ellos son diseñados con atributos que refuerzan la seguridad y dificultan la falsificación a través de las más modernas tecnologías antifraude.

Tarjetas Inteligentes: CMCH es líder en Latinoamérica en productos de alta seguridad. Desarrolla y fabrica Tarjetas Inteligentes o Smart Card personalizadas. La empresa cuenta con un software de base de datos certificado y aprobado a nivel mundial, lo que fortalece la gestión de la información y permite la personalización de los productos, según las necesidades de los clientes.

La participación de las distintas líneas en los ingresos del 2017 es la siguiente:

- Monedas Chile: 57,9%
- Monedas Otros Países: 8,3%
- Documentos de Seguridad: 24,2%
- Billetes: 0%
- Placas Patentes: 4,6%
- Servicios de Custodia: 1,7%
- Tarjetas Inteligentes: 3,2%

Hitos 2017

La empresa ha incursionado fuertemente en 2017 en la línea de negocios de Tarjetas Inteligentes, logrando posicionarse como un actor relevante, otorgando un valor agregado al plástico. Es así como Casa de Moneda de Chile se adjudicó la personalización de 1,5 millones de tarjetas BIP para Metro de Lima, 870.000 tarjetas TNE, 1.800.000 tarjetas cuenta Rut del Banco Estado y 1.900.000 tarjetas BIP. Siendo la línea de negocios con mayor crecimiento en ventas.

Además, durante el 2017, Casa de Moneda sumó 3 nuevas certificaciones a las ya instauradas de Gestión de Calidad ISO9001; Gestión Ambiental ISO14001; Impresión de Seguridad ISO14298 y Salud Laboral OHSAS18001. Incorporando en esta ocasión, el

Modelo de Prevención del Delito (Ley 20.393), el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información ISO27001 y la Norma chilena de Igualdad de Género y Conciliación de la vida familiar, laboral y personal (NCH3262). Con lo cual la empresa continúa en la senda de aseguramiento de calidad de procesos y productos con el fin de convertirse en 2018 en proveedor válido para el Banco Central de Chile.

Otro hito importante para el año, fue la elaboración de su primer Reporte de Sostenibilidad Corporativa, con lo cual la empresa avanzó en materias de transparencia y relacionamiento comunitario.

Análisis Financiero

Los ingresos del año 2017 fueron mayores a lo acumulado en 2016 en un 11%, gracias a una mayor venta por Acuñación de MUSD 15.355 que superó en un 16% lo presupuestado para esa línea. Esto, pese a la no venta en el segmento de línea de billetes.

Producto de lo anterior los costos de producción aumentaron un 10% con respecto al año anterior, aunque en menor proporción a la ventas, debido principalmente al menor uso de maquinarias, que aportó en una menor depreciación operacional (-MUSD 910 con un -53% menos que 2016). Lo cual fue compensado con el aumento en gasto en materias primas que creció un 13%.

De esta forma, el resultado del ejercicio es mayor al del año 2016 un 561% más, llegando a los MUSD 1.863.

Lo anterior muestra una mejora en el E.B.I.T.D.A. en MUSD 1.789, explicada fundamentalmente por los márgenes de contribución de la línea de impresión de documentos de seguridad que alcanzó al 83%, aportando MMUSD 9,3 al EBITDA. En menor grado, la acuñación aportó con MMUSD 6,1. Montos que fueron contrarrestados con el aporte negativo de la línea de billetes (-MMUSD 6,7).

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	1,08	1,05
Razón de endeudamiento	Veces	0,33	0,44
Rentabilidad del activo	Porcentual	1,31%	0,34%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	2,20%	0,63%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	2,20%	17,04%
Margen E.B.I.T.D.A. (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	15,72%	14,07%
E.B.I.T.D.A.	Miles de USD\$	9.114	7.325
Depreciación del periodo	Miles de USD\$	(4.855)	(4.705)
Resultado Operacional	Miles de USD\$	4.259	2.620
Resultado No operacional	Miles de USD\$	(1.791)	(1.437)
Personal	N°	300	307

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 MUS\$	2016 MUS\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	30.367	38.042
Activos No Corrientes Totales	112.192	116.028
Total de Activos	142.559	154.070
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	28.031	36.592
Pasivos NO Corrientes Totales	29.786	34.599
Patrimonio Total	84.742	82.879
Total Pasivos y Patrimonio	142.559	154.070

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 MUS\$	2016 MUS\$
Flujo neto de operación	7.962	11.478
Flujo	14	(771)
Flujo neto de financiamiento	(13.477)	(6.146)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(5.447)	4.411
Efectos de la variación de la tasa de cambio	54	(150)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	9.817	5.406
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.370	9.817

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 MUS\$	2016 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	57.963	52.044
Costo de ventas	(35.252)	(32.034)
Ganancia Bruta	22.711	20.010
Otros ingresos	350	442
Costos de distribución	(690)	(2.020)
Gastos de administración	(18.142)	(16.168)
Otros gastos, por función	(59)	(5)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	4.170	2.499
Ingresos financieros	76	63
Costos financieros	(1.904)	(1.916)
Diferencias de cambio	126	471
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.468	877
Gastos por impuestos a las ganancias	(605)	(595)
Ganancias (pérdida)	1.863	282

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 5

Principales Prácticas

Mesa para un Territorio Inteligente y Sostenible

Se desarrolló una mesa de coordinación en la cual los participantes manifestaron entusiasmo con la posibilidad de articular acciones concretas en beneficio de todos, entienden que este proceso de conocimiento ha requerido tiempo y han aprovechado la instancia para compartir experiencias respecto a acciones sostenibles y además instruir a quienes están comenzando con el tema de la sostenibilidad.

ODS: 11 - 17

Jardín Infantil Ecológico

Para incentivar una cultura ecológica desde la niñez y permear a toda la organización en esta importante materia, se incorporan, en el jardín infantil de la empresa, jardineras con plantas y hierbas; se capacita a los niños, niñas y tías en el significado de este proyecto y de la perma cultura ecológica. Todo el trabajo fue participativo con el conjunto de la comunidad del jardín infantil, entiéndase, padres, madres, niños, niñas y educadoras.

ODS: 4

N° de Incidencias en ODS: 8

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	-	-
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	1	13%
 4 Educación de calidad	2	25%
 5 Igualdad de género	1	13%
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	-	-
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	-	-
 9 Industria, innovación e infraestructura	-	-
 10 Reducción de las desigualdades	1	13%
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	2	25%
 12 Producción y consumo responsables	-	-
 13 Acción por el clima	-	-
 14 Vida submarina	-	-
 15 Vida de ecosistemas terrestres	-	-
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	-	-
 17 Alianzas para lograr los objetivos	1	13%

CorreosChile

● ● ● ● ● ● ● ● ● ● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidenta: Lysette Henríquez Amestoy

Vicepresidenta: Carolina del Pilar Bustos Rubio

Directores: Enrique Román González
Verónica Montellano Cantuarias
Ivan Mesías Lehu

Gerente General(I): Leonardo Pozo Vergara



Misión

Correos de Chile es una empresa pública, sustentable, que envía, recibe y distribuye documentos y paquetería conectando todo Chile y el mundo, con énfasis en calidad de servicio, precios accesibles y cumplimiento de su promesa de venta.



Visión

Ser una empresa pública, reconocida dentro de las mejores empresas de correos a nivel internacional, que genera creciente valor para la sociedad, sustentable económicamente, responsable con sus clientes y usuarios, trabajadores, proveedores y comunidad donde se desenvuelve.



CORREOSCHILE

www.correos.cl

Empresa

Correos es una empresa de administración autónoma del Estado, regida por el Decreto con Fuerza de Ley N°10 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, emanado el 24 de diciembre de 1981 y publicado en el Diario Oficial el 30 de enero de 1982.

La administración superior de la empresa está formada por un Directorio que lo integran 5 miembros, del cual depende el Gerente General y el Gerente Contralor, siendo el primero quien ejerce la administración de Correos de Chile a través de 8 Gerencias, de: Personas, Asuntos Legales, Tecnología, Administración y Finanzas, Calidad y Servicio al Cliente, Operaciones, Comercial y Asuntos Corporativos; además de una Subgerencia de Seguridad.

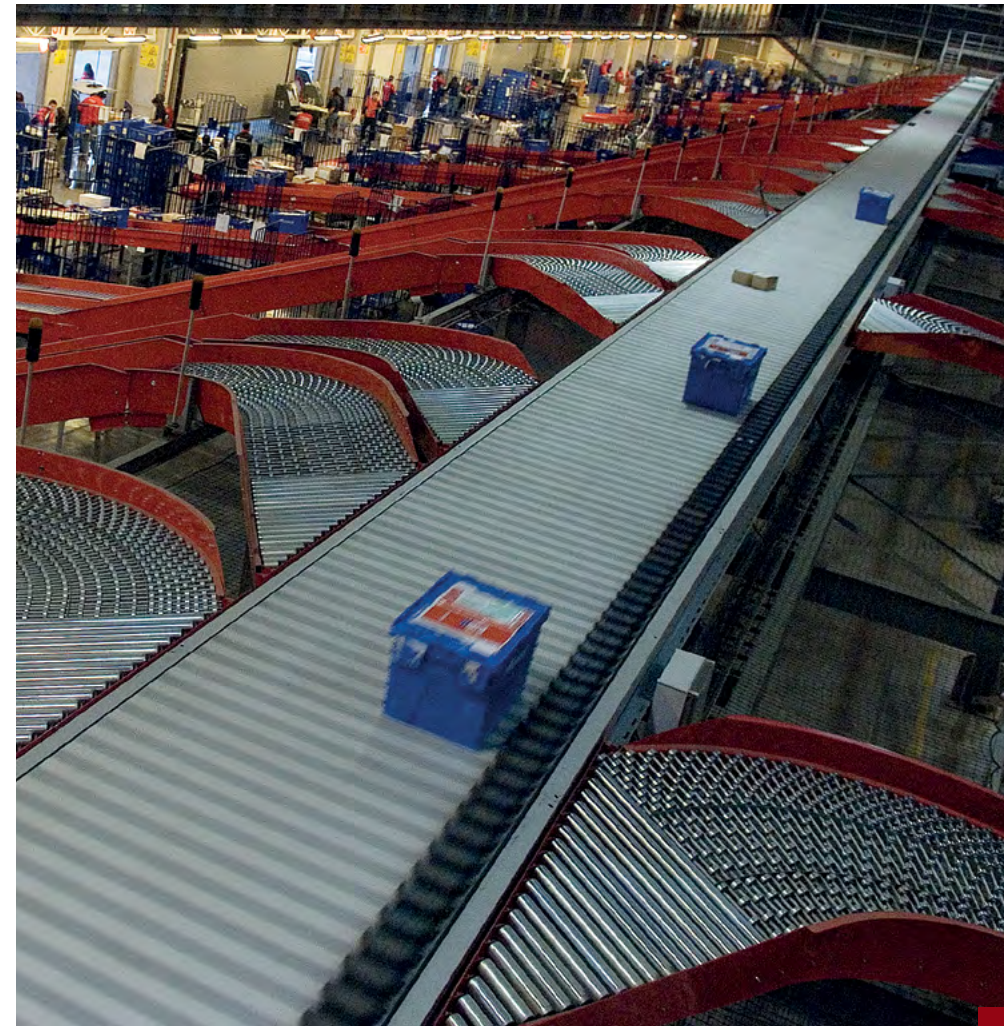
Correos de Chile es el Operador Designado del Gobierno de Chile y le corresponde cumplir sus compromisos internacionales emanados de convenios y tratados internacionales suscritos por Chile con los organismos intergubernamentales del ámbito postal, como la Unión Postal Universal (UPU), organismo intergubernamental especializado de las Naciones Unidas, y la Unión Postal de las Américas España y Portugal (UPAEP), en ambos Chile y Correos son miembros activos.

Actualmente, la UPU cuenta con 193 países miembros y 220 operadores postales designados. Gracias a la participación de CorreosChile, formamos parte de este territorio postal único, lo que permite intercambiar envíos postales y de paquetería, principalmente, e-commerce transfronterizo con los países miembros.

El correo en Chile nace por la necesidad fundamental de las personas por comunicarse tanto por razones afectivas como comerciales, además de mantener la cohesión y organización administrativa. Si bien en un principio se trataba de un sistema de mensajería en que los mismos soldados que acompañaron a Pedro de Valdivia eran los encargados de mantener informado al mundo sobre los avances en Chile, en 1736 nació el correo formal como respuesta a la modernización del país.

Fue en 1747 cuando el Gobernador de Chile, Domingo Ortiz de Rozas (1745-1755), nombró a Ignacio de los Olivos como Teniente del Correo Mayor, quien se convirtió en el fundador del Correo de Chile.

En octubre de 2017 Correos cumplió 270 años. Hoy es una de las instituciones más antiguas del país, y que se ha logrado reconvertir y adaptar a las necesidades del mercado.



Negocio y Estrategia

Las obligaciones que CorreosChile debe cumplir como empresa pública son:

- Ejecutar a cabalidad el Servicio Postal Universal, integrando a todas las personas aisladas, no solo geográficamente, sino que también en lo social y económico.
- Entregar confianza a sus clientes y asegurar que sus cartas, documentos y encomiendas llegarán a destino. Asimismo que los envíos desde distintos lugares del mundo llegarán a su destino.
- Ser autosustentables para el Estado, enfrentando la fuerte competencia existente en el rubro.

Además, como parte del rol social que cumple Correos de Chile está el principio histórico de mantener activa su red a lo largo de todo el país, incluyendo sucursales en los lugares más apartados del territorio nacional, Chile, tal como lo establece el ser operador del Servicio Postal Universal.

Hitos 2017

La empresa por primera vez en su historia colocó un Bono Corporativo por 1.300.000 UF, cuya demanda supera en tres veces su monto. La operación contó con una alta participación de los principales actores en el mercado financiero de bonos de deuda, lo que se reflejó en la demanda y tasa de colocación obtenida, confirmando el interés y confianza del mercado en Correos de Chile.

Durante 2017 se inauguraron 12 sucursales, con el objetivo de ampliar crecientemente la actual cobertura. Estas aperturas se suman a los 500 puntos de atención -entre sucursales y agencias en todo Chile, además de las 24 plantas para procesar envíos y los 94 centros de distribución. También se inauguró una moderna planta en Concepción, con una superficie total de 1.010 m², que

Lo anterior lo realiza mediante dos áreas de negocios principales:

- Documentos: Envíos de correspondencia a todo Chile y el mundo. Donde se prestan los servicios: Documentos Express, Carta Certificada, Carta Registrada, Carta+, Carta Normal y Servicios Especiales.
- Paquetería: Envíos expresos de paquetes a todo Chile y el mundo con los siguientes servicios: Paquetería Domicilio y Sucursal, Encomienda, Express Mail Service, Pequeño Paquete Internacional, Valija Comercial, Mensajería, CityBox y Casilla Miami.
- Existe un tercer segmento orientado a las personas que contempla el envío y retiro de Giros de Dinero, los Apartados Postales (casillas y clasificadores) y los Embalajes.

actualmente permite procesar más de 1 millón 400 mil envíos al mes, entre documentos y paquetería nacional e internacional.

La Empresa alcanzó 17 millones de envíos (tráfico internacional), provenientes del extranjero, principalmente desde Asia.

Como parte de su rol social y compromiso con el país, entre 2016 y 2017 la Empresa realizó la entrega de más de mil elementos de apoyo para facilitar y reforzar la labor de distribución de envíos internacionales que realizan más de 2.300 carteros en todo el país, herramientas que cuentan con la particularidad de ser amigables con el medio ambiente y que, además, eliminan el peso que antes llevaban en sus bolsos.

Durante 2017, la empresa continúa con la implementación del Plan Estratégico, y realiza una actualización de éste, que considera el dinamismo del mercado y los cambios que se deben hacer para adaptarse rápidamente a las nuevas exigencias de la industria y de los clientes.

Además, la empresa elaboró su primer Reporte Integrado y realizó su primera medición de Huella de Carbono como línea base.

Análisis Financiero

Los ingresos acumulados alcanzaron los MM\$105.027, con un crecimiento de 8% sobre 2016, pero un 2% bajo el presupuesto. Lo anterior se debe a un crecimiento en CEP del 22% con MM\$6.558 de aumento, incluso mejor a lo presupuestado en un 5%. A lo cual, contribuyó el segmento Internacional con un 10%, que se tradujo en ventas de MM\$1.706 sobre el 2016. Esto último, gracias al alza de su producto Servicio Registrado Prioritario (SRP) un 453%.

Los costos acumulados a diciembre aumentaron un 7% con respecto al año anterior. Destacan el mayor gasto en Transporte con 16% superior al 2016, y en Gastos de Bienes y Servicios con 10% más, llegando a MM\$26.106. Esto último, mejor de lo esperado, con un

importante ahorro de MM\$1.561 explicado por un plan de ahorro de la empresa focalizado en los Gastos Corporativos.

De esta forma, las ganancias de actividades operacionales se encuentran un 39% mejor, e impactando al E.B.I.T.D.A. con un 21% que alcanzó los MM\$ 5.397.

Con lo anterior el resultado neto acumulado fue de MM\$ 431 muy superior a los -MM\$153 de pérdida del año anterior.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	2,40	1,25
Razón de endeudamiento	Veces	2,81	1,85
Rentabilidad Sobre Los Activos	Porcentual	0,42%	-0,18%
Rentabilidad Sobre El Patrimonio	Porcentual	1,41%	-0,50%
Rendimiento Activos Operacionales	Porcentual	7,73%	5,22%
Margen E.B.I.T.D.A. (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	5,14%	4,56%
E.B.I.T.D.A.	Miles de \$	5.397.316	4.443.367
Resultado Operacional	Miles de \$	2.572.218	1.721.659
Resultado No Operacional	Miles de \$	(1.580.195)	(2.525.066)
Personal	N°	5.861	5.938

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	64.594.437	31.360.958
Activos No Corrientes Totales	52.419.761	55.017.917
Total de Activos	117.014.198	86.378.875
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	26.969.769	25.065.605
Pasivos NO Corrientes Totales	59.292.643	30.992.901
Patrimonio Total	30.751.786	30.320.369
Total Pasivos y Patrimonio	117.014.198	86.378.875

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	7.638.620	9.402.744
Flujo neto de inversión	(2.142.341)	(1.574.005)
Flujo neto de financiamiento	25.585.177	(5.701.495)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	31.081.456	2.127.244
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	4.081.132	1.953.888
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	35.162.588	4.081.132

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	105.026.709	97.433.766
Costo de ventas	(90.505.817)	(83.590.819)
Ganancia Bruta	14.520.892	13.842.947
Gastos de administración	(11.948.674)	(12.121.288)
Otros gastos, por función	(1.294.625)	(1.863.484)
Otras ganancias (pérdidas)	1.267.064	1.971.314
Ingresos financieros	322.256	76.580
Costos Financieros	1.604.455	1.087.251
Diferencias de Cambio	96.971	(1.183.375)
Resultados por unidades de reajuste	(367.406)	(438.850)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	992.023	(803.407)
Gastos por impuestos a las ganancias	560.606	(650.265)
Ganancias (pérdida)	431.417	(153.142)

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 8

Principales Prácticas

Campaña de Navidad

Consistió en apadrinar el 86% de las cartas a disposición del público durante Navidad.

ODS: 1 - 17

Proyecto Regional UPU - UPAEP de Desarrollo Sostenible

Consistió en la implementación de vehículos motorizados carteros que pueden mover con mayor facilidad la carga y así cumplir con los objetivos de distribución de la empresa.

ODS: 7 - 12

N° de Incidencias en ODS: 12

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	1	8%
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	-	-
 4 Educación de calidad	1	8%
 5 Igualdad de género	-	-
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	1	8%
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	2	17%
 9 Industria, innovación e infraestructura	-	-
 10 Reducción de las desigualdades	2	17%
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	1	8%
 12 Producción y consumo responsables	1	8%
 13 Acción por el clima	-	-
 14 Vida submarina	-	-
 15 Vida de ecosistemas terrestres	-	-
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	-	-
 17 Alianzas para lograr los objetivos	3	25%

Comercializadora de Trigo S.A.

●●●●●●●●●● 97,24% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Manuel Marfán Lewis

Director: Miguel Ángel Schuda Godoy

Directora: Clarisa Hardy Raskovan

Gerente General: Iván Nazif Astorga



Misión

Operar en la comercialización de granos como un agente que disminuye las asimetrías de negociación entre productores e industria procesadora, contribuyendo con la formación de precios competitivos a través de mejorar la transparencia de la información, aportando con las certificaciones de calidad y con un actuar preferente hacia los pequeños productores que exhiben carencias en materias de conocimiento y acercamiento a los mercados.



Visión

COTRISA actúa de manera de atenuar las distorsiones que provocan las fallas estructurales presentes en los mercados de cereales, especialmente del trigo, y que afectan en el poder de negociación de los pequeños productores. En este plano COTRISA es reconocida como una empresa seria y transparente tanto por los productores como por los procesadores de grano. Al año 2018 se espera: a) adecuar a COTRISA a los cambios de locación interna de la producción, b) Intensificar su rol garante de la transparencia a través de su aporte con información nueva y oportuna, y c) profundizar su rol de certificador de calidad de granos.



www.cotrisa.cl

Empresa

La Comercializadora de Trigo S.A. nace con fecha 16 de noviembre de 1986, surgiendo como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad se posiciona en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos.

Además, la empresa provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos y la provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos, esto último como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno de granos.

El Laboratorio Central de COTRISA presta el servicio de certificación de calidad de trigo, maíz y arroz para la Bolsa de Productos y la ejecución del Programa Sello COTRISA, cuyo objetivo es promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

Por otra parte, COTRISA actúa como ejecutor de políticas públicas implementando programas de compras de granos que buscan mejorar las condiciones de comercialización, en especial de los pequeños productores nacionales.



Negocio y Estrategia

Servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos

Asociadas principalmente a los servicios prestados en sus plantas de silos, las que podemos separar dada su relevancia en la generación de ingresos en: secado; guarda y otros servicios, este último incluye todos los demás servicios como son gestión de compra, análisis de calidad, descarga, prelimpia, etc.

Servicios de análisis de calidad

Esta área de negocios está concebida como el aporte que la empresa puede realizar en la implementación de políticas públicas vinculadas a la Ley de Muestras y Contramuestras para trigo y maíz.

Programa de compra de trigo

Es un programa mandatado por el Ministerio de Agricultura y visado por los Ministerios de Economía Fomento y Turismo y de Hacienda,

y cuyo objetivo fue propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico.

Administración Central

Esta área de negocio contempla el gasto que representa para la empresa disponer de un sistema de alta administración.

Administración Delegada de Fondos

Para sustentar sus actividades, la empresa dispone de un capital financiero que invierte en el mercado interno de capitales, conforme a las disposiciones del Ministerio de Hacienda.

Hitos 2017

Por séptimo año consecutivo se ejecutó, a instancias del Ministerio de Agricultura, el Plan de Compras de Trigo, cuya finalidad es propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico.

Durante la cosecha, el indicador precio interno trigo fuerte/ paridad de importación trigo Hard Red Winter alcanzó al 98% mientras que

para el caso del precio interno trigo suave/promedio paridades trigos soft red Winter-soft White llegó a más del 100%. En este contexto, COTRISA adquirió 4.429 quintales durante el período enero - marzo de 2017.

Análisis Financiero

Durante el año 2017 se tienen ingresos por \$456 millones, inferiores a lo observado en 2015 por menor venta de trigo. En la pérdida neta por \$188 millones, que es inferior en \$327 millones a lo observado en 2016, donde hubo una ganancia neta de \$139 millones, influyen

principalmente los menores ingresos y las cuentas “ingresos financieros” y “resultados por unidades de reajuste”, lo que está asociado a la cartera de inversiones que maneja la empresa.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	8	13
Razón de endeudamiento	Veces	0,032	0,024
Rentabilidad del activo	Porcentual	(1,12%)	0,83%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(1,15%)	0,85%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	(135.721)	126.316
Resultado Operacional	Miles de \$	(751.057)	(653.557)
Resultado No Operacional	Miles de \$	574.846	729.718
Personal	N°	29	35

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	1.999.767	2.099.121
Activos No Corrientes Totales	14.766.818	14.699.377
Total de Activos	16.766.585	16.798.498
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	262.983	158.734
Pasivos NO Corrientes Totales	249.796	239.717
Patrimonio Total	16.253.806	16.400.047
Total Pasivos y Patrimonio	16.766.585	16.798.498

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	(78.626)	(559.400)
Flujo neto de inversión	382.585	736.368
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	303.959	176.968
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	207.346	30.378
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	511.305	207.346

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	456.043	2.140.903
Costo de ventas	(638.922)	(2.240.335)
Ganancia Bruta	(182.879)	(99.432)
Otros ingresos, por función	24.093	19.065
Gastos de administración	(568.178)	(554.125)
Otros gastos, por función	(10.560)	(2.136)
Ingresos Financieros	392.834	432.814
Costos Financieros	(23.002)	(19.521)
Diferencias de Cambio	0	0
Resultados por unidades de reajuste	191.481	299.496
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(176.211)	76.161
Gastos por impuestos a las ganancias	(11.719)	62.803
Ganancias (pérdida)	(187.930)	138.964

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: **18**

Principales Prácticas

Actualizar las Políticas de Prevención de Riesgos Laborales

Dentro de los riesgos relevantes, se seleccionó el de accidentes laborales en las dependencias de la empresa. El directorio realizó una revisión de éstos, determinando que las medidas de mitigación son pertinentes y adecuadas conforme a la realidad de la empresa. Por otra parte, existe una especial dedicación a la mitigación de los riesgos de accidentes laborales en la construcción de la nueva Planta de Silos Los Ángeles, estableciéndose un asesor externo experto en esta materia.

ODS: 3 - 8

Colaborar en las Instancias de Participación Público-Privada en las que se convoque a la empresa

Participación de la empresa en la Red de Sistemas Públicos de Abastecimiento y Comercialización de Alimentos, impulsada por FAO, representantes de la empresa participaron en una misión de apoyo técnico a la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación de México respecto al proyecto del Banco Mundial-FAO-SAGARPA para dotar de acopios de granos a pequeñas organizaciones de pequeños productores.

ODS: 9 - 17

N° de Incidencias en ODS: **34**

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	-	-
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	2	6%
 4 Educación de calidad	1	3%
 5 Igualdad de género	-	-
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	-	-
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	7	21%
 9 Industria, innovación e infraestructura	2	6%
 10 Reducción de las desigualdades	4	12%
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	2	6%
 12 Producción y consumo responsables	6	18%
 13 Acción por el clima	-	-
 14 Vida submarina	-	-
 15 Vida de ecosistemas terrestres	-	-
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	1	3%
 17 Alianzas para lograr los objetivos	9	26%

ECONSSAchile

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

www.econssachile.cl

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

●●●●●●●●●● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Juan Carlos Latorre Carmona

Vicepresidenta: Marcela Angulo González

Directores: Amparo Nuñez Sandoval
Pedro Rivera Izam
Jaime Díaz Vandorsee

Gerente General: Patricio Herrera Guerrero



Misión

Econssa es una empresa sanitaria que colabora con el Estado en su misión de garantizar a la comunidad el acceso al agua potable y a servicios sanitarios de calidad, en forma sustentable, con énfasis en las regiones en las que tiene concesiones.



Visión

Contribuir a un buen funcionamiento del sector sanitario, asegurando las fuentes de agua para el consumo de la población, participando en la modernización del marco normativo, promoviendo la incorporación de tecnologías eficientes y sustentables, y gestionando de forma efectiva los contratos e infraestructura en nuestras áreas de concesión.

Empresa

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. - ECONSSA CHILE S.A., fue constituida el 6 de abril de 1990, y tiene por función principal el control del cumplimiento de contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

En la actualidad además de los contratos de transferencia, la empresa es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, función que lleva a cabo mediante un contrato de gestión con inversión suscrito con la empresa SEMBCORP Aguas del Norte S.A.



Negocio y Estrategia

Control Contratos de Transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias

El rol principal de la empresa es controlar el cumplimiento de estos contratos y resguardar que los activos, en especial sus concesiones, no pierdan valor o se vean amenazadas.

Administración Contrato Build Operate Transfer (BOT) Antofagasta (Contrato del Tratamiento de las Aguas Servidas)

ECONSSA tiene la concesión y el derecho de explotación de esta concesión, y la opera a través de un contrato B.O.T. con SEMBCORP

Aguas del Norte S.A. quien opera el servicio de disposición de aguas servidas y la comercialización de ellas.

Administración de la cartera de inversiones financieras

Apoyo al Estado dentro de un rol social

Hitos 2017

El actual rol de la empresa es controlar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de sus concesiones sanitarias. Además ECONSSA tiene la explotación del tratamiento de aguas servidas de Antofagasta, mediante el contrato BOT, correspondiéndole realizar inversiones por más de MM\$ 7.000 para la ampliación de la infraestructura y asumir nuevas exigencias de la normativa ambiental, obras que finalizan con la construcción de un segundo emisario submarino. La empresa contrató una gerencia externa especializada y un supervisor de la operación de la planta de tratamiento de aguas servidas, quien además coordina todas las relaciones con autoridades y grupos de interés.

El financiamiento del proyecto Planta Desalinizadora de Atacama, es con aporte de capital a la empresa a través de CORFO. Esta obra considera en esta primera etapa una planta desalinizadora de agua de mar en Caldera por 450 l/seg., además de obras complementarias que permitan llegar con agua a la ciudad de Copiapó, distante app. 70 km. y una altura de app. 500 msnm. Durante el 2017 la empresa invirtió en este proyecto \$ 4.407 millones. La empresa que ejecutará las obras mediante un contrato EPC (Engineering, Procurement and Construction) de obras marinas y planta desalinizadora, más contratos de obras de elevación y conducción es INIMA-CVV. El término de las obras e inicio de puesta en marcha de la planta está estimada para primer semestre de 2020.

Análisis Financiero

En el año 2017 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$39.230 millones asociados principalmente a los ingresos diferidos generados en la transferencia del derecho de explotación. La ganancia de actividades operacionales alcanzó a

\$8.969 millones, superior a lo observado en 2016, lo que se explica por los mayores ingresos. La pérdida neta por \$298 millones se explica por el reconocimiento de impuesto diferido a las ganancias.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	1,4	1,4
Razón de endeudamiento	Veces	2,3	2,1
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,0%	0,8%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(0,1%)	2,2%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	36.137.966	34.688.948
Depreciación del periodo	Miles de \$	28.414.715	27.519.884
Resultado Operacional	Miles de \$	8.025.095	6.323.680
Resultado No Operacional	Miles de \$	(5.265.576)	(2.990.549)
Personal	Nº	20	23

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	51.627.080	48.086.150
Activos No Corrientes Totales	781.849.449	723.330.521
Total de Activos	833.476.529	771.416.671
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	38.191.168	34.731.557
Pasivos NO Corrientes Totales	543.327.163	487.246.888
Patrimonio Total	251.958.198	249.438.226
Total Pasivos y Patrimonio	833.476.529	771.416.671

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	6.461.682	5.801.279
Flujo neto de inversión	(4.302.014)	(373.580)
Flujo neto de financiamiento	2.813.907	(1.242.345)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	4.973.575	4.185.354
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	42.575.871	38.390.517
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	47.549.446	42.575.871

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	39.229.734	36.162.997
Otros ingresos	1.022.342	1.398.188
Gastos por beneficios a los empleados	(846.064)	(715.490)
Gastos por depreciación y amortización	(28.414.715)	(27.519.884)
Otros gastos por Naturaleza	(2.815.627)	(2.480.542)
Ganancias (pérdida) de actividades operacionales	8.175.670	6.845.269
Ingresos financieros	793.475	1.739.106
Costos financieros	(4.910.973)	(3.787.332)
Resultados por unidades de reajuste	(1.298.653)	(1.463.912)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.759.519	3.333.131
Gastos por impuestos a las ganancias	(3.057.335)	2.242.183
Ganancias (pérdida)	(297.816)	5.575.314

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 6

Principales Prácticas

Campaña de Ahorro

La campaña de ahorro consistió en una línea base consumo agua, papel y energía, una licitación de servicio de diseño, la aprobación de diseño conceptual, tiempos de ejecución y piezas gráficas, la confección de elementos de apoyo, instalación de campaña.

ODS: 12

Plan de Riego de Espacio Públicos en la Ciudad

Convenio de Cooperación para el Diseño, Ejecución y Mejoramiento de Proyectos de Infraestructura Pública en Antofagasta para posibilitar un "Plan de Riego de Espacios públicos en la Ciudad".

ODS: 9 - 11 - 17

N° de Incidencias en ODS: 14

Incidencia en cada ODS (%)



Polla Chilena de Beneficiencia S.A.

●●●●●●●●●● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidenta: Carmen Frei Ruiz Tagle

Vicepresidente: Santiago González Larraín

Directores: María Antonieta Saa Díaz
Paula Vial Reynal
Luis Felipe Oliva Díaz
Patricio Escobar Sanhueza
Fernando Villagrán Carmona

Gerente General: Edmundo Dupré Echeverría



Visión

Ser una empresa de excelencia, líder en el mercado de los juegos de azar, reconocida por su cultura de innovación, entretenimiento, responsabilidad social, transparencia y reputación.



www.pollachilena.cl

Empresa

Polla Chilena de Beneficencia S.A. fue constituida en conformidad a la Ley 18.851 de 1989, sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros y de la Contraloría General de la República.

La empresa es filial CORFO, cuya participación es del 99% de su capital social, lo cual determina que su administración debe regirse por las políticas y directrices que emanan del Sistema de Empresas Públicas (SEP).

El 6 de junio de 1934, bajo la presidencia de don Arturo Alessandri Palma, se promulgó la Ley que dio origen a Polla Chilena de Beneficencia, inicialmente como un sistema de sorteos en combinación con las carreras de caballos realizadas en el Club Hípico. Su primer salto a la modernidad fue la incorporación de una tómbola a mediados de los 50, cuya fabricación fue encargada a la Fundación Libertad. Esta decidió la suerte de los apostadores por más de 30 años.

En la actualidad, el objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, a través de actividades empresariales en materias de sorteos de loterías, apuestas y otros relacionados con competencias deportivas y sorteos de números autorizados por ley.

POLLA posee varios juegos de azar entre los cuales destaca LOTO que representa el 80% de las ventas. Es líder en el mercado de los juegos de azar, con aproximadamente 2/3 de éste. Su único competidor directo es Lotería. Otros juegos destacados son los Raspes y los pronósticos deportivos.



Negocio y Estrategia

Los negocios de la empresa dicen relación con la administración, operación y comercialización de juegos de azar autorizados por ley a través de los productos Loto, Revancha, Desquite, Multiplicador, Ahora Sí que Sí, Jubilazo, Loto 3, Loto 4, Racha, Instantáneas o Raspes, Polla Boleto, Polla Xperto, Polla Gol.

Hitos 2017

Esta empresa tiene como objetivo maximizar el aporte al Fisco y otros beneficiarios, lo que está indexado a los ingresos de los juegos más que al resultado neto de la compañía. Los aportes totales al Fisco y otros beneficiarios llegaron a \$48.837 millones en 2017. Su política de dividendos considera repartir el 100% de éstos. Estos aportes están indexados por ley a los ingresos de la compañía y no a su resultado de última línea. Es por lo anterior que esta compañía es medida fundamentalmente por este indicador, por el aporte que hace.

A principios de 2017, Polla comenzó la migración de plataforma tecnológica desde GTECH a INTRALOT, lo cual permitió modernizar

su oferta entregando productos más atractivos, variados y dinámicos a través de internet.

Complementando este proceso modernizador, la compañía adicionó la certificación ISO 27001 de seguridad de la información a la ya lograda ISO 9001:2015 de procesos internos de calidad.

La empresa, además durante el mes de noviembre logró cerrar de manera exitosa una negociación colectiva anticipada para el periodo 2018-2021.

Análisis Financiero

Las ventas acumuladas netas en el año fueron inferiores a las ventas de 2016 en -MM\$26.849, explicadas por las menores ventas de Loto. Esto, debido principalmente a una acumulación frustrada, que llegó justo en el momento de cambio de proveedor tecnológico, situación que no se pudo aprovechar comercialmente y que significó ventas menores a las presupuestadas en -MM\$10 mil en menores ventas brutas y \$MM23,2 mil en menores ventas brutas "base" durante el año.

Otros factores que incidieron de manera conjunta en las menores ventas fueron: i) los bajos pozos promedios en relación a los presupuestados, para cada proceso de acumulación observado durante el año; ii) el bajo pozo medio de la revancha, que adicionalmente, toda vez que se acumulaba nunca coincidió con un buen pozo de Loto (situación que no ocurrió en años anteriores); iii) los buenos pozos de la competencia Kino, particularmente en la primera mitad del año.

Las desviaciones en ventas brutas respecto al 2016 fueron: Instantáneas (-39%) con -MM\$2.956, Loto (-22%) con -MM\$28.680, Loto 4 (-19%) con -MM\$335, Polla Gol (-18%) con -MM\$141, Boletos (-9%) con -MM\$161, Racha (-7%) con -MM\$33, Loto 3 (-2%) con -MM\$71, y Xperto (+14%) con MM\$1.500, explicado por la mayor cantidad de partidos únicos ofrecidos, asociados a encuentros atractivos de competencias internacionales.

Los costos de ventas se vieron aminorados en mayor proporción, por ahorros de costos debido a las menores ventas (menores premios pagados e impuestos). Donde, además los "gastos directos", destacan con menores gastos en publicidad, comisiones a agentes y gasto en TI, todo lo cual lleva a un Margen Bruto un -15% respecto a 2016, con -MM\$1.701.

De esta forma, el Resultado del Ejercicio cae en -MM\$1.210 en comparación con los \$5.077 millones del especial año 2016.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	1,25	1,26
Razón de endeudamiento	Veces	2,04	2,55
Rentabilidad Sobre Los Activos	Porcentual	13,40%	18,18%
Rentabilidad Sobre El Patrimonio	Porcentual	44,55%	63,63%
Rendimiento Activos Operacionales	Porcentual	15,44%	20,38%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	4.126.309	5.829.606
Resultado Operacional	Miles de \$	4.042.596	5.623.191
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.082.422	975.199
Personal	N°	75	79

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	22.203.171	27.891.483
Activos No Corrientes Totales	4.679.070	2.930.299
Total de Activos	26.882.241	30.821.782
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	17.346.413	22.142.571
Pasivos NO Corrientes Totales	365.926	-
Patrimonio Total	9.169.902	8.679.211
Total Pasivos y Patrimonio	26.882.241	30.821.782

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	(505.374)	10.675.868
Flujo neto de inversión	3.250.482	(20.562.125)
Flujo neto de financiamiento	(5.076.743)	(3.070.493)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(2.331.635)	(12.956.750)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	5.459.552	18.416.302
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.127.917	5.459.552

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	108.866.569	135.715.862
Costo de ventas	(86.742.205)	(107.857.215)
Ganancia Bruta	22.124.364	27.858.647
Otros ingresos	309.469	47.245
Gastos de administración	(18.223.642)	(22.388.649)
Otros gastos, por función	(1.134)	(2.044)
Ingresos financieros	941.299	1.120.954
Diferencias de cambio	(25.337)	(37.763)
Resultados por unidades de reajuste	9.290	10.442
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.134.309	6.608.832
Gastos por impuestos a las ganancias	(1.267.426)	(1.532.089)
Ganancias (pérdida)	3.866.883	5.076.743



Sociedad Agrícola Sacor SpA

●●●●●●●●●● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Luis Felipe Oliva Díaz

Vicepresidente: Aldo Cerda Molina

Director: Eduardo Bitrán Colodro

Gerente de Desarrollo: Eduardo Uribe



SACOR

www.sacor.cl

Empresa

La Sociedad Agrícola Sacor SpA. primitivamente Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada, fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario.

Desde su creación y hasta el año 2004, la empresa desarrolló iniciativas para impulsar las actividades agropecuarias, dentro de las cuales estaban los bancos ganaderos de la Sexta Región; sector Arauco en la Octava Región; provincia de Palena en la Décima Región; Cochrane en la Undécima Región y Puerto Natales y Tierra del Fuego en la Décima Segunda Región. También operaba una Planta Faenadora de Carnes en Porvenir, que fue vendida y entregada a privados el 31 de mayo de 2004.

Luego de que en 2010 el Consejo SEP resolvió entrar en proceso de liquidación de la empresa, CORFO decidió en 2015 dejar sin efecto este proceso, reactivando la compañía a través de un aporte de capital en 2017 de MM \$6.539, con la finalidad que SACOR se dedique al desarrollo de las actividades operativas que con el objetivo de mantener la cadena logística de la Industria PYME Forestal Maderera en las zonas afectadas por los incendios forestales de principio de 2017.



Hitos 2017

Los incendios forestales acontecidos en algunas regiones del país, en enero y febrero de 2017, afectaron aprox. 467.000 Há. en total, de las cuales 201.000 corresponden a plantaciones forestales y de ellas, el 51% pertenece a pequeños y medianos propietarios agro-forestales. Ante tal situación, se ha definido una estrategia de intervención que asegure liquidez al mercado de los predios quemados. Esta intervención está pensada para un plazo máximo de 5 años, dejando un mercado operando en forma estable y minimizando los costos provocados por el incendio.

Análisis Financiero

La empresa no genera ingresos operacionales por lo tanto no tiene ingresos de explotación, sus gastos de administración a diciembre de 2017 llegaron a \$35,6 millones, y su pérdida neta llegó a \$30 millones.



Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	4.438.324	17.040
Activos No Corrientes Totales	-	-
Total de Activos	4.438.324	17.040
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	5.277	3.085
Pasivos NO Corrientes Totales	8.708	8.181
Patrimonio Total	4.424.339	5.774
Total Pasivos y Patrimonio	4.438.324	17.040

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	(53.391)	(24.825)
Flujo neto de inversión	4.163	1.308
Flujo neto de financiamiento	4.448.900	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	4.399.672	(23.517)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	17.006	40.523
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.416.678	17.006

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costo de ventas	-	-
Ganancia Bruta	-	-
Otros ingresos	1.483	1.954
Gastos de administración	(35.588)	(28.940)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	(34.105)	(26.986)
Ingresos financieros	4.163	1.308
Resultados por unidades de reajuste	21	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(29.921)	(25.678)
Gastos por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancias (pérdida)	(29.921)	(25.678)



www.sasipa.cl

Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA

●●●●●●●●●● 100% propiedad estatal

Directorio

Presidenta: Jossie Escárate Müller

Vicepresidenta: Claudia Icka Araki

Directores: Josefina Nahoe Zamora
Daniel Platovsky Turek
Eduardo Cerda García

Gerente General: Luz Zasso Paoa



Misión

Nuestra misión es desarrollar una plataforma efectiva, sustentable y moderna, en la entrega de servicios de agua potable, electricidad, servicios de carga y descarga aplicando altos estándares de calidad, seguridad y confiabilidad. Nos posicionamos en la comunidad a través de una gestión proactiva, que informa y resuelve las necesidades de las personas, de manera oportuna y eficaz, mediante la acción de personal calificado y tecnología moderna.



Visión

Queremos contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Rapa Nui, mediante soluciones de alta calidad tecnológica, amigables con el medio ambiente y sostenibles en el tiempo, para la provisión de servicios. Aspiramos a constituirnos en una empresa moderna y participativa, que favorezca la cohesión e integración de sus áreas de trabajo y fortalezca el desarrollo de las personas que la integran.

Empresa

En junio de 1966 se creó una Agencia CORFO para Isla de Pascua, la que tras diversas denominaciones y cambios se convirtió en la actual Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua, SASIPA SpA., que es responsable de proveer a la Isla de Pascua y la comunidad Rapa

Nui de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad.



Negocio y Estrategia

- Servicio de Agua Potable
- Servicio de Energía Eléctrica
- Servicio de Carga y Descarga

Hitos 2017

En el período se logró la generación eléctrica de 13.199 MWh anuales (1.100 MWh promedio mensual) en beneficio del desarrollo local de Rapa Nui. En tanto la producción de agua potable alcanzó a 1.555.000 m³ (129.591 m³ promedio mensual) para uso de la comunidad, llevando y tratando el agua de seis pozos que posee Sasipa a seis estanques de regulación, para su posterior distribución por gravedad.

Durante 2017 se brindó el servicio de cabotaje a 21 naves que llegaron a la Isla, con un total de 34.857 m³ de carga manifestada.

La empresa recibió de parte de CORFO durante el año 2017 \$ 1.545 millones, para financiar inversiones de los servicios eléctrico y de agua potable, así como para el servicio de muellaje (carga y descarga). Dentro de estas inversiones se encuentra la construcción de dos barcasas para la carga y descarga de barcos en la isla, las que entraron en operación en 2017.

Análisis Financiero

Los ingresos 2017 registraron un alza de 10% respecto al período anterior, llegando a \$4.022 millones, producto del incremento de las ventas de electricidad, agua potable y carga y descarga en \$ 359 millones. El costo de venta presenta un alza de \$ 348 millones (8,6%), y se explica principalmente por los mayores consumos de electricidad y agua potable, así como mayor gasto en personal asociado a pago de beneficios incluidos en la negociación colectiva

de año 2017, esto último también explica, en forma importante, el mayor gasto de administración.

La pérdida neta por \$708 millones, se explica principalmente por el incremento en \$ 470 millones de la cuenta "castigo de bienes del activo fijo", que está asociado al castigo de grupos electrógenos y barcasas, y el diferencial se explica por otros egresos varios.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	2,6	3,4
Razón de endeudamiento	Veces	0,17	0,19
Rentabilidad del activo	Porcentual	(4,7%)	(1,1%)
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(11,0%)	(2,5%)
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	28.000	402.000
Depreciación del periodo	Miles de \$	717.876	735.881
Resultado Operacional	Miles de \$	(1.799.786)	(1.655.996)
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.091.518	1.493.294
Personal	N°	82	80

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	2.721.956	4.332.653
Activos No Corrientes Totales	13.082.494	10.126.304
Total de Activos	15.804.450	14.458.957
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.053.087	1.261.376
Pasivos NO Corrientes Totales	8.672.872	6.410.822
Patrimonio Total	6.078.491	6.786.759
Total Pasivos y Patrimonio	15.804.450	14.458.957

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	(959.323)	(947.764)
Flujo neto de inversión	(3.019.350)	(1.864.044)
Flujo neto de financiamiento	2.757.983	3.005.610
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(1.220.690)	193.802
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	2.447.614	2.253.812
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.226.924	2.447.614

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.022.098	3.662.796
Costo de ventas	(4.416.919)	(4.068.565)
Ganancia Bruta	(394.821)	(405.769)
Gastos de administración	(1.404.965)	(1.250.227)
Otros gastos, por función	(701.889)	(147.357)
Otras ganancias (pérdidas)	1.722.553	1.544.490
Ingresos financieros	71.588	97.338
Resultados por unidades de reajuste	(734)	(1.117)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(708.268)	(162.702)
Ganancias (pérdida)	(708.268)	(162.702)

Principales Iniciativas 2017 en RSE y su incidencia en ODS

N° de Iniciativas: 4

Principales Prácticas

Vinculación, Cercanía y Aporte al Desarrollo de la Comunidad

Se desarrollaron cinco iniciativas que a continuación se presentan: visitas de colegios, niños y adolescentes, a las instalaciones de SASIPA con el objetivo de conocer la empresa; un concurso infantil para estudiantes que visitarán las instalaciones de SASIPA; el apoyo en actividades de RSE para la comunidad; Ngapokilandia y el calendario 2018.

ODS: 1 - 3 - 4 - 8 - 17

Cuidado del Medio Ambiente de Rapa Nui

Mediante reciclaje y puntos limpios se implementaron puntos ecológicos en la empresa.

ODS: 12 - 13 - 15

N° de Incidencias en ODS: 19

Incidencia en cada ODS (%)

ODS	N° Incidencias	%
 1 Fin de la pobreza	1	5%
 2 Hambre cero	-	-
 3 Salud y bienestar	3	16%
 4 Educación de calidad	3	16%
 5 Igualdad de género	-	-
 6 Agua limpia y saneamiento	-	-
 7 Energía asequible y no contaminante	-	-
 8 Trabajo decente y crecimiento económico	3	16%
 9 Industria, innovación e infraestructura	-	-
 10 Reducción de las desigualdades	1	5%
 11 Ciudades y comunidades sostenibles	1	5%
 12 Producción y consumo responsables	2	11%
 13 Acción por el clima	1	5%
 14 Vida submarina	1	5%
 15 Vida de ecosistemas terrestres	1	5%
 16 Paz, justicia e instituciones sólidas	-	-
 17 Alianzas para lograr los objetivos	2	11%

Zona Franca de Iquique S.A.

● ● ● ● ● ● ● ● 72.68% propiedad estatal

Directorio

Presidente: Julio Ruiz Fernández

Vicepresidenta: Perla Verónica Uribe Rivas

Directores: María Antonieta Estay Montenegro
María Josefina Guzmán Bilbao
María Balcells González
Juan Toledo Niño de Zepeda
Felipe Pérez Walker

Gerente General: Rodolfo Prat Díaz



Misión

Gestionar y liderar una plataforma de servicios para facilitar negocios en Sudamérica, aportando el conocimiento y la experiencia para entregarles a nuestros clientes: usuarios y visitantes, la mejor combinación de factores, procesos y soluciones, que satisfagan sus necesidades, teniendo como pilar fundamental el sentido de ética en los negocios y asumiendo un alto compromiso con la generación de valor para accionistas, clientes, colaboradores, comunidad y entorno.



Visión

Ser la más eficiente y sostenible plataforma de negocios de Sudamérica, con las mejores oportunidades y soluciones para sus clientes: usuarios y visitantes.



www.zofri.cl

Empresa

La Zona Franca de Iquique nace en junio de 1975, como una respuesta del Estado ante la necesidad demográfica y geopolítica de contar con un potente polo de desarrollo social y económico en el extremo norte de Chile. Comenzó sus operaciones en un modesto galpón arrendado en calle Patricio Lynch, en el sector La Puntilla de Iquique.

Inicialmente fue administrada por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambió con la Ley N° 18.846, de 1989, que autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, creándose la empresa Zona Franca de Iquique S.A. - ZOFRI S.A., que transa en bolsa y que es la actual administradora de esta zona franca.

En la actualidad administra y explota la Zona Franca de Iquique, con un área de 90 hectáreas. Además cuenta con un sector en Alto Hospicio, de 128 hectáreas, para el desarrollo de actividad manufacturera asociado principalmente a empresas proveedoras de la minería. Un Mall que cuenta con más de 466 locales, para venta al detalle, con más de 29.175 m² útiles (57.555 m² construidos). El mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por metro cuadrado; Centro Logístico donde se almacena y administra inventarios; y Parque Industrial Chacalluta en Arica. En Zona Franca operan 2.000 empresarios de 40 nacionalidades destacando la presencia de empresarios chilenos, chinos, indios y pakistaníes, constituyéndose en un polo de desarrollo para el norte del país.



Negocio y Estrategia

Centro de Negocios Mayorista: Conformado por el Recinto Amurallado y el Barrio Industrial, es un área de 90 hectáreas útiles con la infraestructura necesaria para la instalación de empresas para almacenar, comercializar y distribuir productos. Es una comunidad de negocios consolidada, para la comercialización de productos en Chile y Sudamérica, con ventajas tributarias y aduaneras.

Mall ZOFRI: Cuenta con más de 466 locales, para venta al detalle y con 29.175 m² útiles. Es el Mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por m².

Centro Logístico ZOFRI: Centro de almacenaje y administración de inventarios, cuenta con 7 bodegas en Iquique con una superficie de 17.980 m² de superficie, 23.038 m² de superficie patios en Iquique, y 6 hectáreas de superficie Patio en Parque Empresarial Alto Hospicio. Sus principales operaciones logísticas: automotriz, maquinaria, equipos y electrónica.

Parque Industrial Alto Hospicio: Corresponde a un parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total de 128 hectáreas. El total de superficie ocupada es de 56.597 m² que equivale a un 12% del total de superficie arrendable (45,31 hectáreas).

Parque Industrial Chacalluta-Arica: Ubicado estratégicamente a 700 metros del Aeropuerto y cerca de las carreteras internacionales a Bolivia y Perú, además de la futura ruta bioceánica que conectará la ciudad de Arica hasta el puerto de Santos en Brasil. Cuenta con una superficie total de 132,2 hectáreas de las cuales se encuentran urbanizadas 82,6 hectáreas con una ocupación del 86,9%. A diciembre de 2017, en la Zona Franca Industrial de Arica hay 68 usuarios habilitados, de los cuales 5 lo hacen en el propio Parque Industrial Chacalluta.

Hitos 2017

Durante el año 2017 y de acuerdo con lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$6.451 millones a los municipios de las regiones de Arica - Parinacota y Tarapacá que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2016.

Análisis Financiero

En el año 2017 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$36.783 millones; en tanto, la ganancia de actividades operacionales alcanzó los \$12.383 millones. La ganancia neta después de impuestos obtenida el año 2017 fue de \$12.004 millones, mayor en un 16% respecto de 2016, lo que se debió a los mayores ingresos, principalmente del centro de negocios gestión inmobiliaria, parque Chacalluta y del Mall, lo que se compensa con mayores costos de venta por aumento del ítem remuneraciones que

incluye pago de bono de término de negociación colectiva por \$650 millones y mayores indemnizaciones por \$62 millones; mayor costo de concesión por \$363 millones asociado a los mayores ingresos (15% ventas); y aumento de gastos generales que explican el diferencial, principalmente por el pago de contribuciones suplementarias devengadas en años anteriores de la etapa VII de Mall, las cuales no habían sido giradas por el Servicio de Tesorería.

Indicadores

Al 31 de diciembre	medida	2017	2016
Liquidez corriente	Veces	0,75	0,65
Razón de endeudamiento	Veces	1,50	1,85
Rentabilidad del activo	Porcentual	11,00%	8,96%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	38,00%	37,22%
EBITDA	Miles de \$	15.120.000	14.300.000
Personal	Nº	270	296

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2017	2017 M\$	2016 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	15.059.566	21.182.682
Activos No Corrientes Totales	94.042.364	94.218.685
Total de Activos	109.101.930	115.401.367
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	20.116.262	32.353.330
Pasivos NO Corrientes Totales	45.393.665	42.579.012
Patrimonio Total	43.592.003	40.469.025
Total Pasivos y Patrimonio	109.101.930	115.401.367

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Flujo neto de operación	21.679.194	23.510.228
Flujo neto de inversión	(1.880.064)	(3.727.460)
Flujo neto de financiamiento	(15.367.608)	(18.466.827)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	4.431.522	1.315.941
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	3.123.851	1.807.910
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	7.555.373	3.123.851

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	36.782.972	34.038.533
Costo de ventas	(17.663.071)	(16.094.163)
Ganancia Bruta	18.659.626	18.659.626
Gastos de administración	(7.666.113)	(7.701.168)
Otras ganancias (pérdidas)	(57.781)	(4.165)
Otros ingresos	986.688	656.045
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	12.382.695	10.895.082
Ingresos financieros	568.247	691.807
Costos financieros	(762.543)	(1.028.343)
Diferencias de cambio	313	(1.773)
Resultados por unidades de reajuste	(185.111)	(210.196)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	12.003.601	10.346.576
Ganancias (pérdida)	12.003.601	10.346.576





MEMORIA ANUAL SISTEMA DE EMPRESAS



