



SEP 2013
Memoria



GESTIÓN

EFICIENCIA

GOBIERNO
CORPORATIVO

TRANSPARENCIA



ÍNDICE

CARTA DEL PRESIDENTE	4
NUESTRA ORGANIZACIÓN	7
NUESTRA ORGANIZACIÓN	7
MISIÓN Y VISIÓN	7
COMITÉ SEP	7
ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	8
NUESTRA HISTORIA	11
DIMENSIÓN DE EMPRESAS SEP	14
LA INDUSTRIA PORTUARIA	16
DE LAS LICITACIONES, PODEMOS DESTACAR:	17
LO QUE HACEMOS	18
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	18
CONTROL DE GESTIÓN	20
GOBIERNO CORPORATIVO	20
EMPRESAS	22
EMPRESAS PORTUARIAS	22
EMPRESA PORTUARIA ARICA	22
EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE	28
EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA	33
EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO	39
EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO	44
EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO	50
EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE	55
EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT	61
EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO	67
EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL	72
EMPRESAS DE TRANSPORTE	79

EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO	79
METRO S.A.	84
EMPRESAS DE SERVICIOS	89
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.	89
CORREOS DE CHILE	94
COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.	98
EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.	102
EMPRESA NACIONAL DEL CARBÓN S.A. (EN LIQUIDACIÓN)	106
EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.	109
POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.	112
SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR SPA. (EN LIQUIDACIÓN)	116
SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS ISLA DE PASCUA SPA.	119
ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.	123

CARTA DEL PRESIDENTE



Estimados Amigos:

Me dirijo nuevamente a ustedes, en esta ocasión con motivo del último ejercicio a cargo de la administración del SEP, para hacer un balance de los logros y proyectar los principales desafíos futuros. Estoy convencido, y así lo demuestran las cifras, que en estos cuatro años se avanzó de manera decidida en términos de una gestión profesional de las empresas SEP y en cimentar una visión de largo plazo, que aspiramos se concrete a través de la continuidad de los principales proyectos en ejecución y de los desafíos abordados en este periodo.

Ha sido la impronta de la actual administración, tanto respecto de las autoridades del SEP como de los integrantes de los directorios de las empresas, el enfatizar una gestión basada en la mejora continua y en el correcto desempeño.

Es innegable la importancia de las empresas públicas para el desarrollo del país, tanto en lo referente a su rol en la ejecución de políticas públicas, como en su aporte al erario nacional, contribuyendo, por ambas vías, a mejorar la calidad de vida de todos los chilenos. Con orgullo, al terminar este periodo podemos exhibir importantes logros tanto respecto del conjunto de las empresas SEP como en cada una de ellas en particular. Los resultados agregados mostrados en el año 2013 confirman la tendencia favorable que se logró durante los últimos años. Es así como los ingresos del 2013, comparados con los del año 2009, son superiores, observándose asimismo un incremento, porcentualmente mayor, en el caso del EBITDA.

Respecto del desempeño individual de nuestras empresas, cabe destacar el caso de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado - EFE, donde la mejora de sus niveles de eficiencia la llevaron a disminuir su EBITDA negativo desde MM\$ - 33.439 en el 2009 a MM \$ - 17.628 en el ejercicio 2013, proyectándose que alcance el equilibrio hacia el periodo 2020-2022.

Desde el punto de vista de su operación, EFE se ha consolidado como un actor relevante en el transporte de pasajeros, movilizando durante el año 2013 un total de 28,6 millones de pasajeros, proyectándose al año 2016 un total de 53 millones de pasajeros, una vez que entren en funcionamiento íntegramente el proyecto Rancagua Express y las ampliaciones de los servicios de Merval y Biotren. Quedan como desafíos pendientes los proyectos

Santiago-Melipilla y Santiago-Lampa, cuyos estudios de factibilidad e ingeniería ya están en curso.

Siempre en el ámbito del transporte es destacable, además, el caso de METRO S.A. que ha llevado adelante con éxito el mayor plan de inversiones de los últimos años con la construcción de las líneas 3 y 6. Este proyecto de inversión implica, en la práctica, la incorporación de 5 nuevas comunas a la red del ferrocarril metropolitano con la consiguiente mejora de la calidad de vida de sus habitantes y fortaleciendo al metro de Santiago como un pilar fundamental del sistema de transporte de pasajeros metropolitano.

Por su parte, las Empresas Portuarias Estatales desarrollaron y llevaron a cabo licitaciones públicas de concesiones portuarias, encontrándose ya adjudicadas y entregadas las de los puertos de Coquimbo, Valparaíso, San Antonio y Talcahuano, que representan en conjunto un aumento en la capacidad de transferencia de carga de más de 27 millones de toneladas anuales. Es así como se confirma el compromiso del sector portuario estatal con la eficiencia de la cadena logística del comercio exterior del país. A lo anterior hay que agregar los procesos de licitación de Chacabuco, Iquique y Antofagasta, cuyas bases están actualmente en consulta ante el TDLC. Como desafío a futuro queda el concluir exitosamente los procesos de licitación en curso y sobre todo el proyecto de un puerto de gran escala para la zona central de Chile, necesario para anticiparse, oportunamente, a la insuficiencia de infraestructura portuaria que se producirá sin esta inversión hacia el año 2020, asegurando la competitividad del comercio exterior de nuestro país.

Otra empresa SEP que exhibe importantes logros durante este periodo es ZOFRI S.A. que culminó con éxito los proyectos de inversión Etapa VII del Mall y del barrio industrial de Alto Hospicio. Además, y después de más de 18 años, se inició un proceso de ajuste paulatino de las tarifas de arriendo de locales y sitios francos, lo que se ha traducido en un aumento del 53% del valor económico de la compañía, pasando el valor de la acción de \$ 417 al 31 de diciembre de 2009, a \$640 al cierre del ejercicio 2013. El mencionado ajuste de tarifas lleva aparejado, además, un sustancial incremento de los aportes que la empresa hace a las 11 comunas de la I y XV regiones, para la mayoría de las cuales es su principal fuente de ingresos.

SASIPA SpA desarrolló durante el periodo 2011-2013 el mayor plan de inversiones de las últimas décadas en Isla de Pascua, alcanzando la suma de \$ 5.500 MM y haciéndose cargo del histórico déficit en la calidad de los servicios de agua potable y suministro eléctrico. La adquisición de un nuevo y moderno generador eléctrico de 1.600 KW/h de potencia y el reforzamiento y modernización de las redes de distribución de estos servicios básicos fueron una prioridad, así como la modernización de los procesos de carga y descarga de mercancías vitales para los habitantes, para lo cual se licitará la adquisición de 2 nueva barcasas y una grúa. Se hace fundamental continuar a futuro con el plan de inversiones proyectado para Isla de Pascua que representa una de las principales cartas de presentación de Chile ante el mundo. Otro logro a destacar en este periodo es el referido a la gestión de ECONSSA S.A. que durante el año 2013 concluyó con éxito un conjunto de procesos arbitrales con las empresas operadoras de concesiones sanitarias excluyéndose un total equivalente a UF420.959 del monto de las inversiones no remuneradas a restituir al término de los respectivos contratos de concesión, lo que implica una disminución de sus pasivos de largo plazo por igual monto.

Por su parte, la exitosa y eficiente gestión de COTRISA en la ejecución del plan de compra de trigo en el contexto del convenio suscrito al efecto con el Ministerio de Agricultura, significó que durante el ejercicio 2013, los pequeños productores pudieron vender sus cosechas a un precio 100% equivalente a la paridad de importación, con el enorme beneficio social que aquello significa.

El año 2013 también fue un año de logros para Casa de Moneda, destacándose la materialización del proyecto de la nueva planta de impresión de billetes, inversión del orden de US\$ MM 96, que pone a la empresa en la vanguardia tecnológica a nivel mundial y en situación de poder imprimir con los más altos estándares de calidad y seguridad prácticamente cualquier billete actualmente en circulación a nivel internacional. Queda por delante el desafío de consolidar un plan comercial acorde con la inversión realizada y posicionar a la empresa como un proveedor confiable, tanto del Banco Central de Chile como de otros países.

Más allá de los buenos resultados financieros y de los exitosos proyectos de inversión realizados por las empresas

SEP, siempre ha sido una preocupación de este Consejo avanzar en mejores prácticas que digan relación con la administración y gobierno corporativo de las empresas SEP.

Por lo que no se puede dejar pasar esta oportunidad sin destacar el éxito obtenido en la implementación de las guías SEP de gobierno corporativo, las cuales fueron elaboradas en sintonía con las recomendaciones de la OCDE y dando cumplimiento a los compromisos que sobre la materia asumió nuestro país al ingresar como miembro a dicho organismo internacional. El grado de implementación de estas directrices ha sido objeto de monitoreo permanente por parte del Consejo SEP, al punto que su cumplimiento ha sido incorporado como un indicador dentro de los convenios de metas de las empresas y en la evaluación de los directorios. A futuro no queda sino profundizar en la profesionalización e independencia técnica de los directorios de nuestras empresas, dando cuenta de lo que probablemente es la principal razón de existencia del SEP.

Es precisamente en esta materia donde ha quedado planteado el desafío futuro de lograr la aprobación en el Congreso del proyecto de ley que perfecciona el gobierno corporativo de las empresas del sector estatal, otorgándole al SEP una institucionalidad propia y que avanza en la línea de una mayor independencia de su Consejo respecto de la autoridad política de turno.

Por último, no puedo terminar estas líneas sin agradecer la oportunidad de servir al país desde este importante ámbito y a todos los miembros del Consejo y del equipo profesional del SEP, especialmente a quienes dejaron sus funciones durante el año 2013 con el convencimiento de haber dejado lo mejor de nuestros esfuerzos y capacidades en el desempeño de la alta responsabilidad que representa la gestión del conjunto de empresas SEP. Vayan mis agradecimientos en este sentido a las ex consejeras María Luisa Brahm Barril y Joanna Davidovich Gleiser.

DOMINGO CRUZAT AMUNÁTEGUI

PRESIDENTE

CONSEJO DIRECTIVO SISTEMA DE EMPRESAS –SEP

NUESTRA ORGANIZACIÓN

NUESTRA ORGANIZACIÓN

MISIÓN Y VISIÓN

Misión

Representar los intereses del Estado de Chile, en su calidad de dueño, designando miembros de los Directorios altamente competentes, promoviendo de este modo las buenas prácticas de gobernanza. Evaluar los objetivos y planes Estratégicos de las empresas, con el objeto de maximizar el valor económico-social, a través de una gestión eficaz y moderna de los recursos del Estado, cuidando la fe pública.

Visión

Ser reconocida como una institución de excelencia, promotora y gestora de la creación de valor, la probidad y la transparencia de las empresas.

COMITÉ SEP

Qué es

El SEP es un Comité creado por la Corporación de Fomento de la Producción –CORFO como organismo técnico asesor del Estado, en relación a la evaluación de la gestión y del gobierno corporativo de las empresas del sector estatal, que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que sea expresamente requerido para ello.

El SEP concentra las decisiones y representación que al Estado le compete como dueño a CORFO como accionista en ciertas empresas del sector estatal, entregando orientaciones y lineamientos generales, velando por el cumplimiento de los objetivos particulares de cada una de ellas, y facilitando a éstas compartir sus experiencias y aprendizajes particulares y el desarrollo de sinergias cuando ello sea posible.

Qué hace

Concretamente el Consejo SEP representa plenamente los derechos y acciones que CORFO posee en determinadas empresas. Ejerce la evaluación de la gestión de empresas públicas creadas por ley cuando ha sido expresamente requerido para dichos efectos. Designa, propone o asesora a diversas autoridades en la integración de los directorios de esas empresas.

Debe confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia.

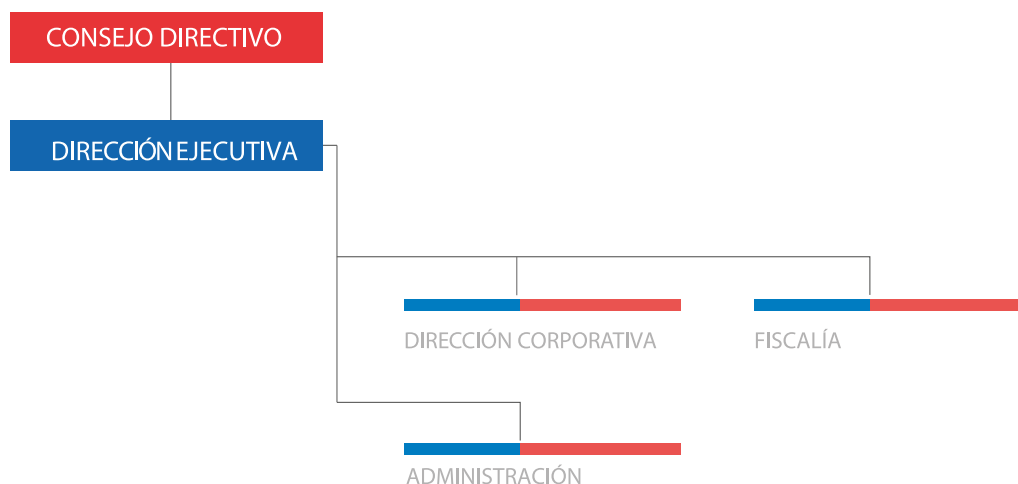
Otro aspecto central del SEP es la elaboración y propuesta de guías de buenas prácticas de gobierno corporativo con miras a la modernización y profesionalización de las actividades de los directorios, en un proceso continuo de perfeccionamiento en búsqueda de la excelencia en la gestión de las empresas bajo su ámbito.

Quiénes lo integran

El Consejo Directivo del SEP está formado por nueve integrantes:

3 designados por el Presidente de la República (uno de ellos designado como Presidente), 2 por el Ministro de Hacienda, 1 nombrado por el Ministro de Economía, Fomento y Turismo y 3 por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales uno podrá ser propuesto por el Ministro de Minería y otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Consejo Directivo



Domingo Cruzat A.
Presidente



Rosanna Costa C.
Consejera



Pedro Pablo Errázuriz D.
Consejero



Andrés Olivos B.
Consejero



Rafael Aldunate V.
Consejero



Rodrigo Cerda N.
Consejero



Rodrigo Yañez B.
Consejero



José Ramón Valente V.
Consejero



Cristobal Undurraga V.
Consejero

Dirección Ejecutiva



Orlando Chacra C.

La Dirección Ejecutiva dirige el proceso de evaluación de gestión de las empresas SEP, apoyando la toma de decisiones del Consejo y ejecutando sus acuerdos.

Dirección Corporativa



Sus principales funciones son entregar su opinión fundada de los objetivos estratégicos y de las planificaciones estratégicas de las Empresa SEP, junto a su seguimiento y control de ejecución. Analiza los proyectos e inversiones, aplicando criterios de gestión empresarial y ejecutando las directrices del Gobierno en materia de modernización y reestructuración empresarial.

De izquierda a derecha: Patricio Larraín D., Eric Petri Z., Alfredo Finger C., Marcial Baeza J., Víctor Selman B. (Director Corporativo)

Fiscalía



Fiscalía apoya legalmente al Consejo, a la Dirección Ejecutiva, sus entidades internas y a las empresas SEP cada vez que así sea requerido. Prepara recomendaciones y guías para las empresas y los actos administrativos propios del SEP. Velar por el cumplimiento de la transparencia activa y pasiva del SEP.

De izquierda a derecha: Jorge Avendaño V., Gustavo Alessandri B., Lorena Mora B., Eduardo Charme A. (Fiscal), Ivan Jara G.

Administración y Finanzas



Administración tiene como función proporcionar el apoyo necesario para el desempeño efectivo de las actividades del SEP, desarrollando tareas que permitan el funcionamiento normal y la correcta administración de los recursos.

De izquierda a derecha: Maribel Martínez C., Aldo Rivera F., José Castillo A., Luis Salcedo G., Isabel Matus A.



Administración tiene como función proporcionar el apoyo necesario para el desempeño efectivo de las actividades del SEP, desarrollando tareas que permitan el funcionamiento normal y la correcta administración de los recursos.

De izquierda a derecha: Macarena Garcia D., Magali Roblero A., Danica Kuzmivic I., Soledad Fariña G., Otilia Valdenegro G., Romina Castillo Y.

NUESTRA HISTORIA

Año 2013

- En marzo de 2013 se aprobó la disolución y liquidación de Sacor SpA., por su parte en abril de 2013 se aprobó el término anticipado de Enacar S.A., con lo cual esas empresas se encuentran actualmente en procesos de liquidación.
- En octubre del mismo año fue publicada la ley N° 20.693 que puso término a la existencia legal de la EMAZA, en la cual el SEP designaba a los miembros de su consejo.
- Además, durante este año, el SEP participó activamente en los procesos de licitación para la entrega en concesión de infraestructura portuaria realizados por las Empresas Portuarias Puerto Montt, Iquique, Antofagasta, Chacabuco y Austral. Esto consideró el hacerse parte, en las licitaciones realizadas por las 4 primeras empresas, de los respectivos procesos de consulta realizados ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia.
- En el mes de agosto ingresó al Congreso Nacional el proyecto de ley que introduce perfeccionamientos en los regímenes de gobierno corporativo de las empresas del Estado y de aquellas en que éste tenga participación. Dicho proyecto tiene por objeto regular la forma en que el Estado, sus organismos e instituciones controlarán la gestión de sus empresas, además de dotar al SEP de una institucionalidad propia y establecer un marco estatutario general aplicable a las empresas del sector estatal.

2012

Para el año 2012, en relación con la ley de Presupuestos, el SEP y la Empresa Nacional de Aeronáutica – ENAER suscribieron un convenio de programación para que esa empresa pudiera acceder a la garantía del Estado.

2011

En abril del año 2011, la Subsecretaría de Transportes del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones dictó la

Circular N° 16, que encomienda al SEP la función de emitir una opinión previa sobre las solicitudes de modificación de los recintos portuarios de las Empresas Portuarias Estatales, indicando si el área cuya modificación se pretende es o no necesaria para la operación portuaria, y/o si no está destinada o puede destinarse al atraque de naves y a la movilización de sus cargas, pasajeros y/o tripulantes. Para fines de 2011 se inician las evaluaciones a los Directorios de las empresas del sistema, dando origen en mayo de 2012 al lanzamiento de las Guías de Gobierno Corporativo, que más tarde pasarían a formar parte del Código SEP.

2009

En junio del año 2009, el Fisco de Chile y CORFO, en virtud de lo dispuesto por la ley N° 20.309 de 2008, crearon la sociedad anónima Casa de Moneda de Chile S.A. – Casamoneda S.A., transformando así al ex servicio público Casa de Moneda de Chile, el más antiguo de nuestro país con 265 años de existencia, en una sociedad anónima.

2008

En marzo del año 2008 fue lanzado el Código SEP, documento elaborado por el Sistema de Empresas con el objeto de establecer en un cuerpo armónico y sistemático el conjunto de normativas y políticas de gestión emanadas del SEP para las empresas sujetas a su evaluación de gestión.

2007

En su función de enajenación de activos de CORFO, durante el año 2007 el SEP realizó 3 opciones de compra de pertenencias mineras de hierro y carbón, lo que junto a los royalties por contratos de arrendamiento de pertenencias mineras de litio y potasio en el Salar de Atacama, generaron beneficios a CORFO por US \$ 21 millones.

2006

En noviembre del año 2006 fueron presentados a la opinión pública los libros elaborados por el SEP, “Modernización Portuaria en Chile Bitácora 1998 – 2005” y “La Modernización del Sector Sanitario en Chile.”

2003

En mayo del año 2003 se dictaron los Decretos con Fuerza de Ley N°s 22, 23, 24 y 25, que modificaron, respectivamente, las disposiciones en materia de composición e integración de los Directorios de la Empresa de Correos de Chile, de EMAZA, de EFE y de las diez Empresas Portuarias Estatales, facultando al Consejo de CORFO o a alguno de sus Comités para designar a los miembros de dichos Directorios. En virtud de lo anterior, el Consejo de la Corporación, en septiembre de 2003, delegó la referida atribución en el SEP.

2002

En diciembre del año 2002, se dictó la Ley N° 19.847, que faculta al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas del sector público hasta la cantidad de US \$ 1.500.- millones o su equivalente en otras monedas extranjeras o en moneda nacional, debiendo las citadas empresas, para obtener la garantía estatal referida, suscribir previamente con el SEP un “Convenio de Programación” con el SEP donde se especificarán los objetivos y los resultados esperados de su operación y programas de inversiones. El SEP debe entregar al Presidente de la República y al Congreso Nacional, en el mes de mayo de cada año, un informe de gestión del año precedente, que incluirá el desempeño económico y financiero de todas las empresas en las que tiene injerencia y, en el caso de aquellas sujetas a Convenios de Programación, una evaluación específica de su grado de cumplimiento.

2001

En julio del año 2001, el Consejo de CORFO crea el Sistema de Empresas – SEP, continuador legal del SAE, estableciéndose que éste debe servir al Estado como organismo técnico asesor del Estado con relación a la evaluación de la gestión de empresas del sector estatal. Se estableció la estructura actual del Consejo Directivo del SEP y se impuso al SEP la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los

Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de las actividades y resultados de las empresas en que tenga injerencia.

El Decreto Supremo N° 104 de 2001, del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, (reemplazado por el actual Decreto Supremo N°96 de 2013) que aprueba el Reglamento para la elaboración de los Planes de Gestión Anual - PGA de las Empresas Portuarias Estatales encomienda al SEP diversas atribuciones en la definición y eventual modificación de los indicadores de dichos instrumentos.

También en el año 2001, el Presidente de la República, junto a los Ministros de Economía, Fomento y Reconstrucción y Secretario General de la Presidencia, dictaron el Decreto Supremo N° 113, facultando al SEP para, previo requerimiento, asesorar a esas autoridades en los nombramientos y remociones que deban realizar en los Directores de empresas estatales.

2000

CORFO dispuso que el SAE habría de servir al Estado como organismo técnico asesor con relación a la evaluación de la gestión de empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios, en tanto fuese requerido para ello.

A la luz de lo anterior, los Ministerios de Hacienda; Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones; Economía, Fomento y Turismo; y, Secretaría General de Gobierno

solicitaron a CORFO la asesoría del SAE en relación a la evaluación de la gestión de las diez (10) Empresas Portuarias Estatales; de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado - EFE y de la Empresa de Correos de Chile.

Por su parte, mediante Decreto Supremo N° 943, de los Ministerios de Hacienda, Economía, Fomento y Reconstrucción, Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones y de Secretaría General de Gobierno, se dispuso que CORFO, a través del SAE, debía prestar asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de las empresas del Estado y de aquellas en que éste o sus organismos tuviesen una participación mayoritaria. Además, el SAE debía prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes establecen respecto de las empresas que se relacionan con el gobierno a través de esa Secretaría de Estado.

1997

En el año 1997 la Corporación de Fomento de la Producción - CORFO creó el Comité Sistema Administrador de Empresas – SAE con el objeto de separar la función de fomento de la producción, propia de CORFO, de aquella relativa a la administración de empresas.

DIMENSIÓN DE EMPRESAS SEP

Empresas

Más de 20 empresas estratégicas ubicadas a lo largo de todo el país.

Directores

Más de 100 Directores.

Ingresos

Sobre US\$1.280 millones de ingresos.

Aportes al Fisco

EMPRESA	APORTES en US\$M
ZOFRI S.A.	18.794
POLLA S.A.	94.118
CORREOS	707
ECONSSA S.A.	18.845
LAGO PEÑUELAS S.A.	131
E.P. ARICA	953
E.P. IQUIQUE	4.826
E.P. ANTOFAGASTA	18.461
E.P. COQUIMBO	2.318
E.P. VALPARAÍSO	8.205
E.P. SAN ANTONIO	35.635
E.P. TALCAHUANO - SAN VICENTE	46.146
E.P. PUERTO MONTT	1.183
E.P. CHACABUCO	435
E.P. AUSTRAL	292
TOTAL EMPRESAS	251.050

Activos

Activos por US\$11.800 millones

Puertos

10 Puertos que constituyen el eje estratégico para el desarrollo del país, con altos niveles de eficiencia en busca de la mayor competitividad que se exige el nuevo entorno.

Transporte

Metro y EFE constituyen la columna vertebral de transporte de pasajeros. Al año Metro transporta más de 666 millones de pasajeros, mientras que EFE transporta casi 30 millones.

Personal

Más de 11.000 personas trabajan en las empresas SEP.

Proyectos de inversión

Inversiones proyectadas por más de US\$2.300 millones.

Servicios

Casa de Moneda y Correos de Chile son instituciones emblemáticas, con más de 100 años de existencia, y junto a ellas se encuentra Polla, Zofri y otras, que permiten prestar servicios a lo largo de todo el país.

Resultados

La ganancia operacional supera los US\$175 millones.

Licitaciones Portuarias

Las nuevas licitaciones portuarias aumentarán la capacidad de carga en un 68%.

Conectividad

A través de redes de mensajería y transporte, nuestras empresas cumplen con la labor conectar nuestro país y a todo el mundo.

LA INDUSTRIA PORTUARIA

El desarrollo económico de Chile y su buena proyección futura, ha puesto de manifiesto la necesidad de ampliar la capacidad portuaria del país, como así también la necesidad de desarrollo de infraestructura específica para ciertas actividades económicas que se están desarrollando, como la industria acuícola y minera, entre otras. Con esta visión, enfocada al desarrollo eficiente de la economía chilena, se han desarrollado y llevado a cabo licitaciones públicas de concesiones portuarias, invitando al sector privado a invertir en el desarrollo de nueva infraestructura portuaria (Asociación Pública Privada).

Así, se continuó con la senda trazada tras el retorno a la democracia y agregó a las primeras licitaciones iniciadas en 1999, las licitaciones del Terminal Espigón de San Antonio, el Puerto de Coquimbo, el Puerto de Talcahuano y el Terminal 2 del Puerto de Valparaíso. En el mismo periodo se tiene ya en curso, la licitación del Terminal 1 o Molo de Empresa Portuaria Iquique, y el Frente N°1 de la Empresa Portuaria Antofagasta.

Con estas licitaciones se están generando aumentos de capacidad de carga por veintisiete millones de toneladas, incrementándose la capacidad de estos puertos en un sesenta y ocho por ciento y comprometiéndose inversiones privadas en ampliación de infraestructura portuaria por más de seiscientos millones de dólares.

Lo expuesto, con el fin de alcanzar lo que la Ley N° 19.542 que moderniza el sector portuario estatal busca, esto es, reducir el costo del eslabón portuario en la cadena logística de nuestro comercio exterior. Se ha tenido, además, logros en materia de hacer más eficiente la gestión de las empresas portuarias estatales y fortalecer el ámbito de acción de éstas, para que puedan cumplir de la manera más efectiva posible el rol para las que fueron creadas. Esto se ha logrado dotándolas de directorios altamente calificados y otorgándoles amplias atribuciones para su buen desempeño.

En materia portuaria, en el año 2013 se avanzó en la realización de licitaciones portuarias que implicarán inversiones privadas en expansión de infraestructura portuaria por más de cuatrocientos millones de dólares, lo que sumado a lo ya realizado en el período 2011 - 2012, totalizan más de mil millones de dólares de inversión privada en expansión de infraestructura portuaria en el país lo que nos permite enfrentar de buena forma los desafíos de mediano plazo en materia portuaria. Sin embargo debemos ir más allá y tener una visión futura de Chile en el largo plazo, por lo que el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones junto al Sistema de Empresas SEP están estudiando las alternativas de desarrollo de un puerto de gran escala en la Región de Valparaíso, puerto que será el encargado de satisfacer las grandes exigencias futuras de infraestructura portuaria de un Chile que está creciendo, que requiere disminuir los costos logísticos del comercio exterior chileno, mejorar nuestra competitividad y acercarnos a los mercados internacionales.

Como es sabido, el proceso de modernización considera la licitación a privados para que se hagan cargo de la operación integral de los terminales, incluyendo la atención de las naves, el mantenimiento y desarrollo de la infraestructura a través de inversiones que permitan asegurar altos niveles de eficiencia.

Las licitaciones adjudicadas, incorporan propuestas técnicas y proyectos referenciales de inversión muy atractivos, que permitirán asegurar una progresiva modernización de las operaciones portuarias a través de la instalación de equipos de alta tecnología, lo que sumado a la obligación contractual de cumplir estándares de calidad de servicio superiores a los existentes a la fecha de adjudicación de la concesión, permitirán materializar importantes inversiones en eficiencia operativa portuaria. Lo que resulta muy oportuno considerando la evolución tecnológica del transporte marítimo, donde - conforme a lo previsto - las naves han incrementado su capacidad (eslora, manga y calado), se ha generalizado el uso de los contenedores y se ha hecho más eficiente la cadena logística de transporte.

Lo relevante de la eficiencia del eslabón portuario, consiste en su contribución a abaratar otros eslabones de la cadena logística, permitiendo acercar a nuestro país al resto del mundo. Para sentar las bases de una gestión de excelencia, no basta con conocer las necesidades de los clientes. Debemos asegurarnos de contar con procesos y condiciones operativas que aseguren las condiciones óptimas requeridas por nuestros clientes en la plataforma de servicios Puerto.

DE LAS LICITACIONES, PODEMOS DESTACAR:

Terminal 1 Puerto Iquique: Con su licitación se espera lograr nueva inversión en infraestructura y equipos, para atender la creciente demanda por transferencia de carga que según concluyó un estudio recientemente contratado por la empresa, advierte de la necesidad de contar con ampliaciones de infraestructura al año 2017. La empresa ha realizado importantes inversiones para generar nuevas áreas de respaldo a través de terrenos y rellenos ganados al mar, pero se requiere desarrollar frentes de atraque capaces de atender el nuevo tipo de naves, por lo que si licitación este año es prioritaria.

Terminal 1 Puerto Antofagasta: Al igual que en Iquique, se espera lograr nueva inversión en infraestructura y equipos, para atender la creciente demanda de una región de dinámico crecimiento. Se ha decidido licitar en un esquema monooperador el Frente de Atraque N°1, que transfiere hoy un ínfimo 2,3% de la carga del Puerto, a pesar de ser uno de los activos portuarios más valiosos del país. A ello, se agrega el ese frente requiere de urgentes inversiones ante, (i) el riesgo de un evento sísmico catastrófico para las exportaciones de cobre de Chile desde la II Región, que representan más de un tercio del valor total de las exportaciones del país ; (ii) el enorme crecimiento de las exportaciones provenientes de los nuevos proyectos mineros, que duplicarán la necesidad de servicios portuarios en los próximos años; y, (iii) la congestión que ya presenta el terminal concesionado (Frente 2).

Empresa Portuaria Chacabuco

El proceso de licitación pública de una Concesión Portuaria, estaba destinado básicamente a la habilitación de un nuevo frente de atraque para naves menores y medianas en el sector sur del Recinto Portuario de la empresa. Con este proyecto, se perseguía dar mayores facilidades portuarias a los sectores productivos que utilizan este tipo de embarcaciones, principalmente referidos en este caso a la industria acuícola regional.

Resultó desierta debido a la situación del mercado acuícola de la región de Aysén, que presentó algunos rebrotes del virus ISA, pese a las normas implementadas y la quiebra de uno de los principales usuarios: PESACHILE, producto de la quiebra de su matriz en España: PESCANOVA.

Empresa Portuaria Puerto Montt

La licitación pública para la concesión portuaria -bajo un esquema monooperador- buscaba licitar el frente de atraque ya existente denominado "Muelle Comercial", compuesto por los sitios 1 y 2, del actual puerto de Puerto Montt, y dos frentes de atraque proyectados en el sector de Punta Panitao, llamado "Terminal Panitao", a ser construidos por el adjudicatario de la concesión, que pretende transformarse en el nuevo "Puerto Industrial" de la región. Lo que permitiría priorizar la zona terrestre de los Sitios 1 y 2 al movimiento de cruceros y mantener el Terminal de Transbordadores con su destinación actual.

Los problemas que se pretenden (aún) solucionar con la puesta en marcha del proyecto Panitao, son los siguientes: (i) mejorar la capacidad de recepción de las naves, aumentando la competencia con otros puertos privados de la Región, e incluso con los puertos estatales de la VIII Región; (ii) ampliar la oferta de infraestructura portuaria, apta para recibir naves de mayor calado; (iii) disminuir los tiempos asociados a la transferencia de carga durante los períodos de lluvia continua en la zona; (iv) disminuir la congestión vial y el impacto urbano que genera la operación del actual terminal de Puerto Montt; y, (v) liberar terrenos del actual puerto para incorporarlos al desarrollo urbano.

Como es de conocimiento, la licitación en comento –pese a que se vendieron 11 bases- resultó desierta, producto del actuar coordinado de ciertos actores del mercado (que interpusieron acciones judiciales) y consecuentemente por la falta de proponentes. Entendemos que esa acción concertada envuelve un riesgo serio de conducta atentatoria a la libre competencia.

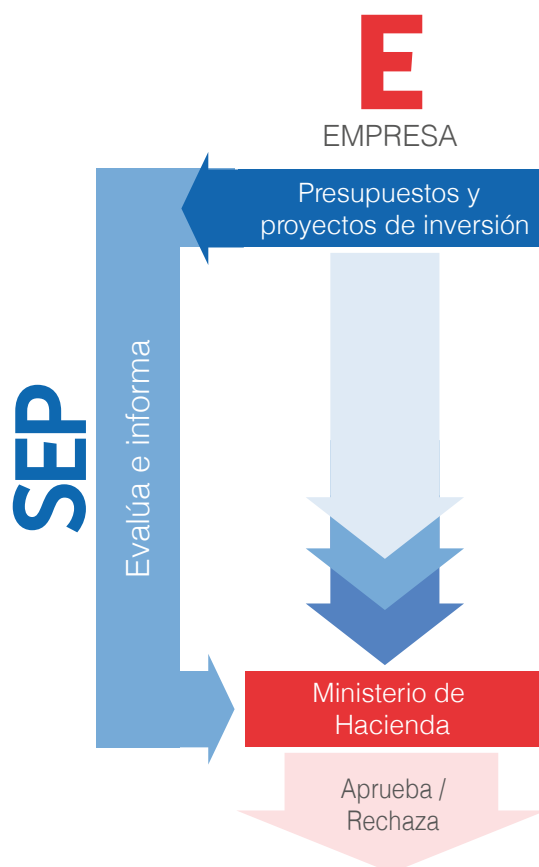
LO QUE HACEMOS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

El Sistema de Empresas SEP tiene por misión representar los intereses del Estado de Chile - en su calidad de dueño – en empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, designando los miembros de los directorios y controlando la gestión estratégica de estas empresas, de tal manera de maximizar el valor económico del conjunto de estas. Para cumplir con este rol, entre otras medidas, el SEP utiliza para el Control de Gestión Estratégico, el siguiente modelo:

a. Planificación Estratégica

- El Consejo SEP valida la misión declarada por cada empresa, cautelando que ésta se ajuste a los lineamientos que el Estado de Chile ha determinado para ella.
- Con esta misión, el Directorio de la empresa elabora el Plan Estratégico que deberá contener la visión de la empresa, las definiciones de áreas de negocio, los objetivos Estratégicos, los objetivos de gestión, las metas y los indicadores para el período de planificación.
- El Consejo del SEP evalúa, corrige y aprueba el Plan Estratégico.



b. Proceso Presupuestario

- Anualmente, y a solicitud de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda (DIPRES), la empresa debe elaborar un Proyecto de Presupuesto para el año siguiente.
- Este Proyecto de Presupuesto, que es enviado a la DIPRES y al SEP, debe enmarcarse dentro de la Planificación Estratégica para la empresa respectiva aprobada por el Consejo SEP, lo cual es verificado por este último.
- El SEP envía cada año a la DIPRES los Informes Razonados de los Proyectos de Presupuestos, mediante los cuales se da la opinión fundada sobre si estos se ajustan a la Planificación Estratégica aprobada para la respectiva Empresa y si los ingresos y costos se ajustan a los estándares de eficiencia que se espera de ella.
- La DIPRES en diciembre de cada año, aprueba por Decreto el Presupuesto de cada empresa para el año siguiente.



CONTROL DE GESTIÓN

Una vez aprobado por DIPRES los respectivos presupuestos de cada empresa, el SEP fija a cada empresa las Metas para el año a través de 3 instrumentos:

- Planes de Gestión Anual (PGA) que aplica por Ley para las empresas portuarias;
- Convenios de Programación se aplica para aquellas empresas que soliciten o mantengan deuda con aval del Estado, según lo establece la Ley de Aval del Estado, para tales efectos se debe suscribir con SEP "Convenios de Programación", en los que se especifican los objetivos, resultados esperados y programas de inversiones para cada año, tal es el caso de Metro, Efe y Enaer.
- Convenios de Metas que aplica para las empresas no comprendidas en los instrumentos anteriores.
- Con el Presupuesto aprobado por DIPRES y las Metas definidas por el SEP, se realiza el control de gestión mensual y trimestral de cada empresa, a través de Informes de Gestión, que evalúan el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados comprometidos por la empresa.



GOBIERNO CORPORATIVO

Designación de Directores

Los directores de las empresas del Estado son designados por el SEP en función de sus competencias profesionales y su trayectoria empresarial, lo que genera importantes beneficios en diversos niveles:

- Gobierno corporativo
- Mejores decisiones estratégicas
- Mejor control de la gestión
- Mayor exigencia y apoyo técnico a las gerencias
- Relación entre el Estado / Dueño y sus empresas
- Mejor comprensión de los objetivos económicos del Estado por parte de las empresas
- Mejor conocimiento técnico de las empresas por parte del Estado

- Relación con otros actores económicos y empresariales
- Mejor relación y más cercanía con el sector privado
- Mejor acceso a financiamiento
- Mayor credibilidad de las empresas del Estado

Código SEP y Estándares de buenas prácticas

El año 2008 se emite el Código SEP que reúne de forma sistemática un conjunto de principios éticos y buenas prácticas de Gobierno Corporativo.

Durante el año 2012, el Consejo SEP emite un cuerpo de estándares denominado Guías de Gobierno Corporativo, con el objeto de profundizar aspectos críticos en materias de riesgos a nivel de las empresas. Estos estándares constituyen una autorregulación, y se encuentran materializadas de modo formal, constituyendo un conjunto de acciones objetivas, concretas, sistemáticas y continuas de modo que permanezcan en el tiempo. Dichas prácticas son medidas de modo regular.

Nuestro modelo aborda tres ejes (Directorio, Riesgos y Cultura), que comprenden acciones esenciales en las siguientes materias:

 Directorio	 Riesgos	 Cultura	Materias
Directorio y Deberes	Gestión de Riesgos.	Código de Conducta	
Conflicto de Interés	Riesgo de Fraude	Gestión de Personas	
Transparencia	Canal de Denuncia	Responsabilidad Social Empresarial	
Comité de Auditoría	Políticas Contables Prudenciales		
Auditoría Interna y Externa	Seguridad de la Información		

Evaluación de Directorios

Coordinación, foco y Arquitectura de la Información

Anualmente los Directorios realizan una autoevaluación a los factores críticos para su funcionamiento como la coordinación, el foco y la arquitectura de la información, lo que permite introducir mejoras en dichos aspectos.

Implementación de Buenas Prácticas

Junto a su funcionamiento, los Directorios deben evaluar además, el grado de implementación de las buenas prácticas de gobierno corporativo establecidas por el Consejo SEP. Para ello se dispone de una herramienta digital que per

EMPRESAS

EMPRESAS PORTUARIAS

EMPRESA PORTUARIA ARICA

DIRECTORIO

(al 31 de diciembre de 2013)	
Cargo	Nombre
Presidente	Francisco Javier González Silva
Vicepresidente	Sebastian Fernando Montero Lira
Director	Victor Hugo Selman Biester
Representante de los Trabajadores	Oliver Ortíz Rivera
Gerente General	Rodolfo Barbosa Barrios
Propiedad	100% Estatal
Página web	www.puertoarica.cl

EMPRESA

En un comienzo la actividad de la bahía ariqueña estuvo centrada en la pesca y recolección de los abundantes recursos marinos que poseía la costa. Con los primeros viajes de los españoles hacia el sur del Virreinato del Perú, Arica paulatinamente comienza a incorporarse en las cartas de navegación de la época, por su privilegiada ensenada y la abundancia de alimentos y agua, que la hizo ser considerada como puerto de recalada obligatorio en los trayectos de norte a sur y viceversa. A partir de 1840, Arica comienza a tomar nuevo auge debido a la consolidación de la paz interna del Perú, incorporando el Gobierno los planes y medidas de modernidad para la ciudad.

Al término de la Guerra del Pacífico (1879 -1884), la ciudad, y por ende el puerto, pasaron a ser chilena. Arica se convierte en el puerto de entrada de Chile, por lo que se incentivó el desarrollo y progreso local, con el objetivo de afianzar y captar el comercio de las mercaderías en tránsito a Bolivia y sur del Perú.

El mejoramiento de la infraestructura portuaria de mayor relevancia fue el llamado “Muelle del Ferrocarril” en 1928, construido principalmente como complemento de las labores ferroviarias que desde 1913 se realizaban de Arica a La Paz.

En 1951 se entrega el primer espigón, y con la declaración de Arica como “Zona Aduanera Libre” en 1953, el fuerte movimiento portuario y la creación de la Junta de Adelanto de Arica, ayudan a concretar la obra de mayor inversión “El Puerto Comercial de Arica”. Desde esa fecha comienza una nueva era en movilización de carga, producto de los volúmenes alcanzados y la condición fronteriza trinacional.

El 21 de noviembre de 1960 se inicia una nueva administración en el Puerto de Arica, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

Posteriormente, el 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica, dando paso a una etapa de gestión caracterizada por la incorporación privada en las operaciones portuarias y que aspira a obtener mayores niveles de eficiencia, fundamentales para la modernización del Puerto.

Actualmente, el Puerto de Arica está posicionado como uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, consolidándose por su eficiencia, infraestructura y seguridad al momento de realizar las operaciones.

Misión

Desarrollar el puerto de Arica, generando cercanía con los clientes otorgándoles un servicio de excelencia, que permita un crecimiento sostenido y agregue valor a la empresa; basándose en sus valores corporativos, la capacidad de adaptación de su recurso humano, la innovación en la generación e implementación de nuevos proyectos y en su liderazgo para fortalecer la comunidad portuaria de Arica.

Visión

Asumir el liderazgo del desarrollo portuario en el hinterland regional, constituyéndose en un puerto de vanguardia y de excelencia en calidad de servicio para la macro región, generando proyectos de negocio de innovación logística, protegiendo el medio ambiente y la comunidad y apoyando el cumplimiento de tratados y compromisos internacionales del país.

INFRESTRUTURA

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx.[m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Frente N° 1	2b	220	6,72	38	2009	Muelle de penetración (Finger Pier) Tablero de hormigón armado sobre pilotes tubulares de acero.
	3	200	8,2	23	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
	4	260	9,2	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
	5	250	9,7	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
Frente N° 2 (*)	7	200	9,2	24	1985	Malecón de celdas de tablestacas metálicas

(*) Al Servicio del Perú

Molo de abrigo: Esta obra es del tipo de rompeolas de escollera, estando constituida por un prisma de enrocados, cuyo núcleo de enrocados de regular tamaño va protegido, por el exterior, por capas de enrocado de tamaño mayor y finalmente por dos capas de tetrápodos. Por su lado exterior, tiene una longitud aproximada de 1.233 metros y tiene en su parte superior un ancho de 12 metros. Sobre esta se fundó un coronamiento de hormigón de 5 metros de ancho basal y 5,90 metros de altura, que alcanza hasta la cota +8,30 metros. Por su parte interior, hacia la poza de abrigo, el relleno está confinado por un muro de cajones de hormigón y de celdas de tablestacas metálicas, conformando los sitios 1-2-3-4-5, (los sitios 4, 5 y 6 fueron refundidos en sitios 4 y 5) respectivamente.

Área externa de respaldo: Terreno ubicado en el Parque Industrial Puerta América, consistente en 214.000 m², cercado en todo su perímetro. Posee puntos de conexión en su interior con los servicios básicos como Energía Eléctrica, Agua Potable y Alcantarillado. Su acceso se encuentra conectado con la Ruta 11 CH hacia Bolivia y la red de ferrocarril Arica - La Paz.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Ser un puerto fronterizo dada la condición geográfica: lo que le proporciona una cualidad única, que lo impulsa a ir más allá de lo que la ley 19.542 de modernización del sector portuario estatal contempló en el año 1997 cuando creó las empresas públicas de capitales estatales, que actúan y se rigen por las normativas de las empresas privadas. Esta condición ha significado que los roles establecidos en la ley se han ido ampliando y extendiendo en relación a su ser y su quehacer. Lo anterior implica también una responsabilidad adicional, al tener que cumplir el rol de garante de los tratados internacionales suscritos por nuestro país con Perú (1929) y Bolivia (1904).

La conducción estratégica de la empresa en estos últimos años le ha dado un impulso que va más allá de su concepción de origen, constituyéndose en la primera empresa portuaria 100% concesionada y muy exitosa en la actualidad. El pensamiento y accionar estratégico que se respira y evidencia en su quehacer diario, reconocido por parte de los actores del Puerto de Arica y de la Comunidad Portuaria de Arica, así como también por la ciudadanía regional, por los otros puertos de Chile e internacionalmente por los clientes a los cuales sirve; le ha permitido emprender proyectos de gran envergadura que van más allá del negocio portuario propiamente tal y que se enmarcan perfectamente en la Estrategia de Innovación Logística hacia el Hinterland que evidenciamos en la actualidad.

Lineamientos estratégicos

El optimizar la gestión empresarial, con enfoque en la eficiencia y productividad: busca la excelencia en lo que se hace, y mejorar permanentemente lo que hoy día se está haciendo bien, esta mirada estratégica es indispensable para su sustentabilidad futura y se relaciona con las acciones que agregan valor a la empresa, tanto bajo el concepto económico como social.

El operar con liderazgo en innovación logística: le permite tener una mirada innovadora en logística, asumiendo el liderazgo en este tema en la región y macro región constituyéndose en un referente en “Logística Verde”.

La incorporación de responsabilidad ambiental y social a la cultura empresarial le significa estar en consonancia con la tendencia mundial al respecto. El tema medioambiental y el respeto por las personas gana cada día más adeptos y las organizaciones privilegian las relaciones con aquellas otras organizaciones que están en sintonía con estas prácticas.

Comunicación interna / externa, difusión como medios de valorización social: establecer comunicaciones eficientes que mejoren la conectividad y ayuden a entender el propósito de lo que se está haciendo y también en fortalecer la comunicación externa y la difusión de lo que empresa es y de sus logros. Su posicionamiento en la comunidad requiere necesariamente comunicar permanentemente.

HITOS 2013

- En diciembre de 2012 se concluyeron las obras de rehabilitación del Ferrocarril Arica La Paz (incluyendo restitución del tráfico sobre el puente del kilómetro 162), los días 9 y 10 de enero de 2013 se realizó el viaje de prueba del ferrocarril en el tramo Arica – Visviri. En marzo se puso término al Mandato de EFE por la Rehabilitación y Remediación del FCALP.
- El 4 y 5 de julio de 2013 tuvo lugar en Arica el encuentro de Gerentes de Administración y Finanzas de las empresas portuarias estatales, también participó el Sistema de Empresas SEP.
- En actividades con Bolivia, EP Arica participó en el V Encuentro Académico sobre Percepciones Recíprocas y Construcción de Confianzas Chile – Bolivia; Seminario “Arica, Plataforma Logística para Bolivia” y evento “Arica y Bolivia, Unidos por un Puerto”.

- Atendido notable incremento de carga, se evalúa rellenar la poza para generar nuevas áreas de respaldo. Con la primera etapa agregaría 6,5 hectáreas con un costo estimado de MMUS\$ 56,6.
- EPArica remedió ambientalmente el puerto al totalizar el 100% del sellado de áreas contaminadas por polimetales. Se convierte así, en el primer puerto verde de Chile y Sudamérica al certificar su huella de carbono y recibir reconocimiento de empresa verde de la mutual de seguridad.
- EPArica recibió acreditación de Norma ISO 50001 de eficiencia energética

ANÁLISIS FINANCIERO

Se observa una importante disminución en “Cuentas por cobrar a entidades relacionadas” producto del avance de las obras del Proyecto de “Rehabilitación y Remediación” (RyR) del Ferrocarril Arica – La Paz (FCALP), y por ende, las respectivas cancelaciones de los estados de pagos hasta Abril del 2013 (MM\$ 920), y además, que con fecha 02.05.2013 se dio término al convenio mandato de Administración por la RyR de la vía Férrea del FCALP, entre Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE) y Empresa Portuaria Arica (EPA), procediéndose en consecuencia a reintegrar a EFE MM\$ 4.433.

Además se registra, un incremento de un 67% equivalente a MM\$ 899 en el “efectivo y equivalente al efectivo”, derivado principalmente a los siguientes factores: i) mayor ingreso producto del canon de arriendo de la concesión, ii) mayores ingresos en el servicio de Uso de puerto, ii) ingresos provenientes del FCALP y iv) ingresos anticipados por el arriendo del edificio de administración al concesionario TPA S.A.

El canon mínimo garantizado aumentó en relación a 2012 en MM\$ 501., el incremento de este activo se origina solo por el efecto de cuantificar a valor actual y por tipo de cambio dólar los ingresos futuros generados por el contrato de concesión con Terminal Puerto Arica S.A. y por el período que resta del contrato, el cual se compensa en un 100% con su registro en el pasivo no corriente.

Los activos por impuestos diferidos aumentaron en MM\$ 379, principalmente por variaciones en Propiedades, Planta y Equipos y pérdida tributaria.

En el ejercicio 2013, la utilidad neta de la Empresa Portuaria Arica ascendió a MM\$ 1.465 registrando un incremento de MM\$ 274 y equivalente a un 23% más respecto al ejercicio 2012.

Notorio e importante Incremento de los ingresos de la TUP (Tarifa de Uso de Puerto), equivalente a MM\$ 378 un 42% más que en 2012. Responde a mayor TRG y naves atendidas en 2013 respecto del 2012. (408 naves el 2013 y 297 naves el 2012 (37%) – 9.075.050 TRG el 2013 y 6.819.668 TRG el 2012 (33%).

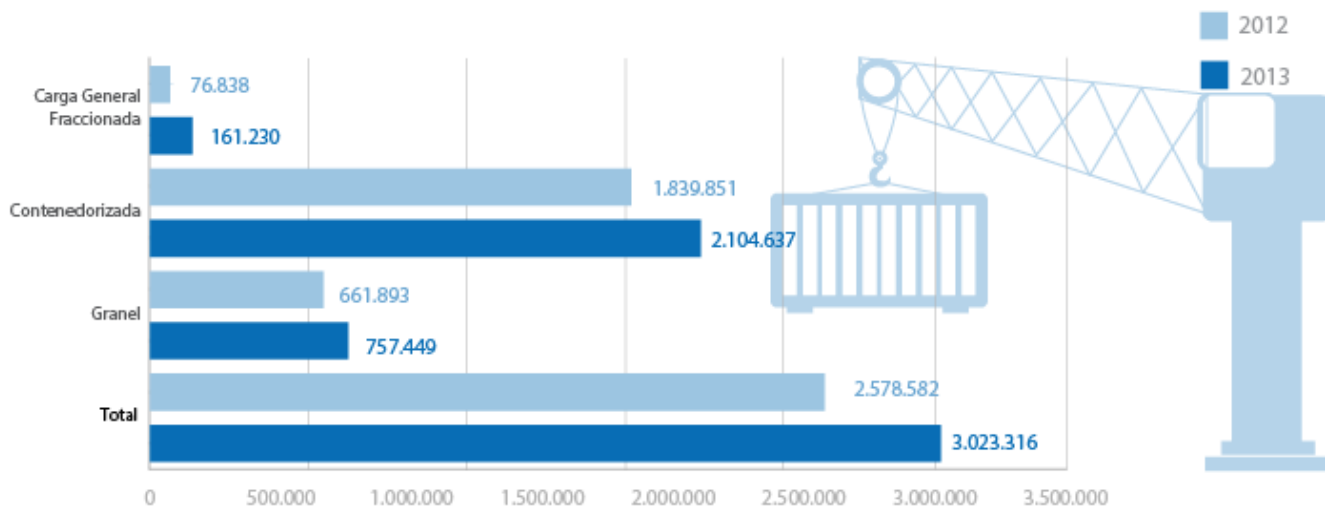
Se observa un incremento del 9%, es decir MM\$ 146 en el canon de arriendo de la concesión, esto a raíz del incremento de las toneladas transferidas de un ejercicio a otro, que afectan directamente el cálculo del canon. Se registra disminución de MM\$ 70 en “Otros Servicios”, obedeciendo a la suspensión de la remuneración que percibía EPA por parte de EFE.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	4,44	1,33
Razón de endeudamiento	Veces	0,23	0,32
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,2%	1,7%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	2,71%	2,24%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	39%	36%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	1.495.577	932.526
Depreciación del periodo	Miles de \$	544.752	535.178
Resultado Operacional	Miles de \$	1.085.055	413.137
Resultado No Operacional	Miles de \$	379.804	129.929
Personal	Nº	22	18

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

Carga Transferida



ESTADO FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera

por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	3.636.391	8.195.473
Activos No Corrientes totales	62.836.062	61.816.168
Total Activos	66.472.453	70.011.641

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	818.673	616.903
Pasivos No Corrientes totales	11.502.207	10.655.897
Patrimonio total	54.151.573	53.186.714
Total Pasivos y Patrimonio	66.472.453	64.459.514

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	3.755.308	3.323.187
Gastos por beneficios a los empleados	805.370	767.216
Gastos por depreciación y amortización	544.752	535.178
Otros gastos por Naturaleza	1.454.361	1.623.445
Otras ganancias (pérdidas)	23.460	15.789
Ingresos Financieros	117.518	120.060
Costos Financieros	0	8.379
Diferencias de cambio	-6.748	18.248
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.085.055	543.066
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	-379.804	-648.149
Ganancias (perdida)	1.464.859	1.191.215

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	2.068.786	829.339
Flujo neto de inversión	-701.617	-372.717
Flujo neto de financiamiento	-500.000	-784.632
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	867.169	-328.010
Efectos de la variación de la tasa de cambio	31.631	18.248
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo	1.341.431	1.651.193
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.240.231	1.341.431

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Angel Cabrera Venegas
Vicepresidente	Héctor Orlando Varas Meza
Director	Tito Max Salvador Barrera Perret
Representante de los Trabajadores	Michael Rojas Díaz
Gerente General	Alfredo Leiton Arbea
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.epi.cl

EMPRESA

La Empresa Portuaria Iquique administra el denominado Puerto de Iquique, el que se encuentra ubicado en la I Región de Chile, Región de Tarapacá, en la Provincia de Iquique, Comuna y Ciudad del mismo nombre. La ciudad de Iquique se encuentra 316 [km] al Sur de la Ciudad de Arica y 1.845 [km] al Norte de Santiago. Cuenta con una población, según el censo realizado en el año 2002, de 164.396 personas.

El puerto por estar emplazado en lo que fue una isla, no tiene las limitaciones para crecer físicamente, como es el caso de otros puertos del país, los cuales están siendo restringidos en su desarrollo físico por el crecimiento natural de las propias ciudades.

El Puerto de Iquique fue construido a finales de la década de 1920, y corresponde a un terminal con dos frentes de atraque, habilitado actualmente para la transferencia de cargas contenedorizadas, graneles sólidos y líquidos, automotoras y fraccionada, lo que lo caracteriza como un terminal multipropósito. Cabe señalar además que el frente de atraque número 2 se encuentra concesionado a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI) como monooperador, mientras que el frente de atraque número 1 es administrado por la Empresa Portuaria Iquique (EPI) en modalidad de frente multioperado.

Misión

Gestionar, explotar y proyectar con visión de futuro el Puerto de Iquique, prestando servicios de primer nivel, generando nuevos negocios de forma eficaz y aumentando su valor económico.

Visión

Ser una empresa modelo por su capacidad de innovar y por su eficiencia y transparencia, comprometida con sus clientes, trabajadores, medio ambiente y comunidad; y ser además gestora de un puerto destinado a constituirse en un factor esencial del desarrollo regional, así como un espacio público natural de la comunidad local.

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Molo	1	530	9,6 hasta 12,5	270	20	1928 a 1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón
	2						
Espigón (ITI S.A.)	3	610	9,6 hasta 12,5	270	20	1928 -1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón
	4			240	30	1928-1932 (ampliación 2005)	Con muelle transparente con hincado de pilotes

Área externa de respaldo: Parqueadero de Camiones - Centro Logístico de Alto Hospicio con una superficie total de 5 hectáreas y capacidad para 140 vehículos (camiones).

Fuente: Empresa Portuaria Iquique

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria de Iquique Terminal Internacional S.A. [ITI]: donde ITI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador.

Terminal Multioperado donde Empresa Portuaria Iquique [EPI]: provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado, con el sistema de operación denominado MULTIOPERADOR, por el que los servicios de transferencia son prestados por diversos operadores portuarios que compiten entre sí.

De estas dos primeras se desprende un "área de negocios" que genera importantes ingresos, la Tarifa de Uso de Puerto o TUP que ronda el 50% de los ingresos totales de EPI.

Concesiones y arriendos de áreas: como los productos del contrato con Marco Chilena S.A. (Astillero) y Compañía Pesquera Camanchaca S.A.

Otros: como los servicios prestados en Alto Hospicio: Parqueadero de camiones, servicios de hosting, y almacenamiento de carga.

Lineamientos estratégicos

Rentabilidad económica: Incrementar los indicadores de rentabilidad del patrimonio de la empresa, considerando aumentos en los niveles de productividad y eficiencia. Rentabilizar todos los activos y áreas. Tomar resguardos frente a las variaciones del tipo de cambio.

Integración a la comunidad y responsabilidad social: Lograr una identificación del puerto como una herramienta que contribuye al desarrollo económico y social de la ciudad de Iquique, realizando acciones sistemáticas y con objetivos claramente definidos en el Plan Comunicacional. Proteger el medio ambiente y apoyar desarrollos sustentables en el recinto portuario.

Eficiencia operacional: Preparar e implementar el proceso de licitación del tercer frente de atraque en conjunto con el actual Molo. Control de contratos.

y \$465.014 adicionales. También crecieron los ingresos por canon de arriendo a ITI y las concesiones y usos de áreas, que reportaron M\$161.554 adicionales versus 2013.

Por otra parte, el Tonelaje de Registro Grueso (TRG) refleja una disminución al pasar de 25.906.494 a 25.531.111 (-1,45%), el MEH (Metro Eslora Hora) pasó de 610.469 a 498.089 (-18,4%) y el tonelaje total transferido disminuyó de 2.448.341 a 2.417.378 (-1,26%) toneladas.

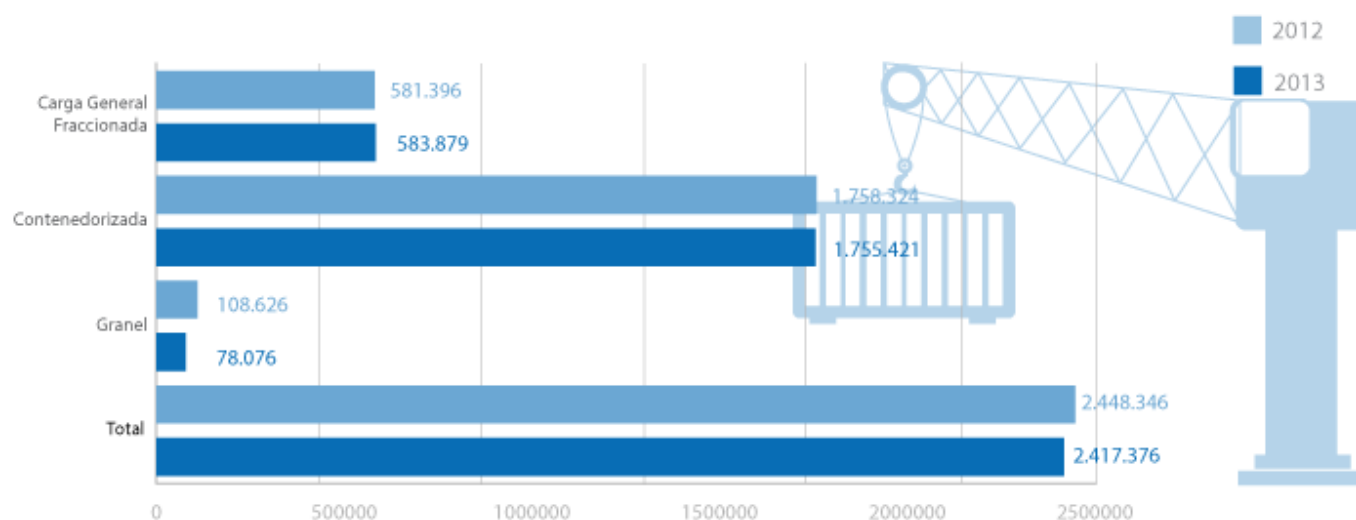
Costos y gastos no presenta grandes discrepancias con respecto a 2012.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	1,21	0,73
Razón corriente	Veces		
Razón de endeudamiento	Veces	0,22	0,24
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,1%	3,5%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,9%	5,10%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	33%	28%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	6.446.331	6.018.872
Depreciación del periodo	Miles de \$	1.085.806	934.829
Resultado Operacional	Miles de \$	6.008.523	5.628.718
Resultado No Operacional	Miles de \$	323.660	63.057
Personal	Nº	40	40

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIERO

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	3.602.468	2.662.480
Activos No Corrientes totales	79.752.268	77.401.107
Total Activos	83.354.736	80.063.587

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	3.646.211	4.192.086
Pasivos No Corrientes totales	28.500.743	27.705.724
Patrimonio total	51.207.782	48.165.777
Total Pasivos y Patrimonio	83.354.736	80.063.587

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	9.350.721	8.740.590
Materias primas y consumibles utilizados	35.167	32.131
Gastos por beneficios a los empleados	1.266.856	1.097.508
Gastos por depreciación y amortización	1.085.806	934.829
Otros gastos por Naturaleza	1.658.416	1.628.720
Otras ganancias (pérdidas)	704.047	581.316
Ingresos Financieros	37.488	139.016
Costos Financieros	-485.665	336.396
Diferencias de cambio	-199.483	149.070
Resultados por unidades de reajuste	-10	-14.747
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.332.183	5.565.661
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	3.290.178	3.121.512
Ganancias (perdida)	3.042.005	2.444.149

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	7.877.795	6.840.890
Flujo neto de inversión	-2.523.591	-4.889.721
Flujo neto de financiamiento	-873.186	-136.410
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.188.547	-1.295.021
Efectos de la variación de la tasa de cambio	1.188.547	-1.295.021
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	121.271	1.416.292
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.309.818	121.271

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Cristian Leay Morán
Vicepresidente	Jaime Belollo Rodríguez
Director	Vacante
Representante de los Trabajadores	Diego Alexis Herrera Hip
Gerente General	Carlos Escobar Olguín
Propiedad	100 % Estatal
Sitio Web	www.anfport.cl

EMPRESA

La historia se remonta a principios del siglo pasado cuando la actividad minera regional, especialmente la producción de salitre, produjo una demanda excesiva para el transporte marítimo en Antofagasta, ello dio origen a que en marzo de 1913 el Congreso Nacional aprobara una Ley para la ejecución de las obras de un nuevo puerto en Antofagasta.

En 1920 se inició la construcción del molo de abrigo, con una longitud de 1.680 metros y 29 metros de profundidad. Los trabajos estuvieron a cargo de la Empresa Baburriza, Lagarrigue y Cía. Al terminar las obras de construcción del molo en 1926, se contrató inmediatamente a la misma firma para las obras de un segundo molo en el lado norte del recinto, malecones de 2.300 metros, terraplenes, vías de servicios, galpones, utilerías y ornato.

El nuevo recinto portuario tuvo un costo total aproximado de 75.116.301 libras esterlinas y fue inaugurado por el presidente Juan Antonio Ríos el 14 de febrero de 1943. Desde entonces, el Puerto de Antofagasta ha abrigado una superficie de agua de 30.000 metros cuadrado, 40.000 m² de terrenos anexos y la capacidad de atender a 6 navíos simultáneamente.

Otro 14 de febrero, pero de 1952, se inauguró la segunda parte de las instalaciones físicas del puerto, como el espigón de atraque y el molo norte, más las explanadas y almacenes del actual Frente de Atraque N° 1.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 nace Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Puerto Antofagasta es una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, que sirve también al tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay, sirviendo así de plataforma de servicios para el comercio internacional, en el ámbito de la logística asociada al transporte internacional, a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, pero también con funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Además, ha desarrollado un proyecto portuario-turístico, comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su género, que le ha permitido rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.

Misión

Liderar y articular a los actores de la cadena logística portuaria de la Región de Antofagasta, promoviendo su integración, innovación y sostenibilidad, desarrollando servicios que agreguen valor a sus clientes y comunidad.

Visión

Puerto Antofagasta, principal plataforma logística portuaria de la Región de Antofagasta.

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Malecon de Costa	1	180	9,14	150	20	1948	Muro Gravitacional
	2	210	9,14	170	20	1948	
	3	210	9,14	220	50	1948	
Molo	4-5 (Ampliación)	185	9,1	200	80	2005	En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado
	6	130	9,4	105	20	1930	Muro Gravitacional
	7 (Molo Abrigo) 7 (Ampliación*)	220	11,28	244	70	1930 1989	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares.

**El concesionario ATI S.A., extendió el sitio 7 en 40 metros hacia el norte y reforzó el sitio 6.*

Antepuerto Portezuelo: recinto de acopios de minerales y sustancias peligrosas, ubicado a 33 Km al Noreste de la ciudad de Antofagasta, ubicado a unos 500 metros al Norte de la Estación Portezuelo del FCAB y paralela a la ruta 5 Norte. Este recinto tiene una superficie de 31,31 Hectáreas, de las cuales actualmente se encuentran especialmente habilitadas 4,2 Hectáreas para el depósito de concentrados de minerales en tránsito desde Bolivia.

Fuente: Empresa Portuaria Antofagasta

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria a Antofagasta Terminal Internacional S.A. [ATI]: donde ATI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema mono-operador. El concesionamiento portuario del Terminal N° 2, formado por los Sitios de Atraque N° 4-5, 6 y 7, que fueron entregados en concesión por 20 años desde el 1 de marzo de 2003 a Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI). Nuevas inversiones, para reforzar el Sitio 6 y alargar el Sitio 7, permitieron un cambio del contrato y se prolongó este concesionamiento por 10 años adicionales.

Terminal 1 Multioperado: donde Empresa Portuaria Antofagasta [EPA] provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado.

Puerto Nuevo: área adjudicada el año 2004 por 30 años a Mall Plaza Antofagasta S.A. que desarrolló un proyecto portuario-turístico inmobiliario e importantes espacios públicos. Constituyéndose en uno de los principales atractivos turísticos y recreacionales de Antofagasta.

Portezuelo: una Zona Extraportuaria que funciona fundamentalmente como un área de respaldo de cargas bolivianas (graneles poluentes).

Lineamientos estratégicos

- Expansión de la capacidad portuaria (terrenos, equipos y frentes de atraque).
- Aumento sustentable de la competitividad de Puerto Antofagasta.
- Integración del sistema logístico portuario regional.
- Incorporar el borde costero para el desarrollo inmobiliario comercial de Puerto Antofagasta.

HITOS 2013

- En agosto EPA ingreso consulta al H. TDLC por la licitación del Frente N° 1. Desarrolló alternativas de Modelo de Negocio. El Informe N°11 se conoció en marzo de 2014.
- El 04 de julio producto de fuertes marejadas, una sección del muro perimetral sur de puerto Antofagasta colapsó. Se siniestró la póliza de seguros.
- En agosto renuncia el Presidente del Directorio Sr. Waldo Mora, designado Intendente de la Región de Antofagasta.
- El Concesionario ATI, aumento el calado del sitio 4-5, de 9,7 a 12 metros con inversión de MM US\$ 6,5. Concretó así la ampliación del contrato a 30 años con inversión de MM US\$ 15 en infraestructura y MM US\$ 5 en equipos, eliminando brechas sísmicas y ampliando el frente de atraque, permitiendo el atraque de naves de hasta 337 metros.
- ATI amplió el sitio 7 en 40 metros lineales y agregó 7.000 m² de nuevas explanadas incluyendo la integración ferroviaria y el levantamiento del muro rompeolas con estructuras verteolas de 1,6 metros de altura.
- El MTT autorizó a EPA a ampliar su recinto portuario 300 metros al sur, agrega 150.000 m² de áreas de respaldo.
- ATI y el galpón de graneles minerales. La construcción de la obra, con una capacidad base de 600.000 toneladas de almacén, se encuentra paralizada por la I. Municipalidad de Antofagasta que considera que requiere autorización.

ANÁLISIS FINANCIERO

El flujo neto originado por las actividades de la operación en 2013 fue de M\$ -5.812.335 mientras en 2012 fue positivo por M\$ 1.425.653, se explica por el incremento en el pago de impuestos a la renta, al reconocer la utilidad por la venta del terreno "Área C". El impuesto a la renta de abril 2013 fue de M\$ 4.684.771 versus M\$ 288.953 en 2012 en abril de 2014 será M\$ 634.771.

EL flujo por actividades de inversión en 2013 fue de M\$ 641.693, por intereses ganados por los excedentes en efectivo, generados por la venta del terreno, mientras en 2012 fue positivo y equivalente a M\$ 9.849.785 y corresponde a inversiones financieras con vencimiento superior a 90 e inferior a 120 días.

La diferencia entre los valores libro y valores económicos y/o de mercado de los principales activos, responde a aplicar una nueva tasa de costo de capital de las empresas públicas igual a 6,4%. Al aplicarla a las proyecciones de ingresos y salidas de caja, se evaluó la pérdida por deterioro, comparándola con las reconocidas en periodos anteriores, disminuyendo en M\$5.904.873 reconocidas en las cuentas de patrimonio.

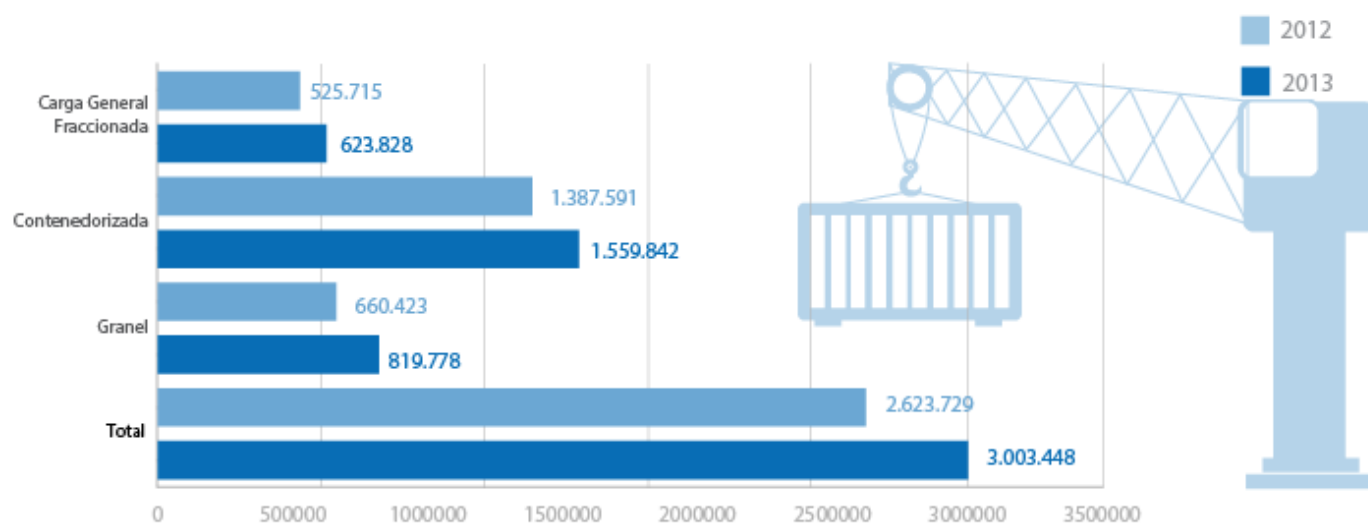
Puerto Antofagasta tuvo un 53% de participación de mercado y transfirió 3.004.830 toneladas métricas con un incremento de 15,7% respecto a 2012. El concesionario Antofagasta Terminal Internacional es responsable del 95,3% de la transferencia en 2013 versus el 97,7% en 2012.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	5,2	2,27
Razón de endeudamiento	Veces	0,92	0,31
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,52	5,04
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	4,54	6,40
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	28%	44%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	5.459.519	13.762.460
Depreciación del periodo	Miles de \$	572.621	570.499
Resultado Operacional	Miles de \$	4.248.482	12.879.099
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.119.946	8.544.055
Personal	Nº	31	31

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	10.557.514	15.227.163
Activos No Corrientes totales	78.021.565	74.165.547
Total Activos	88.579.079	89.392.710
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	2.030.162	6.705.695
Pasivos No Corrientes totales	17.369.199	14.170.203
Patrimonio total	69.179.718	68.516.812
Total Pasivos y Patrimonio	88.579.079	89.392.710

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	11.036.945	9.892.413
Otros ingresos	0	6.728.376
Gastos por beneficios a los empleados	808.293	909.583
Gastos por depreciación y amortización	572.621	570.499
Otros gastos por Naturaleza	3.322.146	2.951.902
Otras ganancias (pérdidas)	-2.085.403	690.294
Ingresos Financieros	643.110	266.685
Resultados por unidades de reajuste	-21.675	-12.086
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	4.886.897	13.191.961
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	1.758.361	8.856.917
Ganancias (perdida)	3.128.536	4.335.044

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	-5.812.235	1.425.653
Flujo neto de inversión	641.693	9.849.785
Flujo neto de financiamiento	0	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-5.195.318	11.247.933
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-24.776	-27.505
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	13.157.928	1.909.995
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	7.962.610	13.157.928

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Hugo Grisanti Abogabir
Vicepresidente	Daniel Mas Valdés
Director	Patricio Rendic Lazo
Representante de los Trabajadores	Joel Devia Reynoso
Gerente General	Miguel Zuvic Mujica
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.puertocoquimbo.cl

EMPRESA

El nombre de Coquimbo proviene de un vocablo indígena que significa “lugar de aguas tranquilas”, lo que refleja cabalmente la quietud de la bahía. Esta ubicación estratégica le permite operar los 365 días del año, debido a que la península de la ciudad de Coquimbo lo protege de mar abierto, evitando cierres de puerto por inclemencia de temporales. A la fecha, la empresa ha modificado dos veces su recinto portuario, permitiéndole proyectarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones.

La Empresa Portuaria Coquimbo se constituyó el 1° de octubre de 1998, en el marco de las políticas de modernización del Estado.

La concesión otorgada tiene como objetivo armonizar las actividades de turismo y carga, ya que ambas tienen un gran potencial. Ello, dialogando con la comunidad y las autoridades confiando que una vez que se vaya conociendo el proyecto que tienen para Coquimbo y el impacto que esperan que tenga, habrá un gran consenso en que es una gran noticia para la ciudad y la región.

Misión

Ser un puerto que preste servicios de infraestructura portuaria a las diversas actividades, apoyando el desarrollo de la ciudad de Coquimbo y el crecimiento de la región y del país, incluyendo las exportaciones e importaciones del centro y norte del país, la atención a naves de pasajeros, y a cargas en tránsito hacia y desde el MERCOSUR.

Visión

Entregar servicios de infraestructura portuaria en forma eficiente, socialmente responsable, armonizando con los intereses de la ciudad de Coquimbo, para el desarrollo de ella, la Región de Coquimbo y del país.

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Malecon	1	159	9,26	170	35	1959	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares de tipo Larssen.
	2	219	9,37	170	24	1959	

Terminal de Pasajeros: Destinado a acoger las actividades culturales típicas de la zona y a recibir a la población de turistas de Cruceros que visita la Región

Fuente: Empresa Portuaria Coquimbo.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria de Terminal Puerto Coquimbo S.A. [TPC]: donde TPC concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador. El contrato de concesión es por 20 años a partir de abril del año 2012.

Lineamientos estratégicos

Incrementar los ingresos de Empresa Portuaria Coquimbo: Buscar facilitar proyectos factibles de cargas a materializar por el Puerto de Coquimbo, coordinando con TPC proyectos y clientes de interés, contribuyendo con la estrategia comercial de TPC, definiendo un plan de acción conjunta. Evaluar el desarrollo de un antepuerto Logístico para camiones, revisando la conveniencia financiera y social de un ante puerto, y las alternativas de emplazamiento.

Buscar incrementar los ingresos por activos no concesionados, al evaluar alternativas para el edificio de la administración y análisis de actuales arriendos en borde costero.

Generar mejores condiciones de acceso al recinto portuario: Buscar adecuar la infraestructura de acceso a proyectos viales, planteando a la autoridad proyectos viales de interés y revisando alternativas de accesos viales compatibles con la concesión. Buscar recuperar el acceso ferroviario al recinto y evaluarán la situación actual de la infraestructura de la red ferroviaria de Empresa Portuaria Coquimbo. Fomentar la construcción de Mercado del Mar, para liberar conexión Ferronor-Puerto.

Coordinar acciones con grupos de interés que armonicen sus objetivos con el desarrollo de la actividad portuaria: Integrar una mesa de trabajo conjunta con interesados y autoridades, y realizarán catastro de principales grupos de interés, relevantes para proyecto portuario.

HITOS 2013

- EPCO traspasó el 1° de abril de 2012 la operación portuaria a Terminal Puerto Coquimbo S.A., quien transfirió un total de 760.000 toneladas al cierre de 2013.
- D. S. 180 del MTT de 25 de mayo de 2012 incorpora al Recinto Portuario 42,8 hectáreas de nuevas aguas abrigadas, las que permitirán adecuar el puerto a los nuevos desafíos de la logística de comercio

exterior del país.

- El Concesionario TPC ingresó al Servicio de Evaluación Ambiental la construcción de un nuevo sitio de Atraque al norte del actual sitio de atraque N°2, con una inversión cercana a los US\$80 millones, permitirá el acopio y embarque de graneles minerales. El CORE solicitó Estudio de Impacto Ambiental.
- El proyecto minero Caserones, operado por Lumina Copper, optó por el Puerto de Coquimbo para sacar el concentrado de cobre, concentrado de molibdeno y cátodos de cobre, con producción, estimada en 200.000 toneladas al año. El contrato operará por tres años, a la espera de una alternativa portuaria en Atacama.
- El 20 de diciembre TPC utilizó el nuevo Terminal de Pasajeros, que cuenta con comodidades y equipos de seguridad de nivel internacional requeridos por la autoridad.

ANÁLISIS FINANCIERO

En 2013 el EBITDA, (a pesar de la diferencia en los ingresos de explotación del 2013 versus 2012), presenta un aumento de cinco puntos porcentuales, por fuerte disminución de gastos -12,7%.

La razón de liquidez pasa de 1,21 a 1,04, obedece a una disminución del efectivo y equivalente al efectivo, las ventas del 2012 generaron mayor valor en instrumentos financieros [MM\$452] producto de ingresos obtenidos en la temporada hortofrutícola de 2012.

El 2013 las ventas disminuyeron en 18,75% pero también los costos disminuyeron en 23,4%, esto último permitió que el impacto en ingresos no afectara fuertemente los índices de rentabilidad.

El Puerto de Coquimbo, es el único en de la Región autorizado para realizar embarques y/o desembarques de cargas de tipo general, no existiendo competencia que permita establecer un grado de comparación en términos de cargas movilizadas.

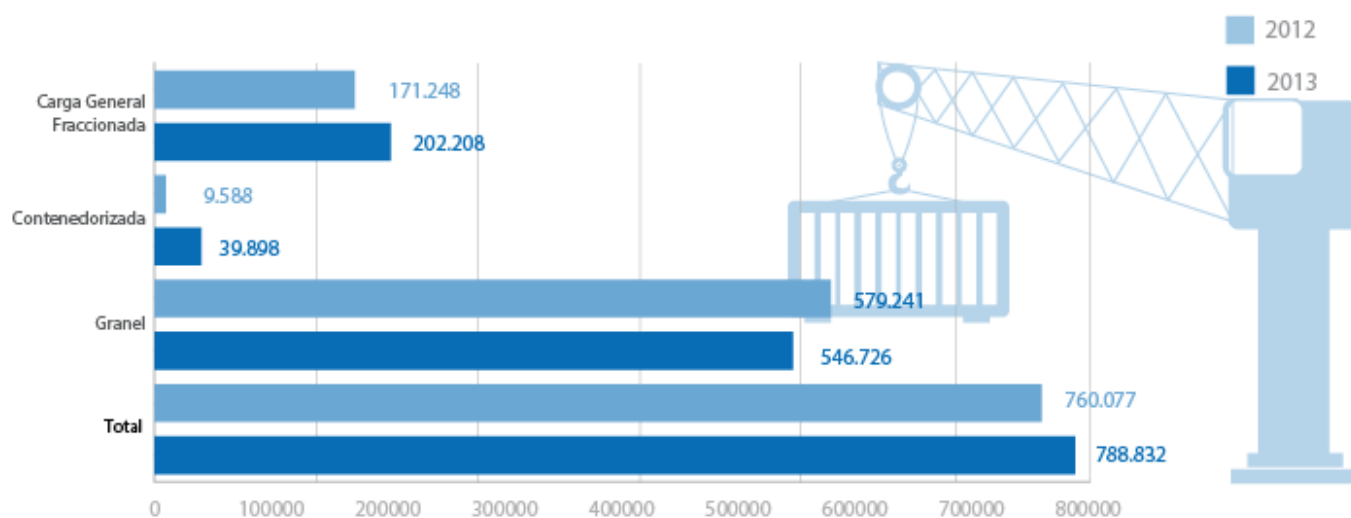
EPCO no presenta mayores riesgos de exposición en relación al riesgo producido por las tasas de interés, las inversiones financieras se realizan solamente en instrumentos de renta fija a corto plazo, reguladas por instrucciones del DIPRES, no obstante, del punto de vista cambiario presenta ciertos riesgos considerando que las principales tarifas se encuentran en dólares, y los costos en pesos.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	1,04	1,21
Razón de endeudamiento	Veces	0,21	0,21
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,57%	3,86%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	3,88%	4,09%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	21%	19%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	663.800	738.597
Depreciación del periodo	Miles de \$	143.301	142.368
Resultado Operacional	Miles de \$	525.135	620.352
Resultado No Operacional	Miles de \$	37.970	36.773
Personal	N°	6	6

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera

por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre

2013

2012

M\$

M\$

Activos

Activos Corrientes totales	1.426.855	1.512.787
Activos No Corrientes totales	17.765.399	18.574.115
Total Activos	19.192.254	20.086.902

Pasivos Y Patrimonio

Pasivos Corrientes totales	1.377.401	1.252.614
Pasivos No Corrientes totales	11.673.441	12.402.592
Patrimonio total	6.141.412	6.431.696
Total Pasivos y Patrimonio	19.192.254	20.086.902

Estado de Resultados		
	2013	2012
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	1.116.505	1.374.094
Otros ingresos	4.636	24.123
Materias primas y consumibles utilizados	3.135	23.000
Gastos por beneficios a los empleados	133.383	298.461
Gastos por depreciación y amortización	143.301	142.368
Otros gastos por Naturaleza	316.187	314.036
Ingresos Financieros	26.875	76.040
Costos Financieros	4.153	6.216
Diferencias de cambio	14.765	-33.412
Resultados por unidades de reajuste	483	361
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	563.105	657.125
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	324.845	393.764
Ganancias (perdida)	238.260	263.361

Estado de Flujo de Efectivo		
	2013	2012
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	M\$	M\$
Flujo neto de operación	246.820	362.362
Flujo neto de inversión	26.875	94.521
Flujo neto de financiamiento	-400.000	-800.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-126.305	-343.117
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-126.305	-343.117
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	565.674	908.791
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	439.369	565.674

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Mikel Uriarte Plazaola
Vicepresidente	Sergio Nuñez Ramírez
Director	Léon Cohen Delpiano
	Jaime Perry Jungk
	Joanna Davidovich Gleiser
Representante de los Trabajadores	Maximiliano Celedón Reyes
Gerente General	Harald Jaeger Karl
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.puertovalparaiso.cl

EMPRESA

Los antecedentes más confiables sobre la historia portuaria de Valparaíso datan de 1810. En esos años la ciudad estaba conformado por dos aldeas (Almendral y el Puerto) separadas por una puntilla rocosa llamada el Cabo. En las cercanías del Cabo, un acaudalado comerciante había construido un muelle llamado “Villaurrutia”, frente a la cueva del Chivato donde hoy se encuentra el edificio del diario “El Mercurio de Valparaíso”. En esa época el mar llegaba hasta las actuales calles Bustamante, Serrano, Prat y Esmeralda, es decir hasta los pies de los cerros.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 31 de enero de 1998 se crea la Empresa Portuaria Valparaíso (EPV), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, Valparaíso es un puerto muy relevante en la transferencia de contenedores y pasajeros en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente transfiere más de 10 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% de todo el comercio exterior del país. Asimismo, recibe a cerca de 40 cruceros y 100 mil visitantes por temporada.

Misión

Asegurar la provisión de los servicios de Puerto Valparaíso a la cadena logística, inversionistas y ciudadanos, con soluciones eficientes y oportunas, en un marco de innovación permanente y desarrollo sustentable.

Visión

Líderes en solución logística para el comercio exterior chileno y el Corredor Bioceánico Central.

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m] *	Año de construcción	Tipo de Estructura
Terminal 1	1	600	11,4	188,5	26,4	1998-1999	Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos
	2		11,4	200	26,4	1997-1998	
	3*		11,4	231,5	26,4	1996-1997	
	4	200	9,4	230,5	19,5	1922-1932	Tablero apoyado en Pilas de Hormigón y Muro de Bloques de Hormigón
	5	185	9,4	152,5	19,5	1922-1932	
Espigón	6	245	8,5	185	14,4	1922-1932	Muro de Bloques de Hormigón
	7	120	6,2	125	14,4	1922-1932	
	8	240	8,8	235	14,4	1922-1932	

* Será extendido por el concesionario TPS en 120 metros para atender la nave de diseño.

Zona de Extensión y Apoyo Logístico - ZEAL: Puerta de entrada y salida tanto física como virtual al Puerto donde se coordina el movimiento de cargas hacia y desde los terminales. En este lugar se desarrollan los chequeos de documentos e inspecciones de los servicios públicos. Además, cuenta con un área de servicios de alor agregado para las cargas. El área total alcanza las 37 hectáreas, la Zona de Actividades Obligatorias comprende 17 hectáreas, la Zona de Servicios Especiales 8 hectáreas y tiene además una Zona de Ampliación de 12 hectáreas.

Fuente: Empresa Portuaria Valparaíso

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria a Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. [TPS]: donde TPS concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador. En 1999, se adjudica la concesión a TPS por 20 años dando inicio a sus operaciones a partir del 1 de enero de 2000, En 2012 Empresa Portuaria Valparaíso y su concesionario TPS alcanzaron un acuerdo que permite extender el contrato en diez años adicionales.

Terminal 2 Multioperado: donde Empresa Portuaria Valparaíso [EPV] provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado. Desde octubre de 2013 el T2 asume el formato Monooperado, luego de la exitosa licitación adjudicada al Consorcio OHL de España, quienes desarrollarán un nuevo frente de atraque.

La Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico [ZEAL]: es administrada por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que funciona como una plataforma de control y coordinación logística que incluye la zona primaria aduanera de Puerto Valparaíso, ofreciendo una serie de servicios agregados.

Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. [VTP]: opera los antiguos almacenes de la bodega Simón Bolívar, acondicionados para la atención de pasajeros. Próximamente se construirá un nuevo edificio para albergar el VTP, próximo al T2.

Muelle Prat: muelle público, paseo con locales de artesanía.

Puerto Barón: área adjudicada a Plaza Valparaíso S.A. que proyecta construir 112.314 m² y destinar 60% de la superficie concesionada a espacios públicos.

Lineamientos estratégicos

- Desarrollo del Puerto a través de sus proyectos Barón y Terminal 2.
- Generación de las condiciones necesarias para el desarrollo portuario posterior.
- Potenciar las soluciones logísticas de Puerto Valparaíso.
- Creación de valoración ciudadana en torno al puerto.

HITOS 2013

- EPV adjudicó la Concesión del T2 a OHL, quienes conformaron la empresa Terminal Cerros de Valparaíso S.A. (TCVAL). Que comenzó sus operaciones el 16 de diciembre del 2013 por 30 años. La inversión comprometida considera un muelle de 725 metros y calado de 16 metros, su puesta en operación se estima para 2017.
- Previamente se alcanzó acuerdo de mitigación a 1.200 trabajadores portuarios eventuales, la reubicación del dique flotante, y un acuerdo compensatorio a pescadores de caleta Sudamericana.
- Mesa Técnica Área Histórica Ciudad Puerto Patrimonial, Valparaíso, Municipal de Valparaíso – EPV, busca entendimiento y armonía entre los intereses del Puerto y la ciudad.
- Puerto Barón, proyecto de apertura y transformación de parte del borde costero fue entregado a concesionario. Las obras están paralizadas, por presuntos restos arqueológicos encontrados en el área.
- Se materializó un acuerdo con TPS para la extensión del sitio 3 en 120 metros. Lo que permitirá el atraque simultáneo de dos naves de 325 metros. Considera incorporar 3 grúas súper post panamax.
- EPV implementará en 2014 SILOGPORT en la gestión logística – portuaria, ofreciendo visibilidad y trazabilidad del flujo de cargas, permitirá además anticipar la demanda de servicios logísticos y portuarios; y sincronizar el traslado físico de las cargas con la tramitación documental.
- Con el recambio de las grúas de patio RTG, pasando de 5 a 6 contenedores de alto, TPS aumentará la capacidad y eficiencia operativa del terminal.

ANÁLISIS FINANCIERO

Se registra aumento de 3,02% en ingreso de actividades ordinarias, principalmente por TUP, TMN y ZEAL. De 114,10% en gastos por beneficios a los empleados, por la “Provisión Reestructuración” Y de un 5,49% en “Otros gastos, por naturaleza” principalmente por gastos asociados a desembolsos efectuados en Puerto Gran Escala, Publicidad, Difusión y aquellos asociados al proceso de entrega del Frente de Atraque Nro. 2.

Una disminución de un -50,78% en “Ingresos financieros” con motivo de una menor disponibilidad de caja (se evidencia en Estado de Flujo de Efectivo) e inversiones transitorias por excedentes tomadas a menor plazo y menor tasa vigente en el mercado.

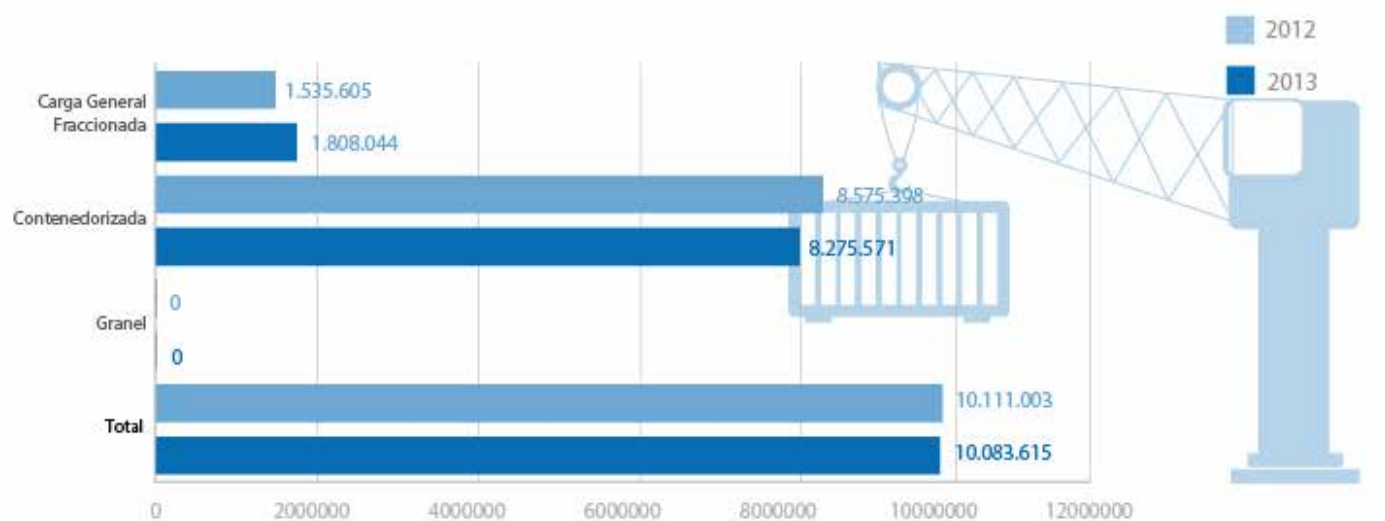
El riesgo de posible incumplimiento de los concesionarios referidos a los contratos se administra a través de documentos de garantía. El de desastres de la naturaleza a través de pólizas de seguros. El de tipo de cambio se encuentra cubierto en tanto sus ingresos están indexados a dólar, no así sus costos por lo que se genera un descalce de moneda, EPV está autorizado a realizar operaciones con derivados.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	1,07	1,31
Razón de endeudamiento	Veces	0,6	0,61
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,22%	3,31%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	3,56%	5,55%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	20%	31%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	7.535.700	9.946.573
Depreciación del periodo	Miles de \$	1.666.932	1.831.159
Resultado Operacional	Miles de \$	5.868.768	8.115.414
Resultado No Operacional	Miles de \$	602.643	-50.828
Personal	Nº	94	90

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
	2013	2012
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	18.865.907	17.626.243
Activos No Corrientes totales	154.205.381	150.723.161
Total Activos	173.071.288	168.349.404

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	17.672.249	13.445.446
Pasivos No Corrientes totales	47.025.665	50.319.031
Patrimonio total	108.373.374	104.584.927
Total Pasivos y Patrimonio	173.071.288	168.349.404

Estado de Resultados		
	2013	2012
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	18.896.094	18.342.226
Otros ingresos	84.850	101.776
Materias primas y consumibles utilizados	23.763	34.380
Gastos por beneficios a los empleados	4.915.791	2.296.013
Gastos por depreciación y amortización	1.666.932	1.831.159
Otros gastos por Naturaleza	6.505.690	6.167.036
Ingresos Financieros	328.927	668.318
Costos Financieros	318.377	419.659
Diferencias de cambio	-682.132	-70.314
Resultados por unidades de reajuste	68.939	-127.517
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.266.125	8.166.242
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	1.477.678	2.438.751
Ganancias (perdida)	3.788.447	5.727.491

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	6.665.810	-26.703
Flujo neto de inversión	-5.618.048	481.743
Flujo neto de financiamiento	-2.684.766	-5.376.909
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectos de la variación de la tasa de cambio	18.187	-31.580
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	4.931.625	9.885.074
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.312.808	4.931.625

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Francisco Silva Donoso
Vicepresidente	Franco Brzovic González
Director	Ramón Enrique González Labbé
Director	Gonzalo Ismael Sanhuesa Dueñas
Director	Viviano Esteban Carrasco Zambrano
Representante de los Trabajadores	Luis Astorga Catalán
Gerente General	Aldo Signorelli Bonomo
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.sanantonioport.cl

EMPRESA

Ya en 1640 el ilustre jesuita Alonso de Ovalle escribía acerca del puerto “San Antonio que es también muy bueno seguro y cae a la boca del río Maipo”. En 1790, Ambrosio O’Higgins visita el territorio. En los primeros años de la Independencia, fue habilitado como Puerto Menor, luego que un Diputado por Melipilla presentara un proyecto de Ley para estos fines. Luego, gracias a la promulgación de la Ley N°2.390, el día 5 de mayo de 1912, el Presidente Ramón Barros Luco procedió a la colocación de la Primera Piedra de las obras marítimas que dieron origen al puerto de San Antonio.

En 1922 bajo la Presidencia de Arturo Alessandri Palma se promulga la ley que autoriza la terminación del Puerto de San Antonio y sus instalaciones.

En 1958 se promulga la Ley N° 12.888, bajo la Presidencia de don Carlos Ibáñez del Campo, otorgando al Puerto de San Antonio franquicias de Puerto Mayor.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El Puerto de San Antonio comenzó como un terminal granelero, pero posteriormente incorporó la transferencia de carga general y contenedores.

El 31 de enero de 1998 nace Empresa Portuaria San Antonio (EPSA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, San Antonio es un puerto relevante en la transferencia de contenedores, graneles sólidos y líquidos, y autos en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente transfiere más de 17 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% (en valor) de todo el comercio exterior del país.

Misión

Desarrollar el nuevo puerto de gran escala, haciendo pleno ejercicio de su rol de autoridad portuaria, innovando en logística, prestando servicios competitivos y rentables a sus clientes y permitiendo el desarrollo armónico de sus stakeholders.

Visión

Consolidar al Puerto de San Antonio como un centro logístico eficiente, seguro, ambiental y socialmente responsable, que le permita constituirse en uno de los principales puertos de Chile y de la costa oeste sudamericana en el siglo XXI.

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Molo Sur	1	283	12,42	280	30	1995	Tablero de hormigón armado sobre vigas , construido sobre pilotes metálicos.
	2	236	11,34	253	30	1995	
	3	250	11,34	253	30	1995	
Espigón*	4	281	12	237	30	1978	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares.
	5	119	12	237	30	1978	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos.
	6	164	7,93	190	30	1937	Un tablero de losas y vigas de hormigón armado, construido sobre pilotes metálicos.
	7	157	6,28	190	30	1937	
Puerto Panul	8	37	11	175	10	1987	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos, y puente de acceso.
Polcarpo Toro	9	45	10	190	5	1989	Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálico, y puente de acceso.

* La concesión a Puerto Central S.A., consideró en Etapa O la construcción de un tablestacado frente a los sitios 4 y 5 para permitir el dragado a cota -12 NRS.

Además se desarrollará un nuevo Terminal Costanera Fase 1A 350 metros lineales y Fase 1B 350 metros lineales con un total de 700 metros de extensión.

Proyecto ampliación Sitio 3 - STI: consiste en la extensión hacia el sur del sitio 3, en aproximadamente 32 metros, manteniendo la configuración estructural del tablero existente. Las obras consisten principalmente en excavaciones sobre y bajo agua, hincas de pilotes, muro de contención, vigas, losetas y losa de hormigón armado.

Fuente: Empresa Portuaria San Antonio

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Concesión Portuaria a San Antonio Terminal Internacional S.A. [STI]: donde STI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monopropietario. La concesión del Molo Sur fue otorgada en 1999, iniciando operaciones el 1 de enero de 2000 y comprende los sitios 1, 2, y 3 (contenedores y multipropósito) por un periodo de 20 años (el plazo es extensible a 30 años si se realizan inversiones opcionales).

Concesión Portuaria a Puerto Central S.A.: quien concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de monopropietario en el terminal concesionado. Actualmente en

proceso de construcción de las obras comprometidas en la licitación. En mayo de 2011, Puerto de Lirquén S.A. se adjudicó la concesión a 20 años del Frente de de Atraque Costanera- Espigón del Puerto de San Antonio. En agosto del mismo año se firmó el contrato de concesión iniciando sus operaciones en noviembre de 2011.

Concesión a Puerto Panul S.A.: quien bajo la misma modalidad de sistema monoperador transfiere fundamentalmente graneles sólidos, en el sitio 8 del puerto. La concesión fue adjudicada en 1999 e inicio operaciones en enero de 2000 con una vigencia de 30 años.

Sitio 9, aún bajo la administración de EPSA y bajo la modalidad de sistema multioperador transfiere fundamentalmente graneles líquidos.

Área Sur: 70 hectáreas adquiridas al Ministerio de Bienes Nacionales, y donde se desarrollará uno de los pilares estratégicos, la Comunidad Logística San Antonio.

Espacios públicos: en lo principal el Paseo Bellamar, inserto en la lógica de generar futuro en San Antonio, como un buen lugar para vivir.

Lineamientos estratégicos

- Excelencia técnica y económica.
- Desarrollo de nuevos negocios en el actual puerto y en puerto futuro.
- Consolidar la relación puerto-ciudad, responsabilidad ambiental, responsabilidad social empresarial.

HITOS 2013

- Por segundo año consecutivo, el concesionario STI transfirió más de un millón de TEUs/año.
- EPSA y STI alcanzaron un acuerdo de extensión de contrato en cinco años con opción de otros 5, con la ampliación del frente de atraque en 161 metros totales, y la habilitación de nuevas áreas de acopio y equipamiento con grúas.
- El crecimiento futuro en contenedores será aportado por Puerto Central. El nuevo frente aportará 1,2 millones de TEUs/año. En 2020 ambos terminales podrán transferir MM2,5 TEUs/año.
- En noviembre de 2013, el concesionario Puerto Central celebró dos años de operación, y continúa su proyecto de inversión por MMUS\$ 320.
- EPSA impulsa una “Plataforma Logística Internacional Puerto San Antonio” (PLISA) en el sector sur del puerto (70 hectáreas).
- El Plano Regulador Comunal. EPSA apoya definición de nuevo PRC, que sirva de base para la reconversión del borde costero y desarrollo futuro del puerto, principalmente el proyecto PLISA y el Puerto de Gran Escala - PGE.
- Puerto Panul apuesta a afianzar su liderazgo en graneles sólidos con inversión en equipamiento por MMUS\$ 13.
- Bienes Nacionales vende a EPSA por cerca de MM\$1.600 un terreno ubicado en la Avenida La Playa que actualmente se utiliza para parqueo de camiones.
- El Gobierno entregó pensiones de gracia a 232 portuarios de San Antonio en 2013.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos crecen 10,5%, por aumento de ingresos por Canon ascendente a \$889 millones (8,4%) y aumento de ingresos por cobro de TUP en \$1.168 millones (14,5%), que tuvo un incremento de la tarifa a contar del mes de abril 2013 y el mayor TRG de las naves.

El aumento de egresos (28,6%), se explica por incremento de otros gastos por naturaleza en \$2.569 millones (69,7%) generado principalmente por la imputación a resultado de las obras de reparación del Molo Sur por 27/F.

El aumento del Resultado Operacional en \$19 millones (0,1%) responde a aumento de ingresos \$2.400 millones (10,5%) y aumento de Costos de Operación en \$2.381 millones (28,6%) generado por aumento de Otros gastos por naturaleza en \$2.569 millones (69,7%) por aumento de Asesorías y obras de reparación por 27/F.

La disminución del Resultado No Operacional en \$10.681 millones se debe a que en 2012 se consideró los ingresos del finiquito del seguro por terremoto del 27/F.

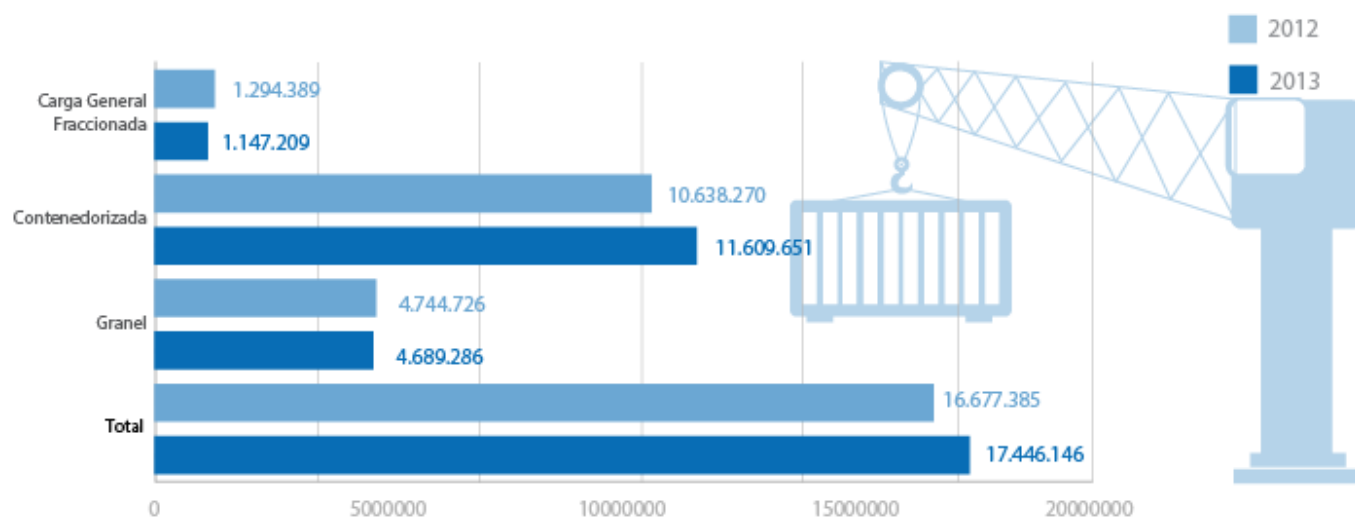
El resultado 2013, decrece en M\$3.635 (29,8%) respecto del 2012, se explica por el cálculo del impuesto a la renta aplicado sobre la indemnización de seguros de 2012 registrada en el rubro Otros Ingresos por naturaleza por M\$10.942.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	1,66	1,43
Razón de endeudamiento	Veces	5,27	10,18
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,63%	6,47%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,89%	8,82%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	34%	53%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	13.878.166	24.475.002
Depreciación del periodo	Miles de \$	2.875.347	3.041.841
Resultado Operacional	Miles de \$	14.521.832	14.503.150
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.160.778	11.841.721
Personal	Nº	38	37

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	13.979.879	22.284.158
Activos No Corrientes totales	184.626.072	180.830.195
Total Activos	198.605.951	203.114.353

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	8.503.684	15.613.507
Pasivos No Corrientes totales	32.213.799	34.168.449
Patrimonio total	157.888.468	153.332.397
Total Pasivos y Patrimonio	198.605.951	203.114.353

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	25.237.913	22.838.365
Otros ingresos	134.895	11.549.848
Materias primas y consumibles utilizados	27.464	19.033
Gastos por beneficios a los empleados	1.560.702	1.590.841
Gastos por depreciación y amortización	2.875.347	3.041.841
Otros gastos por Naturaleza	6.252.568	3.683.500
Ingresos Financieros	524.012	994.755
Diferencias de cambio	508.477	-586.811
Resultados por unidades de reajuste	-6.606	-116.071
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	15.682.610	26.344.871
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	7.126.539	14.153.313
Ganancias (perdida)	8.556.071	12.191.558

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	8.253.151	3.622.351
Flujo neto de inversión	-5.571.751	-2.108.177
Flujo neto de financiamiento	-4000000	-6819000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectos de la variación de la tasa de cambio	631	87
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	8.728.151	14.032.890
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	7.410.182	8.728.151

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Carlos Feres Rebolledo
Vicepresidente	Mario Juan Livingstone Balbontín
Director	Miguel Carlos Bejide Catrileo
Director	Hermann Alexander Von Gersdorff
Director	Juan Jorge Lazo Rodríguez
Representante de los Trabajadores	Carlos Alberto López Aravena
Gerente General	Rodrigo Monsalve Riquelme
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.puertotalcahuano.cl

EMPRESA

Luego del traslado de la ciudad de Concepción al Valle de la Mocha, desde su antigua ubicación donde hoy se emplaza Penco, Talcahuano se alzó como el más importante puerto de arribo y amarradero de naves entre el Estrecho de Magallanes y las costas de esta región del país.

El Puerto de Talcahuano nace en 1764, cuando el gobernador de la época, Antonio Guill y Gonzaga, por medio de un decreto firmado legalizó el puerto al convertirlo en Puerto de Registro de la Gobernación de Chile.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 01 de abril de 1998 se constituye Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Los destrozos provocados por el terremoto y posterior tsunami de 2010 en la zona costera de Talcahuano quedaron en la retina de todo el país por su dramatismo. En esa zona se concentró una fuerza natural que lamentablemente costó vidas humanas y pérdidas materiales importantes. En este contexto, y con el objetivo de implementar una pronta y adecuada reconstrucción del terminal, la Empresa levantó un proceso de licitación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, fórmula que por ley permite las inversiones privadas en los puertos del Estado.

A través de este proceso llevado a cabo por la Empresa se ha posibilitado no sólo la reconstrucción del Puerto Talcahuano, sino también se ha dado un nuevo impulso al sistema portuario del Biobío, contando con un nuevo actor que se integra a la amplia oferta de servicios que provee la zona.

Misión

Asegurar condiciones para un mercado portuario competitivo, contribuyendo al desarrollo económico y social de la región y el país.

Visión

“Una Empresa eficiente, líder del Sistema Portuario del Bio – Bio, relevante en el desarrollo nacional”

Esta Visión incorpora el concepto de “Sistema Portuario de la Región del Bio – Bio”, adjudicándole liderazgo a la Empresa, el concepto “relevante desarrollo nacional” representa la importancia que tiene para la Empresa, y el rol destacado que se espera cumplir.

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado Autorizado [m]	Eslora Autorizada [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
San Vicente (1)	Sitio 1	200	11,09	200	25	1992	Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y pilotes de hormigón y de acero
	Sitio 2	200	10,59	200	25	1974	
	Sitio 3	203	12,2	200	25	1974	
Talcahuano (2)	Sitio 1	160	10	190	16	2014	Estructurado sobre pilotes, 15 defensas antideslizantes, 14 bitas de 80 toneladas.
	Sitio 2	100 útiles	7			1935	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulare.

Siniestro de 27/F daño totalmente a Talcahuano. Y provocó daños severos en San Vicente

NOTAS:

(1) Se construirá un sitio adicional de 200 metros por 38 metros de ancho (sitio 4), reforzamiento de los actuales sitios 2 y 3 con pilotes, y duques de alba independientes en actual sitio 1.

(2) Se reconstruyó el sitio 1, en 160 metros de longitud, se demolió el edificio Ex ENAFRI y se recuperaron pavimentos, cierros y se construirá un almacén CFS de 12.000 m².

Fuente: Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de San Vicente: entregada a San Vicente Terminal Internacional S.A. [SVTI], donde SVTI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador. Siendo lo más relevante en el periodo, supervisar las obras de recuperación y extensión del Terminal en cuyo financiamiento se aportarán recursos provenientes del recupero de seguros. En el área de San Vicente también se arrienda un sector a Astilleros Marco Talcahuano S.A. La concesión fue otorgada por 15 años a partir del 1 de enero de 2000, y ya fue extendida hasta la vigencia máxima permitida de 30 años.

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de Talcahuano: entregada a Talcahuano Terminal Portuario S.A. [TTP], donde TTP concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monoperador. Lo relevante es mantener los niveles de transferencia y la reconstrucción. A ello se suman la gestión del muelle María Isabel, que se arrienda y también es de operación cien por ciento privadas. La concesión fue otorgada por 20 años a partir del 1 de enero de 2013.

Administración del Molo Blanco: han sido requeridos históricamente por la ciudad para desarrollar “La poza” conocida también como el proyecto “Ventana al Mar”. Los terrenos pudieran ser canjeados por terrenos equivalentes del sector Isla Rocuant. En los terrenos pre- existen dos arriendos que pudieran ser trasladados a otros terrenos de la Empresa.

Lineamientos estratégicos

- Rentabilizar los activos de la Empresa.
- Relaciones externas.

HITOS 2013

- En 2013, el concesionario Talcahuano Terminal Portuario inicio la reconstrucción del puerto, esta fue inaugurada en abril de 2014, con el arribo de la MN Green Guatemala. Las obras incluyeron la recuperación del sitio N° 1, la demolición edificio ex Enafri y el mejoramiento de explanadas. Inversión estimada MMUS\$13.
- Producto de daños del 27/F la Empresa revisó el contrato con SVTI relativas a eventos de caso fortuito y fuerza mayor, y además elaboración, presentación, aprobación y construcción de obras de reparación y aportes de infraestructura.
- El 04 de julio de 2013, se suscribió el Acuerdo que permite regular estas materias, como por ejemplo el aporte de Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente de los recursos obtenidos de los seguros para la reconstrucción en un plazo de 4 años (2013 -2016), y la rebaja del Canon Anual Mínimo por 4,7 años, a partir de 2013.
- Con una inversión total cercana a MMUS\$152 se reconstruirá San Vicente, el terminal agregará un nuevo sitio interior de 200 metros.
- En septiembre de 2013, se adjudicó por 24 meses el contrato de arriendo a la empresa Portuaria y Servicios Molo Blanco S.A., para desarrollar la actividad de transferencia de carga pesquera. A partir del año 2015, este espacio quedará disponible para integrarlo a la ciudad.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos presentan una disminución de MM\$600 equivalente a -9,4%, lo que en el caso de la concesión de San Vicente se explica por la pérdida de capacidad operativa en 43%, producto del 27/F.

Se registra ingresos proporcionales por la concesión de Talcahuano y del Muelle Pesquero María Isabel que había estado suspendido.

Los otros ingresos por naturaleza presentan una disminución versus 2012, año en que se registraron los ingresos por la liquidación de indemnización de seguros. Afectando el resultado antes de impuesto, que presenta una disminución de MM\$35.119

En 2013 se registraron ingresos por bienes expropiados por SERVIU.

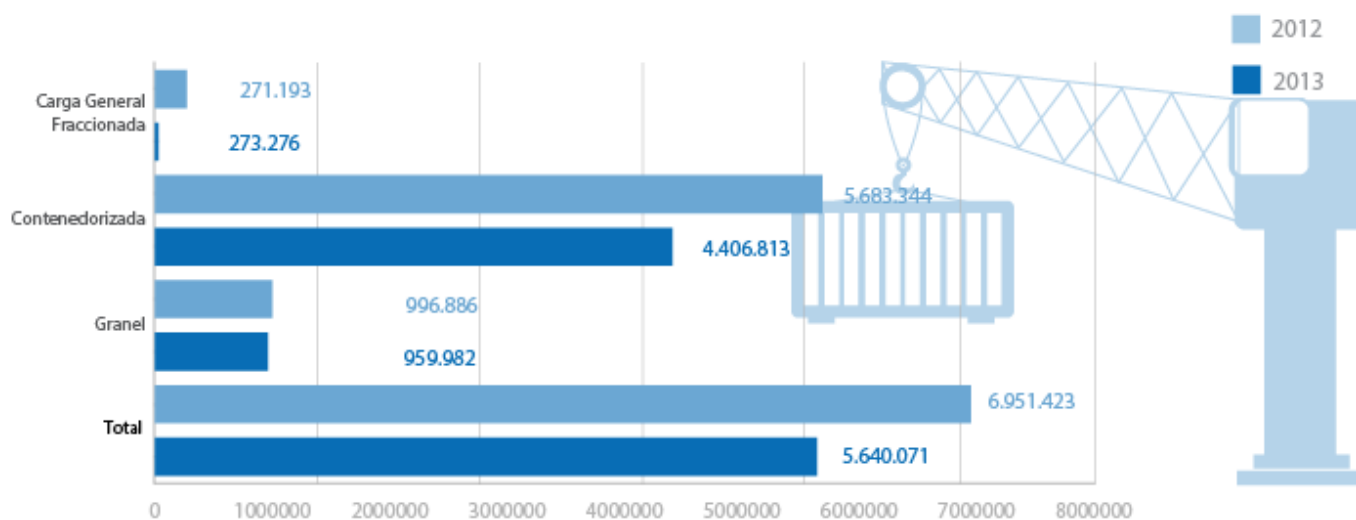
Los costos asociados presentan una disminución de 14,36%. En 2012 se pagó indemnizaciones por años de servicio al personal desvinculado, como consecuencia de la licitación del Puerto de Talcahuano.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	6,62	2,02
Razón de endeudamiento	Veces	5,03	40,75
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,19%	19,64%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	4,61%	27,75%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	49%	261%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	3.587.559	39.137.763
Depreciación del periodo	Miles de \$	640.669	634.324
Resultado Operacional	Miles de \$	3.293.312	38.375.329
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.600.477	1.638.431
Personal	Nº	13	11

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	32.205.971	51.948.932
Activos No Corrientes totales	87.713.779	88.017.766
Total Activos	119.919.750	139.966.698
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	4.867.070	27.500.514
Pasivos No Corrientes totales	51.915.295	52.171.908
Patrimonio total	63.137.385	60.294.276
Total Pasivos y Patrimonio	119.919.750	139.966.698
Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	5.784.124	6.384.537
Otros ingresos	38.065	34.939.244
Materias primas y consumibles utilizados	16.909	10.216
Gastos por beneficios a los empleados	683.867	1.200.821
Gastos por depreciación y amortización	640.669	634.324
Otros gastos por Naturaleza	1.184.871	1.104.632
Otras ganancias (pérdidas)	-2.561	1.541
Ingresos Financieros	1.946.899	1.510.321
Resultados por unidades de reajuste	-156.063	-23.582
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	4.893.789	40.013.760
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	2.050.680	23.342.804
Ganancias (pérdida)	2.843.109	16.670.956

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	-23.124.592	39.425.765
Flujo neto de inversión	-15.190.013	-266.870
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-38.314.605	39.158.895
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	46.524.543	7.289.369
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	8.201.818	46.524.543

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Carlos Guillermo Geisse Mac-Evoy
Vicepresidente	Fernando Amenabar Morales
Director	Juan Esteban Doña Novoa
Representante de los Trabajadores	Juan Carlos Márquez
Gerente General	Alex Winkler Rietzsch
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.empormontt.cl

EMPRESA

La comarca de Melipulli, que significa “Cuatro Colinas”, fue rebautizada con el nombre de Puerto Montt el 12 de Febrero de 1853, día de su fundación por don Vicente Pérez Rosales, encargado por el Gobierno para la Colonización de Valdivia y Llanquihue. La actividad portuaria se inició de inmediato, adquiriendo importancia luego, los embarques de madera hacia Valparaíso y Europa.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 se constituye Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Empresa Portuaria Puerto Montt es muy relevante en el contexto logístico de la región, y dada la existencia de un cluster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

Misión

Prestar servicios portuarios y logísticos de alta calidad.

Visión

Proyectar al Puerto de Puerto Montt en la principal y más innovadora instalación portuaria de la región y de la zona sur austral, promoviendo la aplicación de las técnicas más actuales vigentes en el sector, de manera de asegurar no solo procesos eficientes, sino que también sustentables desde el punto de vista de la seguridad y de las condiciones zoo y fitosanitarias de la carga transferida (producción limpia).

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Muelle Comercial	1	240	9,3	230	23	1962 a 1966	Tablestacado y Pared Pilotes H
	2	145	7,5	135	23		
Terminal Transbordadores	5 rampas	35	6,5			1979	Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos

Fuente: Empresa Portuaria Puerto Montt

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Muelle Comercial: que cuenta con un frente de atraque de 385 metros lineales divididos en sitio uno (240 metros) y sitio dos (145 metros), respectivamente. En este muelle se transfieren productos como: fertilizantes, harinas y aceites de pescado, harinas vegetales, carga general y carga cabotaje relacionada con la industria salmonera.

Terminal de Transbordadores: que cuenta con cinco rampas de atraque que permiten la atención de naves Roll on — Roll Off que sirven de conexión a la zona sur austral de nuestro país, específicamente XI y XII regiones.

Recinto Extraportuario: que cuenta con una superficie total de 8,5 hectáreas. Tiene como objetivo principal el almacenamiento y acopio de carga general y granel, lugar de aparcamiento de camiones, entre otros.

Terminales Portuarios Chiloé (TPC): que considera la administración actualmente de 38 rampas, que tienen objetivo social, productivo o mixto y dentro de las que destacan las de Canal Chacao, Dalcahue y el puerto de Castro.

Lineamientos estratégicos

- Rentabilidad económica.
- Sustentabilidad financiera.
- Priorizar la incorporación de capitales privados.
- No afectar el normal desarrollo de la atención de cargas y pasajeros sujetos de su estrategia comercial.
- Incrementar el valor económico de la empresa y priorizar los flujos de caja al presente, valorados por el dueño.
- Consistencia con los valores y principios de la empresa.
- Apoyo a su Responsabilidad Social Empresarial en la administración de los terminales sociales.

HITOS 2013

- EMPORMONTT realizó la licitación del “Muelle Comercial” y desarrollo Puerto Industrial en Punta Panitao. La Infraestructura actual presenta limitaciones y obstaculiza el desarrollo urbano. Los Cruceros y Transbordadores mantienen su destinación actual.
- El Decreto N°122 de MTT modificó el recinto portuario, incluyendo el área marítima y terrestre de Panitao.
- Proyecto busca: mejorar la capacidad de recepción de naves; ampliar la infraestructura portuaria; aumentar la velocidad de transferencia; disminuir la congestión vial e impacto urbano y, liberar terrenos e incorporarlos al desarrollo urbano.
- Se consultó al H. TDLC. En mayo, se conoció Informe N° 9, en lo principal consigna que debe adjudicarse al que ofrezca menor índice tarifario. La Empresa vendió 11 bases, pero la licitación resultó desierta. El actuar coordinado de actores que interpusieron acciones judiciales envuelve un riesgo serio de conducta atentatoria a la libre competencia.
- Otro eje de la gestión: Administración de rampas de conectividad. Mejorando el servicio de conectividad de personas y carga, seguridad, logística y condiciones de atraque de naves. EMPORMONTT firmó con MTT el “Convenio de Administración o Explotación de Infraestructura costera o de Conectividad y Otorgamiento de subsidio al Servicio de dicha Infraestructura en la Región de Los Lagos”. Contempla la entrega en administración de 54 rampas (de una red de 132), incluye Canal de Chacao. EMPORMONTT elaboró para ello un “Plan Estratégico de Administración de Rampas para 2014 – 2018” aca. EMPORMONTT elaboró para ello un “Plan Estratégico de Administración de Rampas para 2014 – 2018”.

ANÁLISIS FINANCIERO

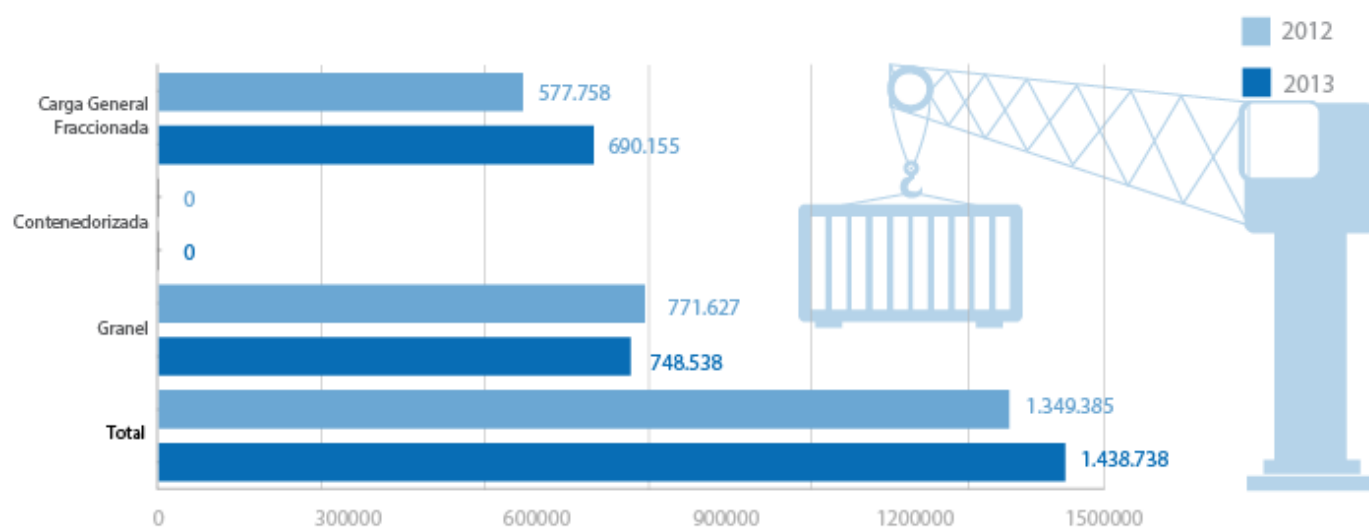
- La cuenta deudores comerciales que corresponde a cuentas por cobrar a clientes nacionales por servicios pasa de M\$1.022.400 a M\$745.344.
- La empresa no tiene deudas con el sistema financiero ni con el Fisco de Chile.
- Se registra M\$408.878 en la cuenta Otros Activos No Financieros, No Corrientes que corresponde a los desembolsos realizados por el proceso de concesión portuaria de los Sitio 1 y 2 del Puerto de Puerto Montt y del Terminal de Panitao. Este proceso culminó sin que se presentaran ofertas. Considerando lo anterior y tras informes elaborados sobre el particular el 15 de enero de 2014. El Directorio de EMPORMONTT decidió efectuar un nuevo proceso de licitación.
- Las operaciones en los Terminales Chiloé, aumentaron un 66.6% su transferencia, especialmente con las instalación de estaciones de cargas acuícolas dentro del recinto y aumento en la llegada de cruceros internacionales. Se mantiene la percepción de un desarrollo logístico para la zona de interesante proporciones y proyecciones para la empresa, creando un sistema integral de servicios con desarrollo del transporte marítimo y terrestre, permitiendo una cadena logística más eficiente de personas y carga para la isla grande de Chiloé.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	5,52	3,25
Razón de endeudamiento	Veces	0,26	0,27
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,46%	4,79%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,39%	5,97%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	20%	23%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	2.305.518	2.274.040
Depreciación del periodo	Miles de \$	419.418	397.750
Resultado Operacional	Miles de \$	1.590.533	1.855.706
Resultado No Operacional	Miles de \$	56.692	60.975
Personal	Nº	34	28

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$

Activos

Activos Corrientes totales	1.885.736	1.569.013
Activos No Corrientes totales	19.363.709	19.574.048
Total Activos	21.249.445	21.143.061

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	341.096	484.528
Pasivos No Corrientes totales	5.227.689	5.223.153
Patrimonio total	15.680.660	15.435.380
Total Pasivos y Patrimonio	21.249.445	21.143.061

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2013
	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	4.266.488	3.982.157
Gastos por beneficios a los empleados	649.109	555.628
Gastos por depreciación y amortización	426.993	412.504
Otros gastos por Naturaleza	1.311.861	1.152.489
Otras ganancias (pérdidas)	-281.992	170
Ingresos Financieros	45.720	56.955
Costos Financieros	549	632
Resultados por unidades de reajuste	11.521	4.652
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.647.225	1.916.681
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	801.945	994.638
Ganancias (perdida)	845.280	922.043

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	1.334.647	735.027
Flujo neto de inversión	-166.699	-119.975
Flujo neto de financiamiento	-600.000	-1.000.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectos de la variación de la tasa de cambio	567.948	-384.948
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	479.953	864.901
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.047.901	479.953

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Luis Musalem Musalem
Vicepresidente	Carlos Vial Izquierdo
Director	Fernando Zavala Cavada
Representante de los Trabajadores	Mónica Ballesteros Ibero
Gerente General	Enrique Runin Zúñiga
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.chacabucoport.cl

EMPRESA

En 1958 con la construcción del Muelle N° 1 se da inicio a las operaciones del puerto. En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI, bajo cuya administración en 1962 se construye el Muelle N° 2, y en 1980 el Muelle de Transbordadores, a las que se agregan en 1990 el Muelle flotante y en 1992 la reconstrucción del Muelle N° 1.

El 1 de septiembre de 1998 se constituye Empresa Portuaria Chacabuco, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria. Bajo su administración se han agregado una serie de explanadas pavimentadas y enchufes para atender la carga refrigerada en contenedores de la industria acuícola.

Empresa Portuaria Chacabuco es muy relevante en el contexto logístico de la región, y dada la existencia de un cluster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

Misión

Prestar servicios portuarios eficientes, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente y a precios de mercado, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, contribuyendo al desarrollo de la Región de Aysén y generando recursos para el Estado de Chile

Visión

Ser siempre la mejor opción para las operaciones portuarias en el litoral de Aysén, disponiendo de infraestructura en óptimo estado, proporcionando servicios de excelencia y satisfactorios a los requerimientos que demanda la región, con una actitud de gestión orientada a descubrir oportunidades de negocios para obtener una dinámica de creación de mayor valor para la misma empresa

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Muelle N° 1	1	114	9,6	190	11	1991	Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de alivio de hormigón armado sobre pilotes tubulares metálicos
Muelle N° 2	2	32	6,00-9,75	50	8	1965	Tablero de madera construido sobre vigas y pilotes metálicos
	3	52	9,75-7,62	155	16		
	4	32	6,00-7,62	47	8		
Terminal Transbordadores	5	60	4,5	131	10	1985	Celdas de tablestacas metálicas y plataforma de hormigón
Muelle Flotante	0	24	10	32	12	1987	Ponton de hormigón armado

Fuente: Empresa Portuaria Chacabuco

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

- Servicios a la carga y a la nave / Servicios de carácter logístico.
- Terminal de Transbordadores o conectividad regional.
- Servicios a naves de cruceros nacionales y extranjeros.

Lineamientos estratégicos

- Aumentar y consolidar la participación regional en la atención de naves de carga.
- Constituirse en líderes en la aplicación de normas de bioseguridad en la operación portuaria.
- Llegar a ser el principal promotor regional en la aplicación de tecnologías y procedimientos logísticos.
- Potenciar y mejorar la atención de pasajeros regionales y de turistas.

HITOS 2013

- Se efectuó revestimiento impermeable de alta resistencia en el muelle N° 2, para cumplir con exigencias de bioseguridad en el sector de actividades acuícolas.
- Se realizó la licitación para la habilitación de frente de atraque para naves menores y medianas, otorgando mayores facilidades portuarias a los sectores productivos acuícolas. EPCHA Vendió cuatro bases, pero ante el nuevo escenario de la industria acuícola en Aysén, no recibió ofertas.
- Por la relevancia de la conectividad, EPCHA negocia un Convenio para asumir administración de las rampas de Melinka y Puerto Cisnes y la supervisión de rampas de Raúl Marín Balmaceda y Puerto Aguirre.
- Otro hito relevante: Proyecto de Reposición de Pavimento del muelle N° 1. Contempla toda el área del sitio, demolición de pavimento existente, reposición de base granular soportante, el sistema de evacuación de aguas lluvias, y construcción del pavimento de hormigón de alta resistencia (H-30) de 30 centímetros de espesor.

- Obras se iniciaron en diciembre de 2013, se ejecutarán en dos etapas. Manteniendo siempre operativo el recinto para las embarcaciones y clientes que utilizan esta infraestructura. Concluyen en junio de 2014.
- Se publicaron las tarifas que comenzarán a regir a contar del 01 de enero y hasta el 30 de junio de 2014.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos ordinarios del período 2013 ascendieron a M\$1.488.624, cifra inferior en M\$ 70.612 (4.5%) a la obtenida en el ejercicio anterior.

Los gastos aumentaron, en lo principal por gastos por beneficios a los empleados en MM\$ 42.0, (11.8%) debido a incrementos en las remuneraciones de gran parte del personal, por negociación colectiva a 3 años efectuada a fines de 2012 (2,8% de aumento real) y por indemnización por años de servicios por desvinculación de personal.

Lo expuesto afectó el resultado antes de impuestos, intereses, depreciación, amortización e ítems extraordinarios, que presenta una variación negativa de un 24.7% respecto de diciembre de 2012.

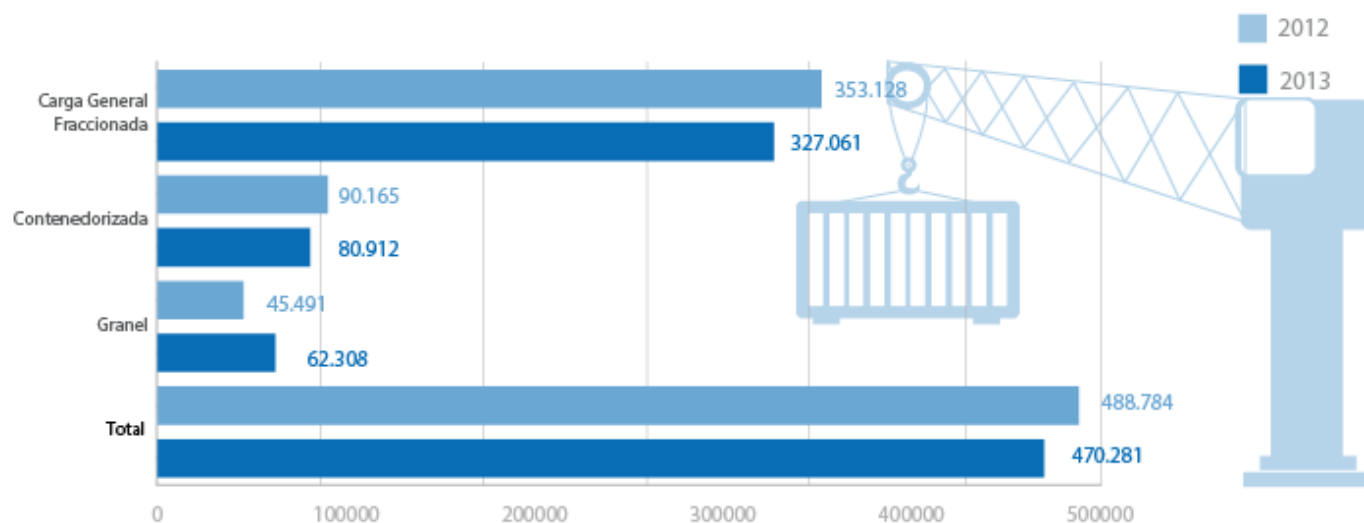
La razón ácida razón tuvo un aumento de 261.4%, variación que se explica por el importante aumento del efectivo y equivalentes al efectivo por mejor gestión de cobranzas en MM\$ 139.6 (131.0%) respecto de diciembre de 2012 y disminución del pasivo corriente en MM\$147.3 (36.1%).

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	2,1	1,30
Razón de endeudamiento	Veces	9,1	11,4
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,2%	2,6%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	2,4%	2,90%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	12%	13%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	508.121	674.883
Depreciación del periodo	Miles de \$	288.110	271.258
Resultado Operacional	Miles de \$	207.725	367.846
Resultado No Operacional	Miles de \$	12.286	35.778
Personal	Nº	16	17

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios.*

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera

por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre

2013

2012

M\$

M\$

Activos

Activos Corrientes totales	543.315	532.035
Activos No Corrientes totales	7.478.600	7.458.322
Total Activos	8.021.915	7.990.357

Pasivos Y Patrimonio

Pasivos Corrientes totales	260.991	408.306
Pasivos No Corrientes totales	410.132	406.982
Patrimonio total	7.350.792	7.175.069
Total Pasivos y Patrimonio	8.021.915	7.990.357

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	1.488.624	1.559.236
Otros ingresos	32.595	25.433
Materias primas y consumibles utilizados	15.605	16.603
Gastos por beneficios a los empleados	398.586	356.551
Gastos por depreciación y amortización	288.110	271.258
Otros gastos por Naturaleza	592.761	576.575
Otras ganancias (pérdidas)	-18.432	4.164
Ingresos Financieros	11.480	36.219
Resultados por unidades de reajuste	806	-441
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	220.011	403.624
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	44.288	197.104
Ganancias (perdida)	175.723	206.520

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	444.912	273.172
Flujo neto de inversión	-305.290	-493.750
Flujo neto de financiamiento	0	-400.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectos de la variación de la tasa de cambio	139.622	-620.578
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del periodo	106.579	727.157
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	246.201	106.579

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Julio Covarrubias Fernández
Vicepresidente	José Miguel Cruz Fleischmann
Director	José Raúl Barria Bustamante
Representante de los Trabajadores	Evelyn Ximena Fleming Opazo
Gerente General	Ignacio Covacevich Fugellie
Propiedad	100 % Estatal
Sitio Web	www.australport.cl

EMPRESA

El Estrecho de Magallanes, uno de los más importantes hitos geográficos de nuestro planeta, es la vía de conexión natural de los diversos polos de desarrollo de las culturas y economías que emergen en los distintos continentes. Su ubicación equidistante de todas ellas, requirió la implementación de las infraestructuras necesarias para apoyar la actividad de la navegación y el apoyo logístico a las naves que surcaran sus aguas.

Es así como el Estado, junto con implementar políticas de soberanía en la región, facilitó los medios para crear un sistema portuario estatal, que permitiera el desarrollo de la Región de Magallanes y Antártica Chilena, a través del abaratamiento de los costos de movilización y transferencia de cargas a niveles similares a los de la Industria Nacional, aún en esta alejada zona.

Punta Arenas, ciudad capital de la XII Región, se encuentra ubicada en los márgenes del Estrecho de Magallanes, en la cuenca del Río de las Minas, convirtiéndose, desde su fundación en el pilar fundamental de las actividades productivas desarrolladas por sus pioneros y colonos.

El Puerto de Punta Arenas se inició con la construcción de un muelle para pasajeros en 1866, y fue sólo en el año 1920 cuando se decidió implementar un muelle fiscal para movilizar la carga que hasta entonces se había realizado gracias a la iniciativa privada de la región.

Con el correr de los años, la actividad portuaria decrece, por una parte por la apertura del Canal de Panamá, como también por la mayor autonomía que tienen las nuevas naves que operan en las rutas de navegación, disminuyendo la importancia que el establecimiento del puerto tiene en la actividad.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI. Para posteriormente, y luego de la promulgación de la Ley N° 19.542 que moderniza el sector portuario estatal, el 1 de agosto de 1998 se crea Empresa Portuaria Austral (EPA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, la Empresa Portuaria Austral y sus tres terminales es muy relevante en variados segmentos de mercado: Cruceros, Pesca, Carga, Científicos, Armada y otros, como la conectividad de las personas. Anualmente transfiere cerca de 400.000 toneladas de carga general. Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, más aquellos que se trasladan vía ferry en la conectividad interregional y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.

La economía regional muestra una clara orientación hacia las actividades de la industria manufacturera, administración pública y minería, esta última la de mayor aporte al PIB regional que representa el 0,8% del nacional. La pesca, luego de resolver los temas asociados al virus ISA presenta también un importante repunte.

Misión

Administrar, explotar y desarrollar la infraestructura portuaria de la región de Magallanes en forma eficiente, ya sea, mediante inversión propia, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa y facilitar los negocios de nuestros clientes.

Visión

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa, la región de Magallanes, su capital humano y la comunidad toda.

Infraestructura

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
PRAT	1 Norte	161	9 - 6.4	176	18	1927	Los primeros 270 metros se denominan "puente de acceso" y fueron construidos con pilotes y vigas de hormigón armado. Estos 270 metros están conformados por 15 tramos de 18 metros de largo por 16,80 metros de ancho. Se trata de estructuras independientes configuradas por 4 cepas transversales con 5 pilas cada una, cada una de las pilas está formada por dos pilotes de sección octogonal, los que en su altura libre están revestidos por una camisa común de hormigón armado. La losa se apoya sobre vigas las longitudinales y transversales. El cabezal del muelle corresponde a los últimos 100 metros con un ancho aproximado de 17,5 metros. La configuración corresponde a 15 cepas con una separación aproximada de 7 metros entre sí. Cada cepa tiene tres pilas de 2 metros de diámetro, las cuales fueron materializadas con camisas de acero de 10 mm de espesor. Todo el envigado de soporte de la cubierta fue construido con vigas de acero.
	1 Sur	161	8.9 - 5.2	176	18	1927	
	2 Norte	107	6.4 - 3.0	151	18	1920	
	2 Sur	107	5.2 - 3.0	151	18	1920	
	3 Norte	60	3	68	18	1920	
	3 Sur	60	3	68	18	1920	
MARDO-NES	Exterior	150	13,9	260	20	1997	Consta de un puente de acceso perpendicular a la playa de aproximadamente 130 m de largo y 10 m de ancho, y un cabezo perpendicular al puente de acceso y paralelo a la línea de playa de aproximadamente 150 m de largo por 20 m de ancho, con una profundidad de aproximadamente 15 m. El muelle está construido sobre pilotes, donde se apoya un conjunto de vigas metálicas que soportan la losa del Terminal.
	Lateral	60	6	60	20	1997	
	Interior	125	6	75	14	1997	

NATALES	SUR	11	8,22	130	11	Reconstruido en 1989	El terminal de transbordadores de Puerto Natales, se compone actualmente de un pedraplén de 85 m de longitud, un puente de acceso de 20 m de largo y un cabezo para el atraque de barcos de 32.7*11 m ² de planta, separado del puente de acceso por una junta de dilatación. La estructura del cabezo se compone de una parrilla de vigas metálicas tipo I30, que conectan la cabeza de los 34 pilotes con que la estructura se vincula con el fondo marino. La parrilla de vigas descrita, está embebida en una losa de hormigón armado de 20 cm de espesor, nervada por las vigas metálicas descritas y un refuerzo de hormigón armado que las envuelve. Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálicos.
	WESTE	68	8,22	124	11	Reconstruido en 1989	

Fuente: Empresa Portuaria Austral

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Segmento de mercado turismo de cruceros: Compuesto por los cruceros de turismo nacionales e internacionales. Este segmento de mercado es totalmente estacional, iniciando sus operaciones a fines del mes de septiembre y terminando a mediados del mes de abril.

Segmento de mercado pesca industrial y acuicultura: Este segmento, está compuesto principalmente por la flota de barcos de empresas pesqueras chilenas que se encuentran basadas en la región (Pesca Chile, Global Pesca, Pesca Cisne y Emdepes). Su actividad está restringida a las cuotas de capturas que dichas empresas tienen asignadas, las que en términos totales son del orden de 50 mil toneladas anuales. La selección del puerto de recalada para este tipo de naves, estará establecida por la mayor cercanía a la zona de pesca. Sin perjuicio de lo anterior, un aspecto que ha cobrado especial relevancia para el servicio de Metro Eslora Hora en las naves de pesca, corresponde a las estadías prolongadas asociadas a para comerciales.

Segmento de mercado de carga: Principalmente compuesto por naves porta contenedores de tráfico regular, que realizan la ruta entre San Antonio y Punta Arenas, transportando principalmente carga de cabotaje. En orden de magnitud, este segmento moviliza aproximadamente 300 mil toneladas anuales.

Segmento de mercado científicos: El segmento está compuesto por las naves de los distintos programas científicos de países que mantienen operaciones en la Antártica. En general estos programas operan en forma estacional entre los meses de noviembre a marzo, con excepción del programa norteamericano, el cual opera durante todo el año.

Lineamientos estratégicos

- Ser eficientes en la administración de los Terminales
- Rentabilizar los activos de la Empresa.
- Generar condiciones para la participación privada en el negocio aumentando con ello el valor de la Empresa.

HITOS 2013

- EPAustral anunció el mejoramiento de la infraestructura en el Terminal Mardones: el proyecto contempla la ampliación de la capacidad eléctrica y conexiones para contenedores refrigerados, explanadas para contenedores y parqueo de camiones.
- En 2013 realizó estudios para conocer la viabilidad de licitar el Terminal Arturo Prat (30 años), el proyecto integral de construcción, para recibir naves de hasta 250 metros contempla una inversión de MMUSD13. Al existir un Frente equivalente no requiere consulta al H.TDLC. Finalmente se desestimó y se mantiene en la cartera de inversiones, el proyecto “Recuperación de la Capacidad de Atraque del Muelle Arturo Prat” que contempla la construcción de dolphins y postes de amarre, buscando fortalecer el circuito de los cruceros en la Patagonia.
- EPAustral inició gestiones para suscribir un convenio con la DOP y MTT para administrar las rampas de conectividad, y un convenio con la Armada para administrar Muelle Guardián Brito en Puerto Williams, durante las temporadas de cruceros antárticos, y ser alternativa concreta al Puerto de Ushuaia.
- EPA aprobó modificaciones al Reglamento de Servicios y al Manual de Tarifas, las que tendrán vigencia a partir del 13 de enero de 2014.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los Ingresos por actividades ordinarias, ascienden a M\$4.006.986, siendo inferiores en M\$451.412 respecto a 2012, en lo principal por efectos del depósito de carga de Nave Da Zhong, que no se realizan en 2013.

La distribución de los ingresos obtenidos en 2013 corresponde a un 51% Servicio de Muelles nave/carga, 16% Servicio de almacenaje y acopio, 7% Servicio Concesiones y usos de áreas, 26% Otros Servicios.

Muellaje de cruceros se ha comportado superior a lo presupuestado, por mayor estadía de los cruceros a muelle, prolongación temporada Cruceros Australis y estadía prolongada en inicio de temporada. Respecto a la temporada anterior, existe un aumento de recaladas (110 V/S 123 recaladas).

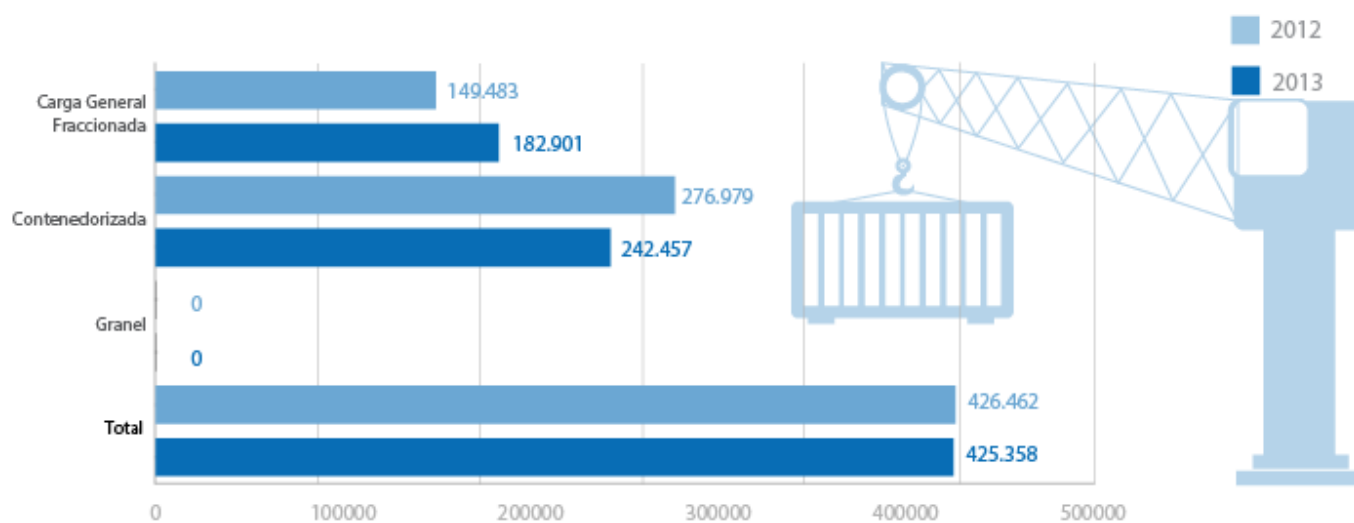
Disminución del muellaje de naves de carga, debido a la baja experimentada por las naves de apoyo a la industria acuícola (Taitao, Rio Aysén, Josefina y barcasas Salmones Magallanes que trasladaron sus operaciones a muelle Kochifas) y a la baja en las naves portacontenedores (disminución de 4 recaladas producto del paro portuario que afectó a los puertos de la zona central y a ajuste en el itinerario).

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	2,35	2,73
Razón de endeudamiento	Veces	8,04	5,14
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,09%	3,13%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,5%	3,29%
Margen Neto (Resultado periodo /Ingresos)	Porcentual	33%	16%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	2.996.281	1.449.588
Depreciación del periodo	Miles de \$	611.573	593.587
Resultado Operacional	Miles de \$	2.380.479	854.079
Resultado No Operacional	Miles de \$	209.431	150.206
Personal	Nº	31	30

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

Carga Transferida



ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	4.133.483	3.130.711
Activos No Corrientes totales	21.486.132	20.304.805
Total Activos	25.619.615	23.435.516

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	1.762.236	1.146.161
Pasivos No Corrientes totales	143.674	0
Patrimonio total	23.713.705	22.289.355
Total Pasivos y Patrimonio	25.619.615	23.435.516

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	4.006.986	4.458.398
Otros ingresos	36.736	57.925
Materias primas y consumibles utilizados	8.633	11.081
Gastos por beneficios a los empleados	793.085	694.535
Gastos por depreciación y amortización	611.573	593.587
Otros gastos por Naturaleza	1.435.198	1.324.736
Otras ganancias (pérdidas)	1.185.246	-1.038.305
Ingresos Financieros	205.202	148.284
Resultados por unidades de reajuste	4.229	1.922
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.589.910	1.004.285
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	1.284.868	269.981
Ganancias (perdida)	1.305.042	734.304

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	2.800.037	1.484.083
Flujo neto de inversión	-2.463.899	-1.185.321
Flujo neto de financiamiento	0	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectos de la variación de la tasa de cambio	336.138	298.762
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	449.222	150.460
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	785.360	449.222

EMPRESAS DE TRANSPORTE

EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Joaquín Ignacio Brahm Barril
Vicepresidente	Rafael Aldunate Valdés
Director	Claudio Seebach Speiser
	Jorge Alé Yarad
	José Luis Domínguez Covarrubias
	Cristián Valenzuela Araya
	Jorge Retamal Rubio
Representante de los Trabajadores	Pedro Pérez Marchant
Gerente General	Franco Faccilongo Forno
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.efc.cl

EMPRESA

Más de un siglo de existencia tiene la Empresa de los ferrocarriles del Estado creada mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas ICS actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, podrá explotar comercialmente los bienes de que es dueña.

Misión

Proveer al país de una plataforma para el desarrollo sustentable del modo ferroviario, tanto para el transporte de pasajeros como de carga, haciendo un uso eficiente de los recursos e incorporando los más altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad.

Visión

Contribuir al progreso del país mediante soluciones sustentables, innovadoras y de alta tecnología, que permitan entregar un servicio de transporte de pasajeros de excelencia y aumentar considerablemente la participación en el mercado del transporte de carga.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

EFE opera separadamente los negocios de gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga, del servicio de transporte de pasajeros. El primero, relacionado con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria y la provisión de infraestructura a empresas porteadoras es operado a través de la matriz (EFE), en tanto el transporte de pasajeros se opera a través de las empresas filiales Metro Regional de Valparaíso S.A., Trenes Metropolitanos Terra S.A. y Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A..

El servicio de transporte de carga lo realizan en la actualidad, dos empresas porteadoras, FEPASA y TRANSAP, quienes operan desde 1994 y el año 2000, respectivamente, mediante un contrato de acceso que regula la relación entre las partes.

Lineamientos estratégicos

Negocio de carga:

Financiera: Incorporar fuentes privadas de financiamiento mediante mecanismos de asociación público-privada (Fondo de Inversión de Carga).

Venta de activos prescindibles para nuevos proyectos ferroviarios (Fondo Inmobiliario).

Incorporar criterio de Beneficios Social a los Proyectos de Carga.

Operacional: Integración de las operaciones, donde Operadores realizan la explotación y la gestión comercial; EFE – Función financiera y de Control y MTT – Función Normativa.

Ajuste del Marco Legal y Regulatorio.

Aprendizaje organizacional: Gestión del Cambio al nuevo modelo.

Uso de Tecnologías de Información en el ámbito ferroviario.

Desarrollo de Competencias en TI.

Aseguramiento del modelo de seguridad para tráfico ferroviario de carga.

Mercado: Posicionar a EFE como líder en el transporte minero.

Mayor participación en industrias en crecimiento: Transporte de Trozos de madera, Transporte de Contenedores a través de centros de intercambio modal, Transporte de Áridos y Cemento, y Granos.

Negocio de pasajeros:

Financiera: Obtener contratos para la operación integrada de cada servicio de pasajeros (SPO).

Lograr equilibrio operacional por servicio.

Operacional: Integración Vertical.

Integración con sistema transporte público regional.

Modernización de los servicios de pasajeros.

Ajuste del Marco Legal y Regulatorio.

Aprendizaje organizacional: Gestión del proyecto Rancagua Express (Mitigar el Riesgo).

Planificación de la transición al nuevo modelo.

Transferir habilidades Operativas.

Mercado: Integración de transporte suburbano con el transporte público: Rancagua Express, Alameda-Peñaflor (En estudio), Alameda-Batuco (en estudio), Aumento Frecuencia en horario punta, Merval, Biotren, Trenes Turísticos.

HITOS 2013

- EFE transportó 28,6 millones de pasajeros durante el año 2013, lo que representa una baja de 4,2% respecto al lo transportado el año anterior. Destacan los 20,2 millones de pasajeros transportados por Merval, 1% superior a la cantidad de pasajeros transportadas el año anterior. TMSA y Fesub transportaron 6 y 2,4 millones de pasajeros respectivamente. En carga, los operadores concesionados movilizaron 3.599 millones de TKBC, un 13% menos que el año 2012. FEPASA disminuyó en 3% su transporte de MMTKBC mientras que Transap lo aumentó en 2% respecto al año 2012.
- Plan de Inversiones, el Proyecto Rancagua Express alcanzó un 68% de avance físico el año 2013. Se espera que este proyecto entre en operación durante Octubre 2014. El subproyecto de reposición de material rodante llegó a 65% de avance y el subproyecto de construcción de servicios de pasajeros a 69%. La licitación de material rodante se adjudicó a la empresa Alstom.
- La empresa ha logrado mantener un estándar de seguridad aceptable dada la construcción del proyecto Rancagua Express, alcanzando un índice de 1,97 (accidentes por cien mil km recorridos por los trenes de EFE), superando la meta planteada de 2,05 para el año 2013.

ANÁLISIS FINANCIERO

El EBITDA de la empresa fue cero, considerando ingresos por compensación operacionales por MM\$ 17.589. Sin estos ingresos, la pérdida bruta EBITDA es 9% menor a la del año anterior. Esto debido a un aumento de los ingresos de 4% y gastos con variación nula.

A nivel de pasajeros, las pérdidas EBITDA fueron de MM\$ 1.157, 47% menor a la del año anterior. Sólo Merval generó una utilidad EBITDA que fue de MM\$ 919 (720% mejor a la del año 2012). Los ingresos fueron MM\$ 12.817 (16% de aumento respecto a 2012), transportando 20,2 millones de pasajeros. En TMSA los ingresos disminuyeron 16% alcanzando a MM\$ 10.345, mientras que en Fesub estos aumentaron en 2% llegando a MM\$ 2.993.

En el negocio de carga los ingresos fueron 2% mayores a los del año 2012, llegando a MM\$ 10.635. No obstante hubo una disminución en los TKBC transportados (2%) producto de los paros portuarios, menores producciones de celulosa y cierre de plantas. La industria forestal es la más relevante para la carga representando el 48% del movimiento de TKBC.

El negocio inmobiliario generó mayores ingresos de 52% respecto a 2012, llegando estos a MM\$4.911. Este aumento fue provocado por el alza en el segmento de arriendos, donde los ingresos crecieron 66% para cerrar en MM\$ 3.938. Los gastos consolidados totales netos de depreciación fueron de MM\$ 59.927, similares a los del año 2012. Los principales gastos que aumentan son en personal 6%, mantenimiento en material rodante 2%, servicio de guardias y guarda cruces 13% y servicio de terceros 9%. En energía los gastos totales disminuyen 23% debido a un recalcu de los cobros realizados, no obstante haber un aumento en la componente variables de estos. El aumento en los gastos en servicios de terceros se deben a gastos de operación y mantenimiento del Ferrocarril Arica La Paz.

Los gastos en contribuciones y otros gastos disminuyeron 34%. La empresa revisó el criterio legal de contribuciones, concluyendo la responsabilidad de su pago recae en los arrendatarios de las propiedades de EFE.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
E.B.I.T.D.A.	Miles de \$	0	1.055.941
Resultado No Operacional	Miles de \$	-11.548.712	20.745.904
Personal	Nº	1.313	1.290

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	266.546.093	227.316
Activos No Corrientes totales	943.616.257	901.217.122
Total Activos	1.210.162.350	1.128.533.505

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	126.476.223	119.271.296
Pasivos No Corrientes totales	1.132.169.914	1.032.179.665
Patrimonio total	-48.483.787	-22.917.456
Total Pasivos y Patrimonio	1.210.162.350	1.128.533.505

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	60.985.354	61.111.036
Costo de ventas	69.432.768	68.584.212
Ganancia Bruta	-8.447.414	-7.473.176
Gasto de administración	14.741.343	14.941.624
Otras ganancias (pérdidas)	39.196.543	48.914.594
Ganancias por bajas en cuentas de activos financieros	3.794.783	2.589.022
Ingresos Financieros	394.040	300.383
Participación en ganancias de asociadas y negocios conjuntos	1.946.880	1.787.919
Costos financieros	37.633.007	43.417.346
Diferencias de Cambio	-2.848.043	25.702.644
Resultados por unidades de reajuste	-16.388.586	-16.411.284
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-34.726.147	-2.357.449
Gastos por impuestos a las ganancias	11.322	367.388
Ganancias (perdida)	-34.737.469	-2.724.837

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	-32.957.626	-37.631.811
Flujo neto de inversión	-6.077.286	30.483.765
Flujo neto de financiamiento	76.491.521	34.143.952
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectos de la variación de la tasa de cambio	37.456.609	26.995.906
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	81.619.624	54.623.718
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	119.076.233	81.619.624

METRO S.A.

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Fernando Cañas Berkowitz
Vicepresidente	José Luis Domínguez Covarrubias
Director	Clemente José Pérez Errázuriz
	Francisco Javier Silva Donoso
	Louis de Grange Concha
	Domingo Arteaga Echeverría
	Bernardo Fontaine Talavera
Gerente General	Ramón Cañas Cambiaso
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.metro.cl

EMPRESA

Metro en sus 44 años de funcionamiento es una empresa que ha asumido un compromiso con la ciudad de Santiago y su futuro. Para ello ha desarrollado diversas áreas de trabajo orientadas a entregar un servicio de excelencia a más de 2.200.000 pasajeros diarios, conectar la ciudad y ser un punto de encuentro ciudadano y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad, Transantiago, colaborando de manera activa a la modernización del transporte

Misión

Garantizar, como eje estructural del transporte público, una experiencia de viaje en medios eléctricos de manera sustentable, eficiente, con calidad, confiabilidad y seguridad.

Entregar, complementariamente, servicios que aporten a la rentabilidad de la empresa, que ayuden a financiar su expansión y que contribuyan a la calidad de vida de los ciudadanos, cuidando el uso eficiente de los recursos públicos.

Visión

Ser uno de los cinco mejores metros del mundo en servicio, eficiencia y seguridad.

Ser una empresa del Estado respetada por los ciudadanos por su servicio, eficiencia, seguridad y compromiso con el medioambiente y la sociedad.

Ser una empresa que atrae muy buenos profesionales y que se gestiona con meritocracia.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Transporte de pasajeros de la Red de Metro.

Administración de la infraestructura de la empresa, para la integración de los distintos medios de transporte.

Arrendamiento de locales y espacios comerciales en las estaciones de Metro.

Publicidad y promociones en trenes y estaciones de Metro.

Lineamientos estratégicos

Clientes: Asegurar una buena experiencia de viaje a través de un servicio predecible, rápido, seguro y con un adecuado estándar de comodidad.

Satisfacer las necesidades de comunicación de los clientes con respecto al servicio, antes, durante y después del viaje.

Crecimiento: Desarrollar los megaproyectos de manera sustentable, optimizando sus costos, plazos y estándares de calidad.

Aportar al desarrollo del transporte público participando en la planificación y explotación en la planificación y explotación de metros u otros modos de transporte.

Eficiencia: Mantener un resultado operacional positivo a través de la optimización de costos e ingresos tarifarios y no tarifarios; adicionalmente optimizar el costo de endeudamiento.

Garantizar la sustentabilidad financiera de largo plazo mediante la estructura tarifaria y la optimización del uso de la infraestructura.

Sustentabilidad: Incentivar y fomentar iniciativas de eficiencia energética y buenas prácticas medioambientales.

Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos entregando transporte inclusivo, cultura y servicios anexos, y además, mantener canales de comunicación adecuados con stakeholders.

Personas: Garantizar un equipo humano competente, participativo y motivado en un ambiente laboral satisfactorio.

Garantizar la confiabilidad de los procesos de administración de personas, asegurando el cumplimiento de las condiciones higiénicas.

HITOS 2013

- Metro logró el año 2013 una cifra record en el transporte de pasajeros, alcanzando a 666,9 millones de pasajeros. Esto representa un alza de 18 millones de pasajeros en el año. El 61% de los viajes realizados en transporte público en la ciudad de Santiago se hacen en Metro. Para ello, la empresa ofertó 142,9 millones de coches km, un 8% más que el año anterior. Ello significó el consumo de 417,9 millones de kWh, un 7% de aumento. El año 2013, entraron en operación 126 nuevos coches con aire acondicionado, en línea con la estrategia de la compañía de entregar un mejor servicio mejorando las condiciones de ventilación al interior de los trenes.
- El Proyecto 63, que contempla la construcción de dos nuevas líneas, alcanzó un avance físico de 12,4%. Se adjudicó la licitación de material rodante para estas líneas a la empresa francesa Alstom, proceso en el cual participaron 5 consorcios. El Proyecto 63 aumentará los km de red en aprox. 36%, con lo cual la red dispondrá de más de 140 km de extensión, e incorporará a otras 5 comunas a su cobertura.

ANÁLISIS FINANCIERO

Metro generó un EBITDA 2013 de MM\$ 81.522, lo que representa una baja de 2% respecto al obtenido el año 2012. El margen sobre ingresos fue 32,6%.

Los ingresos tarifarios (81% del total) fueron 3% mayores a los del año anterior, con una afluencia que llegó a 666,9 millones de pasajeros (3% mayor) y una tarifa media de \$302,2.

A partir de septiembre de 2013, Metro se hace cargo de la totalidad de Canal de venta del sistema de transporte Transantiago, lo que motivó ingresos por MM\$ 24.908, un 58% mayores que los generados por este concepto el año 2012, año donde Metro recaudaba aproximadamente el 70% de los ingresos del

sistema Transantiago. Junto con ello, la empresa dejó de percibir los ingresos complementarios de transporte (remuneración fija y variable AFT), los cuales disminuyeron en año 57%. Los ingresos por arriendos aumentaron 5% llegando a MM\$ 18.767, debido a una mayor ocupación de locales comerciales y espacios publicitarios.

Los gastos totales aumentan 7% (MM\$ 15.746) respecto al 2012, debido al alza de 8,2% en los costos de venta. El principal aumento de gastos fue en personal, los cuales aumentaron en MM\$ 6.820. Esta alza se explica por mayor gasto de planilla asociado a un aumento en la dotación promedio como también por el pago de un bono por término de conflicto dentro del proceso de negociación colectiva con los sindicatos de la empresa. El gasto en energía eléctrica aumentó, llegando a MM\$ 30.275, lo que va asociado a la mayor oferta de la empresa de 8,2%, medida en coches km recorridos. También hubo aumentos en gastos de mantenimiento de 10%, asociados a conceptos como nuevos contratos de mantenimiento de vías, material rodante, estaciones y por la mayor carga a que han estado sometidos los trenes. Durante el año 2013 entraron en operación 14 trenes CAF con aire acondicionado.

En términos no operacionales, se debe mencionar la pérdida por diferencias de cambio de MM\$ 27.113, debido a la depreciación del peso en el año de 9,3% (de \$ 479,96 en diciembre 2012 a \$ 524,61 en diciembre 2013) que genera una pérdida dado los pasivos mantenidos en dólares por la empresa. El aumento de la UF también genera una pérdida por el mismo concepto, y dada su variación de 2,1% en el año, producto de la deuda en dicha moneda se generó una pérdida por unidades de reajuste de MM\$ 16.825.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	1,22	1,40
Razón de endeudamiento	Veces	0,72	0,78
Rentabilidad del activo	Porcentual	-2,39%	-0,86%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-4,18%	-1,59%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	0,29%	0,43%
Margen EBITDA (EBITDA/ingresos)	Porcentual	32,6%	35%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	49.698	96.405
E.B.I.T.D.A.	Miles de \$	81.522.275	83.498.203
Depreciación del periodo	Miles de \$	73.045.662	71.149.194
Resultado Operacional	Miles de \$	7.973.881	11.936.300
Resultado No Operacional	Miles de \$	-80.901.754	-36.619.428
Personal	Nº	3.530	3.401

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	220.519.235	179.362.814
Activos No Corrientes totales	2.914.054.210	2.797.546.670
Total Activos	3.134.573.445	2.977.550.265

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	181.303	127.800
Pasivos No Corrientes totales	1.131.954.510	1.180.068.094
Patrimonio total	1.821.316.275	1.669.682.503
Total Pasivos y Patrimonio	3.134.573.445	2.977.550.265

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013 M\$	2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	250.180.455	238.396.080
Costo de ventas	-216.996.387	-200.579.375
Ganancia Bruta	33.184.068	37.816.705
Otros ingresos, por función	2.238.150	1.011.688
Gasto de administración	-25.210.187	-25.880.405
Otros gastos, por función	-1.197.031	-217.537
Otras ganancias (pérdidas)	2.991.289	-7.157.923
Ingresos Financieros	9.036.050	8.470.231
Costos financieros	-50.031.846	-50.640.762
Diferencias de Cambio	-27.113.161	31.346.031
Resultados por unidades de reajuste	-16.825.205	-19.431.166
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-72.927.873	-24.683.138
Ganancias (pérdida)	-72.927.873	-24.683.138

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	81.327.288	64.314.131
Flujo neto de inversión	-219.183.394	-176.138.844
Flujo neto de financiamiento	130.272.372	128.819.098
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectos de la variación de la tasa de cambio	4.828.353	-3.111.393
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	132.034.481	118.151.489
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	129.279.100	132.034.481

EMPRESAS DE SERVICIOS

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Pedro Pellegrini Ripamonti
Vicepresidente	Arturo del Río Leyton
Director	Arturo Gana de Landa
	Isidoro Palma Penco
	Lucas Palacios Covarrubias
Gerente General	Francisco Mandiola Allamand
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.cmoneda.cl

EMPRESA

Fue una moneda de oro, con la imagen del Rey Fernando VI de España, la primera pieza que se acuñó en los talleres de Casa de Moneda de Chile, fundada en 1743. Con casi tres siglos de historia, es la empresa más antigua de Chile en el rubro de la acuñación de monedas y la impresión de billetes que aún se encuentra en funcionamiento.

Casa de Moneda de Chile S.A., se constituyó como Sociedad Anónima cerrada el 1° de junio de 2009 y tiene por objeto social el desarrollo de actividades empresariales de carácter Industrial y Mercantil en materias gráficas, o de aquellas que hagan sus veces, y metalúrgicas. Su principal objeto es la elaboración, el desarrollo y comercialización de especies valoradas y documentos de fe pública, entregando además servicios de seguridad correspondientes a custodia de monedas y billetes en bóvedas. Dichos productos responden a requerimientos de clientes públicos y privados, así como también a mercados Internacionales.

Misión

Proveer a los clientes del ámbito estatal o privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, desarrollando sus actividades dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente. En el ámbito de sus clientes estatales, Casa de Moneda de Chile tiene el propósito de colaborar decididamente al aseguramiento de la fe pública y el resguardo de la soberanía nacional.

Visión

Ser reconocida como la empresa líder de Latinoamérica en las industrias de fabricación de dinero, impresión de alta seguridad y trazabilidad fiscal.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Impresión de Billetes: Impresión en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos de seguridad que cada cliente requiere.

Acuñación de Monedas: La primera moneda fue acuñada en 1749. Desde entonces, la empresa ha desarrollado una intensa tradición numismática y un trabajo artístico que se ha traspasado de generación en generación.

Hoy Casa de Moneda de Chile acuña monedas para Chile y otros países en múltiples aleaciones de metales, contando con tecnología de punta que permite llevar a cabo dedicados trabajos con altos estándares de calidad y de seguridad.

Impresión de Valores: Casa de Moneda de Chile cuenta, en su área de impresión, con una línea especial destinada a fabricar diversos documentos de seguridad para organismos gubernamentales y privados. Todos ellos son diseñados con atributos que refuerzan la seguridad y dificultan la falsificación a través de las más modernas tecnologías anti-fraude.

Lineamientos estratégicos

- Reposicionamiento e internacionalización de CasaMoneda
- Cumplimiento Plan Inversión Planta Billetes
- Desarrollar Nuevos Procesos Productivos para Satisfacer las Necesidades de Mercado
- Eficientar y Modernizar Planta Acuñación Monetaria
- Gestión de Personas

HITOS 2013

Nueva Planta de Billetes

Sin duda el principal hito del año 2013 es la puesta en marcha de la nueva línea de billetes de la compañía, inaugurada en septiembre con la presencia del Presidente de la República y del Presidente del Banco Central de Chile. Con una inversión que supera los US\$90 millones, la nueva línea permite imprimir billetes con los más altos estándares de seguridad vigentes en el mundo y en particular cumpliendo con las medidas de seguridad de los billetes chilenos. Se pretende de esta manera recuperar la impresión local del circulante nacional que hoy está en manos de compañías privadas extranjeras.

Internacionalización de actividades comerciales

En el 2013 se imprimieron billetes de dos pesos para Argentina. Lo que da cuenta de las capacidades técnicas de la empresa y de los esfuerzos comerciales que se han hecho.

Personal

En materia de Recursos Humanos se puede destacar el importante esfuerzo en capacitación que se ha hecho para tener trabajadores competentes para enfrentar los futuros desafíos de la empresa. Por otra parte, la negociación colectiva que tuvo la compañía, da cuenta del buen estado de las relaciones laborales.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos de la empresa bajan un 22% debido fundamentalmente a la producción de monedas que baja un 39%, lo anterior explica prácticamente toda la desviación respecto del año anterior. El segundo elemento en relevancia es la reducción del ingreso por Placas Patentes.

No obstante lo anterior el bajo margen de la acuñación de monedas modera el impacto en el resultado de la empresa. Así la Ganancia Bruta se reduce sólo en un 1% respecto del 2012.

Sin embargo el aumento de los gastos de administración y los gastos operativos no absorbidos debido a la inversión de la nueva línea de billetes reduce el resultado operacional. El resultado no operacional también se ve impactado por la inversión al reducir los ingresos financieros y aumentando los gastos financieros

Así se verifica un resultado neto 42% inferior al 2012.

En el Balance también se aprecia el impacto de la inversión en la nueva línea de billetes. El activo fijo crece en US\$73 millones y el pasivo de Largo plazo lo hace en US\$45 millones. Lo anterior desmejora los indicadores de endeudamiento sin llegar a niveles preocupantes.

La empresa se encuentra fuertemente apalancada operacionalmente. Se requiere que los ingresos proyectados para la nueva línea de billetes se materialicen, de lo contrario los costos fijos de ésta generarán pérdidas operacionales que dificultarán el servicio de las deudas contraídas.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	0,97	2,24
Razón de endeudamiento	Veces	0,63	0,3
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,019%	0,077%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	0,034%	0,059%
Resultado Operacional	Miles de \$	4.069	5.018
Resultado No Operacional	Miles de \$	-378	326
Personal	Nº	363	297

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Activos		
Activos Corrientes totales	42.378	44.611
Activos No Corrientes totales	115.264	42.380
Total Activos	157.642	86.991

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	43.376	19.930
Pasivos No Corrientes totales	45.259	360
Patrimonio total	69.008	66.700
Total Pasivos y Patrimonio	157.642	86.991

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013 M\$	2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	59.823	76.760
Costo de ventas	-40.675	-57.483
Ganancia Bruta	19.148	19.277
Costos de distribución	-539	-238
Gastos de administración	-14.412	-13.411
Otros gastos, por función	-539	-898
Otras ganancias (pérdidas)	409	288
Ingresos financieros	139	267
Costos financieros	-294	-204
Diferencias de cambio	-223	263
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.691	5.344
Gastos por impuestos a las ganancias	-1.384	-1.363
Ganancias (perdida)	2.307	3.981

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	16.060	-3.172
Flujo neto de inversión	-67.791	-7.331
Flujo neto de financiamiento	50.561	7.662
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-1.170	-2.841
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-86	0
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	8.050	10.891
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6.794	8.050

CORREOS DE CHILE

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Susana Carey Claro
Vicepresidente	Jorge Álvarez Aravena
Director	Rafael Luis Tapia de la Puente
Director	Antonio Recabarren Medeiros
Director	Eduardo Bizama Cabalá
Gerente General	Pablo Montané Alliende
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.correos.cl

EMPRESA

Correos nace en Chile durante la Colonia, en respuesta a las necesidades de comunicación. El Rey Felipe V encargó supervisar la construcción de la infraestructura del correo chileno a Ignacio de los Olivos, quien se convirtió en su fundador en el año 1747.

Hoy es una de las instituciones más antiguas del país, con más de 260 años de funcionamiento. Nace como persona jurídica con fecha 24 de diciembre de 1981 y su objetivo es entregar confianza y seguridad a las comunicaciones de Chile y el extranjero.

La Empresa de Correos de Chile opera el negocio Postal con un 66% del mercado y Courier, Expreso y Paquetería (CEP) con un 8% de participación.

Misión

Entregar soluciones integrales de conectividad nacional e internacional, con una alta calidad de servicio, basado en un equipo humano de excelencia.

Visión

CorreosChile es conectividad al día.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Postal: Envíos de correspondencia a todo Chile y el mundo. Donde se prestan los servicios: Carta Normal, Carta Certificada, Carta Registrada, Servicios Especiales y Carta +.

Paquetería: Envíos expresos de paquetes a todo Chile y el mundo con los siguientes servicios: Courier, Encomienda, Valija, Mensajería, CityBox, Casilla Miami y MiCityBox.

Financiero: Envío y recepción de dinero en forma rápida y segura tanto en Chile como a 198 países en el mundo.

Lineamientos estratégicos

Productos: El objetivo es entregar soluciones integrales a nuestros clientes con una oferta igual o superior a la del mercado, con foco en el desarrollo y mejoramiento de productos en los ámbitos físico, digital y financiero.

Ventas: Enfocado en el crecimiento de la línea de Paquetería, Courier y productos Expresos. El cumplimiento de las metas está sustentado en un plan de acción comercial el que a su vez se fundamenta en una cartera de proyectos e iniciativas de inversión.

Productividad: Este foco pretende instalar estándares de productividad internacional en los procesos de negocio, aumentando la competitividad y mejorando los resultados de la compañía.

Recursos Humanos: Apunta a lograr y sostener un equipo humano de excelencia, comprometidos e integrados en los desafíos de la organización, que cuenten con los conocimientos necesarios para cumplir la promesa realizada a los clientes.

HITOS 2013

- Actualmente, la empresa cubre el 98% de la superficie del país y es parte de la red de Servicio Postal Universal, cumpliendo con la obligación de integrar a las personas aisladas no sólo geográficamente, sino además social y económicamente. CorreosChile logró consolidar los cambios impulsados en los últimos tres años, combinando su tradición y su rol social, con una fuerte apuesta por la innovación.
- En Postal se incorporó el proceso de dotar a los carteros con tecnología de seguimiento (capturadores con GPS), que permite tener trazabilidad y georreferenciación para los servicios de Carta+, Carta Registrada y Carta Certificada. Proyecto que se encuentra en pleno desarrollo a la fecha.
- En el en Courier destaca la iniciativa de CITYBOX, nuevo servicio de entrega y retiro de compras online, constituye una forma rápida, segura y sencilla de entregar los pedidos de los consumidores finales, a través de una tecnología rápida y amigable.
- Un último aspecto relevante del año 2013 fue la negociación colectiva que afectó a la empresa al materializarse una huelga de un mes. Lo anterior tuvo importantes repercusiones en los ingresos de la compañía y en sus resultados.

ANÁLISIS FINANCIERO

En 2013 la empresa enfrentó una negociación colectiva que la llevó a una Huelga de un mes. Si bien la compañía hasta ese momento mostraba un resultado superior a año anterior y en línea con su presupuesto, el impacto en ingresos y resultados de la huelga revirtió el desempeño acumulado.

Sin embargo el desempeño de las dos líneas de negocio de la empresa, Postal y CEP (Courier y Paquetería), no es el mismo ya que el mercado postal se encuentra maduro mientras que el CEP está en crecimiento. Así verificamos que los ingresos de Postal bajan un 5,5% mientras que los de CEP crecen 13,8%.

La ganancia bruta al 31 de diciembre del ejercicio 2013, respecto a igual período 2012, presenta una variación negativa de M\$ 5.057.066. Los factores que generan esta disminución corresponden a menores ingresos por M\$ 2.218.218 y mayores costos de ventas por M\$ 2.838.848.

A diciembre 2013 el total de activos de Correos Chile, equivale a M\$ 85.851.709, cifra superior en 4,32% respecto al 31 de diciembre 2012.

El total pasivos aumenta en 6,89%, variando desde M\$ 54.424.260 al 31 de diciembre del 2012 hasta los M\$ 58.172.663 al 31 de diciembre del 2013, esta variación se explica fundamentalmente por el aumento en Otros

pasivos financieros no corrientes por M\$ 3.218.361 y Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes por M\$ 2.059.730 compensado en parte por una disminución de las Provisiones por beneficios a los empleados de M\$ 1.193.159. Todo lo anterior debido a la necesidad de hacer frente al déficit de caja generado por la negociación colectiva.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	1,45	1,54
Razón de endeudamiento	Veces	2,1	1,95
Rentabilidad del activo	Porcentual	-0,12%	2,30%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-0,38%	6,89%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	0,78%	11,62%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	2.638.572	6.488.105
Resultado Operacional	Miles de \$	265.517	4.176.244
Resultado No Operacional	Miles de \$	-304.937	-1.358.843
Personal	Nº	5.221	5.304

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	27.686.071	27.799.773
Activos No Corrientes totales	58.165.638	54.500.305
Total Activos	85.851.709	82.300.078
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	19.072.645	18.066.511
Pasivos No Corrientes totales	39.100.018	36.357.749
Patrimonio total	27.679.046	27.875.818
Total Pasivos y Patrimonio	85.851.709	82.300.078

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	75.038.969	77.257.187
Costo de ventas	-63.093.884	-60.255.036
Ganancia Bruta	11.945.085	17.002.151
Otros ingresos, por función		
Gasto de administración	-11.679.568	-12.825.907
Otros gastos, por función	-881.459	-360.481
Otras ganancias (pérdidas)	1.659.601	960.102
Ingresos Financieros	189.288	283.005
Costos financieros	-1.168.955	-1.127.772
Diferencias de Cambio	340.681	-496.702
Resultados por unidades de reajuste	-444.093	-616.995
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-39.420	2.817.401
Gastos por impuestos a las ganancias	-65.578	-959.947
Ganancias (perdida)	-104.998	1.857.454

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	-6.202.876	7.638.083
Flujo neto de inversión	-1.207.660	664.843
Flujo neto de financiamiento	1.925.724	-3.113.858
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-5.484.812	5.189.068
Efectos de la variación de la tasa de cambio		
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	9.292.686	4.103.618
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.807.874	9.292.686

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	José Antonio Galilea Vidaurre
Vicepresidente	Antonio Walker Prieto
Director	Jorge Poblete Aedo
Gerente General	Eduardo Meersohn Ernst
Propiedad	97,24% % Estatal
Sitio Web	www.cotrisa.cl

EMPRESA

La Comercializadora de Trigo S.A. nace con fecha 16 de noviembre de 1986, surgiendo como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad se posiciona en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos.

Además, la empresa provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos y la provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos, esto último como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno de granos.

También el servicio, programa de certificación de laboratorios de análisis de calidad de granos, llamado Sello COTRISA, cuyo objetivo es promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

Por otra parte, COTRISA actúa como ejecutor de políticas públicas implementando programas de compras de granos que buscan mejorar las condiciones de comercialización, en especial de los pequeños productores nacionales.

Misión

Desarrollar acciones que apoyen el funcionamiento transparente y competitivo del mercado de granos y el mejoramiento de las condiciones de comercialización del sector, con énfasis en los pequeños y medianos agricultores. Lo anterior, en un marco de gestión profesional, eficiente y responsable.

Visión

Aspira a contribuir al funcionamiento transparente del mercado de granos, posicionarse como un agente eficaz en la generación y difusión de información sobre los mercados de granos y desempeñar un rol relevante en la disminución de las ineficiencias y distorsiones de los mercados internos de granos que puedan afectar la competitividad, especialmente de los pequeños y medianos agricultores.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Prestación de servicios: Asociadas principalmente a los servicios prestados en sus plantas de silos, correspondientes a secado, guarda, gestión de compra, análisis, descarga y "prelimpia" principalmente.

Ejecución de programas de compra a petición de un organismo público: Este es una reactivación de su rol regulador de mercados. La empresa ha sido elegida por el Ministerio de Agricultura para implementar una política

pública que busca mejorar la relación existente entre las paridades de trigos relevantes para el mercado nacional con los precios de los trigos nacionales homologables en calidad a los productos importados.

Servicios asociados al funcionamiento del mercado: Corresponde a distintas iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno de granos, con la provisión de información al mercado donde la empresa realiza distintas acciones y servicios como las charlas técnicas, envío de información de mercado vía mensajería de texto SMS, entre otras. También se cuenta dentro de estos servicios el programa sello COTRISA.

Lineamientos estratégicos

- Fortalecer su rol como una empresa sólida, competente y comprometida con el desarrollo del agro nacional.
- Proporcionar herramientas al mercado que contribuyan a la transparencia y a la toma de decisiones informada de los diversos actores del mercado de granos.
- Disponer servicios que apoyen los procesos comerciales que desarrollan los productores de granos.
- Implementar un sistema de gobierno corporativo que asegure el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

HITOS 2013

- Por tercer año consecutivo se ejecutó, a instancias del Ministerio de Agricultura, el Plan de Compras de Trigo cuya finalidad es propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico. Durante la cosecha, el indicador precio interno trigo fuerte/paridad de importación trigo Hard Red Winter alcanzó al 100.3% mientras que el para el caso del precio interno trigo suave/promedio paridades trigos soft red Winter-soft White llegó al 98.7%.
- Se fortalecieron las prestaciones de servicios vinculadas al Programa Sello COTRISA, iniciativa que certifica la confiabilidad de los resultados de los análisis de calidad realizados por laboratorios de empresas compradoras de granos adscritas. En este contexto, se otorgó “Sello Cotrisa” a 7 centros de compras de granos, los que en su conjunto recibieron 1.766.000 quintales.
- En el ámbito de la prestación de servicios que apoyen los procesos comerciales de los productores de granos, la empresa decidió implementar un mejoramiento de la infraestructura y servicio de secado en la Planta de Lautaro. Resulta destacable la instalación de una moderna secadora de granos, que permitirá que un gran número de productores desde la región de Los Lagos hasta la Araucanía accedan a este servicio muy escaso en esta zona del país.

ANÁLISIS FINANCIERO

Durante el año 2013 se tienen ingresos por \$428 millones, que han sido menores a lo observado en 2012 por menor volumen de quintales de trigo asociados al programa de compra de trigo de la temporada 2012/2013. En la ganancia neta por \$273 millones, que es superior en \$125 millones a la observada en 2012, influyen los mayores ingresos financieros asociados a la cartera de inversiones que maneja la empresa, los menores costos de ventas y gastos de administración y el efecto positivo del pago de impuestos durante el 2013, situación inversa a la observada en 2012.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	18,8	11,80
Razón de endeudamiento	Veces	0,025	0,022
Rentabilidad del activo	Porcentual	1,74%	0,96%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	1,78%	0,98%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	-20,42%	-24,74%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	306.893	211.490
E.B.I.T.D.A.	Miles de \$	-443.197	-547.765
Depreciación del periodo	Miles de \$	41.959	43.479
Resultado Operacional	Miles de \$	-485.156	-591.244
Resultado No Operacional	Miles de \$	750.090	759.255
Personal	Nº	29	28

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	3.659.389	1.966.249
Activos No Corrientes totales	12.111.050	13.526.884
Total Activos	15.770.439	15.493.133
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	194.644	166.181
Pasivos No Corrientes totales	186.882	172.879
Patrimonio total	15.388.913	15.154.073
Total Pasivos y Patrimonio	15.770.439	15.493.133

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	427.701	689.284
Costo de ventas	-433.631	-774.006
Ganancia Bruta	-5.930	-84.722
Otros ingresos, por función	32.010	33.048
Gasto de administración	-479.226	-506.522
Otros gastos, por función	-3.848	-2.341
Otras ganancias (pérdidas)	0	
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-456.994	-560.537
Ingresos Financieros	504.202	452.228
Costos financieros	-25.960	-20.846
Diferencias de Cambio	715	4.675
Resultados por unidades de reajuste	242.971	292.491
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	264.934	168.011
Gastos por impuestos a las ganancias	7.522	-20.941
Ganancias (perdida)	272.456	147.070

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	66.751	55.881
Flujo neto de inversión	-216.110	64.171
Flujo neto de financiamiento	0	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-149.359	120.052
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	0
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	161.334	41.282
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	11.975	161.334

EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidenta	Alicia Sandoval Quezada
Vicepresidente	Gabriel Villarroel Barrientos
Director	Francisco Javier Máximo Israel López
Director	Raúl Figueroa Salas
Director	Sergio del Campos Fayet
Gerente General	Gabriel Caldés Contreras
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.econssachile.cl

EMPRESA

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – ECONSSA CHILE S.A., fue constituida el 6 de abril de 1990, y tiene por función principal el control del cumplimiento de contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

En la actualidad además de los contratos de transferencia, la empresa es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, función que lleva a cabo mediante un contrato de gestión con inversión suscrito con la empresa SEMBCORP Aguas del Norte S.A.

Misión

Maximizar el valor económico de la empresa y gestionar eficientemente la concesión de Disposición de Aguas Servidas Tratadas y prevenir riesgos inherentes a la concesión, analizando la evolución de la industria, disponiendo de planes de contingencia apropiados.

Visión

Empresa reconocida por su capacidad de gestión de contratos de concesiones, aportando al desarrollo de la industria sanitaria.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Control Contratos de Transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias. El rol principal de la empresa es controlar el cumplimiento de estos contratos y resguardar que los activos, en especial sus concesiones, no pierdan valor o se vean amenazadas.

Administración Contrato Build Operate Transfer (BOT) Antofagasta (Contrato del Tratamiento de las Aguas Servidas): ECONSSA tiene la concesión y el derecho de explotación de esta concesión, y la opera a través de un contrato B.O.T. con SEMBCORP Aguas del Norte S.A. quien opera el servicio de disposición de aguas servidas y la comercialización de ellas.

Lineamientos estratégicos

- Consolidar la capacidad de control integral de contratos de concesiones o de transferencia del derecho de explotación de ellas, garantizando un óptimo desempeño operacional de la empresa ante requerimientos de sus clientes y stakeholders.
- Controlar la capacidad de las fuentes o nuevas fuentes de captación de agua en relación con la calidad de agua, derechos de aprovechamientos de agua y su sustentabilidad más allá del período del contrato.
- Aumentar el valor de ECONSSA a través de la explotación de la concesión de tratamiento y disposición de aguas servidas de la ciudad de Antofagasta y de la cartera de inversiones.
- Adaptar el gobierno corporativo de la empresa acorde a las nuevas exigencias de la autoridad fiscalizadora y del nuevo entorno de las sociedades anónimas del Estado.

HITOS 2013

- Con fecha 03 de Septiembre de 2013, Econssa y su operador “Aguas de Antofagasta S.A.”, lograron una solución extrajudicial respecto de los conflictos existentes entre las partes, el cual, entre otras materias, ha implicado que dicha compañía ha renovado la totalidad de las boletas bancarias de garantía que debe mantener para con Econssa, en virtud del Contrato de Transferencia del Derecho de Explotación (CDT) de las concesiones sanitarias de producción y distribución de agua potable y recolección de aguas servidas de la Segunda región del país. Además, Aguas de Antofagasta se hizo cargo de una serie de infraestructura sanitaria de la etapa de recolección de aguas servidas.
- Durante al año 2013, mediante transacciones judiciales con los Operadores Aguas del Altiplano S.A., Aguas Antofagasta S.A., Aguas Chañar S.A., Aguas Araucanía S.A., Aguas Magallanes S.A., suscritas en los distintos procesos arbitrales sobre exclusiones de inversiones, fueron excluidas un total equivalente a UF 420.959, cifra que incluye la transacción parcial que se logró con Aguas del Valle S.A.
- Además del actual rol de la empresa que es controlar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de sus concesiones sanitarias, ECONSSA tiene la explotación del tratamiento de aguas servidas de Antofagasta, mediante el contrato BOT, correspondiéndole realizar inversiones por MM\$ 1.759 para la ampliación de la infraestructura y asumir nuevas exigencias de la normativa ambiental.

ANÁLISIS FINANCIEROS

En el año 2013 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$35.717 millones asociados principalmente a los ingresos diferidos generados en la transferencia del derecho de explotación. La ganancia de actividades operacionales alcanzó a \$10.005 millones, superior a lo observado en 2012, debido principalmente a mayores ingresos de intereses sobre inversiones financieras y un mejor margen alcanzado en el proceso de tratamiento de aguas servidas de Antofagasta. La ganancia neta por \$8.495 millones disminuye producto del positivo efecto en resultado que generó en el año 2012, el aumento de tasa de impuesto a la renta, desde 17 a 20%.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	0,9	1,20
Razón de endeudamiento	Veces	2,4	2,3
Rentabilidad del activo	Porcentual	1,2%	2,5%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	4,0%	7,9%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	36.704.936	31.842.422
Depreciación del periodo	Miles de \$	25.044.143	23.869.398
Resultado Operacional	Miles de \$	8.692.025	3.887.444
Resultado No Operacional	Miles de \$	677.938	4.086.882
Personal	Nº	12	12

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	37.652.386	46.866.822
Activos No Corrientes totales	686.708.456	650.020.383
Total Activos	724.360.842	696.887.205
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	41.636.337	39.439.993
Pasivos No Corrientes totales	469.086.439	448.879.380
Patrimonio total	213.638.066	208.567.832
Total Pasivos y Patrimonio	724.360.842	696.887.205

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013 M\$	2012 M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	35.717.183	29.785.735
Otros ingresos	2.510.669	3.320.758
Gastos por beneficios a los empleados	-537.047	-502.527
Gastos por depreciación y amortización	-25.044.143	-23.869.398
Otros gastos por Naturaleza	-2.641.899	-2.880.880
Ganancias (pérdidas) que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	10.004.763	5.853.688
Ingresos Financieros	1.975.707	1.039.327
Costos Financieros	-2.255.639	0
Resultados por unidades de reajuste	-354.868	1.031.311
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	9.369.963	7.924.326
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	-875.429	8.453.927
Ganancias (perdida)	8.494.534	16.378.253

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013 M\$	2012 M\$
Flujo neto de operación	4.024.298	3.742.754
Flujo neto de inversión	-641.279	46.673
Flujo neto de financiamiento	-9.866.303	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-6.483.284	3.789.427
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-	-
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	42.753.641	38.964.214
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	36.270.357	42.753.641

EMPRESA NACIONAL DEL CARBÓN S.A. (EN LIQUIDACIÓN)

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Jorge Brahm Barril
Liquidador	Sergio Reyes Salgado
Liquidador	Luis Novoa Sáez
Propiedad	99,97% Estatal
Sitio Web	www.enacar.cl

EMPRESA

ENACAR se constituyó por escritura pública el 15 de junio de 1921 y su objeto legal era desarrollar operaciones mineras de sus yacimientos carboníferos en Curanilahue y Lebu. Con el cierre de las minas Trongol y La Fortuna en 2006 y 2008, respectivamente, se termina con las actividades de extracción y explotación de carbón en la matriz ENACAR S. A. y en la filial CARVILE S. A.

En el mes de abril de 2013 la empresa entra en liquidación, remplazándose en mayo su directorio y administración por una comisión liquidadora de tres miembros para terminar de resolver un conjunto de elementos pendientes.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Lineamientos estratégicos

El objetivo fundamental de la compañía es poder liquidar la empresa y su filial CARVILE, terminando completamente su existencia operativa, administrativa y legal. Lo anterior lo deberá hacer habiendo cumplido los compromisos de los Protocolos que se han suscrito con ex trabajadores y entregando ordenadamente a otros organismos las actividades administrativas y activos que mantenga a la fecha. Administración de Protocolos, pagando a quienes tienen derechos los beneficios acordados, incluso de manera anticipada.

HITOS 2013

- En Junta Extraordinaria de Accionistas de Empresa Nacional del Carbón S.A., celebrada el 11 de abril de 2013, se acordó la disolución anticipada y liquidación de esta sociedad. En la misma Junta, se eligió a la Comisión Liquidadora, compuesta por los señores: Jorge Brahm Barril, Sergio Reyes Salgado y Luis Novoa Sáez, a quienes se les fijaron sus facultades, obligaciones y remuneración, debiendo cumplir su cometido dentro del plazo de tres años, a contar de la fecha de la disolución de la sociedad. Esta comisión liquidadora reemplazó las funciones de administración del Directorio.
- Durante el año 2013, se continuó con el proceso de venta de activos prescindibles, regularizando, condonando y escriturando algunas ventas de casas, departamentos y terrenos a crédito, efectuadas en años anteriores en Lota y Curanilahue; y rebajando del SII las propiedades que aún figuran a nombre de la empresa. A su vez, durante el mes de enero del 2013, se vendió la última propiedad donde estaban ubicadas las oficinas de Curanilahue, a la Municipalidad de Curanilahue.

ANÁLISIS FINANCIERO

La empresa no tiene operaciones mineras ni comerciales en el año 2013, sus gastos están asociados al servicio de los protocolos firmados con sus ex trabajadores, tanto administrativos como pago de beneficios. La pérdida neta que alcanzó a \$432 millones, es menor a la observada en 2012 y se explica por la baja en los “gastos de administración” por menor gasto en personal y “otras pérdidas” por menor gasto asociado a protocolos, también mejoran “otras ganancias”, esto último por mayor venta de activos y mayores ingresos financieros.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	23,54	3,18
Razón de endeudamiento	Veces	0,042	2,21
Rentabilidad del activo	Porcentual	-19,37%	-32,0%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-43,88%	30,27%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	-19,53%	-36,16%
Depreciación del periodo	Miles de \$	41.959	43.479
Personal	Nº	3	11

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	1.567.142	2.852.862
Activos No Corrientes totales	12.966	22.913
Total Activos	1.580.108	2.875.775
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	66.577	897.628
Pasivos No Corrientes totales	-	5.458.775
Patrimonio total	1.513.531	-3.480.628
Total Pasivos y Patrimonio	1.580.108	2.875.775

Estado de Resultados		
	2013	2012
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	M\$	M\$
Otros ingresos, por función	207.528	92.503
Gasto de administración	-431.015	-613.674
Otras ganancias (pérdidas)	-273.517	-454.608
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-497.004	-975.779
Resultados por unidades de reajuste	65.466	60.759
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-431.538	-915.020
Gastos por impuestos a las ganancias	0	0
Ganancias (pérdida)	-431.538	-915.020

Estado de Flujo de Efectivo		
	2013	2012
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	M\$	M\$
Flujo neto de operación	-1.342.055	-4.189.142
Flujo neto de inversión	109.582	464.883
Flujo neto de financiamiento	270	4.316.166
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-1.232.203	591.907
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	0
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	2.799.245	2.207.338
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.567.042	2.799.245

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Jorge Bascur Maturana
Vicepresidente	Mauricio Camus Valverde
Director	Roberto Chahuan Chahuan
Director	Eduardo Charme Aguirre
Gerente General	Andrés Atria Rosselot
Propiedad	98,67% Estatal
Sitio Web	www.lagopeñuelas.cl

EMPRESA

La Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A., nace a consecuencia de la división de la Empresa de Obras Sanitarias de Valparaíso ESVAL S.A. el 3 de septiembre de 1998. Posee la concesión de producción de agua potable, cuya duración es indefinida. Los bienes adscritos a dicha concesión corresponden a los bienes inmuebles y muebles, derechos de agua, y demás vinculados al sistema "Embalse Peñuelas", siendo proveedora de agua potable de ESVAL S.A.

Misión

Producir agua potable y realizar las demás prestaciones relacionadas con dicha actividad, en los términos que señala la Ley General de Servicios Sanitarios y demás disposiciones complementarias.

Adicionalmente, es misión de la empresa agregar valor patrimonial a la sociedad buscando optimizar las condiciones de producción de agua potable y transformar activos hasta ahora improductivos en elementos generadores de valor.

Visión

La visión apunta a que dicha función puede llevarse a cabo por otros actores del ámbito privado, sin afectar a los usuarios finales del servicio de la empresa ni al Estado.

De este modo el Estado puede concentrar sus esfuerzos y recursos en aquellas áreas relevantes para la sociedad donde los privados no están dispuestos a colocar sus esfuerzos.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Producción de Agua Potable en la zona donde se ubica el embalse Lago Peñuelas, lo que cumple con la Ley General de Servicios Sanitarios

Lineamientos estratégicos

Velar por el cumplimiento de los contratos con ESVAL S.A., ejerciendo las facultades de fiscalización que en ellos se contempla.

Enajenar los activos remanentes y no ligados a la operación de producción de agua potable, buscando la maximización patrimonial para la sociedad.

ANÁLISIS FINANCIERO

La producción y venta de agua potable el 2013, y consecuentemente los ingresos de operación, mejoraron notablemente respecto a los años 2011 y 2012, aunque el volumen de producción anual sigue siendo muy inferior a los volúmenes que se registraron hasta el año 2010. Sin embargo, los ingresos obtenidos de la colocación de los excedentes de caja en el mercado financiero y, especialmente, la utilidad en la venta de la Higuera San Francisco y Las Casas, permitieron mejorar considerablemente los resultados de la empresa, cuya utilidad después de impuestos subió de \$ 69 millones el 2012 a \$ 1.261 millones el 2013.

El mayor endeudamiento que se observa en Diciembre de 2013 se explica por un dividendo provisorio por pagar por \$ 1.100 millones acordado por el Directorio a fines de Diciembre de 2013.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	1,5	9,30
Razón de endeudamiento	Veces	1,663	0,062
Rentabilidad del activo	Porcentual	79,34%	9,34
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	151,3%	9,77
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	-97.259	-107.687
Depreciación del periodo	Miles de \$	5.147	5.166
Resultado Operacional	Miles de \$	-102.406	-112.853
Resultado No Operacional	Miles de \$	1.679.951	209.339
Personal	Nº	2	2

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	2.241.942	725.674
Activos No Corrientes totales	101.833	110.123
Total Activos	2.343.775	835.797
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	1.463.695	48.550
Patrimonio total	880.080	787.247
Total Pasivos y Patrimonio	2.343.775	835.797

Estado de Resultados		
	2013	2012
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	M\$	M\$
Ingreso de Actividades Ordinarias	87.799	13.017
Gastos por beneficios a los empleados	-37.257	-57.766
Gastos por depreciación y amortización	-5.147	-5.166
Otros gastos por Naturaleza	-150.943	-62.938
Otras ganancias (pérdidas)	1.664.180	193.063
Ganancias (pérdidas) que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	1.558.632	80.210
Ingresos Financieros	18.917	16.276
Costos Financieros	-4	-1.769
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.577.545	94.717
(Gastos) Ingresos por impuestos a las ganancias	-316.183	-26.188
Ganancias (perdida)	1.261.362	68.529

Estado de Flujo de Efectivo		
	2013	2012
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	M\$	M\$
Flujo neto de operación	-131.094	-120.414
Flujo neto de inversión	-24.931	797
Flujo neto de financiamiento	161.408	102.503
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	5.383	-17.114
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	0
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	4.870	21.984
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	10.253	4.870

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Roberto Ossandón Irrarrázabal
Vicepresidente	Fernán Ibáñez Alvarellós
Director	Andrés Tagle Domínguez
	María Reyes Hertz
	Carlos Astete Álvarez
	Matko Koljatic Maroevic
	Andrea Ojeda Miranda
Gerente General	Edmundo Dupré Echeverría
Propiedad	100% Estatal www.polla.cl

EMPRESA

El 6 de junio de 1934, bajo la presidencia de don Arturo Alessandri Palma, se promulgó la Ley que dio origen a Polla Chilena de Beneficencia, inicialmente como un sistema de sorteos en combinación con las carreras de caballos realizadas en el Club Hípico. Su primer salto a la modernidad fue la incorporación de una tómbola a mediados de los 50, cuya fabricación fue encargada a la Fundación Libertad. Esta decidió la suerte de los apostadores por más de 30 años.

En la actualidad, el objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, a través de actividades empresariales en materias de sorteos de loterías, apuestas y otros relacionados con competencias deportivas y sorteos de números autorizados por ley.

POLLA posee varios juegos de azar entre los cuales destaca LOTO que representa el 80% de las ventas. Es líder en el mercado, con más del 65% de éste. Su único competidor directo es Lotería. Otros juegos destacados son los Raspes y los pronósticos deportivos.

Misión

Ser una empresa de excelencia, líder en el mercado de los juegos de azar, reconocida internacionalmente y caracterizada por una cultura de innovación, entretenimiento y responsabilidad social.

Visión

Brindar sueños y entretenimiento a los chilenos, maximizando la contribución al Estado y beneficiarios, con juegos de azar innovadores, incorporando tecnologías de vanguardia, fortaleciendo la red de agentes, promoviendo el desarrollo de nuestros colaboradores, velando por el equilibrio financiero de la Empresa.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Los negocios de la empresa dicen relación con la administración, operación y comercialización de juegos de azar autorizados por ley a través de los productos Loto, Revancha, Desquite, Polla Gol, Polla Xperto, Toto 3 -Día y Noche-, Polla 4, Polla Boleto, Instantáneas o Raspes y Racha.

Lineamientos estratégicos

Comercial: Polla ha definido tres lineamientos estratégicos clave para todos sus productos: juegos en línea, pronósticos deportivos e impresos; sobre los cuales se espera lograr un aumento de las ventas a través del desarrollo de productos, mejorar el payout y aumento de la cobertura de los puntos de venta.

Operacional: Se han definido iniciativas, enfocadas a la consolidación y desarrollo de herramientas de gestión: Desarrollo de herramientas de inteligencia comercial para gestionar la red de ventas. Consolidar la implementación de SAP y el modelo de gestión de calidad. Modelamiento de los procesos contables de la empresa.

Financiera: Los objetivos se basan principalmente en estrategia de crecimiento y eficiencia de los recursos financieros de la empresa:

Maximizar el flujo de caja.

Aumentar ingresos anuales con la incorporación de nuevos juegos.

Reducir costos operacionales, gastos financieros y de administración y ventas.

HITOS 2013

- En 2013 Polla completa transformaciones que se venían desarrollando desde hace algunos años como son la implementación de los nuevos procesos contables y de administración de cuentas corrientes; las mejoras y precisiones al proceso de tesorería; las mejoras en los procesos de inversión y mantención logística y, la reducción de las vulnerabilidades en los sistemas TI de la empresa. Estos cambios, certificados y monitoreados, permanentemente, por agencias internacionales expertas (ISO 9001:2008), han permitido mejorar los sistemas de auditoría, control y transparencia, redundando en rebajas significativas en los niveles de riesgo.
- Otro hecho relevante es la expansión y la operación de la red de agencias, con diversos sistemas de comunicaciones y distintas tecnologías de hardware y aplicaciones, que han demandado significativas inversiones, posicionando a la empresa a la cabeza de la industria local e internacional. Así, hoy Polla realiza el 4% de sus ventas mediante el canal de Internet, colocándose a la vanguardia de América Latina en el uso de este instrumento y a la par de países como Francia y los Estados Unidos.

ANÁLISIS FINANCIERO

El resultado de la gestión de ventas de Polla tiene un componente azaroso y otro que es explicado enteramente por factores de gestión. En 2013 el azar (acumulaciones del pozo del juego Loto) generó un mejor resultado respecto del año 2012, la gestión también permitió generar un mejor resultado de la empresa.

Así es que Polla logró crecer \$16,1 mil millones en ventas brutas (15% en ingreso neto de impuesto específico) en 2013 respecto del año previo y mejorar en \$297 millones su resultado del ejercicio en relación al mismo año.

De esta forma no solo crece el EBITDA y el aporte que esta empresa realiza al Fisco de Chile y a otros beneficiarios, sino que también mejoran sus indicadores de rentabilidad como el ROA que pasa de 8,74% en 2012 a 11,11% en 2013.

Tanto la liquidez como los indicadores de endeudamiento se mantienen en niveles saludables.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	1,31	1,22
Razón de endeudamiento	Veces	1,59	2,06
Rentabilidad del activo	Porcentual	11,11%	8,74%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	31,32%	25,59%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	13,66%	10,49%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	49.716.839	42.528.544
Resultado Operacional	Miles de \$	1.868.304	1.956.534
Resultado No Operacional	Miles de \$	651.336	356.765
Personal	Nº	83	105

*Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	13.560.002	15.803.735
Activos No Corrientes totales	3.294.182	3.456.687
Total Activos	16.854.184	19.260.422
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	10.320.149	12.928.673
Pasivos No Corrientes totales	24.992	30.487
Patrimonio total	6.509.043	6.301.262
Total Pasivos y Patrimonio	16.854.184	19.260.422

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	106.603.269	92.615.840
Costo de ventas	-86.097.462	-73.920.111
Ganancia Bruta	20.505.807	18.695.729
Otros ingresos, por función	110.610	31.573
Gasto de administración	-18.714.732	-16.797.720
Otros gastos, por función	-21.829	-6.937
Ingresos Financieros	620.774	423.629
Diferencias de Cambio	19.012	-32.975
Resultados por unidades de reajuste	29.360	7.769
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.549.002	2.321.068
Gastos por impuestos a las ganancias	-542.810	-611.707
Ganancias (perdida)	2.006.192	1.709.361

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	749.364	2.292.816
Flujo neto de inversión	557	-282.393
Flujo neto de financiamiento	-1.709.361	-2.791.511
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-959.440	-781.088
Efectos de la variación de la tasa de cambio		
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	10.946.109	11.727.197
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	9.986.669	10.946.109

SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR SPA. (EN LIQUIDACIÓN)

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente:	Miguel Ángel Castillo Yoma
Liquidador:	Alfredo Finger Camus
Liquidador:	Leonardo Valenzuela Valencia
Propiedad	100% Estatal
Sitio Web	www.sacor.cl

EMPRESA

La Sociedad Agrícola Sacor SpA. primitivamente Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada, fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario.

Desde su creación y hasta el año 2004, la empresa desarrolló iniciativas para impulsar las actividades agropecuarias, dentro de las cuales estaban los bancos ganaderos de la Sexta Región; sector Arauco en la Octava Región; provincia de Palena en la Décima Región; Cochrane en la Undécima Región y Puerto Natales y Tierra del Fuego en la Décima Segunda Región. También operaba una Planta Faenadora de Carnes en Porvenir, que fue vendido y entregado a privados el 31 de mayo de 2004.

Con fecha 27 de marzo de 2013, la empresa Sacor SpA, entró en proceso de liquidación, constituyéndose la respectiva Comisión Liquidadora.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Lineamientos estratégicos

El objetivo fundamental de la compañía es poder liquidar la empresa, terminando completamente su existencia operativa, administrativa y legal.

HITOS 2013

- En el mes de marzo la empresa entra en liquidación, reemplazándose su directorio y administración por una comisión liquidadora que se constituyó el 27 de marzo de 2013, la que quedó compuesta por los señores: Miguel Angel Castillo Yoma, Alfredo Finger Camus y Leonardo Valenzuela Valencia, a quienes se les fijaron sus facultades, obligaciones y remuneración, debiendo cumplir su cometido dentro del plazo de tres años, a contar de la fecha de la disolución de la sociedad. Esta comisión liquidadora reemplazó las funciones de administración del Directorio.

ANÁLISIS FINANCIERO

La empresa no genera ingresos operacionales por lo tanto no tiene ingresos de explotación, sus gastos de administración a diciembre de 2013 llegaron a \$89 millones, y la pérdida neta llegó a \$27 millones producto de los gastos ya mencionados y los ingresos financieros generados por su cartera de inversiones en el sistema financiero, la que al 31 de diciembre de 2013 alcanzó a \$987 millones.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	18,73	31,69
Razón de endeudamiento	Veces	0,056	0,033
Resultado Operacional	Miles de \$	-88.943	-41.009
Resultado No Operacional	Miles de \$	73.407	30.175
Personal	Nº	1	2

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	1.567.142	2.852.862
Activos No Corrientes totales	12.966	22.913
Total Activos	1.580.108	2.875.775

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	66.577	897.628
Pasivos No Corrientes totales	-	5.458.775
Patrimonio total	1.513.531	-3.480.628
Total Pasivos y Patrimonio	1.580.108	2.875.775

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	
Otros ingresos, por función	207.528	92.503
Gasto de administración	-431.015	-613.674
Otras ganancias (pérdidas)	-273.517	-454.608
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-497.004	-975.779
Resultados por unidades de reajuste	65.466	60.759
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-431.538	-915.020
Gastos por impuestos a las ganancias	0	0
Ganancias (perdida)	-431.538	-915.020

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	-1.342.055	-4.189.142
Flujo neto de inversión	109.582	464.883
Flujo neto de financiamiento	270	4.316.166
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-1.232.203	591.907
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	0
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	2.799.245	2.207.338
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.567.042	2.799.245

SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS ISLA DE PASCUA SPA.

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Daniel Tomás Platovsky Turek
Vicepresidente	Iovani Teave Hey
Director	Fernando Maira Palma
Director	Fernando Fuentes Hernández
Director	Sergio Alejo Rapu Haoa
Gerente General	Pedro Hey Icka
Propiedad	100% Estatal
Sitio web	www.sasipa.cl

EMPRESA

En junio de 1966 se creó una Agencia CORFO para Isla de Pascua, la que tras diversas denominaciones y cambios se convirtió en la actual Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua, SASIPA SpA., que es responsable de proveer a la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad.

Misión

Entregar un servicio continuo y seguro, con los más altos estándares de Chile, siendo eficiente con la aplicación de los recursos fiscales traspasados a la empresa y satisfacer a nuestros usuarios, contribuyendo a su bienestar y calidad de vida, preservando y protegiendo el medio ambiente y la cultura Rapa Nui.

Visión

Buscamos ganarnos el respeto de nuestros usuarios, alcanzando la excelencia en nuestros servicios eléctricos, de agua potable, sanitarios y de cabotaje. Queremos ser motor de progreso, para que Rapa Nui sea un ejemplo de desarrollo sostenible.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Generación y Distribución de Energía Eléctrica
Producción y Distribución de Agua Potable
Carga y Descarga Marítima

Lineamientos estratégicos

Desarrollar las áreas de servicio: de agua potable, electricidad y carga y descarga de buques, de acuerdo a un plan de inversiones que le permita alcanzar un nivel de calidad adecuado para los habitantes de la Isla de Pascua.

Gestión de excelencia: implementar las mejoras necesarias en la gestión de la empresa de manera tal que SASIPA pueda enfrentar los desafíos de largo plazo con las capacidades adecuadas.

Administración de recursos: Migrar hacia una organización que tenga como meta el control del déficit financiero.

HITOS 2013

- Programa de Inversiones (2011 – 2013). Dentro del desarrollo del plan de inversiones por MM\$ 6.110 aproximadamente, se instaló y se encuentra operando un equipo generador de baja revoluciones que tuvo un costo de \$1.752 millones; se mejoró el sistema de distribución eléctrico por \$1.014 millones; se mejoró el sistema de agua potable que incluye el reemplazo de 5.800 metros lineales de red de asbesto-cemento, y el manejo automático de los sistemas productivos por \$2.450 millones. Además se finalizó el estudio que permitirá determinar la capacidad del acuífero que abastece a la isla por \$ 114 millones, el diagnóstico de sistema de alcantarillado de Hanga Roa por \$ 23 millones y el plan de desarrollo sanitario por \$ 22 millones.
- Recursos Fiscales para operación de la empresa. Este aporte Fiscal se ha aumentado en más de un 145% (promedio 2011 -2013), que ha ido a compensar el alza del precio del petróleo de los últimos años, el que no ha sido traspasado a los habitantes de la isla. Es así como en 2013, la empresa percibió MM\$ 845 para gasto operacional.

ANÁLISIS FINANCIERO

Los ingresos 2013 registraron un alza de 8% respecto al período anterior, llegando a \$2.721 millones, producto del incremento de las ventas de electricidad y agua potable en \$ 244 millones, que se contrarresta en parte con una disminución de los ingresos por descarga marítima y otras ventas por \$ 29 millones.

El costo de venta presenta una disminución de 10% respecto del ejercicio anterior. Mientras el combustible presentó un aumento por \$ 78 millones, los que se compensan en parte con disminuciones de otros costos como la depreciación. La pérdida neta por \$490 millones, es un 246% superior a la observada en 2012, y se explica por un mayor subsidio operacional recibido desde Corfo el año anterior.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	3,1	5,60
Razón de endeudamiento	Veces	0,062	0,071
Rentabilidad del activo	Porcentual	-5,6%	-1,6%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-6,8%	-2,0%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	-241.000	88.000
Depreciación del periodo	Miles de \$	248.273	230.156
Resultado Operacional	Miles de \$	-1.385.000	-1.629.000
Resultado No Operacional	Miles de \$	895.200	1.487.500
Personal	Nº	70	69

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	1.460.870	2.718.196
Activos No Corrientes totales	7.674.685	5.540.372
Total Activos	9.135.554	8.258.568

Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	473.434	484.564
Pasivos No Corrientes totales	1.038.417	972.582
Patrimonio total	7.623.702	6.801.422
Total Pasivos y Patrimonio	9.135.554	8.258.568

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.720.553	2.527.890
Costo de ventas	-3.313.823	-3.336.446
Ganancia Bruta	-593.271	-808.556
Gasto de administración	-791.456	-820.521
Otros gastos, por función	-74.389	-79.072
Otras ganancias (pérdidas)	889.769	1.429.538
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-569.346	-278.612
Ingresos Financieros	89.299	139.118
Resultados por unidades de reajuste	-9.455	-2.128
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-489.502	-141.622
Gastos por impuestos a las ganancias	0	0
Ganancias (perdida)	-489.502	-141.622

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	-1.048.260	-1.247.394
Flujo neto de inversión	-1.641.897	-2.851.571
Flujo neto de financiamiento	1.457.276	5.432.517
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-1.232.881	1.333.552
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	1.958.941	625.389
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	726.060	1.958.941

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

DIRECTORIO

Cargo	Nombre
Presidente	Luis Alberto Simián Díaz
Vicepresidente	Samuel Puentes Lacámara
Director	Enrique Valdivieso Valdés
Director	Felipe Pérez Walker
Director	Giorgio Macchiavello Yuras
Director	Juan Carlos Toledo Niño de Zepeda
Director	Gonzalo de Urruticoechea Sartorius
Gerente General	Claudio Vildósola Moreno
Propiedad	72,68% Estatal
Sitio Web	www.zofri.cl

EMPRESA

La Zona Franca de Iquique nace en junio de 1975, como una respuesta del Estado ante la necesidad demográfica y geopolítica de contar con un potente polo de desarrollo social y económico en el extremo norte de Chile. Comenzó sus operaciones en un modesto galpón arrendado en calle Patricio Lynch, en el sector La Puntilla de Iquique.

Inicialmente fue administrada por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambió con la Ley N° 18.846, de 1989, que autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, creándose la empresa Zona Franca de Iquique S.A. – ZOFRI S.A., que transa en bolsa y que es la actual administradora de esta zona franca.

En la actualidad administra y explota la Zona Franca de Iquique, con un área de 90 hectáreas. Además cuenta con un sector en Alto Hospicio, de 128 hectáreas, para el desarrollo de actividad asociado a empresas proveedoras de la minería. Un mall que cuenta con 420 tiendas, para venta al detalle, con más de 23.000 m² útiles. El mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por metro cuadrado; Centro Logístico donde se almacena y administra inventarios. Cuenta con 35.000 m3, y Parque Industrial Chacalluta en Arica. En Zona Franca operan más de 2.189 empresas, constituyéndose en un polo de desarrollo para el norte del país.

Misión

Liderar, al amparo de la zona franca de Iquique, la creación, el desarrollo y la evolución de una comunidad de negocios en la Primera y Décimo Quinta Región, en su integración con la economía mundial, generando valor para nuestros accionistas, clientes, empleados y entorno.

Visión

Ser la más eficiente y sostenible plataforma de negocios del Cono Sur de América.

NEGOCIOS Y ESTRATEGIA

Áreas de Negocios

Centro de Negocios Mayorista: Conformado por el Recinto Amurallado y el Barrio Industrial, es un área de 90 ha útiles con la infraestructura necesaria para la instalación de empresas para almacenar, comercializar y distribuir productos.

Es una comunidad de negocios consolidada, para la comercialización de productos en Chile y Sudamérica, con ventajas tributarias y aduaneras.

Mall Zofri: Cuenta con 420 tiendas, para venta al detalle y con 23.000 m² útiles. Es el Mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por m².

Centro Logístico Zofri: Centro de almacenaje y administración de inventarios. Cuenta con 35.000 m³. Sus principales operaciones logísticas: automotriz, maquinaria, equipos y electrónica.

Parque Industrial Alto Hospicio: Corresponde a un parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total de 128 hectáreas. Las obras de urbanización finalizaron en diciembre de 2013.

Parque Industrial Chacalluta-Arica: Ubicado estratégicamente a 700 mts. del Aeropuerto y cerca de las carreteras internacionales a Bolivia y Perú, además de la futura ruta bioceánica que conectará la ciudad de Arica hasta el puerto de Santos en Brasil. Cuenta con una superficie total de 123 hectáreas.

Lineamientos estratégicos

- **Ampliación, Crecimiento y Desarrollo:** Diseño, evaluación, ejecución, asignación y operación de proyectos de crecimiento que permitan sustentar las operaciones y rentabilidad en el mediano y largo plazo y liderar iniciativas que permitan la ampliación del plazo de concesión a ZOFRI S.A.
- **Orientación al Cliente:** Desarrollar una cultura de servicio al cliente, de acuerdo a altos estándares de calidad y tiempos de respuesta, basados en el principio de colaboración y mutuo beneficio.
- **Gestión Operacional (Infraestructura y Servicios):** Subir los actuales estándares de seguridad, aseo y retiro de basura, mantención y hermoseamiento de las dependencias, infraestructura y entorno inmediato. Mejoramiento continuo.
- **Desarrollo Humano y Tecnológico:** Atraer, desarrollar y retener el capital humano e incorporar las tecnologías requeridas por el negocio.
- **Desarrollo Sostenible:** Administración, diálogo y gestión de partes interesadas, protección del medio ambiente fortaleciendo nuestros valores y desarrollo con la comunidad.

HITOS 2013

- Construcción Parque Empresarial Alto Hospicio. Corresponde a un parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total de 128 hectáreas. La etapa actual considera 86 hectáreas totales y 60 arrendables, la inversión total es de MM\$ 16.262. Este proyecto contribuirá, tanto al desarrollo de la actividad minera de la región, como a las actividades industriales asociadas al crecimiento de la población. Proyecto finalizado.
- Ampliación del actual Mall. Considera la construcción de 4 niveles con más de 16.200 m² totales que incluye 2 niveles de estacionamientos, 317 en total, un nivel con 39 tiendas con 2.644 m² arrendables, un nivel con un nuevo patio de comidas de 14 locales, nuevo sector con 5 restaurantes, y un sector de juegos con 1.830 m² arrendables. La inversión total es de MM\$ 11.556. proyecto finalizado.
- Aportes a Regiones. Durante el año 2013 y de acuerdo a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$3.441 millones a los municipios de las regiones décimo quinta y primera que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2012.

ANÁLISIS FINANCIERO

En el año 2013 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$25.339 millones; en tanto, la ganancia de actividades operacionales alcanzó los \$9.181 millones. La ganancia neta después de impuestos obtenida el año 2013 fue de \$9.695 millones, mayor en un 10% respecto de 2012, lo que se debió a los mayores ingresos por mayor superficie de Recinto Amurallado II, aumento de tarifa porcentual y uso de locales en Mall, mayores ingresos en Centro logístico (CLZ) y mayores ventas de terrenos en Parque Industrial en Arica. También influyó el resultado obtenido en partidas no relacionadas con la operación, el que aumentó debido a la reajustabilidad de activos financieros por sobre los pasivos financieros y por menores pérdidas por bajas de bienes respecto de 2012.

INDICADORES

Indicador	Unidad	2013	2012
Liquidez corriente	Veces	3,1	5,60
Razón de endeudamiento	Veces	0,062	0,071
Rentabilidad del activo	Porcentual	-0,056	-0,016
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-0,068	-0,02
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	-241.000	-241.000
Depreciación del periodo	Miles de \$	248.273	248.273
Resultado Operacional	Miles de \$	-1.385.000	-1.385.000
Resultado No Operacional	Miles de \$	895.200	895.200
Personal	Nº	70	69

**Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítemes Extraordinarios.*

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Activos		
Activos Corrientes totales	14.316.588	8.512.172
Activos No Corrientes totales	88.117.197	67.519.354
Total Activos	102.433.785	76.031.526
Pasivos Y Patrimonio		
Pasivos Corrientes totales	15.837.720	12.660.505
Pasivos No Corrientes totales	52.379.979	29.758.433
Patrimonio total	34.216.086	33.612.588
Total Pasivos y Patrimonio	102.433.785	76.031.526

Estado de Resultados		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	25.339.210	24.330.537
Costo de ventas	-10.280.690	-9.684.964
Ganancia Bruta	15.058.520	14.645.573
Gasto de administración	-6.028.569	-6.334.374
Otros gastos, por función	-824	-91.508
Otras ganancias (pérdidas)	151.466	117.561
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	9.180.593	8.337.252
Ingresos Financieros	580.724	673.906
Costos financieros	-280.965	-34.117
Diferencias de Cambio	-155	963
Resultados por unidades de reajuste	214.431	-145.516
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	9.694.628	8.832.488
Gastos por impuestos a las ganancias	0	0
Ganancias (perdida)	9.694.628	8.832.488

Estado de Flujo de Efectivo		
por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2013	2012
	M\$	M\$
Flujo neto de operación	9.360.598	10.972.396
Flujo neto de inversión	-18.060.894	-4.838.129
Flujo neto de financiamiento	9.899.279	-8.990.547
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.198.983	-2.856.280
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-	-
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período	4.109.902	6.966.182
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	5.308.885	4.109.902



SEP
Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

Gobierno de Chile

SEP 2013
Memoria