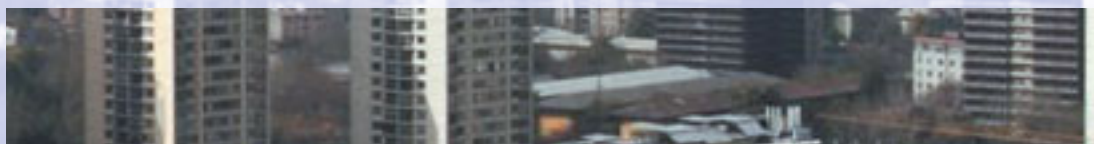




SISTEMA  
DE EMPRESAS

MEMORIA ANUAL

2002





#### **Edición General**

Sistema de Empresas  
[www.comitesep.cl](http://www.comitesep.cl)

#### **Diseño y Diagramación**

Rodrigo López de Arechaga Saintis  
Mónica Deramond Triviños

#### **Fotografías**

Guillermo Feverhake (Portada, págs. 4,  
28, 59, 62 y fondo de Valparaíso)  
Se agradece el material fotográfico facilitado  
por cada empresa para esta memoria

#### **Impresión**

Grafic Suisse

#### **Tiraje**

300 ejemplares

#### **Primera Edición**

Septiembre de 2003



# Contenido

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| Carta del Presidente del SEP .....       | 5  |
| Consejo Directivo.....                   | 10 |
| Historia y Desarrollo del SEP .....      | 11 |
| Estructura de Propiedad y Asesoría ..... | 26 |
| Organigrama y Administración .....       | 28 |
| Empresas Sanitarias .....                | 29 |
| Empresas Portuarias.....                 | 49 |
| Empresas Servicios y Mineras.....        | 67 |
| Estados Financieros .....                | 91 |



CARLOS MLADINIC  
PRESIDENTE



*La modernización del Estado es una de las tareas prioritarias del gobierno del Presidente Lagos, comprendiendo, tanto aspectos referidos a su rediseño y reorganización en algunos ámbitos, como a la modernización de la gestión pública, transparencia y participación ciudadana.*

*En ese contexto, las empresas públicas adquieren una relevancia especial, ya que si bien es de amplio reconocimiento el papel central de la empresa privada en la producción y provisión de bienes y servicios, el Estado, a través de sus empresas, asume responsabilidades productivas cuando el mercado no resuelve de manera adecuada las demandas o es procedente para el desarrollo nacional.*

*Esta participación del Estado en la actividad empresarial debe ajustarse a los fines de interés público que son su fundamento básico y a los principios esenciales que orientan la función pública. Este gran deber de cautelar los intereses generales abarca no sólo aspectos financieros o estrictamente económicos de las empresas públicas, sino también la transparencia y responsabilidad de las decisiones que adopten sus órganos resolutivos o directorios.*

*Los avances realizados en esa dirección en los últimos años han sido de gran trascendencia. Especial mención debe hacerse a la reestructuración de CORFO en este sentido y que dio paso a la creación del Comité Administrador de Empresas, SAE. La evaluación de su quehacer señaló la conveniencia de profundizar y readecuar algunos aspectos institucionales, con la finalidad de dar respuestas oportunas a los desafíos futuros del país. Esto explica su transformación en el Sistema de Empresas, SEP, el cual con su nueva estructura, comenzó a funcionar el primer trimestre de 2002.*

*Su principal propósito de política pública es hacer más explícita la presencia del dueño en las empresas en que el Estado, a través de CORFO, tiene participación mayoritaria, estableciéndoles metas de eficiencia en la gestión y rentabilidad, ya que la relación entre el Estado-dueño y las distintas empresas estatales es, generalmente, difusa, como da cuenta la diversa literatura económica actual.*

*El SEP pretende, también, ser la instancia en la cual se asegure la coherencia y consistencia de las políticas definidas por los ministerios sectoriales, con las decisiones estratégicas que se adopten para las empresas. Su objetivo central es maximizar el valor económico del conjunto de empresas, aunque ello no obsta a que en algunas, y según lo defina la autoridad, se determinen objetivos no económicos, pero de clara rentabilidad social, coherentes con las políticas sociales del Estado y con los propios estatutos de las empresas.*

*Por todo ello, las funciones y objetivos encomendados al SEP no sustituyen las atribuciones y responsabilidades de los Directorios en la administración de las empresas, más aún cuando entre sus preocupaciones está el Control de Gestión de las empresas y la evaluación del propio desempeño de sus directores.*

*Para cumplir su misión, el SEP es dirigido por un Consejo de nueve miembros, instancia en que se manifiestan las diversas expresiones del Estado-dueño: tres designados por el Presidente de la República, uno de los cuales vendrá nominado como Presidente; dos por el Ministro de Hacienda, uno por el Ministro de Economía Fomento y Reconstrucción, y tres por el Vice-Presidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos de ellos podrán ser pro-*





puestos, uno por el Ministro de Minería y el otro por el Ministro de Transporte y Telecomunicaciones. Además, cuenta con un equipo técnico especializado que le apoya para cumplir con su labor.

El conjunto de empresas SEP tiene presencia en diversos sectores de la actividad económica nacional, entre los que destacan: empresas de servicios, empresas portuarias, empresas de transporte terrestre, empresas de servicios sanitarios y empresas mineras. Al evaluar los resultados económico-financieros de este conjunto de empresas, no se puede dejar de tener presente las diferencias respecto a los mercados donde ellas se desempeñan. Es así como hay empresas que tienen una mayor relación con el comercio exterior y otras cuya actividad depende solamente del mercado interno.

Por otra parte, en materia de modernización administrativa, como en innovación tecnológica y avance en producción limpia, todas ellas responden a las mismas exigencias impuestas por el SEP.

Los resultados de las empresas SEP del ejercicio 2002 tuvieron un comportamiento positivo en cada uno de los sectores en que tiene participación.

Los resultados netos de las empresas sanitarias tuvieron un importante desempeño. Sus utilidades del ejercicio fueron lideradas por el aumento en el número de clientes y en los servicios prestados, entre los que destacan el mayor tratamiento de aguas servidas en Santiago y regiones.

Las empresas del sector de servicios sanitarios, filiales de CORFO, incrementaron sus utilidades netas durante 2002 en un 22,3 % respecto

de 2001, alcanzando un monto de MM. 26.376. Es aun más meritorio este resultado, si observamos que se produjo una disminución del consumo de agua potable por habitante, de un 1,5% en 2002.

Por otra parte, las empresas en que CORFO tiene participación minoritaria de este sector, también vieron mejorados sus resultados en un 19,1 % respecto 2001, alcanzando un monto de MM. 88.354.

Es destacable en este sector, el gran avance en materia de tratamiento de aguas servidas, que pasó de un 39,4% de cobertura nacional en 2001 a 42,3% en 2002, lo que implicó inversiones por \$127.000 millones durante el mismo año.

El sector de empresas portuarias, correspondiente a los diez puertos estatales, tuvo un desempeño económico durante 2002 que significó un mejoramiento del 6,1% respecto 2001 con un resultado neto que alcanzó un monto de MM. 18.731, no considerando que durante 2001 se realizó un ingreso extraordinario por MM. 2.340 que corresponde a ejercicios anteriores.

Es importante destacar que las empresas portuarias están obligadas a pagar un impuesto extraordinario del 40% sobre su base imponible tributaria. Siendo este un aporte extraordinario al Fisco, los puertos aumentaron su contribución durante 2002 en un 8,6%, pagando un monto de MM\$ 12.073.

Gracias a su solidez financiera y a la importante generación de flujo, efectuaron prepagos de sus deudas al Fisco por MM\$ 20.708, lo que permitió reducir los pasivos de largo plazo de este sector en cerca de un 20%.



La menor actividad económica internacional, y en particular de los países con los que Chile mantiene una mayor actividad comercial, impactó en forma negativa los resultados de la Zona Franca de Iquique. El mercado interno también se vio afectado por una menor tasa de crecimiento de nuestra economía, que impactó negativamente en los resultados de las empresas de servicios. Este sector, excluidas las empresas de transporte, contribuyó negativamente a los resultados, pasando de una utilidad neta durante 2001 de MM\$ 1.723 a una pérdida neta durante 2002 de (MM\$ 7.078). Sin embargo, este resultado está impactado fundamentalmente por los resultados negativos de Correos que debió enfrentar un proceso de desvinculación de aproximadamente 1.600 trabajadores que afectó su resultado no operacional, solo por una vez. Esta tendencia será revertida en el corto plazo, debido a la reestructuración que tuvo la empresa durante el ejercicio.

Es importante destacar que dos empresas de este sector, Polla de Beneficencia S.A. y Zofri S.A. contribuyen con excedentes extraordinarios al Fisco y a Instituciones sin fines de lucro, con cargo a gastos operacionales, con lo cual no se traducen en utilidades financieras.

Polla de Beneficencia aumentó su aporte durante 2002 en un 10.9% alcanzando un monto de MM\$ 27.026. Zofri S.A. por su parte paga a la Municipalidad de Iquique un 15% de sus ventas, lo que significó un aporte de MM\$ 1.645 durante 2002 con una disminución anual de 11.7%.

El Fisco también contribuye con transferencias para financiar la operación de las empre-

sas de servicios, Emaza y Sasipa Ltda. las que se aprueban en el Presupuesto anual de Hacienda, incrementándose esta partida en un 14.2% y alcanzando un monto de MM\$ 1.216 durante 2002.

Los resultados para las empresas de transporte: a) Metro S.A. mantiene resultados positivos de la operación, pero más estrechos que el año anterior, sin embargo reduce sus pérdidas netas desde (MM\$ 27.574) a (MM\$ 15.368.), y b) EFE aumenta sus resultados negativos desde (MM\$ 6.757) hasta (MM\$ 13.560), fuertemente influidos por cambios de criterio contable que buscan evidenciar los costos reales de la empresa.

El Fisco contribuye también con transferencias para financiar proyectos de inversión a las empresas de transporte, Metro S.A. y EFE., las que se aprueban en el Presupuesto anual de Hacienda, con montos de MM\$ 34.216 en EFE y MM\$ 38.739 en Metro durante 2002.

Los resultados netos de las empresas mineras, también disminuyen sus resultados netos negativos en un 25.2%, desde un monto de (MM\$ 29.248) hasta (MM\$ 21.876).

Los resultados netos de la empresa minera Enami, mejoran en 25% respectivamente respecto al año anterior reduciendo desde (MM\$ 20.479) a (MM\$ 15.368) y, por otro lado, Enacar realizó importantes ajuste a sus costos de operación que le permitió generar ahorros de costos y, por otra parte, el alza del precio del petróleo ajustó al alza el precio del carbón, aumentando sus ingresos operacionales, todo ello permitió reducir sus pérdidas desde (MM\$ 8.770) hasta (MM\$ 6.507).



El Fisco contribuye con transferencias para financiar la operación de la empresa ENACAR, la que se aprueba en el Presupuesto anual de Hacienda, habiéndose reducido en un 14.9% durante 2002, alcanzando un monto de MM\$ 9.274

Es importante destacar, además, que durante el ejercicio 2002 se continuó implementando la Política del Sector Sanitario del Gobierno, llamando a licitación para la “cesión de derechos de explotación” en las regiones IX, XI y XII, adjudicándose la Región de Aysén y postergando la Región de la Araucanía. Igualmente, se inició el proceso de concesionamiento para las cuatro primeras regiones del norte, contratando el Banco Asesor del proceso y estableciendo un calendario que fija su término durante el cuarto trimestre de 2003. Adicionalmente, se realizó exitosamente la colocación de las acciones de Aguas Andinas de CORFO que excedían del 35% establecido en la ley sanitaria.

También hubo importantes avances en la concreción de la Política Portuaria del Gobierno, con el concesionamiento del Frente N° 2 y 3 del Puerto Antofagasta, el que fue adjudicado el 17 de enero de 2003 a la empresa Antofagasta Terminal Internacional.

En materia de **modernización de la gestión administrativa**, las empresas SEP muestran distintos grados de avance durante 2002. En el caso de las empresas sanitarias, todas implantaron el control de sus planes estratégicos por el sistema computacional seleccionado por el SEP. Este avance se agregó al sistema de benchmarking que implantaron las empresas en 2001. En las

empresas portuarias, el 100% inició el control de su gestión por este sistema y en 2003 la totalidad de ellas será controlada por estas herramientas. En el caso de las empresas de servicio, en general el grado de avance en esta materia fue menor. Sin embargo, se continúa trabajando en aquellas en que aun se encuentran trabajando en el estudio para su implantación.

En materia de transparencia de su gestión financiero – contable, todas las empresas presentan FECU anual, excepto las sociedades limitadas, SACOR, SASIPA y las empresas del Estado CORREOS y EMAZA, que lo harán a partir de 2003.

Las empresas se caracterizan por el compromiso creciente con una **producción limpia y respeto del medio ambiente**, el que se expresa en los altos estándares exigidos a los procesos que desarrollan. Ello se logra y materializa en los planes de inversión que se llevan adelante, cuidando estos principios, como así mismo, llevando proyectos dirigidos expresamente a subsanar problemas de contaminación.

Enami, con su fundición de Ventanas localizada en una zona densamente poblada, ha resuelto satisfactoriamente las condiciones medio ambientales exigidas.

Las sanitarias, sin lugar a dudas, han realizado avances en el tratamiento de las aguas servidas que las posicionan en niveles de los principales países del mundo.

Las empresas de transporte y portuarias, con sus roles articuladores de los flujos de pasa-





jeros y de carga, son determinantes para el buen funcionamiento de las ciudades. El Metro en Santiago y Empresas de Ferrocarriles del Estado y los diez puertos en regiones, junto con prestar un servicio vital a la economía, van aportando progreso y bienestar a la comunidad. También tenemos presencia en los mercados externos y establecemos estándares de producción orgánica, reconocida y premiada en Europa, meta alcanzada por el trabajo de SACOR en conjunto con proveedores de ganado ovino de la XII Región.

En **materia laboral** las relaciones con los trabajadores se enmarcan, por política de Gobierno, en un esquema de mutuo respeto, colaboración y cordialidad, que se han traducido en muy escasos conflictos laborales aún llevando adelante procesos de desvinculación masiva de trabajadores en las empresas que lo han requerido. Cabe hacer reconocimiento al compromiso de

los trabajadores con las empresas en que laboran, a través de la mejora de productividad y calidad de los servicios entregados a lo largo de todo el país.

Finalmente, debo agradecer al apoyo del Consejo Directivo del SEP, por el respaldo a las políticas y acciones propuestas para su evaluación y aprobación; a los señores directores de empresas, por su comprometida labor en la administración superior, en un año de tantos avances en todas las empresas; a las gerencias, ejecutivos y trabajadores que laboran en las empresas de este conglomerado, por los resultados alcanzados. Finalmente, hago llegar mi agradecimiento a los directivos y personal del SEP por el año de esfuerzo en los servicios prestados a las empresas y a la economía del país, y destaco, la transparencia y profesionalidad mostrada en los delicados procesos que lleva adelante este comité para concretar las metas del programa del Presidente Ricardo Lagos.

CARLOS MLADINIC ALONSO  
PRESIDENTE

# CONSEJO DIRECTIVO SEP



|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Presidente     | Carlos Mladinic A.    |
| Vicepresidente | Mario Marcel C.       |
| Consejero      | Beltrán de Ramón A.   |
| Consejero      | Carlos Álvarez V.     |
| Consejero      | Alex Fernández M.     |
| Consejero      | Humberto Vega F.      |
| Consejero      | Andrés Sanfuentes V.  |
| Consejero      | Eduardo Titelman G.   |
| Consejero      | Francisco Aldunate S. |



# HISTORIA Y DESARROLLO DEL SEP

HISTORIA Y DESARROLLO DEL SEP



MEMORIA 2002





Durante todo el gobierno de Arturo Alessandri Palma se debatió el tema del desarrollo económico del país, llegando a recrearse un organismo que había existido en 1931, y que esa vez tuvo como secretario general a Pedro Aguirre Cerda. Se trató del Consejo de Economía Nacional, que hizo suyo el problema del progreso del país, convirtiendo el asunto en una cuestión propia del Estado.

La llegada al gobierno de Aguirre Cerda en 1938 y el terremoto que azotó al país el 24 de enero de 1939, fueron los elementos coyunturales que aceleraron la creación de la Corporación de Fomento de la Producción - CORFO, como un organismo encargado de fomentar y coordinar el desarrollo económico del país, que gozara de amplia flexibilidad en sus atribuciones y tuviera su interés enfocado en el fomento productivo del país.

En busca de este fomento se puso en ejecución un vasto plan para la creación de poderosas empresas que satisficieran las necesidades cada vez mayores de industrialización en el país. Al efecto, se crearon diversos Comités dependientes de la Corporación que, posteriormente, dieron origen a las más grandes empresas que tiene actualmente Chile.

Durante largo tiempo, la función de CORFO fue administrar eficientemente dichas empresas, a través de la Gerencia de Empresas de la Corporación, antecedente inmediato del actual Comité SEP.

### **EL COMITÉ SISTEMA ADMINISTRADOR DE EMPRESAS - SAE.**

Muchas de las empresas surgidas al alero de la CORFO fueron traspasadas al sector privado, quedando bajo administración de la Corporación solamente aquellas que, por razones excepcionales, no era conveniente que abandonaran el ámbito estatal.

En búsqueda de la optimización y el logro de los objetivos propios de la CORFO, resultó indispensable radicar en un Comité dependiente de la misma, la administración que ésta tenía sobre ciertos bienes, tanto cuanto ello se refería a las acciones y derechos que tiene en diversas sociedades o empresas, como a otro tipo de bienes muebles e inmuebles prescindibles y que debían ser enajenados.

Es así como el 30 de enero de 1997, el Consejo de la CORFO por Acuerdo N° 1.879, puesto en ejecución por Resolución (A) N° 18 de su Vice-





presidente Ejecutivo, aprobó la creación del *Comité Sistema Administrador de Empresas (SAE)* que reemplazó a la tradicional Gerencia de Empresas de CORFO.

La creación del SAE, constituye uno de los hechos relevantes dentro de la política de modernización del Estado, y respondió a la necesidad de la Corporación de separar la labor de fomento de la producción, que le es propia, y en dónde se deseaba poner el énfasis de su esfuerzo, de lo que es la administración de las acciones, derechos y títulos de propiedad que CORFO posee en sociedades y entes sin fines de lucro. Esta actividad, por cierto muy importante para la Corporación, según el diseño aprobado, se le entregaría a un ente especializado que valorizaría los activos, los administrara y, además, enajenara aquellos que el Consejo de la CORFO determinare. El Comité SAE contaba con las atribuciones para impulsar el desarrollo, incrementar la eficiencia y mejorar la competitividad de las empresas filiales de CORFO, ejerciendo todos los derechos como socio, accionista o propietario, designando a los directorios de las empresas y controlando su desempeño.

Desde su creación, se realizaron importantes logros en materia de racionalización de las referidas empresas, de homogenización de políticas laborales, control de su gestión, profesionalización de sus directorios y en la incorporación de capital privado en algunas de ellas y en la privatización de otras.

En lo que dice relación con las empresas del sector estatal, la política económica de la época definió que dichas compañías debían destinar el 100% de sus utilidades al Estado, en la forma de dividendos o transferencias al Fisco, y su financiamiento, serían los fondos de generación interna, tales como depreciaciones, y/o la venta de activos prescindibles. La alternativa del endeudamiento como fuente de obtención de recursos se restringió, toda vez que, aunque no se

otorgara la garantía del Estado en los créditos contraídos, ello limitaba al Fisco en su capacidad para endeudarse en otras áreas sociales.

Esta política, sumada a la gran necesidad de financiamiento de las empresas sanitarias para cumplir con sus Planes de Desarrollo, específicamente, en lo referente al tratamiento de aguas servidas, hizo imprescindible la incorporación de capital privado en el sector. Durante el período 1997 a 2000, el SAE se abocó principalmente a llevar adelante procesos de incorporación de capital privado en las empresas sanitarias, los que pueden resumirse de la siguiente manera:

- 1.- Contrato de gestión con inversión Planta Desaladora de Antofagasta, II Región. (1998)
- 2.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de ESVAL, V Región. (1998)
- 3.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de EMOS (hoy AGUAS ANDINAS S.A.) Región Metropolitana (1999)
- 4.- Venta de paquete accionario de ESSAL, X Región. (1999)
- 5.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de ESSEL, VI Región. (1999)

En el ámbito de las privatizaciones, durante 1998 y 1999 se privatizaron, mediante la venta del 100% de las acciones, la empresa eléctrica EDELAYSSEN S.A., con operaciones en la XI Región y la empresa de transporte marítimo TRANSMARCHILAY, que operaba en las Regiones X y XI.

Cabe agregar que durante 2000, y en el gobierno del Presidente Ricardo Lagos Escobar, culminó el proceso de incorporación de capital privado en ESSBIO S.A., empresa sanitaria de la VIII Región.



## NUEVAS FUNCIONES DEL COMITÉ SAE

El gobierno del Presidente Ricardo Lagos Escobar asumió, como tarea central de su programa, la modernización del Estado, y, dentro de ella, el perfeccionamiento de los sistemas de administración de las empresas del Estado y de aquellas en que tenga una participación mayoritaria.

En un paso inicial y con miras al cumplimiento de ese objetivo, el 15 de mayo de 2000 el Consejo de CORFO adoptó el Acuerdo N° 2.074, puesto en ejecución por Resolución (A) N° 120, de 24 de mayo del mismo año. Este modificó los estatutos del SAE, entre otros aspectos, en el sentido que dicho Comité tendría la facultad de servir al Estado de organismo técnico asesor en los términos del artículo 6°, letra a) del D.F.L. N° 211, de 1960, (Ley Orgánica de CORFO) **con relación al control de gestión de las empresas del sector estatal** que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que sea expresamente requerido para ello. Además, se aumentó de cinco a seis el número de miembros del Consejo Directivo.

Por su parte, el Presidente de la República, junto con los Ministros de Hacienda, Economía, Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones y Secretario General de Gobierno, dictaron con fecha 10 de agosto de 2000 el Decreto Supremo N° 943, Tomado de Razón el 15 de enero de 2001, en el que se dispuso que la CORFO, a través de su Comité SAE, prestara **asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de las Empresas Públicas** y de aquellas en que éste o sus organismos tengan una participación mayoritaria y que se indicaban en el referido Decreto. Asimismo, el SAE debería prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes les asignan.

El Decreto N° 943 estableció que a requerimiento de los Ministerios antes señalados, y con

el fin de apoyar específicamente a la Dirección de Presupuestos en el cumplimiento de sus funciones relacionadas con las referidas Empresas Públicas y sociedades, el SAE ejecutaría las siguientes actividades:

1. Validar las declaraciones fundamentales de las empresas, relativas a su misión y área de negocios;
2. Revisar e informar de los planes estratégicos de las empresas, para lo cual el SAE efectuaría la validación de un Plan de Desarrollo acorde con lo anterior y que considerara metas anuales de producción, costos, rentabilidad e inversiones;
3. Revisar e informar los proyectos de presupuestos anuales y solicitudes de modificación presupuestaria de las empresas, previo a su presentación al Ministerio de Hacienda. Con tal objeto, el SAE entregaría una opinión razonada respecto a la alineación del proyecto de presupuesto y sus modificaciones con los compromisos estratégicos y de gestión de cada empresa, como también una opinión técnica sobre los nuevos proyectos que se propongan.
4. Informar trimestralmente sobre el avance físico y financiero de los proyectos en ejecución de las empresas, en concordancia con el Plan de Desarrollo definido.
5. Reportar trimestralmente del cumplimiento de los indicadores de gestión de las empresas, según las metas propuestas e indicadores estándares de la industria.
6. Evaluar económicamente algunos proyectos realizados por las empresas, elegidos de acuerdo a la magnitud de los recursos involucrados y a la importancia estratégica de los mismos.



7. Proponer y evaluar los Planes de Gestión anuales de las Empresas Públicas Portuarias.

## CREACIÓN DEL COMITÉ SISTEMA DE EMPRESAS - SEP

Como un segundo paso destinado a lograr el perfeccionamiento de los sistemas de administración de las empresas del Estado y de aquellas en que éste tenga una participación mayoritaria, se diseñaron diversos instrumentos, tanto por parte del SAE, como por otros Ministerios y organismos de Gobierno, en los que se impartían instrucciones tendientes a mejorar la gestión de dichas empresas. Esas instrucciones, por decisión del Ejecutivo se fundieron en el documento: “**Institucionalidad y Criterios de Gestión para las Empresas Públicas**” de mayo de 2001, distribuido a todos los Ministerios por instrucciones del Presidente de la República.

Su objetivo era establecer una política pública sobre las empresas del Estado, comprendiendo los siguientes aspectos:

- A. Señalar un conjunto de principios de buenas prácticas para ser aplicados en la totalidad de las empresas públicas.
- B. Definir que las empresas públicas se regirán por las normas de las sociedades anónimas abiertas en un conjunto de materias compatibles con la naturaleza de la empresa, incluyendo los derechos y responsabilidades de sus directorios y el que ellas queden sometidas a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Para permitir lo anterior, se enviarán al Parlamento los proyectos de ley correspondientes.
- C. La creación de una entidad especializada que represente los derechos del Estado en cada una de las empresas, supervisando y

dando cuenta de su gestión, siendo su objetivo central la maximización del valor económico del conjunto de las empresas.

Se dejaron fuera de esta política las siguientes empresas, en razón de su naturaleza jurídica y las razones que además se señalan:

- **Televisión Nacional**, empresa que cuenta con estatuto propio, con un directorio generado por consenso nacional.
- **Banco Estado**, que opera bajo un claro estatuto legal y que, por su naturaleza, se encuentra sometido a la fiscalización de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.
- **CODELCO**, empresa que, por su magnitud y complejidad, requiere de un tratamiento especial y respecto a la cual se enviarán próximamente indicaciones al proyecto de ley que se encuentra en trámite en el Parlamento.
- **Empresas del área de Defensa**, sobre las cuales está en evaluación la posible existencia de razones excepcionales que aconsejen un tratamiento especial.

Ese documento y toda la discusión y análisis que precedió a su redacción, dieron origen a la creación del Comité Sistema de Empresas – SEP, continuador legal del ex SAE.

En efecto, por Acuerdo N° 2.147, de 25 de junio de 2001, puesto en ejecución por la Resolución (A) N° 86, de 29 de junio del mismo año, se efectuaron las siguientes principales modificaciones a los estatutos del ex Comité SAE, dándosele vida jurídica al Comité Sistema de Empresas – SEP de CORFO:

- a) Se sustituyó su denominación de “Sistema Administrador de Empresas” y su sigla



“SAE”, por “Sistema de Empresas”, con la sigla “SEP”;

- b) Dentro de la facultad de servir al Estado de Organismo Asesor Técnico, con relación al control de la gestión de empresas del sector estatal, se incluyó la facultad de proponer a las personas que deban integrar sus Consejos o Directorios;
- c) Se aumentó el número de los miembros de su Consejo Directivo de seis a nueve: tres designados por el Presidente de la República, uno de los cuales vendrá nominado como Presidente; dos por el Ministro de Hacienda; uno por el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y tres por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos de ellos podrán ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y el otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones;
- d) Se le impuso la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del

Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia el SEP.

Este Comité será también la instancia en la cual se asegurará la coherencia y consistencia de las políticas definidas por los ministerios sectoriales, con las decisiones estratégicas que se adopten para las empresas y tendrá como objetivo central, maximizar el valor económico del conjunto de las empresas. Ello no obsta a que en algunas, y según lo defina la autoridad, se determinen objetivos no económicos pero de clara rentabilidad social.

Por lo tanto, las funciones y objetivos encomendados al SEP no sustituyen las atribuciones y responsabilidades que tienen los directorios en la administración de las empresas.

La creación del SEP suponía en definitiva, para que todas las empresas públicas queden coordinadas bajo esta nueva institucionalidad, que se efectuarían las modificaciones legales pertinentes en aquellas empresas que correspondiere.



## EMPRESAS PÚBLICAS Y SOCIEDADES CON CONTROL DE GESTIÓN DEL SEP

El control de gestión que debe hacer el SEP, a través de las actividades ya descritas, es respecto de las Empresas Públicas y sociedades que se señalan a continuación:

- 1.- Empresa de Servicios Sanitarios de Tarapacá S.A.
- 2.- Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A.
- 3.- Empresa de Servicios Sanitarios de Atacama S.A.
- 4.- Empresa de Servicios Sanitarios de Coquimbo S.A.
- 5.- Empresa de Servicios Sanitarios del Maule S.A.
- 6.- Empresa de Servicios Sanitarios de la Araucanía S.A.
- 7.- Empresa de Servicios Sanitarios de Aysén S.A.
- 8.- Empresa de Servicios Sanitarios de Magallanes S.A.
- 9.- Zona Franca de Iquique S. A.
- 10.- Empresa de Transportes de Pasajeros Metro S.A.
- 11.- Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda.
- 12.- Comercializadora de Trigo S.A.
- 13.- Empresa Nacional del Carbón S.A.
- 14.- Polla Chilena de Beneficencia S.A.
- 15.- Sociedad Agrícola Sacor Ltda.
- 16.- Empresa Portuaria Arica
- 17.- Empresa Portuaria Iquique
- 18.- Empresa Portuaria Antofagasta
- 19.- Empresa Portuaria Coquimbo
- 20.- Empresa Portuaria Valparaíso
- 21.- Empresa Portuaria San Antonio
- 22.- Empresa Portuaria Talcahuano- San Vicente
- 23.- Empresa Portuaria Puerto Montt
- 24.- Empresa Portuaria Chacabuco
- 25.- Empresa Portuaria Austral
- 26.- Empresa de Correos de Chile
- 27.- Empresa de los Ferrocarriles del Estado
- 28.- Empresa Nacional de Minería y filiales
- 29.- Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas





El SEP debe, en virtud del Decreto Supremo N°943, de 2000, entregar trimestralmente un informe de gestión y avance de los Planes de Desarrollo de cada Empresa Pública y sociedad. Este reporte debe incluir una evaluación de las metas en cada período, descripción y análisis del comportamiento de los indicadores relevantes y del avance de las inversiones programadas. Los informes deben ser evacuados dentro del mes siguiente al término del respectivo trimestre y remitidos a la Dirección de Presupuestos, al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, al Consejo del SEP y a los Directores que participen en representación del Gobierno en dichas empresas.

### **NUEVAS ATRIBUCIONES DEL SEP RESPECTO DE OTRAS EMPRESAS DEL SECTOR ESTATAL**

Con el fin de avanzar en el período de transición hasta que las modificaciones legales se hicieran efectivas, se facultó al Comité SEP de CORFO, mediante el Decreto Supremo N° 113 de 9 de octubre de 2001, tomado de Razón el 26 de octubre del mismo año, y suscrito por el Presidente Ricardo Lagos Escobar, el Ministro de Economía y Ministro Secretario General de la Presidencia, la función de asesorar al Presidente de la República y a los Ministros de Estado, en lo relativo a los nombramientos y remociones de los directo-

res de empresas del sector estatal. En efecto, el Decreto, en su Artículo 1° encomendó al Comité Sistema de Empresas (SEP) de la Corporación de Fomento de la Producción, en concordancia con las funciones que el Consejo CORFO le había delegado, la función de prestar asesoría técnica al Presidente de la República y a los Ministros de Estado en la designación y/o remoción de los integrantes de Directorios y/o Consejos de empresas del Estado y de aquellas en que éste tenga participación mayoritaria, que a esas autoridades corresponda efectuar según los respectivos estatutos legales vigentes.

De acuerdo a dicho cuerpo legal, el SEP ejercerá la función de asesoría que se le asignó en el referido Decreto N° 113, cuando así le sea requerido por el Presidente de la República o el Ministro de Estado que deba proceder a nombrar o remover algún integrante de Directorio o Consejo de las empresas mencionadas, proponiendo fundadamente a las personas que se consideren más idóneas para el cargo de que se trate o informando fundadamente sobre la remoción, según el caso.

Para el cabal cumplimiento de lo dispuesto en el D.S. N° 113 se estipuló que los Ministerios que aún no hubieren solicitado al Comité Sistema de Empresas (SEP) la asesoría técnica a que se re-



fiere el artículo 6° letra a) del DFL. N° 211 de 1960, del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción (ley orgánica de CORFO), con relación a las empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios, deberían requerirlo dentro de los 30 días siguientes a la publicación del mencionado Decreto N° 113.

Quedaron excluidos de esta asesoría, el Banco del Estado de Chile, la Corporación Nacional del Cobre, Televisión Nacional de Chile y las empresas dependientes del Ministerio de la Defensa Nacional, cuyos directores y/o consejeros serían nombrados y removidos conforme a las normas de sus propios estatutos.

Otra facultad relevante otorgada recientemente al SEP es aquella contenida en la Ley N° 19.847 de diciembre de 2002, norma que facultó al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas Metro S.A., Merval S.A., Ferrocarriles del Estado y ENAMI. La referida Ley dispuso en su artículo 2° que, las citadas empresas del Estado, para obtener la garantía estatal referida, deberán suscribir previamente un convenio de programación con el Comité Sistema de Empresas (SEP) en el que se especificarán los objetivos y los resultados esperados de su operación y programa de inversiones.

### PRINCIPIOS ORIENTADORES.

El Comité SEP tiene como objetivo primordial, respecto de las empresas del sector estatal, resguardar y velar que se cumplan criterios sanos de administración y buenas prácticas, tales como:

- La designación de directores con experiencia profesional; que tengan antecedentes comerciales y tributarios intachables y un compromiso con los objetivos definidos para la empresa.
- La duración de los directorios debe ser de dos años, al cabo de ellos se renovarán,

pudiendo los directores ser reelegidos indefinidamente en sus funciones.

- El SEP debe realizar una evaluación de los directorios en relación al cumplimiento de metas.
- El directorio de cada empresa podrá crear los comités que estime necesarios para el estudio y análisis de temas o proyectos específicos.
- Todas las empresas deberán contar con una planificación estratégica, o herramienta similar, desarrollada por el directorio y la plana ejecutiva, para un período de a lo menos tres años, la que será actualizada anualmente. Dicha planificación ha de contener misión, área de negocios, objetivos estratégicos y metas anuales sobre producción, costos, inversiones y utilidades.
- Las empresas sólo podrán recibir aportes fiscales expresamente autorizados por ley.
- La política de financiamiento de las inversiones necesarias para mantener la competitividad de las empresas, deberá enmarcarse dentro de las siguientes modalidades:
  - Reinversión de los fondos de generación interna, tales como las depreciaciones, y/o la venta de activos de rentabilidad menor a la del proyecto alternativo que se quiere financiar con esos fondos.
  - Endeudamiento en montos razonables, sin aval del Estado, y con la autorización del Ministerio de Hacienda. El SEP propondrá para aprobación del referido ministerio los niveles específicos de endeudamiento para cada una de las empresas.
  - En casos especiales determinados por la autoridad, se podrán financiar proyectos específicos en asociación con privados.
- La relación del Ministerio de Hacienda con las empresas se canalizará, básicamente, a través del SEP.



- Las remuneraciones de los ejecutivos de las empresas deberán ser definidas junto con el perfil del cargo en forma previa al proceso de selección. Las modificaciones posteriores de las remuneraciones de los ejecutivos deberán contar con la aprobación del Directorio.
- En los contratos individuales de los ejecutivos, no podrán convenirse cláusulas que les hagan extensivos beneficios que resulten de procesos de negociación colectiva, de manera de evitar eventuales conflictos de intereses.
- En las empresas no existirán roles privados.
- Las empresas contarán con una Unidad de Auditoría Interna, cuya función y responsabilidad será examinar que las políticas, programas y estrategias propuestas por la administración se encuentren en concordancia con sus objetivos institucionales y sectoriales, verificando, por otra parte, que las decisiones que adopte la administración de la empresa, se ajusten al ordenamiento jurídico que la rige y a los procedimientos y regulaciones establecidas para el funcionamiento de la empresa.
- El SEP presentará anualmente al Presidente de la República y al Congreso un informe acerca del desempeño de las empresas.
- Además de los directores de la empresa, los demás ejecutivos y trabajadores deberán dar cumplimiento al principio de probidad administrativa, el cual consiste en observar una conducta funcionaria intachable y un desempeño honesto y leal en el cargo, con preeminencia del interés general sobre el particular.
- Las empresas deberán ser austeras en el cumplimiento de su misión, evitando todo gasto innecesario y ejecutando sólo aquellos desembolsos imprescindibles, pero acordes para mantener el decoro o dignidad que la persona u ocasión ameriten.
- Las condiciones de indemnización que se pacten con los ejecutivos deberán apegar-

se estrictamente a lo establecido en el Instructivo Presidencial N° 12 del 31 de julio de 2000 y a las aplicaciones e interpretaciones que de dicho instructivo ha realizado el Sistema de Empresas.

- El efecto tributario de la indemnización deberá ser siempre de cargo del respectivo ejecutivo, no pudiéndose establecer cláusulas que lo eximan de dicho pago.

### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.

Para una adecuada administración y marcha del Comité SEP, este se encuentra dirigido por un Consejo Directivo, al cual le corresponde velar por el correcto cumplimiento de las funciones delegadas al Sistema de Empresas.

El Consejo se encuentra integrado por nueve miembros, de los cuales tres son designados por el Presidente de la República, dos por el Ministro de Hacienda, uno por el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y tres por el Vicepresidente Ejecutivo de la Corporación de Fomento de la Producción, de ellos dos podrán ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, uno de los integrantes presidirá el Consejo.

Al igual que las actuales sociedades, el Comité cuenta con un Director Ejecutivo, quien cumple labores de carácter gerencial. Es responsable de la administración del SEP y asimismo, le corresponde ejecutar mediante resoluciones los acuerdos adoptados por el Consejo y que digan relación con el logro de los fines propios del Comité.

Representa, además, judicialmente a la Corporación en todos los asuntos que competan al Comité.

En atención a la cantidad de materias que el Consejo Directivo del SEP debe abordar para cumplir con las metas propuestas, se le autorizó a formar comisiones o grupos de trabajo con



la finalidad de analizar previamente ciertos asuntos importantes, e informar de sus conclusiones al Consejo Directivo. Tal es una forma de lograr un doble control sobre temas de trascendencia, además de una visión más profunda y acabada.

Para dotar al SEP de mayor autonomía para sus funciones se le asignó un presupuesto separado de CORFO. Además, su personal que antes se regía en su mayoría por el Estatuto Administrativo, pasó a regirse por el Código del Trabajo en su totalidad, estipulándose en sus contratos determinadas condiciones y obligaciones de naturaleza similar a las aplicables a los empleados públicos. La definición del perfil y la selección del personal se efectúa mediante un procedimiento transparente y de carácter concursable, con apoyo de una consultora externa.

En lo que respecta a la forma de trabajo, para un adecuado logro de los fines del Comité éste se divide en cuatro Direcciones a cargo de un Director: Dirección Jurídica, Dirección de Empresas Sanitarias, Dirección de Empresas de Servicios y Mineras y Dirección de Empresas Portuarias. Las Direcciones de Empresas tienen a su cargo las diferentes compañías, cuyo control de gestión les ha sido asignado según el objeto social que desarrollan o la industria a la que pertenecen.

#### **A) DIRECCIÓN DE EMPRESAS SANITARIAS:**

Tiene a su cargo el control de gestión de las siguientes empresas:

- 1) Empresa de Servicios Sanitarios de Tarapacá S.A.
- 2) Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A.
- 3) Empresa de Servicios Sanitarios de Atacama S.A.
- 4) Empresa de Servicios Sanitarios de Coquimbo S.A.

- 5) Empresa de Servicios Sanitarios del Maule S.A.
- 6) Empresa de Servicios Sanitarios de La Araucanía S.A.
- 7) Empresa de Servicios Sanitarios de Aysén S.A.
- 8) Empresa de Servicios Sanitarios de Magallanes S.A.

#### **B) DIRECCIÓN DE EMPRESAS PORTUARIAS:**

Tiene a su cargo el control de gestión de las siguientes empresas:

- 1) Empresa Portuaria Arica.
- 2) Empresa Portuaria Iquique.
- 3) Empresa Portuaria Antofagasta.
- 4) Empresa Portuaria Coquimbo.
- 5) Empresa Portuaria de Valparaíso.
- 6) Empresa Portuaria de San Antonio.
- 7) Empresa Portuaria Talcahuano-San Vicente.
- 8) Empresa Portuaria Puerto Montt.
- 9) Empresa Portuaria Chacabuco.
- 10) Empresa Portuaria Austral.

#### **C) DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS Y MINERAS:**

Tiene a su cargo el control de gestión de las siguientes empresas:

- 1) Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas.- EMAZA
- 2) Comercializadora de Trigo S.A.- COTRISA S.A.
- 3) Empresa Nacional del Carbón S.A.- ENACAR S.A. y filial.
- 4) Polla Chilena de Beneficencia S.A.- POLLA S.A.
- 5) Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda.- SAPISA Ltda.
- 6) Sociedad Agrícola SACOR Ltda.- SACOR Ltda.
- 7) Zona Franca de Iquique S.A.- ZOFRI S.A.



- 8) Empresa de Transportes de Pasajeros.- METRO S.A.
- 9) Empresa Correos de Chile.
- 10) Empresa Nacional de Minería ENAMI y sus filiales.
- 11) Empresa de Ferrocarriles del Estado.- EFE

### NATURALEZA JURÍDICA Y MARCO LEGAL DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS

A fin de apreciar con claridad el papel que cumple el SEP respecto de las Empresas del Sector Estatal, es relevante conocer la naturaleza jurídica de las mismas, los tipos de Empresas Estatales y las normas que las rigen.

#### 1.- Concepto amplio de Empresa Estatal

Dentro de un concepto amplio, se entienden por **empresas del sector estatal** todas aquellas entidades en que el Estado, ya sea directa o indirectamente, es dueño o tiene **una participación mayoritaria (más del 50%)** o puede designar o hacer designar a la mayoría de su administración, y cuyos giros o actividades son de tipo empresarial, diferente al específico de la función de servicio público, administrativo, fiscalizador o normativo.

#### 2.- Tipos de Empresas Estatales y su naturaleza jurídica.

En ese concepto amplio de entidades estatales, se pueden distinguir dos grupos de empresas:

- a) **Empresas públicas propiamente tales**, como ENAP, ENAMI, BANCO DEL ESTADO, EFE, CORREOS y otras, que se rigen por sus Leyes Orgánicas; y,
- b) **Empresas filiales de CORFO**, que están constituidas como sociedades anónimas regidas por las normas de las sociedades abiertas con excepción de Comercializadora de Trigo S.A., COTRISA; y como sociedades de responsabilidad limitada (*Sociedad Agrícola Sacor Ltda. – SACOR Ltda. y Agrícola y Servicios Isla de Pascua Limitada – SASIPA Ltda.*) y que en lo fundamental se rigen por las normas del derecho común, según lo establece expresamente el Art. 19, N° 21, de la Constitución Política del Estado, al señalar que están sometidas a la legislación común aplicable a los particulares, sin perjuicio de las excepciones que por motivos justificados establezca la ley, la que deberá ser, asimismo, de quórum calificado.





Es importante consignar que las Empresas del Sector Estatal constituidas como **personas jurídicas de derecho privado** (sociedades civiles y mercantiles), no forman parte de la Administración del Estado (Art. 1° de la Ley Orgánica Constitucional de Bases Generales de la Administración del Estado), que a su vez incorpora al ámbito de dicha Administración a las **empresas públicas creadas por ley**. El Dictamen N° 22.683 de 1996, de la Contraloría General de la República confirma el criterio anterior al establecer que: “...Las Sociedades Anónimas en que el Estado tiene participación **son de naturaleza jurídica privada** y se rigen por la preceptiva común aplicable a los particulares, sin que formen parte de la Administración Pública...”

El Comité Sistema de Empresas (SEP) de CORFO, tal como se dijo, fue creado en sus inicios para “*administrar los derechos, acciones y cuotas que tenga o le correspondan a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) en sociedades y/o en entes sin fines de lucro*”, es decir, las empresas filiales CORFO.

En cambio, las empresas públicas propiamente tales se relacionan, por disposición de sus respectivas Leyes Orgánicas, con diversos Ministerios y **no tienen vinculación legal de dependencia** con la CORFO ni con el SEP.

### 3.- Marco Legal o Normativa aplicable a las empresas filiales de CORFO

3.1. De tipo general: **Lo más relevante es que las empresas están sometidas a la legislación común aplicable a los particulares, sin perjuicio de las excepciones que por motivos justificados establezca la ley, la que deberá ser, asimismo, de quórum calificado, según señala el artículo 19 N° 21 de la Constitución Política de la República.** Las normas legales de excepción al régimen común que se aplican a estas sociedades son las siguientes:

3.1.1. D.L. N° 38, de 1973, en el sentido que pueden ser objeto de **fiscalización**

**por parte de la Contraloría General de la República.**

3.1.2. D.L. N° 1.263, de 1975 y sus modificaciones, en el sentido que **todo endeudamiento debe ser previamente autorizado por Decreto del Ministerio de Hacienda**. Este D.L. trata sobre la Administración Financiera del Estado y contiene el concepto de deuda pública directa o indirecta.

3.1.3. D.L. N° 1.056, de 1975 y sus modificaciones, en el sentido de que **sólo pueden colocar fondos en el mercado de capitales, previa autorización del Ministerio de Hacienda**. (*Se otorga por oficio*). Cabe señalar que en virtud de lo previsto y dispuesto en el artículo 2° transitorio de este D.L., CORFO puede asumir pasivos con el objeto de facilitar la venta de sus bienes.

3.1.4. D.L. N° 799, de 1974, sobre **uso de vehículos motorizados**, que se refiere al Disco distintivo y prohibición de circular en días y horas inhábiles, salvo autorización especial.

3.1.5. D.L. N° 889, de 1975, y sus modificaciones o normas complementarias, sobre **beneficios para zonas extremas** (*franquicias tributarias, bonificación inversiones y por mano de obra*). Estas empresas no tienen derecho a tales beneficios.

3.1.6. D.L. N° 3.477, de 1980, (art. 30 y 31) Aplicable a toda sociedad anónima (*del sector estatal o privado*) en que se desempeñen Directores designados o elegidos directa o indirectamente por el Estado o por alguno de sus organismos, empresas o entidades en que tenga interés mayoritario, tales Directores del sector estatal, en definitiva, **no tienen derecho a percibir remuneración con cargo a**



**participación de utilidades;** y para el caso que las recibieran, deben cederlas gratuitamente al Fisco de Chile.

**3.1.7. Ley N° 18.196, Art. 11,** dispone que estas empresas deben ceñirse a un **Presupuesto Anual de Caja** (*que comprenderá operación, inversiones, contratación, desembolso, y amortizaciones de créditos*) y que deberá ser aprobado a más tardar el 1° de diciembre del año anterior al de su vigencia, mediante decreto conjunto de los Ministerios de Hacienda y de Economía, Fomento y Reconstrucción. Además, de conformidad con esta misma norma, aquellas empresas filiales que no estén constituidas como sociedades anónimas, de todos modos deben publicar sus balances debidamente auditados, con la forma, contenido y oportunidad idénticos a los exigidos para las sociedades anónimas abiertas.

**3.1.8. Ley N° 18.989, Art. 1°, letra f),** en el sentido que sus proyectos de inversión se **aprueban previamente por MIDEPLAN.**

**3.1.9. Ley N° 18.482, Art. 34,** establece que los **proyectos de inversión** de estas empresas (*sobre un determinado monto establecido por Hacienda*) **deben ser “identificados”** por decreto conjunto de los Ministerios de Hacienda y de Economía, Fomento y Reconstrucción.

**3.1.10. Ley N° 6.640 (Orgánica de CORFO), Art. 25,** según modificación introducida por el Art. 32, de la Ley N° 18.899, dispone (al igual que CORFO) que estas empresas **no pueden constituir nuevas empresas o participar en otras distintas,** a aquellas en que tenían porcentaje en su capital social o injerencia en su administración

al 31 de diciembre de 1989, **salvo que sean autorizadas por una ley de quórum calificado.** No obstante, cabe señalar que en virtud de lo dispuesto en el Art. 8, de la Ley N° 19.549, las empresas sanitarias filiales de CORFO pueden dividirse en una o más sociedades, cumpliendo ciertos requisitos que establece esta norma.

**3.1.11. D.L. N° 2.398, de 1975,** establece que las empresas filiales que **no estén constituidas como sociedades anónimas,** están afectas a un **impuesto especial o adicional a la renta, ascendente al 35%, de retención,** cuando distribuyan utilidades a sus socios del sector estatal (*o sea, tributan el 15% por concepto de Impuesto de Primera Categoría y luego al socio estatal se le retiene e ingresa a la Tesorería General un 35% aplicado sobre la utilidad que le corresponde*). Este gravamen también se aplica a las empresas públicas propiamente tales, con ley orgánica.

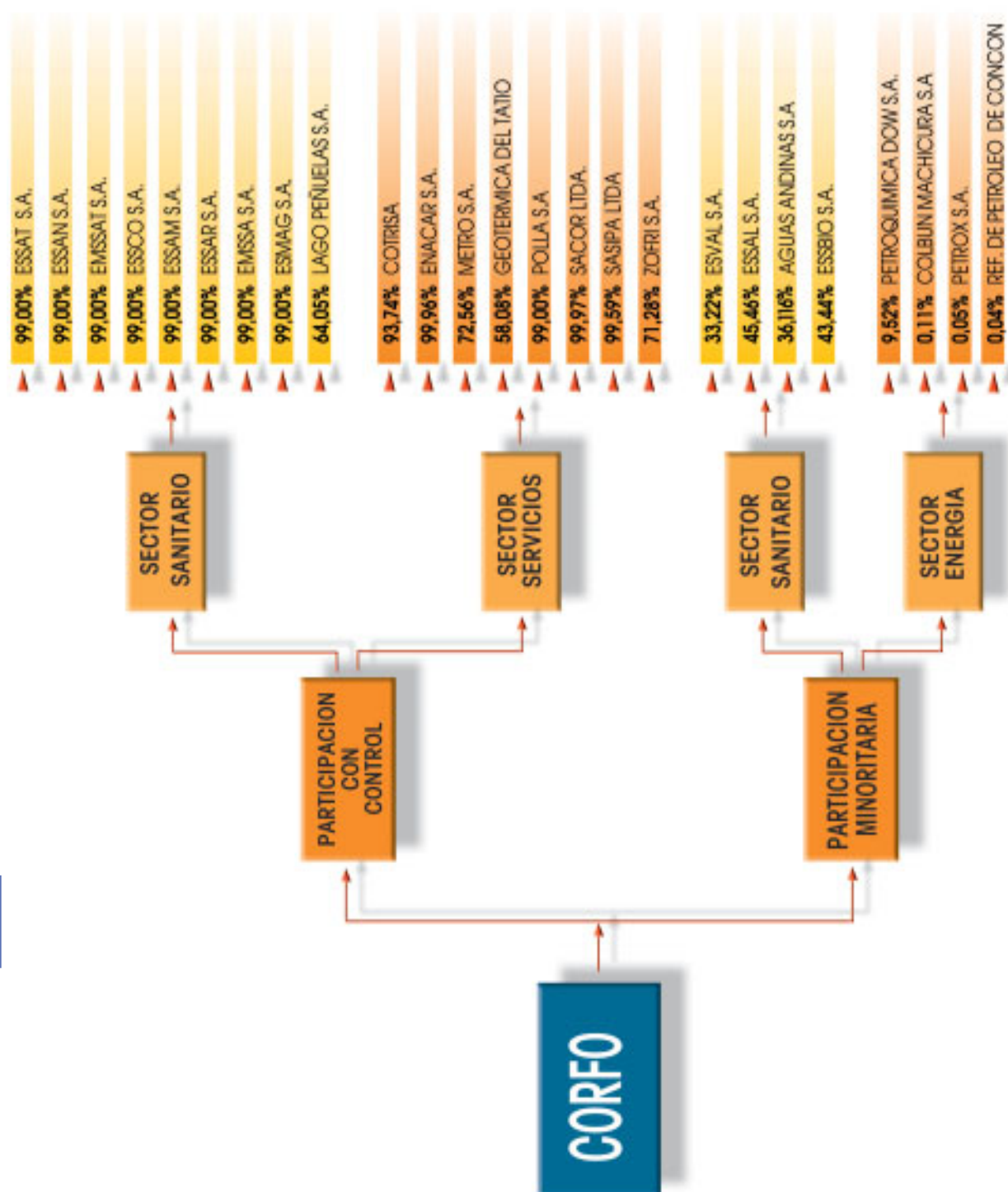
**3.1.12. Ley N° 19.356, Art. 25.** Estas empresas filiales deben **enviar copia de sus estados financieros a las Comisiones de Hacienda del Senado y de la Cámara de Diputados.**

**3.1.13.** De acuerdo con lo dispuesto en el **Art. 60, N° 9, de la Constitución Política,** las empresas en las que el Estado tenga participación no podrán en ningún caso contratar empréstitos con éste ni con sus organismos o empresas.

CORFO, para **concurrir a cualquier modificación de los estatutos de sus empresas filiales,** debe contar previamente con un acuerdo del Consejo Directivo de su Comité Sistema de Empresas (SEP), puesta en ejecución por una Resolución de su Director Ejecutivo, afecta del trámite de toma de razón por la contraloría.

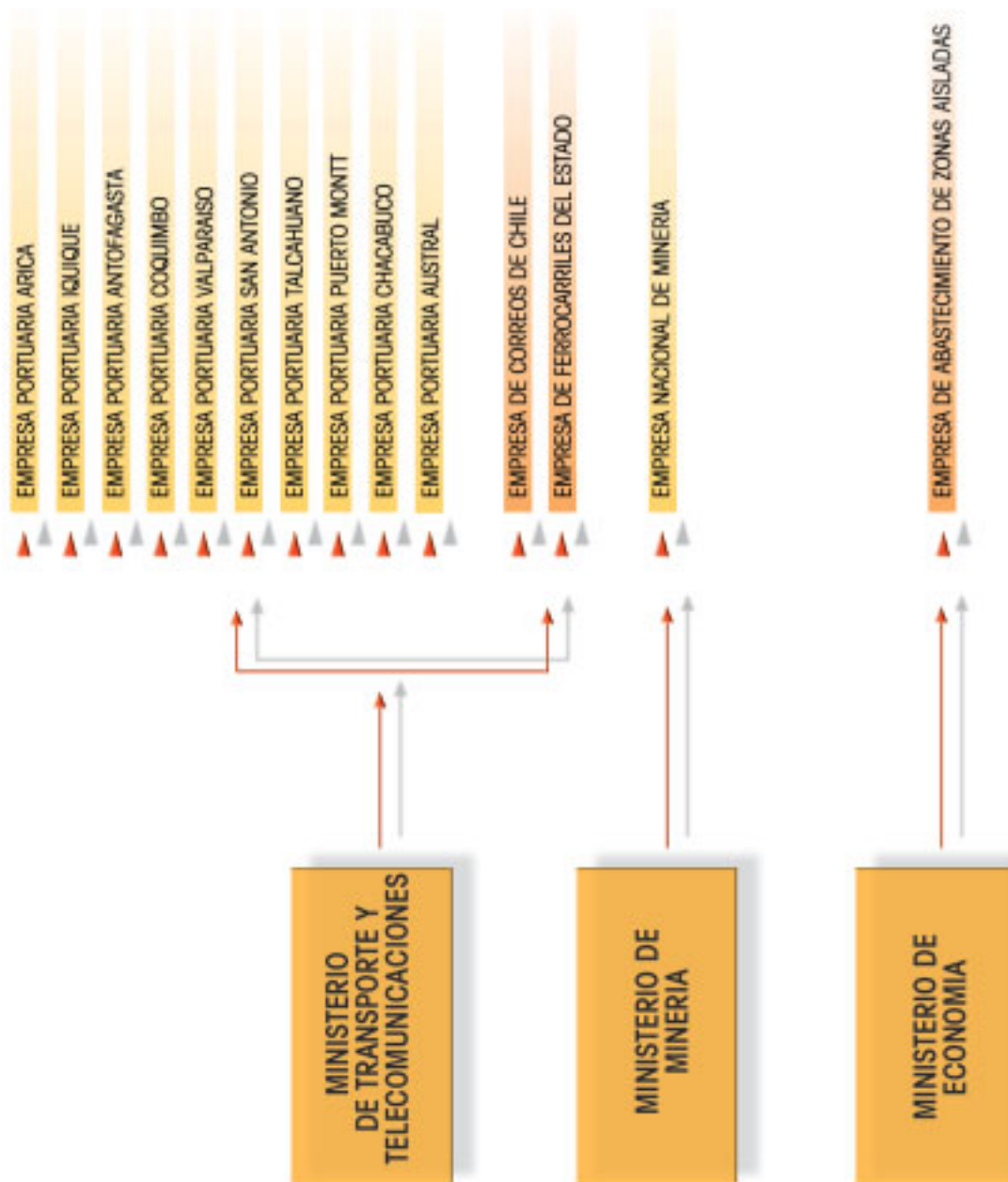
# CUADRO DE PROPIEDAD

## PARTICIPACIONES DE LA CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION



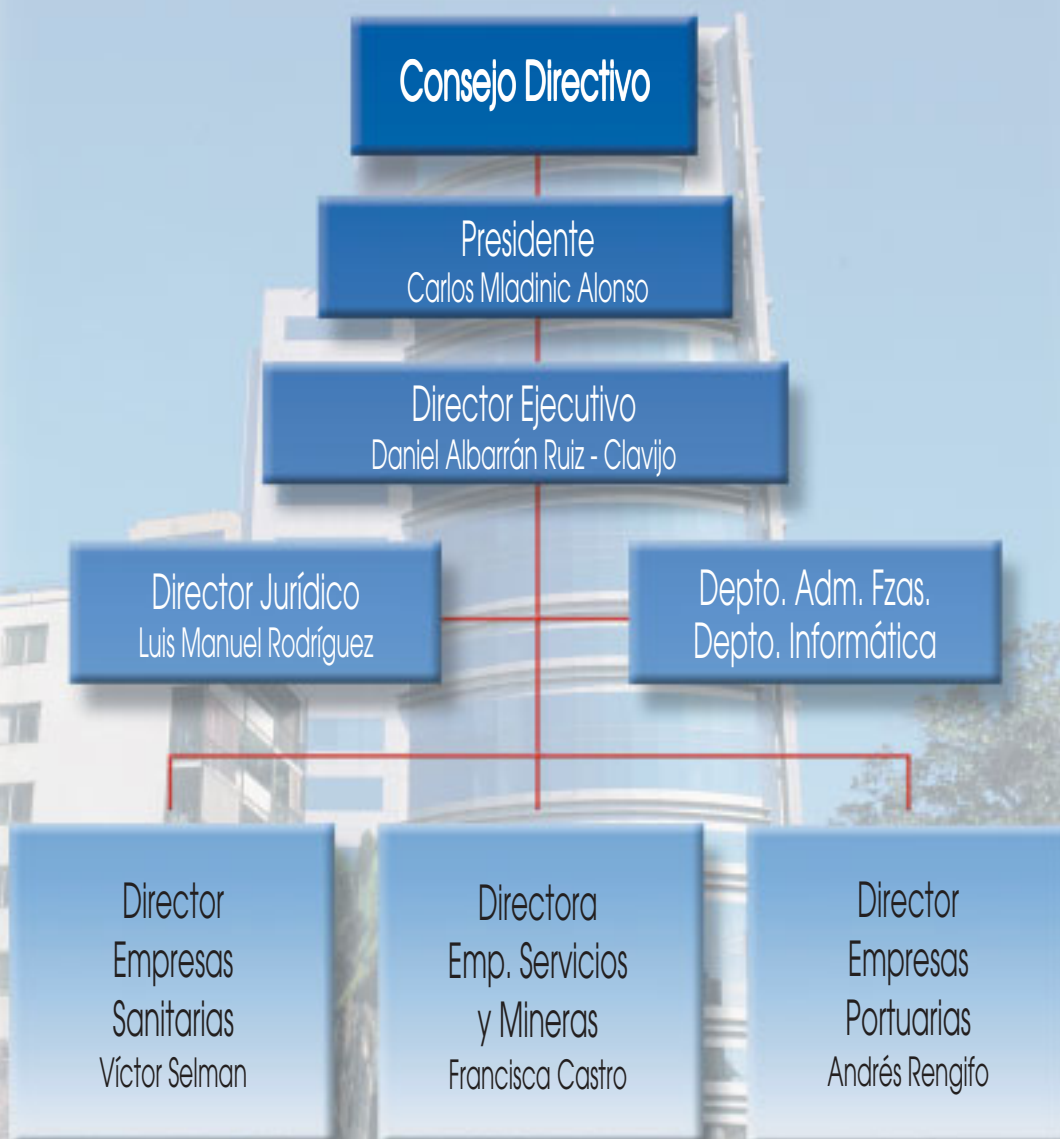
# EMPRESAS PUBLICAS

MINISTERIO DE TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES, MINISTERIO DE MINERIA, MINISTERIO DE ECONOMIA



S I S T E M A D E E M P R E S A S

# ORGANIGRAMA Y ADMINISTRACION





# EMPRESAS SANITARIAS



ESSAT



ESSAN



EMSSAT



ESSCO



ESSAM



ESSAR



EMSSA



ESMAG



LAGO PEÑUELAS



ESVAL



AGUAS ANDINAS



ESSBIO



ESSAL

EMPRESAS SANITARIAS



# EMPRESAS SANITARIAS

## DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

El sector sanitario chileno, a contar de 1990 tuvo una fuerte reestructuración que significó el paso de los Servicios Sanitarios dependientes del MOP a sociedades anónimas donde el accionista mayoritario es CORFO, creándose un ente regulador y fiscalizador que es la Superintendencia de Servicios Sanitarios. En este contexto al Sistema de Empresas SEP, se le encomendó la administración de estas empresas, teniendo como misión:

1. Administrar las empresas sanitarias que están bajo su dependencia, maximizando el valor económico de ellas, optimizando los recursos que poseen, de tal manera que sean sustentables en el largo plazo, todo dentro de la normativa legal vigente.
2. Incorporar capital privado en aquellas compañías en que el Gobierno ha decidido traspasar al sector privado sus operaciones, lo que ha significado que a diciembre de 2002 un 81,7% de los clientes totales del país sean atendidos por empresas sanitarias cuyo accionista mayoritario es privado.

En cuanto a las empresas de CORFO, controladas por el Sistema de Empresas, tienen por misión satisfacer de servicios sanitarios a todos los clientes, actuales y potenciales. Ello, sobre la base del cumplimiento de las normas ambientales vigentes, optimizando el uso de los recursos que posee la empresa y maximizando la rentabilidad, de tal modo que sea sustentable en el largo plazo. Estas empresas son, por la normativa legal vigente, de giro único.

La participación de CORFO en las empresas sanitarias está presente a lo largo del país, como accionista controlador en las siguientes sociedades anónimas: ESSAT, Empresa de Servicios Sanitarios de Tarapacá; ESSAN, Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta; EMSSAT, Empre-





sa de Servicios Sanitarios de Atacama; ESSCO, Empresa de Servicios Sanitarios de Coquimbo; ESSAR, Empresa de Servicios Sanitarios de la Araucanía y ESMAG, Empresa de Servicios Sanitarios de Magallanes. Como accionista minoritario tiene intereses en Esval, Empresa de Sanitaria de Valparaíso; Essal, Empresa de Servicios Sanitarios de los Lagos; AGUAS ANDINAS y ESSBIO, Empresa de Servicios Sanitarios del BíoBío. CORFO también tiene responsabilidad en las empresas concesionadas de ESSAM y EMSSA, Sanitarias del Maule y de Aysén respectivamente. En estos últimos casos, el Estado percibió por una sola vez un pago por la transferencia del derecho de explotación por 30 años y recibe anualmente un canon que depende del tamaño de la empresa; por ESSAM se reciben 6.000 UF anuales y 3.000 UF por EMSSA.

## DESARROLLO DEL NEGOCIO

El crecimiento de estas empresas está dado, tanto por la ampliación de las áreas de concesión, como por el aumento de sus clientes, el incremento de los consumos y de nuevos negocios que la empresa logre fuera del área concesionada, negocios no regulados, pero propios de su giro.

En las áreas concesionadas, el crecimiento puede presentarse por el aumento de clientes en los tres servicios prestados: agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas. El cre-

cimiento de estos dos últimos es el más frecuente en las empresas que se informan en esta Memoria.

Las perspectivas para 2003 están marcadas esencialmente por la venta de los derechos de explotación de las empresas de las regiones I a la IV.

Cabe destacar el importante papel desempeñado por el marco legal en el desarrollo del sector sanitario en el país. Este conjunto de normas e institucionalidad conforman una eficiente combinación de instrumentos de la política económica para alcanzar los objetivos económicos de generación de estabilidad de reglas económicas a los inversionistas, establecimiento de incentivos al crecimiento e incorporación de tecnologías para modernizar la explotación del negocio sanitario.

Los objetivos de la política económica aplicada durante los últimos doce años en cobertura de agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas, han sido ampliamente cumplidos llegando, incluso, a superar indicadores de países desarrollados.

Otra consecuencia resultante del marco legal vigente es la incorporación de capital privado, portador de tecnologías y administración del mejor nivel de la industria sanitaria del mundo, el cual ha permitido materializar los planes de desarrollo requeridos por las empresas sanitarias.



*Laboratorio y trabajadores de ESSAT*

La Empresa de Servicios Sanitarios de Tarapacá presta servicios a seis localidades en la I Región, con un total de **106.860** clientes y ventas anuales del orden de los **MM\$ 18.773** por los servicios de agua potable, alcantarillado, tratamiento y disposición de aguas servidas. Su facturación anual es de **23,7** millones de metros cúbicos. Cuenta con una cobertura de **99,8%** de agua potable, **95,9%** de alcantarillado y **100%** de tratamiento de aguas servidas.

### INVERSIONES

Consecuente con su misión y particularmente con su objetivo estratégico de mejorar en forma significativa la satisfacción de los clientes y superar los estándares de calidad de servicio, la empresa llevó a cabo obras en la región que significaron mejorar objetivamente los servicios por la renovación y ampliación de su infraestructura, logrando solucionar el histórico déficit de agua potable en las ciudades de Arica e Iquique.

En cuanto al mejoramiento de la calidad de agua potable se licitó la construcción de la Planta de Abatimiento de Arsénico en Pisagua por M\$ 100.694 que permite abastecer de agua en norma a esta localidad. En Canchones - Diana se inició la construcción del Respaldo Eléctrico por M\$ 274.214, que permite el respaldo del sistema y economizar el gasto de energía eléctrica al generar energía propia en horas de punta.

Respecto a distribución de agua potable, Arica e Iquique presentan problemas en sus redes de agua, por su mal estado ante el agotamiento de su vida útil, lo cual exige hacer un reemplazo gradual. La inversión en 2002 alcanzó a los M\$ 749.082 y, además, se reemplazaron dos estanques metálicos de 5.000 metros cúbicos, por M\$ 750.942.

En materia de aguas servidas se efectuó el mejoramiento del sistema de alcantarillado de Pozo Almonte por M\$ 590.456, obra que contó con aportes del Gobierno Regional por M\$ 366.124, lo





cual permite asegurar la recolección y tratamiento de aguas servidas de esta localidad. También se efectuó el reemplazo de colectores en mal estado en Arica e Iquique con un costo de M\$ 625.514, lo que permitió reponer redes de colectores cuya vida útil se encontraba cumplida.

Entre otras obras cabe destacar la construcción de la Planta Elevadora de Aguas Servidas Huayquique con un costo de M\$ 286.663, que permite asegurar la factibilidad de recolección de aguas servidas de nuevos clientes en el sector sur de Iquique. Además, la construcción del Interceptor de Aguas Servidas Norponiente de Iquique con un costo de M\$ 562.545, que descongestiona la Planta Elevadora de Playa Brava des-



viando las aguas hacia la Planta Elevadora del Barrio Industrial, optimizando el funcionamiento de ésta.

### **PÉRDIDA DE AGUA Y EFICIENCIA EN LA RECAUDACIÓN**

En el año, la pérdida de agua fue de 33%, uno de lo más bajos índices que se registra en la empresa.

La eficiencia de recaudación fue la mayor que se registra, alcanzando 101,2%.

### **ÁMBITO DE SEGURIDAD Y CAPACITACIÓN**

En el área de las Personas, fue distinguida por el Consejo Nacional Seguridad de Chile con un premio al Esfuerzo y cuatro premios Consejo Nacional de Seguridad. Además, se logró la Certificación como Empresa Competitiva por parte de la Mutual de Seguridad C.CH.C. Ello, demuestra los altos estándares de seguridad y prevención de accidentes alcanzados durante el año. En el área de capacitación, ESSAT S.A. fue reconocida por el Servicio Nacional de Capacitación (SENCE) como una de las 100 mejores empresas en Chile en materia de capacitación y gestión de su franquicia tributaria.

Edificio ESSAN



Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A. otorga atención a cinco localidades de la II Región, con un total de **115.526** clientes aproximadamente y ventas anuales del orden de los **MM\$ 26.846**, que equivalen a la venta de aproximadamente **31** millones de metros cúbicos. Estos ingresos incluyen las ventas de agua cruda y agua potable no regulada que representan en conjunto más del **10%** de los ingresos totales de la empresa. Cuenta con un sistema de producción interconectado que abastece a Antofagasta, Mejillones, Calama y Tocopilla y un sistema de producción propia para Taltal, alcanzando a través de ellos una cobertura de **100%**. En cuanto al alcantarillado y tratamiento de las aguas servidas, la empresa tiene una cobertura de **97,2%**, contando todas las localidades con tratamiento de aguas servidas al incorporarse durante 2002 la ciudad de Calama.

### INVERSIONES

En el logro de su misión y en el marco del cumplimiento de las normas ambientales vigentes, ha enfrentado las exigentes condiciones del mercado. Por una parte, la extrema aridez de la zona y, por otra, la fuerte expansión de la demanda. Su respuesta estratégica ha sido a través de las inversiones en la Planta Desaladora de Antofagasta y la Estación Depuradora de Aguas

Residuales de Calama y también de la suscripción del contrato con Minera Riochilex.

### PLANTA DESALADORA DE ANTOFAGASTA

La última década del siglo veinte, la Segunda Región recibió, en promedio, un tercio de toda la inversión extranjera materializada en Chile. Esta se aplicó al desarrollo de proyectos mineros y provocó una fuerte migración, incrementado la población de la II Región de 410 mil habitantes en 1992, a casi 500 mil en 2002. La demanda por recursos hídricos creció de tal manera, que el 24 de enero de 2000, la Dirección General de Aguas dictó una Resolución que declara el agotamiento del Río Loa y sus afluentes. Por otra parte, el desarrollo de las tecnologías de desalación y producción de electricidad, hicieron que la producción de agua potable a partir de agua de mar, sea posible de implementar a costos razonables y competitivos.

En ese escenario, ESSAN tomó la decisión de construir una planta desaladora de agua de mar para la ciudad de Antofagasta, que sería la más grande de Latinoamérica. El 20 de marzo de 2001, ESSAN S.A. contrató con el Consorcio DESALANT la prestación del servicio de desalación mediante un sistema tipo BOT (Build, Operation, Transfer). El contrato es por un período de 20 años, siendo de responsabilidad del

contratista el financiamiento, diseño y ejecución de las obras de infraestructura necesaria para el servicio, así como su operación y mantenimiento durante el periodo de vigencia del contrato. El Consorcio DESALANT está conformado actualmente por las empresas españolas INIMA Servicios Europeos de Medio Ambiente S.A. (99%) y O.H.L. S.A. (1%).

La Planta desaladora se construye en el Sector La Chimba de la ciudad de Antofagasta y utilizará agua de mar como materia prima para la producción de agua potable y la Osmosis Inversa como tecnología de tratamiento. Tiene una capacidad inicial de 13.000 m<sup>3</sup>/día (150 lt/seg.), la que puede ser incrementada hasta 52.000 m<sup>3</sup> diarios (600 lt/seg.). La construcción completa de la planta, de 600 lt/seg. de capacidad, demandará una inversión total de MM\$ 38.394, de los cuales MM\$15.642 corresponden a la primera etapa. Esta primera fase de la planta desaladora inició la prestación de servicio a contar del 1 de mayo de 2003.

### ESTACIÓN DEPURADORA DE AGUAS RESIDUALES DE CALAMA

El 11 de septiembre de 2002 comenzó a prestar servicio la nueva planta de tratamiento de aguas servidas de Calama, con lo cual se cumplió una importante meta sanitaria, al lograr ESSAN realizar la disposición final del 100% de las aguas servidas de sus zonas de concesión. Con este proyecto en operación, ESSAN se ubica entre las primeras sanitarias del país en dar completa solu-

ción al problema derivado de la polución generada por el vertimiento libre de aguas servidas.

ESSAN S.A. contrató con Aguas de Quetena S.A. (una empresa BIWATER), la prestación de dicho servicio mediante un sistema tipo BOT (Build, Operation, Transfer). El contrato es por 20 años, siendo de responsabilidad del contratista el financiamiento, diseño y ejecución de las obras de infraestructura necesaria para el servicio, así como su operación y mantenimiento durante el periodo de vigencia del contrato. ESSAN S.A. pagará al contratista una tarifa basada en un cargo fijo y un cargo variable. El proyecto tuvo un costo de MM\$ 4.266.

### CONTRATO RIOCHILEX

ESSAN ha identificado como estrategia central, ser un proveedor de agua que apoye el desarrollo regional. En esta línea de acción, el 20 de diciembre de 2002, suscribió un contrato entre ESSAN S.A. y la compañía minera Riochilex S.A., por el suministro de 180 lt/seg. de agua cruda para uso industrial, para el proyecto minero Spence, que se ubicará en el sector de Sierra Gorda, en la región de Antofagasta. La prestación de servicio fue contratada por un plazo de 15 años, que comenzará el 1 de julio de 2005.

A fines de 2002, aprovechando la oportunidad que ofrecían las menores tasas de interés, se licitó nuevamente la deuda, llegándose a acuerdo con un banco. Esta nueva línea de crédito producirá un ahorro adicional del orden de los MM\$ 300 anuales.



Trabajos EMSSAT



La Empresa de Servicios Sanitarios de Atacama S.A. atiende diez localidades en la III Región. Cuenta con un total de **68.500** clientes y sus ventas anuales son de **MM\$ 6.836**, que equivalen a **13,5** millones de metros cúbicos. La empresa alcanza una cobertura de **99,2%** de agua potable, **93%** de alcantarillado y **73,4%** de tratamiento de aguas servidas.

### INVERSIONES

El mejoramiento de la calidad de servicio brindado, es uno de los principales lineamientos estratégicos de esta empresa y él determina la orientación de las inversiones que realiza, en conjunto con el primero, que busca aumentar el Valor de Empresa. Así, responde al programa de mejoramiento permanente de la Superintendencia de Servicios Sanitarios, que comprende una serie de estándares y condiciones que deben cumplir los prestadores.

En materia de mejoramiento de la calidad del servicio de agua potable y como respuesta al aumento de salinidad del sondaje ubicado en Quebrada de Asientos que abastece en parte a la localidad de Diego de Almagro, se efectuó una obra de emergencia en el sector de El Nevado por un monto de M\$ 205.000. Con ella, se logró eliminar la restricción surgida en enero y dar abastecimiento continuo por la red a contar de principios de junio.

Paralelamente, se evaluaron alternativas de solución definitiva, determinándose como la más conveniente, la construcción de una Planta de Osmosis Inversa para tratar aguas salobres que suministrará CODELCO Chile División Salvador, la cual se espera poner en operación a mediados de 2003.

Para ello, se licitó la contratación de una Gerencia Externa y en conjunto con ésta se acordó licitar la solución en la modalidad de llave en mano, con una operación garantizada de un año y financiada con crédito proveedor. Esta modalidad fue licitada y adjudicada a la empresa AGUASIN Ltda. por un monto de M\$ 1.578.963.

En materia de tratamiento de aguas servidas, durante 2002, se efectuaron las obras para el mejoramiento de la planta de tratamiento de Aguas Servidas de Tierra Amarilla, consistente en su transformación de lagunas facultativas a lagunas aireadas seguidas de desinfección. Lo anterior, significó que, a contar del presente año, alcanzó el 100% de tratamiento en la cuenca del río Copiapó.

### AMPLIACIÓN DE TERRITORIO OPERACIONAL EN VALLENAR

Mediante Decreto Supremo MOP N° 1457 del 30 de agosto de 2002 se otorgó a EMSSAT S.A. la ampliación de las concesiones de producción y distribución de agua potable y de recolección y disposición de aguas servidas en la ciudad de Vallenar.

La Empresa de Servicios Sanitarios de Coquimbo da atención a 21 localidades en la IV Región proporcionando servicios a **148.436** clientes de agua potable y sus ventas anuales son de **MM\$ 15.219**, con una facturación cercana a los **28 millones** de metros cúbicos de agua potable. Su cobertura de agua potable es de **100%**; de alcantarillado, **94,3%** y de tratamiento de aguas servidas, **94,2%**.

## INVERSIONES

Ha respondido a su misión y enfrentado las exigencias de su planificación estratégica, a través de inversiones físicas y el mejoramiento del sistema de gestión

Durante 2002, en el marco de una gestión orientada hacia un modelo integrado de Medio Ambiente, Calidad y Prevención de Riesgos, efectuó un gran esfuerzo de inversión en tratamiento de aguas servidas para concretar anticipadamente las exigencias del Decreto N° 90. Esto le permitirá anticipar los ingresos considerados para estos efectos en el decreto tarifario vigente.

De acuerdo a los principios ambientales que establece la política ambiental de ESSCO, se implementó, durante 2002, la solución diseñada para tratar los olores que se generaban en la Planta Unitaria de Coquimbo y el Emisario de La Serena. Esta medida que significó una inversión de \$60 millones beneficia a la comunidad y tiene gran impacto considerando que ambas localidades constituyen un polo de desarrollo en el ámbito turístico.

## CALIDAD DE LOS SERVICIOS

### Altos índices de cobertura del servicio.

Como resultado de la gestión operacional se llegó a una cobertura de Servicio de Agua Potable del 99,92% y de un 94,33% en el servicio de alcantarillado. En cuanto a la cobertura de trata-

miento de aguas servidas, ESSCO satisface este servicio en un 100% en todas las localidades dentro del territorio operacional.

### Implementación Call Center y Mejoramiento Calidad de Servicios.

Para una mejor calidad de servicio al cliente, durante 2002, entró en operación un nuevo Call Center cuyo objetivo es mejorar la atención telefónica, tanto de consultas, como para atención de emergencias. En este sentido, se implementaron más centros de pago, a través de todas las agencias de Sencillito del país y se ampliaron los convenios con instituciones bancarias para los pagos automáticos de cuentas (PAC).

### ESSCO lidera resultados de percepción positiva de clientes en la industria sanitaria.

Estudios especializados realizados, tanto por encargo de ESSCO, como por entidades independientes, tales como Procalidad, Adimark, Universidad Adolfo Ibáñez, Centro Nacional de la Calidad y Productividad, y Universidad de Chile, señalan que la empresa ocupa una posición de liderazgo en la industria.

### Certificación ISO 9001:2000:

En 2002 se implementó y entró en operación el sistema de Gestión de Calidad de la Empresa, lográndose la certificación ISO 9001:2000, luego de una auditoría realizada al sistema por parte de la empresa BVQI. Dicha certificación cuenta con reconocimiento internacional y respaldo de Ukas Quality Management e Inn-Chile (Sistema Nacional de Acreditación).

### Programa "Chile Certifica" y certificación de competencias.

En el transcurso del año, ESSCO implementó el proyecto de Desarrollo de Competencias, lográndose en diciembre la certificación de





las competencias laborales de 120 trabajadores, de un total de 175 que participaron en el proyecto. Este programa continuará durante 2003. En este sentido, en julio, el Ministro de Economía, Jorge Rodríguez Grossi, visitó la IV región para inaugurar y promocionar el Programa “Chile Certifica”, cuyo objetivo central es dar a conocer el proyecto de Desarrollo de Competencias Laborales del Supremo Gobierno. En este marco participó ESSCO como empresa expositora dando a conocer su experiencia en el desarrollo e implementación de un sistema de gestión por competencias, el cual, culminará con la certificación de los trabajadores de ESSCO S.A., beneficiándolos con una mayor empleabilidad.

Planta ESSCO, Coquimbo



La Empresa de Servicios Sanitarios del Maule S.A. prestó sus servicios a la VII Región hasta el 7 de diciembre de 2001. Es titular de las concesiones sanitarias en 30 localidades de la región del Maule y fue la primera en licitar exitosamente la transferencia temporal de sus derechos de explotación. Su nueva misión es cautelar su patrimonio y administrar eficientemente el Contrato de Transferencia del Derecho de Explotación con

ye los activos entregados, por lo cual se requiere mantener los sistemas y registros para efectuar tal recepción en el futuro. Además, se mantiene la responsabilidad derivada por los derechos de agua.

Los hitos más relevantes de este proceso fueron los siguientes:

ESSAM



Aguas Nuevo Sur, Maule S.A. El único ingreso que recibe la empresa durante el año asciende a U.F. 6.000 por concepto de Canon Anual. La empresa contaba con 149.576 clientes en 2001. La cobertura de agua potable es de 99,6%, de alcantarillado, 93,6% y 23,8% de tratamiento de aguas servidas.

## TRANSFERENCIA DEL DERECHO DE EXPLOTACIÓN DE LAS CONCESIONES SANITARIAS

La actividad más destacable de 2002 lo constituye el traspaso de la administración de la totalidad de las Concesiones Sanitarias de la Empresa.

Esta transferencia tuvo dos importantes etapas: el proceso de licitación pública internacional y la preparación de la entrega o transferencia propiamente tal.

Este tipo de transferencia representa mayores complejidades que el proceso por venta de la participación accionaria, en razón a que es temporal, la que a su vencimiento el Operador restituye

- Diciembre 2001: Autorización de la Transferencia Temporal del Derecho de Explotación por parte de la Superintendencia de Servicios Sanitarios.
- Diciembre 2001: Firma del Contrato, pago del precio y Transferencia de la Operación.
- Marzo 2002: Publicación en el Diario Oficial del Decreto Supremo que autoriza la Transferencia Temporal de la Explotación de las Concesiones Sanitarias.

## CONTRATO DE TRANSFERENCIA

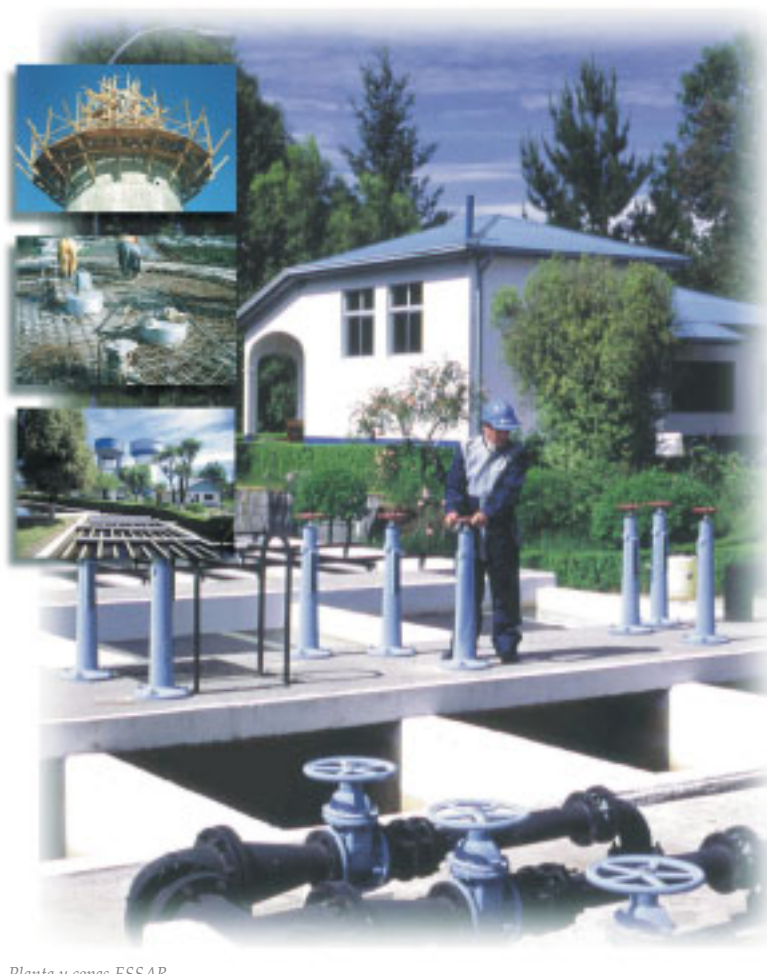
El Contrato de Transferencia de las Concesiones Sanitarias establece numerosos derechos y obligaciones para ESSAM S.A. y el Operador, para resguardo mutuo, relativos a información a entregar entre ellos, como obras que ejecuta el operador e informes de gestión del operador. También, información relativa a las obras a traspasar a ESSAM a plazos pre establecidos y sobre mantenimiento de la infraestructura

Empresas de Servicios Sanitarios de la Araucanía S.A. presta servicios a 35 localidades de la IX Región, con un total de **156.127** clientes y ventas anuales del orden de los **MM\$ 14.700**, que equivalen a la venta de aproximadamente **32,3** millones de metros cúbicos. Cuenta con coberturas del **100%** en agua potable y **90,3%** en alcantarillado, no así en tratamiento de aguas servidas, donde tiene alrede-

## INVERSIONES

Sin perjuicio de continuar con el objetivo estratégico principal relativo a su concesión, la empresa ha materializado algunas inversiones.

En el área operativa ESSAR S.A., ejecutó una serie de obras tendientes a mejorar y aumentar sus servicios. Entre ellas, es importante destacar la construcción y puesta en marcha de las Plantas de Tratamiento de Aguas Servidas de las localidades de Traiguén y Lumaco con una inversión más gasto de operación en 2002 de M\$ 945.264 de un total de M\$ 2.179.079. La Planta de Tratamiento de Vilcún, con una inversión más gasto de operación en 2002 de M\$ 249.419 de un total de M\$ 895.204. Finalmente, el término de la planta del mismo tipo de la localidad de Quitratúe, con una inversión más gasto de operación en 2002 de M\$ 364.067, de un total de M\$ 559.000, con lo cual la Empresa ya cuenta con 14 plantas funcionando en su territorio operacional, comprendido en la Región de La Araucanía.



Planta y copas ESSAR

dor de diez localidades con dicho servicio, lo que representa una cobertura del **13%**.

Esta empresa tiene centrada la acción de su plan estratégico en la transferencia del derecho de explotación de sus concesiones de toda la actividad desempeñada actualmente, a través de la cual se debiera materializar las inversiones requeridas para esta región. Se ha procedido a licitar estos derechos, no lográndose ninguna oferta.

## CALIDAD DE SERVICIOS

En el área atención a clientes ESSAR S.A., puso en marcha nuevos servicios de recaudación de pagos durante el año, además de mejorar los ya existentes con tecnología de punta. A su vez, en estrecha coordinación con la Intendencia Regional y los municipios locales, logró obtener la asignación de 2.000 nuevos subsidios al agua potable para la región, con lo cual este beneficio a fines del ejercicio 2002 fue otorgado a 44.141 clientes.



*Edificio EMSSA*

Empresa de Servicios Sanitarios de Aysén S.A. cubre ocho localidades de la XI Región, con un total de **18.681** clientes y ventas anuales del orden de los **MM\$ 3.060**, que equivalen a la venta de aproximadamente **4,1** millones de metros cúbicos. La empresa cuenta con coberturas de casi el **100%** en agua potable, **89,6%** en alcantarillado y **77,8%** en tratamiento de las aguas servidas. Durante 2003 entrará en operaciones la planta de tratamiento de aguas servidas de Chacabuco y quedan pendientes Puerto Aysén, Balmaceda y Puerto Ibáñez.

Esta empresa centró la acción de su plan estratégico durante la transferencia del derecho

de explotación de sus concesiones en la región, a través de la cual se deberán materializar las inversiones requeridas.

Dentro de la política de Gobierno respecto a los procesos de transferencia del derecho de explotación en las empresas sanitarias, se cumplió con el traspaso de la Empresa. La fecha de presentación de ofertas fue el 20 de diciembre de 2002, adjudicándose al Consorcio Aguas Patagonia de Aysén S.A. conformado por las empresas ICAFAL y Empresa de Servicios Sanitarios San Isidro. (ESSSI). La oferta alcanzó el monto de 321.019 UF.



ESSMAG



Empresa de Servicios Sanitarios de Magallanes S.A. abarca con su acción tres localidades de la XII Región, un total de **42.398** clientes y ventas anuales del orden de los **MM\$ 5.910**, que equivalen a la venta de aproximadamente **9,7 millones** de metros cúbicos. La empresa cuenta con coberturas del **100%** en agua potable y alcantarillado, no así en tratamiento de aguas servidas donde sólo Puerto Natales cuenta con dicho servicio, lo que representa una cobertura del **13,1%**. Por no existir estacionalidad de la demanda en la zona existe un grupo tarifario con tarifa única durante todo el año.

### CONSTRUCCIÓN COLECTOR ESPAÑA-BULNES

Esta obra tiene un avance físico de un **87%** al 31 de diciembre de 2002, finalizando su construcción durante 2003. Esta obra forma parte del proyecto Sistema de Disposición de Aguas Servidas de la ciudad de Punta Arenas, que incorpora además una planta de pretratamiento, cuya primera etapa finalizó durante 2002 y un emisario

submarino que se encuentra en ejecución, todo lo cual permitirá durante el primer semestre de 2004 que esta ciudad cuente con un sistema de disposición de sus aguas servidas domésticas.

De acuerdo a la política del Supremo Gobierno en relación a los procesos de transferencia del derecho de explotación en las empresas sanitarias, el 25 de octubre de 2002 se recibieron las ofertas por el derecho de explotación de ESMAG a 30 años.

Debido a que ellas se situaron por debajo del precio previsto, fueron rechazadas en su totalidad.

### INVERSIONES

La empresa ha materializado algunas inversiones que responden a su misión de satisfacer a los clientes actuales y futuros en servicios sanitarios, sobre la base del cumplimiento de las normas ambientales vigentes.



Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A., ubicada en la V Región, es productora y proveedora de agua potable de ESVAL S.A. Se creó a consecuencia de la división de la Empresa de Obras Sanitarias de Valparaíso ESVAL S.A., acordada en la Séptima Junta de Accionistas, de fecha 30 de septiembre de 1998. Su duración es indefinida y el capital está conformado por los bienes inmuebles y muebles, derechos de agua, concesiones y demás vinculados al sistema “Embalse Peñuelas”, dividido en el mismo número de acciones y de propiedad de los mismos accionistas de ESVAL S.A.

infraestructura e instalaciones necesarias para satisfacer la demanda de producción de agua potable, durante la vigencia del contrato, de acuerdo con el Plan de Desarrollo establecido y aprobado por la Superintendencia de Servicios Sanitarios SISS. A través de este contrato, la compañía entregó a ESVAL S.A. en comodato y en forma exclusiva los derechos de aprovechamiento de aguas, bienes muebles, instalaciones y un vehículo, utilizado en la actualidad en la explotación del sistema de producción de agua potable.



Atardecer Lago Peñuelas



## CONTRATO GESTIÓN CON INVERSIÓN

Por este contrato ESVAL S.A. opera directamente la concesión de producción de agua potable, por un plazo indefinido asumiendo el financiamiento y ejecución de las obras que se requieran para la expansión y reposición de la

Por este servicio de gestión con inversión, Lago Peñuelas S.A. paga a ESVAL S.A. el equivalente, al 79% de la facturación mensual neta que ésta paga a Lago Peñuelas S.A., conforme a la tarifa de interconexión. La producción de agua potable en 2002 alcanzó a la cantidad de 9.932.232 metros cúbicos.

Estanques y tratamiento de aguas



La Empresa Sanitaria de Valparaíso presta los servicios en la V Región, con un total de **434.832** clientes y ventas anuales de **MM\$ 50.386** por los servicios de agua potable, alcantarillado, tratamiento y disposición de aguas servidas. Cuenta con una cobertura de **99%** de agua potable, **89,6%** de alcantarillado y **83,4%** de tratamiento de aguas servidas .

### INVERSIONES

La inversión realizada en 2002 marcó un hito en la historia de ESVAL. Fue el año con el mayor monto de inversión realizada desde la creación de la compañía en 1989, con **MM\$ 59.648**, como también el que se ha administrado la mayor cartera de proyectos, del orden de **260** en forma simultánea, lográndose el cumplimiento de las metas y compromisos adquiridos prácticamente en un **100%**.

En proyectos de agua potable se contempló la construcción de 37 estanques, aumentando la capacidad de almacenamiento de agua potable

de la compañía en más de 33.000 m<sup>3</sup>, contribuyendo a asegurar la dotación del servicio en período punta, como el crecimiento del sector inmobiliario de la región. A lo anterior, se suman los programas de mejoramiento de redes en casi todas las localidades, que incluye construcción de cámaras, instalación de válvulas y estaciones reductoras de presión.

En la recolección de aguas servidas destacan la construcción de los colectores Avenida Argentina y Borgoño en Valparaíso y Reñaca respectivamente.

Un 61% de los proyectos de Inversión de ESVAL durante 2002 se desarrollaron en las etapas de Recolección, Tratamiento y Disposición de aguas servidas, siendo los más significativos el Saneamiento de la Cuenca La Ligua, Petorca, Cuenca del Aconcagua, de las localidades El Tabo y El Quisco en el Litoral Sur y de las localidades de Papudo, Zapallar, Cachagua y La Laguna en el borde costero del Litoral Norte de la V Región.



AGUAS ANDINAS



**AGUAS ANDINAS S.A.** como continuadora legal de **EMOS**, Empresa Metropolitana de Obras Sanitarias, presta servicios sanitarios a una población aproximada a los **6.000.000** de personas, distribuidas entre el Gran Santiago y las localidades periféricas. Al 31 de diciembre de 2002, el número de clientes de Aguas Andinas con servicio de agua potable alcanzó a **1.234.246** y de alcantarillado a **1.201.693**, lo que implica un crecimiento de 2.19% y 2.21% respectivamente en comparación con el año anterior. Al nivel de grupo, considerando Aguas Andinas, Aguas Cordillera, Aguas Los Dominicos y Aguas Manquehue, el número de clientes con servicio de agua potable fue de **1.331.851**. y con alcantarillado de **1.296.004**

Las ventas anuales son **M\$ 150.869.825**. La cobertura de agua potable es de **100%**, de alcantarillado de **97,9%** y de tratamiento de aguas servidas, proyectada para 2002 es de **23,2%**.

En esta empresa, **CORFO** tiene una participación del **36%**, que le da derecho a tres directores.

## PLAN DE SANEAMIENTO HÍDRICO DE LA CUENCA DE SANTIAGO

La empresa cumpliendo con su misión de "Dar plena vida a los habitantes y al medio ambiente de la Cuenca de Santiago" considera la construcción y puesta en marcha de 16 plantas de tratamiento de aguas servidas en la cuenca de

Santiago. En ese contexto destaca la construcción y operación de tres grandes plantas en Santiago.

El Trebal ya en operación, La Farfana desde octubre de 2003, y Los Nogales como proyecto 2007/2008.

Las otras trece plantas de tratamiento permitirán descontaminar las aguas servidas generadas en las localidades periféricas de la cuenca de Santiago.

Durante 2002 y en el marco de este plan, iniciaron su operación las plantas de tratamiento de aguas servidas de San José de Maipo y de Paine las que, en conjunto, descontaminan las aguas servidas generadas por unos 40.000 habitantes de las localidades de San José de Maipo, Paine, Linderos, Alto Jahuel y Buin Oriente.

Con la puesta en operación de la planta de tratamiento de San José de Maipo, se cerró la última descarga de aguas servidas de origen doméstico al río Maipo, lo que permite contar con un caudal natural libre de contaminación.

Por otro lado, la planta de tratamiento de Paine limpia de aguas servidas del estero Paine, el que después de un largo recorrido, desemboca en el estero Angostura y, posteriormente, en el río Maipo. La planta de Paine descontamina un caudal natural que riega una zona estimada de 10.000 hectáreas agrícolas.



Vista aérea de ESSBIO



Empresa de Servicios Sanitarios del BIO BIO S.A. es una empresa filial de Thames Water, la mayor empresa de agua potable del Reino Unido y tercera a nivel mundial.

Durante 2002, luego de recibir la aprobación de los accionistas de ESSEL S.A. y ESSBIO S.A., en sus respectivas Juntas Extraordinarias de Accionistas y contar con la aprobación de la Superintendencia de Servicios Sanitarios, el 21 de octubre de 2002 se materializó la fusión de ambas sociedades. Es la primera en su tipo en el sector sanitario nacional a través de la absorción de ESSEL S.A. por parte de ESSBIO S.A. La empresa fusionada conserva la razón social de ESSBIO S.A. y es, desde ese momento, la segunda mayor compañía sanitaria de Chile con una participación en el mercado sanitario nacional del 15% con 546.307 clientes en 87 localidades de las Regiones VI y VIII.

Sus ventas anuales ascienden a los M\$ 57.723.396 en 2002. Las coberturas en las regiones VI y VIII son: agua potable 99.3% en ambas regiones, en alcantarillado 79.9% y 89.2% y en tratamiento de aguas servidas 78.4% y 41.8% respectivamente.

En esta empresa, CORFO tiene una participación de 43.44%, que le da derecho a tres directores.

## INVERSIONES

La inversión realizada, durante 2002 alcanzó a \$60.294 millones, lográndose la aprobación de un 98% de los Planes de Desarrollo, ajustados a las nuevas necesidades de la compañía. Un

53,91% corresponde a proyectos de

recolección y disposición de aguas servidas, un 43,14% en proyectos de producción y distribución de agua potable, y la diferencia de 2,96% a otro tipo de inversiones. Los proyectos importantes ejecutados por la empresa durante el año son:

- Obras de Tratamiento de Aguas Servidas: se refiere a algunos o todos los procesos de la licitación, finalización de diseños, construcción de obras civiles, puesta en marcha, marcha blanca y operación de Plantas de Tratamiento de Aguas Servidas en: Bio Bío, Rancagua, Los Ángeles, Cobquecura, Quillón, Quilaco, San Carlos, Nacimiento, Mulchén, Bulnes, Coihueco, Arauco-Carampangue, Curanilahue, Lebu, Yumbel, Malloa y Peumo.
- Término de las obras y puesta en marcha de la Planta de Tratamiento de Agua Potable La Mochita, responsable del 45% de la producción de agua potable en la VIII Región. Además, se finalizó la construcción, puesta en marcha y operación inicial de 11 plantas de tratamiento de agua potable ubicadas en la VIII Región y se dio inicio a la construcción de la planta de tratamiento de agua potable de Pichilemu en la VI Región.
- Diseño y construcción de la primera etapa del programa de fluoruración de los sistemas de agua potable en 13 localidades de la VI Región.
- Construcción de estanques de regulación en las localidades de Chiguayante, Los Ángeles, San Francisco de Mostazal, Lo Miranda, Pichilemu, Lota, Coihueco, El Carmen, Doñihue, Coltauco y Penco.



Empresa de Servicios Sanitarios de los Lagos presta servicios a 32 comunas en la X Región, con un total de 140.512 clientes y ventas anuales de **MM\$ 15.219**, por los servicios de agua potable, alcantarillado, tratamiento y disposición de aguas servidas. Cuenta con una cobertura de **100%** en agua potable, **87.1%** en alcantarillado y **14,9%** en tratamiento de aguas servidas.

## INVERSIONES

La inversión total de 2002 alcanzó a 20.313 millones de pesos, destacando la realizada en la infraestructura de producción, donde se construyeron nuevos sondajes en las localidades de Puerto Montt, Dalcahue y Paillaco, que funcionarán como nuevas fuentes o fuentes alternativas de abastecimiento de las existentes. Asimismo, finalizó la implementación de los sistemas de fluoruración en 10 localidades que incluye entre otras a Corral, La Unión, Purranque y Llanquihue. Respecto a las redes de agua potable y alcantarillado, se han invertido alrededor de MM\$ 525 en proyectos de renovación de las mismas, lo cual ha permitido reducir el número de cortes no programados, mejorar las presiones en las redes y, en definitiva, la calidad del servicio.

Por último, cabe mencionar el mejoramiento de las redes de alcantarillado del sector Pampa Alegre de Osorno y la construcción de las Plantas de Tratamiento de Aguas Servidas en las localidades de Chonchi, Quellón, Calbuco, Máfil, San Pablo, Los Lagos, Los Muermos y Frutillar, con inversiones a diciembre de 2002 que ascienden a MM\$ 6.307. Asimismo, cabe destacar la construcción de las obras de saneamiento integral de Puerto Montt y Osorno, las cuales tienen prevista su puesta en explotación para principios de 2003, en el caso de Puerto Montt y a fines del mismo año en Osorno.



ESSAL Fresia, Pto Varas, San José



# EMPRESAS PORTUARIAS



PUERTO ARICA



PUERTO IQUIQUE



PUERTO ANTOFAGASTA



PUERTO COQUIMBO



PUERTO VALPARAISO



PUERTO SAN ANTONIO



PUERTO TALCAHUANO



PUERTO MONTT



PUERTO CHACABUCO



PUERTO AUSTRAL



EMPRESAS PORTUARIAS

50

MEMORIA 2002





# EMPRESAS PORTUARIAS

## DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Las empresas portuarias supervisadas por el Sistema de Empresas fueron creadas por la Ley N° 19.542 de diciembre de 1997. Continuatoras legales de la Empresa Portuaria de Chile, son empresas del Estado que se rigen por las normas financieras para las sociedades anónimas y están sujetas a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Se relacionan con el Gobierno por intermedio del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

El control de gestión ejercido por el SEP en ellas, tiene su base legal en el Decreto Supremo N° 943 del Ministerio de Hacienda de enero de 2001 y del Decreto Supremo N° 113 del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, de octubre de 2001, además de lo establecido en el Decreto N° 104/2001 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones que establece el Reglamento del Plan de Gestión Anual.

El negocio de servicios portuarios se presta a través de concesionarios que trabajan en modalidad de mono operador o Agentes de Naves en modalidad multi operador, manteniendo las empresas la responsabilidad sobre tarifas de uso de infraestructura en esta ultima modalidad y un conjunto de indicadores de la calidad del servicio prestado en todo el puerto.

Las empresas portuarias y su localización son las siguientes: Arica e Iquique en la I Región, Antofagasta en la II Región, Coquimbo en la IV Región, Valparaíso y San Antonio en la V Región, Talcahuano y San Vicente en la VIII Región, Puerto Montt en la X Región, Chacabuco en la XI Región y Austral en la XII Región

Los negocios que abordan este conjunto de empresas están estructurados en tres líneas:

La primera tiene razón con la explotación de la infraestructura portuaria, de la cual dis-







ponen patrimonialmente en forma eficiente y buscando generar el atractivo necesario para que toda la operación se realice por privados a base de concesiones portuarias.

La segunda línea de negocios es la coordinación de la comunidad portuaria en la promoción y marketing de los servicios portuarios, lo que permitiría aumentar los volúmenes de carga transferida por los terminales de su responsabilidad.

La tercera línea de negocios es la administración del borde costero de su patrimonio como “landlord”, que se explicita en desarrollos inmobiliarios complementarios a la actividad portuaria, que potencien la relación de servicio con las ciudades en que están insertos.

## DESARROLLO DEL NEGOCIO

Si bien el crecimiento del negocio lo determina finalmente el nivel de intercambio de nuestro comercio exterior, 2002 se transformó en un hito para la industria portuaria, en relación con las inversiones realizadas en los puertos concesionados, para aumentar las velocidades de transferencia y el desarrollo de la logística portuaria. En efecto, los puertos principales del país duplicaron la capacidad de transferencia de contenedores como culminación de la primera etapa de las modernizaciones que se iniciaron en 1998, con la dictación de la ley N° 19.542 que modernizó el sector portuario estatal.

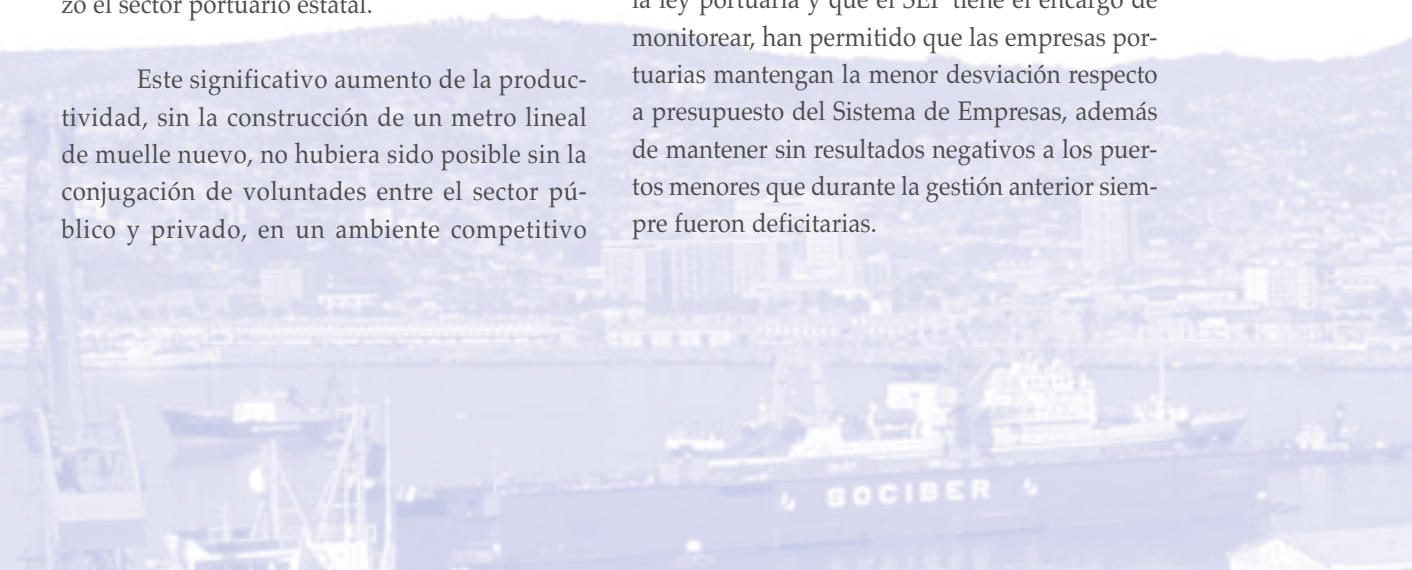
Este significativo aumento de la productividad, sin la construcción de un metro lineal de muelle nuevo, no hubiera sido posible sin la conjugación de voluntades entre el sector público y privado, en un ambiente competitivo

entre diversas opciones para los clientes finales, los generadores de carga que son los más beneficiados. Ello, ya que al abrirse diversas alternativas, el servicio al cliente en las operaciones portuarias, será el factor fundamental para la opción por servicios portuarios y la localización del terminal marítimo no tendrá una importancia significativa.

Como resultado de este proceso, las empresas portuarias han abierto nuevas líneas de desarrollo de negocios que permitan optimizar la utilización de los activos que el Estado de Chile les ha encargado. En este sentido, el desarrollo de proyectos inmobiliarios en los recintos portuarios, que son prescindibles para el giro principal, se ha constituido en la principal nueva fuente de ingreso para estas sociedades, ya que por su localización son altamente valorados para proyectos comerciales y de servicios, además de constituir un instrumento para mejorar la relación ciudad - puerto.

El éxito de la temporada de cruceros 2002, constituye otra nueva línea de negocios, ya que en tres años se ha triplicado el número de recaladas en puertos nacionales, conformando para algunas empresas portuarias, un importante flujo de nuevos recursos. El desafío es mejorar los niveles de servicios anexos y ampliar las posibilidades de conexión con nuevos destinos.

Finalmente, es necesario destacar que los instrumentos de control de gestión que establece la ley portuaria y que el SEP tiene el encargo de monitorear, han permitido que las empresas portuarias mantengan la menor desviación respecto a presupuesto del Sistema de Empresas, además de mantener sin resultados negativos a los puertos menores que durante la gestión anterior siempre fueron deficitarias.



La Empresa Portuaria Arica desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, siendo la puerta de entrada norte de Chile, posee 6 sitios con una longitud total de 1.053 m. y un calado máximo autorizado de 10 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 2.400.000 toneladas anuales y tiene 20.206 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto, especialmente desde Bolivia.

un 34%, seguido de Asia y Europa con un 20% cada uno y, posteriormente, Norteamérica con un 7%.

Durante los últimos años, la industria de cruceros se ha mantenido con 14 recaladas y 11.000 pasajeros anuales.

Los tiempos de espera en el puerto presentaron una mejora, disminuyendo de 212 hrs. en 2001 a 50 hrs. en 2002. Las velocidades de transfe-



Puerto de Arica



La empresa transfirió durante 2002 un total de 979.480 toneladas, lo que es un 3,7% inferior respecto a 2001. Del total transferido, un 44% corresponde a carga de importación, un 52,6% a exportación y un 3,5% a cabotaje. Los principales productos de exportación corresponden a productos bolivianos.

El N° de TEUS en 2002 se mantiene en 54.000 unidades movilizadas, al igual que 2001.

Respecto a los orígenes y destinos de las cargas el principal continente fue Sudamérica con

rencia presentaron una tendencia positiva aumentando de 127,4 toneladas por hora en 2000 a 151,9 toneladas hora en 2002. La mejora de la velocidad de transferencia muestra una mayor eficiencia en la atención a los usuarios del frente administrado por la empresa.

## HECHOS RELEVANTES

La Empresa inició la definición del Plan de Negocios, proceso que comenzó con un diagnóstico general del Sistema Portuario de Arica, que se realizó en conjunto con los Agentes Navieros,



Agencias de Muellaje y principales actores del sistema que están agrupados en el Comité Marítimo Portuario. En el proceso, se identificó la necesidad de contar con un nuevo Modelo de Competitividad y propuesta de Política Gubernamental, para lo cual se contrató la asesoría de Invertec IGT.

En diciembre se presentó al SEP dicha propuesta de Política Gubernamental para su análisis por parte de las autoridades.

Producto de la indemnización por los daños provocados por el sismo de 2001 que afectó al Puerto de Arica, valores que ascendieron a los MM\$ 2.005 se inició la reparación y el mejoramiento de las explanadas de los sitios de atraque, traslado y acondicionamiento de los galpones para la recepción de graneles a áreas de menor movimiento operacional.

Con el propósito de potenciar y mejorar la Calidad de los Servicios ofrecidos por la Empresa, se efectuaron inversiones en:

- Áreas de almacenamiento con galpones para cargas delicadas, principalmente soya en sacos. El monto de la inversión ascendió a M\$ 38.640 y fue expresamente solicitada por el principal cliente exportador.
- Nueva Báscula para Pesaje por ejes, cuya inversión alcanzó a los M\$ 22.000, y también fue resultado de requerimientos efectuados por clientes y transportistas.
- Habilitación de Defensas Dobles, con un monto de M\$ 48.000 pretende mejorar la seguridad en el atraque de los buques, así como de los sitios de atraque.

- Sistema de Optimización del uso de mareas, con un monto de M\$ 3.000. Consiste en un software que permite predecir las condiciones de las mareas en un período de tiempo determinado y, de esta forma, aprovechar la profundidad de agua para hacer más eficiente la utilización de los sitios.
- Ventanilla Única, con una inversión de M\$ 6.500. Se logró ubicar en un sólo sector todas aquellas entidades chilenas y bolivianas que intervienen en el proceso de recepción y despacho de carga, reduciendo el tiempo de tramitación de la documentación en 10 horas.
- Control Acceso Antepuerto, con una inversión mínima de un computador más dos personas y un convenio suscrito con la empresa Truck Center. Permite implementar un sistema de prechequeo de los camiones, que un 100 % corresponden a vehículos bolivianos, lo que permite programar su ingreso al puerto, logrando descongestionar el tránsito por la ciudad y disminuir en 12 horas la estada en el interior de puerto.
- Vehículos Operacionales, con costo de M\$ 22.700. Se procedió a renovar y aumentar el parque vehicular de la empresa, con el propósito de potenciar los servicios desde el punto de vista operativo y mejorar sustancialmente los aspectos relativos a la seguridad, factor que es fuertemente evaluado por los clientes.

En materia de mantención de la infraestructura, se realizó, con un costo de M\$ 20.000, un estudio para determinar el grado de corrosión por pitting que podría estar afectando al sistema de tablestacas y gaviones del Puerto de Arica.



La Empresa Portuaria Iquique desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, en la I Región. Posee dos sitios de una longitud de 399 metros y un calado máximo de 9,3 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 1.080.000 toneladas anuales y tiene 10.000 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto.

Los dos frentes de la empresa transfirieron durante 2002 un total de 763.334 toneladas, lo que es un 13% superior respecto a 2001. Del total transferido, un 57,6% corresponde a carga de importación y 41,5% a exportación, siendo una mínima parte el cabotaje.

Respecto a los orígenes y destinos de las cargas el principal continente fue Asia con un 33,5%, seguido de Europa con un 23,4%, Norteamérica 21,6% y Sudamérica 18,9%.

## HECHOS RELEVANTES

Los tiempos de espera en el frente multioperado presentaron una mejora disminuyendo de 100 hrs. en 2000 a 88 hrs. en 2002. También las velocidades de transferencia presentaron una tendencia positiva aumentando de 146 toneladas por hora en 2000 a 169 toneladas hora en 2002. Las mejoras de ambos indicadores muestran una mayor eficiencia en la atención a los usuarios del frente administrado por la empresa.

2002 fue nuevamente un muy buen año para la Empresa Portuaria Iquique. Se pudo cumplir casi en su totalidad los objetivos relevantes de su planificación estratégica, que son el aumento de movimientos de cargas, incorporación de nuevos mercados, mejoramiento de la calidad de servicio y creciente satisfacción de usuarios y clientes, mejoramientos de infraestructura, tecnología, resultados financieros, desarrollo de los recursos humanos y promover la consolidación del transporte terrestre.

En términos de infraestructura, la Armada entregó en abril de 2002 los terrenos del ex Destacamento de Infantería de Marina "Lynch", de aproximadamente 13 hectáreas y en ellos se habilitaron explanadas para almacenaje de cargas, bodegas para carga peligrosa y de rezago, un andén de aforo, torres de iluminación, áreas de parqueo de camiones, control de acceso magnético de personas y barreras automáticas para el control de acceso vehicular. También se inició la construcción del nuevo acceso al puerto, que considera dos pistas de circulación por sentido, calle de servicio, tendido subterráneo de electricidad, red de telefonía y datos, construcción de alcantarillado, renovación de ductos de agua potable e instalación de nuevas luminarias. Todo ello permitirá lograr, a partir del segundo trimestre de 2003, mayor seguridad, disminuir la congestión vehicular y el libre paso sin interferencias de carga sobredimensionadas, permitiendo una interacción más armónica con la ciudad, puesto que el puerto está ubicado en la propia ciudad.

Respecto al área tecnológica, durante 2002 se elaboró el Plan Informático, el cual dio cuenta de las carencias y debilidades que EPI tenía en este ámbito y definió los objetivos que desea lograr. Ello llevó a una licitación para el desarrollo de nuevos sistemas administrativos y de operación portuaria, los que aumentarán significativamente la eficiencia de la empresa por la vía de la utilización de internet para atender a los clientes en las funciones administrativas y operativas. Se estima tener operativos el sistema administrativo a fines de 2003 y el de operación portuaria a mediados de 2004.

Todas las inversiones realizadas han permitido dotar al puerto de Iquique con las áreas operativas suficientes y seguir proyectándolo a futuro.

En 2003 se espera invertir MM\$ 1.800, principalmente en el desarrollo del proyecto informático, terminación del nuevo acceso, cons-





trucción de nuevas áreas de stacking, mejoramiento de pavimentos, reparación de enrocado del molo de unión y en estudios que permitan identificar nuevas áreas de negocios.

Estas acciones e inversiones respondieron a los objetivos y proyectos de su planificación estratégica.

Vista aérea Puerto Iquique



# PUERTO ANTOFAGASTA



Vista aérea Puerto Antofagasta



## HECHOS RELEVANTES

La Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, siendo el principal puerto de exportación minera de Chile. Posee 6 sitios con una longitud total de 1.324 m. y un calado máximo autorizado de 11,28 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 5.000.000 toneladas anuales y posee 13.000 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto.

La empresa transfirió durante 2002 un total de 3.260.673 toneladas, lo que es un 7% superior respecto a 2001. Del total transferido, un 73% corresponde a carga de exportación, 9,2% a importación y 10,2% a carga boliviana.

En cuanto al N° de TEUS 2002 presentó una caída de un 12,6% respecto a 2001 y una disminución del 20% respecto a 2000.

En relación a los orígenes y destinos de las cargas, los principales continentes fueron Asia y Europa con un 37% cada uno, Norteamérica con 18% y Sudamérica con 8%.

Los tiempos de espera en el puerto presentaron una mejora, disminuyendo de 1.764 hrs. en 2001 a 1.215 hrs. en 2002. Las velocidades de transferencia presentaron una tendencia positiva, aumentando de 149 toneladas por hora en 2001, a 176 toneladas hora en 2002. La mejora de la velocidad de transferencia mostró una mayor eficiencia en la atención a los usuarios de los frentes.

El directorio de Empresa Portuaria Antofagasta acordó aprobar las modificaciones al Plan Maestro de Empresa Portuaria Antofagasta, en particular, en lo que se refiere a reducir las áreas de carácter prescindibles para un horizonte de cinco años, pasando a definirse las áreas objeto de la reducción como áreas de transferencias, áreas conexas y otros usos. Para un horizonte de veinte años, se ampliaron las áreas prescindibles hacia el sector del sitio número uno y se definió como nuevas áreas de uso mixto al borde de atraque del sitio número uno y al sector del molo norte del recinto portuario. A partir de lo anterior, el recinto portuario de Antofagasta quedó definido por dos frentes de atraque: el primero, conformado por los sitios uno y dos y, el segundo, conformado por los sitios tres, cuatro, cinco, seis y siete.

En septiembre, comenzó el proceso de licitación pública, a través de la venta de bases para la concesión del frente de atraque número dos de este terminal, el que incluye los sitios tres, cuatro, cinco, seis y siete. Su publicación fue realizada a nivel nacional el 24 de septiembre de 2002. Simultáneamente, se inició la primera etapa del Proyecto Turístico Inmobiliario, que contempla la definición a nivel de factibilidad del Proyecto y la obtención de una rentabilidad razonable para la Empresa según los activos involucrados. Por otra parte, la definición del Proyecto incluye los siguientes elementos: Identificación de Negocios, Definición de las Modalidades de Negocios, Definición de los Mercados Objetivos y Definición de la Secuencia de Desarrollo del Proyecto.



# PUERTO COQUIMBO

Vista Puerto Coquimbo



La Empresa Portuaria Coquimbo, desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, en la IV Región. Posee 2 sitios con una longitud total de 378 m. y un calado máximo autorizado de 9,3 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 1.000.000 de toneladas anuales y posee 4.750 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto.

La empresa transfirió durante 2002 un total de 278.815 toneladas, lo que es un 11% superior respecto a 2001. Del total transferido, un 84% corresponde a carga de exportación, 9,2% a cabotaje y 6,6% a importación. Los principales productos de exportación corresponden al sector silvoagropecuario, tanto de la propia Región, como de la V Región.

El N° de TEUS en 2002 presentó un aumento del 6% respecto a 2001 y una disminución del 7,8% respecto a 2000.

En cuanto a los orígenes y destinos de las cargas, el principal continente fue Norteamérica con un 72,1%, seguido de Sudamérica 13,46, Europa 9,73% y Asia 1,89%.

## HECHOS RELEVANTES

Durante los últimos años la industria de cruceros se mantuvo en el número de 13 recaladas durante 2002; no obstante, el número de pasajeros ha aumentado de 9.621 en 2001 a 17.156 en 2002.

Los tiempos de espera en el puerto presentaron una caída aumentando de 52 hrs. en 2001 a 83 hrs. en 2002. Las velocidades de transferencia presentaron una tendencia positiva aumentando de 82,8 toneladas por hora en 2000 a 114,64 toneladas hora en 2002. La mejora de la velocidad de transferencia muestra una mayor eficiencia de la empresa.



Durante el ejercicio 2002, se ejecutaron los siguientes proyectos de inversión:

- “Mejoramiento de Explanada”. Se hizo la demolición de un almacén de 2.500.m<sup>2</sup>, lo cual permitió la utilización de una superficie de explanada mayor, contribuyendo a un aumento en la velocidad de transferencia de carga.
- Modernización de Plataforma Computacional. Con motivo de la implantación del Sistema Integral de Estrategia y Control de Gestión, se invirtió en la modernización de toda la Plataforma Computacional de la Empresa.

A estos dos proyectos se sumó la inversión en un estudio de análisis de desarrollo del borde costero de una franja de propiedad de la Empresa. Estas tres inversiones sumaron un monto de M\$ 53.101.

A partir de estas inversiones, el puerto ha mejorado sustancialmente la calidad en la entrega de sus servicios y esto se ve reflejado en el aumento de eficiencia en la transferencia de carga y la disponibilidad de mayores explanadas para parqueo de vehículos con carga, mayores y mejores áreas para consolidado y desconsolidado de contenedores, entre otros.



La Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre y presta servicios de carga general, contenedorizada y refrigerada a las regiones de la zona central del país. Por sus sitios se exporta casi el 63% de los envíos chilenos de fruta al exterior. Modernas instalaciones portuarias y un servicio especializado y de alta calidad lo han convertido en el principal puerto chileno en atención de naves de pasajeros. Su capacidad de transferencia es de 6,5 millones de toneladas ó 380.000 TEUS. Su área terrestre asciende a 36,4 hectáreas y dispone de 10 sitios de atraque que suman 2.015 metros lineales de muelles, con 12 metros de profundidad máxima. Los cinco primeros sitios conforman el Terminal 1, entregado en concesión a Terminal Pacífico Sur (TPS). Los restantes sitios son administrados por EPV mediante el esquema multioperador.

Además de los citados tipos de carga, la empresa atiende a cruceros, y se espera que más de 71.000 viajeros y tripulantes embarquen y desembarquen en Valparaíso durante la temporada de cruceros 2002 - 2003. Es el puerto con el sistema logístico y de seguridad más desarrollado del país, lo que le permite ofrecer un enfoque de negocios

sistémico y coherente con una fórmula de puerto-ciudad que consiste en interpretar en forma correcta la funcionalidad que presta el puerto a la cadena de valor en su totalidad. Es una opción atractiva para la gestión logística y comercial, tanto para las operaciones vinculadas a la carga, como a la exportación de fruta y atención de pasajeros. Conforme a su misión de hacer atractivo el puerto a todos los participantes de la cadena logística del transporte de carga, a los inversionistas y ciudadanos, se ha definido un conjunto de objetivos estratégicos y proyectos que orienta su gestión. Los resultados relevantes de su gestión en pos de estas metas son los siguientes:

#### ■ Construcción de Terminal de Pasajeros.

Esta meta del objetivo estratégico, tendiente a asegurar las condiciones para la expansión de las actividades del puerto, se materializó a través de su licitación internacional y adjudicación al concesionario Valparaíso Terminal de Pasajeros (VTP), iniciando sus operaciones el 1 de diciembre de 2002. El recinto se ubica en el sector Barón de Puerto Valparaíso y proporciona zonas de espera para los pasajeros, áreas para la operación de servicios públicos y locales comerciales, entre otras comodidades de alto estándar.





### ■ **Primera etapa del Bordo Costero.**

Este proyecto, responde al objetivo estratégico ya citado. Se basa en la construcción del Paseo Muelle Barón y proporciona la Plaza de los Vientos a la ciudad. En un futuro cercano, se proyecta prestar los servicios de varadero, fondeadero de yates y boyas para la práctica de deportes náuticos. Este proyecto se financiará con recursos de Chile Deportes, del Gobierno Regional, la Ilustre Municipalidad de Valparaíso y de la Empresa.

### ■ **Remodelación del Muelle Prat.**

La remodelación de este Muelle efectuada en conjunto con la Municipalidad de Valparaíso, implica el mejoramiento de los pavimentos y la iluminación del sector, creando una prolongación de la Plaza Sotomayor hacia el mar. La inauguración de la remodelación fue en enero de 2003.

### ■ **Mejoramiento de Terminales.**

Conforme a lo establecido en el contrato de concesión de modernizar el sistema y las instalaciones del puerto, el concesionario Terminal Pacífico Sur S.A. (TPS), materializó la compra de dos grúas del tipo Gantry para atender naves Panamax, al consorcio alemán Kocks Krane International GmbH, con una inversión total de US\$ 11 millones y entraron en funcionamiento en 2002.

### ■ **Crecimiento de participación en el mercado.**

La empresa logró un incremento de la transferencia total de carga en 2002, respecto de 2001, de 4,4%. La carga contenedorizada

mostró un crecimiento de 3,7% respecto al periodo anterior, distribuyéndose ésta en 2.807.646 toneladas en TPS y 257.266 toneladas en EPV. Asimismo, la carga hortofrutícola experimentó un crecimiento de 7,8% en la temporada 2001-2002, tanto en tonelaje como en cajas transferidas, en comparación con la temporada anterior. A su vez, los ingresos por venta de servicios logísticos aumentaron en 61% en relación a 2001 debido a la mayor demanda de éstos y un ligero incremento de sus tarifas.

### ■ **Mejoramiento de los servicios.**

Los tiempos de espera promedio de camiones con carga en el puerto disminuyó 10% respecto de 2001 y en la transferencia estas reducciones fueron las siguientes:

- **Cargas de exportación: -8%.**
- **Cargas de importación: -15%.**

### ■ **Mejoramiento de los resultados financieros.**

Los Ingresos de Explotación de EPV mejoraron en 2002 en 5,3% y el Resultado de Explotación mejoró 9,9% respecto de 2001. Esto llevó a un mejoramiento del resultado final, de 107,6%. Ello, producto de una mejor gestión y de excluir el Ingreso Extraordinario MM\$ 2.872 en el resultado de 2001, originado por dictamen de la Contraloría General de la República que acogió un reclamo interpuesto por EPV en relación al cobro indebido por el mismo monto de un prepago de deuda efectuado en 2000, decisión que corrigió el tratamiento del prepago en 2000 y que infló la utilidad del ejercicio en 2001.

# PUERTO SAN ANTONIO



*Puerto San Antonio*



La Empresa Portuaria de San Antonio desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre en la V Región. Posee 5 sitios multioperados con un calado máximo de 10,6 m, más 4 sitios concesionados monooperados, con una longitud total de 1.400 metros. Tiene 19.671 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto. Además, existen otras 2,9 hectáreas (Depots y Recinto Extraportuario).

El frente administrado por la empresa transfirió durante 2002 un total de 2.526.860 toneladas lo que es un 20% inferior respecto a 2001. No obstante, el conjunto portuario aumentó un 5% la transferencia, consolidándose como el principal puerto de Chile. Del total transferido, un 55,3% corresponde a carga de importación, un 27,5% a exportación y un 8,8% cabotaje. En cuanto a los TEUS, los sitios multioperados disminuyeron su transferencia en un 5%.

Respecto a los orígenes y destinos de las cargas el principal continente fue Sudamérica con un 35%; Norte América 25%, Asia 17% y Europa con 12%.

Los tiempos de espera en el frente multioperado presentaron una disminución de 2,79 horas por nave a 2,59, lo que implica un total de 954 horas de espera en 2002. En cambio, las velocidades de transferencia presentaron una caída de 277 toneladas horas a 213; esto debido a un cambio en el tipo de carga, aumentando los graneles y disminuyendo los contenedores.

## HECHOS RELEVANTES

En 2002, el Puerto de San Antonio batió el récord histórico de transferencia de carga a nivel nacional superando los 9,2 millones de toneladas. Y, en diciembre recién pasado, se logró otro hito al transferir, en sólo un mes, casi un millón de toneladas. Estas cifras han mantenido al puerto, por octavo año consecutivo, como el número uno de Chile. Esto constituye un importante desafío empresarial, ya que el puerto debe continuar proveyendo al comercio internacional chileno de una plataforma logística que le permita mantener su nivel de competitividad actual e incluso potenciarla. Esto, por su estratégica ubicación geográfica, que le permite gran conectividad con la zona de mayor producción y consumo de Chile.

Asimismo, durante 2002, la Empresa Portuaria San Antonio, como pieza fundamental del progreso de la Provincia de San Antonio, ha sido protagonista de las obras que conmemoran el bicentenario de la República de Chile. La primera de ellas, fue la reconstrucción del Paseo Bellamar, borde costero que se ha convertido en punto de encuentro para los habitantes de la ciudad. Con una inversión de MM\$ 900, de la cual EPSA aportó 90% y la Ilustre Municipalidad de San Antonio 10%, se recobró este espacio. San Antonio se encuentra ahora, tanto arquitectónica como urbanísticamente, a la altura de otras importantes ciudades puerto del mundo.



La Empresa Portuaria Talcahuano, desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre siendo una de las empresas portuarias que operan en la VII Región. Tiene 2 sitios multioperados con una longitud total de 360 m. y un calado máximo autorizado de 8,3 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 600.000 toneladas anuales y posee 5.267 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto.

La empresa transfirió durante 2002 un total de 363.079 toneladas, lo que es un 36% inferior respecto a 2001. Del total transferido, un 63% corresponde a carga de exportación, 18% a importación y 3,4% a cabotaje.

El N° de TEUS en 2002 presentó una caída del 43% respecto a 2001, pasando de 39.811 TEUS a 22.710 TEUS.

Respecto a los orígenes y destinos de las cargas el principal continente fue Asia con un 49,3%, seguido de cabotaje 17%, África 10,8%, Norteamérica 8%, Oceanía 6%, Sudamérica 5,7% y Europa 3,1%.

Los tiempos de espera en el puerto presentaron una caída aumentando de 0,31 horas por nave en 2001 a 1,6 hrs. en 2002. Las velocidades de transferencia presentaron una tendencia positiva aumentando de 159 toneladas por hora en 2000 a 168,64 toneladas hora en 2002, a pesar de que el tipo de carga ha cambiado, disminuyendo la contenerizada.

## HECHOS RELEVANTES

Dada la condición de alta competencia existente en la región del Bío Bío, a la gran oferta de sitios con apoyo tecnológico, el cambio de algunas naves por otras de mayor eslora y el hecho de que éstas no cuenten con grúas a bordo, ha obligado a los armadores a desviar las naves que se atendían por el terminal de Talcahuano hacia dichas instalaciones. Esto ha repercutido de alguna manera en el movimiento de carga por Talcahuano.

No obstante lo anterior, el terminal de Talcahuano sigue mejorando sus rendimientos de transferencia, superando en un 1,83% el nivel alcanzado el año anterior (168,72 ton/hora v/s 165,68 ton/hora).





Durante 2002, la empresa superó los resultados económicos del año anterior, por la vía de mejorar sus ingresos y racionalizar sus gastos; en concreto, la utilidad antes de impuesto superó en un 10,8% a la del ejercicio anterior, lo que equivale a MM\$ 537 más que en 2001.

La Empresa no desarrolla inversiones en el terminal de Talcahuano por la normativa legal que la rige y realizó solo mantenciones a las instalaciones portuarias a fin de ofrecer una atención de calidad y servicios seguros.

La Empresa emprendió el proceso de licitación del terminal de Talcahuano, para la incorporación de inversión privada, para lo cual presentó hacia fines de 2002 una solicitud ante la Comisión Preventiva Central a fin de que ésta le fijara las reglas para la licitación de este terminal, conforme a lo dispuesto en la Ley N°19.542.

Otro importante ámbito de acción que la Empresa ha mantenido plenamente activo durante el último tiempo, está relacionado con el desarrollo inmobiliario de la Poza de Talcahuano, cuya consolidación pasa por la ejecución del proyecto conocido como “Ventana al Mar”. Este proyecto fue declarado oficialmente Proyecto Bicentenario lo que le otorga impulso y relevancia adicionales.

Para materializar este proyecto es necesario contar con los instrumentos de planificación territorial adecuados, los que se encuentran en trámite por parte de la Ilustre Municipalidad de Talcahuano.



La Empresa Portuaria Puerto Montt, desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, capital de la X Región. Tiene 2 sitios cuyas longitudes son de 240 m., y 145 m., respectivamente, más un terminal de transbordadores. El calado máximo lo tiene el sitio N° 1 y es de 9,3 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 2.134.000 toneladas anuales e incluye 15.060 m² de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto.

La empresa transfirió durante 2002 un total de 925.815 toneladas lo que es un 13,5% inferior respecto a 2001. Del total transferido, un 72% corresponde a carga de cabotaje, 12% a exportación, y 16% a importación.

El N° de TEUS ha mantenido un decrecimiento constante pasando de 142 en 2000 a 0 en 2002.

Respecto a los orígenes de las cargas, el principal continente fue Asia con un 8,2%, seguido de Norte América 7,3%, Centro América 5,4%, Europa 3,0% y Sudamérica 2,3%. El principal destino de la carga fue a cabotaje con 72,5%.

## HECHOS RELEVANTES

Durante los últimos años, la industria de cruceros adquirió una importancia significativa para el puerto con una recalada de 54 naves y el desembarco de 65.080 pasajeros durante 2002, superior a las 38 naves y 58.361 pasajeros en 2001, con claros beneficios para el turismo y comercio de la región.

Los tiempos de espera en el puerto presentaron una mejora disminuyendo de 433 hrs. en el 2001 a 250 hrs. en 2002. También las velocidades de transferencia presentaron una tendencia positiva aumentando de 54 toneladas por hora en el 2000 a 66 toneladas hora en 2002. Las mejoras de ambos indicadores muestran una mayor eficiencia en la empresa.

Puerto Montt

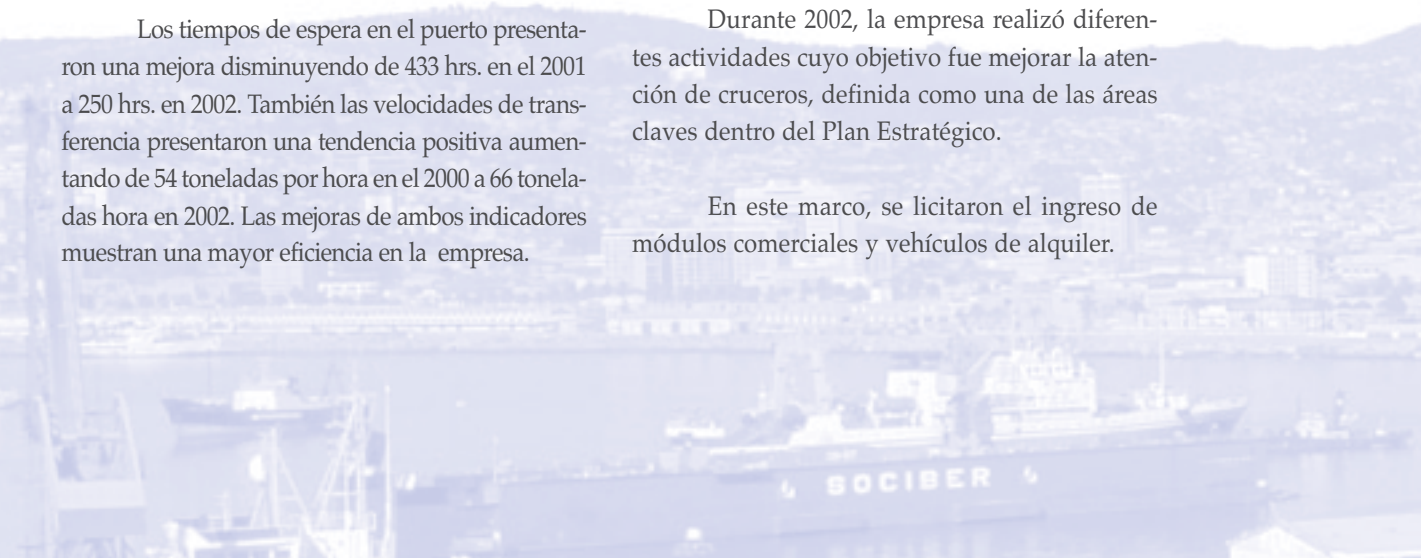


La empresa en 2002 realizó inversiones, conforme a los proyectos de su planificación estratégica, por MM\$ 583, ejecutándose los proyectos de "Ampliación del Sitio 2" y el inicio de la construcción de la "Estación Marítima Internacional de Pasajeros de Naves de Crucero". El primero consistió en la ampliación en 35 m. del sitio 2, lo que permitirá una mejor operación de las naves. El segundo proyecto es una Estación de 800 m² con servicios como telefonía, casa de cambios, servicios higiénicos, artesanía, información turística, para un mejor y más seguro servicio a los pasajeros de cruceros.

Además de los dos proyectos indicados, SOQUIMICH construyó, dentro del recinto portuario, una bodega de 7.560 m², lo que significó una inversión de US \$ 700.000. Esta permite el bodegaje de fertilizantes, el cual de esta forma llega por cabotaje para su distribución en esta región de importante actividad agropecuaria.

Durante 2002, la empresa realizó diferentes actividades cuyo objetivo fue mejorar la atención de cruceros, definida como una de las áreas claves dentro del Plan Estratégico.

En este marco, se licitaron el ingreso de módulos comerciales y vehículos de alquiler.



# PUERTO CHACABUCO

La Empresa Portuaria Chacabuco desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre siendo el único puerto de la XI Región. Comprende 4 sitios cuyas longitudes son de 114 m., 32 m., 52 m., y 32 m. respectivamente, más un terminal de transbordadores. El calado máximo lo tiene el sitio N° 1 y es de 9,6 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 921.000 toneladas anuales e incluye 4.484 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto.



Chacabuco



La empresa transfirió durante 2002 un total de 554.772 toneladas, lo que es un 6% inferior respecto a 2001. Del total transferido, un 76% corresponde a carga de cabotaje, un 23% a exportación, siendo una mínima parte la importación con 1.270 toneladas. Su actividad en los últimos años ha estado íntimamente relacionada con la industria salmonera de la región, que en el año analizado tuvo una menor producción.

El N° de TEUS mantuvo un crecimiento constante pasando de 6.157 en 2000 a 7.471 en 2002.

Respecto a los orígenes de las cargas, el principal continente fue Asia con 21,2%, seguido de Europa con 2,2%, Norte América 0,2% y Sudamérica 0,17%. El principal destino de la carga fue cabotaje con 76,45%.

## HECHOS RELEVANTES

Durante 2002 la industria de cruceros adquirió una importancia significativa para el puerto con una recalada de 19 naves y el desembarco de 11.483 pasajeros, superior a las 11 naves y 10.459 pasajeros en 2001.

Los tiempos de espera en el puerto presentaron una mejora disminuyendo de 202 hrs. en 2000 a 23 hrs. en 2002, También las velocidades de transferencia

presentaron una tendencia positiva aumentando de 22 toneladas por hora en 2000 a 27 toneladas hora en 2002. Las mejoras de ambos indicadores muestran una mayor eficiencia en la atención a los usuarios de todos los frentes de la empresa.

La empresa en 2002 realizó las inversiones conforme a su planificación estratégica por MM\$ 250, ejecutándose los proyectos "Instalación de Sistema Reefers" y "Pavimentación Explanada Patio de Contenedores, 4.000m<sup>2</sup>". Esto permitió mejorar sustancialmente la capacidad del puerto para el transporte de productos congelados y contenerizados.

Las proyecciones de sus negocios se asocian al crecimiento de la producción y exportación de salmón, tanto por el abastecimiento de alimentos e insumos, como por la exportación de sus productos congelados, desde este puerto. En la actualidad, al no alcanzarse la carga crítica, parte de tal producción y exportación se consolida en Talcahuano, dando origen a movimiento de cabotaje, pero también de transporte carretero, que es competencia, al llegar la carretera a puertos o terminales alternativos y cercanos, como Quellón y Castro.





La Empresa Portuaria Austral desarrolla sus actividades en la ciudad de Punta Arenas, capital de la XII Región. Abarca 11 sitios distribuidos en tres terminales, Prat, Mardones y Puerto Natales, con una longitud total de 1.125 m., distribuidos en: Prat 746 m, Mardones 335 m. y Natales 44 m. El calado máximo lo tiene el terminal Mardones con 13,9 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 1.401.997 toneladas anuales y posee 5.360 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto.

La empresa transfirió durante 2002 un total de 344.505 toneladas, lo que fue un 30% inferior respecto a 2001. Del total transferido, un 60% corresponde a carga de cabotaje, 12% a exportación y 22% la importación.

El N° de TEUS tuvo un decremento importante, bajando de 17.528 en 2001 a 14.784 en 2002.

Respecto a orígenes y destinos de las cargas, el principal continente fue Sudamérica con 66,72%, seguido de Asia 17,74%, Europa 6,18%, Norte América 5,34%.

Durante los últimos años la industria de cruceros adquirió una importancia significativa para el puerto con una recalada de 45 naves y el desembarco de 38.198 pasajeros durante 2002, superior a las 41 naves y 30.725 pasajeros en 2001.

Los tiempos de espera en el puerto presentaron un aumento de 67 hrs. en 2001 a 84 hrs. en 2002, En cuanto a las velocidades de transferencia presentaron una tendencia positiva aumentando de 15,74 toneladas por hora en 2001 a 64,5 toneladas hora en 2002. La mejora de este indicador muestra una mayor eficiencia en la atención a los usuarios

## HECHOS RELEVANTES

- 1.- Recalada de nave Hanjin Houston que realizó transferencia de 17.200 toneladas de cemento en Big-Bag.
- 2.- Aumento del 18% en pasajeros desembarcados respecto al año anterior.
- 3.- Atraque de naves de pasajeros de hasta 230 metros de eslora en Terminal Arturo Prat y hasta 241 metros de eslora en terminal Mardones.
- 4.- Consolidación de la especialización de los terminales Prat para Turismo, Científicos y Armada y terminal Mardones para pesca industrial y contenedores.
- 5.- Oferta de servicio de almacenamiento cubierto en los tres terminales de la empresa portuaria.

# EMPRESAS DE SERVICIOS Y MINERAS



COTRISA

ENACAR

METRO

GEOTERMICA DEL TATIO

POLLA

SACOR

SASIPA

ZOFRI

CORREOS DE CHILE

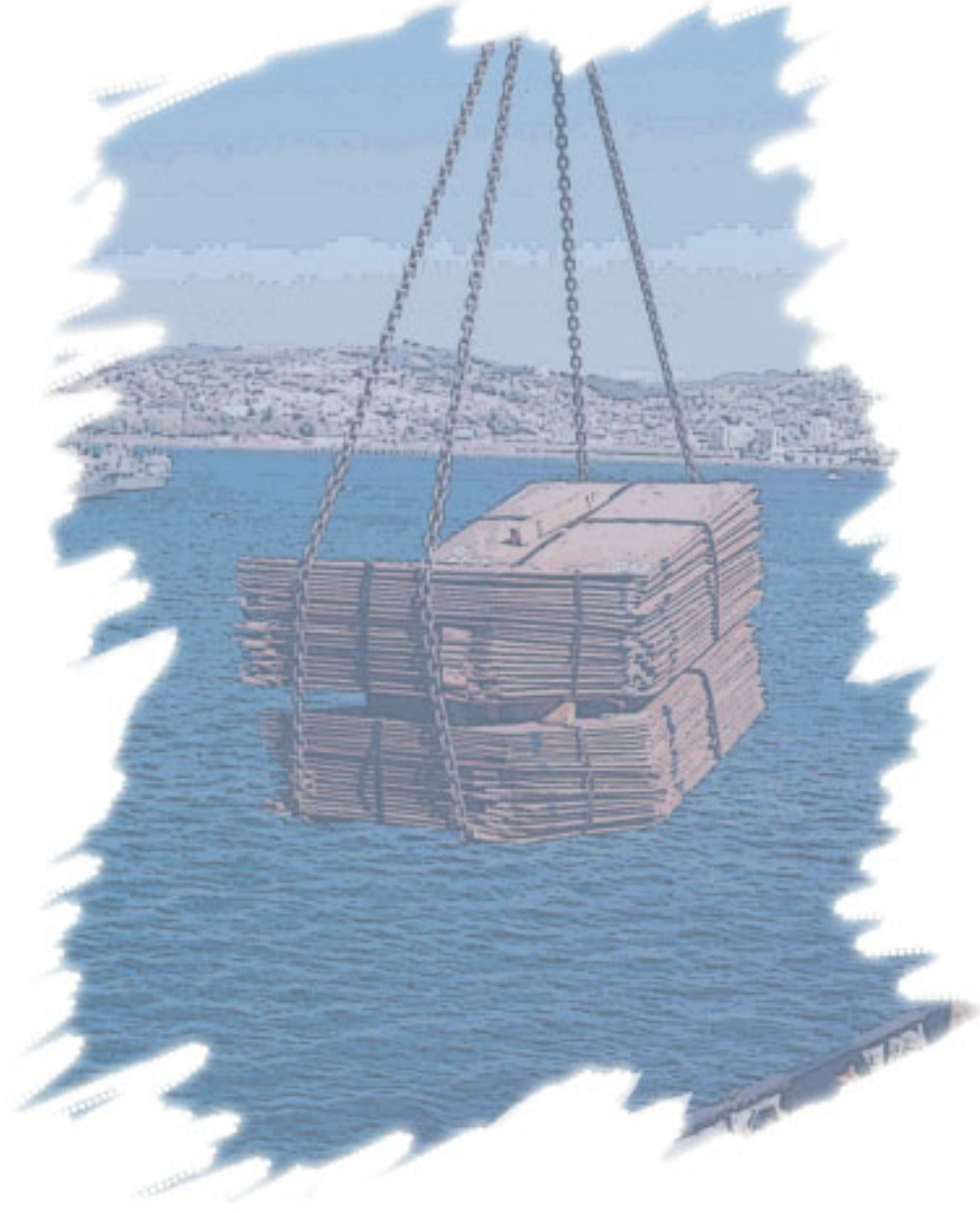
EFE

ENAMI

EMAZA

EMPRESAS DE SERVICIOS Y MINERAS





# EMPRESAS DE SERVICIOS Y MINERAS

Este grupo de empresas no sólo representan distintos rubros del quehacer económico y del desarrollo productivo nacional, sino que también tienen distinta naturaleza jurídica. Es así, que para efectos de su presentación, se han agrupado en Empresas Filiales CORFO y Empresas Públicas propiamente tales que se relacionan, por disposición de sus respectivas Leyes Orgánicas, con los Ministerios de Transporte y Telecomunicaciones, de Minería y de Economía.

## EMPRESAS DE SERVICIOS FILIALES CORFO:

1. Comercializadora de Trigo S.A.
2. Empresa Nacional del Carbón S.A.
3. Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.
4. Geotérmica del Tatío S.A.
5. Polla Chilena de Beneficencia S.A.
6. Sociedad Agrícola Sacor Ltda.
7. Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda.
8. Zona Franca de Iquique S.A.

Empresas Públicas de Servicios y Minerías que se relacionan a través de los Ministerios de Transporte y Telecomunicaciones, de Minería y de Economía:

9. Empresa de Correos de Chile
10. Empresa de los Ferrocarriles del Estado
11. Empresa Nacional de Minería
12. Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas





Comercializadora de Trigo S.A., se constituyó por escritura pública con fecha 17 de noviembre de 1986 como sociedad anónima cerrada. Se rige por las disposiciones contenidas en la Ley N° 18.046.

La sociedad tiene como objetivo social comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar, por cuenta propia o ajena, toda clase de trigo u otros cereales y, en general, realizar todos aquellos negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objetivo social. Con este fin, la sociedad se ha estructurado de manera adecuada para desarrollar sistemas de compra y ventas, participando en el mercado interno directa o indirectamente.

Su misión es tener presencia real y efectiva en la comercialización del trigo y eventualmente otros cereales, participando en el mercado interno, pudiendo comprar especialmente parte de la producción a pequeños y medianos productores. Para ello, la empresa cuenta con recursos financieros que alcanzan alrededor de 10 mil millones de pesos. Así, cuando las condiciones de mercado lo ameritan, COTRISA interviene adquiriendo cereales de pe-

queños y medianos agricultores, colaborando de esta manera a la mantención de un precio de mercado equilibrado.

La principal actividad comercial de la sociedad es la apertura de centros de acopio de trigo, y la provisión de los servicios necesarios para cumplir su misión, tales como servicios de guarda y secado de cereales. De esta forma, obtiene en el mercado interno un desarrollo equilibrado y con precios estables compatibles con el costo alternativo de importación. El acopio del cereal se realiza en plantas ubicadas en Gorbea, Lautaro, Los Ángeles y Parral. Estas son administradas directamente por COTRISA, o bien mediante contratos de acopio y guarda con terceros.

En aquellos años que no efectúa compras o intervención en el mercado, COTRISA invierte sus excedentes de caja en el mercado financiero, obteniendo de esta manera retornos que le permiten financiar los costos de mantener presencia en el mercado. En 2002, COTRISA actualizó su plan estratégico estableciendo tres objetivos, a saber:





- 1) Constituirse en un poder comprador alternativo que evite distorsiones en el precio del mercado del trigo;
- 2) Prestar servicios de secado y almacenaje de arroz en la Planta de Parral y,
- 3) Generar ingresos marginales provenientes del servicio de prelimpia, secado y almacenaje, así como gestiones de compra y otros servicios ofrecidos a través de las diferentes plantas de COTRISA.

### HECHOS RELEVANTES

Al iniciarse la cosecha de trigo de la temporada 2002/2001 los precios de mercado fueron superiores a los del piso de la banda tendencia mantenida en los últimos tres años, apreciándose un interés de compra por parte de la industria molinera y una oferta ordenada por parte de los productores. En las condiciones descritas, la intervención de COTRISA estuvo destinada a proporcionar información sobre el movimiento de los pre-

cios de mercado, así como la identificación de los molinos compradores.

La cosecha de arroz iniciada en marzo, permitió que COTRISA ofreciera los servicios de recepción, prelimpia, secado y guarda. Esta labor hizo posible que una cantidad significativa de pequeños productores pudieran hacer uso de las instalaciones y, para aquellos que no estaban en condiciones de guardar sus producciones, la posibilidad de su manejo les permitió entregar su arroz a compradores intermedios, los que tuvieron la seguridad de contar con

los servicios ofrecidos por COTRISA.

### INVERSIONES

Durante el ejercicio 2002, destaca la materialización del proyecto de ampliación de la capacidad de silos en Parral. Este proyecto, con una inversión de MM\$ 116, contempló la construcción de un silo con capacidad para 28.000 quintales, alcanzándose una guarda total de

aproximadamente 90 mil quintales.







Actividades Enacar

El origen de la Empresa Nacional del Carbón, ENACAR S.A. se remonta a 1852, con el comienzo de la explotación industrial por la compañía Cousiño & Garland. Dicha compañía pasó a llamarse desde febrero de 1964 Carbonífera Lota-Schwager S.A., luego de fusionarse con la Compañía de Carbón Puchoco. En 1970, CORFO pasó a ser dueña mayoritaria de las acciones de la Carbonífera Lota Schwager S.A., y en diciembre de 1973 se estableció la actual razón social de Empresa Nacional del Carbón S.A.

Al 31 de diciembre de 2002 la participación de la CORFO en la propiedad de la compañía es de un 99,96%. El saldo restante está en manos de accionistas privados.

ENACAR S.A. es una empresa que explota y comercializa carbón de yacimientos carboníferos localizados en la VIII Región. Actualmente opera sólo con una unidad productiva, la mina Trongol, ubicada en la localidad de Curanilahue. Esta empresa es deficitaria y recibe anualmente un aporte del Estado destinado a financiar el "Déficit de Operación" propio y el de su filial CARVILE S.A., cifra que es aprobada por el Congreso Nacional y se incorpora en la Ley de Presupuestos de la Nación con una glosa, la que no permite exceder dicha cifra. Además, la compañía es la encargada de administrar los beneficios otorgados en los Protocolos de Acuerdo celebrados entre el Gobierno y los Trabajadores con motivo del cierre de las faenas extractivas en Lota. Para solventar dichos compromisos la compañía recibe un aporte denominado "Indemnizaciones". Finalmente, la empresa recibe un aporte destinado a financiar las obligaciones financieras contratadas con anterioridad al cierre de las faenas extractivas. Estas últimas fueron servidas en su totalidad en 2002.

La actual misión de la empresa es producir y comercializar carbón de la calidad especificada en el mercado y servicios relacionados para los actuales y potenciales clientes nacionales, velando por la integridad física, desarrollo personal y profesional de los trabajadores, y que los esfuerzos tiendan a una sustentabilidad económica y financiera que permita rentabilizar socialmente los subsidios estatales.

Durante 2002, además de mantener los niveles de producción, de comercialización del mineral, y de fomento de las acciones de seguridad laboral de los trabajadores, como una forma de integrar e identificar a los trabajadores con la empresa, se realizó un programa de actividades de bienestar dirigido principalmente a las familias de los trabajadores, donde tuvieron cabida los funcionarios, sus cónyuges e hijos. Además, se continuó con las tareas de mejorar el equipamiento y las instalaciones que están directamente relacionadas con las funciones operacionales, ajustadas a las disposiciones económicas y sociales que han sido establecidas por el Gobierno como políticas de desarrollo a nivel Social, Laboral y Económico; y con la atención de las tareas originadas por el cierre de la mina Lota, y que se traducen en un Plan Integral de Protección para los ex trabajadores y sus familias, que consisten en beneficios provisionales, educacionales, de salud y habitacionales.

En 2002 se transaron en el mercado nacional 2,8 millones de toneladas año. La producción nacional alcanzó aproximadamente las 450 mil toneladas de las cuales ENACAR y su filial CARVILE aportan el 16,85%.

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. presta servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos y medios eléctricos complementarios, así como actividades anexas a este giro, en la Región Metropolitana. La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 24 de enero de 1990, con una participación en el capital social de CORFO correspondiente a un 72% y del FISCO de Chile con un 28%. La participación actual de CORFO y el FISCO en la propiedad de Metro es de un 72,56% y 27,44% respectivamente.

Su misión es ser la empresa estructurante del sistema de transporte público de Santiago, mejorando la calidad de vida de las personas con servicios de excelencia y manteniendo equilibrio financiero en una perspectiva de largo plazo. Los objetivos estratégicos son maximizar el beneficio social, mantener un equilibrio financiero, aumentar significativamente cobertura e integración, fortalecer imagen de empresa ciudadana comprometida con la calidad de vida, proporcionar servicio de calidad, confiable y seguro, y optimizar relación precio calidad.

En la actualidad, transporta más de 800 mil pasajeros diarios en sus tres líneas. La afluencia de pasajeros en 2002 fue de 198,8 millones de pasajeros. Dicha afluencia se distribuye de acuerdo a: Línea 1, 64,9%; Línea 2, 16% y Línea 5, 18,3%.

## INVERSIONES

Metro está cumpliendo las metas establecidas, tanto en materia presupuestaria como en avance de las obras y proyectos que comprende el Plan de Desarrollo. Dicho plan contempla una inversión total que asciende a US \$1.443 millones y que considera duplicar en cinco años la actual red de 40,2 kilómetros. Las principales inversiones son:

**Extensiones de Líneas:** Consiste en la extensión de 5,8 Km. de la red y construcción de 6 estaciones, con un costo de US \$436 millones.

- **Línea 2.** Extensión Norte Puente Cal y Canto / Cerro Blanco: Incorpora 2 estaciones, Recoleta y Cerro Blanco. Longitud total: 1.604,4 metros. Fecha de puesta en marcha: el 31 de agosto de 2004. Extensión Sur Lo Ovalle / La Cisterna: Incorpora 2 estaciones, El Parrón y La Cisterna. Longitud total: 2.283 metros. Fecha de puesta en marcha: 30 de diciembre de 2004.
- **Línea 5.** Extensión Poniente Santa Ana / Matucana: Incorpora 2 estaciones, Cummings y Quinta Normal. Longitud total: 1.926,5 metros. Fecha de puesta en marcha: 31 de marzo de 2004.

**Nueva línea:** Consiste en la construcción de una línea de metro que integrará a la red 32,4 kilómetros y 27 estaciones. El costo es de US \$1.007 millones.

- **Línea 4.** Tobalaba / A. Vespucio / Puente Alto: Comenzará en la estación Tobalaba de la Línea 1, continuará por Américo Vespucio hasta la Estación Bellavista de la Florida, para continuar hasta Puente Alto por Av. Vicuña Mackenna.
- **Material Rodante.** Adquisición de 92 coches NS-93. Dentro del Plan de Desarrollo de Metro se incorporaron cuatro trenes nuevos al parque de material rodante, de un total de 11 que son parte del requerimiento de trenes para las extensiones de las Líneas 2 y 5 y para el crecimiento proyectado de la demanda de la red actual.

La inversión total ejecutada durante 2002 fue de MM\$ 109.502, cifra que corresponde a US \$ 154 millones aproximadamente.

## HECHOS RELEVANTES

**Nuevas Tarifas:** El 07 de enero de 2002 las tarifas fueron reajustadas en un 12,1%. La tarifa promedio ponderada subió desde los \$248,7 (2001) a \$278,8 (2002).

**Adjudicación de Material Rodante:** El 27 de septiembre la empresa Alstom se adjudicó la licitación de material rodante para la Línea 4. La oferta fue suministrar 180 carros a un valor de US\$201,9 millones. El material rodante comenzará a llegar al país a mediados de 2004.

**Colocación Bono:** El 9 de agosto Metro colocó un bono por 4 millones de UF. El instrumento a 25 años y con diez de gracia alcanzó una tasa de 5,53%. Este es el tercer documento emitido por Metro luego que en agosto y diciembre de 2001, colocara papeles por 4,2 millones y 2,1 millones de UF a tasas de 6,27% y 5,95%, respectivamente.

Metro S.A. recibió durante 2002 la suma de MM\$ 37.233 para financiar los proyectos de extensión de las líneas 2 y 5.



Servicios del Metro





Geisers del Tatio



Esta empresa constituida en junio de 1962 tiene por misión la exploración, explotación, transformación y aprovechamiento industrial y comercial de la energía geotérmica y de las sustancias minerales existentes en la región del Tatio.

Desde su formación, la sociedad no ha tenido actividad productiva, limitándose durante este período a mantener las pertenencias mineras, que constituyen el único activo físico que posee.

La Corporación de Fomento de la Producción, principal accionista de la Sociedad, ofreció mediante licitación pública la totalidad de las 11.791.052 acciones, junto con 8.165.122 acciones pertenecientes a 44 accionistas particulares que le otorgaron poder para estos efectos.

El paquete accionario ofrecido reunía 19.956.174 acciones, que representan el 98,31% del total de acciones de la sociedad, que ascienden a veinte millones trescientos mil.

En la apertura de esa licitación efectuada el 2 de abril de 1984, no se recibieron ofertas. Algunos potenciales interesados manifestaron a CORFO que no participarían en esa licitación por no existir una legislación específica que regulara

la explotación de este recurso. Esta situación impulsó a elaborar un proyecto de ley sobre la materia que se encuentra a la fecha totalmente tramitado y que constituye la Ley N° 19.657 sobre concesiones geotérmicas, publicadas en el D.O. con fecha 7 de enero de 2000.

Los compromisos que tiene la Sociedad son fundamentalmente con la Corporación de Fomento, principal accionista de la Sociedad, y con algunos de los accionistas privados que han proporcionado los fondos necesarios para afrontar el pago de patentes mineras en los últimos años y los gastos mínimos de administración en que debe incurrir la Sociedad.

Con fecha 19 de diciembre de 2002 se efectuó una Junta Extraordinaria de Accionistas con el objeto de someter a votación y se aprobó la promesa de compraventa de la concesión minera "Salvación 1 a 400" y la concesión geotérmica, a la sociedad "Geotérmica del Norte". Esta concesión en el sector del Tatio fue otorgada a la sociedad por el Decreto Supremo N° 147 del 21 de agosto de 2001 del Ministerio de Minería. La promesa de compraventa alcanza a la suma de US\$ 300.000, más el pago de los royalties. Esta promesa no se concretó.





Su origen se remonta a 1934 con la promulgación de la Ley N° 5.443, en la que se autorizó a la Junta Central de Beneficencia la realización de cuatro sorteos de boletos al año a través de Polla Chilena de Beneficencia. Se constituyó con la participación en el capital de un 99% de CORFO y un 1% del FISCO de Chile. Dicha proporción se mantiene vigente hasta la fecha.



El objeto social se establece expresamente en la Ley N° 18.851, a saber: “Realizar actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley.”

La misión de la empresa es “Generar y comercializar juegos de azar que satisfagan el deseo existente del público, mayor de edad, de obtener ganancias y entretenimiento, maximizando la recaudación de recursos financieros para el Estado y Beneficiarios, cautelando los intereses de los accionistas”. Para ello, mantiene una cartera de productos compuesta por Polla Boletos, Raspes de Polla, La Pirámide, Toto 3, Loto y Polla Gol y se han definido como principales objetivos los siguientes:

- Investigación y desarrollo de nuevos productos y modalidades de apuestas que permitan abarcar nuevos segmentos de mercado.
- Potenciar la sinergia y el uso óptimo de los recursos tecnológicos, tanto en las áreas de servicio de apuestas y sistemas de control de gestión, como en la gestión con sus agentes.
- Aumentar y mejorar la red de agencias de apuestas.
- Desarrollar una estrategia integral de Marketing, a través de un Plan de Comunica-

ciones Corporativas que cubra todos los factores críticos del éxito, propios de esta industria.

Los sistemas de juegos administrados por Polla Chilena de Beneficencia S.A. tienen establecido por ley el destino de los fondos recaudados. Antes de hacer la distribución de fondos, según la Ley N° 18.110, los juegos de azar pagan, además, un impuesto del 15% sobre el total de sus ventas brutas. Gracias al buen desempeño durante 2002 de sus ventas con un crecimiento real de casi un 10% con respecto del año anterior, Polla aportó al Fisco de Chile y al resto de los beneficiarios un total de MM\$ 27.609.

## HECHOS RELEVANTES

En agosto de 2002, se implementó la puesta en marcha del nuevo sistema de “Captura de Apuestas y Administración de juegos en Línea”, contrato suscrito con la empresa Intralot luego de una licitación internacional, por un período de 7 años. Este sistema constituye una modernización importante de las herramientas tecnológicas y del sistema de atención al cliente de la empresa.

En relación a la cadena de distribución, Polla tuvo una expansión en su red de terminales en línea de un 11.5%, llegando a disponer de más de 1.900 unidades a fines del ejercicio.

La Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada SACOR, fue creada por CORFO en 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario. Actualmente, es una sociedad de responsabilidad limitada, que tiene por accionistas a CORFO con el 99,97% de la propiedad y SICSA con el 0.03%. Esta última sociedad también pertenece a CORFO en 99 % y a la propia SACOR en 1%.

SACOR tiene por misión la participación en materia de servicios, en particular en actividades pertenecientes al sector silvo-agropecuario. Su acción se efectúa desarrollando proyectos de incidencia local u regional mediante alianzas estratégicas con el sector privado y/o instituciones del Estado para impulsar iniciativas de desarrollo que no pueda realizar el sector privado, en especial en zonas extremas y/o deprimidas.

Su principal actividad productiva se desarrolla en la Isla de Tierra del Fuego, cuya principal línea de negocio es la faena y exportación de diversos productos y subproductos de carne ovina. Estas actividades se realizan en la Planta Faenadora de Carnes de Porvenir, en la XII Región. La producción de la planta se orienta mayoritariamente al mercado internacional

## HECHOS RELEVANTES

Durante 2002 SACOR cerró el Banco Ganadero de la XI Región.



Actividades silvoagropecuarias





La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Limitada, SASIPA fue constituida en 1980, con el objetivo social de: “Administrar y explotar por cuenta propia o ajena predios agrícolas y urbanos, servicios de utilidad pública y otros bienes ubicados en la Isla de Pascua y realizar cualquier otra actividad relacionada con dicho objeto”.

SASIPA es una sociedad de responsabilidad limitada, cuyas principales áreas de negocio son las siguientes:

potable, los principales objetivos son mejorar la calidad y confiabilidad del servicios, así como la atención a clientes optimizando los resultados económicos. En el área de descarga marítima, sus objetivos son mantener operatividad de equipos y embarcaciones, efectuar faenas en forma eficiente y sin accidentes mejorando los resultados económicos. Por último, en cuanto al Fundo Vaitea y Matadero, la empresa está abocada al cambio de destino de los terrenos del fundo, según acuerde



- Generación y distribución de energía eléctrica.
- Producción y distribución de agua potable.
- Carga y descarga marítima.
- Fundo Vaitea incluyendo el Matadero para ganado.

La empresa tiene como misión mantener el compromiso del Estado con el desarrollo económico y social de la Isla de Pascua y la comunidad RapaNui, responsable de proveer algunos de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad.

Los principales objetivos hacia los que se enfoca la empresa se distribuyen entre sus 4 áreas de negocio. Para los servicios eléctricos y de agua

la Comisión de Desarrollo para lograr disminuir pérdidas generadas por el servicio.

### HECHOS RELEVANTES

Durante 2002 se realizaron inversiones por MM\$ 139.5, principalmente a través de la concreción de proyectos que estaban en carpeta y operaciones de mantención de la infraestructura de las plantas de agua potable y de electricidad.

En el sector de agua potable se crearon para 2002, 91 nuevos empalmes domiciliarios, y se amplió la matriz de distribución en 1.872 metros. En el servicio eléctrico, se desarrollaron 75 nuevos arranques eléctricos domiciliarios y se instalaron 97 nuevos postes de alta y baja tensión. Se amplió la matriz de distribución en 4.570 metros lineales de nuevas líneas eléctricas.



La Zona Franca de Iquique creada en 1975, fue administrada en un comienzo por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique. Con la licitación de la ley N° 18.846, publicada en el Diario Oficial del 8 de noviembre de 1989, se autorizó al Estado la actividad empresarial en materia de Administración y Explotación de la Zona Franca de Iquique. Al tenor

de lo anterior, la Corporación de Fomento de la Producción y el Fisco de Chile constituyeron la sociedad anónima “Zona Franca de Iquique S.A.”, según consta en escritura pública de constitución de fecha 26 de febrero de 1990.

Esta sociedad administradora de la Zona Franca de Iquique, tiene como objetivo social la administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, y realizar las demás prestaciones relacionadas con dicha actividad, en la forma y condiciones establecidas en la Ley N° 18.846 y las demás normas que le sean aplicables.

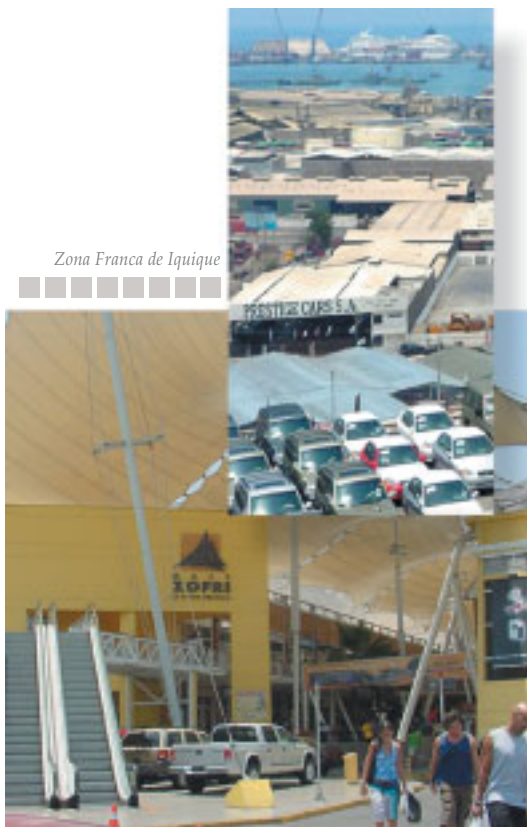
Su misión es liderar la creación, desarrollo y evolución de una comunidad de negocios en la I Región en su integración con la economía mundial a través de la incorporación de tecnologías como un instrumento que genere ventajas competitivas.

Sus principales líneas de negocio son la Asignación de uso y arriendo de locales para venta al detalle; Asignación de uso, arriendo y venta de terrenos para actividades industriales y comerciales; Servicios Logísticos; y Prestación de Servicios computacionales.

### HECHOS RELEVANTES

2002 concluyó con interesantes expectativas para la compañía, siendo este un año muy importante para ZOFRI S.A., debido a que el 14 de agosto fue promulgada la Ley N° 19.827 que contempla tres puntos básicos, como son la autorización a la administración para vender terrenos a los usuarios, la ampliación del valor FOB desde nueve mil a doce mil dólares, para la importación de vehículos station wagon con destino a la primera región y el aumento de quinientos a mil dólares de la franquicia para equipaje viajero. La aprobación de dicha normativa se traduce en un importante impulso a la actividad económica del sistema, particularmente en lo referido a las ventas al detalle, en el centro comercial.

Zona Franca de Iquique





Si bien las utilidades de la compañía disminuyeron en MM\$ 1.098 con respecto a lo obtenido en 2001, esto se explica en gran medida por los menores ingresos del Centro Comercial que alcanzaron los MM\$ 1.057, en parte, producto de los descuentos y rebajas aplicadas a las tarifas por arriendo de locales comerciales.

En marzo de 2002, esta empresa aportó a la I Región MM\$ 1.645,2 del ejercicio 2001, producto del aporte anual del 15% de sus ingresos brutos establecido en el contrato de concesión, y durante el año, aportó a la CORFO MM\$ 1.019 en dividendos. El resumen de los aportes en los últimos tres años es el siguiente:

### INGRESOS PARA EL FISCO AÑOS 2000 - 2002 (EN MM\$ DE CADA AÑO)

|                             | 2000           | 2001           | 2002           |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Aportes 1ª Región           | 2.005,3        | 1.808,7        | 1.645,2        |
| Dividendos a la CORFO       | 1.148,1        | 664,9          | 1.019,7        |
| Dividendos al Fisco         | 22,5           | 13,0           | 20,0           |
| <b>TOTAL INGRESOS FISCO</b> | <b>3.175,9</b> | <b>2.486,6</b> | <b>2.685,0</b> |

### INVERSIONES

Durante 2002 se inició la ejecución de un proyecto de mejoramiento de infraestructura del Centro Comercial de ZOFRI, que involucra una inversión total de MM\$ 726,3 que tiene por objetivo aumentar el número de clientes y ocupación del Mall, elevar la calidad visual y uniformidad de los edificios, y mejorar y potenciar las áreas comunes por medio del mejoramiento de la iluminación y calidez de los espacios.

Se inició, además, la ejecución del proyecto de Mejoramiento de la Infraestructura del Recinto Amurallado, con una inversión total de MM\$ 172,3 y que tiene por objeto elevar la infraestructura del recinto, incorporando señalética, áreas verdes y estacionamientos que permitan descongestionar las operaciones.



Servicio de Correos y Telégrafos

La Empresa de Correos de Chile fue creada el 8 de febrero de 1982, en virtud del DFL N° 10, del 24 de diciembre de 1981, que puso fin al antiguo Servicio de Correos y Telégrafos, el que había sido creado mediante Ordenanza General en 1858.

Su objeto social es prestar servicios de envíos de correspondencia nacional e internacional, pudiendo efectuar otras prestaciones de servicio postal, tales como encomiendas, giros postales, y similares que acuerde el Directorio. Asimismo, le corresponde cumplir los acuerdos y obligaciones que emanen de los convenios y tratados internacionales postales que suscriba el Estado de Chile.

La actual misión de la empresa, establecida en el Plan Estratégico 2001 - 2005, se propone "potenciar a Correos de Chile ante los clientes como una empresa pública exitosa, con una gestión eficiente, transparente y confiable, que asegure su rentabilidad y desarrollo a largo plazo". De acuerdo a esto y a la actual situación de la empresa, Correos ha definido la estrategia a seguir, la cual permitirá mejorar su posición en el mercado postal, elevar la calidad del servicio, el bienestar de los trabajadores y los niveles de rentabilidad, consolidando su situación de líder del mercado postal nacional.

Para ello, se definieron 7 ejes estratégicos como pilares del desarrollo de la empresa:

1. Reafirmar la dimensión ética como valor fundamental de la empresa.
2. Mejorar el clima laboral.
3. Orientar la empresa hacia el cliente.
4. Mejorar la gestión.
5. Optimizar el uso del marco normativo postal.
6. Lograr un código postal de uso universal y generalizado en el país.
7. Establecer un convenio de desempeño de largo plazo con el gobierno.

Como una forma de dimensionar el tamaño actual de Correos, se puede observar el número de cartas diarias que mueve a la fecha, las que ascienden a un millón de cartas diarias, que representa aproximadamente el 70% del mercado postal nacional. Para la prestación de estos servicios, dispone de 200 sucursales, 300 agencias autorizadas que son atendidas por terceros, otros 700





puntos de atención a distancia y 2.300 carteros para la distribución diaria a lo largo del país.

## HECHOS RELEVANTES

### Plan de Egreso Incentivado

Siguiendo los lineamientos del Plan Estratégico y en conjunto con el SEP y con los principales sindicatos de la empresa, se desarrolló una profunda reestructuración del modelo de negocios de Correos de Chile. El Plan de Egreso Incentivado, efectuado entre octubre y noviembre, contempló el egreso de 1.600 personas en dos fases, una voluntaria incentivada y otra involuntaria, con menores incentivos. La necesidad de enfrentar este plan de reducción de personal fue consecuencia, entre otros, de la fuerte competencia de correos privados que se observó en el transcurso de 2002. Por otra parte, mientras el gasto en remuneraciones representaba más del 60% de los costos operacionales de la compañía con un crecimiento por sobre un 10% anual, el tráfico de cartas había bajado a partir de 1999 entre un 3% y un 10% anual.

El análisis de las proyecciones llevó al Consejo del SEP en pleno a esta recomendación en abril de ese año. Así también lo indicaron dirigentes sindicales, en el sentido de que el cuerpo social de la empresa no soportaría una serie de planes de egreso parciales, por la incertidumbre, sus efectos psicológicos y el impacto sobre el clima laboral y la productividad. Si la empresa no reducía sus costos de manera significativa, en el corto plazo tendría serias dificultades para

sostener su capacidad de pagos, convirtiéndose en un problema para el Estado y sus propios trabajadores. El éxito de este plan fue posible, en particular, gracias al buen nivel de las relaciones laborales alcanzadas entre la administración de la empresa y sus principales organizaciones sindicales.

### Alianza con TNT

Durante octubre se firmó el convenio con TNT, empresa que tiene la mayor participación de mercado (35%) de paquetería expresa internacional. El objetivo de este proyecto es desarrollar en forma conjunta servicios expresos de paquetería y documentos, en el mercado nacional e internacional, a partir de la complementación de las coberturas de Correos de Chile en el mercado nacional y de TNT en el ámbito internacional, y de las capacidades comerciales, operacionales y organizacionales de ambas compañías.

### Plan de Rentabilización de Agencias

El diseño de un plan de rentabilización de agencias en alianza con terceros, destinado a ampliar la cobertura y capilaridad de los servicios postales, estandarizar la imagen y mejorar la calidad del servicio, fue cumplido con la tercerización de casi 300 agencias rurales unipersonales hacia fines de 2002. Este proceso de alianzas con terceros está fructificando en 2003 con la puesta en marcha, en enero, de ocho pilotos de centros de comunicaciones "Conecta" (compartiendo concesionarios con Telefónica) y con la selección, en febrero, de la cadena de Farmacias Cruz Verde.



Mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, publicado en el Diario Oficial número 2020, del 7 de enero de 1884, se creó la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país. A partir de entonces, la administración, operación y expansión del transporte ferroviario fueron reguladas por la Empresa, constituyendo una herramienta determinante para el desarrollo económico y social del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado es actualmente una persona jurídica de derecho público y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio. Se rige por el DFL N°1 de 1993, del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones y está sujeta a normas financieras, contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades anónimas abiertas, siendo sus balances y estado de situación auditados por firmas auditoras externas; y al examen de la Contraloría General de la República en cuanto a los aportes y subvenciones del Fisco.

Actualmente entrega el servicio de transporte de cercanías de pasajeros en los corredores Santiago - San Fernando, por medio del Metro tren que movilizó 5,3 millones de pasajeros en 2002 ofreciendo 78 servicios diarios; Valparaíso - Limache, a través de su filial Merval S.A. que transportó 6,7 millones de pasajeros en 2002; y el servicio BIOTREN en Concepción.

El transporte de pasajeros de largo recorrido es realizado por dos servicios: Terrasur, que atiende el corredor Santiago - Chillán con 5 trenes diarios; y el servicio Santiago - Temuco, que cuen-





ta con un tren nocturno permanente en cada sentido, más otro adicional en verano.

La segunda área operacional de la empresa es el transporte de carga, actividad que se encuentra totalmente privatizada y se realiza a través de dos operadores: a) Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA), empresa de la cual EFE posee el 21,81% y b) TRANSAP S.A. La primera movilizó durante 2002, 1.384 millones de toneladas - kilómetros netos sobre vías de EFE. Por otra parte, TRANSAP S.A., que paga derechos de circulación a EFE para transportar el ácido sulfúrico producido por CODELCO - El Teniente, entre la Estación Los Lirios (7 Km. al sur de Rancagua) y el Puerto de San Antonio, transportó durante 2002 un total de 203 millones de toneladas - kilómetro brutas completas.

Culminada la vigencia del Plan trienal 2000-2002, cuyo fin era avanzar y modernizar el modo ferroviario, los esfuerzos de EFE se encuentran ahora abocados a la aprobación e implementación del Plan Trienal 2003-2005, el cual contempla inversiones principalmente orientadas a mejorar el tramo Santiago - Temuco en lo que respecta a vía, electrificación, señalización, comunicaciones y material rodante, además de mejorar el corredor Santiago - Limache y Temuco - Puerto Montt, para potenciar el negocio de la carga ferroviaria y habilitar servicios básicos de pasajeros de carácter regional en la IXª y Xª Región. Este nuevo plan pretende producir un cambio sustantivo en los estándares de inversión y gestión del modo ferroviario, abriendo nuevos espacios a la participación privada.

## INVERSIONES

Dentro de las principales tareas realizadas bajo el Plan Trienal 2000-2002, se destaca la rehabilitación de la vía entre San Francisco de Mostazal y Chillán y el reforzamiento del sistema Metro

tren, todo ello sumado a la adquisición de cinco modernos automotores para ser utilizados en el corredor Santiago - Chillán con un tiempo de viaje garantizado de 4:15 hrs. Para el servicio Santiago - Temuco se adquirieron nuevos equipos consistentes en 4 locomotoras, 23 coches de pasajeros (8 coches de clase preferente, 12 de clase turista y 3 comedor-cafetería) y 4 transportadoras de automóviles que comienzan a llegar en mayo de 2003 a nuestro país.

Durante 2002 las obras de rehabilitación entre Alameda-Rancagua contemplaron inversiones por un monto de MM\$ 1.510; y entre Rancagua y Chillán un total de de MM\$ 11.112. Se iniciaron, además, las obras de rehabilitación de la infraestructura entre Chillán y Temuco con una inversión de MM\$ 5.700. Ello permitirá disponer de una infraestructura para lograr una reducción de más del 20% en el tiempo de viaje entre Santiago y Temuco, lo que se hará realidad una vez que se disponga de los equipos adquiridos a la Red Nacional de Ferrocarriles Española, RENFE. En tanto, el Metro Regional de Valparaíso, Merval, dio cumplimiento al programa para la ejecución del Proyecto IV Etapa, comenzando las obras civiles del primer metro regional de Chile. Se firmaron los contratos para la provisión de una flota de 27 trenes de dos coches y su mantenimiento por 30 años con la empresa Alstom. Fueron adjudicados los contratos para la construcción del túnel subterráneo y se dio inicio a las obras para el soterramiento de la vía férrea. A fines de año, también se suscribieron los convenios de financiamiento para el material rodante y se llamó a licitación para la construcción de los Nuevos Talleres, que se ubicarán en Limache y la Estación de esta misma comuna.

El Administrador del Ferrocarril Arica-La Paz reinició sus operaciones en agosto, después de una inversión realizada por EFE del orden de los MM\$ 2.700 para reponer las vías seriamente deterioradas por los aluviones de febrero de 2001.



## HECHOS RELEVANTES

El 1° de agosto se iniciaron las operaciones del servicio TERRASUR, con 5 modernos automotores UTS-444 en el tramo Alameda - Chillán, aumentando las frecuencias de 3 a 4, con una duración de viaje de 4:15 horas.

El servicio TERRASUR, mediante una alianza estratégica con la Empresa de Buses Als, realiza el transporte combinado de tren-bus, desde Chillán a Concepción y Chillán a Los Ángeles y viceversa, con un tiempo total acumulado de viaje de 6 horas en ambos destinos.

El 31 de mayo de 2002 se adquirió a RENFE el nuevo material rodante que prestará servicio entre Santiago y Temuco, consistente en 4 locomotoras eléctricas, 23 coches (8 de clase preferente, 12 de clase salón económica y 3 cafetería-restaurante) y 4 vagones para el transporte de automóviles.

A partir de diciembre implementó el nuevo sistema de reserva y venta de pasajes para los servicios de largo recorrido (SIRE). Asimismo, se implementó el Sistema de Información de Tráfico - SITRA, para el control de los trenes movilizadas.

Se inició la implementación del sistema ERP para entrar en operaciones a partir de enero de 2003. La implementación se llevó a cabo luego de un proceso de evaluación, licitación y selección del sistema – SAP. Este sistema contempla todos los procesos administrativos – financieros y está conformado por los módulos de Presupuesto, Contabilidad, Tesorería, Activo Fijo, Facturación, Adquisiciones y Control de Inventarios y una base de datos para Control de Gestión. Integra, además, interfaces con el sistema de administración de personal y remuneraciones Meta 4 y los sistemas operativos de administración de tráfico SITRA y de venta y reserva de pasajes SIRE, sistemas contratados con la RENFE, los cuales se pusieron en marcha en el último trimestre de 2002.

La empresa registró una emisión de bonos en la SVS denominada serie M, por un monto de UF 815.000, a un plazo de 30 años. Estos instrumentos cuentan con la garantía del Estado y fueron colocados en el mercado a un interés en UF del 5,31%, tasa efectiva anual vencida. Este financiamiento está destinado a solventar las inversiones contempladas en el Plan Trienal de Rehabilitación de la Empresa.







Codelco y Ventanas



La Empresa Nacional de Minería, ENAMI, fue creada el 5 de abril de 1960 mediante la fusión de la Caja de Crédito y Fomento Minero, Cacremin, con la Empresa Nacional de Fundiciones, ENAF, alcanzando vida legal a través del DFL N° 153 del mismo año.

Su Ley Orgánica establece el rol de: “Fomentar la explotación y beneficio de toda clase de minerales, producirlos, concentrarlos, fundirlos, refinarlos e industrializarlos, comerciar con ellos o con artículos o mercancías destinadas a la industria minera. Realizar y desarrollar actividades relacionadas con la minería y prestar servicios en favor de dicha industria”.

Su misión ha sido establecida como... “Fomentar el desarrollo de la Pequeña y Mediana Minería nacional, administrando eficaz y eficientemente los recursos asignados por el Fisco y maximizando la rentabilidad de sus activos productivos, dentro del marco establecido, en la Política Pública de apoyo al sector”.

Para ello, la empresa ha elaborado un Plan Estratégico que considera tres ejes principales:

1. Establecer y consolidar una política de fomento de largo plazo para el sector de pequeña y mediana minería.
2. Dar solución a la problemática financiera de ENAMI, disminuyendo sustancialmente su endeudamiento mediante la venta de la Fundición y Refinería Las Ventanas a Codelco y reestructurar el saldo de manera consistente con la generación de flujos proyectada.
3. Seguir avanzando en el proceso de mejoramiento de la gestión interna de la Empresa, mediante aumentos de productividad, liderazgo en materia de accidentabilidad y medio ambiente, incorporación de estrategias operacionales que permitan disminuir las pérdidas en el negocio de concentración y precipitación de minerales, fortaleciendo





to de los procesos de gestión participativa que potencian la creatividad e involucramiento de los trabajadores con los resultados de la Empresa.

### ESTRUCTURA

Para el desempeño de su misión, ENAMI presta servicios en todas las etapas de la cadena de valor del negocio minero, pudiéndose agrupar dichas actividades en dos áreas de negocio:

- Fomento Minero, dirigido principalmente a la Pequeña Minería y
- Fundición y Refinación de productos mineros orientado fundamentalmente al sector minero que presenta limitaciones para exportar su producción.

La gestión de dichos servicios se realiza mediante una estructura que contempla un Centro Corporativo, una División de Fomento Mine-

ro y Unidades de Negocio Procesadoras como son la Fundición y Refinería Las Ventanas en la V Región, Fundición Paipote en la III Región y la Planta concentradora Manuel Antonio Matta, también ubicada en la III Región.

### HECHOS RELEVANTES

Si bien el resultado operacional de 2002 se vio impactado por la disminución de MMUS\$7.6 en los TC/RC, (Cargo de Tratamiento y Cargo de Refinería) esta situación fue revertida por: los excelentes índices alcanzados por los principales negocios, un mayor margen en la venta de ácido, operaciones comerciales que posibilitaron importantes ahorros de fletes y venta de productos mineros en condiciones ventajosas para la Empresa. Se suma el impacto positivo de factores externos a la gestión como una baja en el IPC y un mejor tipo de cambio. Este último implicó MMUS\$3 de mejor resultado. Estas situaciones permitieron que el resultado operacional superara en MMUS\$5.7 a 2001.



En materias de calidad, medio ambiente y seguridad, la Fundición y Refinería Ventanas resultó ser el plantel con mejor índice de seguridad laboral del país; las plantas de beneficio no registraron accidentes con tiempo perdido y la Fundición de Paipote obtuvo la certificación ISO 9002 para su proceso de Refino a Fuego y Moldeo de Ánodos. Como resultado de estas situaciones la Empresa se adjudicó recientemente el Premio Nacional de Seguridad, entregado por el Consejo Nacional de Seguridad, superando a las grandes empresas minerales del país. Por su parte, Ventanas, postula al Premio Nacional de Medioambiente, la distinción más importante del país en esta área, siendo el primer plantel minero nominado a este premio. Ello, sin descontar que durante 2002 el plantel se adjudicó el Premio a la mejor gestión medioambiental de la V Región por parte de la COREMA Regional y también por parte de la Asociación de Industriales de la Región.

Con fecha 13 de noviembre de 2002, con motivo del término del juicio, Anglo American debió incluir en su contrato de adquisición de la Minera Disputada de Las Condes la opción de compra que ENAMI tiene desde 1978, cuando vendió EXXON por un 48% de la propiedad, derecho que termina en 2028.

En conjunto con el Ministerio de Hacienda, se buscó una solución de mayor estabilidad a la deuda de largo plazo, lo que se materializó con la contratación de un nuevo crédito sindicado liderado por el banco Dresdner Kleinwort Wasserstein, por US\$ 220 millones. Este crédito contó con el aval de la República de Chile de acuerdo a la Ley N° 19.847 que faculta al Presidente de la República para otorgar la Garantía del Estado. Para obtener dicho crédito, la ENAMI suscribió el 19 de diciembre, un convenio de programación con el Comité Sistema de Empresas de la Corporación de Fomento de la Producción, en el que se especificaron los objetivos y los resultados esperados de su operación y programa de inversiones, de acuerdo a las instrucciones del Ministerio de Hacienda.

El 6 de enero de 2003, se firmó un Protocolo de Acuerdo que compromete el establecimiento, vía Decreto Supremo, de una Política de Estado para el sector de Pequeña y Mediana Minería, la inversión en plantas de beneficio, y el traspaso de la Fundición y Refinería de Ventanas a CODELCO como una forma de solucionar los problemas financieros de la Empresa.

La Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, EMAZA, es una Empresa del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de duración indefinida. Su ley orgánica es el Decreto con Fuerza de Ley N° 274, de 1960. Sus orígenes datan del 6 de abril de 1960, cuando mediante el DFL N° 274 se creó la Empresa de Comercio Agrícola ECA a objeto de participar en el comercio de productos agrícolas, principalmente trigo. El 30 de diciembre de 1989, mediante la Ley N° 18.899, se modificó el DFL N° 274, creándose la Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, cambiando su objeto al de abastecer productos esenciales a zonas aisladas.

EMAZA tiene por misión crear mejores condiciones de vida para los habitantes de zonas aisladas y de fronteras de difícil acceso con incipiente desarrollo de sus mercados, preferentemente de bajos ingresos y extrema pobreza, garantizando el abastecimiento de productos de uso y consumo habitual y, eventualmente, administrar los servicios básicos que le encomiende el supremo gobierno.

Lo anterior, supone que el desarrollo de las comunicaciones permitirá la disminución de los

costos de flete y transporte hacia lugares aislados, dando paso a la iniciativa privada en estos mercados, y el consiguiente surgimiento de la competencia, dejando de existir gradualmente la necesidad que el Estado participe activa y directamente en la provisión de productos de uso y consumo habitual.

Emaza posee un sistema de distribución minorista a través de subagencias, compuesto de almacenes ubicados en diferentes zonas aisladas del país, y cuya administración central radica en Santiago. Durante 2002, la empresa abasteció zonas aisladas de las regiones I, II, III, V, VIII, IX, y X.

## HECHOS RELEVANTES

La disminución de las condiciones de aislamiento a lo largo del país, permitió a EMAZA durante 2002 entregar gradualmente la administración de sus subagencias a privados, a objeto de centrar esfuerzos en aquellas localidades donde es posible cumplir su misión en la forma más eficiente. Es así que de las 47 subagencias en administración directa con que EMAZA inició 2002, pasaron a ser administradas por terceros, 28 de ellas ubicadas en la zona norte y sur del país.







# ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS FINANCIEROS

MEMORIA 2002

91

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                        | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                       | <b>6.849.628</b>  | <b>7.465.598</b>  | <b>-8%</b>  |
| Disponible                                                             | 493.289           | 1.497.058         |             |
| Valores negociables (neto)                                             | 1.121.564         | 70.643            |             |
| Deudores por venta (neto)                                              | 4.456.322         | 4.481.930         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                           | 57.988            | 45.420            |             |
| Deudores varios (neto)                                                 | 52.304            | 161.164           |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas                  | 0                 | 78.861            |             |
| Existencias (neto)                                                     | 86.281            | 82.533            |             |
| Impuestos por recuperar                                                | 380.284           | 951.958           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                          | 41.057            | 11.050            |             |
| Impuestos diferidos                                                    | 160.539           | 84.981            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                             | <b>85.299.094</b> | <b>84.694.559</b> | <b>1%</b>   |
| Terrenos                                                               | 1.337.889         | 1.373.326         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                                | 104.637.208       | 102.925.319       |             |
| Maquinarias y equipos                                                  | 12.786.146        | 10.606.392        |             |
| Otros activos fijos                                                    | 3.167.863         | 3.252.530         |             |
| Depreciación (menos)                                                   | -36.630.012       | -33.463.008       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                             | <b>4.434.290</b>  | <b>4.745.996</b>  | <b>-7%</b>  |
| Inversiones en otras sociedades                                        | 763               | 763               |             |
| Deudores a largo plazo                                                 | 512.499           | 601.395           |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                      | 0                 | 110.798           |             |
| Intangibles                                                            | 4.477.959         | 4.477.959         |             |
| Amortización (menos)                                                   | -556.931          | -444.919          |             |
| <b>Total Activos</b>                                                   | <b>96.583.012</b> | <b>96.906.153</b> | <b>0%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                       | <b>4.445.725</b>  | <b>10.430.287</b> | <b>-57%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo      | 0                 | 6.586.443         |             |
| Obligaciones con bancos e instituciones fin. L.P.- porción corto plazo | 2.228.992         | 2.315.931         |             |
| Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año                 | 420.018           | 366.150           |             |
| Cuentas por pagar                                                      | 738.353           | 173.453           |             |
| Acreedores varios                                                      | 10.189            | 9.785             |             |
| Provisiones                                                            | 427.012           | 445.048           |             |
| Retenciones                                                            | 589.608           | 468.765           |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                                     | 31.553            | 64.712            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                     | <b>20.380.972</b> | <b>17.428.418</b> | <b>17%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras                    | 10.247.462        | 6.608.489         |             |
| Acreedores varios largo plazo                                          | 6.301.022         | 6.532.570         |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo       | 1.186.064         | 1.300.731         |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                      | 11.527            | 119.513           |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                            | 2.634.897         | 2.867.115         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                                | <b>71.756.315</b> | <b>69.047.448</b> | <b>4%</b>   |
| Capital pagado                                                         | 62.483.428        | 62.483.428        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).         | 9.272.887         | 6.564.020         |             |
| Utilidades acumuladas                                                  | 6.469.369         | 4.475.406         |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                       | 3.403.518         | 2.088.614         |             |
| Dividendos provisorios (menos)                                         | -600.000          | 0                 |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                                   | <b>96.583.012</b> | <b>96.906.153</b> | <b>0%</b>   |

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                             | 2.002            | 2.001             | Variación  |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                             | <b>4.661.302</b> | <b>4.515.283</b>  | <b>3%</b>  |
| Margen De Explotacion                                       | 9.306.421        | 8.555.583         |            |
| Ingresos de explotación                                     | 18.772.465       | 17.974.492        |            |
| Costos de explotación (menos)                               | -9.466.044       | -9.418.909        |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                   | -4.645.119       | -4.040.300        |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                       | <b>-770.907</b>  | <b>-2.124.043</b> | <b>64%</b> |
| Ingresos financieros                                        | 243.265          | 388.257           |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                      | 433.806          | 423.543           |            |
| Gastos financieros (menos)                                  | -928.260         | -1.368.846        |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)               | -211.261         | -1.234.617        |            |
| Corrección monetaria                                        | -31.690          | 113.599           |            |
| Diferencias de cambio                                       | -276.767         | -445.979          |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Ext.</b> | <b>3.890.395</b> | <b>2.391.240</b>  | <b>63%</b> |
| Impuesto A La Renta                                         | -486.877         | -302.626          |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario             | 3.403.518        | 2.088.614         |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                  | 3.403.518        | 2.088.614         |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                     | <b>3.403.518</b> | <b>2.088.614</b>  | <b>63%</b> |

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                          | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Act. De La Operacion</b>                     | <b>8.998.070</b>  | <b>7.308.644</b>  | <b>23%</b>  |
| Utilidad (Pérdida) del ejercicio                                         | 3.403.518         | 2.088.614         |             |
| Resultado en venta de activos                                            | -12.373           | -21.998           |             |
| (Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos                             | -12.373           | -21.998           |             |
| Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo         | 4.112.696         | 5.315.847         |             |
| Depreciación del ejercicio                                               | 3.520.489         | 3.459.776         |             |
| Amortización de intangibles                                              | 112.012           | 112.013           |             |
| <b>Castigos y provisiones</b>                                            | <b>177.614</b>    | <b>156.882</b>    | <b>13%</b>  |
| Corrección monetaria neta                                                | 31.690            | -113.599          |             |
| Diferencia de cambio neto                                                | 276.767           | 445.979           |             |
| Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)    | -5.876            | 0                 |             |
| Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo            | 0                 | 1.254.796         |             |
| Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.)disminuc.  | 61.024            | -286.688          |             |
| Deudores por venta                                                       | -6.969            | -263.357          |             |
| Existencias                                                              | -3.107            | 34.389            |             |
| Otros activos                                                            | 71.100            | -57.720           |             |
| Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminuc.) | 1.433.205         | 212.869           |             |
| Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación        | 353.208           | -806.171          |             |
| Intereses por pagar                                                      | 711.682           | 786.823           |             |
| I.V.A. y otros similares por pagar (neto)                                | 368.315           | 232.217           |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>            | <b>-4.599.242</b> | <b>-2.246.209</b> |             |
| Obtención de préstamos                                                   | 0                 | 6.586.444         |             |
| Otras fuentes de financiamiento                                          | 0                 | 878.708           |             |
| Pago de dividendos (menos)                                               | -600.000          | 0                 |             |
| Pago de préstamos (menos)                                                | -3.878.433        | -2.527.721        |             |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)             | -111.181          | -7.174.372        |             |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                             | -9.628            | -9.268            |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>                 | <b>-4.314.933</b> | <b>-4.566.406</b> | <b>6%</b>   |
| Ventas de activo fijo                                                    | 53.990            | 44.230            |             |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                   | -4.368.923        | -3.727.137        |             |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                                  | 0                 | -883.499          |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                                      | <b>83.895</b>     | <b>496.029</b>    | <b>-83%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente          | -36.743           | -86.699           |             |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                       | 47.152            | 409.330           |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                         | 1.567.701         | 1.158.371         |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                           | 1.614.853         | 1.567.701         |             |



BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                        | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                       | <b>5.437.286</b>   | <b>5.189.305</b>   | <b>5%</b>   |
| Disponible                                                             | 465.400            | 785.915            |             |
| Depósitos a plazo                                                      | 14.866             | 13.707             |             |
| Deudores por venta (neto)                                              | 4.137.763          | 3.507.960          |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                           | 104.485            | 136.912            |             |
| Deudores varios (neto)                                                 | 152.716            | 166.793            |             |
| Existencias (neto)                                                     | 367.853            | 323.808            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                          | 72.235             | 7.555              |             |
| Impuestos diferidos                                                    | 118.713            | 243.335            |             |
| Otros activos circulantes                                              | 3.255              | 3.320              |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                             | <b>90.557.614</b>  | <b>89.782.878</b>  | <b>1%</b>   |
| Terrenos                                                               | 1.254.890          | 1.292.466          |             |
| Construcción y obras de infraestructura                                | 111.567.479        | 108.527.081        |             |
| Maquinarias y equipos                                                  | 2.442.781          | 2.265.628          |             |
| Otros activos fijos                                                    | 13.053.630         | 13.062.386         |             |
| Depreciación (menos)                                                   | -37.761.166        | -35.364.683        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                             | <b>8.508.827</b>   | <b>8.911.675</b>   | <b>-5%</b>  |
| Deudores a largo plazo                                                 | 197.780            | 317.090            |             |
| Intangibles                                                            | 9.316.568          | 9.316.568          |             |
| Amortización (menos)                                                   | -1.155.663         | -924.375           |             |
| Otros                                                                  | 150.142            | 202.392            |             |
| <b>Total Activos</b>                                                   | <b>104.503.727</b> | <b>103.883.858</b> | <b>1%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                       | <b>7.477.316</b>   | <b>5.572.984</b>   | <b>34%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo      | 1.905.103          | 1.134.314          |             |
| Obligaciones con bancos e instituciones fin.L.P. - porción corto plazo | 1.735.791          | 1.239.851          |             |
| Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año                 | 716.981            | 779.894            |             |
| Cuentas por pagar                                                      | 1.210.757          | 902.534            |             |
| Provisiones                                                            | 707.050            | 591.519            |             |
| Retenciones                                                            | 693.489            | 602.405            |             |
| Impuesto a la renta                                                    | 362.428            | 187.452            |             |
| Otros pasivos circulantes                                              | 145.717            | 135.015            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                     | <b>19.910.253</b>  | <b>22.694.187</b>  | <b>-12%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras                    | 13.885.213         | 15.249.971         |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                      | 757.594            | 748.291            |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                            | 5.267.446          | 6.695.925          |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                                | <b>77.116.158</b>  | <b>75.616.687</b>  | <b>2%</b>   |
| Capital pagado                                                         | 64.182.643         | 64.182.643         |             |
| Otras reservas                                                         | 252.839            | 252.839            |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).         | 12.680.676         | 11.181.205         |             |
| Utilidades acumuladas                                                  | 838.264            | 838.264            |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                       | 11.842.412         | 10.342.941         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                                   | <b>104.503.727</b> | <b>103.833.858</b> | <b>1%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                           | 2.002             | 2.001             | Variación  |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                           | <b>15.318.960</b> | <b>13.462.133</b> | <b>14%</b> |
| Margen De Explotacion                                     | 19.121.318        | 17.354.634        |            |
| Ingresos de explotación                                   | 26.846.908        | 24.576.488        |            |
| Costos de explotación (menos)                             | -7.725.590        | -7.221.854        |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                 | -3.802.358        | -3.892.501        |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                     | <b>-1.102.645</b> | <b>-1.286.848</b> | <b>14%</b> |
| Ingresos financieros                                      | 67.213            | 55.762            |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                    | 1.104.559         | 724.513           |            |
| Gastos financieros (menos)                                | -1.399.185        | -1.638.263        |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)             | -925.778          | -435.457          |            |
| Corrección monetaria                                      | 105.358           | 138.124           |            |
| Diferencias de cambio                                     | -54.812           | -131.527          |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítem Ext.</b> | <b>14.216.315</b> | <b>12.175.285</b> | <b>17%</b> |
| Impuesto A La Renta                                       | -2.373.903        | -1.832.344        |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario           | 11.842.412        | 10.342.941        |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                | 11.842.412        | 10.342.941        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                   | <b>11.842.412</b> | <b>10.342.941</b> | <b>14%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002              | 2.001              | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>15.979.707</b>  | <b>14.728.690</b>  | <b>8%</b>    |
| Recaudación de deudores por venta                               | 31.386.854         | 28.849.317         |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 66.651             | 56.267             |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 6.961              | 567.279            |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -9.354.464         | -8.868.767         |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -1.131.922         | -1.160.376         |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -1.677.398         | -1.329.518         |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | 0                  | -85.314            |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -3.316.975         | -3.300.198         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-10.692.262</b> | <b>-10.882.797</b> | <b>2%</b>    |
| Obtención de préstamos                                          | 2.804.240          | 20.873.201         |              |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 141.826            | 40.718             |              |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -10.188.434        | -7.380.356         |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -2.805.706         | -6.551.383         |              |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | 0                  | -17.832.801        |              |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                    | -644.188           | -32.176            |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-5.554.043</b>  | <b>-3.694.688</b>  | <b>-50%</b>  |
| Ventas de activo fijo                                           | 0                  | 515                |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -5.554.043         | -3.630.828         |              |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | 0                  | -64.375            |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-266.598</b>    | <b>151.205</b>     | <b>-276%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -52.758            | -38.784            |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -319.356           | 112.421            |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 799.622            | 687.201            |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 480.266            | 799.622            |              |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                        | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                       | <b>2.685.799</b>  | <b>3.106.002</b>  | <b>-14%</b> |
| Disponible                                                             | 465.884           | 273.888           |             |
| Valores negociables (neto)                                             | 0                 | 69.885            |             |
| Deudores por venta (neto)                                              | 1.461.067         | 1.539.352         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                           | 32.126            | 19.032            |             |
| Deudores varios (neto)                                                 | 137.940           | 106.314           |             |
| Existencias (neto)                                                     | 308.989           | 298.607           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                          | 5.041             | 1.274             |             |
| Impuestos diferidos                                                    | 74.678            | 69.081            |             |
| Otros activos circulantes                                              | 200.074           | 728.569           |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                             | <b>41.763.758</b> | <b>42.491.302</b> | <b>-2%</b>  |
| Terrenos                                                               | 1.028.415         | 1.013.623         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                                | 54.020.681        | 53.701.048        |             |
| Maquinarias y equipos                                                  | 3.241.107         | 3.110.509         |             |
| Otros activos fijos                                                    | 3.305.398         | 3.083.680         |             |
| Depreciación (menos)                                                   | -19.831.843       | -18.417.558       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                             | <b>2.558.126</b>  | <b>2.616.255</b>  | <b>-2%</b>  |
| Deudores a largo plazo                                                 | 193.269           | 188.277           |             |
| Intangibles                                                            | 2.670.155         | 2.669.188         |             |
| Amortización (menos)                                                   | -305.298          | -241.210          |             |
| <b>Total Activos</b>                                                   | <b>47.007.683</b> | <b>48.213.559</b> | <b>-3%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                       | <b>2.910.044</b>  | <b>6.412.522</b>  | <b>-55%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones fin.L.P. - porción corto plazo | 304.267           | 3.391.239         |             |
| Cuentas por pagar                                                      | 537.836           | 948.930           |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas                   | 44.723            | 42.217            |             |
| Provisiones                                                            | 279.438           | 316.447           |             |
| Retenciones                                                            | 258.776           | 174.527           |             |
| Impuesto a la renta                                                    | 58.909            | 39.833            |             |
| Otros pasivos circulantes                                              | 1.426.095         | 1.499.329         |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                     | <b>12.419.255</b> | <b>11.133.597</b> | <b>12%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras                    | 2.738.405         | 0                 |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo       | 293.522           | 337.457           |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                      | 244.367           | 220.552           |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                            | 9.142.961         | 10.575.588        |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                                | <b>31.678.384</b> | <b>30.667.440</b> | <b>3%</b>   |
| Capital pagado                                                         | 27.584.387        | 27.584.387        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).         | 4.093.997         | 3.083.053         |             |
| Utilidades acumuladas                                                  | 3.046.872         | 2.024.945         |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                       | 1.047.125         | 1.058.108         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                                   | <b>47.007.683</b> | <b>48.213.559</b> | <b>-3%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002            | 2.001            | Variación  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>1.118.785</b> | <b>1.214.046</b> | <b>-8%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | 3.426.794        | 3.444.082        |            |
| Ingresos de explotación                                      | 6.835.967        | 6.746.557        |            |
| Costos de explotación (menos)                                | -3.409.173       | -3.302.475       |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -2.308.009       | -2.230.036       |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>79.080</b>    | <b>60.973</b>    | <b>30%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 63.477           | 147.778          |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 237.914          | 538.322          |            |
| Gastos financieros (menos)                                   | -500             | -25.365          |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -208.636         | -572.014         |            |
| Corrección monetaria                                         | -13.175          | -27.748          |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>1.197.865</b> | <b>1.275.019</b> | <b>-6%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -150.740         | -216.911         |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 1.047.125        | 1.058.108        |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 1.047.125        | 1.058.108        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>1.047.125</b> | <b>1.058.108</b> | <b>-1%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>2.227.889</b>  | <b>2.748.047</b>  | <b>-19%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 8.104.126         | 7.812.323         |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 63.477            | 117.844           |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 29.974            | 42.271            |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -5.361.671        | -4.554.167        |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -92.562           | -46.597           |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -515.455          | -623.627          |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-558.039</b>   | <b>-398.547</b>   | <b>-40%</b>  |
| Obtención de préstamos                                          | 3.271.709         | 3.381.934         |              |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 0                 | 371.804           |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -3.767.464        | -63.950           |              |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | -62.284           | -4.088.335        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-2.089.180</b> | <b>-2.113.026</b> | <b>1%</b>    |
| Ventas de activo fijo                                           | 0                 | 4.177             |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -2.087.218        | -2.108.000        |              |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | -1.962            | -9.203            |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-419.330</b>   | <b>236.474</b>    | <b>-277%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | 12.944            | 31.220            |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -406.386          | 267.694           |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 1.072.343         | 804.649           |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 665.957           | 1.072.343         |              |



BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                        | 2002              | 2001              | Variación   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                       | <b>4.676.711</b>  | <b>4.461.188</b>  | <b>5%</b>   |
| Disponible                                                             | 546.670           | 705.390           |             |
| Valores negociables (neto)                                             | 46.025            | 0                 |             |
| Deudores por venta (neto)                                              | 3.524.341         | 3.206.873         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                           | 3.249             | 5.447             |             |
| Deudores varios (neto)                                                 | 119.216           | 56.004            |             |
| Existencias (neto)                                                     | 148.151           | 83.656            |             |
| Impuestos por recuperar                                                | 11.716            | 155.323           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                          | 162.563           | 126.987           |             |
| Impuestos diferidos                                                    | 83.489            | 82.078            |             |
| Otros activos circulantes                                              | 31.291            | 39.410            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                             | <b>52.322.967</b> | <b>51.163.255</b> | <b>2%</b>   |
| Terrenos                                                               | 1.724.807         | 1.722.258         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                                | 65.310.802        | 62.478.191        |             |
| Maquinarias y equipos                                                  | 11.011.632        | 10.703.586        |             |
| Otros activos fijos                                                    | 1.258.382         | 1.526.597         |             |
| Depreciación (menos)                                                   | -26.982.656       | -25.267.377       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                             | <b>5.257.630</b>  | <b>5.504.426</b>  | <b>4%</b>   |
| Deudores a largo plazo                                                 | 143.962           | 158.675           |             |
| Intangibles                                                            | 6.405.070         | 6.239.478         |             |
| Amortización (menos)                                                   | -1.304.181        | -906.506          |             |
| Otros                                                                  | 12.779            | 12.779            |             |
| <b>Total Activos</b>                                                   | <b>62.257.308</b> | <b>61.128.849</b> | <b>2%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                       | <b>4.412.690</b>  | <b>8.835.995</b>  | <b>-50%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo      | 0                 | 5.905.443         |             |
| Obligaciones con bancos e instituciones fin.L.P. - porción corto plazo | 2.196.270         | 1.049.449         |             |
| Cuentas por pagar                                                      | 205.367           | 181.745           |             |
| Documentos por pagar                                                   | 20.865            | 13.158            |             |
| Acreedores varios                                                      | 641.605           | 704.214           |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas                   | 0                 | 8                 |             |
| Provisiones                                                            | 913.756           | 764.611           |             |
| Retenciones                                                            | 241.416           | 217.367           |             |
| Impuesto a la renta                                                    | 193.411           | 0                 |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                     | <b>15.681.426</b> | <b>11.724.193</b> | <b>34%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras                    | 14.494.932        | 10.259.633        |             |
| Acreedores varios largo plazo                                          | 0                 | 523.448           |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                      | 1.186.494         | 941.112           |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                                | <b>42.163.192</b> | <b>40.568.661</b> | <b>4%</b>   |
| Capital pagado                                                         | 36.460.128        | 36.460.128        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).         | 5.703.064         | 4.108.533         |             |
| Utilidades acumuladas                                                  | 1.023.784         | 1.017.783         |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                       | 4.679.280         | 3.090.750         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                                   | <b>62.257.308</b> | <b>61.128.849</b> | <b>2%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                             | 2002             | 2001             | Variación  |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                             | <b>5.856.251</b> | <b>3.946.903</b> | <b>48%</b> |
| Margen De Explotacion                                       | 9.615.969        | 7.545.711        |            |
| Ingresos de explotación                                     | 15.219.250       | 13.616.462       |            |
| Costos de explotación (menos)                               | -5.603.281       | -6.070.751       |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                   | -3.759.718       | -3.598.808       |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                       | <b>-206.913</b>  | <b>-189.636</b>  | <b>-9%</b> |
| Ingresos financieros                                        | 163.117          | 223.260          |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                      | 333.550          | 364.633          |            |
| Gastos financieros (menos)                                  | -300.863         | -307.570         |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)               | -349.202         | -413.158         |            |
| Corrección monetaria                                        | -53.515          | -56.801          |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Ext.</b> | <b>5.649.338</b> | <b>3.757.267</b> | <b>50%</b> |
| Impuesto A La Renta                                         | -970.058         | -666.517         |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario             | 4.679.280        | 3.090.750        |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                  | 4.679.280        | 3.090.750        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                     | <b>4.679.280</b> | <b>3.090.750</b> | <b>51%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2002              | 2001              | Variación   |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>8.389.970</b>  | <b>6.593.229</b>  | <b>27%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 17.954.922        | 16.014.657        |             |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 53.658            | 57.147            |             |
| Otros ingresos percibidos                                       | 334.468           | 185.323           |             |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -7.273.488        | -6.885.446        |             |
| Intereses pagados (menos)                                       | -271.353          | -246.000          |             |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -506.244          | -1.012.622        |             |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -112.930          | -52.507           |             |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -1.789.063        | -1.467.323        |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-3.534.108</b> | <b>-2.317.002</b> | <b>-53%</b> |
| Obtención de préstamos                                          | 6.999.649         | 8.676.471         |             |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -3.039.138        | -3.282.728        |             |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -7.494.619        | -1.527.070        |             |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | 0                 | -6.183.675        |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-4.923.250</b> | <b>-4.257.127</b> | <b>-15%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 45.999            | 25.191            |             |
| Incorporción de activos fijos (menos)                           | -3.724.890        | -3.394.537        |             |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                         | -477.747          | -766.050          |             |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | -766.612          | -121.731          |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-67.388</b>    | <b>19.100</b>     | <b>453%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -45.307           | -4.420            |             |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -112.695          | 14.680            |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 705.390           | 690.710           |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 592.695           | 705.390           |             |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>4.593.915</b>   | <b>5.899.789</b>   | <b>-22%</b> |
| Disponible                                                     | 3.192              | 249.132            |             |
| Depósitos a plazo                                              | 3.614.350          | 3.359.244          |             |
| Valores negociables (neto)                                     | 22.066             | 0                  |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                   | 15                 | 176                |             |
| Impuestos por recuperar                                        | 426.528            | 1.756.415          |             |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 0                  | 14.858             |             |
| Impuestos diferidos                                            | 523.556            | 515.756            |             |
| Otros activos circulantes                                      | 4.208              | 4.208              |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>42.469.202</b>  | <b>45.762.166</b>  | <b>-7%</b>  |
| Terrenos                                                       | 1.904.433          | 1.904.433          |             |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 69.667.921         | 69.758.141         |             |
| Maquinarias y equipos                                          | 534.540            | 561.093            |             |
| Otros activos fijos                                            | 699.168            | 1.726.672          |             |
| Depreciación (menos)                                           | -30.336.860        | -28.188.173        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>20.333.416</b>  | <b>21.002.570</b>  | <b>-3%</b>  |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 15.119.371         | 15.623.262         |             |
| Intangibles                                                    | 5.977.009          | 5.977.009          |             |
| Amortización (menos)                                           | -762.964           | -597.701           |             |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>67.396.533</b>  | <b>72.664.525</b>  | <b>-7%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>3.445.884</b>   | <b>4.144.592</b>   | <b>-17%</b> |
| Cuentas por pagar                                              | 86.353             | 375.959            |             |
| Provisiones                                                    | 122.595            | 29.136             |             |
| Retenciones                                                    | 2.210              | 491.584            |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                             | 3.104.518          | 3.186.178          |             |
| Otros pasivos circulantes                                      | 130.208            | 61.735             |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>91.708.331</b>  | <b>95.048.485</b>  | <b>-4%</b>  |
| Otros pasivos a largo plazo                                    | 91.708.331         | 95.048.485         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                        | <b>-27.757.682</b> | <b>-26.528.552</b> | <b>-5%</b>  |
| Capital pagado                                                 | 1.332.907          | 1.332.907          |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | -29.090.589        | -27.861.459        |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                    | -29.002.675        | 0                  |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | -87.914            | -27.861.459        |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>67.396.533</b>  | <b>72.664.525</b>  | <b>-7%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002           | 2.001              | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>-416.893</b> | <b>-2.746.411</b>  | <b>85%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | 0               | 3.975.482          |             |
| Ingresos de explotación                                      | 0               | 10.277.655         |             |
| Costos de explotación (menos)                                | 0               | -6.302.173         |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -416.893        | -6.721.893         |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>825.864</b>  | <b>-27.411.267</b> | <b>103%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 139.271         | 387.116            |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 3.992.638       | 699.105            |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | 0               | -468.865           |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -3.105.479      | -27.887.643        |             |
| Corrección monetaria                                         | -200.566        | -140.980           |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>408.971</b>  | <b>-30.157.678</b> | <b>101%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -496.885        | 2.296.219          |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | -87.914         | -27.861.459        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | -87.914         | -27.861.459        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>-87.914</b>  | <b>-27.861.459</b> | <b>100%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002           | 2.001              | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>510.247</b>  | <b>55.875.568</b>  | <b>-99%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 0               | 10.277.655         |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 139.271         | 387.116            |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 1.888.218       | 95.585.357         |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -416.893        | -12.975.643        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | 0               | -468.864           |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -4.335          | -372.379           |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -656.849        | -35.407.292        |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -439.165        | -1.150.382         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>0</b>        | <b>-54.160.886</b> | <b>100%</b>  |
| Obtención de préstamos                                          | 0               | 4.530.066          |              |
| Pago de dividendos (menos)                                      | 0               | -2.211.302         |              |
| Repartos de capital (menos)                                     | 0               | -39.571.408        |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | 0               | -11.206.338        |              |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)        | 0               | -5.701.904         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-449.232</b> | <b>1.700.227</b>   | <b>-126%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 6.858           | 8.609.520          |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -456.090        | -6.909.293         |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-61.015</b>  | <b>3.414.909</b>   | <b>-102%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -29.783         | -3.305             |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 31.232          | 3.411.604          |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 3.608.376       | 196.772            |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 3.639.608       | 3.608.376          |              |



BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                           | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                          | <b>3.681.388</b>  | <b>4.637.261</b>  | <b>-21%</b> |
| Disponible                                                                | 399.572           | 717.763           |             |
| Deudores por venta (neto)                                                 | 2.685.677         | 2.647.451         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                              | 1.136             | 1.225             |             |
| Deudores varios (neto)                                                    | 87.702            | 98.432            |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas                     | 0                 | 96.152            |             |
| Existencias (neto)                                                        | 181.829           | 206.536           |             |
| Impuestos por recuperar                                                   | 174.158           | 741.509           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                             | 21.731            | 9.256             |             |
| Impuestos diferidos                                                       | 112.335           | 109.143           |             |
| Otros activos circulantes                                                 | 17.248            | 9.794             |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                                | <b>58.914.541</b> | <b>53.637.607</b> | <b>10%</b>  |
| Terrenos                                                                  | 3.277.327         | 2.968.385         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                                   | 66.615.410        | 60.374.243        |             |
| Maquinarias y equipos                                                     | 7.680.227         | 6.513.063         |             |
| Otros activos fijos                                                       | 1.414.890         | 1.488.169         |             |
| Depreciación (menos)                                                      | -20.073.313       | -17.706.253       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                                | <b>753.341</b>    | <b>819.029</b>    | <b>-8%</b>  |
| Inversiones en otras sociedades                                           | 7.929             | 7.929             |             |
| Deudores a largo plazo                                                    | 233.798           | 293.183           |             |
| Intangibles                                                               | 606.980           | 594.691           |             |
| Amortización (menos)                                                      | -101.210          | -81.526           |             |
| Otros                                                                     | 5.844             | 4.752             |             |
| <b>Total Activos</b>                                                      | <b>63.349.270</b> | <b>59.093.897</b> | <b>7%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                          | <b>22.562.456</b> | <b>17.739.111</b> | <b>27%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo         | 20.529.621        | 15.562.196        |             |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras l. p. - porción c. p. | 811.240           | 788.230           |             |
| Cuentas por pagar                                                         | 15.982            | 80.848            |             |
| Documentos por pagar                                                      | 6.018             | 2.191             |             |
| Acreedores varios                                                         | 147               | 366               |             |
| Provisiones                                                               | 798.334           | 707.198           |             |
| Retenciones                                                               | 387.652           | 587.336           |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                                        | 13.462            | 10.746            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                        | <b>6.407.258</b>  | <b>7.106.692</b>  | <b>-10%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras                       | 4.018.168         | 4.812.450         |             |
| Documentos por pagar largo plazo                                          | 90.986            | 93.938            |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo          | 593.389           | 548.274           |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                         | 227.079           | 114.348           |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                               | 1.477.636         | 1.537.682         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                                   | <b>34.379.556</b> | <b>34.248.094</b> | <b>0%</b>   |
| Capital pagado                                                            | 22.999.553        | 22.999.553        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).            | 11.380.003        | 11.248.541        |             |
| Utilidades acumuladas                                                     | 8.487.503         | 8.482.131         |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                          | 2.892.500         | 2.766.410         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                                      | <b>63.349.270</b> | <b>59.093.897</b> | <b>7%</b>   |

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                        | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                                        | <b>4.129.201</b> | <b>3.802.629</b> | <b>9%</b>   |
| Margen De Explotacion                                                  | 7.316.965        | 7.451.073        |             |
| Ingresos de explotación                                                | 13.877.359       | 13.814.967       |             |
| Costos de explotación (menos)                                          | -6.560.394       | -6.363.894       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                              | -3.187.764       | -3.648.444       |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                                  | <b>-677.476</b>  | <b>-541.595</b>  | <b>-25%</b> |
| Ingresos financieros                                                   | 190.117          | 239.144          |             |
| Utilidad inversiones empresas relacionadas                             | 0                | 0                |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                                 | 78.380           | 91.901           |             |
| Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)                        | 0                | 0                |             |
| Amortización menor valor de inversiones (menos)                        | 0                | 0                |             |
| Gastos financieros (menos)                                             | -797.114         | -744.615         |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                          | -151.267         | -92.136          |             |
| Corrección monetaria                                                   | 2.408            | -35.889          |             |
| Diferencias de cambio                                                  | 0                | 0                |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extraordinarios</b> | <b>3.451.725</b> | <b>3.261.034</b> | <b>6%</b>   |
| Impuesto A La Renta                                                    | -559.225         | -494.624         |             |
| Ítemes Extraordinarios                                                 | 0                | 0                |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario                        | 2.892.500        | 2.766.410        |             |
| Interes Minoritario                                                    | 0                | 0                |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                             | 2.892.500        | 2.766.410        |             |
| Amortización mayor valor de inversiones                                | 0                | 0                |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                                | <b>2.892.500</b> | <b>2.766.410</b> | <b>5%</b>   |

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>7.855.900</b>  | <b>5.626.271</b>  | <b>40%</b>   |
| Recaudación de deudores por venta                               | 16.368.585        | 15.644.738        |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 8.024             | 239.144           |              |
| Dividendos y otros repartos percibidos                          | 44                | 46                |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 384.949           | 368.222           |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -7.546.773        | -8.145.576        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -731.365          | -764.091          |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -479.298          | -564.719          |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -3.664            | -10.315           |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -144.602          | -1.141.178        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>1.544.540</b>  | <b>4.219.123</b>  | <b>-63%</b>  |
| Obtención de préstamos                                          | 14.718.543        | 10.533.477        |              |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -2.719.274        | -2.634.857        |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -10.454.729       | 0                 |              |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | 0                 | -3.679.497        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-9.661.316</b> | <b>-9.549.110</b> | <b>-1%</b>   |
| Ventas de activo fijo                                           | 7.746             | 42.162            |              |
| Ventas de otras inversiones                                     | 409.850           | 1.232.968         |              |
| Otros ingresos de inversión                                     | 10.385            | 37.833            |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -9.441.471        | -9.359.908        |              |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                         | -237.976          | -263.177          |              |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                 | -409.850          | -1.238.988        |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-260.876</b>   | <b>296.284</b>    | <b>-188%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -57.315           | -32.424           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -318.191          | 263.860           |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 717.763           | 453.903           |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 399.572           | 717.763           |              |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>1.057.802</b>  | <b>1.534.073</b>  | <b>-31%</b> |
| Disponible                                                        | 202.720           | 126.558           |             |
| Depósitos a plazo                                                 | 0                 | 396.080           |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 710.662           | 724.624           |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 8.493             | 21.408            |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 44.647            | 146.999           |             |
| Existencias (neto)                                                | 43.901            | 48.030            |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 24.812            | 55.248            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 0                 | 38                |             |
| Impuestos diferidos                                               | 20.723            | 11.247            |             |
| Otros activos circulantes                                         | 1.844             | 3.841             |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>15.697.251</b> | <b>15.583.469</b> | <b>1%</b>   |
| Terrenos                                                          | 716.812           | 668.110           |             |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 14.090.240        | 13.872.846        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 3.206.283         | 2.990.489         |             |
| Otros activos fijos                                               | 4.167.076         | 4.206.899         |             |
| Depreciación (menos)                                              | -6.483.160        | -6.154.875        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>12.259</b>     | <b>9.916</b>      | <b>24%</b>  |
| Intangibles                                                       | 15.432            | 12.541            |             |
| Amortización (menos)                                              | -3.173            | -2.625            |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>16.767.312</b> | <b>17.127.458</b> | <b>-2%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>425.163</b>    | <b>651.710</b>    | <b>-35%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo | 163.978           | 227.099           |             |
| Cuentas por pagar                                                 | 86.312            | 225.183           |             |
| Provisiones                                                       | 91.566            | 86.490            |             |
| Retenciones                                                       | 83.307            | 109.033           |             |
| Otros pasivos circulantes                                         | 0                 | 3.905             |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>3.442.339</b>  | <b>4.328.091</b>  | <b>-20%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 0                 | 164.041           |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo  | 0                 | 691.643           |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                 | 152.286           | 114.115           |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 3.290.053         | 3.358.292         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>12.899.810</b> | <b>12.147.657</b> | <b>6%</b>   |
| Capital pagado                                                    | 13.418.332        | 13.418.332        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).    | -518.522          | -1.270.675        |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                       | -1.232.923        | -1.899.100        |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | 714.401           | 628.425           |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>16.767.312</b> | <b>17.127.458</b> | <b>-2%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002           | 2.001          | Variación    |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|--------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>906.989</b>  | <b>761.862</b> | <b>19%</b>   |
| Margen De Explotacion                                        | 1.859.508       | 1.652.271      |              |
| Ingresos de explotación                                      | 2.903.519       | 2.606.557      |              |
| Costos de explotación (menos)                                | -1.044.011      | -954.286       |              |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -952.519        | -890.409       |              |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-160.896</b> | <b>-43.822</b> | <b>-267%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 16.598          | 60.098         |              |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 208.783         | 213.938        |              |
| Gastos financieros (menos)                                   | -68.355         | -123.783       |              |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -279.207        | -145.194       |              |
| Corrección monetaria                                         | -38.715         | -48.881        |              |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>746.093</b>  | <b>718.040</b> | <b>4%</b>    |
| Impuesto A La Renta                                          | -31.692         | -89.615        |              |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 714.401         | 628.425        |              |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 714.401         | 628.425        |              |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>714.401</b>  | <b>628.425</b> | <b>14%</b>   |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>1.141.195</b> | <b>1.232.356</b> | <b>-7%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 3.486.721        | 3.154.489        |             |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 16.598           | 60.098           |             |
| Otros ingresos percibidos                                       | 51.445           | 0                |             |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -2.007.629       | -1.550.081       |             |
| Intereses pagados (menos)                                       | -76.172          | -112.096         |             |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -329.768         | -320.054         |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-903.579</b>  | <b>-752.721</b>  | <b>-20%</b> |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -213.782         | -63.463          |             |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | -689.797         | -689.258         |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-542.312</b>  | <b>-764.076</b>  | <b>29%</b>  |
| Ventas de activo fijo                                           | 34.400           | 61.391           |             |
| Incorporción de activos fijos (menos)                           | -576.712         | -825.324         |             |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | 0                | -143             |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-304.696</b>  | <b>-284.441</b>  | <b>-7%</b>  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -15.222          | -25.020          |             |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -319.918         | -309.461         |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 522.638          | 832.099          |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 202.720          | 522.638          |             |



BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>4.075.183</b>  | <b>5.287.742</b>  | <b>-23%</b> |
| Disponible                                                     | 77.852            | 212.523           |             |
| Depósitos a plazo                                              | 2.254.689         | 3.727.281         |             |
| Valores negociables (neto)                                     | 153.000           | 0                 |             |
| Deudores por venta (neto)                                      | 1.338.486         | 1.101.668         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                   | 23.778            | 23.278            |             |
| Deudores varios (neto)                                         | 80.498            | 70.986            |             |
| Existencias (neto)                                             | 98.802            | 66.316            |             |
| Impuestos por recuperar                                        | 0                 | 38.668            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 4.864             | 5.902             |             |
| Impuestos diferidos                                            | 42.285            | 35.353            |             |
| Otros activos circulantes                                      | 929               | 5.767             |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>29.250.223</b> | <b>27.794.085</b> | <b>5%</b>   |
| Terrenos                                                       | 703.882           | 692.381           |             |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 42.541.482        | 39.910.192        |             |
| Maquinarias y equipos                                          | 968.073           | 1.004.407         |             |
| Otros activos fijos                                            | 992.423           | 1.056.919         |             |
| Depreciación (menos)                                           | -15.955.637       | -14.869.814       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>123.196</b>    | <b>117.524</b>    | <b>5%</b>   |
| Deudores a largo plazo                                         | 41.913            | 41.254            |             |
| Intangibles                                                    | 91.506            | 84.136            |             |
| Amortización (menos)                                           | -14.959           | -12.744           |             |
| Otros                                                          | 4.736             | 4.878             |             |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>33.448.602</b> | <b>33.199.351</b> | <b>1%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>1.048.712</b>  | <b>695.290</b>    | <b>51%</b>  |
| Cuentas por pagar                                              | 210.035           | 67.672            |             |
| Acreedores varios                                              | 36.771            | 38.543            |             |
| Provisiones                                                    | 286.101           | 212.783           |             |
| Retenciones                                                    | 349.614           | 256.356           |             |
| Impuesto a la renta                                            | 46.258            | 0                 |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                             | 119.933           | 119.936           |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>3.794.742</b>  | <b>3.877.367</b>  | <b>-2%</b>  |
| Acreedores varios largo plazo                                  | 69.229            | 105.573           |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 121.933           | 80.441            |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                    | 3.603.580         | 3.691.353         |             |
| <b>Total Patrimonio—</b>                                       | <b>28.605.148</b> | <b>28.626.694</b> | <b>0%</b>   |
| Capital pagado                                                 | 26.840.229        | 26.840.229        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | 1.764.919         | 1.786.465         |             |
| Utilidades acumuladas                                          | 10.407            | 284.423           |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | 1.754.512         | 1.502.042         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>33.448.602</b> | <b>33.199.351</b> | <b>1%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>2.074.614</b> | <b>1.656.326</b> | <b>25%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | 3.629.173        | 3.244.511        |             |
| Ingresos de explotación                                      | 5.910.037        | 5.506.259        |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -2.280.864       | -2.261.748       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -1.554.559       | -1.588.185       |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>22.492</b>    | <b>102.931</b>   | <b>-78%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 98.003           | 251.451          |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 50.475           | 33.969           |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | -9.917           | -135.368         |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -86.711          | -19.963          |             |
| Corrección monetaria                                         | -29.358          | -27.158          |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>2.097.106</b> | <b>1.759.257</b> | <b>19%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -342.594         | -257.215         |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 1.754.512        | 1.502.042        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 1.754.512        | 1.502.042        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>1.754.512</b> | <b>1.502.042</b> | <b>17%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002             | 2.001             | Variación  |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Act. De La Operacion</b>             | <b>3.095.770</b>  | <b>2.744.627</b>  | <b>13%</b> |
| Utilidad (Pérdida) del ejercicio                                 | 1.754.512         | 1.502.042         |            |
| Resultado en venta de activos                                    | -10.348           | -2.106            |            |
| (Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos                     | -731              | -1.528            |            |
| (Utilidad) Pérdida en venta de otros activos                     | -9.617            | -578              |            |
| Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo | 1.287.023         | 1.244.331         |            |
| Depreciación del ejercicio                                       | 1.191.964         | 1.156.979         |            |
| Amortización de intangibles                                      | 25.107            | 17.947            |            |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>    | <b>-1.776.059</b> | <b>-3.049.260</b> | <b>42%</b> |
| Pago de dividendos (menos)                                       | -1.776.059        | -1.732.288        |            |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)     | 0                 | -1.238.152        |            |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)         | 0                 | 0                 |            |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                     | -                 | -78.820           |            |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>         | <b>-2.749.038</b> | <b>-1.732.889</b> | <b>59%</b> |
| Ventas de activo fijo                                            | -                 | 35.193            |            |
| Incorporación de activos fijos (menos)                           | -2.749.038        | -1.768.082        |            |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                              | <b>-1.429.327</b> | <b>-2.037.522</b> | <b>30%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente  | -24.936           | -17.777           |            |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente               | -1.454.263        | -2.055.299        |            |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                 | 3.939.804         | 5.995.103         |            |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                   | 2.485.541         | 3.939.804         |            |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002          | 2.001          | Variación    |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>198.718</b> | <b>197.609</b> | <b>1%</b>    |
| Disponible                                                       | 1.113          | 2.672          |              |
| Depósitos a plazo                                                | 41.199         | 40.672         |              |
| Valores negociables (neto)                                       | 16.786         | 42.172         |              |
| Deudores varios (neto)                                           | 5              | 428            |              |
| Impuestos por recuperar                                          | 6.099          | 2.435          |              |
| Impuestos diferidos                                              | 354            | 1.976          |              |
| Otros activos circulantes                                        | 133.162        | 107.254        |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>398.304</b> | <b>413.906</b> | <b>-4%</b>   |
| Terrenos                                                         | 279.414        | 288.637        |              |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 175.194        | 175.194        |              |
| Maquinarias y equipos                                            | 18.298         | 18.298         |              |
| Otros activos fijos                                              | 9.094          | 9.094          |              |
| Depreciación (menos)                                             | -83.696        | -77.317        |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0%</b>    |
| <b>Total Activos</b>                                             | <b>597.022</b> | <b>611.515</b> | <b>-2%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>6.805</b>   | <b>34.866</b>  | <b>-80%</b>  |
| Dividendos por pagar                                             | 517            | 12.752         |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 321            | 5.566          |              |
| Provisiones                                                      | 4.175          | 1.842          |              |
| Retenciones                                                      | 1.792          | 5.692          |              |
| Impuesto a la renta                                              | 0              | 9.014          |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>0</b>       | <b>2.163</b>   | <b>-100%</b> |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo | 0              | 2.163          |              |
| <b>Total Patrimonio</b>                                          | <b>590.217</b> | <b>574.486</b> | <b>3%</b>    |
| Capital pagado                                                   | 388.287        | 388.287        |              |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).   | 201.930        | 186.199        |              |
| Utilidades acumuladas                                            | 159.306        | 96.383         |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 42.624         | 89.816         |              |
| <b>Total Pasivos</b>                                             | <b>597.022</b> | <b>611.515</b> | <b>-2%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002          | 2.001          | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>-15.559</b> | <b>-18.542</b> | <b>16%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | 65.540         | 65.012         |             |
| Ingresos de explotación                                      | 312.095        | 185.699        |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -246.555       | -120.687       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -81.099        | -83.554        |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>65.986</b>  | <b>117.372</b> | <b>-44%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 8.619          | 8.709          |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 63.337         | 110.336        |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -960           | 0              |             |
| Corrección monetaria                                         | -5.010         | -1.673         |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>50.427</b>  | <b>98.830</b>  | <b>-49%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -7.803         | -9.014         |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 42.624         | 89.816         |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 42.624         | 89.816         |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>42.624</b>  | <b>89.816</b>  | <b>-53%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002          | 2.001          | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>-14.065</b> | <b>28.121</b>  | <b>-150%</b> |
| Recaudación de deudores por venta                               | 355.731        | 219.552        |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 8.273          | 8.709          |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 10.083         | 0              |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -354.242       | -182.489       |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -18.670        | 0              |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -15.240        | -17.651        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-43.398</b> | <b>0</b>       | <b>0%</b>    |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -39.113        | 0              |              |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)        | -4.285         | 0              |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>62.475</b>  | <b>118.215</b> | <b>-47%</b>  |
| Ventas de activo fijo                                           | 62.475         | 28.372         |              |
| Otros ingresos de inversión                                     | 0              | 89.843         |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-5.012</b>  | <b>146.336</b> | <b>-103%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -5.522         | -1.611         |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -510           | 144.725        |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 192.770        | 48.045         |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 192.260        | 192.770        |              |



BALANCE A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>2.448.169</b>  | <b>11.080.932</b> | <b>-78%</b>  |
| Disponible                                                     | 3.682             | 5.544             |              |
| Depósitos a plazo                                              | 0                 | 10.279.867        |              |
| Valores negociables (neto)                                     | 667.627           | 0                 |              |
| Deudores por venta (neto)                                      | 2.144             | 1.697             |              |
| Deudores varios (neto)                                         | 505               | 3.098             |              |
| Existencias (neto)                                             | 5.134             | 8.301             |              |
| Impuestos por recuperar                                        | 86.920            | 41.374            |              |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 1.823             | 3.034             |              |
| Otros activos circulantes                                      | 1.680.334         | 738.017           |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>1.330.498</b>  | <b>1.234.992</b>  | <b>8%</b>    |
| Terrenos                                                       | 111.636           | 111.636           |              |
| Maquinarias y equipos                                          | 1.419.166         | 1.283.355         |              |
| Otros activos fijos                                            | 283.260           | 283.260           |              |
| Depreciación (menos)                                           | -483.564          | -443.259          |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>8.742.950</b>  | <b>517.703</b>    | <b>1589%</b> |
| Deudores a largo plazo                                         | 8.180             | 8.159             |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 19.137            | 7.056             |              |
| Intangibles                                                    | 37.423            | 2.378             |              |
| Otros                                                          | 8.678.210         | 500.110           |              |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>12.521.617</b> | <b>12.833.627</b> | <b>-2%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>6.813.136</b>  | <b>6.794.453</b>  | <b>0%</b>    |
| Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año         | 34.498            | 34.493            |              |
| Cuentas por pagar                                              | 26.057            | 5.458             |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas           | 6.697.648         | 6.700.231         |              |
| Provisiones                                                    | 50.477            | 49.275            |              |
| Retenciones                                                    | 3.441             | 4.029             |              |
| Impuesto a la renta                                            | 1.015             | 967               |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>116.190</b>    | <b>120.306</b>    | <b>-3%</b>   |
| Acreedores varios largo plazo                                  | 0                 | 34.511            |              |
| Provisiones largo plazo                                        | 64.841            | 60.776            |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 51.349            | 25.019            |              |
| <b>Total Patrimonio</b>                                        | <b>5.592.291</b>  | <b>5.918.868</b>  | <b>-6%</b>   |
| Capital pagado                                                 | 776.778           | 776.778           |              |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | 4.815.513         | 5.142.090         |              |
| Utilidades acumuladas                                          | 5.142.090         | 5.342.546         |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | -326.577          | -200.456          |              |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>12.521.617</b> | <b>12.833.627</b> | <b>-2%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002           | 2.001           | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>-756.105</b> | <b>-651.479</b> | <b>-16%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | -226.690        | -120.454        |             |
| Ingresos de explotación                                      | 163.685         | 1.114.676       |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -390.375        | -1.235.130      |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -529.415        | -531.025        |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>445.315</b>  | <b>460.275</b>  | <b>-3%</b>  |
| Ingresos financieros                                         | 684.159         | 774.786         |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 131.394         | 30.761          |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | -32.348         | -9.333          |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -35.540         | -11.860         |             |
| Corrección monetaria                                         | -302.360        | -324.079        |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>-310.790</b> | <b>-191.204</b> | <b>-63%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -15.787         | -9.252          |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | -326.577        | -200.456        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | -326.577        | -200.456        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>-326.577</b> | <b>-200.456</b> | <b>-63%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002             | 2.001           | Variación     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>-438.803</b>   | <b>258.982</b>  | <b>-269%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 197.180           | 1.398.046       |               |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 346.642           | 785.573         |               |
| Otros ingresos percibidos                                       | 33.961            | 8.881           |               |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -998.900          | -1.923.459      |               |
| Intereses pagados (menos)                                       | -8.200            | -9.333          |               |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -827              | -726            |               |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -8.659            | 0               |               |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0%</b>     |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-9.024.776</b> | <b>-833.400</b> | <b>-983%</b>  |
| Ventas de activo fijo                                           | 27.340            | 0               |               |
| Ventas de otras inversiones                                     | 1.460.320         | 20.616.356      |               |
| Incorporción de activos fijos (menos)                           | -264.128          | -55.096         |               |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                 | -10.248.308       | -21.394.660     |               |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-9.463.579</b> | <b>-574.418</b> | <b>-1548%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -150.523          | -291.125        |               |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -9.614.102        | -865.543        |               |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 10.285.411        | 11.150.954      |               |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 671.309           | 10.285.411      |               |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>1.939.789</b>  | <b>1.939.331</b>  | <b>0%</b>   |
| Disponible                                                     | 44.871            | 33.830            |             |
| Valores negociables (neto)                                     | 2.917             | 3.005             |             |
| Deudores por venta (neto)                                      | 779.994           | 592.433           |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                   | 26.849            | 100.485           |             |
| Deudores varios (neto)                                         | 495.763           | 811.349           |             |
| Existencias (neto)                                             | 474.699           | 316.890           |             |
| Impuestos por recuperar                                        | 58.337            | 53.260            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 7.200             | 12.409            |             |
| Otros activos circulantes                                      | 49.159            | 15.670            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>3.645.802</b>  | <b>5.062.884</b>  | <b>-28%</b> |
| Terrenos                                                       | 189.179           | 190.879           |             |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 5.634.690         | 23.342.785        |             |
| Maquinarias y equipos                                          | 11.033.625        | 16.674.449        |             |
| Otros activos fijos                                            | 310.942           | 447.750           |             |
| Mayor valor por retasación técnica del activo fijo             | 7.058.682         | 7.759.708         |             |
| Depreciación (menos)                                           | -20.581.316       | -43.352.687       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>237.884</b>    | <b>196.792</b>    | <b>21%</b>  |
| Deudores a largo plazo                                         | 237.884           | 196.792           |             |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>5.823.475</b>  | <b>7.199.007</b>  | <b>-19%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>1.782.884</b>  | <b>5.425.566</b>  | <b>-67%</b> |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo  | 0                 | 3.504.299         |             |
| Cuentas por pagar                                              | 197.878           | 123.384           |             |
| Acreedores varios                                              | 60.422            | 324.505           |             |
| Provisiones                                                    | 1.393.036         | 1.361.669         |             |
| Retenciones                                                    | 131.548           | 111.709           |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>7.843.642</b>  | <b>4.982.066</b>  | <b>57%</b>  |
| Provisiones largo plazo                                        | 4.490.547         | 4.982.066         |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                    | 3.353.095         | 0                 |             |
| Interes Minoritario                                            | -2.357            | 307               |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                        | <b>-3.800.694</b> | <b>-3.208.932</b> | <b>-18%</b> |
| Capital pagado                                                 | 171.632.237       | 165.975.188       |             |
| Reserva revalorización capital                                 | 5.108.486         | 4.849.563         |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | -180.541.417      | -174.033.683      |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                    | -174.033.683      | -165.263.912      |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | -6.507.734        | -8.769.771        |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>5.823.475</b>  | <b>7.199.007</b>  | <b>-19%</b> |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002             | 2.001             | Variación  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>-4.911.762</b> | <b>-4.660.568</b> | <b>-5%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | -2.775.042        | -2.836.748        |            |
| Ingresos de explotación                                      | 4.323.989         | 3.340.821         |            |
| Costos de explotación (menos)                                | -7.099.031        | -6.177.569        |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -2.136.720        | -1.823.820        |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-1.595.951</b> | <b>-4.109.228</b> | <b>61%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 22.386            | 48.545            |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 444.259           | 574.405           |            |
| Gastos financieros (menos)                                   | -93.001           | -386.499          |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -2.012.876        | -4.387.738        |            |
| Corrección monetaria                                         | 43.281            | 42.059            |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>-6.507.713</b> | <b>-8.769.796</b> | <b>26%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -2.684            | -2.088            |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | -6.510.397        | -8.771.884        |            |
| Interes Minoritario                                          | 2.663             | 2.113             |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | -6.507.734        | -8.769.771        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>-6.507.734</b> | <b>-8.769.771</b> | <b>26%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>-5.700.106</b> | <b>-7.311.364</b> | <b>22%</b>   |
| Recaudación de deudores por venta                               | 5.255.954         | 3.810.087         |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 22.355            | 42.704            |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 147.708           | 178.131           |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -9.269.056        | -8.780.974        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -154.004          | -444.334          |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -1.618.419        | -1.824.062        |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -84.644           | -292.916          |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>5.782.286</b>  | <b>7.133.464</b>  | <b>-19%</b>  |
| Colocación de acciones de pago                                  | 0                 | 314               |              |
| Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas           | 9.215.578         | 10.901.546        |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -3.433.292        | -3.768.396        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-78.079</b>    | <b>232.470</b>    | <b>-134%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 223.563           | 222.032           |              |
| Ventas de otras inversiones                                     | -12.210           | 14.967            |              |
| Otros ingresos de inversión                                     | 38.847            | 242.539           |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -273.502          | -131.710          |              |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | -54.777           | -115.358          |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>4.101</b>      | <b>54.570</b>     | <b>-92%</b>  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | 6.940             | -50.598           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 11.041            | 3.972             |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 33.830            | 29.858            |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 44.871            | 33.830            |              |



BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>62.945.110</b>  | <b>33.602.053</b>  | <b>87%</b>  |
| Disponible                                                        | 830.291            | 459.460            |             |
| Depósitos a plazo                                                 | 23.383.113         | 9.165.323          |             |
| Valores negociables (neto)                                        | 0                  | 2.059.094          |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 298.188            | 524.296            |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 24.994             | 106.264            |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 3.699.883          | 849.195            |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 1.218.827          | 1.280.379          |             |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 29.162             | 34.037             |             |
| Otros activos circulantes                                         | 33.460.652         | 19.124.005         |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>785.618.251</b> | <b>737.991.001</b> | <b>6%</b>   |
| Terrenos                                                          | 22.693.205         | 19.641.595         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 500.468.288        | 484.751.935        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 427.989.718        | 389.722.539        |             |
| Otros activos fijos                                               | 18.300.410         | 7.733.115          |             |
| Depreciación (menos)                                              | -183.833.370       | -163.858.183       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>60.268.908</b>  | <b>21.246.242</b>  | <b>184%</b> |
| Deudores a largo plazo                                            | 52.955.329         | 12.943.553         |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo | 28.045             | 28.045             |             |
| Otros                                                             | 7.285.534          | 8.274.644          |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>908.832.269</b> | <b>792.839.296</b> | <b>15%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>26.301.562</b>  | <b>20.192.546</b>  | <b>30%</b>  |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo     | 13.979.245         | 10.988.264         |             |
| Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)         | 3.769.912          | 2.115.746          |             |
| Cuentas por pagar                                                 | 718.302            | 385.762            |             |
| Acreedores varios                                                 | 82.317             | 5.521              |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas              | 1.098.160          | 1.126.223          |             |
| Provisiones                                                       | 4.970.232          | 4.766.580          |             |
| Retenciones                                                       | 1.284.488          | 529.399            |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                                | 209.786            | 88.280             |             |
| Otros pasivos circulantes                                         | 189.120            | 186.771            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>451.846.840</b> | <b>326.499.041</b> | <b>38%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 145.512.502        | 128.192.871        |             |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                   | 172.464.436        | 105.523.707        |             |
| Documentos por pagar largo plazo                                  | 4.317.976          | 0                  |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo  | 116.696.751        | 80.963.727         |             |
| Provisiones largo plazo                                           | 10.967.258         | 9.866.102          |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 1.887.917          | 1.952.634          |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>430.683.867</b> | <b>446.147.709</b> | <b>-3%</b>  |
| Capital pagado                                                    | 470.860.303        | 470.860.303        |             |
| Otras reservas                                                    | 261.376            | 261.476            |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).    | -40.437.812        | -24.974.070        |             |
| Utilidades acumuladas                                             | 0                  | 2.639.780          |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                       | -24.934.524        | 0                  |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | -15.463.664        | -27.574.303        |             |
| Déficit acumulado período de desarrollo                           | -39.624            | -39.547            |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>908.832.269</b> | <b>792.839.296</b> | <b>15%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>3.354.297</b>   | <b>6.159.573</b>   | <b>-46%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | 10.820.976         | 12.532.755         |             |
| Ingresos de explotación                                      | 57.892.523         | 56.834.722         |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -47.071.547        | -44.301.967        |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -7.466.679         | -6.373.182         |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-18.652.665</b> | <b>-33.733.876</b> | <b>45%</b>  |
| Ingresos financieros                                         | 1.823.371          | 3.891.330          |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 503.643            | 362.988            |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | -13.353.351        | -12.752.748        |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -199.805           | -175.286           |             |
| Corrección monetaria                                         | -2.278.131         | 27.462             |             |
| Diferencias de cambio                                        | -5.148.392         | -25.087.622        |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>-15.298.368</b> | <b>-27.574.303</b> | <b>45%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -3                 | 0                  |             |
| Itemes Extraordinarios                                       | -165.293           | 0                  |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | -15.463.664        | -27.574.303        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | -15.463.664        | -27.574.303        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>-15.463.664</b> | <b>-27.574.303</b> | <b>44%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                                | 2.002               | 2.001              | Variación    |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>                    | <b>12.859.973</b>   | <b>19.751.001</b>  | <b>-35%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                                              | 57.642.510          | 56.188.375         |              |
| Ingresos financieros percibidos                                                | 1.523.271           | 1.530.410          |              |
| Otros ingresos percibidos                                                      | 442.851             | 2.538.816          |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                                           | -35.158.393         | -27.497.493        |              |
| Intereses pagados (menos)                                                      | -10.435.044         | -10.130.250        |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                                   | -576.713            | -1.627.747         |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                                       | -578.509            | -1.251.110         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>                  | <b>116.655.536</b>  | <b>16.655.205</b>  | <b>600%</b>  |
| Obtención de préstamos                                                         | 47.243.794          | 33.968.641         |              |
| Obligaciones con el público                                                    | 66.639.612          | 99.437.948         |              |
| Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas                          | 38.739.441          | 4.380.590          |              |
| Otras fuentes de financiamiento                                                | 1.072.404           | 0                  |              |
| Pago de préstamos (menos)                                                      | -35.837.673         | -117.762.224       |              |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)                       | -1.113.354          | -1.121.505         |              |
| Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos) | -88.688             | -201.625           |              |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                                   | 0                   | -2.046.620         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>                       | <b>-101.469.207</b> | <b>-26.548.775</b> | <b>-282%</b> |
| Ventas de activo fijo                                                          | 0                   | 45.226             |              |
| Ventas de otras inversiones                                                    | 145.008.977         | 446.786.530        |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                         | -104.647.806        | -42.478.765        |              |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                                | -141.830.378        | -430.901.766       |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                                            | <b>28.046.302</b>   | <b>9.857.431</b>   | <b>185%</b>  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente                | -1.691.501          | -846.895           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                             | 26.354.801          | 9.010.536          |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                               | 28.123.759          | 19.113.223         |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                                 | 54.478.560          | 28.123.759         |              |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>4.311.013</b> | <b>4.792.879</b> | <b>-10%</b> |
| Disponible                                                     | 274.859          | 115.633          |             |
| Depósitos a plazo                                              | 1.404.771        | 1.387.478        |             |
| Valores negociables (neto)                                     | 1.247.164        | 1.370.865        |             |
| Deudores por venta (neto)                                      | 1.021.560        | 1.296.093        |             |
| Deudores varios (neto)                                         | 67.087           | 185.933          |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas          | 0                | 115.235          |             |
| Existencias (neto)                                             | 138.415          | 136.438          |             |
| Impuestos por recuperar                                        | 8.151            | 4.144            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 57.405           | 118.258          |             |
| Impuestos diferidos                                            | 45.661           | 43.452           |             |
| Otros activos circulantes                                      | 45.940           | 19.350           |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>2.036.437</b> | <b>2.059.859</b> | <b>-1%</b>  |
| Terrenos                                                       | 165.414          | 165.414          |             |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 2.545.768        | 2.513.488        |             |
| Maquinarias y equipos                                          | 674.933          | 688.728          |             |
| Depreciación (menos)                                           | -1.349.678       | -1.307.771       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>431.163</b>   | <b>424.442</b>   | <b>2%</b>   |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 425.359          | 417.779          |             |
| Intangibles                                                    | 19.743           | 19.743           |             |
| Amortización (menos)                                           | -13.939          | -13.080          |             |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>6.778.613</b> | <b>7.277.180</b> | <b>-7%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>4.917.623</b> | <b>5.477.529</b> | <b>-10%</b> |
| Cuentas por pagar                                              | 3.273.710        | 3.650.241        |             |
| Acreedores varios                                              | 12.950           | 11.161           |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas           | 23.803           | 0                |             |
| Provisiones                                                    | 128.652          | 140.889          |             |
| Retenciones                                                    | 806.437          | 1.280.540        |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                             | 189.691          | 207.922          |             |
| Otros pasivos circulantes                                      | 482.380          | 186.776          |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>609.974</b>   | <b>610.840</b>   | <b>0%</b>   |
| Provisiones largo plazo                                        | 609.974          | 610.840          |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                        | <b>1.251.016</b> | <b>1.188.811</b> | <b>5%</b>   |
| Capital pagado                                                 | 4.197.481        | 4.197.481        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | -2.946.465       | -3.008.670       |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                    | -3.008.667       | -3.035.863       |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | 62.202           | 27.193           |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>6.778.613</b> | <b>7.277.180</b> | <b>-7%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                             | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                             | <b>18.243.464</b> | <b>15.849.203</b> | <b>15%</b>  |
| Margen De Explotacion                                       | 27.942.964        | 24.904.607        |             |
| Ingresos de explotación                                     | 70.195.926        | 64.017.971        |             |
| Costos de explotación (menos)                               | -42.252.962       | -39.113.364       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                   | -9.699.500        | -9.055.404        |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                       | <b>251.848</b>    | <b>286.918</b>    | <b>-12%</b> |
| Ingresos financieros                                        | 161.055           | 196.223           |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                      | 63.180            | 64.113            |             |
| Gastos financieros (menos)                                  | 0                 | -207              |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)               | -160              | -8.390            |             |
| Corrección monetaria                                        | 20.224            | 35.179            |             |
| Diferencias de cambio                                       | 7.549             | 0                 |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr</b> | <b>18.495.312</b> | <b>16.136.121</b> | <b>15%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                         | 19.998            | 149.626           |             |
| Ítemes Extraordinarios                                      | -18.453.108       | -16.258.554       |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario             | 62.202            | 27.193            |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                  | 62.202            | 27.193            |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                     | <b>62.202</b>     | <b>27.193</b>     | <b>129%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002           | 2.001            | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>263.800</b>  | <b>481.395</b>   | <b>-45%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 70.538.358      | 63.954.927       |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 161.055         | 196.222          |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 56.012          | 55.939           |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -70.490.827     | -63.713.719      |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | 0               | -207             |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | 0               | -2.996           |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -160            | -8.390           |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -638            | -381             |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>0</b>        | <b>1.589.372</b> | <b>-100%</b> |
| Colocación de acciones de pago                                  | 0               | 1.589.372        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-114.879</b> | <b>-28.063</b>   | <b>-309%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 12.423          | 8.174            |              |
| Incorporción de activos fijos (menos)                           | -127.302        | -36.237          |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-148.921</b> | <b>2.042.704</b> | <b>-107%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -96.103         | -24.219          |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 52.818          | 2.018.485        |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 2.873.976       | 855.491          |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 2.926.794       | 2.873.976        |              |



BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002             | 2.001            | Variación      |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>1.882.162</b>  | <b>1.271.909</b> | <b>48%</b>     |
| Disponible                                                        | 75.003            | 16.667           |                |
| Valores negociables (neto)                                        | 0                 | 41.581           |                |
| Deudores por venta (neto)                                         | 366.042           | 278.912          |                |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 249.403           | 487.450          |                |
| Deudores varios (neto)                                            | 245.902           | 83.054           |                |
| Existencias (neto)                                                | 926.029           | 359.526          |                |
| Impuestos por recuperar                                           | 15.943            | 2.445            |                |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 3.840             | 2.274            |                |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>3.976.458</b>  | <b>4.196.981</b> | <b>-5%</b>     |
| Terrenos                                                          | 203.280           | 260.103          |                |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 3.806             | 3.745.906        |                |
| Maquinarias y equipos                                             | 255.035           | 239.118          |                |
| Otros activos fijos                                               | 133.990           | 199.327          |                |
| Mayor valor por retasación técnica del activo fijo                | 530.408           | 600.939          |                |
| Depreciación (menos)                                              | 952.354           | 848.412          |                |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>56.531</b>     | <b>255.672</b>   | <b>-78%</b>    |
| Inversiones en otras sociedades                                   | 1.415             | 1.415            |                |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo | 8.256             | 94.096           |                |
| Otros                                                             | 46.860            | 160.161          |                |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>5.915.151</b>  | <b>5.724.562</b> | <b>3%</b>      |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>4.272.928</b>  | <b>2.783.787</b> | <b>53%</b>     |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo | 3.108.149         | 1.911.872        |                |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo     | 667.112           | 642.838          |                |
| Cuentas por pagar                                                 | 394.521           | 140.625          |                |
| Acreedores varios                                                 | 44.503            | 11.986           |                |
| Provisiones                                                       | 58.643            | 76.466           |                |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>3.145.294</b>  | <b>2.951.938</b> | <b>7%</b>      |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 3.145.294         | 2.951.938        |                |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>-1.503.071</b> | <b>-11.163</b>   | <b>-13365%</b> |
| Capital pagado                                                    | 1.175.276         | 1.175.276        |                |
| Reserva revalorización capital                                    | 165.418           | 165.418          |                |
| Otras reservas                                                    | 530.408           | 602.847          |                |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                       | 2.064.153         | 933.688          |                |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | - 1.310.020       | - 1.021.016      |                |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>5.915.151</b>  | <b>5.724.562</b> | <b>3%</b>      |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002             | 2.001             | Variación     |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>-554.372</b>   | <b>-31.266</b>    | <b>-1673%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | 721.674           | 1.019.167         |               |
| Ingresos de explotación                                      | 3.498.478         | 3.172.796         |               |
| Costos de explotación (menos)                                | 2.776.804         | 2.153.629         |               |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | 1.276.046         | 1.050.433         |               |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-755.648</b>   | <b>-989.750</b>   | <b>24%</b>    |
| Ingresos financieros                                         | 10.060            | 23.482            |               |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 104.083           | 22.040            |               |
| Gastos financieros (menos)                                   | 325.687           | 378.356           |               |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | 6.146             | 97.099            |               |
| Corrección monetaria                                         | -195.526          | 59.027            |               |
| Diferencias de cambio                                        | -342.432          | -618.844          |               |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>-1.310.020</b> | <b>-1.021.016</b> | <b>-28%</b>   |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>-1.310.020</b> | <b>-1.021.016</b> | <b>-28%</b>   |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>-988.923</b>  | <b>-600.714</b>  | <b>-65%</b> |
| Recaudación de deudores por venta                               | 3.401.964        | 3.177.264        |             |
| Otros ingresos percibidos                                       | 104.955          | 128.571          |             |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | 3.979.088        | 3.302.360        |             |
| Intereses pagados (menos)                                       | 334.852          | 358.372          |             |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | 19.468           | 20.991           |             |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | 162.434          | 224.826          |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>1.000.492</b> | <b>1.078.165</b> | <b>-7%</b>  |
| Obtención de préstamos                                          | 1.000.492        | 1.593.656        |             |
| Pago de préstamos (menos)                                       | 0                | 515.491          |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>7.311</b>     | <b>-438.989</b>  | <b>102%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 118.546          | 198              |             |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | 111.235          | 439.187          |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>18.880</b>    | <b>38.462</b>    | <b>-51%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -2.125           | -424             |             |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 16.755           | 38.038           |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 58.248           | 20.210           |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 75.003           | 58.248           |             |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>385.857</b>   | <b>408.142</b>   | <b>-5%</b>  |
| Disponible                                                        | 41.830           | 11.287           |             |
| Depósitos a plazo                                                 | 60.205           | 144.534          |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 161.838          | 157.594          |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 19.621           | 12.930           |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 35.791           | 36.072           |             |
| Existencias (neto)                                                | 36.797           | 19.926           |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 20.511           | 16.000           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 9.263            | 9.799            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>1.630.917</b> | <b>1.858.339</b> | <b>-12%</b> |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 1.502.017        | 1.502.183        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 2.566.484        | 1.962.410        |             |
| Otros activos fijos                                               | 473.818          | 1.155.575        |             |
| Depreciación (menos)                                              | 2.911.401        | 2.761.829        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>180.359</b>   | <b>201.351</b>   | <b>-10%</b> |
| Otros*                                                            | 180.359          | 201.351          |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>2.197.133</b> | <b>2.467.833</b> | <b>-11%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>111.650</b>   | <b>246.042</b>   | <b>-55%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo | 40.819           | 37.777           |             |
| Acreedores varios                                                 | 0                | 140.552          |             |
| Provisiones                                                       | 70.831           | 67.713           |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>457.573</b>   | <b>495.285</b>   | <b>-8%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 112.782          | 153.660          |             |
| Provisiones largo plazo                                           | 344.791          | 341.625          |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>1.627.909</b> | <b>1.726.506</b> | <b>-6%</b>  |
| Capital pagado                                                    | 1.801.326        | 1.801.326        |             |
| Otras reservas                                                    | 77.372           | 77.372           |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                       | -152.192         | -69.873          |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | -98.596          | -82.318          |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>2.197.133</b> | <b>2.467.833</b> | <b>-11%</b> |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                          | 2.002           | 2.001           | Variación    |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                          | <b>-354.735</b> | <b>-393.251</b> | <b>10%</b>   |
| Margen De Explotacion                                    | -80.350         | -137.447        |              |
| Ingresos de explotación                                  | 958.042         | 934.542         |              |
| Costos de explotación (menos)                            | 1.038.393       | 1.071.989       |              |
| Gastos de administración y ventas (menos)                | 274.385         | 255.804         |              |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                    | <b>-77.719</b>  | <b>-20.994</b>  | <b>-270%</b> |
| Ingresos financieros                                     | 4.540           | 17.927          |              |
| Otros ingresos fuera de la explotación                   | 34.548          | 68.288          |              |
| Gastos financieros (menos)                               | 13.590          | 12.859          |              |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)            | 94.466          | 81.492          |              |
| Corrección monetaria                                     | -8.750          | -12.858         |              |
| <b>Resultado Antes De Imp. a La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0%</b>    |
| Ítemes Extraordinarios                                   | 333.858         | 331.927         |              |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                               | -98.596         | -82.318         |              |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                  | <b>-98.596</b>  | <b>-82.318</b>  | <b>-20%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002           | 2.001           | Variación   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>-128.925</b> | <b>-93.934</b>  | <b>-37%</b> |
| Recaudación de deudores por venta                               | 816.399         | 850.685         |             |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 4.096           | 17.483          |             |
| Otros ingresos percibidos                                       | 121.610         | 70.337          |             |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | 986.277         | 938.657         |             |
| Intereses pagados (menos)                                       | 13.311          | 12.580          |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>290.203</b>  | <b>498.320</b>  | <b>-42%</b> |
| Obtención de préstamos                                          | 327.178         | 326.860         |             |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -36.975         | -38.660         |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-213.647</b> | <b>-483.186</b> | <b>56%</b>  |
| Ventas de activo fijo                                           | 810             | 636             |             |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | 3.185           | 0               |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-52.369</b>  | <b>-78.800</b>  | <b>34%</b>  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -1.417          | -9.099          |             |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -53.785         | -87.899         |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 155.821         | 243.720         |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 102.035         | 0               |             |



## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>3.187.959</b>  | <b>3.336.750</b>  | <b>-4%</b>  |
| Disponible                                                        | 122.778           | 168.407           |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 1.496.287         | 1.446.338         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 1.272.854         | 1.417.460         |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 117.833           | 139.429           |             |
| Existencias (neto)                                                | 112.006           | 113.251           |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 4.446             | 17.988            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 61.755            | 33.877            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>25.866.736</b> | <b>27.085.289</b> | <b>-4%</b>  |
| Terrenos                                                          | 6.046.617         | 6.046.617         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 28.114.240        | 27.689.409        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 2.745.670         | 3.326.071         |             |
| Otros activos fijos                                               | 1.608.797         | 1.632.356         |             |
| Depreciación (menos)                                              | -12.648.588       | -11.609.164       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>583.155</b>    | <b>785.623</b>    | <b>-26%</b> |
| Deudores a largo plazo                                            | 513.140           | 725.036           |             |
| Intangibles                                                       | 67.168            | 59.196            |             |
| Otros                                                             | 2.847             | 1.391             |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>29.637.850</b> | <b>31.207.662</b> | <b>-5%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>2.654.341</b>  | <b>8.762.739</b>  | <b>-70%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo | 426.994           | 4.780.046         |             |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo     | 0                 | 1.199.285         |             |
| Cuentas por pagar                                                 | 123.299           | 243.098           |             |
| Acreedores varios                                                 | 57.314            | 29.238            |             |
| Provisiones                                                       | 2.022.551         | 2.458.581         |             |
| Retenciones                                                       | 13.057            | 41.365            |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                                | 11.126            | 11.126            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>7.681.407</b>  | <b>2.678.329</b>  | <b>187%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 5.000.000         | 0                 |             |
| Provisiones largo plazo                                           | 66.969            | 99.368            |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 2.614.438         | 2.578.961         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>19.302.102</b> | <b>19.766.594</b> | <b>-2%</b>  |
| Capital pagado                                                    | 7.913.231         | 7.913.231         |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).    | 11.388.871        | 11.853.363        |             |
| Utilidades acumuladas                                             | 10.382.697        | 9.748.325         |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | 1.006.174         | 2.105.038         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>29.637.850</b> | <b>31.207.662</b> | <b>-5%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002            | 2.001            | Variación    |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>1.312.128</b> | <b>2.147.360</b> | <b>-39%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | 3.920.474        | 4.997.798        |              |
| Ingresos de explotación                                      | 9.738.178        | 11.653.951       |              |
| Costos de explotación (menos)                                | -5.817.704       | -6.656.153       |              |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -2.608.346       | -2.850.438       |              |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-305.954</b>  | <b>-42.322</b>   | <b>-623%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 64.328           | 113.025          |              |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 153.441          | 249.284          |              |
| Gastos financieros (menos)                                   | -379.573         | -519.922         |              |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -256.373         | -38.887          |              |
| Corrección monetaria                                         | 102.631          | 146.674          |              |
| Diferencias de cambio                                        | 9.592            | 7.504            |              |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>1.006.174</b> | <b>2.105.038</b> | <b>-52%</b>  |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 1.006.174        | 2.105.038        |              |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 1.006.174        | 2.105.038        |              |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>1.006.174</b> | <b>2.105.038</b> | <b>-52%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>2.619.660</b>  | <b>3.947.507</b>  | <b>-34%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 10.144.242        | 11.171.044        |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 259.142           | 333.939           |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -7.325.027        | -7.109.543        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -458.697          | -447.933          |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-2.115.301</b> | <b>1.440.486</b>  | <b>-247%</b> |
| Obtención de préstamos                                          | 13.504.094        | 14.211.822        |              |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | -296.118          | 54.861            |              |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -1.441.773        | -978.039          |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -13.881.504       | -11.848.158       |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-542.475</b>   | <b>-5.331.618</b> | <b>90%</b>   |
| Ventas de activo fijo                                           | 33.075            | 3.847             |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -575.550          | -407.617          |              |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | 0                 | -4.927.848        |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-38.116</b>    | <b>56.375</b>     | <b>-168%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -7.513            | -12.488           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -45.629           | 43.887            |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 168.407           | 124.520           |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 122.778           | 168.407           |              |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                           | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                          | <b>21.478.016</b>  | <b>19.161.329</b>  | <b>12%</b>  |
| Disponible                                                                | 28.530             | 31.147             |             |
| Depósitos a plazo                                                         | 0                  | 567.437            |             |
| Valores negociables (neto)                                                | 5.441.284          | 3.391.461          |             |
| Deudores por venta (neto)                                                 | 11.173.228         | 10.212.194         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                              | 93.354             | 57.042             |             |
| Deudores varios (neto)                                                    | 1.022.563          | 605.091            |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas                     | 288.100            | 301.722            |             |
| Existencias (neto)                                                        | 153.501            | 151.046            |             |
| Impuestos por recuperar                                                   | 1.471.135          | 752.606            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                             | 222.230            | 111.528            |             |
| Impuestos diferidos                                                       | 669.796            | 436.712            |             |
| Otros activos circulantes                                                 | 914.295            | 2.543.343          |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                                | <b>289.481.290</b> | <b>245.898.249</b> | <b>18%</b>  |
| Terrenos                                                                  | 2.869.868          | 2.728.666          |             |
| Construcción y obras de infraestructura                                   | 282.422.828        | 268.417.562        |             |
| Maquinarias y equipos                                                     | 14.663.388         | 13.538.308         |             |
| Otros activos fijos                                                       | 69.844.922         | 33.737.967         |             |
| Depreciación (menos)                                                      | -80.319.716        | -72.524.254        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                                | <b>31.559.399</b>  | <b>29.015.487</b>  | <b>9%</b>   |
| Deudores a largo plazo                                                    | 297.314            | 334.121            |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo         | 0                  | 859.567            |             |
| Intangibles                                                               | 3.407.517          | 2.888.935          |             |
| Amortización (menos)                                                      | -277.201           | -193.902           |             |
| Otros                                                                     | 28.131.769         | 25.126.766         |             |
| <b>Total Activos</b>                                                      | <b>342.518.705</b> | <b>294.075.065</b> | <b>16%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                          | <b>14.780.973</b>  | <b>67.755.064</b>  | <b>-78%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo         | 297.715            | 236.242            |             |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras l. p. - porción c. p. | 1.928.873          | 56.834.163         |             |
| Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)                 | 730.685            | 414.531            |             |
| Dividendos por pagar                                                      | 5.987              | 3.702              |             |
| Cuentas por pagar                                                         | 6.270.278          | 5.011.290          |             |
| Documentos por pagar                                                      | 155.147            | 916.535            |             |
| Acreedores varios                                                         | 36.288             | 43.604             |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas                      | 957.036            | 0                  |             |
| Provisiones                                                               | 1.194.680          | 1.238.686          |             |
| Retenciones                                                               | 3.192.883          | 3.044.359          |             |
| Impuesto a la renta                                                       | 7.511              | 8.280              |             |
| Otros pasivos circulantes                                                 | 3.890              | 3.672              |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                        | <b>157.858.014</b> | <b>62.130.163</b>  | <b>154%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras                       | 51.483.506         | 25.798.887         |             |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                           | 95.441.484         | 28.475.918         |             |
| Documentos por pagar largo plazo                                          | 7.924.153          | 5.859.908          |             |
| Provisiones largo plazo                                                   | 163.189            | 146.567            |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                         | 2.845.682          | 1.848.883          |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                                   | <b>169.879.718</b> | <b>164.189.838</b> | <b>3%</b>   |
| Capital pagado                                                            | 134.807.409        | 134.807.409        |             |
| Sobrepeso en venta de acciones propias                                    | 11.937.192         | 11.937.192         |             |
| Otras reservas                                                            | 233.132            | 233.132            |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).            | 22.901.985         | 17.212.105         |             |
| Utilidades acumuladas                                                     | 10.430.594         | 4.841.681          |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                          | 12.471.391         | 12.370.424         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                                      | <b>342.518.705</b> | <b>294.075.065</b> | <b>16%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002             | 2.001             | Variación  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>22.457.428</b> | <b>22.685.168</b> | <b>-1%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | 29.637.605        | 29.792.469        |            |
| Ingresos de explotación                                      | 50.386.047        | 48.980.208        |            |
| Costos de explotación (menos)                                | -20.748.442       | -19.187.739       |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -7.180.177        | -7.107.301        |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-9.187.656</b> | <b>-9.578.677</b> | <b>4%</b>  |
| Ingresos financieros                                         | 284.537           | 453.793           |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 464.587           | 844.935           |            |
| Gastos financieros (menos)                                   | -7.092.754        | -7.114.384        |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -1.641.727        | -1.324.366        |            |
| Corrección monetaria                                         | -11.791           | 1.309.686         |            |
| Diferencias de cambio                                        | -1.190.508        | -3.748.341        |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>13.269.772</b> | <b>13.106.491</b> | <b>1%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -798.381          | -736.067          |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 12.471.391        | 12.370.424        |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 12.471.391        | 12.370.424        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>12.471.391</b> | <b>12.370.424</b> | <b>1%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>29.590.294</b>  | <b>28.625.298</b>  | <b>3%</b>   |
| Recaudación de deudores por venta                               | 57.458.582         | 56.835.195         |             |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 260.304            | 423.737            |             |
| Otros ingresos percibidos                                       | 993.377            | 205.024            |             |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -21.830.244        | -19.154.058        |             |
| Intereses pagados (menos)                                       | -6.618.544         | -5.286.694         |             |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -160.462           | -117.152           |             |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -512.719           | -4.280.754         |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>27.924.883</b>  | <b>-6.843.251</b>  | <b>508%</b> |
| Obtención de préstamos                                          | 35.189.332         | 19.198.857         |             |
| Obligaciones con el público                                     | 62.565.808         | 0                  |             |
| Préstamos documentados de empresas relacionadas                 | 0                  | 5.852              |             |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 7.255.526          | 3.757.577          |             |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -6.742.884         | -7.596.386         |             |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -66.713.472        | -18.958.387        |             |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | 0                  | -4.321             |             |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                    | -3.629.427         | -3.246.443         |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-55.817.658</b> | <b>-28.185.404</b> | <b>-98%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 925.801            | 151.321            |             |
| Ventas de otras inversiones                                     | 44.605.288         | 23.221.337         |             |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -54.938.719        | -24.942.982        |             |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                         | -939.319           | -1.978.313         |             |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                 | -43.837.158        | -23.082.623        |             |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | -1.633.551         | -1.554.144         |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-1.697.519</b>  | <b>-6.403.357</b>  | <b>73%</b>  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -217.751           | -211.232           |             |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 1.479.768          | -6.614.589         |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 3.990.046          | 10.604.634         |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 5.469.814          | 3.990.045          |             |



BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                           | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                          | <b>7.396.279</b>  | <b>4.228.593</b>  | <b>75%</b>  |
| Disponible                                                                | 229.336           | 96.231            |             |
| Deudores por venta (neto)                                                 | 2.767.954         | 2.534.768         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                              | 21.193            | 19.132            |             |
| Deudores varios (neto)                                                    | 2.664.274         | 170.492           |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas                     | 137.297           | 508.264           |             |
| Existencias (neto)                                                        | 426.259           | 227.656           |             |
| Impuestos por recuperar                                                   | 975.772           | 411.034           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                             | 9.897             | 137.851           |             |
| Impuestos diferidos                                                       | 157.401           | 61.110            |             |
| Otros activos circulantes                                                 | 6.896             | 62.055            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                                | <b>69.550.402</b> | <b>54.444.332</b> | <b>28%</b>  |
| Terrenos                                                                  | 5.225.683         | 4.264.372         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                                   | 78.562.732        | 63.497.431        |             |
| Maquinarias y equipos                                                     | 6.918.499         | 6.326.283         |             |
| Otros activos fijos                                                       | 3.506.329         | 3.103.490         |             |
| Depreciación (menos)                                                      | -24.662.841       | -22.747.244       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                                | <b>1.383.788</b>  | <b>1.333.459</b>  | <b>4%</b>   |
| Inversiones en otras sociedades                                           | 14.880            | 14.880            |             |
| Deudores a largo plazo                                                    | 500.300           | 367.393           |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo         | 0                 | 216.438           |             |
| Intangibles                                                               | 887.728           | 782.858           |             |
| Amortización (menos)                                                      | -77.225           | -66.617           |             |
| Otros                                                                     | 58.105            | 18.507            |             |
| <b>Total Activos</b>                                                      | <b>78.330.469</b> | <b>60.006.384</b> | <b>31%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                          | <b>35.296.860</b> | <b>23.864.435</b> | <b>48%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras l. p. - porción c. p. | 30.939.529        | 19.402.401        |             |
| Cuentas por pagar                                                         | 2.129.046         | 2.502.038         |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas                      | 773.758           | 517.318           |             |
| Provisiones                                                               | 657.888           | 634.186           |             |
| Retenciones                                                               | 518.163           | 497.111           |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                                        | 278.476           | 311.381           |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                        | <b>1.117.319</b>  | <b>376.805</b>    | <b>197%</b> |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                         | 1.117.319         | 376.805           |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                                   | <b>41.916.290</b> | <b>35.765.144</b> | <b>17%</b>  |
| Capital pagado                                                            | 35.668.044        | 35.668.044        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).            | 6.248.246         | 97.100            |             |
| Utilidades acumuladas                                                     | 189               | 0                 |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                               | 0                 | -2.872.708        |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                          | 6.248.057         | 2.969.808         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                                      | <b>78.330.469</b> | <b>60.006.384</b> | <b>31%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                       | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                       | <b>7.181.290</b> | <b>3.720.196</b> | <b>93%</b>  |
| Margen De Explotacion                                 | 10.416.945       | 7.209.043        |             |
| Ingresos de explotación                               | 16.032.856       | 13.192.470       |             |
| Costos de explotación (menos)                         | -5.615.911       | -5.983.427       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)             | -3.235.655       | -3.488.847       |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                 | <b>-280.004</b>  | <b>-585.163</b>  | <b>52%</b>  |
| Ingresos financieros                                  | 162.991          | 256.150          |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                | 131.859          | 214.615          |             |
| Gastos financieros (menos)                            | -1.077.088       | -854.618         |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)         | -45.990          | -62.172          |             |
| Corrección monetaria                                  | 548.224          | -139.138         |             |
| <b>Resultado Antes De Imp.A La Renta E Item Extr.</b> | <b>6.901.286</b> | <b>3.135.033</b> | <b>120%</b> |
| Impuesto A La Renta                                   | -653.229         | -165.225         |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario       | 6.248.057        | 2.969.808        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                            | 6.248.057        | 2.969.808        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>               | <b>6.248.057</b> | <b>2.969.808</b> | <b>110%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>8.776.353</b>   | <b>7.975.156</b>   | <b>10%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 19.017.907         | 15.035.859         |             |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 162.991            | 256.151            |             |
| Otros ingresos percibidos                                       | 131.859            | 196.445            |             |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -6.967.028         | -6.187.862         |             |
| Intereses pagados (menos)                                       | -1.068.928         | -854.618           |             |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -25.758            | -196.193           |             |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -2.474.690         | -274.626           |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>11.108.658</b>  | <b>3.580.166</b>   | <b>210%</b> |
| Obtención de préstamos                                          | 11.459.369         | 4.330.505          |             |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -94.270            | 0                  |             |
| Pago préstamos documentados de emp.relacionadas(menos)          | -256.441           | -750.339           |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-19.747.548</b> | <b>-11.765.005</b> | <b>-68%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 117.437            | 177.510            |             |
| Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas          | 587.405            | 1.941.787          |             |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -20.313.206        | -13.828.809        |             |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | -139.184           | -55.493            |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-137.463</b>    | <b>-209.683</b>    | <b>34%</b>  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -4.358             | -18.018            |             |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 133.105            | -227.701           |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 96.231             | 323.932            |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 229.336            | 96.231             |             |

## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002              | 2.001              | Variación  |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>86.972.767</b>  | <b>82.007.804</b>  | <b>6%</b>  |
| Disponible                                                     | 327.321            | 739.596            |            |
| Depósitos a plazo                                              | 15.693.843         | 38.496.382         |            |
| Valores negociables (neto)                                     | 1.616.376          | 0                  |            |
| Deudores por venta (neto)                                      | 29.823.359         | 29.749.236         |            |
| Documentos por cobrar (neto)                                   | 689.994            | 516.564            |            |
| Deudores varios (neto)                                         | 1.896.220          | 1.563.337          |            |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas          | 25.854             | 14.835             |            |
| Existencias (neto)                                             | 2.098.259          | 1.113.695          |            |
| Impuestos por recuperar                                        | 2.781.030          | 250.859            |            |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 229.254            | 156.685            |            |
| Impuestos diferidos                                            | 469.467            | 554.409            |            |
| Otros activos circulantes                                      | 31.321.790         | 8.852.206          |            |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>506.417.942</b> | <b>429.558.199</b> | <b>18%</b> |
| Terrenos                                                       | 27.507.484         | 26.961.428         |            |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 843.539.890        | 754.218.003        |            |
| Maquinarias y equipos                                          | 56.631.758         | 48.085.611         |            |
| Otros activos fijos                                            | 15.120.074         | 17.029.929         |            |
| Mayor valor por retasación técnica del activo fijo             | 4.540.097          | 4.465.311          |            |
| Depreciación (menos)                                           | -440.921.361       | -421.202.083       |            |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>118.074.228</b> | <b>109.756.682</b> | <b>8%</b>  |
| Inversiones en empresas relacionadas                           | 0                  | 4.441.974          |            |
| Menor valor de inversiones                                     | 65.195.759         | 66.747.100         |            |
| Mayor valor de inversiones (menos)                             | -1.195             | 0                  |            |
| Deudores a largo plazo                                         | 9.494.176          | 9.326.533          |            |
| Intangibles                                                    | 37.172.064         | 25.523.888         |            |
| Amortización (menos)                                           | -3.089.459         | -1.779.626         |            |
| Otros                                                          | 9.302.883          | 5.496.813          |            |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>711.464.937</b> | <b>621.322.685</b> | <b>15%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>72.768.079</b>  | <b>61.259.873</b>  | <b>19%</b> |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo  | 540.199            | 0                  |            |
| Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)      | 3.429.978          | 3.129.301          |            |
| Cuentas por pagar                                              | 20.141.305         | 19.802.135         |            |
| Documentos por pagar                                           | 159.388            | 235.824            |            |
| Acreedores varios                                              | 1.659.102          | 1.488.456          |            |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas           | 31.410.014         | 19.638.602         |            |
| Provisiones                                                    | 11.163.276         | 10.778.959         |            |
| Retenciones                                                    | 3.338.232          | 4.036.416          |            |
| Impuesto a la renta                                            | 0                  | 1.218.143          |            |
| Ingresos percibidos por adelantado                             | 922.299            | 623.172            |            |
| Otros pasivos circulantes                                      | 4.286              | 308.865            |            |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>158.348.153</b> | <b>85.229.400</b>  | <b>86%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras            | 1.116.235          | 0                  |            |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                | 127.681.535        | 62.433.300         |            |
| Documentos por pagar largo plazo                               | 16.937.034         | 10.494.687         |            |
| Acreedores varios largo plazo                                  | 3.606.371          | 4.289.822          |            |
| Provisiones largo plazo                                        | 6.414.363          | 6.273.535          |            |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 1.714.864          | 979.784            |            |
| Otros pasivos a largo plazo                                    | 877.751            | 758.272            |            |
| Interes Minoritario                                            | 7.509              | 7.252              |            |
| <b>Total Patrimonio</b>                                        | <b>480.341.196</b> | <b>474.826.160</b> | <b>1%</b>  |
| Capital pagado                                                 | 443.260.857        | 443.260.857        |            |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | 37.080.339         | 31.565.303         |            |
| Reservas futuros dividendos                                    | 238.370            | 177.223            |            |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | 54.112.136         | 49.066.815         |            |
| Dividendos provisorios (menos)                                 | -17.270.167        | -17.678.735        |            |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>711.464.937</b> | <b>621.322.685</b> | <b>15%</b> |

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>66.325.926</b> | <b>58.060.525</b> | <b>14%</b>   |
| Margen De Explotacion                                        | 96.684.256        | 87.729.445        |              |
| Ingresos de explotación                                      | 150.869.825       | 127.904.362       |              |
| Costos de explotación (menos)                                | -54.185.569       | -40.174.917       |              |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -30.358.330       | -29.668.920       |              |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-1.111.781</b> | <b>792.302</b>    | <b>-240%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 3.286.459         | 4.784.271         |              |
| Utilidad inversiones empresas relacionadas                   | 0                 | 395.277           |              |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 4.611.256         | 4.778.423         |              |
| Amortización menor valor de inversiones (menos)              | -3.840.683        | -3.639.348        |              |
| Gastos financieros (menos)                                   | -3.600.004        | -2.869.720        |              |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -886.945          | -1.047.543        |              |
| Corrección monetaria                                         | -622.834          | -1.493.266        |              |
| Diferencias de cambio                                        | -59.030           | -115.792          |              |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>65.214.145</b> | <b>58.852.827</b> | <b>11%</b>   |
| Impuesto A La Renta                                          | -11.101.029       | -9.785.132        |              |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 54.113.116        | 49.067.695        |              |
| Interes Minoritario                                          | -1.043            | -880              |              |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 54.112.073        | 49.066.815        |              |
| Amortización mayor valor de inversiones                      | 63                | 0                 |              |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>54.112.136</b> | <b>49.066.815</b> | <b>10%</b>   |

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                                | 2.002               | 2.001              | Variación    |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>                    | <b>86.898.409</b>   | <b>81.354.007</b>  | <b>7%</b>    |
| Recaudación de deudores por venta                                              | 176.974.870         | 146.080.029        |              |
| Ingresos financieros percibidos                                                | 1.369.357           | 2.642.284          |              |
| Dividendos y otros repartos percibidos                                         | 0                   | 344.874            |              |
| Otros ingresos percibidos                                                      | 1.777.519           | 2.783.885          |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                                           | -66.737.090         | -52.994.606        |              |
| Intereses pagados (menos)                                                      | -3.380.689          | -1.138.411         |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                                             | -11.465.978         | -9.042.707         |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                                   | -229.207            | -765.783           |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                                       | -11.410.373         | -6.555.558         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>                  | <b>18.304.300</b>   | <b>1.297.408</b>   | <b>1311%</b> |
| Obligaciones con el público                                                    | 64.364.103          | 47.351.879         |              |
| Otras fuentes de financiamiento                                                | 4.441.622           | 1.399.454          |              |
| Pago de dividendos (menos)                                                     | -48.333.532         | -43.486.774        |              |
| Pago de préstamos (menos)                                                      | -427.639            | -1.154.499         |              |
| Pago de obligaciones con el público (menos)                                    | -1.621.876          | -1.531.483         |              |
| Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos) | -108.185            | -722.537           |              |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                                   | -10.193             | -558.632           |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>                       | <b>-104.772.907</b> | <b>-76.896.354</b> | <b>36%</b>   |
| Ventas de activo fijo                                                          | 1.564.955           | 932.102            |              |
| Ventas de otras inversiones                                                    | 174.211             | 0                  |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                         | -92.919.363         | -76.361.834        |              |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                                        | -1.042.345          | 0                  |              |
| Inversiones permanentes (menos)                                                | -6.591.766          | 0                  |              |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                                | -133.200            | 0                  |              |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                                         | -5.825.399          | -1.466.622         |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                                            | <b>-429.802</b>     | <b>5.755.061</b>   | <b>-107%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente                | -3.984              | -776.807           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                             | 425.818             | 4.978.254          |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                               | 48.455.715          | 42.919.405         |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                                 | 48.881.533          | 47.897.659         |              |



BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002              | 2.001              | Variación    |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>35.939.584</b>  | <b>27.239.689</b>  | <b>32%</b>   |
| Disponible                                                        | 816.508            | 657.300            |              |
| Depósitos a plazo                                                 | 12.867.057         | 11.976.782         |              |
| Valores negociables (neto)                                        | 307.164            | 0                  |              |
| Deudores por venta (neto)                                         | 11.396.586         | 7.153.841          |              |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 71.252             | 32.659             |              |
| Deudores varios (neto)                                            | 1.926.722          | 502.436            |              |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas             | 0                  | 58.055             |              |
| Existencias (neto)                                                | 352.105            | 299.064            |              |
| Impuestos por recuperar                                           | 4.165.363          | 391.013            |              |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 1.357.882          | 133.358            |              |
| Impuestos diferidos                                               | 340.942            | 475.295            |              |
| Otros activos circulantes                                         | 2.338.003          | 5.559.886          |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>205.549.338</b> | <b>99.300.802</b>  | <b>107%</b>  |
| Terrenos                                                          | 7.261.404          | 4.315.210          |              |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 248.615.152        | 125.193.183        |              |
| Maquinarias y equipos                                             | 21.946.934         | 13.851.334         |              |
| Otros activos fijos                                               | 6.430.542          | 3.780.520          |              |
| Depreciación (menos)                                              | -78.704.694        | -47.839.445        |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>8.695.530</b>   | <b>1.873.582</b>   | <b>364%</b>  |
| Deudores a largo plazo                                            | 299.932            | 217.005            |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                 | 0                  | 44.537             |              |
| Intangibles                                                       | 8.202.757          | 1.430.537          |              |
| Amortización (menos)                                              | -1.231.621         | -325.736           |              |
| Otros                                                             | 1.424.462          | 507.239            |              |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>250.184.452</b> | <b>128.414.073</b> | <b>95%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>26.887.462</b>  | <b>9.564.608</b>   | <b>181%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo | 228.974            | 0                  |              |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo     | 681.549            | 0                  |              |
| Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)         | 921.051            | 0                  |              |
| Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año            | 654.227            | 776.691            |              |
| Cuentas por pagar                                                 | 20.477.318         | 6.195.620          |              |
| Documentos por pagar                                              | 0                  | 10.845             |              |
| Acreedores varios                                                 | 1.425              | 143.170            |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas              | 0                  | 150.656            |              |
| Provisiones                                                       | 1.579.561          | 1.446.172          |              |
| Retenciones                                                       | 1.234.112          | 267.589            |              |
| Impuesto a la renta                                               | 936.889            | 299.788            |              |
| Ingresos percibidos por adelantado                                | 59.672             | 43.481             |              |
| Otros pasivos circulantes                                         | 112.684            | 230.596            |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>42.669.511</b>  | <b>621.708</b>     | <b>6763%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 1.590.613          | 0                  |              |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                   | 36.837.064         | 0                  |              |
| Documentos por pagar largo plazo                                  | 278.637            | 123.355            |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo  | 151.224            | 0                  |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                 | 670.310            | 0                  |              |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 3.141.663          | 498.353            |              |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>180.627.479</b> | <b>118.227.757</b> | <b>53%</b>   |
| Capital pagado                                                    | 106.655.322        | 66.406.013         |              |
| Sobreprecio en venta de acciones propias                          | 58.413.123         | 45.256.125         |              |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).    | 15.559.034         | 6.565.619          |              |
| Utilidades acumuladas                                             | 148.984            | 136.501            |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | 15.410.050         | 6.429.118          |              |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>250.184.452</b> | <b>128.414.073</b> | <b>95%</b>   |

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>22.415.643</b> | <b>9.130.915</b>  | <b>145%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | 36.077.714        | 18.601.629        |              |
| Ingresos de explotación                                      | 53.723.396        | 31.985.196        |              |
| Costos de explotación (menos)                                | -17.645.682       | -13.383.567       |              |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -13.662.071       | -9.470.714        |              |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-3.772.859</b> | <b>-1.748.604</b> | <b>-116%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 1.295.594         | 1.481.478         |              |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 909.283           | 440.398           |              |
| Gastos financieros (menos)                                   | -1.134.102        | -97.241           |              |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -3.871.358        | -2.974.249        |              |
| Corrección monetaria                                         | -965.967          | -588.293          |              |
| Diferencias de cambio                                        | -6.309            | -10.697           |              |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>18.642.784</b> | <b>7.382.311</b>  | <b>153%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -3.232.734        | -953.193          |              |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 15.410.050        | 6.429.118         |              |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 15.410.050        | 6.429.118         |              |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>15.410.050</b> | <b>6.429.118</b>  | <b>140%</b>  |

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                                | 2.002              | 2.001             | Variación    |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>                    | <b>26.995.693</b>  | <b>16.153.413</b> | <b>67%</b>   |
| Recaudación de deudores por venta                                              | 62.641.824         | 36.908.620        |              |
| Ingresos financieros percibidos                                                | 774.844            | 1.037.563         |              |
| Dividendos y otros repartos percibidos                                         | 24                 | 0                 |              |
| Otros ingresos percibidos                                                      | 214.960            | 435.365           |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                                           | -30.141.273        | -17.103.846       |              |
| Intereses pagados (menos)                                                      | -228.140           | -193.213          |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                                             | -1.648.035         | -381.912          |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                                   | -2.989.200         | -2.398.016        |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                                       | -1.629.311         | -2.914.972        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>                  | <b>22.520.732</b>  | <b>-9.762.222</b> | <b>331%</b>  |
| Obtención de préstamos                                                         | 793.630            | 0                 |              |
| Obligaciones con el público                                                    | 36.583.233         | 0                 |              |
| Pago de dividendos (menos)                                                     | -9.667.103         | -77.709           |              |
| Pago de préstamos (menos)                                                      | -4.172.329         | -9.395.718        |              |
| Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos) | -808.964           | 0                 |              |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                                   | -207.735           | -288.795          |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>                       | <b>-57.207.682</b> | <b>-8.948.719</b> | <b>-539%</b> |
| Ventas de activo fijo                                                          | 411.711            | 122.675           |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                         | -57.370.334        | -11.085.613       |              |
| Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)                                | 0                  | -2.595.202        |              |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                                         | -249.059           | -580.983          |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                                            | <b>-7.691.257</b>  | <b>-2.557.528</b> | <b>-201%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente                | -687.705           | -518.188          |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                             | -8.378.962         | -3.075.716        |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                               | 24.089.644         | 21.269.684        |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                                 | 15.710.682         | 18.193.968        |              |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>3.404.833</b>  | <b>2.698.207</b>  | <b>26%</b>  |
| Disponible                                                        | 1.055.280         | 48.415            |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 106.535           | 138.539           |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 0                 | 1.353             |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 970               | 1.523             |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas             | 2.120.000         | 1.987.900         |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 493               | 181.461           |             |
| Impuestos diferidos                                               | 108.068           | 333.589           |             |
| Otros activos circulantes                                         | 13.487            | 5.427             |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>49.368.818</b> | <b>48.168.180</b> | <b>7%</b>   |
| Terrenos                                                          | 9.353.894         | 8.911.345         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 42.019.680        | 38.961.870        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 331.194           | 241.826           |             |
| Otros activos fijos                                               | 256.667           | 227.476           |             |
| Depreciación (menos)                                              | -2.592.617        | -2.174.337        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>1.367.040</b>  | <b>499.379</b>    | <b>174%</b> |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo | 1.306.768         | 449.890           |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                 | 51.683            | 44.983            |             |
| Intangibles                                                       | 19.258            | 11.876            |             |
| Amortización (menos)                                              | -11.758           | -7.909            |             |
| Otros                                                             | 1.089             | 539               |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>54.140.691</b> | <b>49.365.766</b> | <b>10%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>6.005.651</b>  | <b>2.158.464</b>  | <b>178%</b> |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo     | 463.543           | 875.155           |             |
| Cuentas por pagar                                                 | 130.484           | 49.356            |             |
| Acreedores varios                                                 | 12.075            | 3.346             |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas              | 4.478.583         | 204.252           |             |
| Provisiones                                                       | 184.161           | 750.194           |             |
| Retenciones                                                       | 27.546            | 66.580            |             |
| Impuesto a la renta                                               | 709.259           | 209.581           |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>253.646</b>    | <b>4.932.543</b>  | <b>-95%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 0                 | 432.762           |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo  | 0                 | 4.431.757         |             |
| Provisiones largo plazo                                           | 253.646           | 68.024            |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>47.881.394</b> | <b>42.274.759</b> | <b>13%</b>  |
| Capital pagado                                                    | 46.353.150        | 46.353.150        |             |
| Otras reservas                                                    | -958.528          | -4.820.622        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).    | 2.486.772         | 742.231           |             |
| Utilidades acumuladas                                             | 742.230           | 309.916           |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | 1.744.542         | 1.050.933         |             |
| Dividendos provisorios (menos)                                    | 0                 | -618.618          |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>54.140.691</b> | <b>49.365.766</b> | <b>10%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002            | 2.001            | Variación  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>1.852.661</b> | <b>2.001.199</b> | <b>-7%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | 3.261.553        | 3.084.964        |            |
| Ingresos de explotación                                      | 4.802.515        | 4.185.144        |            |
| Costos de explotación (menos)                                | -1.540.962       | -1.100.180       |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -1.408.892       | -1.083.765       |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-363.679</b>  | <b>-487.978</b>  | <b>25%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 61.500           | 12.646           |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 105.944          | 201.274          |            |
| Gastos financieros (menos)                                   | -320.137         | -414.599         |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -8.385           | 0                |            |
| Corrección monetaria                                         | -126.002         | -34.025          |            |
| Diferencias de cambio                                        | -76.599          | -253.274         |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>1.488.982</b> | <b>1.513.221</b> | <b>-2%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -181.348         | 10.748           |            |
| Ítemes Extraordinarios                                       | 436.908          | -473.036         |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 1.744.542        | 1.050.933        |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 1.744.542        | 1.050.933        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>1.744.542</b> | <b>1.050.933</b> | <b>66%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>2.558.716</b>  | <b>1.653.141</b>  | <b>55%</b>   |
| Recaudación de deudores por venta                               | 3.912.028         | 4.316.493         |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 61.500            | 12.646            |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 1.689.312         | 11.318            |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -2.575.715        | -1.801.720        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -320.137          | -423.707          |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -89.650           | -310.976          |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -118.622          | -150.913          |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-360.640</b>   | <b>-1.625.756</b> | <b>78%</b>   |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 686.919           | 0                 |              |
| Pago de dividendos (menos)                                      | 0                 | -618.000          |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -896.633          | -865.272          |              |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | -150.926          | -142.484          |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-1.106.870</b> | <b>-543.214</b>   | <b>-104%</b> |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -1.106.870        | -543.214          |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>1.091.206</b>  | <b>-515.829</b>   | <b>312%</b>  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -82.931           | -18.863           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 1.008.275         | -534.692          |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 47.005            | 581.697           |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 1.055.280         | 47.005            |              |



## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>740.976</b>    | <b>911.359</b>    | <b>-19%</b> |
| Disponible                                                       | 3.031             | 225.767           |             |
| Deudores por venta (neto)                                        | 548.379           | 470.325           |             |
| Deudores varios (neto)                                           | 17.197            | 37.277            |             |
| Impuestos por recuperar                                          | 20.929            | 0                 |             |
| Impuestos diferidos                                              | 151.440           | 177.990           |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>40.015.517</b> | <b>39.879.456</b> | <b>0%</b>   |
| Terrenos                                                         | 10.533.152        | 10.664.200        |             |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 30.575.270        | 30.165.991        |             |
| Maquinarias y equipos                                            | 762.014           | 496.138           |             |
| Otros activos fijos                                              | 7.989             | 187               |             |
| Depreciación (menos)                                             | -1.862.908        | -1.447.060        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>531.792</b>    | <b>589.418</b>    | <b>-10%</b> |
| Deudores a largo plazo                                           | 0                 | 2.841             |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 531.792           | 586.577           |             |
| <b>Total Activos</b>                                             | <b>41.288.285</b> | <b>41.380.233</b> | <b>0%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>3.031.473</b>  | <b>2.629.539</b>  | <b>15%</b>  |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo    | 1.680.282         | 1.479.622         |             |
| Cuentas por pagar                                                | 36.841            | 6.586             |             |
| Acreedores varios                                                | 11.877            | 5.425             |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 236.881           | 247.293           |             |
| Provisiones                                                      | 192.405           | 246.217           |             |
| Retenciones                                                      | 36.910            | 34.879            |             |
| Impuesto a la renta                                              | 777.888           | 551.146           |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 58.389            | 58.371            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>5.979.935</b>  | <b>8.156.477</b>  | <b>-27%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 4.124.658         | 5.409.929         |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo | 879.152           | 1.681.566         |             |
| Provisiones largo plazo                                          | 12.703            | 43.495            |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 963.422           | 1.021.487         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                          | <b>32.276.877</b> | <b>30.594.217</b> | <b>5%</b>   |
| Capital pagado                                                   | 28.338.094        | 28.338.094        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).   | 3.938.783         | 2.256.123         |             |
| Utilidades acumuladas                                            | 2.256.122         | 938.591           |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 1.682.661         | 1.317.532         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                             | <b>41.288.285</b> | <b>41.380.233</b> | <b>0%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                            | 2.002            | 2.001             | Variación  |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                            | <b>3.342.468</b> | <b>3.299.922</b>  | <b>1%</b>  |
| Margen De Explotacion                                      | 4.248.075        | 4.358.160         |            |
| Ingresos de explotación                                    | 5.809.189        | 5.450.696         |            |
| Costos de explotación (menos)                              | -1.561.114       | -1.092.536        |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                  | -905.607         | -1.058.238        |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                      | <b>-555.581</b>  | <b>-1.441.072</b> | <b>61%</b> |
| Ingresos financieros                                       | 47.485           | 66.703            |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                     | 304.658          | 24.713            |            |
| Gastos financieros (menos)                                 | -343.341         | -631.950          |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)              | -68.214          | -77.858           |            |
| Corrección monetaria                                       | 147.190          | -75.999           |            |
| Diferencias de cambio                                      | -643.359         | -746.681          |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítem Extr.</b> | <b>2.786.887</b> | <b>1.858.850</b>  | <b>50%</b> |
| Impuesto A La Renta                                        | -1.104.226       | -541.318          |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario            | 1.682.661        | 1.317.532         |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                 | 1.682.661        | 1.317.532         |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                    | <b>1.682.661</b> | <b>1.317.532</b>  | <b>28%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                    | 2.002            | 2.001            | Variación  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Act. De La Operacion</b>               | <b>2.461.152</b> | <b>2.648.139</b> | <b>-7%</b> |
| Utilidad (Pérdida) del ejercicio                                   | 1.682.661        | 1.317.532        |            |
| Resultado en venta de activos                                      | -219.069         | - 433            |            |
| (Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos                       | -219.069         | - 433            |            |
| <b>(Utilidad) Pérdida en venta de otros activos</b>                | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>0%</b>  |
| Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo   | 634.320          | 1.772.551        |            |
| Depreciación del ejercicio                                         | 414.043          | 391.182          |            |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento             | -2.322.935       | -2.173.871       |            |
| <b>Repartos de capital (menos)</b>                                 | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>0%</b>  |
| Pago de préstamos (menos)                                          | -1.522.444       | -875.289         |            |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)       | -800.491         | -1.298.582       |            |
| <b>Pago de gastos por emisión y colocación de acciones (menos)</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>0%</b>  |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion                  | - 325.896        | - 510.876        |            |
| Ventas de activo fijo                                              | 395.451          | 1.101            |            |
| Incorporación de activos fijos (menos)                             | -721.347         | -511.977         |            |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                                | <b>-187.679</b>  | <b>-36.608</b>   |            |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente    | -35.057          | -26.428          |            |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                 | -222.736         | -63.036          |            |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                   | 225.767          | 288.803          |            |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                     | 3.031            | 225.767          |            |

## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>1.492.475</b>  | <b>1.535.502</b>  | <b>-3%</b>  |
| Disponible                                                        | 72.188            | 106.137           |             |
| Depósitos a plazo                                                 | 0                 | 103.069           |             |
| Valores negociables (neto)                                        | 865               | 865               |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 373.466           | 552.650           |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 17.651            | 38.073            |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 227.697           | 83.897            |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas             | 589.114           | 552.080           |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 51.180            | 29.477            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 31.771            | 3.150             |             |
| Impuestos diferidos                                               | 125.760           | 63.515            |             |
| Otros activos circulantes                                         | 2.783             | 2.589             |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>58.846.346</b> | <b>59.643.576</b> | <b>-1%</b>  |
| Terrenos                                                          | 14.791.772        | 14.791.772        |             |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 46.385.229        | 46.103.536        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 1.722.808         | 1.700.397         |             |
| Otros activos fijos                                               | 630.869           | 586.283           |             |
| Depreciación (menos)                                              | -4.684.332        | -3.538.412        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>199.739</b>    | <b>48.584</b>     | <b>311%</b> |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo | 0                 | 48.584            |             |
| Otros                                                             | 199.739           | 0                 |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>60.538.560</b> | <b>61.227.662</b> | <b>-1%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>3.836.828</b>  | <b>5.214.329</b>  | <b>-26%</b> |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo     | 530.057           | 1.010.663         |             |
| Cuentas por pagar                                                 | 10.842            | 14.925            |             |
| Acreedores varios                                                 | 7.150             | 13.271            |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas              | 2.439.671         | 3.622.150         |             |
| Provisiones                                                       | 133.028           | 125.380           |             |
| Retenciones                                                       | 218.443           | 118.286           |             |
| Impuesto a la renta                                               | 495.199           | 309.654           |             |
| Otros pasivos circulantes                                         | 2.438             | 0                 |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>726.147</b>    | <b>3.495.796</b>  | <b>-79%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 0                 | 494.584           |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo  | 0                 | 2.438.460         |             |
| Provisiones largo plazo                                           | 415.691           | 422.784           |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                 | 310.456           | 131.058           |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 0                 | 8.910             |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>55.975.585</b> | <b>52.517.537</b> | <b>7%</b>   |
| Capital pagado                                                    | 49.271.657        | 49.271.657        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).    | 6.703.928         | 3.245.880         |             |
| Utilidades acumuladas                                             | 3.368.940         | 10.021            |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | 3.458.049         | 3.358.920         |             |
| Dividendos provisorios (menos)                                    | -123.061          | -123.061          |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>60.538.560</b> | <b>61.227.662</b> | <b>-1%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002            | 2.001            | Variación  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>6.889.938</b> | <b>7.035.134</b> | <b>-2%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | 8.100.922        | 8.319.257        |            |
| Ingresos de explotación                                      | 10.468.699       | 10.307.149       |            |
| Costos de explotación (menos)                                | -2.367.777       | -1.987.892       |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -1.210.984       | -1.284.123       |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-478.495</b>  | <b>-950.979</b>  | <b>50%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 86.222           | 155.711          |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 52.700           | 19.830           |            |
| Gastos financieros (menos)                                   | -434.749         | -756.327         |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -9.812           | -12.710          |            |
| Corrección monetaria                                         | -79.254          | -51.357          |            |
| Diferencias de cambio                                        | -93.602          | -306.126         |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>6.411.443</b> | <b>6.084.155</b> | <b>5%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -2.953.394       | -2.725.235       |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 3.458.049        | 3.358.920        |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 3.458.049        | 3.358.920        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>3.458.049</b> | <b>3.358.920</b> | <b>3%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>5.180.483</b>  | <b>5.455.943</b>  | <b>-5%</b>   |
| Recaudación de deudores por venta                               | 11.022.779        | 10.913.390        |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 86.349            | 156.006           |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 443               | 156.014           |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -2.463.300        | -2.085.689        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -454.596          | -873.162          |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -2.531.698        | -2.298.543        |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -330.053          | -291.426          |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -149.441          | -220.647          |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-4.650.145</b> | <b>-5.019.434</b> | <b>7%</b>    |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -1.042.372        | -1.000.678        |              |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)        | -3.607.773        | -4.018.756        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-601.213</b>   | <b>-186.260</b>   | <b>-223%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 4.717             | 0                 |              |
| Ventas de otras inversiones                                     | 0                 | 31.840            |              |
| Incorporción de activos fijos (menos)                           | -605.930          | -218.100          |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-70.875</b>    | <b>250.249</b>    | <b>-128%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -66.143           | -86.124           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -137.018          | 164.125           |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 209.206           | 45.081            |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 72.188            | 209.206           |              |



## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>565.908</b>   | <b>777.978</b>   | <b>-27%</b> |
| Disponible                                                       | 5.627            | 13.119           |             |
| Depósitos a plazo                                                | 342.539          | 520.645          |             |
| Valores negociables (neto)                                       | 0                | 82.455           |             |
| Deudores por venta (neto)                                        | 168.814          | 136.821          |             |
| Deudores varios (neto)                                           | 16               | 15               |             |
| Impuestos por recuperar                                          | 34.748           | 21.605           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 14.164           | 0                |             |
| Impuestos diferidos                                              | 0                | 3.318            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>4.986.907</b> | <b>5.054.419</b> | <b>-1%</b>  |
| Terrenos                                                         | 1.575.630        | 1.575.629        |             |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 3.733.457        | 3.727.677        |             |
| Maquinarias y equipos                                            | 100.039          | 96.294           |             |
| Otros activos fijos                                              | 23.705           | 17.898           |             |
| Depreciación (menos)                                             | -445.924         | -363.079         |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>21.204</b>    | <b>15.485</b>    | <b>37%</b>  |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 20.214           | 14.495           |             |
| Intangibles                                                      | 990              | 990              |             |
| <b>Total Activos</b>                                             | <b>5.574.019</b> | <b>5.847.882</b> | <b>-5%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>184.019</b>   | <b>255.201</b>   | <b>-28%</b> |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 0                | 38.007           |             |
| Provisiones                                                      | 3.544            | 2.736            |             |
| Retenciones                                                      | 13.495           | 13.525           |             |
| Impuesto a la renta                                              | 166.980          | 200.933          |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>33.719</b>    | <b>387.239</b>   | <b>-91%</b> |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo | 0                | 357.658          |             |
| Provisiones largo plazo                                          | 33.719           | 29.581           |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                          | <b>5.356.281</b> | <b>5.205.442</b> | <b>3%</b>   |
| Capital pagado                                                   | 4.720.898        | 4.720.898        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).   | 635.383          | 484.544          |             |
| Utilidades acumuladas                                            | 484.544          | 298.775          |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 150.839          | 185.769          |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                             | <b>5.574.019</b> | <b>5.847.882</b> | <b>-5%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002          | 2.001          | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>299.532</b> | <b>320.051</b> | <b>-6%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | 560.428        | 523.720        |             |
| Ingresos de explotación                                      | 828.441        | 780.078        |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -268.013       | -256.358       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -260.896       | -203.669       |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>15.366</b>  | <b>48.838</b>  | <b>-69%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 28.758         | 55.707         |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 9.566          | 19.437         |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | -12.481        | -42.844        |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -1.122         | -3.797         |             |
| Corrección monetaria                                         | -9.355         | 20.335         |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>314.898</b> | <b>368.889</b> | <b>-15%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -164.059       | -183.120       |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 150.839        | 185.769        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 150.839        | 185.769        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>150.839</b> | <b>185.769</b> | <b>-19%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002           | 2.001           | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>104.006</b>  | <b>326.739</b>  | <b>-68%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 851.026         | 805.104         |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 31.681          | 57.070          |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -451.895        | -343.472        |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -220.364        | -79.518         |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -73.408         | -84.076         |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -33.034         | -28.369         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-356.963</b> | <b>-240.233</b> | <b>-49%</b>  |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)        | -356.963        | -240.233        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0%</b>    |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-252.957</b> | <b>86.506</b>   | <b>-392%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -15.096         | -7.646          |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -268.053        | 78.860          |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 616.218         | 537.358         |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 348.165         | 616.218         |              |

## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>14.500.012</b>  | <b>18.394.806</b>  | <b>-21%</b> |
| Disponible                                                       | 33.796             | 37.584             |             |
| Valores negociables (neto)                                       | 1.135.783          | 4.919.411          |             |
| Deudores por venta (neto)                                        | 12.608.517         | 11.585.545         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 5.939              | 16.265             |             |
| Deudores varios (neto)                                           | 41.270             | 13.468             |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas            | 949                | 245                |             |
| Existencias (neto)                                               | 49.222             | 54.522             |             |
| Impuestos por recuperar                                          | 4.041              | 91.864             |             |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 54.224             | 58.049             |             |
| Impuestos diferidos                                              | 495.808            | 1.559.910          |             |
| Otros activos circulantes                                        | 70.463             | 57.943             |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>85.193.261</b>  | <b>86.837.242</b>  | <b>-2%</b>  |
| Terrenos                                                         | 25.854.132         | 25.854.132         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 64.754.673         | 64.354.298         |             |
| Maquinarias y equipos                                            | 3.185.406          | 3.071.699          |             |
| Otros activos fijos                                              | 1.060.239          | 1.297.145          |             |
| Depreciación (menos)                                             | -9.661.189         | -7.740.032         |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>32.077.647</b>  | <b>36.759.590</b>  | <b>-13%</b> |
| Deudores a largo plazo                                           | 22.518.507         | 31.071.228         |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 7.951.899          | 4.386.215          |             |
| Otros                                                            | 1.607.241          | 1.302.147          |             |
| <b>Total Activos</b>                                             | <b>131.770.920</b> | <b>141.991.638</b> | <b>-7%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>11.288.690</b>  | <b>12.482.084</b>  | <b>-10%</b> |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo    | 1.059.695          | 1.998.380          |             |
| Cuentas por pagar                                                | 1.109              | 4.502              |             |
| Acreedores varios                                                | 7.213              | 2.350              |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 1.511.973          | 2.634.206          |             |
| Provisiones                                                      | 1.547.516          | 1.637.452          |             |
| Retenciones                                                      | 153.815            | 121.220            |             |
| Impuesto a la renta                                              | 4.026.850          | 3.118.956          |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 2.978.392          | 2.964.447          |             |
| Otros pasivos circulantes                                        | 2.127              | 571                |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>59.959.208</b>  | <b>72.279.707</b>  | <b>-17%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 0                  | 989.170            |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo | 2.436.537          | 10.916.121         |             |
| Provisiones largo plazo                                          | 9.688.291          | 9.978.809          |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 47.834.380         | 50.395.607         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                          | <b>60.523.022</b>  | <b>57.229.847</b>  | <b>6%</b>   |
| Capital pagado                                                   | 59.638.057         | 59.638.057         |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).   | 884.965            | -2.408.210         |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                      | -2.408.210         | -6.867.104         |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 3.293.175          | 4.458.894          |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                             | <b>131.770.920</b> | <b>141.991.638</b> | <b>-7%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>4.359.283</b> | <b>4.085.374</b> | <b>7%</b>   |
| Margen De Explotacion                                        | 7.112.262        | 6.787.080        |             |
| Ingresos de explotación                                      | 11.767.505       | 11.178.669       |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -4.655.243       | -4.391.589       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -2.752.979       | -2.701.706       |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>2.189.560</b> | <b>1.514.379</b> | <b>45%</b>  |
| Ingresos financieros                                         | 212.333          | 538.487          |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 280.299          | 599.636          |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | -642.058         | -1.080.396       |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -63.253          | -446.228         |             |
| Corrección monetaria                                         | -75.633          | -1.097.271       |             |
| Diferencias de cambio                                        | 2.477.872        | 3.000.151        |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>6.548.843</b> | <b>5.599.753</b> | <b>17%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -3.255.668       | -4.013.569       |             |
| Ítemes Extraordinarios                                       | 0                | 2.872.710        |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 3.293.175        | 4.458.894        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 3.293.175        | 4.458.894        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>3.293.175</b> | <b>4.458.894</b> | <b>-26%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002              | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>9.116.815</b>   | <b>13.209.767</b> | <b>-31%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 22.838.683         | 21.054.159        |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 212.316            | 673.570           |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 1.184.215          | 784.075           |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -5.797.442         | -4.950.909        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -838.019           | -1.297.879        |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -4.969.680         | -27.066           |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -431.974           | -35.699           |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -3.081.284         | -2.990.484        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-12.226.872</b> | <b>-7.904.187</b> | <b>-55%</b>  |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -2.071.655         | -2.008.872        |              |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | -10.155.217        | -5.895.315        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-550.709</b>    | <b>-639.764</b>   | <b>14%</b>   |
| Ventas de activo fijo                                           | 9.913              | 532.563           |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -560.622           | -1.172.327        |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-3.660.766</b>  | <b>4.665.816</b>  | <b>-178%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -126.650           | -270.574          |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -3.787.416         | 4.395.242         |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 4.956.995          | 561.753           |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 1.169.579          | 4.956.995         |              |



## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>18.964.660</b>  | <b>19.342.780</b>  | <b>-2%</b>  |
| Disponible                                                       | 107.875            | 91.794             |             |
| Depósitos a plazo                                                | 2.583              | 2.585              |             |
| Deudores por venta (neto)                                        | 17.489.513         | 16.314.717         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 2.178              | 2.243              |             |
| Deudores varios (neto)                                           | 196.248            | 89.897             |             |
| Existencias (neto)                                               | 23.449             | 11.351             |             |
| Impuestos por recuperar                                          | 19.355             | 18.599             |             |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 665.562            | 649.147            |             |
| Otros activos circulantes                                        | 457.897            | 2.162.447          |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>109.784.893</b> | <b>110.169.935</b> | <b>0%</b>   |
| Terrenos                                                         | 51.419.520         | 51.314.335         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 60.162.353         | 60.055.285         |             |
| Maquinarias y equipos                                            | 2.363.145          | 1.819.576          |             |
| Otros activos fijos                                              | 1.597.355          | 1.479.854          |             |
| Depreciación (menos)                                             | -5.757.480         | -4.499.115         |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>52.333.966</b>  | <b>59.871.190</b>  | <b>-13%</b> |
| Deudores a largo plazo                                           | 32.014.672         | 44.453.526         |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 19.020.929         | 14.042.609         |             |
| Intangibles                                                      | 4.028              | 4.028              |             |
| Otros                                                            | 1.294.337          | 1.371.027          |             |
| <b>Total Activos</b>                                             | <b>181.083.519</b> | <b>189.383.905</b> | <b>-4%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>21.878.294</b>  | <b>20.006.156</b>  | <b>9%</b>   |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo    | 530.536            | 1.018.307          |             |
| Cuentas por pagar                                                | 429.946            | 216.219            |             |
| Acreedores varios                                                | 690.853            | 654.614            |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 2.913.423          | 2.991.292          |             |
| Provisiones                                                      | 221.047            | 265.465            |             |
| Retenciones                                                      | 214.664            | 87.765             |             |
| Impuesto a la renta                                              | 6.413.358          | 4.917.447          |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 3.855.746          | 3.874.353          |             |
| Impuestos diferidos                                              | 6.608.721          | 5.980.694          |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>76.103.110</b>  | <b>91.487.718</b>  | <b>-17%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 0                  | 495.853            |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo | 8.118.704          | 19.049.669         |             |
| Provisiones largo plazo                                          | 122.115            | 184.977            |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 67.862.291         | 71.757.219         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                          | <b>83.102.115</b>  | <b>77.890.031</b>  | <b>7%</b>   |
| Capital pagado                                                   | 80.490.923         | 80.490.923         |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).   | 2.611.192          | -2.600.892         |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 5.212.084          | 5.903.067          |             |
| Dividendos provisorios (menos)                                   | -2.600.892         | -8.503.959         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                             | <b>181.083.519</b> | <b>189.383.905</b> | <b>-4%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>9.084.070</b>  | <b>9.623.310</b>  | <b>-6%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | 11.377.393        | 11.759.087        |             |
| Ingresos de explotación                                      | 15.396.071        | 15.266.636        |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -4.018.678        | -3.507.549        |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -2.293.323        | -2.135.777        |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>1.626.151</b>  | <b>1.595.545</b>  | <b>2%</b>   |
| Ingresos financieros                                         | 275.597           | 735.480           |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 291.477           | 80.920            |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | -1.081.355        | -1.386.593        |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -48.209           | -454.691          |             |
| Corrección monetaria                                         | -835.430          | -2.624.266        |             |
| Diferencias de cambio                                        | 3.024.071         | 5.244.695         |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>10.710.221</b> | <b>11.218.855</b> | <b>-5%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -5.498.137        | -5.315.788        |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 5.212.084         | 5.903.067         |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 5.212.084         | 5.903.067         |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>5.212.084</b>  | <b>5.903.067</b>  | <b>-12%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002              | 2.001              | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>11.943.740</b>  | <b>16.982.675</b>  | <b>-30%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 30.939.821         | 29.955.078         |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 275.603            | 723.478            |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 1.128              | 108.016            |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -5.434.138         | -4.509.118         |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -1.357.018         | -1.315.769         |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -8.344.475         | -4.179.906         |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -28.676            | -5.946             |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -4.108.505         | -3.793.158         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-12.651.264</b> | <b>-14.111.915</b> | <b>10%</b>   |
| Pago de dividendos (menos)                                      | 0                  | -11.386.650        |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -1.049.385         | -1.000.678         |              |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)        | -11.601.879        | -1.724.587         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-874.846</b>    | <b>-1.225.815</b>  | <b>29%</b>   |
| Ventas de activo fijo                                           | 0                  | 14.279             |              |
| Incorporción de activos fijos (menos)                           | -874.846           | -1.240.094         |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-1.582.370</b>  | <b>1.644.945</b>   | <b>-196%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -103.324           | -141.901           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -1.685.694         | 1.503.044          |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 2.177.861          | 674.817            |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 492.167            | 2.177.861          |              |

# PUERTO TALCAHUANO SAN VICENTE

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE  
R.U.T. : 61.960.300-1  
INDIVIDUAL

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>9.940.757</b>  | <b>12.976.358</b> | <b>-23%</b> |
| Disponible                                                       | 6.680             | 32.694            |             |
| Depósitos a plazo                                                | 0                 | 4.863             |             |
| Valores negociables (neto)                                       | 1.303.719         | 4.757.644         |             |
| Deudores por venta (neto)                                        | 1.137.026         | 1.117.701         |             |
| Deudores varios (neto)                                           | 5.733.318         | 5.390.463         |             |
| Impuestos por recuperar                                          | 143.083           | 147.846           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 6.081             | 20.436            |             |
| Impuestos diferidos                                              | 1.602.251         | 1.504.711         |             |
| Otros activos circulantes                                        | 8.599             | 0                 |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>38.090.868</b> | <b>38.872.602</b> | <b>-2%</b>  |
| Terrenos                                                         | 17.758.025        | 17.758.025        |             |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 23.291.617        | 23.071.523        |             |
| Maquinarias y equipos                                            | 648.684           | 652.176           |             |
| Otros activos fijos                                              | 234.467           | 393.419           |             |
| Depreciación (menos)                                             | -3.841.925        | -3.002.541        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>17.913.927</b> | <b>20.742.364</b> | <b>-14%</b> |
| Deudores a largo plazo                                           | 11.271.877        | 15.868.414        |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 4.952.636         | 3.378.347         |             |
| Otros                                                            | 1.689.414         | 1.495.603         |             |
| <b>Total Activos</b>                                             | <b>65.945.552</b> | <b>72.591.324</b> | <b>-9%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>7.343.020</b>  | <b>8.306.723</b>  | <b>-12%</b> |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo    | 925.676           | 1.740.557         |             |
| Cuentas por pagar                                                | 6.794             | 5.096             |             |
| Acreedores varios                                                | 250               | 0                 |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 0                 | 246.033           |             |
| Provisiones                                                      | 375.613           | 385.211           |             |
| Retenciones                                                      | 62.212            | 45.580            |             |
| Impuesto a la renta                                              | 3.534.181         | 3.519.539         |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 2.438.294         | 2.364.707         |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>26.379.679</b> | <b>30.015.817</b> | <b>-12%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 0                 | 865.523           |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo | 0                 | 1.308.247         |             |
| Provisiones largo plazo                                          | 345.033           | 302.019           |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 26.034.646        | 27.540.028        |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                          | <b>32.222.853</b> | <b>34.268.784</b> | <b>-6%</b>  |
| Capital pagado                                                   | 32.361.975        | 32.361.975        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).   | -139.122          | 1.906.809         |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                      | -2.543.271        | -404.509          |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 2.404.149         | 2.311.318         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                             | <b>65.945.552</b> | <b>72.591.324</b> | <b>-9%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002            | 2.001            | Variación  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>5.517.094</b> | <b>5.557.034</b> | <b>-1%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | 5.861.711        | 6.068.665        |            |
| Ingresos de explotación                                      | 8.038.380        | 7.817.407        |            |
| Costos de explotación (menos)                                | -2.176.669       | -1.748.742       |            |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -344.617         | -511.631         |            |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>-9.666</b>    | <b>-587.152</b>  | <b>98%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 291.504          | 511.631          |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 25.293           | 66.005           |            |
| Gastos financieros (menos)                                   | -120.129         | -477.733         |            |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -267.706         | -184.779         |            |
| Corrección monetaria                                         | -58.165          | -217.454         |            |
| Diferencias de cambio                                        | 119.537          | -284.822         |            |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extr.</b> | <b>5.507.428</b> | <b>4.969.882</b> | <b>11%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -3.103.279       | -2.658.564       |            |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 2.404.149        | 2.311.318        |            |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 2.404.149        | 2.311.318        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>2.404.149</b> | <b>2.311.318</b> | <b>4%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002             | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>4.576.905</b>  | <b>7.353.610</b>  | <b>-38%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 12.751.697        | 11.976.873        |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 291.435           | 511.808           |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 10.091            | 5.345             |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -1.918.568        | -1.714.782        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -162.166          | -418.895          |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -4.675.097        | -1.410.076        |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -1.720.487        | -1.596.663        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-7.806.519</b> | <b>-4.544.034</b> | <b>-72%</b>  |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -4.450.080        | 0                 |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -3.356.439        | -4.544.034        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-120.726</b>   | <b>-206.931</b>   | <b>42%</b>   |
| Ventas de activo fijo                                           | 9.048             | 2.451             |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -129.774          | -209.382          |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-3.350.340</b> | <b>2.602.645</b>  | <b>-229%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -134.462          | -205.232          |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -3.484.802        | 2.397.413         |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 4.795.201         | 2.397.788         |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 1.310.399         | 4.795.201         |              |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>989.221</b>    | <b>1.049.093</b>  | <b>-6%</b>  |
| Disponible                                                     | 204.348           | 59.468            |             |
| Depósitos a plazo                                              | 335.907           | 184.489           |             |
| Valores negociables (neto)                                     | 0                 | 575.067           |             |
| Deudores por venta (neto)                                      | 113.810           | 161.936           |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                   | 72.634            | 62.029            |             |
| Deudores varios (neto)                                         | 131               | 1.178             |             |
| Impuestos por recuperar                                        | 184.732           | 0                 |             |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 144               | 0                 |             |
| Impuestos diferidos                                            | 77.515            | 4.926             |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>9.302.813</b>  | <b>8.953.779</b>  | <b>4%</b>   |
| Terrenos                                                       | 2.636.740         | 2.636.740         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 7.382.099         | 6.852.110         |             |
| Maquinarias y equipos                                          | 536.022           | 475.884           |             |
| Otros activos fijos                                            | 91.581            | 74.381            |             |
| Depreciación (menos)                                           | -1.343.629        | -1.085.336        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>25.465</b>     | <b>130.084</b>    | <b>-80%</b> |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 25.171            | 121.510           |             |
| Intangibles                                                    | 13.697            | 13.706            |             |
| Amortización (menos)                                           | -13.403           | -10.108           |             |
| Otros                                                          | 0                 | 4.976             |             |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>10.317.499</b> | <b>10.132.956</b> | <b>2%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>544.412</b>    | <b>183.236</b>    | <b>197%</b> |
| Cuentas por pagar                                              | 4.731             | 7.106             |             |
| Documentos por pagar                                           | 336.837           | 0                 |             |
| Acreedores varios                                              | 354               | 1.084             |             |
| Provisiones                                                    | 167.137           | 66.007            |             |
| Retenciones                                                    | 35.353            | 60.278            |             |
| Impuesto a la renta                                            | 0                 | 48.761            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>45.714</b>     | <b>228.440</b>    | <b>-80%</b> |
| Provisiones largo plazo                                        | 45.714            | 228.440           |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                        | <b>9.727.373</b>  | <b>9.721.280</b>  | <b>0%</b>   |
| Capital pagado                                                 | 8.682.371         | 8.682.371         |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | 1.045.002         | 1.038.909         |             |
| Utilidades acumuladas                                          | 731.410           | 526.303           |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | 313.592           | 512.606           |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>10.317.499</b> | <b>10.132.956</b> | <b>2%</b>   |



## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002          | 2.001          | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>505.498</b> | <b>576.739</b> | <b>-12%</b> |
| Margen De Explotacion                                        | 653.697        | 771.359        |             |
| Ingresos de explotación                                      | 1.491.876      | 1.588.505      |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -838.179       | -817.146       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -148.199       | -194.620       |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>24.978</b>  | <b>-14.177</b> | <b>276%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 39.579         | 82.588         |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 6.274          | 6.216          |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | -661           | -48.924        |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -8             | -24.429        |             |
| Corrección monetaria                                         | -20.206        | -29.628        |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>530.476</b> | <b>562.562</b> | <b>-6%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -216.884       | -49.956        |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 313.592        | 512.606        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 313.592        | 512.606        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>313.592</b> | <b>512.606</b> | <b>-39%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002           | 2.001           | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>383.299</b>  | <b>861.749</b>  | <b>-56%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 1.650.112       | 1.785.239       |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 29.464          | 82.588          |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 5.805           | 6.216           |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -676.096        | -787.948        |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | 0               | -2.300          |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -382.176        | 0               |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -7.228          | -25.552         |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -236.582        | -196.494        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-301.500</b> | <b>-842.418</b> | <b>64%</b>   |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -301.500        | 0               |              |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)        | 0               | -842.418        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-338.870</b> | <b>-155.140</b> | <b>-118%</b> |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -338.870        | -155.140        |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-257.071</b> | <b>-135.809</b> | <b>-89%</b>  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -21.698         | -26.915         |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -278.769        | -162.724        |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 819.024         | 981.748         |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 540.255         | 819.024         |              |

## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002            | 2.001            | Variación   |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>301.648</b>   | <b>494.951</b>   | <b>-39%</b> |
| Disponible                                                     | 50.454           | 49.010           |             |
| Valores negociables (neto)                                     | 0                | 206.210          |             |
| Deudores por venta (neto)                                      | 133.830          | 193.601          |             |
| Deudores varios (neto)                                         | 50               | 0                |             |
| Impuestos por recuperar                                        | 57.457           | 0                |             |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 778              | 1.490            |             |
| Impuestos diferidos                                            | 59.079           | 44.640           |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>6.145.832</b> | <b>6.110.397</b> | <b>1%</b>   |
| Terrenos                                                       | 1.086.488        | 1.086.488        |             |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 5.417.218        | 5.291.661        |             |
| Maquinarias y equipos                                          | 316.602          | 246.206          |             |
| Otros activos fijos                                            | 73.237           | 57.266           |             |
| Depreciación (menos)                                           | -747.713         | -571.224         |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>3.829</b>     | <b>3.829</b>     | <b>0%</b>   |
| Inversiones en otras sociedades                                | 3.829            | 3.829            |             |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>6.451.309</b> | <b>6.609.177</b> | <b>-2%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>369.625</b>   | <b>416.293</b>   | <b>-11%</b> |
| Cuentas por pagar                                              | 3.793            | 1.269            |             |
| Provisiones                                                    | 137.966          | 148.012          |             |
| Retenciones                                                    | 17.481           | 10.382           |             |
| Impuesto a la renta                                            | 179.932          | 252.008          |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                             | 30.453           | 4.622            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>35.770</b>    | <b>7.322</b>     | <b>389%</b> |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 35.770           | 7.322            |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                        | <b>6.045.914</b> | <b>6.185.562</b> | <b>-2%</b>  |
| Capital pagado                                                 | 5.879.902        | 5.879.902        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | 166.012          | 305.660          |             |
| Utilidades acumuladas                                          | 0                | 34.388           |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                    | -24.340          | 0                |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | 190.352          | 271.272          |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>6.451.309</b> | <b>6.609.177</b> | <b>-2%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002          | 2.001          | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>470.009</b> | <b>509.423</b> | <b>-8%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | 745.904        | 799.872        |             |
| Ingresos de explotación                                      | 1.184.440      | 1.246.082      |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -438.536       | -446.210       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -275.895       | -290.449       |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>2.825</b>   | <b>22.419</b>  | <b>-87%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 14.578         | 69.177         |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 1.699          | 20.502         |             |
| Gastos financieros (menos)                                   | 0              | -39.334        |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -2.015         | -1.177         |             |
| Corrección monetaria                                         | -11.437        | -26.749        |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>472.834</b> | <b>531.842</b> | <b>-11%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | -282.482       | -260.570       |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | 190.352        | 271.272        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | 190.352        | 271.272        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>190.352</b> | <b>271.272</b> | <b>-30%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002           | 2.001           | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>342.297</b>  | <b>500.229</b>  | <b>-32%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 1.395.588       | 1.317.283       |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 14.578          | 69.180          |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 1.699           | 20.501          |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -604.575        | -502.323        |              |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | -316.792        | -280.414        |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -2.015          | -1.177          |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -146.186        | -122.821        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-330.000</b> | <b>-851.894</b> | <b>61%</b>   |
| Pago de dividendos (menos)                                      | -330.000        | -189.147        |              |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)    | 0               | -662.747        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-209.629</b> | <b>-73.753</b>  | <b>-184%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 0               | 34.547          |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -209.629        | -108.300        |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-197.332</b> | <b>-425.418</b> | <b>54%</b>   |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -7.434          | -5.648          |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -204.766        | -431.066        |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 255.220         | 686.286         |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 50.454          | 255.220         |              |

## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>927.118</b>    | <b>1.127.706</b>  | <b>-18%</b> |
| Disponible                                                       | 70.808            | 14.503            |             |
| Depósitos a plazo                                                | 24.172            | 733.762           |             |
| Valores negociables (neto)                                       | 630.504           | 0                 |             |
| Deudores por venta (neto)                                        | 133.965           | 141.122           |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 9.868             | 10.743            |             |
| Deudores varios (neto)                                           | 1.595             | 502               |             |
| Existencias (neto)                                               | 3.926             | 4.894             |             |
| Impuestos por recuperar                                          | 2.057             | 23.478            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 2.975             | 22.134            |             |
| Impuestos diferidos                                              | 46.564            | 176.173           |             |
| Otros activos circulantes                                        | 684               | 395               |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>16.911.489</b> | <b>17.150.255</b> | <b>-1%</b>  |
| Terrenos                                                         | 5.734.597         | 5.734.597         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 12.153.156        | 12.037.133        |             |
| Maquinarias y equipos                                            | 656.959           | 635.423           |             |
| Otros activos fijos                                              | 146.879           | 119.958           |             |
| Depreciación (menos)                                             | -1.780.102        | -1.376.856        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>99.341</b>     | <b>18.508</b>     | <b>437%</b> |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 99.036            | 18.257            |             |
| Intangibles                                                      | 305               | 251               |             |
| <b>Total Activos</b>                                             | <b>17.937.948</b> | <b>18.296.469</b> | <b>-2%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>719.911</b>    | <b>857.406</b>    | <b>-16%</b> |
| Cuentas por pagar                                                | 18.097            | 1.090             |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 582.796           | 496.050           |             |
| Provisiones                                                      | 98.279            | 342.820           |             |
| Retenciones                                                      | 20.739            | 17.446            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>194.176</b>    | <b>697.405</b>    | <b>-72%</b> |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo | 0                 | 609.535           |             |
| Provisiones largo plazo                                          | 194.176           | 87.870            |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                          | <b>17.023.861</b> | <b>16.741.658</b> | <b>2%</b>   |
| Capital pagado                                                   | 16.245.837        | 16.245.837        |             |
| Utilidades acumuladas                                            | 495.821           | 0                 |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                      | 0                 | -190.677          |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 282.203           | 686.498           |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                             | <b>17.937.948</b> | <b>18.296.469</b> | <b>-2%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002          | 2.001          | Variación    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Resultado De Explotación</b>                              | <b>358.442</b> | <b>499.408</b> | <b>-28%</b>  |
| Margen De Explotación                                        | 944.821        | 1.039.700      |              |
| Ingresos de explotación                                      | 1.913.670      | 2.016.438      |              |
| Costos de explotación (menos)                                | -968.849       | -976.738       |              |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -586.379       | -540.292       |              |
| <b>Resultado Fuera De Explotación</b>                        | <b>-9.589</b>  | <b>9.538</b>   | <b>-201%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 28.756         | 74.614         |              |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 15.490         | 101.688        |              |
| Gastos financieros (menos)                                   | -50.684        | -137.288       |              |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -2.640         | -4.950         |              |
| Corrección monetaria                                         | -511           | -24.526        |              |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>348.853</b> | <b>508.946</b> | <b>-31%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | -66.650        | 177.552        |              |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                   | 282.203        | 686.498        |              |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>282.203</b> | <b>686.498</b> | <b>-59%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002           | 2.001           | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación</b>     | <b>651.797</b>  | <b>803.452</b>  | <b>-19%</b>  |
| Recaudación de deudores por venta                               | 2.242.754       | 2.303.737       |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 28.756          | 74.614          |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 15.359          | 13.550          |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -1.328.945      | -1.202.136      |              |
| Intereses pagados (menos)                                       | -50.684         | -142.939        |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -2.640          | -4.942          |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -252.803        | -238.432        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>-490.588</b> | <b>-537.508</b> | <b>9%</b>    |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)        | -490.588        | -537.508        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión</b>        | <b>-164.228</b> | <b>431.604</b>  | <b>-138%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 307             | 0               |              |
| Otros ingresos de inversión                                     | 0               | 739.638         |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -164.535        | -308.034        |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-3.019</b>   | <b>697.548</b>  | <b>-100%</b> |
| Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | -19.762         | -21.043         |              |
| Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -22.781         | 676.505         |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 748.265         | 71.760          |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 725.484         | 748.265         |              |



## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>15.234.050</b> | <b>13.417.716</b> | <b>14%</b>  |
| Disponible                                                        | 2.299.180         | 1.328.834         |             |
| Depósitos a plazo                                                 | 122.164           | 630.262           |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 7.278.876         | 7.132.148         |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 35.276            | 88.095            |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 858.974           | 109.489           |             |
| Existencias (neto)                                                | 225.189           | 164.145           |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 1.333.194         | 0                 |             |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 81.407            | 79.930            |             |
| Impuestos diferidos                                               | 2.802.334         | 3.261.530         |             |
| Otros activos circulantes                                         | 197.456           | 623.283           |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>19.527.745</b> | <b>22.723.758</b> | <b>-14%</b> |
| Terrenos                                                          | 2.943.857         | 2.998.136         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 12.750.574        | 12.787.628        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 16.438.357        | 16.298.074        |             |
| Otros activos fijos                                               | 4.487.709         | 4.744.119         |             |
| Depreciación (menos)                                              | -17.092.752       | -14.104.199       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>12.837.929</b> | <b>4.763.981</b>  | <b>169%</b> |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                 | 9.524.847         | 2.023.290         |             |
| Otros                                                             | 3.313.082         | 2.740.691         |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>47.599.724</b> | <b>40.905.455</b> | <b>16%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>12.524.970</b> | <b>12.261.766</b> | <b>2%</b>   |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo | 1.292.428         | 0                 |             |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo     | 2.010.512         | 2.063.878         |             |
| Cuentas por pagar                                                 | 2.459.005         | 1.586.550         |             |
| Acreedores varios                                                 | 540.677           | 1.355.441         |             |
| Provisiones                                                       | 4.993.680         | 5.481.641         |             |
| Retenciones                                                       | 1.184.581         | 1.150.826         |             |
| Impuesto a la renta                                               | 0                 | 590.194           |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                                | 44.087            | 33.236            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>27.067.081</b> | <b>15.036.141</b> | <b>80%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 23.258.541        | 8.146.970         |             |
| Acreedores varios largo plazo                                     | 0                 | 523.057           |             |
| Provisiones largo plazo                                           | 3.808.540         | 6.366.114         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>8.007.673</b>  | <b>13.607.548</b> | <b>-41%</b> |
| Capital pagado                                                    | 13.150.877        | 13.150.877        |             |
| Utilidades acumuladas                                             | 1.023.493         | -565.934          |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | -6.166.697        | 1.022.605         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>47.599.724</b> | <b>40.905.455</b> | <b>16%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                            | 2.002              | 2.001            | Variación     |
|------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                            | <b>932.010</b>     | <b>2.687.572</b> | <b>-65%</b>   |
| Margen De Explotacion                                      | 18.121.206         | 20.279.635       |               |
| Ingresos de explotación                                    | 53.215.265         | 55.625.428       |               |
| Costos de explotación (menos)                              | -35.094.059        | -35.345.793      |               |
| Gastos de administración y ventas (menos)                  | -17.189.195        | -17.592.063      |               |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                      | <b>-14.141.068</b> | <b>-567.997</b>  | <b>-2390%</b> |
| Ingresos financieros                                       | 239.420            | 122.293          |               |
| Otros ingresos fuera de la explotación                     | 137.979            | 726.574          |               |
| Gastos financieros (menos)                                 | -1.024.288         | -1.040.048       |               |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)              | -13.564.991        | -651.607         |               |
| Corrección monetaria                                       | -87.262            | 60.793           |               |
| Diferencias de cambio                                      | 158.074            | 213.998          |               |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítem Extr.</b> | <b>-13.209.058</b> | <b>2.119.575</b> | <b>-723%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                        | 7.042.361          | -1.096.970       |               |
| <b>Utilidad (Perdida) Del Ejercicio</b>                    | <b>-6.166.697</b>  | <b>1.022.605</b> | <b>-703%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002              | 2.001             | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>-16.961.579</b> | <b>4.756.344</b>  | <b>-457%</b> |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>16.720.614</b>  | <b>-2.996.482</b> | <b>658%</b>  |
| Obtención de préstamos                                          | 21.782.681         | 0                 |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | -5.062.067         | -2.996.482        |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-35.049</b>     | <b>132.227</b>    | <b>-127%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 21.715             | 619.877           |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -56.764            | -487.650          |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0%</b>    |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | 230.879            | -64.091           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -45.135            | 1.827.998         |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 2.466.479          | 638.481           |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 2.421.344          | 2.466.479         |              |

## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>10.031.084</b>  | <b>17.447.342</b>  | <b>-43%</b> |
| Disponible                                                        | 352.401            | 1.197.840          |             |
| Depósitos a plazo                                                 | 1.792.472          | 9.280              |             |
| Valores negociables (neto)                                        | 2.499.218          | 170.033            |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 196.341            | 551.851            |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 90.451             | 17.417             |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 445.973            | 1.385.274          |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas             | 1.374.715          | 1.406.232          |             |
| Existencias (neto)                                                | 2.454.424          | 1.181.175          |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 629.307            | 836.421            |             |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 15.991             | 16.415             |             |
| Impuestos diferidos                                               | 21.820             | 0                  |             |
| Otros activos circulantes                                         | 157.971            | 10.675.404         |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>301.912.673</b> | <b>282.820.930</b> | <b>7%</b>   |
| Terrenos                                                          | 75.378.277         | 75.357.648         |             |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 175.488.339        | 147.755.600        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 61.283.597         | 48.851.275         |             |
| Otros activos fijos                                               | 38.635.816         | 51.465.732         |             |
| Depreciación (menos)                                              | -48.873.356        | -40.609.325        |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>53.406.088</b>  | <b>58.954.377</b>  | <b>-9%</b>  |
| Inversiones en empresas relacionadas                              | 20.415.839         | 16.512.011         |             |
| Inversiones en otras sociedades                                   | 23.780             | 24.245             |             |
| Deudores a largo plazo                                            | 94.566             | 27.950             |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo | 821.447            | 699.204            |             |
| Otros                                                             | 32.050.456         | 41.690.967         |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>365.349.845</b> | <b>359.222.649</b> | <b>2%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>27.048.021</b>  | <b>26.052.687</b>  | <b>4%</b>   |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo | 5.652.355          | 4.882.008          |             |
| Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)         | 4.697.430          | 4.481.671          |             |
| Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año            | 2.212.751          | 4.467.252          |             |
| Cuentas por pagar                                                 | 6.534.680          | 6.602.813          |             |
| Acreedores varios                                                 | 36.272             | 14.474             |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas              | 2.752.824          | 986.918            |             |
| Provisiones                                                       | 3.602.308          | 2.432.849          |             |
| Retenciones                                                       | 390.278            | 348.470            |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                                | 152.345            | 224.551            |             |
| Impuestos diferidos                                               | 0                  | 3.082              |             |
| Otros pasivos circulantes                                         | 1.016.778          | 1.608.599          |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>180.810.276</b> | <b>162.091.453</b> | <b>12%</b>  |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                   | 107.854.969        | 96.578.284         |             |
| Acreedores varios largo plazo                                     | 33.895.538         | 37.501.286         |             |
| Provisiones largo plazo                                           | 10.306.242         | 5.384.027          |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                 | 16.309             | 5.133              |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 28.737.218         | 22.622.723         |             |
| Interes Minoritario                                               | 1.424              | 5.029              |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>157.490.124</b> | <b>171.073.480</b> | <b>-8%</b>  |
| Capital pagado                                                    | 328.283.235        | 328.283.235        |             |
| Otras reservas                                                    | 621.156.892        | 621.156.892        |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).    | -791.950.003       | -778.366.647       |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                       | -778.099.410       | -771.341.571       |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | -13.560.109        | -6.757.804         |             |
| Déficit acumulado período de desarrollo                           | -290.484           | -267.272           |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>365.349.845</b> | <b>359.222.649</b> | <b>2%</b>   |

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002              | 2.001             | Variación    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>-15.391.515</b> | <b>-8.925.725</b> | <b>-72%</b>  |
| Margen De Explotacion                                        | -6.576.756         | 1.313.992         |              |
| Ingresos de explotación                                      | 23.034.926         | 24.884.962        |              |
| Costos de explotación (menos)                                | -29.611.682        | -23.570.970       |              |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -8.814.759         | -10.239.717       |              |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>1.817.043</b>   | <b>2.221.381</b>  | <b>-18%</b>  |
| Ingresos financieros                                         | 463.567            | 444.434           |              |
| Utilidad inversiones empresas relacionadas                   | 874.290            | 389.109           |              |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 26.725.035         | 19.166.695        |              |
| Gastos financieros (menos)                                   | -7.755.920         | -6.574.324        |              |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -14.566.855        | -11.162.776       |              |
| Corrección monetaria                                         | 2.120.522          | 1.127.441         |              |
| Diferencias de cambio                                        | -6.043.596         | -1.169.198        |              |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>-13.574.472</b> | <b>-6.704.344</b> | <b>-102%</b> |
| Impuesto A La Renta                                          | 13.486             | -53.771           |              |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | -13.560.986        | -6.758.115        |              |
| Interes Minoritario                                          | 877                | 311               |              |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | -13.560.109        | -6.757.804        |              |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>-13.560.109</b> | <b>-6.757.804</b> | <b>-101%</b> |

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002  
Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                                | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Act. De La Operacion</b>                           | <b>1.511.269</b>   | <b>1.960.290</b>   | <b>-23%</b> |
| Utilidad (Pérdida) del ejercicio                                               | -13.560.109        | -6.757.804         |             |
| Resultado en venta de activos                                                  | -2.086.145         | -306.298           |             |
| (Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos                                   | -2.086.145         | -306.298           |             |
| <b>(Utilidad) Pérdida en venta de otros activos</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0%</b>   |
| Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo               | 18.076.057         | 7.594.809          |             |
| Depreciación del ejercicio                                                     | 7.657.384          | 8.208.399          |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>                  | <b>27.893.234</b>  | <b>14.911.990</b>  |             |
| Obtención de préstamos                                                         | 1.031.639          | 112.367            |             |
| Obligaciones con el público                                                    | 13.218.664         | 12.807.331         |             |
| Otras fuentes de financiamiento                                                | 25.386.154         | 2.732.290          |             |
| Pago de dividendos (menos)                                                     | 0                  | -492.534           |             |
| <b>Repartos de capital (menos)</b>                                             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0%</b>   |
| Pago de préstamos (menos)                                                      | -2.897.039         | 0                  |             |
| Pago de obligaciones con el público (menos)                                    | -2.696.254         | 0                  |             |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)                   | -10.549            | 0                  |             |
| Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos) | -201.155           | -247.464           |             |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                                   | -5.938.226         | 0                  |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>                       | <b>-35.438.243</b> | <b>-10.423.629</b> |             |
| Ventas de activo fijo                                                          | 3.917.854          | 1.667.522          |             |
| <b>Ventas de inversiones permanentes</b>                                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0%</b>   |
| Otros ingresos de inversión                                                    | 122.987            | 6.681.751          |             |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                         | - 38.379.338       | - 17.389.216       |             |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                                        | - 980.123          | -                  |             |
| Inversiones permanentes (menos)                                                | -                  | - 1.173.717        |             |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                                | -                  | - 92.700           |             |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                                         | - 119.623          | - 117.269          |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                                            | <b>- 6.033.740</b> | <b>6.448.651</b>   |             |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente                | - 1.335.574        | - 1.798.141        |             |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                             | - 7.369.314        | 4.650.510          |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                               | 12.013.405         | 7.362.895          |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                                 | 4.644.091          | 12.013.405         |             |

## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                   | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>139.668.510</b> | <b>139.313.033</b> | <b>0%</b>   |
| Disponible                                                        | 315.584            | 578.453            |             |
| Depósitos a plazo                                                 | 14.752.677         | 341.230            |             |
| Deudores por venta (neto)                                         | 8.174.561          | 18.103.713         |             |
| Deudores varios (neto)                                            | 14.929.348         | 17.530.959         |             |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas             | 9.799.499          | 12.496.570         |             |
| Existencias (neto)                                                | 86.378.925         | 85.093.791         |             |
| Impuestos por recuperar                                           | 3.465.016          | 1.897.780          |             |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 1.370.619          | 2.605.174          |             |
| Otros activos circulantes                                         | 482.281            | 665.363            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                        | <b>222.961.405</b> | <b>236.206.686</b> | <b>-6%</b>  |
| Terrenos                                                          | 2.577.391          | 2.586.652          |             |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 133.849.078        | 140.761.301        |             |
| Maquinarias y equipos                                             | 247.049.822        | 239.811.329        |             |
| Otros activos fijos                                               | 1.802.321          | 2.316.660          |             |
| Depreciación (menos)                                              | -162.317.208       | -149.269.256       |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                        | <b>193.540.823</b> | <b>183.784.779</b> | <b>5%</b>   |
| Inversiones en empresas relacionadas                              | 5.523.082          | 5.567.250          |             |
| Inversiones en otras sociedades                                   | 3.408.026          | 3.622.452          |             |
| Deudores a largo plazo                                            | 42.297.563         | 30.528.333         |             |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                 | 6.973.488          | 7.309.731          |             |
| Otros                                                             | 135.338.665        | 136.757.013        |             |
| <b>Total Activos</b>                                              | <b>556.170.738</b> | <b>559.304.498</b> | <b>-1%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>217.138.411</b> | <b>201.540.851</b> | <b>8%</b>   |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo | 110.821.395        | 95.639.865         |             |
| Obligaciones con bancos e inst.fin.L.P. - porción corto plazo     | 3.670.182          | 4.713.106          |             |
| Cuentas por pagar                                                 | 16.857.048         | 20.173.889         |             |
| Documentos por pagar                                              | 64.743.944         | 71.475.223         |             |
| Acreedores varios                                                 | 2.897.249          | 4.278.554          |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas              | 8.532.175          | 961.001            |             |
| Provisiones                                                       | 5.461.817          | 2.275.342          |             |
| Retenciones                                                       | 3.168.666          | 701.694            |             |
| Impuestos diferidos                                               | 985.934            | 1.322.177          |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>202.501.851</b> | <b>205.776.662</b> | <b>-2%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras               | 169.369.770        | 172.519.202        |             |
| Documentos por pagar largo plazo                                  | 1.287.271          | 2.574.541          |             |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo  | 289.939            | 0                  |             |
| Provisiones largo plazo                                           | 13.840.119         | 18.149.305         |             |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 17.714.753         | 12.533.614         |             |
| Interes Minoritario                                               | 0                  | 75.308.539         |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                           | <b>136.530.477</b> | <b>151.986.985</b> | <b>-10%</b> |
| Capital pagado                                                    | 129.114.601        | 129.114.601        |             |
| Otras reservas                                                    | -405.344           | -312.735           |             |
| Utilidades acumuladas                                             | 23.189.394         | 43.663.907         |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | -15.368.174        | -20.478.788        |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                              | <b>556.170.738</b> | <b>559.304.498</b> | <b>-1%</b>  |



## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                            | 2.002              | 2.001              | Variación   |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                            | <b>4.880.515</b>   | <b>877.652</b>     | <b>456%</b> |
| Margen De Explotacion                                      | 18.588.131         | 13.520.260         |             |
| Ingresos de explotación                                    | 429.247.419        | 352.124.447        |             |
| Costos de explotación (menos)                              | -410.659.287       | -338.604.187       |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                  | -13.707.616        | -12.642.608        |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                      | <b>-20.248.689</b> | <b>-23.574.079</b> | <b>14%</b>  |
| Ingresos financieros                                       | 1.183.263          | 1.443.994          |             |
| Utilidad inversiones empresas relacionadas                 | 420.304            | 0                  |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                     | 3.140.171          | 3.008.381          |             |
| Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)            | -462.335           | -724.490           |             |
| Gastos financieros (menos)                                 | -12.174.574        | -15.668.798        |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)              | -13.493.902        | -14.122.934        |             |
| Diferencias de cambio                                      | 1.138.383          | 2.489.768          |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítem Extr.</b> | <b>-15.368.174</b> | <b>-22.696.427</b> | <b>32%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                        | 0                  | 2.217.639          |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario            | -15.368.174        | -20.478.788        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                 | -15.368.174        | -20.478.788        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                    | <b>-15.368.174</b> | <b>-20.478.788</b> | <b>25%</b>  |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                               | 2.002             | 2.001              | Variación   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>   | <b>5.072.858</b>  | <b>-3.453.618</b>  | <b>247%</b> |
| Recaudación de deudores por venta                             | 464.843.622       | 355.588.039        |             |
| Ingresos financieros percibidos                               | 545.683           | 1.522.356          |             |
| Dividendos y otros repartos percibidos                        | 1.425             | 712                |             |
| Otros ingresos percibidos                                     | 37.765.401        | 33.885.067         |             |
| Pago a proveedores y personal(menos)                          | -480.345.724      | -368.546.943       |             |
| Intereses pagados (menos)                                     | -16.659.719       | -23.924.570        |             |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                      | -1.077.831        | -1.978.279         |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b> | <b>16.324.900</b> | <b>14.383.665</b>  | <b>13%</b>  |
| Obtención de préstamos                                        | 486.892.496       | 505.880.985        |             |
| Otras fuentes de financiamiento                               | 9.489.614         | 5.861.463          |             |
| Pago de préstamos (menos)                                     | -480.057.210      | -497.358.783       |             |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>      | <b>-7.249.179</b> | <b>-16.341.997</b> | <b>56%</b>  |
| Ventas de activo fijo                                         | 2.807.490         | 2.084.424          |             |
| Otros ingresos de inversión                                   | 4.167.423         | 2.556.019          |             |
| Incorporción de activos fijos (menos)                         | -4.018.536        | -12.713.133        |             |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                       | -90.472           | -1.032.239         |             |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                        | -10.115.084       | -7.237.068         |             |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                           | <b>14.148.579</b> | <b>-5.411.951</b>  | <b>361%</b> |
| Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente            | 14.148.579        | -5.411.951         |             |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 919.683           | 6.331.633          |             |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 15.068.262        | 919.683            |             |

BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                | 2.002            | 2.001            |             |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>515.054</b>   | <b>758.383</b>   | <b>-32%</b> |
| Disponible                                                     | 73.856           | 111.830          |             |
| Depósitos a plazo                                              | 50.007           | 36.050           |             |
| Deudores por venta (neto)                                      | 73.747           | 76.619           |             |
| Documentos por cobrar (neto)                                   | 107.662          | 17.472           |             |
| Deudores varios (neto)                                         | 3.924            | 2.757            |             |
| Existencias (neto)                                             | 178.646          | 481.140          |             |
| Impuestos por recuperar                                        | 20.861           | 26.586           |             |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 3.764            | 3.297            |             |
| Otros activos circulantes                                      | 2.587            | 2.612            |             |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>639.822</b>   | <b>701.450</b>   | <b>-9%</b>  |
| Terrenos                                                       | 208.973          | 216.558          |             |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 416.984          | 416.984          |             |
| Maquinarias y equipos                                          | 332.158          | 349.797          |             |
| Otros activos fijos                                            | 0                | 4.245            |             |
| Depreciación (menos)                                           | -318.293         | -286.134         |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>31.331</b>    | <b>210.918</b>   | <b>-85%</b> |
| Inversiones en otras sociedades                                | 1.439            | 1.417            |             |
| Intangibles                                                    | 1.882            | 3.878            |             |
| Otros                                                          | 28.010           | 205.623          |             |
| <b>Total Activos</b>                                           | <b>1.186.207</b> | <b>1.670.731</b> | <b>-29%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>331.983</b>   | <b>571.241</b>   | <b>-42%</b> |
| Cuentas por pagar                                              | 268.743          | 500.449          |             |
| Provisiones                                                    | 13.942           | 22.721           |             |
| Retenciones                                                    | 48.341           | 46.042           |             |
| Ingresos percibidos por adelantado                             | 847              | 1.364            |             |
| Otros pasivos circulantes                                      | 110              | 665              |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0%</b>   |
| <b>Total Patrimonio</b>                                        | <b>854.224</b>   | <b>1.099.490</b> | <b>-22%</b> |
| Capital pagado                                                 | 2.659.122        | 2.659.122        |             |
| Reserva revalorización capital                                 | 4.268.980        | 4.443.837        |             |
| Otras reservas                                                 | 297.827          | 306.762          |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | -6.371.705       | -6.310.231       |             |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                    | -6.126.438       | -6.182.566       |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | -245.267         | -127.665         |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                           | <b>1.186.207</b> | <b>1.670.731</b> | <b>-29%</b> |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002             | 2.001             | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>-1.187.151</b> | <b>-1.192.957</b> | <b>0%</b>   |
| Margen De Explotacion                                        | 361.736           | 530.538           |             |
| Ingresos de explotación                                      | 1.863.057         | 2.201.523         |             |
| Costos de explotación (menos)                                | -1.501.321        | -1.670.985        |             |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -1.548.887        | -1.723.495        |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>941.884</b>    | <b>1.065.292</b>  | <b>-12%</b> |
| Ingresos financieros                                         | 6.878             | 3.738             |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                       | 1.027.830         | 1.360.159         |             |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                | -105.375          | -361.196          |             |
| Corrección monetaria                                         | 12.551            | 62.591            |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>-245.267</b>   | <b>-127.665</b>   | <b>-92%</b> |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | -245.267          | -127.665          |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | -245.267          | -127.665          |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>-245.267</b>   | <b>-127.665</b>   | <b>-92%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                 | 2.002          | 2.001           | Variación    |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>     | <b>-23.346</b> | <b>-388.878</b> | <b>94%</b>   |
| Recaudación de deudores por venta                               | 1.865.930      | 2.242.587       |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 6.878          | 3.739           |              |
| Dividendos y otros repartos percibidos                          | 247            | 204             |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 1.027.583      | 1.185.200       |              |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | -2.779.597     | -3.422.613      |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -105.375       | -328.136        |              |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | -39.012        | -69.859         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b>   | <b>0</b>       | <b>273.501</b>  | <b>-100%</b> |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 0              | 273.501         |              |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>        | <b>-10.561</b> | <b>146.766</b>  | <b>-107%</b> |
| Ventas de activo fijo                                           | 6.656          | 164.590         |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | -17.217        | -17.824         |              |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                             | <b>-33.907</b> | <b>31.389</b>   | <b>-208%</b> |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | 9.890          | 3.591           |              |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | -24.017        | 34.980          |              |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 147.880        | 112.900         |              |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 123.863        | 147.880         |              |

## BALANCE A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                                  | 2.002          | 2.001          | Variación   |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0%</b>   |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>4.120</b>   | <b>4.120</b>   | <b>0%</b>   |
| Otros activos fijos                                              | 4.120          | 4.120          |             |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>39.634</b>  | <b>37.264</b>  | <b>6%</b>   |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 7.206          | 4.836          |             |
| Otros                                                            | 32.428         | 32.428         |             |
| <b>Total Activos</b>                                             | <b>43.754</b>  | <b>41.384</b>  | <b>6%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>4.674</b>   | <b>438</b>     | <b>967%</b> |
| Provisiones                                                      | 4.674          | 438            |             |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>130.494</b> | <b>128.545</b> | <b>2%</b>   |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo | 130.494        | 128.545        |             |
| <b>Total Patrimonio</b>                                          | <b>-91.414</b> | <b>-87.599</b> | <b>-4%</b>  |
| Capital pagado                                                   | 86.036         | 86.013         |             |
| Otras reservas                                                   | 0              | 23             |             |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).   | -177.450       | -173.635       |             |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | -3.815         | -2.877         |             |
| Déficit acumulado período de desarrollo                          | -173.635       | -170.758       |             |
| <b>Total Pasivos</b>                                             | <b>43.754</b>  | <b>41.384</b>  | <b>6%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                              | 2.002         | 2.001         | Variación   |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Resultado De Explotacion</b>                              | <b>-6.275</b> | <b>-5.988</b> | <b>-5%</b>  |
| Gastos de administración y ventas (menos)                    | -6.275        | -5.988        |             |
| <b>Resultado Fuera De Explotacion</b>                        | <b>90</b>     | <b>15</b>     | <b>500%</b> |
| Corrección monetaria                                         | 90            | 15            |             |
| <b>Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extr.</b> | <b>-6.185</b> | <b>-5.973</b> | <b>-4%</b>  |
| Impuesto A La Renta                                          | 2.370         | 3.096         |             |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario              | -3.815        | -2.877        |             |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                   | -3.815        | -2.877        |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio</b>                      | <b>-3.815</b> | <b>-2.877</b> | <b>-33%</b> |

## FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2002

Miles de \$ Diciembre de 2002

|                                                               | 2.002    | 2.001    | Variación |
|---------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0%</b> |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0%</b> |
| <b>Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0%</b> |
| <b>Flujo Neto Total Del Periodo</b>                           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0%</b> |