



SEP

SISTEMA DE EMPRESAS

2004

Memoria anual

◆ **Edición General**

Sistema de Empresas
www.sepchile.cl

Diseño y Diagramación

DeRamon

Fotografías

Se agradece el material fotográfico facilitado
por cada empresa para esta memoria

Impresión

Editora e Imprenta Maval

Tiraje

300 ejemplares

Primera Edición

Mayo de 2005

◆ Contenido



Carta del Presidente del SEP	4 ◆
Consejo Directivo SEP	8 ◆
Breve Reseña Histórica	9 ◆
Cuadro de Propiedad	18 ◆
Organigrama de Administración	20 ◆
Empresas Públicas	21 ◆
Empresas Corfo	35 ◆
Empresas Portuarias	59 ◆
Estados Financieros	97 ◆



Carta del Presidente

Durante el año 2004 el Comité Sistema de Empresas - SEP ha continuado con el proceso de modernización de los Gobiernos Corporativos de las Empresas del Estado. El objetivo de este proceso es lograr una gestión eficiente y eficaz, orientada al cumplimiento de las finalidades previstas para cada una de las empresas y a la generación de flujos de cajas que sustenten la operación de la misma, y permitan al propietario o accionista de ellas, el Estado, disponer de los excedentes o utilidades esperados por éste.

Este aumento de eficiencia y competitividad en que se ha empeñado llevar adelante el Comité Sistema de Empresas - SEP, respecto a las empresas que están bajo su tuición, ha demostrado ser un importante instrumento para generar excedentes, a través de una asignación eficiente de los recursos que administran, sin requerir de nuevos aportes especiales por parte del Estado. Sólo ha sido necesario aportar recursos adicionales en aquellos casos en que, por decisión expresa de la autoridad, se le ha encomendado a las empresas cumplir funciones de bien común, de baja rentabilidad privada, pero con alto impacto social y que han sido incorporados en la respectiva Ley de Presupuesto.

El desempeño de las Empresas bajo tuición del Sistema de Empresas - SEP, durante el año 2004, muestra un importante avance respecto de años anteriores, con cifras de negocios con mejoras significativas respecto de igual periodo anterior.

Las ventas brutas del conjunto de empresas alcanzaron los MM\$ 1.185.703 con un incremento significativo de 14,0% respecto del año 2003; a su vez los resultados operacionales alcanzaron los MM\$ 225.179 con un aumento de 8,2% respecto del año 2003. Por su parte, las utilidades netas de todas las empresas fueron de MM\$ 122.376 con un incremento del 14,3% respecto del año 2003.



C a r t a d e l P r e s i d e n t e

Asimismo, cabe destacar que las Empresas Sanitarias, filiales CORFO mantuvieron su importante contribución al logro de estos resultados con un aumento de sus utilidades de MM\$ 108.591 (aumento de 7,0%), y además, sus inversiones siguen aportando sostenidamente a la mejora en la calidad de vida de nuestro País, especialmente en lo que dice relación con el tratamiento de las aguas servidas.

Tal como señaláramos en la memoria del año 2003, el sector sanitario nacional ha tomado nuevos bríos, validándose como una alternativa interesante de negocios, no solo para inversionistas internacionales, sino que para nacionales. Tal es así, que en el último proceso de licitación, el Consorcio “Aguas Nuevas”, vinculado a la familia Solari, se adjudicó el derecho de explotación por 30 años de las sanitarias ESSAT (I Región); ESSAR (IX Región) y ESMAG (XII Región), realizado en el año 2004. La operación reportó ingresos brutos para las filiales de CORFO de \$ 111.996 millones.

Este último proceso de Licitación tiene especial importancia, porque con él se concluye la incorporación de capital y gestión privada en la totalidad de las empresas sanitarias de CORFO; y que se inicia con la entrada en vigencia de la Ley N° 19.549 de 19 de enero de 1998, que modifica el régimen Jurídico aplicable al sector de los servicios sanitarios.

De otro lado, las empresas de Servicio, entre las que destacan Polla Chilena de Beneficencia S.A., Metro S.A. y Zofri S.A. han seguido cumpliendo con éxito los objetivos para las que fueron creadas. Polla S.A. aumentó el volumen de negocios por sobre los MM\$ 85.298 (aumento de 19,5%) y traspasó

recursos al Estado y otras instituciones sin fines de lucro por MM\$ 33.015 (aumento de 17,7%). Metro S.A. aumentó el número de pasajeros alcanzando un total de 232 millones de pasajeros transportados durante el año 2004 (aumento de 14,0 %), mejorando sus resultados operacionales a MM\$ 2.558 (aumento de 26,5%) y Zofri S.A. logró un nivel de ventas de MM\$ 12.094 (aumento de 8,0%) con un esfuerzo importante de reducción de costos, produciendo una utilidad neta de MM\$ 3.880 (aumento de 53,4%) y un aporte extraordinario a la Primera Región, a través de determinados Municipios beneficiarios de dichos aportes, equivalente a MM\$ 1.805 (aumento de 10,8%)

En el METRO S.A., la inversión alcanzó a \$ 254.436 millones, en las extensiones de las líneas 2 y 5 y la construcción de la nueva línea 4. Durante el año 2004, se inauguraron las estaciones Cumming y Quinta Normal de la Línea 5, y las estaciones Patronato, Cerro Blanco, El Parrón y La Cisterna de la Línea 2

Las Empresas Portuarias del Sector Estatal hicieron una contribución positiva a los resultados del año 2004, aportando utilidades netas de MM\$ 13.555 (aumento de 22,9%). Es importante destacar que el principal aporte de las Portuarias es la disponibilidad y la calidad del servicio que están entregando a los usuarios de movimiento de carga, el que según cifras del Compendio Estadístico Portuario alcanzó un nivel record de 27.283.497 toneladas (aumento de 3,3%), reduciéndose las horas de ocupación de naves en un 8,8% y los tiempos de espera de las naves en un 30,8%.-

En el ámbito de la modernización portuaria (incorporación de capital privado en las



C a r t a d e l P r e s i d e n t e

Empresas), durante el año 2004 se dio en concesión el Puerto de Arica, al Consorcio Portuario Arica S.A. integrado por Cosmos (grupo Ultramar) 40%, Empresas Navieras S.A. (grupo Urenda) 25%, RANSA Comercial (grupo peruano Romero) 20% y Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas (grupo Sudamericana de Vapores) 15 %.

Se adjudicó también el proyecto portuario, turístico e inmobiliario denominado “Puerto Nuevo”, en el Puerto de Antofagasta, al Consorcio formado por Mall Plaza La Serena S.A. y Mall Plaza Oeste S.A. Con fecha 20 de mayo de 2004, la Empresa Portuaria Antofagasta y la Empresa Plaza Antofagasta S.A. firmaron el contrato que otorga a ésta última, la Concesión Portuaria de un área de 10,2 hectáreas para el desarrollo Portuario-Turístico y Comercial del Puerto de Antofagasta, por un periodo de 30 años contados desde la fecha de entrega, es decir, desde el 1º de julio de 2004.

También, durante el año 2004, merece destacarse la iniciativa del Comité Sistema de Empresas - SEP, en orden a confeccionar un Compendio Estadístico Portuario, documento de publicación periódica y de alto interés para los distintos actores de la industria portuaria.

Es importante mencionar igualmente, el hecho que las Empresas Portuarias del Sector Estatal, hayan logrado, en un esfuerzo colectivo, cada una de ellas obtener oportunamente su certificación del Código Internacional de Protección de Naves e Instalaciones Portuarias (ISPS por su sigla en inglés), que es la nueva norma mundial de seguridad a contar del segundo semestre de 2004. Este logro es el resultado de una cultura empresarial de larga data, reforzado por los aportes en tecnología

e inversión de las empresas concesionarias, lo que permitirá que nuestros puertos mantengan y aumenten su competitividad para las transferencias de carga y pasajeros, con todos los puertos certificados en el mundo.

Las Empresas Publicas Enami, Correos, y EFE han logrado importantes avances en su proceso de modernización de la gestión obteniendo buenos indicadores económicos y financieros. En el caso de Enami sus cifras de negocios muestran un aumento en el volumen de venta por MM\$ 513.866 (aumento de 44.6%) y adicionalmente revertir los resultados, con utilidades de MM\$ 7.610 (perdidas por MM\$ 9.786 año 2003), Correos con ventas de MM\$ 56.088 y una reducción de costos significativa, con utilidades de MM\$ 1.546 (aumento de 54,8%) y EFE con ventas de MM\$ 28.537 que reducen sus pérdidas a MM\$ 8.011.

Entre los hechos más relevantes del período se pueden mencionar la ejecución del plan de inversiones de la Empresa de Ferrocarriles del Estado - EFE, por un monto aproximado de MM\$ 340.000, que permitirá la ejecución de su plan trienal. Ello importará disponer de una red ferroviaria de un alto standard desde Santiago hasta Puerto Montt y un sistema de transporte urbano en la V Región (Metro Valparaíso) y en la VIII Región (Biovias).

Durante el año 2004 se cumplió con la materialización de los acuerdos necesarios para traspasar la Fundición y Refinería de Ventanas de Enami a Codelco, permitiendo fortalecer la situación patrimonial y optimizar la gestión de Enami en sus tareas de fomento a la pequeña y mediana empresa minera.

El avance institucional del Sistema de Empresas - SEP se ha consolidado en su función de



C a r t a d e l P r e s i d e n t e

representar los intereses del dueño en las juntas de accionistas, en aquellas compañías que tienen la naturaleza jurídica de Sociedades Anónimas, y, dándole un rol similar a este Comité en las Empresas Públicas (creadas por ley) que no tienen esa característica. Se han sentado las bases para la creación de un Código de Ética en la administración de esas empresas y se han impartido a las empresas la aplicación de las mejores prácticas y códigos de conducta, acordes con las definiciones más recientes de los estudios de gestión, asegurando de esta forma que las empresas se administren siguiendo pautas de probidad y de que el interés del Estado prevalezca por sobre el interés particular. En el mismo sentido se han diseñado normas de transparencias que permiten la aplicabilidad de criterios comunes en materias tales como adquisición de bienes y servicios, contratación de personal, inversiones financieras, etc.

En este sentido el conjunto de informes periódicos generados en el Comité Sistema de Empresas - SEP, los estudios de aspectos relevantes de gestión, la evaluación de los procesos de inversión, el control de los resultados esperados de ellos y las prácticas de Benchmarking son permanentes alicientes para tener un mejor Gobierno Corporativo de las empresas del Sector Estatal. Gran parte del material antes referido, es un insumo importante para la Administración Superior del Estado, tanto en el Poder Ejecutivo como en el Poder Legislativo para evaluar el desempeño de las distintas empresas.

Debo destacar el excelente nivel de cumplimiento, por segundo año consecutivo, de los “Convenios de Programación” suscritos entre el Comité SEP y las empresas Enami, Metro S.A., Merval S.A. y EFE que solicitaron

la garantía explícita del Estado para contraer créditos y colocar bonos.

Este esfuerzo conjunto de las empresas por mejorar su gestión, aumentando el valor patrimonial del Estado, con una visión estratégica alineada entre los objetivos propios de las empresas y los objetivos del país es el camino que debemos seguir recorriendo durante el año 2005.

Las relaciones laborales constituyen un aspecto de relevancia en las empresas del Estado. La gestión del recurso humano se basa en el respeto de los derechos de los trabajadores. En ese contexto, los directorios de las empresas han establecido políticas que estimulan e incentivan el cumplimiento de la normativa laboral aplicable a sus trabajadores, así como también procurar las condiciones de entendimiento que sean necesarias con ellos, para el mejor logro de los beneficios estratégicos de la empresa.

Aun cuando los resultados obtenidos en la gestión de las Empresas bajo la tuición del Comité SEP muestran un comportamiento positivo, estamos conscientes que los desafíos de un escenario siempre cambiante nos obligan a renovar esfuerzos para seguir en la senda de mejorar la gestión y poner en práctica “Códigos de Ética” y “Buenas Prácticas” que aseguren la concreción de los objetivos de estas empresas.

Finalmente es necesario agradecer el esfuerzo y dedicación de cada una de las personas que han colaborado en la consecución de estos resultados, y, expresar nuestra satisfacción por la contribución que este Comité Sistema de Empresas ha realizado para modernizar y hacer eficiente la administración del patrimonio de estas empresas que pertenecen a todos los chilenos.

Consejo Directivo SEP

CARLOS R. MLADINIC ALONSO	Presidente del Consejo
MARIO MARCEL CULLELL	Vicepresidente
FRANCISCO BERNASCONI GUTIERREZ	Consejero
ALEX FERNANDEZ MONTENEGRO	Consejero
BELTRAN DE RAMON ACEVEDO	Consejero
ANDRES SANFUENTES VERGARA	Consejero
HUMBERTO VEGA FERNÁNDEZ	Consejero
ALEJANDRO NOEMI CALLEJAS	Consejero
CLEMENTE PEREZ ERRAZURIZ	Consejero

Breve Reseña Histórica



Breve Reseña Histórica SEP





B r e v e R e s e ñ a H i s t ó r i c a

1939

Se crea la Corporación de Fomento de la Producción - CORFO, como un organismo encargado de fomentar y coordinar el desarrollo económico del país. Para ello fueron creados diversos Comités dependientes de la Corporación que, posteriormente, dieron origen a las más grandes empresas que tiene actualmente Chile.

1997

El Consejo de CORFO, por Acuerdo N° 1.879, puesto en ejecución por Resolución (A) N° 18, de su Vicepresidente Ejecutivo, aprobó la creación del Comité Sistema Administrador de Empresas (SAE) que reemplazó a la tradicional Gerencia de Empresas de CORFO. La creación del SAE, constituye uno de los hechos relevantes dentro de la política de modernización del Estado, y respondió a la necesidad de la Corporación de separar de la labor de fomento de la producción, que le es propia, la de administración de las empresas. El Comité SAE contaba con las atribuciones para impulsar el desarrollo, incrementar la eficiencia y mejorar la competitividad de las empresas filiales de CORFO, ejerciendo todos los derechos como socio, accionista o propietario, designando a los directorios de las empresas y controlando su desempeño.

1997- 2000

Durante este período, el SAE se abocó, principalmente, a llevar adelante procesos de incorporación de capital privado en las empresas sanitarias, los que se resumen a

continuación:

- 1.- Contrato de gestión con inversión Planta Desaladora de Antofagasta, II Región. (1998).
- 2.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de Esval, V Región. (1998)
- 3.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de Emos (hoy Aguas Andinas S.A.) Región Metropolitana (1999)
- 4.- Venta de paquete accionario de Essal, X Región. (1999)
- 5.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de Essel, VI Región. (1999) Durante 1998 y 1999 se privatizaron, mediante la venta del 100% de las acciones, la empresa eléctrica EDELAYSSEN S.A., con operaciones en la XI Región y la empresa de transporte marítimo TRANSMARCHILAY, que operaba en las Regiones X y XI.

Finalmente, durante el año 2000, y en el gobierno del Presidente Ricardo Lagos Escobar, culminó el proceso de incorporación de capital privado en ESSBIO S.A., empresa sanitaria de la VIII Región.

Nuevas funciones del comité SAE

El gobierno del Presidente Ricardo Lagos Escobar, asumió como tarea central de su programa, la modernización del Estado, y, dentro de ella, el perfeccionamiento de los sistemas de administración de las empresas del Estado y de aquellas en que tenga



B r e v e R e s e ñ a H i s t ó r i c a

una participación mayoritaria.

En la sesión del día 15 de mayo de 2000, el Consejo de CORFO adoptó el Acuerdo N° 2.074, puesto en ejecución por Resolución (A) N° 120, de 24 de mayo del mismo año. Éste modificó los estatutos del SAE, entre otros aspectos, en el sentido que dicho Comité tendría la facultad de servir al Estado como organismo técnico asesor, en los términos del artículo 6°, letra a) del D.F.L. N° 211, de 1960, (Ley Orgánica de CORFO) con relación al control de gestión de las



empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que sea expresamente requerido para ello. Además, se aumentó de cinco a seis el número de miembros del Consejo Directivo.

El 10 de agosto de 2000, el Presidente de la República, junto con los Ministros de Hacienda, Economía Fomento y Reconstrucción, Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones y Secretaría General de Gobierno, dictan el Decreto Supremo N° 943, Tomado de Razón el 15 de enero de 2001, en el que se dispuso

que CORFO, a través de su Comité SAE, prestara asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de las Empresas Públicas y de aquellas en que éste o sus organismos tengan una participación mayoritaria y que se indicaban en el referido Decreto. Asimismo, el SAE debería prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes les asignan.

2001

Como un segundo paso destinado a lograr el perfeccionamiento de los sistemas de administración de las empresas del Estado, y de aquellas en que éste tenga una participación mayoritaria, se diseñaron diversos instrumentos, tanto por parte del SAE como por otros Ministerios y organismos de Gobierno, en los que se impartían instrucciones tendientes a mejorar la gestión de dichas empresas. Esas instrucciones, por decisión del Ejecutivo, se fundieron en el documento: "Institucionalidad y Criterios de Gestión para las Empresas Públicas" de mayo de 2001, distribuido a todos los Ministerios por instrucciones del Presidente de la República.

Su objetivo era establecer una política pública sobre las empresas del Estado, comprendiendo los siguientes aspectos:

- Señalar un conjunto de principios de buenas prácticas para ser aplicados en la totalidad de las empresas públicas.



B r e v e R e s e ñ a H i s t ó r i c a

- Definir que las empresas públicas se regirán por las normas de las sociedades anónimas abiertas, en un conjunto de materias compatibles con la naturaleza de la empresa, incluyendo los derechos y responsabilidades de sus directorios y el que ellas queden sometidas a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Para permitir lo anterior, se enviarán al Parlamento los proyectos de ley correspondientes.
- La creación de una entidad especializada que represente los derechos del Estado en cada una de las empresas, supervisando y dando cuenta de su gestión, siendo su objetivo central la maximización del valor económico del conjunto de las empresas. Se dejaron fuera de esta política las siguientes empresas, en razón de su naturaleza jurídica y las razones que además se señalan:
- Televisión Nacional, empresa que cuenta con estatuto propio, con un directorio generado por consenso nacional.
- Banco Estado, que opera bajo un claro estatuto legal y que, por su naturaleza, se encuentra sometido a la fiscalización de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.
- CODELCO, empresa que, por su magnitud y complejidad, requiere de un tratamiento especial.
- Empresas del área de Defensa, sobre las cuales está en evaluación la posible existencia de razones excepcionales que aconsejen un tratamiento especial.

Cambio de nombre de SAE a SEP

El referido documento sobre “Institucionalidad y Criterios de Gestión para las Empresa Públicas” y toda la discusión y análisis que precedió a su redacción, dieron origen a la creación del Comité Sistema de Empresas – SEP, continuador legal del ex SAE. En la sesión de 25 de junio de 2001, el Consejo de CORFO adopta el Acuerdo N° 2.147, el que fue puesto en ejecución por la Resolución



(A) N° 86, de 29 de junio del mismo año, por el que se efectuaron las siguientes principales modificaciones a los estatutos del ex Comité SAE, dándole vida jurídica al Comité Sistema de Empresas – SEP, de CORFO:

- Se sustituyó su denominación de “Sistema Administrador de Empresas” y su sigla “SAE”, por “Sistema de Empresas”, con la sigla “SEP”;
- Dentro de la facultad de servir al Estado de Organismo Asesor Técnico, con relación al control de la gestión de empresas del sector estatal, se incluyó la facultad de



B r e v e R e s e ñ a H i s t ó r i c a

proponer a las personas que deban integrar sus Consejos o Directorios;

- Se aumentó el número de los miembros de su Consejo Directivo de seis a nueve: tres designados por el Presidente de la República, uno de los cuales vendrá nominado como Presidente; dos por el Ministro de Hacienda; uno por el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y tres por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos de ellos podrán ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y el otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones; Se le impuso la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia el SEP.

Empresas Públicas y Sociedades con Control de Gestión del SEP

El control de gestión que debe hacer el SEP, a través de las actividades ya descritas, es respecto de las empresas públicas y sociedades que se señalan a continuación:

- 1.- Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A.
- 2.- Zona Franca de Iquique S. A.
- 3.- Empresa de Transportes de Pasajeros Metro S.A.
- 4.- Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda.

- 5.- Comercializadora de Trigo S.A.
- 6.- Empresa Nacional del Carbón S.A.
- 7.- Polla Chilena de Beneficencia S.A.
- 8.- Sociedad Agrícola Sacor Ltda.
- 9.- Empresa Portuaria Arica
- 10.- Empresa Portuaria Iquique
- 11.- Empresa Portuaria Antofagasta
- 12.- Empresa Portuaria Coquimbo
- 13.- Empresa Portuaria Valparaíso
- 14.- Empresa Portuaria San Antonio
- 15.- Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente
- 16.- Empresa Portuaria Puerto Montt
- 17.- Empresa Portuaria- Chacabuco
- 18.- Empresa Portuaria Austral
- 19.- Empresa de Correos de Chile
- 20.- Empresa de los Ferrocarriles del Estado
- 21.- Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas

Nuevas atribuciones del SEP respecto de otras Empresas del sector estatal

El Presidente de la República, el Ministro de Economía y Ministro Secretario General de la Presidencia, el día 9 de octubre de 2001, dictan el Decreto Supremo N° 113, tomado de razón el 26 de octubre del mismo año, facultando al Comité SEP de CORFO, para asesorar al Presidente de la República y a los Ministros de Estado, en lo relativo a los nombramientos y remociones de los directores de las empresas del sector estatal. El SEP ejercerá la función de asesoría asignada,



B r e v e R e s e ñ a H i s t ó r i c a



cuando así le sea requerido por el Presidente de la República o el Ministro de Estado que deba proceder a nombrar o remover algún integrante de Directorio o Consejo de las empresas mencionadas.

Se excluyeron de esta asesoría, el Banco del Estado de Chile, la Corporación Nacional del Cobre, Televisión Nacional de Chile y las empresas dependientes del Ministerio de la Defensa Nacional.

2002

En el mes de Diciembre se dicta la Ley N° 19.847, norma que facultó al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas Metro S.A., Merval S.A., Ferrocarriles del Estado y ENAMI. La referida Ley dispuso en su artículo 2° que, las citadas empresas del Estado, para obtener la garantía estatal referida, deberán suscribir previamente un “Convenio de Programación” con el Comité Sistema de Empresas (SEP) en el que se especificarán los objetivos y los resultados esperados de su operación y programa de inversiones.

2003

En mayo, mediante la dictación de los D.F.L. números 22, 23, 24 y 25, se modificaron las normas que crearon la Empresa de Correos de Chile, la Empresa de Abastecimientos de Zonas Aisladas, la Empresa de Ferrocarriles del Estado y las Empresas Portuarias Estatales respectivamente, en materia de composición e integración de sus Directorios, facultando al Consejo de CORFO, o a alguno de sus Comités, para designar a los miembros de sus Directorios o Consejo.

En virtud de lo anterior, que el Consejo de la Corporación de Fomento de la Producción, en su sesión de 5 de septiembre de 2003, modificó el Acuerdo 1.879, que creó el Comité SEP propiamente tal, incorporando a sus facultades la de designar a los Directores o Consejeros y a los Presidentes y Vicepresidentes, en su caso, de las empresas mencionadas.

2004

- **Febrero.**- Venta de la Planta Faenadora de Carnes de Porvenir, de propiedad de Sacor Ltda., a Frigorífico Patagonia S.A., en el precio de 86.000.- Unidades de Fomento, por escritura pública de 18 de febrero de 2004, otorgada ante el Notario de Punta Arenas, don Edmundo Correa Paredes. Operación llevada a cabo con aprobación previa del SEP y formalizada con la colaboración técnica y jurídica de este Comité.

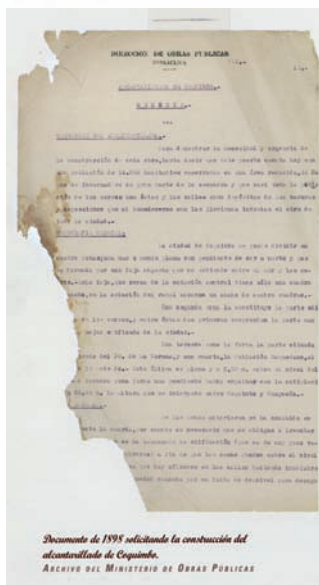
Mayo.- Concesión del Puerto de Antofagasta. Culminó el proceso de concesión portuaria del proyecto turístico inmobiliario en el



B r e v e R e s e ñ a H i s t ó r i c a

Puerto de Antofagasta. El Comité SEP, prestó su asesoría técnica y jurídica a la Empresa Portuaria Antofagasta en el diseño de éste proceso de licitación. La concesión fue adjudicada al “Grupo Plaza Antofagasta S. A.”. El contrato se celebró por escritura pública otorgado ante el Notario de Antofagasta, Sra. María Soledad Santos, con fecha 20 de mayo de 2004. El precio pagado al contado fue de UF 45.750.

Agosto.- Transferencia del Derecho de Explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAR S.A., ESSAT S.A., y ESMAG S.A., por un período de 30 años. Dichas operaciones fueron debidamente autorizadas por el Consejo de CORFO, por la Contraloría General de la República, por la Superintendencia de Servicios Sanitarios, por los respectivos Directorios y Juntas Extraordinarias de Accionistas y por Decretos Supremos (A) del Ministerio de Obras Públicas. Al igual que en el caso anterior, estas transferencias fueron previamente aprobadas por el SEP, preparadas y llevadas a cabo por las unidades técnicas y jurídicas de este Comité. Los contratos se celebraron por escrituras públicas otorgadas ante la Notario de Santiago, doña Nancy de la Fuente Hernández, en las siguientes fechas y por los siguientes precios y adjudicatarios: a) ESSAR S.A., 16 de agosto de 2004, en el precio de \$40.183.584.428.- (Precio neto: \$33.767.718.007.- IVA: \$6.415.866.421.-) a



Documento de 1898 solicitando la construcción del alcantarillado de Esquipo. Archivo del Ministerio de Obras Públicas

“Aguas Araucanía S.A.”; b) ESSAT S.A., 30 de agosto de 2004, en el precio de \$ 48.674.328.218.- (Precio neto: \$40.902.796.822.- IVA: \$7.771.531.396.-); a “Aguas del Altiplano S.A.”; c) ESMAG S.A., 6 de septiembre de 2004, en el precio de \$23.138.311.500.- (Precio neto: \$19.443.959.244.- IVA: \$3.694.352.256.-) a “Aguas Magallanes S.A.”.

Septiembre.- Término del Pacto de Accionistas en Aguas Andinas S.A. (ex - EMOS S.A.).

Conforme a lo previsto en dicho Pacto, se puso término al mismo con fecha 14 de septiembre de 2004.

Venta de la participación de CORFO, ascendente a 1.328.542 acciones Serie “B”, en Petroquímica-Dow S.A., a Dow Chemical Internacional Ltda., por escritura pública de 30 de septiembre de 2004, otorgada ante el Notario de Santiago, don Andrés Rubio Flores, en el precio de US\$1.902.818.-

Operación preparada, dirigida y llevada a cabo por el SEP, previo Acuerdo del Consejo de CORFO y Resolución (A) de su Vicepresidencia Ejecutiva.

Concesión del Puerto de Arica. Culminó el proceso de “concesión portuaria”, que comprendió la totalidad de los sitios de atraque del Puerto de Arica. El Comité SEP, prestó su asesoría técnica y jurídica a la Empresa Portuaria Arica en el diseño de este proceso de licitación. La concesión fue



adjudicada al “Consorcio Portuario Arica S.A.”, integrado por Inversiones Cosmos Ltda. (Grupo Ultramar), Empresas Navieras S.A. (Agunsa), Ransa Comercial S.A. (Grupo Romero del Perú) y Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A. (Grupo Sudamericana). El contrato se celebró por escritura pública otorgado ante el Notario de Arica, Don Manuel Rodríguez Campillay, suplente del titular Don Juan Antonio Retamal Concha, con fecha 20 de Septiembre 2004. El precio ofrecido por la Concesionaria, ascendente a US\$ 3,2 millones, se complementa con los aportes obligatorios estipulados en el contrato, y que corresponden a: i) Pago por US\$ 4 millones, más, ii) US\$ 15,7 millones que se deberán invertir en el mejoramiento y modernización del puerto en un plazo de cuatro años. La entrega del Frente de Atraque se realizó el 1° de Octubre del 2004.

absorbidas.

Esta decisión se adoptó, teniendo en consideración que las siete sociedades absorbidas sólo tienen por función velar por el cumplimiento de sus respectivos Contratos de Transferencia del Derecho de Explotación de sus Concesiones Sanitarias, y que ESSAN S.A., es la única de ellas que conserva las concesiones que opera. En todo caso, por razones de índole práctica, la sociedad absorbente quedó estatutariamente con domicilio en las ciudades de Antofagasta y Santiago.

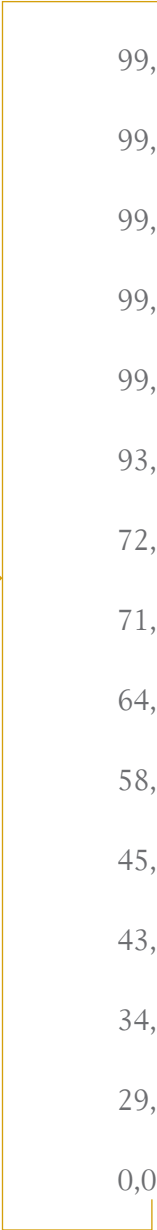
Finalmente, cabe señalar que se celebraron, redujeron a escrituras públicas, se inscribieron y publicaron, en tiempo y forma, las Juntas Extraordinarias de las siete sociedades absorbidas, y que la Junta Extraordinaria de ESSAN S.A., la absorbente, se celebró el 15 de diciembre de 2004, cuya acta se redujo a escritura pública el 20 del mismo mes y año, ante la Notario de Antofagasta, doña María Soledad Santos Muñoz, debidamente inscrita en los Registro de Comercio de Antofagasta y Santiago y publicada en el Diario Oficial de 27 de diciembre de 2004; faltando tan sólo la publicación del Decreto Supremo (A) del MOP - en tramitación - que declara formalizada dicha fusión.



Cuadro de Propiedad

Participación de la Corporación de Fomento de la Producción

Corfo

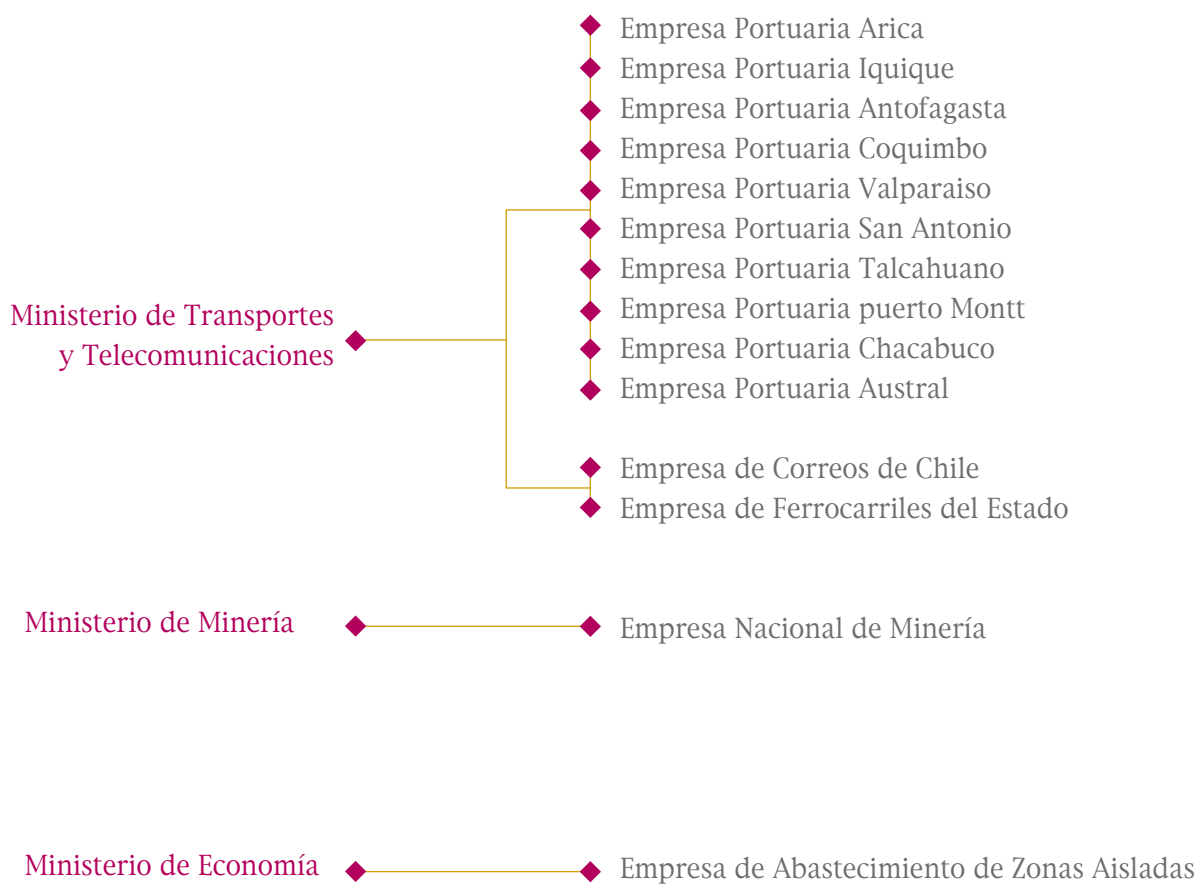


99,97%	SACOR LTDA.
99,97%	ENACAR S.A.
99,59%	SASIPA LTDA.
99,00%	ESSAN S.A.
99,00%	POLLA S.A.
93,74%	COTRISA
72,56%	METRO S.A.
71,28%	ZOFRI S.A.
64,05%	LAGO PEÑUELAS S.A.
58,08%	EL TATIO S.A.
45,46%	ESSAL S.A.
43,44%	ESSBIO S.A.
34,98%	AGUAS ANDINAS S.A.
29,43%	ESVAL S.A.
0,04%	ENAP REFINERIAS S.A.



Empresas Públicas y Portuarias

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Ministerio de Minería, Ministerio de Economía





Organigrama de Administración





1

CORREOSCHILE

2

ENAMI

3

EFE

4

EMAZA





Empresas Públicas

Este grupo está conformado por aquellas empresas creadas por Ley, que se vinculan con el Gobierno a través de los Ministerios, en las cuales CORFO no tiene participación en su capital, y que se encuentran sujetas al control de gestión o asesoría técnica del Comité SEP por solicitud expresa del Ministerio respectivo.

Las Empresas Públicas se relacionan por disposición de sus respectivas Leyes Orgánicas, con los Ministerios de Transportes y Telecomunicaciones, Minería y Economía. Según su dependencia, las empresas se agrupan de la siguiente manera:

Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones:

- Empresa de Correos de Chile
- Empresa de los Ferrocarriles del Estado

Ministerio de Minería:

- Empresa Nacional de Minería

Ministerio de Economía:

- Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas



CorreosChile

I. Ley Orgánica y Misión



La Empresa de Correos de Chile, sucesora legal del ex Servicio de Correos y Telégrafos en las materias que dicen relación con la actividad postal, fue creada por el DFL N°10, del 24 de diciembre de 1981, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Subsecretaría de Telecomunicaciones. Su existencia legal rige a contar del 8 de febrero de 1982, fecha desde la cual se constituye en persona jurídica de derecho público, con administración autónoma del Estado y patrimonio propio.

Por instrucciones del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, desde el año 2001 el Directorio de CorreosChile reporta sobre su gestión al Sistema de Empresas (SEP). Mediante DFL N° 22, de mayo de 2003, del Ministerio de Hacienda, se determinó que los directores de CorreosChile son designados por el Consejo del SEP, organismo que ejerce así en plenitud el rol de representante del dueño, el Estado de Chile, mientras el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones ejerce su rol de regulador, por medio de la Subsecretaría de Telecomunicaciones.

El objeto de la empresa es prestar servicios de envíos de correspondencia nacional e internacional. Sin perjuicio de lo anterior,

puede efectuar otras prestaciones de servicio postal, tales como encomiendas, giros postales y similares, que acuerde el Directorio. Asimismo, le corresponde cumplir los acuerdos y obligaciones que emanan de los convenios y tratados internacionales Postales que suscribe el Estado de Chile.

En el Plan Estratégico 2001-2005 se definió la misión de la empresa en los siguientes términos: “potenciar a Correos de Chile ante los clientes como una empresa pública exitosa, con una gestión eficiente, transparente y confiable, que asegura su rentabilidad y desarrollo a largo plazo”. De acuerdo a esto y a la situación de la empresa, CorreosChile fijó su estrategia a seguir, la cual permitió mejorar su posición en el mercado postal, elevar la calidad del servicio, el bienestar de los trabajadores y los niveles de rentabilidad, consolidando su situación de líder del mercado postal nacional.

A fines de 2003, el Directorio estimó necesario pasar a una nueva fase estratégica para el período 2004-2008, por lo que diseñó un nuevo Plan guiado por dos ejes: segmentación de clientes y flexibilidad operacional. Este giro comienza por redefinir la industria en que CorreosChile compite y el tipo de empresa que es, buscando adaptarse permanentemente



C o r r e o s C h i l e

a las necesidades y deseos de los clientes, único camino sustentable. Como parte del ciclo de planificación estratégica de CorreosChile, durante 2004 se efectuaron ajustes y complementos al Plan 2004-2008, debido a los cambios en las condiciones de mercado y a la evaluación de resultados, agregándose a los ejes estratégicos ya señalados la excelencia operacional y gestión de personas.

I. Hechos Relevantes del 2004

1. Durante el primer semestre del año 2004 se produjo una importante recuperación de clientes corporativos. Varias empresas comerciales que habían reducido su relación con CorreosChile el año 2003, retornaron a la cartera de la empresa, gracias a los esfuerzos del equipo de ventas corporativas y al constante mejoramiento en la calidad de los servicios.
2. A fines del primer semestre del año 2004 se lanzó el nuevo servicio de marketing directo de CorreosChile, que consiste en la distribución de sobres y piezas volumétricas, direccionadas, personalizadas y llevadas a destino en 24 ó 72 horas, con información de retorno diaria. Ello permite a los clientes agregar valor a su inversión a través de la normalización automática, la asignación de código postal a las direcciones de las bases de datos de los segmentos objetivos y la posibilidad de georreferenciar sus registros.
3. A principios de agosto de 2004 entró en funcionamiento el nuevo Sistema de Admisión de Ventas en Sucursales denominado SAEX, en relación al Sistema de Admisión Expresos Correos-TNT. Éste cubre las 71 sucursales que ofrecen el servicio Correos-TNT de Arica a Punta Arenas. Además, en forma paralela se inició la ampliación de su cobertura a todas las cajas de CorreosChile, lo que permitirá contar con verdaderas estaciones multipropósito en el corto plazo. Cabe señalar que durante el año 2003 se diseñó y comenzó a ser ejecutado un plan de extensión y mejoramiento de la red comercial, a través del establecimiento de alianzas con empresas que cuentan con una amplia red de sucursales a nivel nacional. En este contexto, durante 2004 se consolidó el proceso de alianzas estratégicas, afianzando el vínculo con TNT Express y cerrando el proceso con mecanizadores.
4. Con el objeto de cumplir con el servicio postal universal y mejorar la atención a los clientes personas, CorreosChile desarrolló las siguientes alianzas estratégicas:
 - 4.1 Alianza con RedBus
Gracias a una alianza estratégica con RedBus, CorreosChile potenció uno de sus principales objetivos comerciales: estar más cerca de sus clientes. El nuevo servicio de recepción de correspondencia y venta de estampillas se habilitó en los 28



C o r r e o s C h i l e

minibuses del recorrido oriente de la línea RedBus.

4.2 Alianza con Telefónica

CorreosChile está presente en 20 centros de pago y llamados de concesionarios de Telefónica, con servicio de buzones y venta de sellos.

4.3 Alianza con Pronto Copec

CorreosChile se instaló con puntos de admisión de correspondencia y paquetería en 23 locales de Pronto Copec, modalidad pensada para clientes ocasionales, esencialmente personas. Los envíos se retiran diariamente para su distribución dentro y fuera del país. Nuevos puntos se agregan cada semana.

territorio nacional. Dentro de los elementos a resaltar que sustentaron este reajuste está el impulso que el Derecho de Conducción brinda al cumplimiento de las metas de calidad que pretende alcanzar la empresa postal.

6. Durante el año 2004 CorreosChile inauguró una moderna planta de servicios expresos en Concepción. La instalación, ubicada en uno de los ejes estratégicos de la ciudad, permitió optimizar en más de un 20% los tiempos de entrega, ya que la recepción y el despacho de carga ahora cuenta con accesos rápidos a troncales, cargas aéreas y móviles de enlaces regionales. Estas



5. En octubre de 2004 se publicó el decreto que autorizó el alza a \$30 del Derecho de Conducción, costo que paga el usuario en forma directa a su cartero por cada carta o envío postal entregado y cuyo aumento corresponde al IPC acumulado desde 1996. Este derecho se ha constituido en un ingreso variable directo para este estamento de trabajadores de la empresa; y sin duda es un incentivo que obliga a mejorar constantemente la calidad del servicio que los carteros ofrecen a los usuarios de CorreosChile en todo el

modernas instalaciones cuentan con conexiones expeditas y directas a las carreteras que enlazan a la ciudad de Concepción con el norte y sur del país, así como con el aeropuerto y las comunas de Talcahuano, Chiguayante, San Pedro de la Paz, Penco y Tomé, y la provincia de Arauco.

7. CorreosChile ha consignado como uno de sus principales objetivos la satisfacción de sus clientes, así como también establecer con ellos una relación de largo



C o r r e o s C h i l e

plazo. En tal contexto, el año 2004 implementó para el Segmento Empresas una estrategia de desarrollo de servicios de valor agregado y también de integración de procesos y sistemas de los clientes y de la empresa. Un ejemplo de esto es la utilización del Código Postal por parte de los grandes clientes.



8. En 2004 se sellaron importantes licitaciones para la empresa. CorreosChile firmó contrato con la empresa Decatrans, que se adjudicó por cuatro años el transporte troncal que cubre el tramo entre Copiapó y Puerto Montt, por un monto de US\$4,5 millones. Esta adjudicación significó para un incremento de un 31% en su capacidad de transporte. Diariamente la empresa traslada 30 mil kilos de carga por vía

terrestre, desde centros de clasificación a centros de encaminamiento en todo Chile. La cobertura de la red troncal se realizó durante los últimos 20 años bajo un esquema logístico que permitió cumplir adecuadamente con las necesidades de esa etapa. Las nuevas demandas de parte de los clientes y las modificaciones en el modelo de negocios de la empresa llevaron a replantear el diseño de la red, para aumentar la capacidad de carga diaria y asegurar la entrega a primera hora en todo el país.

9. En otro plano, en 2004 CorreosChile adjudicó a la empresa Software AG el desarrollo y administración de los sistemas informáticos de ventas en sucursales y seguimiento de envíos (track & trace). El servicio adjudicado, que implica para la empresa un monto de US\$ 5 millones para un período de cinco años, permitirá renovar el soporte actual de las áreas de venta a público, admisión, control y seguimiento de la correspondencia y paquetería, con importantes efectos de mejoramiento de la calidad de servicio para clientes internos y externos de la compañía. Software AG es una empresa de origen alemán que recientemente abrió oficinas en nuestro país.



Enami



I. Ley Orgánica y Misión

La Empresa Nacional de Minería, ENAMI, fue creada el 5 de abril de 1960 mediante la fusión de la Caja de Crédito y Fomento Minero, Cacremin, con la Empresa Nacional de Fundiciones, ENAF, alcanzando vida legal a través del DFL N° 153 del mismo año. Su Ley Orgánica establece como objetivo: “Fomentar la explotación y beneficio de toda clase de minerales, procesarlos y comercializarlos, así como desarrollar actividades relacionadas con la minería, proporcionando diversos servicios a este sector de la economía nacional”.

Su misión ha sido establecida como: “Fomentar el desarrollo de la Pequeña y Mediana Minería nacional, administrando eficaz y eficientemente los recursos asignados por el Fisco y maximizando la rentabilidad de sus activos productivos, dentro del marco establecido, en la Política Pública de apoyo al sector”.

Durante el año 2004, la administración centró los esfuerzos de la compañía enfocándose principalmente en:

- 1) Implementar la política de fomento de largo plazo para el desarrollo de la minería

de pequeña y mediana escala, brindando los servicios requeridos para acceder al mercado de metales refinados, en condiciones de competitividad.

- 2) Dar solución a la problemática financiera de ENAMI, disminuyendo sustancialmente su endeudamiento mediante la venta de la Fundición y Refinería Las Ventanas a Codelco.
- 3) Seguir avanzando en el proceso de mejoramiento de la gestión interna de la Empresa, mediante aumentos de productividad, liderazgo en materia de accidentabilidad y medio ambiente, incorporación de estrategias operacionales que permitan disminuir las pérdidas en el negocio de concentración y precipitación de minerales, fortalecimiento de los procesos de gestión participativa que potencian la creatividad e involucramiento de los trabajadores con los resultados de la Empresa.

II. Hechos Relevantes del 2004

1. La empresa avanzó en el proceso de venta de Ventanas a Codelco, finalizando el año con el proyecto de Ley aprobado en el

E m p r e s a N a c i o n a l d e M i n e r í a

Congreso Nacional el día 16 de noviembre 2004. Con ello, se hizo posible dar cumplimiento a lo estipulado en el Protocolo de Acuerdo firmado entre Parlamentarios y el Gobierno el día 6 de enero de 2003, en el que se explicitó la voluntad de legislar, de modo que la empresa pudiera traspasar a Codelco su principal activo, y así hacer frente a la deuda que la empresa mantiene con el sistema financiero, viabilizando su operación y su acción de Fomento.

2. Durante el año 2004 la empresa obtuvo

como resultado económico una utilidad de US\$ 13,2 millones, resultado que se origina en una utilidad operacional de US\$ 29,9 millones y una pérdida no operacional de US\$16,7 millones. Respecto del nivel de endeudamiento de la empresa, éste se redujo en US\$ 16,2 millones, alcanzando a US\$ 465,7 millones.

3. En el área productiva, se superaron durante el año 2004 los programas establecidos para sus principales plantas, aumentando sustancialmente sus márgenes de explotación, así como los niveles de producción en el caso de la Fundición Paipote y la Planta Manuel Antonio Matta.

4. La ampliación de la Planta Osvaldo Martínez de El Salado, finalizó el 31 de diciembre de 2004, convirtiéndose en una de las plantas de electro obtención más modernas del país. Esta inversión permitirá a la planta pasar por alto los procesos de

fusión y refinación y producir -a partir de mineral oxidado- sus propios cátodos de cobre. La finalización de este proyecto conllevará grandes beneficios para la pequeña y mediana minería, ya que la nueva tecnología permitirá recibir minerales de baja ley para su proceso de refinación, ampliando con ello las posibilidades de negocio a los 90 productores de la provincia de Chañaral y los cerca de 400 pequeños mineros que se desempeñan en la zona. La mayor capacidad de refinación utilizando menores leyes, hará posible que la Planta O. Martínez de El Salado aumente su producción de cátodos desde 200 toneladas mensuales a 400 toneladas al mes.

5. Durante el año 2004, La Empresa Nacional de Minería sigue recibiendo distinciones por su gestión en seguridad laboral; este

año el Consejo Nacional de Seguridad distinguió a la Fundición y Refinería Las Ventanas por cumplir 1 millón 500 mil horas sin accidentes con tiempo perdido. Por otra parte, el Servicio Nacional de Geología y Minería por segundo año

consecutivo premió a un trabajador de ENAMI como mejor gestor de seguridad laboral. Este reconocimiento se suma a anteriores distinciones recibidas por la empresa en esta área, donde ha focalizado importantes esfuerzos en pro de mantener y mejorar los buenos índices de seguridad laboral alcanzados en cada una de sus reparticiones.





EFE



I. Ley Orgánica y Misión.

Mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, publicado en el Diario Oficial número 2020, del 7 de enero de 1884, se creó la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país. A partir de entonces, la administración, operación y expansión del transporte ferroviario fueron reguladas por la Empresa, constituyendo una herramienta determinante para el desarrollo económico y social del país. La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, EFE, es actualmente una persona jurídica de derecho público y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio. Se rige por el DFL N°1 de 1993, del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones y está sujeta a normas financieras, contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades anónimas abiertas, siendo sus balances y estado de situación auditados por firmas auditoras externas y examinados por la Contraloría General de la República en cuanto a los aportes y subvenciones del

Fisco.

Actualmente, EFE entrega el servicio de transporte de cercanías de pasajeros en los corredores Santiago-San Fernando, por medio del Metrotren que movilizó 7,5 millones de pasajeros en 2004; Valparaíso-Limache, a través de su filial Merval S.A. que transportó 3,3 millones de pasajeros en 2004; y el servicio BIOTREN en Concepción que transportó 808 mil pasajeros el mismo año, movilizando en conjunto el 87,7% del total de pasajeros del año 2004.

El transporte de pasajeros de largo recorrido es realizado por los siguientes servicios: TerraSur Chillán y Temuco, que atienden el corredor Santiago-Chillán con 12 frecuencias diarias, y Santiago-Temuco, el que a partir de diciembre de 2003 ofrece frecuencias diurnas en temporada alta y frecuencias nocturnas permanentes. Además se cuenta con el servicio Santiago-Talcahuano; y el servicio Santiago-Talca que tiene 4 frecuencias diarias. La segunda área operacional de la empresa es el transporte de carga, actividad que se encuentra privatizada y se realiza a través de dos operadores: a) Ferrocarril de Pacífico S.A. (FEPASA) y b) TRANSAP S.A. La primera movilizó durante 2004, 3.343 millones de toneladas-kilómetros brutas completas



E m p r e s a d e l o s F e r r o c a r r i l e s d e l E s t a d o

sobre líneas clase 1 de EFE. Por otra parte, TRANSAP S.A., transportó durante 2004 un total de 236 millones de toneladas-kilómetros brutas completas.

II. Hechos Relevantes del 2004

1. Se incorporó al Plan Trienal de Desarrollo de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado 2003-2005 el Proyecto Biovias, con una inversión estimada de US\$155 millones, por medio del Decreto Supremo N°72, de fecha 19 de julio de 2004, el



que modificó y fijó el texto refundido, coordinado y sistematizado de dicho plan.

2. En el mes de agosto de 2004 se adjudicó al Grupo COMSA el primer Contrato de Provisión de Infraestructura -CPIF-, denominado Zona Norte. El éxito en la adjudicación marca un hito central del Plan Trienal 03-05 y de la gestión futura en Ferrocarriles.
3. En el mes de diciembre se adjudicó el contrato del proyecto Señalización, Electrificación y Comunicaciones al

Consorcio SICE - ENYSE - CAM, en US\$104 millones.

4. En diciembre fueron embarcados desde el puerto de Málaga, España, y con destino al puerto de Valparaíso, el primero de cinco automotores adquiridos por EFE a la Red Nacional de Ferrocarriles Española (RENFE). Este primer automotor, serie UTS444, se espera ingrese al país en el mes de enero. Los otros cuatro, se espera lleguen a Chile durante el primer semestre del próximo año. Este automotor, que consta de tres coches, tuvo un costo de US\$3,6 millones y se caracteriza, entre otros aspectos, por tener tracción eléctrica; alcanzar una velocidad de 140 km/h, y será destinado — junto a los otros cuatro— para el servicio Terrasur Chillán. Los cinco automotores tienen clase preferente y salón —similar a los coches utilizados en el Terrasur Temuco— por lo cual el pasajero —desde el próximo año— podrá elegir clases en el trayecto Santiago Chillán. La llegada de los cinco automotores permitirá aumentar la frecuencia de este servicio en un 66% es decir, de 6 viajes diarios, habrá un total de 10 al día, cambios que comenzarán a concretarse el segundo semestre de 2005, para estar todos operativos en 2006.

5. Durante el año 2004 EFE realizó dos colocaciones de bonos, la primera fue en el mes de marzo, y corresponde a la Serie P, por un total de UF 2.400.000. La



Empresa de los Ferrocarriles del Estado

demanda por los instrumentos de la serie P fue de UF 8.690.000, lo que representa 3,6 veces la oferta. La tasa de colocación fue de un 4,6%, con una tasa de carátula



de 5,7%. La segunda ocurrió en el mes de junio, y corresponde a la serie Q, por un total de 2.750.000. La tasa final de colocación fue de 4,87%, mientras la tasa de carátula fue 5,7%. Estas emisiones se enmarcan dentro de las necesidades de financiamiento para el año 2004 del Proyecto Merval IV etapa, y de las inversiones propias de EFE contempladas en el plan trienal.

III. Inversiones

En el actual Plan Trienal 2003-2005 existe una fuerte inversión en el área de infraestructura, con inversiones principalmente orientadas a mejorar el tramo Santiago-Temuco en lo que respecta a vía, electrificación, señalización, comunicaciones

y material rodante, además de mejorar el corredor Santiago-Limache y Temuco-Puerto Montt, para potenciar el negocio de la carga ferroviaria y habilitar servicios básicos de pasajeros de carácter regional en la IX y X

Regiones. De esta forma, el plan producirá un cambio sustantivo en los estándares de inversión y gestión del modo ferroviario.

En tal contexto, la Empresa de los Ferrocarriles del Estado contempla realizar una serie de proyectos de inversión en su infraestructura ferroviaria ubicada en la zona comprendida entre las V y X Regiones. Los proyectos de inversión en infraestructura ferroviaria están divididos en zonas y especialidades. Para tales proyectos, EFE contempla incorporar al sector privado en la ejecución de las inversiones, incluyendo también el mantenimiento de la infraestructura bajo la modalidad de gestión C.P.I.F. siglas de Contratos de Provisión de Infraestructura Ferroviaria.

Durante el año 2004, la empresa efectuó importantes inversiones destinadas a mejorar la seguridad operacional. Entre ellas se puede mencionar el confinamiento de la Faja vía, dos tramos ubicados en la Región Metropolitana, y la adjudicación a fines de año de los contratos para los tramos críticos en las Regiones VI, VII; VIII Costa, VIII Centro y IX. En octubre se inauguraron 3 pasarelas peatonales sobre la vía férrea, una en Rancagua, lo Espejo y Pedro Aguirre Cerda, sumándose a la entregada en septiembre en la comuna de San Bernardo.



Emaza



I. Ley Orgánica y Misión

La Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, EMAZA, es una Empresa del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que se rige por el Decreto con Fuerza de Ley N° 274, de 1960, modificado por la Ley N° 18.899, de 1989, y el Decreto Ley N° 23, de 5 de mayo de 2003.

Es la continuadora legal de la Empresa de Comercio Agrícola, creada en el año 1960, cuyo objeto era principalmente participar en el comercio interno y externo de productos agropecuarios y sus derivados, particularmente el trigo, en cuanto fuere necesario asegurar un poder comprador estable y un abastecimiento adecuado de dichos productos; y, atender el abastecimiento esencial de determinadas zonas del territorio nacional.

La Ley N° 18.899, de 1989, no solo cambió el nombre a la Empresa de Comercio Agrícola, por el de Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, sino que redujo su objetivo a “atender el abastecimiento de productos esenciales a la población en comunas aisladas que no cuenten con proveedores particulares de dichos bienes”.

La misión de EMAZA es crear mejores condiciones de vida para los habitantes de zonas aisladas y de fronteras, de difícil acceso, con incipiente desarrollo de sus mercados, preferentemente de bajos ingresos y extrema pobreza, garantizándoles el abastecimiento de productos de uso y consumo habitual.

El desarrollo de las comunicaciones en estas zonas, está permitiendo y permitirá la disminución de sus costos de flete y transporte, y dará paso a la iniciativa y surgimiento de la competencia privada, en sus mercados. Con lo anterior, está dejando y dejará de existir, gradualmente, la necesidad que el Estado participe activa y directamente, en el abastecimiento, a los habitantes de zonas aisladas y de fronteras, de productos y/o mercaderías de uso y consumo habitual.

EMAZA posee un sistema de distribución minorista a través de subagencias, compuesto de almacenes ubicados en diferentes zonas aisladas del país, y cuya administración central se encuentra radicada en Santiago y en la Dirección Regional de la Undécima Región de Aysén.



Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas

II. Hechos Relevantes del 2004

1. Durante el año 2004 la empresa abasteció zonas aisladas de la V Región con su agencia de Isla de Pascua, Llanada Grande en la X

Llanada Grande en la X Región, Puerto Sánchez, Melinka, Puerto Aguirre, La Tapera, Bahía Murta y Villa O'higgins de la XI Región, y Puerto Edén de la XII Región.



Región, la XI Región con las sucursales de Chile Chico, Cochrane, y Caleta Tortel, Puerto Sánchez, Melinka, Puerto Aguirre, La Tapera, Bahía Murta y Villa O'higgins de la XI Región, y Puerto Edén de la XII Región.

2. La disminución de las condiciones de aislamiento de diversos lugares a lo largo del país, permitió a EMAZA, durante el año 2004, entregar la administración de 8 almacenes a comerciantes privados, generalmente ex funcionarios suyos, a objeto de centrar sus esfuerzos en aquellas localidades donde efectivamente se cumpla la función que le encomienda la ley. La mayoría de las externalizaciones se llevaron a cabo en diciembre; dichos locales fueron:

3. En septiembre 2004, renunció a la Presidencia del Consejo de EMAZA, don Enrique Sepúlveda Rodríguez, siendo designado en su reemplazo don Claudio Francisco Castillo Castillo.

4. En octubre 2004, se efectuó el remate y adjudicación de la oficina de Santiago ubicada en calle Bandera N° 236, como parte del programa de venta de activos prescindibles consignada en el Plan Estratégico de la empresa. Actualmente, la oficina central se encuentra ubicada en Lastarria N°17, Santiago Centro.
5. Al 31 de diciembre de 2004, EMAZA posee 46 subagencias en diversas localidades del país, de las cuales 42 son administradas por terceros (externalizadas) y las restantes 4 son administradas directamente por la empresa.



1 METRO S.A.

2 ZOFRI S.A.

3 POLLA S.A.

4 ENACAR S.A.

5 COTRISA

6 SASIPA LTDA.

7 SACOR LTDA.

8 EL TATIO S.A.

9 ESSAN S.A.

10 LAGO PEÑUELAS S.A.

11 AGUAS ANDINAS S.A.

12 ESSBIO S.A.

13 ESVAL S.A.

14 ESSAL S.A.

www.metro.santiago.cl

MULTIVIA®



Empresas Corfo

Dentro del conjunto de empresas CORFO, se encuentra el subgrupo de empresas del sector sanitario, sector que a contar del año 1990 tuvo una fuerte reestructuración que significó el paso de los Servicios Sanitarios dependientes del MOP a sociedades anónimas donde el accionista mayoritario era CORFO, creándose un ente regulador y fiscalizador que es la Superintendencia de Servicios Sanitarios. En este contexto y acorde con la política de Gobierno, se inició durante el año 1998 un proceso de incorporación de capital privado, que finalizó el año 2004, con la adjudicación de los derechos de explotación a 30 años de la Empresa de Servicios Sanitarios de Tarapacá S.A., ESSAT S.A., de la Empresa de Servicios Sanitarios de la Araucanía S.A., ESSAR S.A. y de la Empresa de Servicios Sanitarios de Magallanes S.A., ESMAG S.A., lo que significó para el Estado

ingresos por 6.538.853 Unidades de Fomento. Con esta licitación, las 13 Empresas Sanitarias de CORFO cuentan con gestión e inversión privada. Durante el año 2004 se procedió a la fusión de las 8 empresas sanitarias cuyo derecho de explotación fue traspasado a privados, siendo 7 de ellas absorbidas por la Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A., ESSAN S.A., generando importantes economías en los costos para el Estado.

Actualmente CORFO es accionista mayoritario en dos empresas sanitarias que son:

1. Essan S.A.
2. Lago Peñuelas S.A.

La CORFO mantiene porcentajes importantes en aquellas empresas sanitarias que fueron privatizadas mediante la venta de paquetes accionarios controladores, estas son:

Empresa

Porcentaje Accionario de Corfo

3. Aguas Andinas S.A.	34,98%
4. Essbio S.A.	43,44%
5. Esval S.A.	29,43%
6. Essal S.A.	45,46%

El otro grupo de empresas CORFO está compuesto por compañías de distintos rubros del quehacer económico y del desarrollo productivo nacional, estas son:

7. Comercializadora de Trigo S.A.
8. Empresa Nacional del Carbón S.A.
9. Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.
10. Geotérmica del Tatio S.A.

11. Polla Chilena de Beneficencia S.A.
12. Sociedad Agrícola Sacor Ltda.
13. Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda.
14. Zona Franca de Iquique S.A.

Cada una de estas empresas, sus resultados y su quehacer durante el año 2004 se describen a continuación:



Metro S.A.



La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. presta servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos y medios eléctricos complementarios, así como actividades anexas a este giro, en la Región Metropolitana. La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 24 de enero de 1990, con una participación en el capital social de CORFO correspondiente a un 72% y del FISCO de Chile con un 28%. La participación actual de CORFO y el FISCO en la propiedad de Metro es de un 72,56% y 27,44% respectivamente.

- Proporcionar servicio de calidad, confiable y seguro.
- Optimizar relación precio calidad.

En la actualidad Metro de Santiago transporta a más de 800 mil pasajeros diarios, tiene tres líneas, su red es de 45 kilómetros y tiene 55 estaciones. La afluencia de pasajeros en el año 2004 fue de 231,7 millones de pasajeros. El plan de desarrollo asciende aproximadamente a US\$1.700 millones, incluyendo la ampliación del proyecto de extensión norte de la línea 2, desde Cerro Blanco hasta Américo Vespucio.

Misión y objetivos estratégicos

- La misión de la empresa es: “Ser la empresa estructurante del sistema de transporte público de Santiago, mejorando la calidad de vida de las personas con servicios de excelencia y manteniendo equilibrio financiero en una perspectiva de largo plazo”.
- Objetivos Estratégicos. Desde una perspectiva estratégica, los objetivos de Metro S.A. se traducen en lo siguiente:
 - Maximizar el beneficio social.
 - Mantención de un equilibrio financiero.
 - Aumentar significativamente cobertura e integración.
 - Fortalecer imagen de empresa ciudadana comprometida con la calidad de vida.

Inversiones

Proyectos de Extensiones

Extensión Línea 5 Poniente inaugurada el 31 de Marzo de 2004, continúa la Extensión de la Línea 5 al Poniente, prolongándola en 1,9 km. Esta extensión cuenta con las estaciones Cumming, situada en la intersección de Catedral con la avenida del mismo nombre, y Quinta Normal, emplazada en el cruce de Catedral con calle Matucana. La Estación Quinta Normal es la estación más grande y no sólo incluye la Línea 5 del Metro sino que también contempla la llegada de buses interurbanos y urbanos y otros proyectos ferroviarios que Empresa de Ferrocarriles del Estado EFE desarrolle.

M e t r o s . A .

Extensión Línea 2 Norte inaugurada el 8 de Septiembre de 2004, esta extensión, con una longitud de 1,6 km, se inicia en la cola de maniobras de la Estación Cal y Canto, pasa bajo el Río Mapocho y la Autopista Costanera Norte, y se desplaza a lo largo de Avenida Recoleta hasta llegar a Santos Dumont. En ella se ubican las estaciones Patronato, en calle Lastra, y Cerro Blanco, entre las calles Santos Dumont y Doctor Charlín.

Extensión Línea 2 desde Cerro Blanco hasta Américo Vespucio se inicia a continuación de la cola de maniobras de la Estación Cerro Blanco, actualmente en construcción y se desarrolla bajo la Av. Recoleta hasta Américo Vespucio. Contempla la construcción de cinco estaciones. Tiene una longitud de 5,2 km.

Extensión Línea 2 Sur inaugurada el 22 de Diciembre de 2004, tiene una longitud de 2,2 km. se inicia a continuación de la cola de maniobras de la estación Lo Ovalle en la Gran Avenida José Miguel Carrera, y se prolonga hasta la Avenida Américo Vespucio, donde se emplaza la estación La Cisterna. Considera dos estaciones: El Parrón, ubicada en la calle del mismo nombre, y La Cisterna, en la esquina sur oriente de la intersección de Gran Avenida y Américo Vespucio.

Nueva línea 4

Dada la magnitud del Proyecto su construcción se ha dividido en cuatro proyectos: Proyecto 1 Puente Alto hasta Américo Vespucio. Con una longitud de 10,7 km., se desarrolla

principalmente en viaducto, iniciándose en la Plaza de Puente Alto. Las primeras estaciones de este tramo son subterráneas, en ambos extremos (dos en el sector sur y una en el sector norte), en tanto en su sector central se ubican las estaciones en viaducto (6 estaciones).

Proyecto 2 Rotonda Grecia – Gran Avenida. El emplazamiento de este proyecto ocupa la faja central de Américo Vespucio y su trazado en planta y perfil es coincidente con el proyecto de la Concesión Vial Américo Vespucio Sur. Con una longitud de 14,5 km. Se desarrolla en superficie y cuenta con 9 estaciones.



Proyecto 3 Tobalaba hasta Rotonda Grecia. Con una longitud de 8,0 km. se inicia en la intersección de las avenidas Tobalaba y Providencia (Línea 1). El trazado es subterráneo y se desarrolla bajo el eje de la Avenida Tobalaba hasta Príncipe de Gales, donde se produce un viraje para continuar por el eje de Avenida Ossa / Américo Vespucio hacia el sur hasta llegar a la Rotonda Grecia.

Material Rodante. Con motivo de la construcción de Línea 4 y en el marco del proceso de adquisición de material rodante y del Sistema de Control Automático de trenes (ATC), se están construyendo en la fábrica de Alstom Brasil 180 coches. Su estado de avance esta dentro de los plazos, realizándose la primera entrega del primer tren el 13 de noviembre de 2004. La capacidad de un tren de seis coches es de 1.582 personas, de las cuales 240 van sentadas y el resto de pie.



Zofri S.A.



La Zona Franca de Iquique creada en el año 1975, fue administrada en un comienzo por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique. Con la dictación de la ley 18.846, publicada en el Diario Oficial del 8 de noviembre de 1989, se autorizó al Estado la actividad empresarial en materia de Administración y Explotación de la Zona Franca de Iquique. Al tenor de lo anterior, la Corporación de Fomento de la Producción y el Fisco de Chile constituyeron la sociedad anónima “Zona Franca de Iquique S.A.”, según consta en escritura pública de constitución de fecha 26 de febrero de 1990. En la actualidad la participación actual de CORFO es de 71,3%, del FISCO es de 1,4% y otros accionistas de 27,3%.

Misión y objetivos

Su misión es la de liderar la creación, el desarrollo y la evolución de una comunidad de negocios en la Primera Región en su integración con la economía mundial a través de la incorporación de una plataforma de servicios y tecnologías de punta como un instrumento que genere ventajas competitivas.

Esta sociedad administradora de la Zona Franca de Iquique, tiene como objetivo la

administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, que incluye el uso de locales para la venta al detalle, el uso y venta de terrenos para actividades industriales y comerciales, prestación de servicios para el almacenamiento de mercaderías, prestación de servicios computacionales y realizar las demás prestaciones relacionadas con dicha actividad, en la forma y condiciones establecidas en la Ley N° 18.846 y las demás normas que le sean aplicables.

Sus principales líneas de negocios son la asignación de uso y arriendo de locales para venta al detalle; Asignación de uso, arriendo y venta de terrenos para actividades industriales y comerciales; Servicios Logísticos; y Prestación de Servicios computacionales.

Hechos relevantes

El año 2004 continuó la recuperación del movimiento operacional del sistema de Zona Franca de Iquique (ZOFRI), que ya fue observado el año 2003, además mejoraron notablemente los resultados financieros de la empresa, debido a la aplicación del Plan Estratégico que establece objetivos tendientes a la disminución de los costos fijos y el aumento de la rentabilidad.

Z o f r i S . A .

Es así que mientras en el año 2003 las ventas del sistema Zofri fueron de 1.518 millones de dólares CIF, en el año 2004 éstas aumentaron a 1.643 millones de dólares CIF, lo que representa un 8,2% de incremento. Las compras del sistema también experimentaron un aumento considerable,

destacando principalmente el aumento en el área de Gestión Inmobiliaria, y del Centro Comercial.

Cabe destacar que durante el mes de marzo de 2004 la empresa hizo entrega oficial a los municipios de la Primera Región la cantidad



pasando de 1.568 millones de dólares CIF el año 2003, a 1.729 millones de dólares CIF el año 2004, esto es, un 10,3% de crecimiento. Ello permitió que los ingresos de la Zona Franca de Iquique S.A. llegaran a MM\$ 12.094,

de MM\$ 1.590, correspondientes al 15% de los ingresos brutos que generó Zofri S.A. durante el año 2003, que se encuentran establecido en su contrato de concesión.



Polla S.A.



Creación y misión

Su origen se remonta al año 1934 con la promulgación de la Ley N° 5.443, en la que se autorizó a la Junta Central de Beneficencia la realización de cuatro sorteos de boletos al año a través de Polla Chilena de Beneficencia. En el año 1989 Polla se constituyó como sociedad anónima con la participación en el capital de un 99% de CORFO y un 1% del FISCO de Chile. Dicha proporción se mantiene vigente hasta la fecha. El objeto social se establece expresamente en la Ley N° 18.851, a saber: “Realizar actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley”. Su misión se define como: “Generar y comercializar juegos de azar que satisfagan el deseo existente del público, mayor de edad, de obtener ganancias y entretenimiento, maximizando la recaudación de recursos financieros para el Estado y Beneficiarios, cautelando los intereses de los accionistas”. La cartera de productos de la empresa está compuesta por cinco juegos: Polla Boletos, Raspes de Polla, Toto 3, Loto-Revancha y Xperto.

Objetivos estratégicos

Los principales objetivos definidos por la empresa son los siguientes:

- Investigación y desarrollo de nuevos productos y modalidades de apuestas que permitan abarcar nuevos segmentos de mercado.
- Potenciar la sinergia y el uso óptimo de los recursos tecnológicos, tanto en las áreas de servicio de apuestas y sistemas de control de gestión, como en la gestión con sus agentes.
- Aumentar y mejorar la red de agencias captadoras de apuestas.
- Desarrollar y aplicar una estrategia de marketing que potencie el mix de productos para aumentar su participación y hacer crecer el mercado respaldado por la confianza que entrega la marca Polla.
- Desarrollar un plan de comunicaciones corporativas que permita afianzar en el mercado la imagen de transparencia y credibilidad de POLLA.

Actividades relevantes

Dentro de los proyectos realizados durante el año 2004, el más relevante fue la puesta

P o l l a C h i l e n a d e B e n e f i c e n c i a S . A .

en marcha de un nuevo sistema de juego de pronósticos deportivos llamado Xperto, el que reemplazó a Polla Gol. El éxito de este juego en los primeros 5 meses de vida se ve reflejado en que es el segundo en ventas después del Loto.

En este año, la administración de POLLA se concentró en el fortalecimiento del área comercial y de su red de ventas, así como en

Resultados ejercicio 2004

El ejercicio correspondiente a 2004 arrojó una utilidad de MM\$ 365,15 que se explica, en gran parte, por el incremento de su nivel de ventas 19,5 % superiores a las del año anterior y una gestión tendiente a reducir los costos de operación de POLLA. Los sistemas de juegos administrados por



el desarrollo de proyectos tendientes a ampliar la red de captura de apuestas, incorporando canales tales como internet y telefonía.

Otro esfuerzo importante realizado dentro del período, fue la intervención de la cartera de productos de Polla, a fin de producir las modificaciones e innovaciones que prolonguen el particular ciclo de vida de los juegos de azar. El término del juego Pirámide, a fines de diciembre, obedeció a dicho proceso.

Polla Chilena de Beneficencia S.A. tienen establecido por ley el destino de los fondos recaudados. Antes de hacer la distribución de fondos, según la Ley N°18.110, los juegos de azar pagan además, un impuesto del 15% que está incorporado en el total de sus ventas brutas. Dado que la empresa tuvo un mejor desempeño en sus ventas con respecto del año anterior, POLLA aportó al Fisco de Chile y al resto de los beneficiarios un total de MM\$ 33.424,36 muy superiores a los MM\$ 28.158,38 del 2003.



Enacar S.A.



La actual misión de la empresa es producir y comercializar carbón para lo cual se cumplen con los estándares y exigencias del mercado con la finalidad de dar satisfacción a los actuales y potenciales clientes nacionales, cuidando porque las operaciones de la mina se ejecuten de acuerdo a las normas establecidas, además de continuar impulsando las políticas de seguridad y desarrollo personal de todos los trabajadores de la empresa, todos los esfuerzos anteriores tendientes a dar una sustentabilidad económica y financiera que permite rentabilizar socialmente los subsidios estatales.

Durante 2004, además de mantener los niveles de producción, de comercialización del carbón, y del desarrollo de las acciones de capacitación en seguridad laboral de los trabajadores, se ha continuado con las tareas de integración e identificación de la empresa a través de su capital humano formado por los trabajadores y sus familias, desarrollándose programa de actividades de bienestar que se traducen en beneficios económicos, acciones sociales y culturales, en la que participaron los funcionarios, sus cónyuges e hijos.

Al mismo tiempo, se continuó con las obras de mantención y mejoramiento de las

instalaciones que están directamente relacionadas con las funciones operacionales, ajustadas a las disposiciones económicas y sociales que han sido establecidas por el Gobierno como políticas de desarrollo a nivel Social, Laboral y Económico; y con la atención de las tareas originadas por el cierre de la mina Lota, y que se traducen en un Plan Integral de Protección para los ex trabajadores y sus familias, que consisten en beneficios previsionales, educacionales, de salud y habitacionales.

Durante el año 2004 se comercializaron en el mercado nacional 3.600.000 (tres millones seiscientos mil de toneladas) de las cuales 2.138.000 (dos millones ciento treinta y ocho mil) corresponden al sector Generación, 850.000 (ochocientos cincuenta mil) al sector Metalúrgicos, 250.000 (doscientos cincuenta mil) al sector Cementero, 120.000 (ciento veinte mil) al sector Azucarero, 80.000 (ochenta mil) al sector Industrial, 110.000 (ciento diez mil) al sector Agroindustrial, 40.000 (cuarenta mil) al sector Pesquero y 12.000 (doce mil) al sector salud. La importación de carbón para el año 2004 alcanzó a 3.500.000 y la producción nacional alcanzó aproximadamente a 280 mil toneladas de las cuales ENACAR y su filial CARVILLE aportan el 26%.

E n a c a r S . A .

El origen de la Empresa Nacional del Carbón, ENACAR S.A. se remonta a 1852, con el comienzo de la explotación industrial por la compañía Cousiño & Garland. Dicha compañía pasó a llamarse desde febrero de 1964 Carbonífera Lota- Schwager S.A., luego



de fusionarse con la Compañía de Carbón Puchoco. En 1970, CORFO pasó a ser dueña mayoritaria de las acciones de la Carbonífera Lota Schwager S.A., y en diciembre de 1973 se estableció la actual razón social de Empresa Nacional del Carbón S.A.

Al 31 de diciembre de 2004 la participación de la CORFO en la propiedad de la compañía es de un 99,97%. El saldo restante está en manos de accionistas privados. ENACAR S.A. es una empresa que explota y comercializa carbón de yacimientos carboníferos localizados en la VIII Región. Actualmente Enacar S.A. opera sólo con una unidad productiva, la mina Trongol, ubicada en la localidad de Curanilahue. Esta empresa es deficitaria y recibe anualmente un aporte del Estado destinado a financiar el “Déficit de Operación” propio y el de su filial CARVILE S.A., cifra que es aprobada por el Congreso Nacional y se incorpora en la Ley de Presupuestos de la Nación con una glosa, la que no permite exceder dicha cifra. Además, la compañía es la encargada de administrar los beneficios otorgados en los Protocolos de Acuerdo celebrados entre el Gobierno y los Trabajadores con motivo del cierre de las faenas extractivas en la Mina Lota.



Cotrisa



Comercializadora de Trigo S.A., se constituyó por escritura pública con fecha 17 de noviembre de 1986 como sociedad anónima cerrada. Se rige por las disposiciones contenidas en la Ley N° 18.046.

La sociedad tiene como objetivo social comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar por cuenta propia o ajena toda clase de trigo u otros cereales y en general realizar todos aquellos negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objetivo social. Con este fin la sociedad se ha estructurado de manera adecuada para desarrollar sistemas de compra y ventas, participando en el mercado interno directa o indirectamente.

Misión, objetivos estratégicos y de gestión

Su misión institucional es la de apoyar la competitividad de la cadena productiva, comercial de cereales y leguminosas, a través de la generación de condiciones para el funcionamiento transparente del mercado en el marco de la política de bandas de precios, y por medio del otorgamiento de servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos a aquellos agentes

que requieran adecuar su oferta productiva a los nuevos y sofisticados requerimientos de la industria alimentaria. Para ello, la empresa cuenta con recursos financieros suficientes para participar activamente en el mercado si ello fuere necesario. Así, cuando las condiciones de mercado lo ameritan, COTRISA interviene adquiriendo cereales a los productores nacionales, atendiendo preferentemente las necesidades de los medianos y pequeños productores, colaborando de esta manera al cumplimiento de lo dispuesto en las leyes que regulan el funcionamiento de las bandas de precio.

Durante el año 2003, se promulgó la Ley 19.897 que modificó el sistema de Bandas de Precios para el azúcar, aceite y trigo. Esto llevó a COTRISA a redefinir, durante el año 2004, su rol en este nuevo contexto, llegándose a los siguientes objetivos estratégicos:

- Implementar políticas y cursos de acción tendientes a mantener un funcionamiento transparente del mercado triguero, conforme a las políticas vigentes en el país.
- Desarrollar una estrategia comercial que permita fortalecer y diversificar la prestación de servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos otorgados a los diversos agentes



C o t r i s a

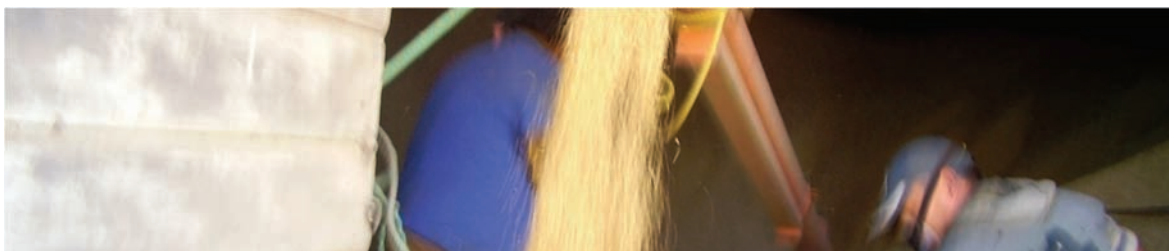
productivos y comerciales que intervienen en el mercado nacional de cereales y leguminosas.

- Contribuir al desarrollo de iniciativas que permitan a los pequeños y medianos agricultores acceder a mejores condiciones de comercialización de sus productos, ya sea por una venta fuera de época de cosecha o bien por la entrega de un producto diferenciado.
- Implementar una red de análisis y certificación de calidades de cereales y leguminosas en las principales zonas productoras de granos del país.

retornos que le permiten financiar los costos de mantener presencia en el mercado del trigo.

Hechos relevantes 2004

Al iniciarse la cosecha de trigo de la temporada 2004/2003 los precios de mercado fueron superiores a los del piso de la banda –tendencia mantenida en los últimos años, apreciándose un interés de compra por parte de la industria molinera y una oferta ordenada por parte de los productores. En las condiciones descritas, la intervención de



La principal actividad comercial ha sido la de conseguir un mercado con precios estables y para obtener éstos, ha debido instalar centros de acopio, durante los períodos anuales de cosecha, pudiendo destacarse el funcionamiento de las plantas de Parral, Los Ángeles, Lautaro y Gorbea. De acuerdo con las condiciones de mercado, COTRISA ofrece los servicios de recepción, análisis, pre-limpias, secado y guarda de cereales.

En aquellos años que no efectúa compras o intervención en el mercado, COTRISA invierte sus excedentes de caja en el mercado financiero, obteniendo de esta manera

COTRISA estuvo destinada a proporcionar información sobre el movimiento de los precios de mercado, así como la identificación de los molinos compradores.

Puesto que COTRISA no adquirió trigo por cuenta propia, invirtió sus recursos financieros en el mercado de capitales obteniendo una tasa real promedio anual de colocación de 4,87% en 2004, tasa superior a la obtenida el año 2003 que fue de un 4,27%. Así también, la eficiencia en la colocación de los recursos se mide comparando la tasa obtenida por COTRISA



C o t r i s a



del 4,87%, con la tasa promedio de PRC a 8 años que alcanzó a un 2,43% durante el 2004.

Durante el año 2004 CORFO aprobó la capitalización de 400.000 unidades de

fomento. Los trámites necesarios para cumplir con este objetivo se efectuaron durante el último trimestre del año 2004, quedando pendiente la toma de razón por parte de Contraloría y la posterior Junta Extraordinaria de Accionistas, lo que se ejecutará durante los primeros meses del año 2005.

Además de lo anterior, durante el año 2004 se aprobó la venta a COTRISA de la planta de almacenamiento de granos de Los Ángeles cuya propiedad actual pertenece a Bienes Nacionales, así como su reacondicionamiento con el fin de revertir la obsolescencia tecnológica de sus instalaciones.

Sasipa Ltda.



Creación y misión

La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Limitada fue constituida en el año 1980, con el objetivo social de: “Administrar y explotar por cuenta propia o ajena predios agrícolas y urbanos, servicios de utilidad pública y otros bienes ubicados en la Isla de Pascua y realizar cualquier otra actividad relacionada con dicho objeto”. SASIPA es una sociedad de responsabilidad limitada, regida por Ley N°3.918, las disposiciones pertinentes de los Códigos Civil y de Comercio y sus estatutos en lo particular, y en lo general, por la ley Orgánica de Corfo y aquellas aplicables a empresas donde el Estado tiene participación. La sociedad tiene por accionistas a CORFO con el 99.59% de la propiedad y a SACOR con el 0.41%. Las áreas de negocio de SASIPA son las siguientes:

- Generación y distribución de energía eléctrica.
- Producción y distribución de agua potable.
- Carga y descarga marítima.
- Fundo Vaitea incluyendo el Matadero para ganado.

La Misión de la empresa se define así: “SASIPA Ltda. es una empresa del Estado comprometida con el desarrollo económico y social de la Isla de Pascua y la comunidad RapaNui, responsable de proveer algunos de

los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad”. La cobertura de los servicios entregados por la empresa corresponde a la población de la Isla. Cuando SASIPA se constituyó, la población era cercana a las 800 personas, actualmente es de 3.387 personas aproximadamente, según el último censo de 2002.

Objetivos estratégicos

Los principales objetivos hacia los que se enfoca la empresa se distribuyen entre sus 4 áreas de negocio.

Para los servicios eléctricos y de agua potable, los principales objetivos son:

- Mejorar la calidad y confiabilidad del servicio.
- Mejorar los sistemas de atención a clientes.
- Optimizar los resultados económicos. En el área de descarga marítima, los objetivos planteados son los siguientes:
- Mantener operatividad de equipos y embarcaciones.
- Efectuar faenas en forma eficiente y sin accidentes.



- Mejorar los resultados económicos. En cuanto al Fundo Vaitea y Matadero, se encuentran los siguientes objetivos:
- Facilitar el cambio de destino de los terrenos del fundo según acuerde la Comisión de Desarrollo.
- Disminuir pérdidas generadas por el servicio.

Actividades relevantes

La actividad de mayor relevancia del ejercicio



2004 estuvo centrada en la adquisición de un nuevo grupo electrógeno para dotar a la Central Mataverí de mayor potencia y seguridad de servicio. La adquisición de esta unidad, su transporte a la isla, y su posterior montaje y puesta en servicio. Fue posible gracias al aporte de MM\$ 167 por parte de la Subdere a la Gobernación de Isla de Pascua, en tanto que para su transporte en septiembre del mismo año, se contó con el concurso de la Armada de Chile, a través del buque Almirante Viel.

Al personal de Sasipa le cupo una labor

destacada tanto en la fase del desarme parcial del generador en Santiago, para hacer posible su embarque a Pascua, como también en la propia descarga, transporte, montaje, y puesta en servicio en la Isla.

Esta nueva unidad de 1.240 KW de potencia cuenta con su propio transformador, con lo cual llegado el caso podría funcionar como una central eléctrica independiente, dentro del mismo recinto en Mataverí.

Durante el ejercicio se observó un crecimiento de 6.7 % en la demanda del servicio eléctrico, y de 2 % en agua potable, al tiempo que el crecimiento en el número de nuevos empalmes se mantuvo sin grandes variaciones. El Proyecto Sanitario para 2004 consideraba iniciar una primera etapa de implantación de soluciones particulares durante el año, en base a un Convenio suscrito por la Empresa en conjunto con la Gobernación Provincial, la Municipalidad y el Serviu V. Región. Debido a ciertas restricciones respecto a la concesión de subsidios por parte del Serviu, este proyecto debió ser postergado para el año 2005.

La situación en cuanto al fundo Vaitea no sufrió grandes cambios. Se continuó reduciendo la masa ganadera hasta bordear las 600 cabezas, en preparación para planes de cambio de uso de suelos.

El estado de resultados del ejercicio 2004 arrojó una pérdida de MM\$ 116.3, que resulta levemente inferior a la del ejercicio anterior, (MM\$ 124.7). El fundo Vaitea representa por sí solo una pérdida de MM\$ 115.5 en el ejercicio 2004.



Sacor LTDA.

La Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario. Actualmente, Sacor es una sociedad de responsabilidad limitada, que tiene por accionistas a CORFO con el 99,97% de la propiedad y SICSA con el 0.03%.

Hechos relevantes

En la búsqueda de que el sector privado asuma un rol más activo en la Región de Magallanes, aportando capitales, generando nuevos empleos y teniendo la posibilidad de optar a las diversas franquicias regionales que se han creado para apoyar la actividad privada en esa región, y luego de la confección de estudios sobre la situación del mercado ganadero magallánico, es que el Directorio de Sacor determina la pertinencia de llevar a cabo un proceso de Licitación del principal activo de la empresa, la Planta Faenadora de Carnes de Porvenir.

Luego de dos procesos de Licitación que fueron declarados desiertos por recibirse ofertas por valores inferiores al precio mínimo fijado, y en el contexto de un tercer proceso de Licitación se realizó la Presentación y Apertura de Ofertas ante Notario el día lunes 15 de diciembre de 2003.



UNA EMPRESA SEP

Una vez conocidas las ofertas, y siendo éstas superiores al precio mínimo determinado, la Planta fue adjudicada finalmente a la empresa magallánica Wool and Meat Patagonia Chile.

La firma de Escritura de Compraventa se efectuó el día miércoles 18 de febrero de 2004, en la ciudad de Punta Arenas. Participaron en esta actividad la gerencia, directorio y fiscalía de Sacor Ltda., y los nuevos dueños del inmueble, Frigorífico Patagonia S.A., empresa formada por socios de la empresa ganadera Wool and Meat, quienes ofrecieron 86.000 U.F., la cual opera en la XII Región.

Una vez terminadas las actividades de la temporada, donde se alcanzó un nivel de faenamiento de 141.217 ovinos, con un promedio diario de 2.172 animales, se efectuó la entrega material de la Planta, lo que aconteció el 31 de mayo de 2004. De dicha entrega material se dejó constancia por escrito, mediante escritura pública o instrumento privado firmado ante Notario Público doña Miriam Mora Rodríguez.



El Tatio S.A.



Esta empresa constituida en junio de 1962 tiene por misión la exploración, explotación, transformación y aprovechamiento industrial y comercial de la energía geotérmica y de las sustancias minerales existentes en la región del Tatio. Desde su formación, la sociedad no ha tenido actividad productiva, limitándose durante este período a mantener las pertenencias mineras, que constituyen el único activo físico que posee.

La Corporación de Fomento de la Producción, principal accionista de la sociedad, ofreció mediante licitación pública el 2 de abril de 1984 la totalidad de las 11.791.052 acciones, junto con 8.165.122 acciones pertenecientes a 44 accionistas particulares que le otorgaron poder para estos efectos. El paquete accionario ofrecido reunía 19.956.174 acciones, que representan el 98,31% del total de acciones de la sociedad, que ascienden a veinte millones trescientos mil. En la apertura de esta licitación, no se recibieron ofertas. Algunos potenciales interesados manifestaron a CORFO que no participarán en esa licitación por no existir una legislación específica que regulara la explotación de este recurso. Esta situación impulsó a elaborar un proyecto de ley sobre la materia que se encuentra a la fecha totalmente tramitada y que constituye la Ley N° 19.657 sobre concesiones geotérmicas, publicadas en el D.O. con fecha 7 de enero de 2000.

Los compromisos que tiene la Sociedad son fundamentalmente con la Corporación de Fomento de la Producción, principal accionista de la Sociedad, y con algunos de los accionistas privados que han proporcionado los fondos necesarios para afrontar el pago de patentes mineras en los últimos años y los gastos mínimos de administración en que debe incurrir la Sociedad.

Con fecha 19 de diciembre 2002, se efectuó una Junta Extraordinaria de Accionistas a objeto de someter a votación la promesa de compraventa de la concesión minera “Salvación 1 al 400” y la concesión geotérmica, a la Sociedad Geotérmica del Norte” la que fue finalmente aprobada. Esta concesión en el sector del Tatio fue otorgada a la sociedad por el Decreto Supremo N° 147 del 21 de agosto de 2001 del Ministerio de Minería. La promesa de compraventa alcanza la suma de US\$ 300.000, más el pago de los royalties. Esta promesa no se concretó.

Con fecha 22 de noviembre de 2004 el Directorio acuerda por unanimidad aprobar el inicio de la licitación pública de los bienes y derechos que conforman el campo geotérmico del Tatio, considerando los estudios, derechos, caminos, perforaciones, y pozos etc.

La apertura de la licitación se realizará a principios del segundo trimestre de 2005.



Essan S.A.



La Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A., ESSAN S.A. es una sociedad anónima abierta, filial de la Corporación de Fomento de la Producción. La participación de CORFO es de 99%, y del FISCO es de 1%.

ESSAN licito a privados el derecho de explotación por treinta años de sus concesiones sanitarias en diciembre del 2003. Ello significa que los estados de resultados del año 2004 corresponden a una empresa sin la operación de sus concesiones.

En la actualidad ESSAN S.A. y en virtud de la Junta de Accionistas celebrada con fecha 15 de diciembre de 2004, representa la fusión de ocho empresas sanitarias cuyos derechos de explotación de sus respectivas concesiones sanitarias, fueron transferidas a operadores privados. Las empresas fusionadas son la Empresa de Servicios Sanitarios de Tarapacá (Essat S.A.) en la I región, Empresa de Servicios Sanitarios de Atacama S.A. (Emssat S.A.) en la III región, Empresa de Servicios Sanitarios de Coquimbo (Essco S.A.) en la IV región, Empresa de Servicios Sanitarios del Maule (Essam S.A.) en la VII región, Empresa de Servicios Sanitarios de la Araucanía (Essar S.A.) en la IX región, Empresa de Servicios Sanitarios de Aysén (Emssa S.A.) en la XI región, Empresa de Servicios Sanitarios de Magallanes (Esmag S.A.) en la XII región, y Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta en la II región, y que corresponde a la empresa que absorbe a las otras siete empresas sanitarias.

Las funciones que cumple en la actualidad la administración de ESSAN S.A., es administrar los contratos de transferencia de los derechos de explotación de las concesiones sanitarias

de ocho empresas, lo que implica ingresos por canon de 39.000 unidades de fomento anuales. Además debe administrar el Contrato y las concesiones de disposición y tratamiento de aguas servidas de Antofagasta y Calama, lo que involucra mantener en óptimas condiciones dichas instalaciones, generando ingresos, durante el año 2004, de MM\$ 461,3.

Cabe señalar que si bien, los ingresos producto del traspaso por 30 años de los derechos de explotación de las concesiones sanitarias de las ocho empresas ya mencionadas han alcanzado la suma de 25.307.091 Unidades de Fomento, éstos se contabilizan como ingresos diferidos y se consideran proporcionales al número de años de vigencia de cada contrato de concesión, por lo que en los estados financieros figura un treintavo de dichos ingresos. Adicional a lo anterior, se debe indicar que los activos físicos que cada empresa registraba en su contabilidad previo a la firma de cada contrato, se mantienen como activos propios y deben depreciarse. Por lo anterior, los resultados del ejercicio de esta empresa, corresponden principalmente a la anualidad del ingreso diferido y al gasto en depreciación.

Finalmente como la empresa sigue manteniendo la operación de las concesiones de disposición de aguas servidas de Antofagasta y Calama, mantiene un plan de inversiones, que significó durante el año 2004 un monto de MM\$ 104 de un total de MM\$ 265 y que corresponden a las obras del mejoramiento de la planta elevadora de aguas servidas Zenteno, de la ciudad de Antofagasta. Este proyecto permitirá dar seguridad y evitar cualquier descarga de aguas servidas crudas en el sector de la futura Playa El Carboncillo.



Lago Peñuelas S.A.

Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A., ubicada en la V Región, es productora y proveedora de agua potable de ESVAL S.A. Se creó a consecuencia de la división de la Empresa de Obras Sanitarias de Valparaíso ESVAL S.A., acordada en la Séptima Junta de Accionistas, de fecha 30 de septiembre de 1998. Su duración es indefinida y el capital está conformado por los bienes inmuebles y muebles, derechos de agua, concesiones y demás vinculados al sistema “Embalse Peñuelas”, dividido en el mismo número de acciones y de propiedad de los mismos accionistas de ESVAL S.A.

Contrato gestión con inversión

Por este contrato ESVAL S.A. opera directamente la concesión de producción de agua potable, por un plazo indefinido asumiendo el financiamiento y ejecución de las obras que se requieran para la expansión y reposición de la infraestructura e instalaciones necesarias para satisfacer la demanda de producción de agua potable, durante la vigencia del contrato, de acuerdo con el Plan de Desarrollo establecido y aprobado por la Superintendencia de Servicios Sanitarios SISS. A través de este contrato, la

compañía entregó a ESVAL S.A. en comodato y en forma exclusiva los derechos de aprovechamiento de aguas, bienes muebles, instalaciones y un vehículo, utilizado en la actualidad en la explotación del sistema de producción de agua potable



Por este servicio de gestión con inversión, Lago Peñuelas S.A. paga a ESVAL S.A. el equivalente, al 79% de la facturación mensual neta que ésta paga a Lago Peñuelas S.A., conforme a la tarifa de interconexión. La producción de agua potable en 2004 alcanzó a la cantidad de 10.409.006 metros cúbicos. Es importante indicar que con la producción de la Planta del Embalse Peñuelas se cubren los sectores de Curauma, Placilla de Peñuelas y algunos sectores del Gran Valparaíso.



Aguas Andinas S.A.



AGUAS ANDINAS S.A. como continuadora legal de EMOS, Empresa Metropolitana de Obras Sanitarias, presta servicios sanitarios a una población aproximada a los 6.000.000 de habitantes, distribuidos entre el Gran Santiago y las localidades periféricas. Al 31 de diciembre de 2004, el número de clientes de Aguas Andinas con servicio de agua potable alcanzó a 1.298.413 y de alcantarillado a 1.257.699 lo que implica un crecimiento de 2.04% y 2.181% respectivamente en comparación con el año anterior. Al nivel de grupo, considerando Aguas Andinas, Aguas Cordillera, Aguas Los Dominicos y Aguas Manquehue, el número de clientes con servicio de agua potable fue de 1.394.571, y con alcantarillado de 1.359.610. La cobertura de agua potable es prácticamente de un 100%, la de alcantarillado de un 99,0% y de tratamiento de aguas servidas, es de 70,0%. En esta empresa, CORFO tiene una participación del 34,98%, que le da derecho a elegir tres directores.

Hechos Relevantes

Consecuentes con el compromiso de mejoramiento continuo, en junio de 2004, Agua Andinas S.A. obtuvo la certificación ISO 9000 para las áreas de Facturación, Recaudación y Cobranza; Gestión de Proyectos de medición de Producción de Agua Potable; y Operación de Plantas Tratamiento de Aguas Servidas.

Nuevas Inversiones De Aguas Andinas

En el 2004 se invirtieron \$33.372 millones, de ellos \$ 28.311 millones corresponden a Aguas Andinas \$ 4.084 millones a Aguas Cordillera y

Los Dominicos, \$977 millones a Aguas Manquehue.

La mayoría de estos recursos fueron destinados a obras de recolección y disposición de aguas servidas, alcanzando los \$ 20.570 millones, de los cuales \$11.778 millones correspondieron a instalaciones de saneamiento. Entre estas destaca el inicio de la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas Talagante, la que debe estar finalizada en junio de 2005, con una inversión de \$ 11.200 millones. Finalizó la construcción del Colector Interceptor Padre Hurtado- Talagante por un monto de \$3.700 millones, se inició la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de Curacavi, con una inversión estimada en \$1.900 millones, la que debe entrar en operaciones en diciembre de 2005. Asimismo, tres tramos del futuro interceptor de Aguas Servidas Mapocho ya entraron en su etapa de constructiva final, este interceptor recogerá las aguas servidas de las zonas oriente, norte y norponiente de Santiago que hoy recibe el río Mapocho, para transportarlas a la futura Planta de Tratamiento de Aguas Servidas Los Nogales, el monto de la inversión es de \$ 1.360 millones

Las inversiones en obras de agua potable alcanzaron del orden de \$9.575 millones, de los cuales un 68,5% corresponden a obras de distribución de agua. En producción de agua potable los proyectos más importantes fueron obras de Telecontrol y Telemetría de Planta de Tratamiento de Producción, la adquisición de derechos de agua del río Maipo, el mejoramiento del Canal Las Perdices, la optimización de las instalaciones productivas y la construcción de sondajes de exploración y explotación en El Maitén, en la localidad de Melipilla.



Essbio S.A.



Empresa de Servicios Sanitarios del Bío Bío S.A. es una empresa filial de Thames Water, la mayor empresa de agua potable del Reino Unido y tercera a nivel mundial.

El 21 de octubre de 2002, ESSBIO S.A. se fusiona con ESSEL S.A., luego que esta operación fuera aprobada por las respectivas Juntas Extraordinarias de Accionistas de ambas compañías y contar con la aprobación de la Superintendencia de Servicios Sanitarios. Es la primera en su tipo en el sector sanitario nacional a través de la absorción de ESSEL S.A. por parte de ESSBIO S.A. La empresa fusionada conserva la razón social de ESSBIO S.A. y es, desde ese momento, la segunda mayor compañía sanitaria de Chile con una participación en el mercado sanitario nacional del 15,0% con más de 577.662 clientes en 91 zonas de concesión de la VI Región y VIII Región, llegando con sus servicios a una población superior a los 2.600.000 habitantes.

Sus ventas anuales ascienden a los MM\$ 63.899 durante el año 2004, alcanzándose una cobertura del 99,1% en agua potable, 87,0% en alcantarillado y 72,3% en la disposición y tratamiento de aguas servidas.

En esta empresa, CORFO tiene una participación de 43,44%, que le da derecho a tres directores.

Inversiones

La inversión realizada, durante 2004 alcanzó a MM\$ 32.791, de ellos un 32% corresponde a proyectos de disposición de aguas servidas, un 33% en proyectos de producción y distribución de agua potable, un 17% en proyectos de recolección de aguas servidas y la diferencia de 5% a otro tipo de inversiones. Los proyectos importantes ejecutados por la empresa durante el año son:

- Obras de Tratamiento de Aguas Servidas: Inicio construcción de Planta de Tratamiento de Aguas Servidas en las localidades de Bulnes, Yumbel, Coihueco, Arauco, Nacimiento, Mulchén y San Carlos. Todas estas plantas se encontrarán en operación el primer semestre de 2005.
- En Agua Potable se realizaron proyectos para mejorar calidad y suministro del agua potable en Chillán, Mulchén y Los Ángeles, entre otras localidades; las obras consisten en la construcción de nuevos sondajes, nuevas captaciones o nuevos sistemas de producción, y el montaje y mejoramiento de sistemas de tratamiento de agua potable existentes. También se realizaron reemplazos y refuerzos de redes de agua potable, y la construcción y habilitación de estanques.



Eskal S.A.



La Empresa Sanitaria de Valparaíso presta los servicios en la V Región, y a contar del 22 de diciembre de 2003 presta servicios en la IV Región, a través de una filial constituida para tal efecto, denominada Aguas del Valle S.A. Lo anterior debido a que con fecha 25 de noviembre de 2003, se adjudicó en licitación pública, el derecho de explotación de las concesiones de la que es titular ESSCO S.A., sanitaria de la IV Región.

También se presta servicios de agua potable a otras localidades, fuera del área de concesión de la compañía, como Algarrobo Norte, Mirasol, Las Brisas y Quintay, en base a convenios suscritos con esas comunidades.

Con un total de 615.794 clientes en total distribuidos en la Quinta Región y Cuarta Región, ventas anuales de MM\$ 74.630 por los servicios de agua potable, alcantarillado, tratamiento y disposición de aguas servidas. Cuenta con una cobertura de 99,4% en agua potable, 91,8% en recolección de aguas servidas y más de 90% en tratamiento de aguas servidas.

Inversiones

La inversión realizada en 2004 fue de MM\$ 20.733, siendo los proyectos más importantes ejecutados por la empresa durante el año los siguientes:

- Producción y distribución Agua Potable: Concentrando un 45% de las inversiones

totales del año 2004 se destacan la construcción de planta de producción de agua potable, para la V Región, similar a planta Las Vegas lo que duplicará la capacidad actual de 520 l/s., de dicha planta y construcción estanque elevado de 39 metros de altura y 1.500 m³ de capacidad en el sector San Ramón de Tierras Blancas en Coquimbo.

- Recolección y tratamiento de Aguas Servidas: Con el 38,1% del total de las inversiones realizadas por Eskal S.A. y su filial Aguas del Valle S.A. se destaca inicio del proyecto de diseño y construcción de una Planta de tratamiento y emisario submarino para la comuna de San Antonio, que permitirá lograr hacia fines del año 2005 una cobertura en tratamiento de aguas servidas de 99%; término de las obras de la planta de tratamiento preliminar y obras anexas en Quintero que permite contar con el saneamiento completo del borde costero comprendido entre las comunas de Papudo y Cartagena. También concluyeron las obras de la planta de tratamiento de aguas servidas de Curimón que atiende la población de esa localidad y San Rafael, la extensión del colector de avenida El Santo de La Serena, que conduce aguas servidas hacia la planta de tratamiento de esa ciudad y por último en Rinconada se construyó la planta de tratamiento de aguas servidas que atiende a esa comuna y Calle Larga.



Essal S.A.



La Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos S.A. presta servicios de producción y distribución de agua potable, de recolección, tratamiento y disposición de aguas servidas en 32 de las 42 comunas de la Xª Región, con un total de 152.463 clientes y ventas anuales de MM\$ 21.909 (se incluyen ventas del mercado no regulado por MM\$ 2.746). A diciembre de 2004, la Empresa cuenta con una cobertura de 100% en agua potable, un 89,09% en recolección de las aguas servidas y un 88,93% en tratamiento de dichas aguas residuales, considerando el total de clientes de agua potable (el año 2000, la cobertura en tratamiento de aguas servidas, alcanzaba a un 6,4%)

Inversiones

Durante el presente año, la Compañía continúa consolidando el cumplimiento de su plan de desarrollo, iniciado hace ya 5 años, invirtiendo en el año 2004 la suma de \$ 6.665 millones.

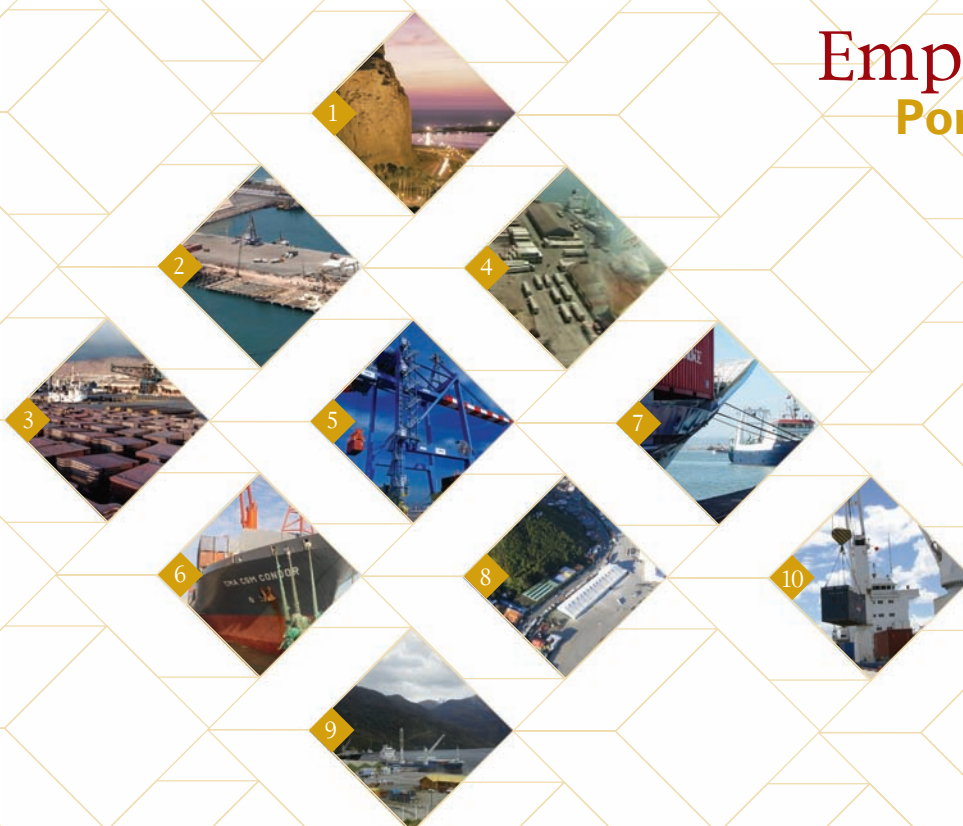
El principal destino de dichas inversiones, ha sido para continuar las obras de tratamiento de aguas servidas de la Región, terminándose y entrando en operación las Plantas de La Unión - Río Bueno, Paillaco, Río Negro, Futaleufú y Dalcahue, y los emisarios

submarinos de Achao y Chaitén.

Dentro de las nuevas obras de agua potable, es preciso destacar la construcción de una Captación Superficial para la Comuna de Llanquihue, cuya fuente es el lago del mismo nombre, un nuevo Sondaje para Calbuco, y seguir avanzando con obras de automatización de los sistemas de agua potable y alcantarillado de aguas servidas en diferentes Localidades de la Región, con el objeto de seguir consolidando el Centro de Operaciones de la Empresa.

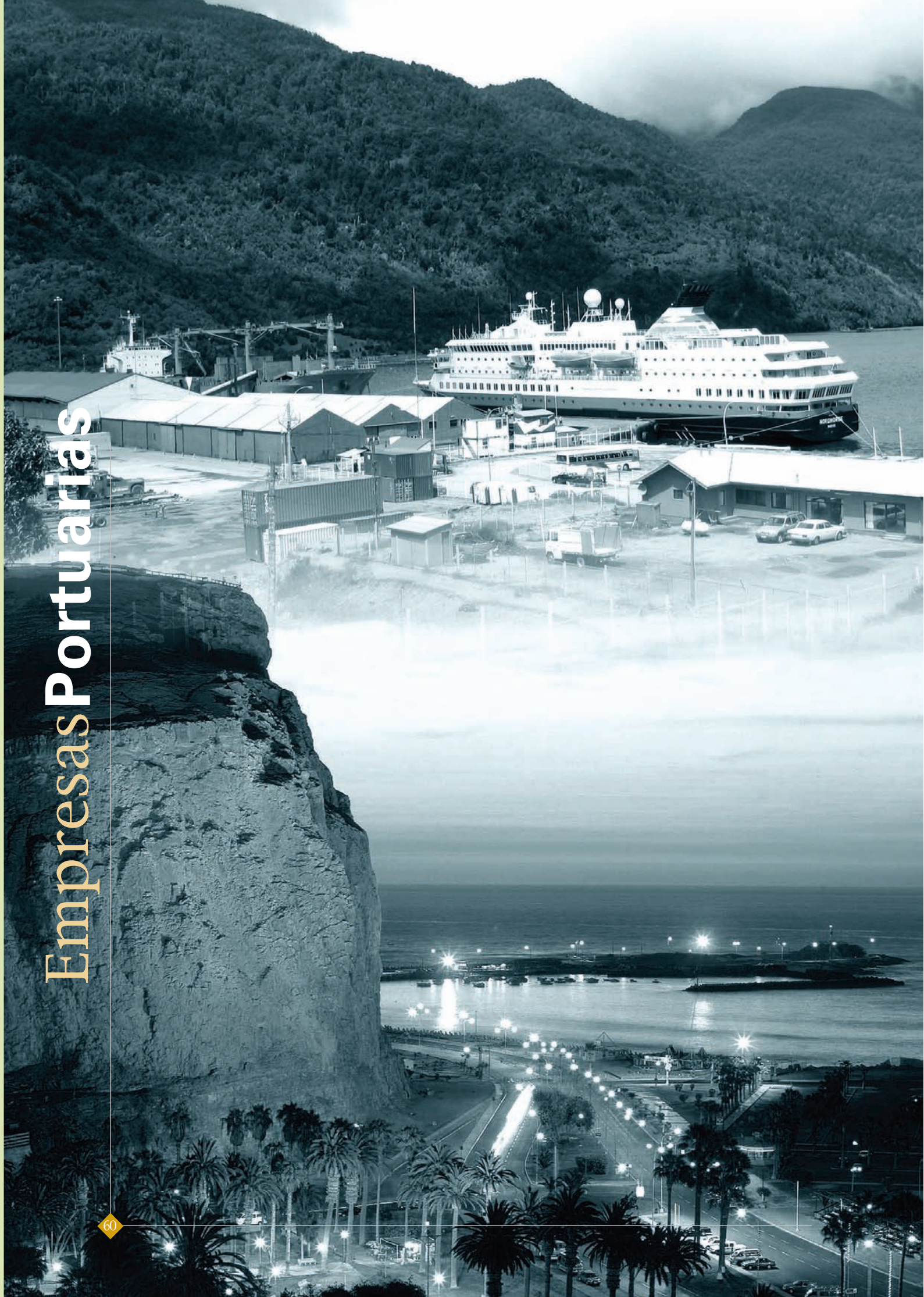
Paralelamente, la Compañía ha continuado con su programa de renovación y conservación de sus redes de agua potable y alcantarillado de aguas servidas, con el objeto de mejorar sustancialmente la continuidad de estos servicios.

Finalmente, en un nuevo año, en que prosiguen los grandes desafíos, como cumplir con las inversiones comprometidas en los Planes de Desarrollo, dar respuesta satisfactoria y oportuna a los acreedores de largo plazo, la Compañía ha mejorado las perspectivas de clasificación de riesgos, y además ha logrado en el año 2004, un beneficio neto de 6.762 millones de pesos, registrando un aumento de 2,5% respecto al año 2003.



- 1 Empresa Portuaria Arica
- 2 Empresa Portuaria Iquique
- 3 Empresa Portuaria Antofagasta
- 4 Empresa Portuaria Coquimbo
- 5 Empresa Portuaria Valparaíso
- 5 Empresa Portuaria San Antonio
- 6 Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente
- 7 Empresa Portuaria Puerto Montt
- 8 Empresa Portuaria Chacabuco
- 9 Empresa Portuaria Austral

Empresas Portuarias

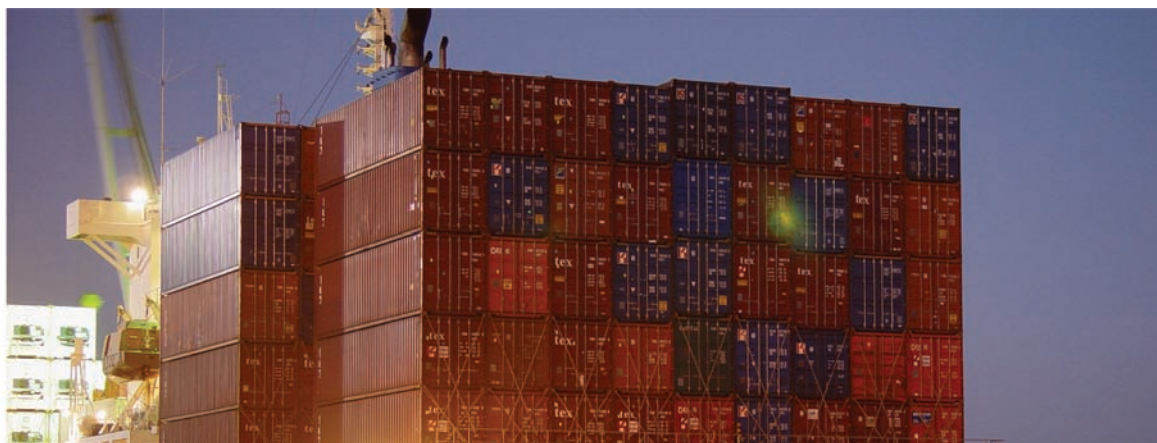




La Industria Portuaria Estatal

El proceso de modernización de los puertos chilenos de propiedad estatal, generó durante el año 2004 dos importantes hitos de avance; el primero es la concesión del Puerto de Arica, a un Consorcio de grandes operadores

Estos hitos, además constituyen nuevos modelos de gestión portuario, ya que en el caso de Arica, es la primera vez que se autoriza la licitación de un puerto completo por el Tribunal Económico, y en el caso de



marítimo-portuarios de Chile y Perú, lo que permitirá, en un breve plazo, recuperar la competitividad de ese puerto al servicio de los países ya mencionados, y sobre todo de Bolivia, que es su cliente más importante, y la transferencia de incipientes cargas provenientes de Brasil.

El segundo hito es la concreción de la licitación turística inmobiliaria de la Empresa Portuaria Antofagasta, proyecto denominado “Puerto Nuevo”, al Grupo Plaza, lo que permitirá contar con importantes áreas de expansión de la ciudad hacia el mar, con grandes espacios públicos y una variada oferta comercial y recreacional. Todo lo anterior aumentando el valor patrimonial de la empresa y rentando en mejor forma de los terrenos que les ha encomendado el Estado.

Antofagasta, es el primer gran proyecto de reconversión portuaria que se desarrolla y concreta en el país, en el marco de los Proyectos Bicentenario.

El año 2004 estuvo además marcado por el tema de la seguridad portuaria, todas las Empresas Portuarias creadas por la ley 19.542, lograron su certificación del Código de Protección de Barcos e Instalaciones Portuarias (ISPS por sus siglas en inglés) que entrega la DIRECTEMAR.

Desde el punto de vista financiero, el año 2004 presenta un incremento de un 22,9% en la utilidad neta del ejercicio respecto a igual periodo anterior, aumento que se explica por un resultado fuera de explotación superior en MM \$ 7.455, producto de la disminución



de los gastos financieros y por efecto de la diferencia de tipo de cambio.

En cuanto a resultado operacional este estuvo marcado por una baja de los ingresos de explotación en un 9,4% la que se produce por la disminución del tipo de cambio, \$ 609 por dólar en el 2004 versus \$ 691 en el 2003. En este escenario las empresas realizaron un importante esfuerzo en la disminución de sus costos operacionales alcanzando un 8,8%, sin embargo no se logró compensar en su totalidad la baja de ingresos, con un efecto negativo en el resultado operacional de un 10%.

Otro hecho relevante de las empresas portuarias ha sido su aporte de recursos al Fisco de Chile, donde destaca por una parte el traspaso de utilidades \$ 21.800 millones y por otra el impuesto adicional establecido en la ley 2.398 que alcanzó la suma de \$15.664 millones.

La transferencia de los 10 puertos estatales presentó un incremento de un 3,3% pasando de 26.407.563 de toneladas en el 2003 a 27.280.255 de toneladas en el 2004, sin incluir el falso embarque y desembarque, incremento que es mucho mayor en la carga contenedorizada la que experimentó un aumento del 16%. En cuanto a rendimiento, las tecnologías incorporadas en el proceso modernizador del sistema portuario, ha permitido aumentar en un año la velocidad de transferencia de 192 ton/h a 218 ton/h en el último año de operación portuaria.





Empresa Portuaria Arica



Empresa creada el 30 de Abril de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0696 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Frentes de atraque

La empresa posee 2 frentes de atraque con un total de 7 sitios incluyendo el séptimo al servicio del Perú. Con una longitud total de 1.184 m. y un calado máximo autorizado

de 10 m y mínimo de 4. Posee 28.600 m² de almacenamiento cubierto y semidescubierto, además de 155.801 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 76,8 Hectáreas, las que se descomponen de 40 Hectáreas de superficie marítima y 36,8 Hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1 2,72 Hectáreas, Frente de Atraque N° 2 2,5 Hectáreas, Molo de Abrigo 4 Hectáreas y Poza de Abrigo 40 Hectáreas.

Las características de los sitios son las siguientes:

Frente de atraque	Sitio	Longitud [m]	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Calado Máximo Permitido [m]	Tipo de Estructura
N° 1	1	114	13		4,0	
	2	200	23	1966	4,9	Malecón de cajones de hormigón y celdas de tablestacas metálicas
	3	200	23	1966	8,2	
	4	170	50	1966	9,20	
	5	170	50	1966	8,8	Malecón de celdas de tablestacas
	6	170	50	1966	10	
N° 2	7	160	24	1985	7,9	Celdas de tablestacas de acero



E m p r e s a P o r t u a r i a A r i c a

La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO												
Valores Mensuales												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
Enero	14.811	17.507	476	44.718	45.497	56.691	20.994	16.332	21.806	80.523	79.336	78.973
Febrero	10.550	6.463	6.278	49.861	49.381	50.163	26.132	22.643	3.508	86.543	78.487	59.949
Marzo	5.407	15.478	6.346	44.648	46.035	54.620	13.846	7.931	10.966	63.901	69.444	71.932
Abril	15.334	7.327	8.812	59.586	57.728	43.438	18.401	33.768	29.747	93.321	98.823	81.997
Mayo	6.457	5.437	2.518	55.893	54.972	70.847	30.359	27.422	12.326	92.709	87.831	85.691
Junio	7.636	3.650	2.685	48.194	49.693	61.125	25.872	47.498	50.209	81.702	100.841	114.019
Julio	34.770	14.714	13.492	47.147	50.133	62.806	26.373	10.297	1.910	108.290	75.144	78.208
Agosto	7.964	1.705	9.209	63.755	74.094	73.153	15.458	42.342	50.920	87.177	118.141	133.282
Septiembre	24.089	6.166	1.114	46.198	60.872	63.126	0	15.855	27.462	70.287	82.893	91.702
Octubre	8.684	5.429	6.454	57.173	39.768	73.534	10.088	17.066	18.504	75.955	62.263	98.492
Noviembre	8.996	19.091	6.288	51.375	83.859	49.619	14.144	32.666	34.068	74.515	135.616	89.975
Diciembre	6.178	11.336	12.844	52.272	63.791	64.779	6.107	28.052	17.165	64.557	103.179	94.788
Total	150.886	114.303	76.516	620.820	675.823	723.901	207.774	301.872	278.591	979.480	1.091.998	1.079.008

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

La empresa transfirió durante el 2004 un total de 1.079.008 toneladas lo que es un 1,2% inferior respecto al 2003. Del total transferido un 41% corresponde a carga de importación, un 53,8% a exportación y un 5,2% a cabotaje. Los principales productos de exportación corresponden a productos bolivianos.

En cuanto a su rendimiento, su capacidad máxima de transferencia alcanza a 2.400.000 toneladas anuales, con una transferencia promedio de 1.000.000 de toneladas y un rendimiento de 181,89 ton/hora, siendo su tasa de ocupación del 30%.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Con relación al proceso de licitación pública de una concesión portuaria para la explotación del frente de atraque que

comprende los sitios 1 al 6, mediante Decreto N° 54 del 27 de enero de 2004, que aprobó convenio entre el Ministerio de Hacienda y la Empresa Portuaria Arica, se dispone que el concesionario esta obligado a prestar el almacenamiento liberado a la carga boliviana en transito, por tiempos determinados, en virtud de los tratados y acuerdos internacionales suscritos por el Estado de Chile.

Considerando que la obligación de almacenamiento de mercancías bolivianas liberadas de pago implica que el concesionario deberá mantener en forma permanente áreas en disposición de prestar este servicio a dicha carga, las bases de licitación establecerán un monto neto anual a pagar por parte del Fisco de un millón de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica (US \$ 1.000.000), como compensación por almacenaje Boliviano liberado, de manera de asegurar el debido mantenimiento de las áreas señaladas. El Fisco pagará al concesionario la compensación



E m p r e s a P o r t u a r i a A r i c a

por almacenaje Boliviano liberado durante todo el período que dure la concesión, esto es veinte (20) años.

En este contexto, a contar del 9 de febrero y hasta el 31 de marzo de 2004, se pusieron a la venta las Bases para la Licitación del Frente de Atraque N° 1 del Puerto de Arica.



El día 2 de agosto se recibieron las ofertas económicas en la ciudad de Santiago, presentándose un solo oferente, el Consorcio Portuario Arica S.A., y en Sesión de Directorio de fecha 5 de agosto de 2004, se adjudicó la Concesión por 20 años (prorrogables a 30 años) de los frentes de atraque de Empresa Portuaria Arica al Consorcio Portuario Arica S.A., conformado por los Grupos Cosmos (perteneciente al grupo chileno Ultramar) con una participación del 40%, Empresas Navieras S.A. (perteneciente al grupo chileno Urenda) con una participación del 25%, RANSA Comercial (perteneciente al grupo peruano Romero) con una participación del 20% y Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas (perteneciente al grupo chileno

Sudamericana de Vapores) con una participación del 15%.

El concesionario, de acuerdo a contrato debe invertir durante los cuatro primeros años de concesión US\$ 15,7 millones en infraestructura, en obras tales como la construcción de un sitio antisísmico, un sistema de pre embarque de minerales y reparación del molo de abrigo.

El concesionario permitirá a esta Empresa obtener una adecuada rentabilidad por el uso de su infraestructura, a través del pago del canon de concesión anual mínimo de US\$1,3 millones (en el primer año de concesión), el cuál se podrá incrementar en función del tonelaje transferido por el frente de atraque concesionado.

La concesión considera un pago estipulado de US \$ 4 millones, pagaderos en cinco anualidades y un pago ofrecido el primer año de concesión por US \$ 3,2 millones.

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoria que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los



E m p r e s a P o r t u a r i a A r i c a

niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 108 de fecha 1 de octubre de

2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Teodoro Wigodski Sirebrenik (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Raúl Albontín Fernández y don Claudio Juárez Muñoz (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.





Empresa Portuaria Iquique



La Empresa Portuaria Iquique (EPI) fue creada el 30 de abril de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0678 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

Frente de atraque n°1 - molo de abrigo

El lado interno del Molo de Abrigo se denomina Frente de Atraque N° 1 y tiene 529 m. de largo, en el se encuentran los Sitios de atraque N°s 1 y 2 (mas un sitio para goletas pesqueras). Estos se ocupan para la descarga de mercaderías, granel, contenedores, automóviles y otros (denominado frente multipropósito). El extremo Sur es utilizado por la empresa pesquera Camanchaca, para la descarga directa de sus naves pesqueras. El Molo de Abrigo posee un área de apoyo directo a la nave de 20.300 m², (frente al Sitio N° 1 = 11.800 m², y frente al Sitio N° 2

= 8.500 m²) con pavimentos de hormigón y de adocretos.

El Sitio N° 1 posee 7 bitas habilitadas para resistir un esfuerzo de 70 toneladas cada una, Por otra parte, el Sitio N° 2 posee otras 7 bitas para resistir igual esfuerzo de tracción. Este frente posee una Sub-estación eléctrica de 100 KVA de potencia, para alimentar, contenedores refrigerados, cintas transportadoras, bombas para embarque de graneles líquidos, remolcadores, luminarias y otros. Cuenta también con dos (2) galpones con 9.680 m² y áreas descubiertas con 5.980 m².

Frente n°2 - espigon

EPI entregó el Espigón en concesión a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI). Conocido también como Frente de Atraque N° 2, éste cuenta con dos sitios de atraque los cuales están separados entre sí por 100 metros de explanadas de apoyo.

El Espigón posee un área total de 33.500 m². (Sitio N° 3 = 16.500m². Sitio N° 4 = 14.000 m².), con pavimentos de hormigón de distintos espesores que van desde los 18 a 28 centímetros. El sitio N° 3 posee 10 bitas habilitadas para resistir un esfuerzo nominal de 70 toneladas. Por otra parte, el Sitio N° 4



Empresa Portuaria Iquique

Frentes	Sitios	Longitud [m]	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Calado Calado x Permitido [m]	Tipo de Estructura
Frente N° 1 (Molo de Abrigo)	1 2 Pesquero	184 214 130	20	1928-1932 1928-1932	9.3 9.2 8	Muro Gravitacional de Bloques de Hormigón y adoquines
Frente N° 2 (Espigón) Terminal	3	335	20	1928-1932	9.3	Muro Gravitacional de Bloques de Hormigón
Concesionario	4	280	20	1928-1932	9.2	

posee 12 bitas para resistir igual esfuerzo. En el centro del Espigón, se encuentra un bitón de capacidad nominal 80 toneladas, que sirve independientemente a cualquiera de los dos sitios. El concesionario cuenta en el espigón con dos grúas de muelle de última generación (marca Gottwald) y tres cintas

transportadoras para graneles. Cuenta así mismo con una Subestación eléctrica de 200 KVA, y aproximadamente 85.000 m² de áreas de respaldo.

La estadística de transferencia de carga de los últimos tres años, se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO											
Valores Mensuales											
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total	
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003
Enero	37.355	30.044	34.500	68.762	65.408	108.834	8.475	33.594	10.509	114.592	129.046
Febrero	29.420	34.191	33.694	54.454	86.899	94.268	2.500	22.532	86.374	121.090	150.494
Marzo	31.725	29.623	28.175	78.073	86.485	67.162	47.938	24.796	49.620	157.736	140.904
Abril	30.529	31.138	26.061	72.185	79.249	117.447	2.500	39.026	21.956	105.214	149.413
Mayo	45.242	33.279	38.322	73.964	130.096	119.267	4.041	27.533	3.582	123.247	190.908
Junio	24.894	31.989	21.894	70.035	97.940	104.452	10.158	8.896	5.507	105.087	138.825
Julio	19.867	27.669	26.499	92.084	107.363	122.089	44.255	10.562	56.934	156.206	145.594
Agosto	48.471	41.683	38.704	73.755	91.959	106.542	17.568	5.648	15.363	139.794	139.290
Septiembre	25.242	32.499	34.246	77.976	102.789	116.616	27.759	16.056	18.046	130.977	151.344
Octubre	28.682	44.010	18.558	85.095	95.232	65.267	10.196	2.200	5.350	123.973	141.442
Noviembre	44.088	30.814	24.777	87.657	116.387	125.825	50.268	45.223	19.693	182.013	192.424
Diciembre	29.023	34.596	28.659	82.926	103.593	147.521	15.415	1.275	5.602	127.364	139.464
Total	394.538	401.535	354.089	916.966	1.163.400	1.295.290	241.073	214.809	234.694	1.552.577	1.779.744

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

Los dos frentes de la empresa transfirieron durante el 2004 un total de 1.884.075 toneladas lo que es un 5,53% superior respecto al 2003, lo expuesto, pese a la paralización de actividades que afectó al puerto por espacio de 17 días en octubre. Del total transferido un 61,8% corresponde

a carga transferida por el concesionario. Se nota un incremento de 11% en carga contenedorizada que se explica por el crecimiento de las cargas de la Zona Franca, que principalmente han sido remitidas a Bolivia. Además de una mayor tendencia a contenedorizar la harina de pescado y los



E m p r e s a P o r t u a r i a I q u i q u e

cátodos de cobre que se exportan a través del puerto.

Los tiempos de espera en ambos frentes presentan una mejora disminuyendo a 14 horas en 2004, también las velocidades de

de usuarios y clientes, infraestructura y tecnología, y el desarrollo de sus recursos humanos.

La Empresa comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros su preocupación por el



transferencia presentan una tendencia positiva aumentando de 188 toneladas por hora (promedio de ambos frentes) en el 2003 a 208 toneladas hora en el 2004. Las mejoras de ambos indicadores nos muestran una mayor eficiencia en la atención a los usuarios, pese a encontrarse en ejecución las obras de extensión del espigón.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

El año 2004 ha sido nuevamente un muy buen año para la Empresa Portuaria Iquique. Se han podido cumplir casi en su totalidad los objetivos relevantes de su planificación estratégica, como el mejoramiento de la calidad de servicio y creciente satisfacción

paro de actividades que afectó al Puerto de Iquique y que dice relación con reivindicaciones económicas planteadas por los estibadores a las agencias navieras que contratan sus servicios. La duración de la paralización en comento, ocasionó importantes perjuicios para la Empresa por cuanto se impidió la recalada de naves y el consiguiente cobro de la tarifa de uso de puerto (TUP). Con todo y gracias a las inversiones realizadas y la mejora de la eficiencia de ambos frentes, se pudo aminorar el efecto de ese paro para los usuarios y la ciudadanía.

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoría que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones



E m p r e s a P o r t u a r i a I q u i q u e

Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, renovando por ejemplo completamente el sistema de cámaras de vigilancia, instalando torniquetes para chequear el ingreso de personas, contratando un sistema de apoyo con guardias externos, entre otros, optimizando así los niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.

Por su parte, el Concesionario del espigón Iquique Terminal Internacional (ITI), luego de concluir los estudios de ingeniería respectivos inició la obra de ampliación del sitio 4, que demanda una inversión cercana a los US\$ 13 millones y que deberá estar concluida en agosto de 2005. La obra consiste en ampliar el muelle en 7.200 metros cuadrados de superficie lo que permitirá que el sitio cuente con un diseño que le permita alcanzar una profundidad de 15 metros.

Todas las inversiones realizadas sumadas a la pavimentación de 4 pistas de calzada, una pista de calle de servicio, ductación subterránea de electricidad, de agua potable y de comunicaciones, sistema de alcantarillado y alumbrado público realizadas en 2003 han permitido dotar al puerto de Iquique con las áreas operativas suficientes para seguir proyectándolo a futuro.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 109 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Patricio Arrau Pons (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Felipe Pérez Walker y don Marco Antonio Blavia Beyá (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.

En este contexto, la Empresa comunicó como hecho esencial que en la sesión ordinaria de Directorio que se celebró el 11 de junio de 2004 asumió como representante de los trabajadores en el Directorio el Sr. Juan Jiménez Vera, quien fue elegido por los trabajadores para ese cargo.





Empresa Portuaria Antofagasta



La Empresa Portuaria Antofagasta (EPA) fue creada el 01 de julio de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores el 25 de octubre de 1999 bajo el número 0683 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, y cuenta con dos frentes de atraque o terminales. El Terminal N° 1 Molo es administrado por la Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), y los servicios los prestan múltiples empresas privadas bajo la modalidad de MULTIOOPERADOR. El Terminal N° 2 es operado bajo la modalidad MONOOPERADOR mediante una concesión, por la empresa Antofagasta Terminal Internacional (ATI).

Frentes	SITIOS	Longitud [m]	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Calado Máximo Permitido [m]	Tipo de Estructura
Frente de Atraque N° 1	1	180	22,4	1943-1948	9,14	Muro Gravitacional de Bloques de Hormigón
	2	210	22,4	1943-1948	9,14	
Frente de Atraque N° 2	3	210	22,4	1943-1948	9,14	Celda de Tablestacas con Plataforma de Alivio
	4	166	20	1943-1948	8,71	
	5	175	20	1943-1948	9,02	
	6	130	20	1943-1948	9,46	
	7	220	35	1943-1948/	11,28	
				1987-1989		



Empresa Portuaria Antofagasta

Las principales cargas que mueve la Empresa Portuaria Antofagasta corresponden a cátodos de cobre, concentrado de zinc, productos industriales, concentrado de cobre, ceniza

de soda, minería no metálica, productos químicos, nitrato de amonio, entre otros. La transferencia de los últimos tres años, se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO											
Valores Mensuales											
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total	
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2003	2004
Enero	195.453	140.178	78.673	46.696	38.128	60.320	102.776	57.853	48.292	344.925	236.159
Febrero	177.535	127.744	104.558	48.061	53.231	50.212	18.436	41.834	34.610	244.032	222.809
Marzo	178.433	177.169	70.830	37.153	51.957	45.122	90.810	21.512	102.169	306.396	250.638
Abril	150.646	187.519	87.333	49.913	53.213	44.231	50.756	36.126	105.850	251.315	276.858
Mayo	203.003	189.884	89.594	38.110	66.720	66.556	61.580	63.638	57.048	302.693	320.242
Junio	172.507	153.598	82.610	43.099	63.116	33.816	82.830	69.218	60.883	298.436	285.932
Julio	152.854	140.720	94.536	40.657	32.383	46.177	33.284	65.204	68.370	226.795	238.307
Agosto	151.188	167.433	104.100	35.931	46.647	45.000	55.946	57.160	14.624	243.065	271.240
Septiembre	183.308	155.044	83.873	40.926	41.210	40.129	50.914	18.805	62.031	275.148	215.059
Octubre	161.464	139.693	117.154	49.095	50.298	67.190	63.440	24.617	65.221	273.999	214.608
Noviembre	178.827	117.554	81.052	28.316	54.886	43.169	36.364	29.294	64.884	243.507	201.734
Diciembre	149.712	81.031	97.708	47.638	33.139	68.275	53.012	74.994	48.808	250.362	189.164
Total	2.054.930	1.777.567	1.092.020	505.595	584.927	610.196	700.148	560.255	732.790	3.260.673	2.922.749
											2.435.006

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

La empresa transfirió durante el 2004 un total de 2.435.006 toneladas lo que es un 16,68% inferior respecto al 2003, lo que se explica por el inicio de operaciones de Puerto Angamos en Mejillones (CPM Filial CODELCO). Del total transferido, un 90,5%, esto es 2.204.435 toneladas, corresponde a carga transferida en el frente concesionado.

Los tiempos de espera en el puerto en su conjunto presentan una mejora, pasando de 1.410 hrs. en el 2003 a 1.363 hrs. en el 2004. Aunque en el terminal concesionado al atender un mayor número de naves se produce un incremento de los tiempos de espera. Las velocidades de transferencia se mantienen constantes con relación a 2003.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

El Directorio de la Empresa Portuaria Antofagasta en el marco del proceso de licitación para la concesión portuaria de un área de desarrollo portuario-turístico y comercial, cuyo proyecto lleva el nombre de Puerto Nuevo, en sesión extraordinaria celebrada el 28 de abril de 2004 conforme a lo presupuestado, y por la unanimidad de sus miembros adjudicó al Consorcio oferente formado por Mall Plaza La Serena S.A. y Mall Plaza Oeste S.A. el proyecto que se emplazará en un área de 10,2 hectáreas.

Con fecha 20 de mayo de 2004, Empresa Portuaria Antofagasta y la Empresa Plaza Antofagasta S.A. firmaron el contrato que otorga a este último, la Concesión Portuaria de un área de Desarrollo Portuario-Turístico y Comercial del Puerto de Antofagasta; ello, por un periodo de 30 años contados desde la fecha de entrega, esto es, el día 1° de julio de 2004.



E m p r e s a P o r t u a r i a A n t o f a g a s t a

Con relación al Consorcio Antofagasta Terminal Internacional (ATI), concesionario del Frente N° 2, se informó que mediante un instrumento privado de fecha 22 de junio de 2004, el accionista Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A. vendió, cedió y transfirió a Empresas Navieras S.A. el 34% del capital accionario de la sociedad. Asimismo, el accionista Inmobiliaria Marítima Portuaria Limitada vendió, cedió y transfirió el 1% del capital accionario que le pertenecía. Lo que redundó en un cambio de importancia

la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los niveles de seguridad y reduciendo



en la propiedad de la Empresa, permaneciendo como únicos accionistas las sociedades Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A. y Empresas Navieras S.A., en las proporciones de 65% y 35% respectivamente.

El Concesionario, como es de conocimiento, comprometió el mejoramiento de los sitios 4 y 5, y durante 2004 luego de las evaluaciones previas, se procedió al inicio de obras, las que debieran estar habilitadas en julio de 2005.

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoria que realiza

sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 110 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Blas Espinoza Sepúlveda (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Eduardo Abedrapo Bustos y don Juan Manuel Aguirre Silva (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.



Empresa Portuaria Coquimbo



La Empresa Portuaria Coquimbo fue creada el 01 de octubre de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0711 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

Frentes de atraque

La empresa Portuaria Coquimbo posee 1 frente de atraque con un total de 2 sitios, con una longitud total de 378 m. y un calado máximo autorizado de 10 m. Posee 5.000 m² de almacenamiento cubierto, además de 40.000 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 14,5 Hectáreas, las que se descomponen de 5 Hectáreas de superficie marítima y 9,5 Hectáreas de superficie terrestre.

La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO											
Valores Acumulados											
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total	
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003
Enero	88.167	72.425	64.739	12.199	8.446	13.695	8.018	6.004	16.841	108.384	86.875
Febrero	132.669	111.905	95.834	22.903	14.169	18.862	13.277	7.557	16.841	168.849	133.631
Marzo	149.476	134.435	101.049	29.408	14.319	20.108	19.278	19.565	16.841	198.162	168.319
Abril	154.802	134.771	102.375	30.853	14.409	20.108	20.569	31.600	23.025	206.224	180.780
Mayo	155.867	137.221	102.375	30.853	14.409	20.108	20.569	31.600	28.325	207.289	183.230
Junio	155.867	137.251	105.209	30.853	14.409	20.108	26.614	35.604	28.325	213.334	187.264
Julio	155.933	137.251	106.909	30.853	14.409	20.108	32.615	40.606	28.325	219.401	192.266
Agosto	155.949	137.251	106.955	30.853	14.409	20.108	38.858	57.155	34.326	225.660	208.815
Septiembre	159.599	137.251	106.955	30.853	14.409	20.108	38.858	62.160	49.881	229.310	213.820
Octubre	159.609	139.851	110.395	30.853	14.409	20.108	44.861	62.160	49.881	235.323	216.420
Noviembre	162.109	143.051	110.395	30.853	14.409	20.108	44.861	62.160	55.881	237.823	219.620
Diciembre	200.644	187.065	151.816	33.310	20.536	20.108	44.861	62.160	55.881	278.815	269.761
											227.805

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

Durante los últimos años la industria de cruceros ha mantenido su relevancia para la Empresa y su zona de influencia.

La empresa transfirió durante el 2004 un

total de 227.805 toneladas lo que es un 15,5% inferior respecto al 2003. Los principales productos de exportación corresponden al sector silvoagropecuario. Los tiempos de espera en el puerto presentan



E m p r e s a P o r t u a r i a C o q u i m b o

una mejora, cayendo de 132 hrs. en el 2003 a 101 hrs. en el 2004. La velocidad de transferencia presenta también una mejora pasando de 94,4 a 109 toneladas por hora. En cuanto a su rendimiento, su capacidad máxima de transferencia alcanza a 1.000.000 toneladas anuales, con una transferencia promedio de 258.000 de toneladas, siendo su tasa de ocupación del 20%.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Se mantiene la tendencia estacional en lo relativo a los embarques (de octubre a marzo) a lo que se ha sumado en los últimos años la atención a cruceros turísticos en el mismo periodo.

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoría que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones

Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 111 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: Don Hugo Miranda Ramírez (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), Don Manuel Farías Vigueras y Don Jorge Godoy Saldías (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.



Empresa Portuaria Valparaíso



La Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) fue creada el 01 de febrero de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de “Modernización del Sector Portuario Estatal”, la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal y fue inscrita en el Registro de Valores el 26 de abril de 1999 bajo el número 0666 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre y cuenta con dos frentes de atraque o terminales. A fines de 1999 se resolvió la licitación del frente de atraque N° 1, compuesto por los sitios 1, 2, 3, 4 y 5, que es donde se concentra cerca del 86% del

movimiento de carga. El proceso terminó con la adjudicación por 20 años, que se pueden ampliar a 30, al consorcio chileno alemán formado por Inversiones Cosmos, perteneciente al grupo naviero Von Appen, y Hamburger Hafen und Lagerhaus Aktiengesellschaft (HHLA). Este consorcio formó una sociedad denominada Terminal Pacífico Sur Valparaíso (TPSV), que comenzó a operar dicho terminal el 1 de enero de 2000.

Por su parte, la Empresa Portuaria Valparaíso continúa administrando los sitios 6, 7 y 8, ubicados en el espigón, que movilizan el 14% restante de la carga. Los servicios los prestan múltiples empresas privadas bajo la modalidad de MULTIOOPERADOR, y los sitios 9 y 10, hoy convertidos en el Paseo Muelle Barón.



Empresa Portuaria Valparaíso

TERMINAL	SITIO	Longitud (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m] (*)	Año de Construcción	Tipo de Estructura
TPS	1	142	11.4	26.4	1998-1999	Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos
	2	200	11.4	26.4	1997-1998	
	3	229.5	11.4	26.4	1996-1997	
	4	230.5	9.39	19.5	1922-1932	Tablero apoyado en Pilas de Hormigón y Muro de Bloques de Hormigón
	5	107	9.39	19.5	1922-1932	Muro de Bloques de Hormigón
Terminal 2	6	245	8.5	14.4	1922-1932	
	7	125	6.19	14.4	1922-1932	
	8	240	8,80 - 8,50	14.4	1922-1932	

La Empresa Portuaria Valparaíso cuenta además con un terminal de pasajeros (VTP), que entró en operación el 1 de diciembre del 2002, entregado en concesión a la sociedad formada por AGUNSA y TESCO S.A., cuyos servicios considera el desarrollo, mantención y explotación del edificio terminal. La superficie total corresponde a 5.182 m² parte del Almacén Simón Bolívar,

ubicado en el sector Barón del puerto y está diseñado para la atención de 500 pasajeros por hora punta.

El puerto también cuenta con modernas grúas para la operación y eficiencia en la manipulación de la carga:

Las principales cargas que transfiere el puerto corresponden a frutas, el cobre, productos

Equipamiento fijo

SITIOS	Nº GRUAS	TIPO	CAPACIDAD LEVANTE	ALCANCE	PROPIEDAD
1,2,3	2	GANTRY	50 TONS	39 MTRS	TPS
4	1	HITACHI	36 TONS	34,4 MTRS	TPS
8	2	MANN	5 TONS	15 MTRS	EPV



Empresa Portuaria Valparaíso

Equipamiento móvil

2 Grúas Gottwald con capacidad de levante de 100 toneladas y 50 metros de alcance	TPS
7 equipos de patio tipo Top Lifter para contenedores	6 privadas y 1 EPV
2 Grúas móviles, capacidad 50 [ton] y alcance de 38 [m], operan en Espigón	Agunsa
8 equipos de patio tipo reach staker para contenedores	privada

comestibles, agropecuarios e industriales, químicos, mineros e industriales, vehículos, celulosa y papel. La transferencia de los

últimos tres años, se muestra en el siguiente cuadro:

La empresa transfirió durante el 2004 un

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Mensuales											
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total	
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003
Enero	112.480	129.924	158.844	230.389	206.282	288.626	0	0	0	342.870	336.206
Febrero	230.328	220.919	280.149	262.404	238.195	312.405	0	0	0	492.732	459.114
Marzo	306.600	339.642	390.660	358.935	334.226	368.909	0	0	0	665.535	673.868
Abril	242.384	247.647	254.471	316.405	307.867	366.557	0	0	0	558.789	555.514
Mayo	134.369	164.955	202.607	296.350	331.973	362.567	0	0	0	430.719	496.928
Junio	92.114	90.376	87.683	269.564	254.711	291.512	0	0	0	361.678	345.087
Julio	102.199	89.854	84.846	272.755	290.425	357.511	0	0	0	374.954	380.279
Agosto	91.836	71.187	80.383	197.883	250.857	334.518	0	0	0	289.719	322.044
Septiembre	54.472	89.266	143.765	194.416	248.049	289.200	0	0	0	248.888	337.315
Octubre	55.317	47.977	88.868	216.083	287.589	318.208	0	0	0	271.401	335.566
Noviembre	52.139	117.956	96.098	159.530	258.308	261.957	0	0	0	211.669	376.264
Diciembre	130.981	106.282	159.405	212.600	247.100	286.397	0	0	0	343.581	353.382
Total	1.605.221	1.715.985	2.027.780	2.987.315	3.255.582	3.838.368	0	0	0	4.592.535	4.971.567

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

total de 5.866.148 toneladas lo que es un 17,9% superior respecto al 2003. Del total transferido un 89% corresponde a carga transferida por el concesionario. La velocidad de transferencia del terminal concesionado del Puerto registra una mejora, pasando de 228 toneladas/hora en 2003 a 270 toneladas/hora en 2004, no así los del frente Multioperado los que sufren una leve caída, pasando de 127 toneladas hora a 110. Los tiempos de espera en el puerto en su conjunto presentan una mejora, bajando de 798 hrs.

en el 2003 a 703 hrs. en el 2004, retomando así los niveles de 2002.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Se inauguró el Puerto Deportivo, primer espacio público de este tipo en la ciudad, que reúne todas las disciplinas y cuenta con un servicio completo de custodia, mantención y



E m p r e s a P o r t u a r i a V a l p a r a í s o

bajada de embarcaciones, además de cursos de especialidad.

La Empresa Portuaria Valparaíso y las concesionarias Terminal Pacífico Sur (TPS) y Valparaíso Terminal de Pasajeros (VTP) formalizaron una importante alianza estratégica tendiente a posicionar a Puerto Valparaíso como el principal punto marítimo

siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto. La Empresa informó como hecho esencial una nueva delimitación del recinto portuario producto de la adquisición de dos terrenos en el año 2003



chileno de salida y entrada de productos y pasajeros desde y hacia el mundo.

La alianza tiene proyectadas inversiones destinadas a ampliar la capacidad de carga del puerto, la implementación de la Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico (ZEAL), además de la concreción del Proyecto de Transformación y Apertura del Borde Costero, la iniciativa urbana de mayor trascendencia de la ciudad puerto, que se licitará en 2005.

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoría que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 112 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Gabriel Aldoney Vargas (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Claudio Agostini González como Director, por un plazo de 4 años, don Juan Foxley Rioseco, don Raúl Carrasco Silvan, y don Iván Valenzuela Rabi (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.



Empresa Portuaria San Antonio

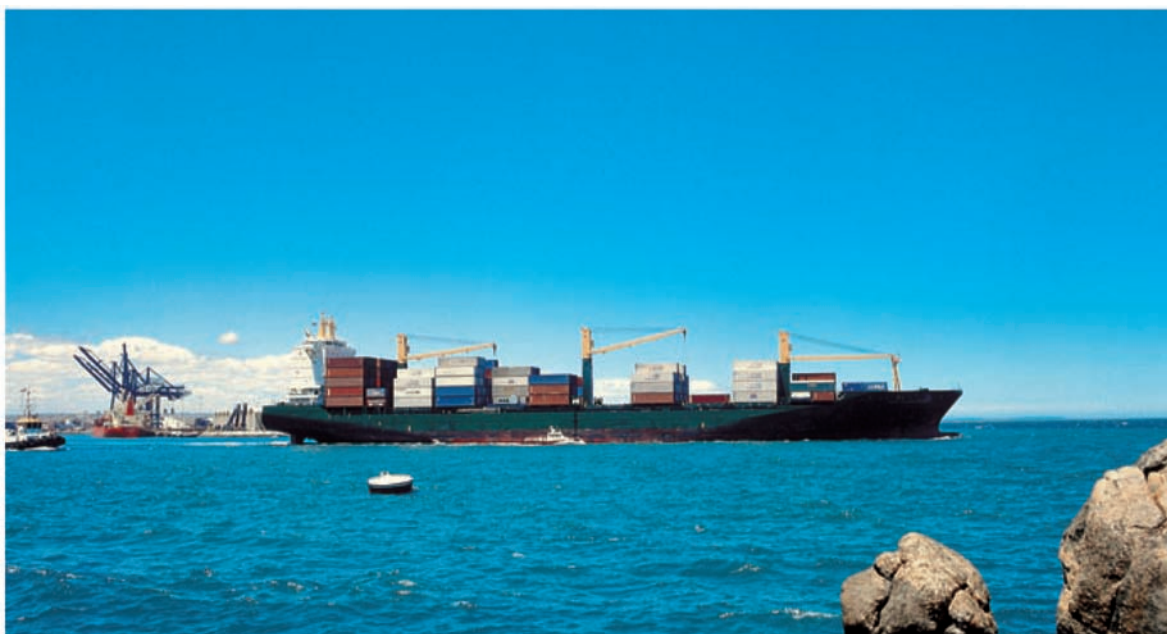


Empresa creada el 01 de Febrero de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 673 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Frentes de atraque

La empresa posee 4 frentes de atraque con un total de 9 sitios, con una longitud total de 1.600 metros y un calado máximo

autorizado de 11,8 metros. Posee 19.680 m² de almacenamiento cubierto, además de 359.600 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 271 Hectáreas, las que se descomponen de 189 Hectáreas de superficie marítima y 82 Hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1, 28,9 Hectáreas, Frente de Atraque N° 2, 18,4 Hectáreas, Frente de Atraque N° 3, 1,1 Hectáreas y Frente de Atraque N° 4, 0,921 Hectáreas. La poza de abrigo tiene una superficie de 75 Hectáreas.





E m p r e s a P o r t u a r i a S a n A n t o n i o

Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Molo Sur	1	236	11.28	235	30	1992	Tablero de hormigón armado sobre vigas transversales y longitudinales del mismo material, apoyadas sobre pilotes tubulares de acero
	2	250	11.28	235	30	1993	
	3	250	10.97	235	30	1995	
Espigón	4	170	9.45	237	30	1979	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares
	5	171	9.45	237	30	1979	En base a losetas de hormigón y pilotes
	6	164	7.93	185	30	1967	Un tablero de losas y vigas de hormigón armado
	7	157	6.28	156	30	1967	
Panul	8	132	11.5	230	18.6	1970	Plataforma de hormigón armado de 37 metros de largo y 19 mts. de ancho construida sobre pilotes metálicos
					20.5	2000	Plataforma de hormigón armado de 20,5 mts de largo y 19,5 mts de ancho construida sobre pilotes metálicos
Vopak	9	70	10.06	190	---		En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado

La transferencia de los últimos tres años se muestra en cuadro siguiente:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO												
Valores Mensuales												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
Enero	91.262	95.028	66.537	300.128	381.543	452.969	261.205	172.325	228.223	652.594	648.895	747.728
Febrero	64.514	65.780	28.983	325.345	403.320	505.478	241.460	240.192	250.801	631.319	709.292	785.262
Marzo	91.578	82.782	58.301	402.275	518.306	536.486	241.656	220.538	308.580	735.509	821.626	903.368
Abril	73.784	72.692	35.156	402.545	526.006	626.176	268.379	259.263	207.831	744.707	857.961	869.163
Mayo	58.132	50.020	24.443	379.190	439.717	613.812	266.811	270.983	190.120	704.133	760.720	828.376
Junio	54.719	37.381	59.714	374.914	432.331	610.854	330.308	294.345	219.312	759.941	764.057	889.880
Julio	31.397	30.417	51.647	424.876	523.624	598.481	373.302	236.561	292.193	829.575	790.602	942.320
Agosto	71.493	59.982	51.502	429.474	460.064	616.316	430.918	466.261	319.936	931.885	986.307	987.755
Septiembre	45.847	38.909	62.970	436.666	437.399	562.213	367.054	409.827	387.363	849.568	886.135	1.012.546
Octubre	74.008	51.087	50.666	404.486	422.261	597.663	360.061	333.730	338.722	838.555	807.078	987.050
Noviembre	56.584	59.162	46.890	363.009	453.164	514.673	202.549	344.054	245.231	622.142	856.380	806.794
Diciembre	58.891	38.683	76.487	481.499	502.151	535.175	434.192	319.782	379.532	974.581	860.616	991.194
Total	772.208	681.922	613.296	4.724.405	5.499.885	6.770.296	3.777.896	3.567.862	3.367.843	9.274.509	9.749.668	10.751.435

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

El puerto transfirió durante el 2004 un total de 10.751.435 toneladas lo que es un 10,27%

superior respecto al 2003. Asimismo, durante el 2004 el Puerto de San Antonio presenta



E m p r e s a P o r t u a r i a S a n A n t o n i o

un rendimiento promedio de 419,2 toneladas por hora.

El Puerto de San Antonio moviliza mayoritariamente contenedores, que en términos de carga pasa de 5.449.885 toneladas a 6.770.296 toneladas. Las principales cargas sea general, granel o contenedorizada corresponde a: maíz, trigo, chips, vino, manzanas, cátodos de cobre, Residuos de aceite de soya, uvas, y automóviles entre otras.



En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

El Directorio de la Empresa Portuaria dio inicio a una reestructuración de su plana ejecutiva, lo que permitirá abordar los nuevos desafíos que enfrenta, tales como los cambios

en la industria portuaria, el incremento de nuestro comercio exterior y apoyar y supervisar las inversiones del concesionario.

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoria que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.

Proyectos de inversión

El programa de inversión en infraestructura en el Recinto Portuario del Puerto de San Antonio, realizado en 2004 destaca el inicio de obras del proyecto “Habilitación sector Puertecito” con una inversión total que llegaría a MM \$650, el año 2004 se invirtieron MM\$130, Este proyecto se enmarca en la colaboración permanente de la empresa con la comuna de San Antonio y es un ejemplo de la responsabilidad social de la compañía.

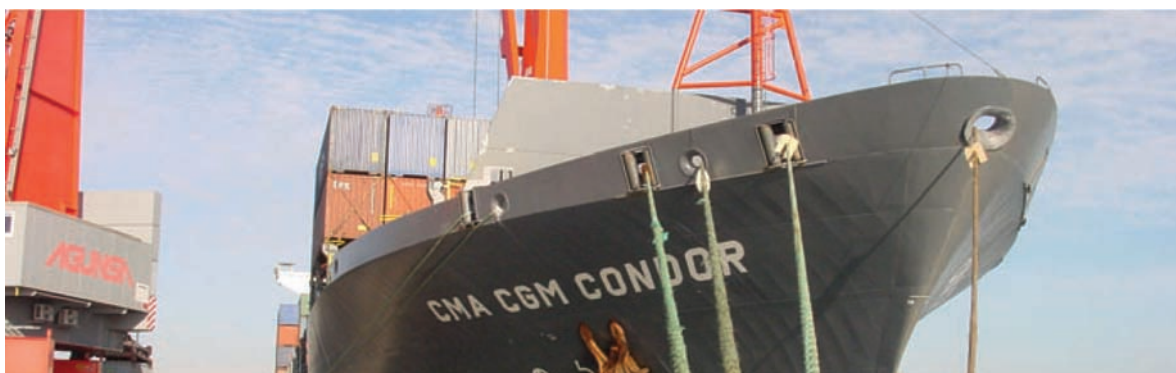
Otro de los proyectos importantes ejecutados durante el 2004 es el “Mejoramiento de ingreso en el sector sur”, este proyecto permitirá mejorar los flujos de camiones y su atención a la zona portuaria. También se



E m p r e s a P o r t u a r i a S a n A n t o n i o

destinaron importantes recursos en el mejoramiento del servicio eléctrico, reparando electroductos que estaban dañados desde el

de la concesión del Molo Sur y el dragado de profundidad que se realizará. Por ello, al concesionario STI le fue aprobado el proyecto



terremoto de 1985, además de dotar de mejores servicios para la atención de contenedores Reefers. En ese contexto, se reparó las carpetas de pavimentos que se encontraban dañados en el sector espigón .

Por otra parte, el concesionario STI invirtió aproximadamente MM \$325 en mejorar sus sistemas eléctricos, dotando de nuevas instalaciones para las conexiones de contenedores Reefers y nuevas luminarias en el sector sur de la concesión. MM \$100 fueron invertidos en obras civiles tales como la ampliación de galpones y dotar de mayor seguridad a la concesión construyendo nuevos deslindes.

De gran relevancia para el oportuno desarrollo del comercio exterior y la debida atención a las naves que están arribando a nuestras costas se considera la ampliación de los sitios

de ampliación de los sitios del molo sur, donde estiman invertir alrededor de US\$ 33 millones durante los años 2005 y 2006.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 112 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: Don Ernesto Edwards Risopatrón (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), Don Carlos Figueroa Serrano, don Aldo Signorelli Bonomo, don Ronald Fischer Barkán y Don Leopoldo Reyes Aranís (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.



Empresa Portuaria Talcahuano- San Vicente



La Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente fue creada el 01 de abril de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores el 25 de octubre de 1999 bajo el número 0698 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

Frentes de atraque

La empresa posee 2 frentes de atraque con

un total de 5 sitios de los cuales un frente de 3 sitios se encuentra bajo el esquema de concesión y corresponden al puerto de San Vicente. Con una longitud total de 965 m. y un calado máximo autorizado de 12,3 m., posee 52.038 m² de almacenamiento cubierto, además de 183.220 m² de terrenos para acopio.

La superficie total del puerto de Talcahuano son 11,09 Hectáreas, y del puerto de San Vicente 39,57 Hectáreas.

Las características de los sitios son las siguientes:

Puerto Talcahuano

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1	155	185	8,5	25	1973	TABLESTACA
Naves						
Pesqueras	208				1935	



Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente

Puerto San Vicente

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m] (*)	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1	200	200	10.97	25	1992	HORMIGON S/ PILOTES
2	200	200	10.36	25	1974	HORMIGON S/ PILOTES
3	202	202	12.19	25	1974	HORMIGON S/ PILOTES

La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO											
Valores Mensuales											
Mes	Carga General Fraccionada			ContenedORIZADA			Graneles			Total	
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003
Enero	48.217	126.143	80.341	175.000	148.428	186.872	29.321	86.898	88.545	252.538	361.469
Febrero	103.888	71.354	36.294	129.712	118.958	175.558	59.024	91.382	69.099	292.624	281.694
Marzo	55.978	93.830	58.365	137.417	147.958	203.253	69.377	11.543	5.050	262.772	253.332
Abril	57.558	111.860	113.371	178.157	130.242	128.780	22.265	22.499	31.629	257.979	264.601
Mayo	102.889	105.188	34.999	129.021	138.149	148.939	46.686	48.242	67.841	278.595	291.579
Junio	77.195	123.787	64.018	167.199	142.562	143.200	86.402	58.134	52.655	330.797	324.482
Julio	114.109	123.481	63.287	146.075	167.150	159.120	74.783	80.843	57.309	334.967	371.474
Agosto	70.410	137.888	46.056	164.950	164.295	146.225	33.892	76.513	85.972	269.252	378.697
Septiembre	71.328	50.812	54.843	115.667	162.171	131.003	77.843	127.780	59.680	264.837	340.763
Octubre	122.662	104.337	77.626	160.977	163.503	152.230	34.220	32.406	22.291	317.860	300.246
Noviembre	100.295	134.309	96.673	131.779	174.354	136.095	51.026	75.172	3.125	283.100	383.835
Diciembre	98.940	131.616	44.193	109.493	166.172	148.457	71.844	51.198	103.801	280.278	348.986
Total	1.023.468	1.314.604	770.068	1.745.446	1.823.944	1.859.733	656.684	762.610	646.997	3.425.598	3.901.158

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

El puerto transfirió durante el 2004 un total de 3.276.795 toneladas lo que es un 16% inferior respecto al 2003. El frente concesionado de San Vicente disminuyó de 3.436.294 toneladas en el 2003 a 3.082.482 toneladas en el 2004 lo que representa un 10%. El frente Multioperado disminuyó de 464.864 toneladas el 2003 a 194.313 toneladas el 2004, lo que representa un 58% de menor transferencia.

En cuanto a su rendimiento, durante el 2004 el Puerto de Talcahuano presenta un promedio de 133,4 ton/hora, producto del tipo de carga que transfiere. Por su parte, el

puerto de San Vicente tuvo un rendimiento promedio de 257,8 ton/hora, mejorando su eficiencia con respecto a 2003 cuando promedió 220,44 toneladas por hora.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

El proyecto conocido como “Ventana al Mar” fue declarado oficialmente Proyecto Bicentenario lo que le otorga impulso y relevancia adicionales. Para materializar este proyecto es necesario contar con los



Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente

instrumentos de planificación territorial adecuados, los que se encuentran en trámite por parte de la municipalidad de Talcahuano.

Fundado en lo consignado en el Dictamen N° 1.268 de la Comisión Preventiva Central, que autoriza la licitación del frente de atraque del Puerto de Talcahuano sin las restricciones en cuanto a integración, tanto horizontal como vertical, contenidas en el Dictamen Nro. 1.045. Con fecha 14 de enero del 2004, se suscribió el contrato de servicios de "Consultoría Financiera y Jurídica", para estudiar la factibilidad técnica, económica y financiera que permita la licitación en



concesión del Puerto de Talcahuano.

Con fecha 25 de junio de 2004 anterior a su entrada en vigencia (1° de julio de 2004), la Empresa aprobó la auditoria que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP

(Protección de Buques e Instalaciones Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 111 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Juan Enrique Coeymans Avaría (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Andrés Wallis Garcés, don Raimundo Beca Infante, don Ariel Duffau Gálvez (Q.E.P.D.) y don Edmundo Sepúlveda Inostroza (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003).

En el periodo del ejercicio 2004 se produjeron variaciones en la composición del Directorio producto del sensible fallecimiento del Sr. Ariel Duffau y la renuncia presentada por el Sr. Wallis. Los nuevos miembros del Directorio son el señor Raúl Díaz Navarro y el señor Aldo Signorelli Bonomo.



Empresa Portuaria Puerto Montt



La Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT) fue creada el 01 de julio de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal y fue inscrita en el Registro de Valores el 28 de septiembre de 1999 bajo el número 0679 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile

(EMPORCHI), esta sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La empresa portuaria Puerto Montt, desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre capital de la X Región, posee 2 sitios, más un terminal de transbordadores. Las características de los sitios de atraque son:

Sitio	Longitud [m]	Ancho Delantal [m]	Calado Permitido [m]	Tipo de Estructura
1	240	23	9.3	Tablestacado y Pared Pilotes H
2	145	23	7.5	Pared Pilotes H
Terminal Transbordadores	35	--	5.8	Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos

Con respecto a los equipos de transferencia, el puerto cuenta con los siguientes:

EQUIPO	CANTIDAD	CAPACIDAD	ALCANCE
Grúa de muelles (MAN)	2	5 ton	18 m
Grúa de muelles (MAN)	3	3 ton	18 m
Horquilla (PETIBONE)	1	7,5 ton	3 m
Grúa de patio (COLES)	1	23 ton	7 m



Empresa Portuaria Puerto Montt

Las áreas de almacenamiento se describen a continuación:

CUBIERTAS	PROPIEDAD	DESCUBIERTAS (ACOPIO) M2
Almacén N°	M2	
1	3,750	EMPORMONTT
2	3,950	PRIVADO
3	7,560	PRIVADO
4	3,950	PRIVADO
Total	19,210	

Dentro de las instalaciones de EMPORMONTT se halla el Terminal Internacional de Pasajeros de Cruceros, “Portal de la Patagonia”, inaugurado en octubre del 2003, con una superficie de 800 metros cuadrados. Cuyo objetivo es mejorar la atención de cruceros,

definida como una de las áreas claves dentro del Plan Estratégico.

La estadística de carga de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO												
Valores Mensuales												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
Enero	65.466	35.933	45.621	0	0	0	12.756	24.880	21.880	78.222	60.813	67.501
Febrero	54.601	57.147	46.534	0	0	0	28.724	9.407	20.716	83.325	66.554	67.250
Marzo	62.069	50.362	53.581	0	0	0	47.253	46.150	36.446	109.322	96.512	90.027
Abril	47.564	42.068	51.985	0	0	0	38.716	18.195	55.685	86.280	60.263	107.670
Mayo	39.457	40.278	51.659	0	0	0	8.464	26.374	27.869	47.921	66.652	79.528
Junio	45.627	38.073	50.729	0	0	0	23.899	26.196	12.933	69.526	64.269	63.662
Julio	36.131	41.268	39.955	0	0	0	36.754	43.338	66.042	72.885	84.606	105.997
Agosto	34.096	36.233	48.785	0	0	0	55.612	37.203	37.467	89.708	73.436	86.252
Septiembre	33.787	36.439	46.797	0	0	0	56.066	44.821	42.635	89.853	81.260	89.432
Octubre	31.324	38.261	54.363	0	0	0	17.367	29.380	18.537	48.691	67.641	72.900
Noviembre	38.850	39.153	52.791	0	0	0	55.558	16.309	22.732	94.408	55.462	75.523
Diciembre	51.460	59.870	75.430	0	0	0	4.214	87.107	8.687	55.674	146.977	84.117
Total	540.432	515.085	618.230	0	0	0	385.383	409.360	371.629	925.815	924.445	989.859

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

La empresa transfirió durante el 2004 un total de 989.859 toneladas lo que es un 7,07% superior respecto al 2003. Los principales productos que transfiere la Empresa Portuaria Puerto Montt son: Astillas, Productos de Salmonicultura, Fertilizantes, Harina de Pescado, Vehículos, entre otros. Los tiempos de espera en el puerto presentan una mejora reduciéndose de 277 hrs. en el

2003 a 148 horas en 2004. Las velocidades de transferencia presentan una tendencia positiva aumentando de 97,8 toneladas por hora en el 2003 a 118,5 toneladas hora en 2004. La tendencia de ambos indicadores nos muestra una mayor eficiencia en la atención a los usuarios del frente administrado por la empresa.



E m p r e s a P o r t u a r i a P u e r t o M o n t t

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

La industria de cruceros continuó siendo un aporte significativo para el puerto, con positivos efectos para la ciudad y su entorno. De acuerdo a las proyecciones informadas por la Empresa para la temporada 2004 - 2005, un total de 56 recaladas posibilitaron el arribo de 70 mil pasajeros y tripulantes de cruceros a Puerto Montt, a tal estadística hay que sumar las 15 recaladas que contempla Castro en Chiloé.

Durante la temporada 2004- 2005, los lugares más visitados por los turistas fueron Puerto Varas, que concentró un 24.7% de los pasajeros; Angelmó con un 20.1%; el centro de la capital regional con un 21.6%; los saltos



de Petrohué con un 14.1%; Frutillar con un 10% y el lago Todos Los Santos con un 6.6%, entre otros.

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoría que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones

Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 115 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Daniel Barrera Sáez (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Rene Morales Morales y don José Romero Yanjarí (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.

El Presidente del Directorio es asimismo Presidente de SURCRUISE Asociación de Puertos de Cruceros del Cono Sur, que agrupa puertos de Ecuador, Chile, Argentina y Uruguay.

En cuanto a la composición del Directorio, la Empresa comunicó como hecho esencial que en la sesión ordinaria de Directorio que se celebró el 13 de octubre de 2004 asumió como representante de los trabajadores en el Directorio el Sr. Roger Almonacid Nicloux, quien fue elegido por los trabajadores para ese cargo.



Empresa Portuaria Chacabuco



Empresa creada el 01 de Septiembre de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 773 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Frentes de atraque

La empresa Portuaria Chacabuco posee 2 frentes de atraque con un total de 5 sitios, con una longitud total de 298 m. y un calado máximo autorizado de 9,6 m. Posee 4.440

m² de almacenamiento cubierto, además de 14.300 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 33,17 Hectáreas, las que se descomponen de 26,51 Hectáreas de superficie marítima y 6,6 Hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1, 1,72 Hectáreas, Frente de Atraque N° 2, 0,92 Hectáreas, Muelle flotante, 0,04 Hectáreas.

Las características de los sitios son las siguientes:

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1	114	190	9.6	12	1992	Acero y Hormigón
2	32		6,0 y 9,75	9	1961	Acero y Cubierta de
3	52	155	9,75 y 7,62	17	1961	madera
4	32		6,0 y 7,63	9	1961	
5	44	131	2.5		1987	Acero y Hormigón





E m p r e s a P o r t u a r i a C h a c a b u c o

La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO											
Valores Mensuales											
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total	
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003
Enero	42.478	34.932	25.915	8.581	7.407	4.670	5.032	2.533	0	56.091	44.872
Febrero	40.600	29.307	26.053	6.500	5.581	3.417	10.010	4.628	14.728	57.110	39.516
Marzo	40.803	31.648	23.867	4.630	3.259	4.744	5.005	10.001	0	50.438	44.908
Abril	29.891	27.879	23.181	4.400	3.889	2.450	10.060	14.935	0	44.351	46.703
Mayo	31.740	24.648	24.326	2.519	2.576	3.758	13.079	2.404	12.682	47.338	29.628
Junio	34.463	28.883	26.911	1.995	1.828	1.970	0	0	0	36.458	30.711
Julio	30.103	31.585	30.991	3.924	3.094	2.862	10.062	12.572	12.387	44.089	47.251
Agosto	29.815	30.490	31.418	4.789	4.947	2.631	1.658	5.046	0	36.262	40.483
Septiembre	28.554	23.781	26.114	3.551	4.282	4.997	15.293	0	10.000	47.398	28.063
Octubre	26.274	26.842	23.454	4.608	3.107	5.112	0	12.186	16.692	30.882	42.135
Noviembre	28.982	30.010	26.537	6.507	4.394	4.600	12.025	11.670	550	47.514	46.074
Diciembre	38.131	25.022	32.053	8.701	8.333	10.129	10.009	10.002	939	56.841	43.357
Total	401.834	345.027	320.820	60.705	52.697	51.340	92.233	85.977	67.978	554.772	483.701

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

La empresa transfirió durante el 2004 un total de 440.138 toneladas lo que es un 9% inferior respecto al 2003 y marca una tendencia a la baja en la tasa de transferencia de carga por este puerto. Con todo, del total transferido, lo más relevante continúa siendo la carga de cabotaje y en menor medida la carga de exportación. En cuanto a su rendimiento, su capacidad máxima de

transferencia alcanza a 921.000 toneladas anuales, con una transferencia promedio de 492.000 de toneladas.

La industria de cruceros continúa manteniendo una importancia significativa para el puerto con 28 recaladas de naves y el desembarco de 14.782 pasajeros.

	2003		2004	
	Cruceros	Pasajeros	Cruceros	Pasajeros
Cruceros Internacional	23	14.553	27	14.915
Cruceros Nacionales	9	1.954	9	2.038
Catamaranes	34	4.504	51	5.306
Transbordadores	25	5.548	28	4.365
Totales	91	26.559	115	26.624

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2004, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoría que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR,



E m p r e s a P o r t u a r i a C h a c a b u c o



accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.



DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 116 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Luis Musalem Musalem (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Rodrigo García Barrientos y don Alex Acosta Maluenda (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.





Empresa Portuaria Austral



La Empresa Portuaria Austral (EPA) fue creada el 01 de agosto de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal. El 20 de Agosto de 2003 fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 807 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La empresa portuaria desarrolla sus

actividades en la ciudad de Punta Arenas capital de la XII Región, posee 11 sitios distribuidos en tres terminales, Prat, Mardones y Puerto Natales, con una longitud total de 1.125 m. (Prat 746, Mardones 335 y Natales 44). El calado máximo lo tiene el terminal Mardones con 13,9 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 1.401.997 toneladas anuales y posee 5.360 m² de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que por el puerto transitan.

Las características de los sitios de atraque del Muelle Prat son las siguientes:

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1(N)	176	176	9.0	1930	Puente de acceso (primeros 270 metros) conformado por pilotes y vigas de hormigón armado. Ultimos 100 metros (cabezo) formado por pilas de 2 mts. de diámetros, materializadas con camisa de hormigón de 10 mm. espesor las vigas son de acero.
2(S)	176	176	8.9	1930	
3(N)	151	151	5.2	1920	
4(S)	151	151	5.2	1920	
5(N)	52	< 68	3.0	1920	
6(S)	72	< 68	2.0	1920	

Es importante destacar que el muelle Prat, tiene identificados 6 sitios (1, 2 y 3 norte y sur para cada uno), pero se habla de 4 sitios

comerciales (1 y 2 norte y sur), ya que los sitios 3 son sólo para embarcaciones pequeñas (pesca artesanal, lanchas de bahía, etc.), las



Empresa Portuaria Austral

cuales no sobrepasan los 20 metros de eslora. Lo anterior, debido a la restricción de calado de estos sitios.

Las características de los sitios de atraque del Muelle Mardones son las siguientes:

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1	150	230	13.9	20	1997	Muelle tipo L, en base a pilotes de acero. Losa de hormigón armado
2	60	60	S/Restricción	20	1997	
3	126	70	S/Restricción	20	1997	

Las características de los sitios de atraque del Terminal Puerto Natales son las siguientes:

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Año de RE Construcción	Tipo de Estructura
NORTE	12	15	8.2	1989	Muelle tipo L transparente con pilotes de acero recubiertos por camisa de hormigón en la zona de splash.
WESTE	32.5	115	8.2	1989	
SUR	11	115	8.2	1989	

En el caso del terminal de transbordadores hay identificados 3 sitios. Para naves comerciales, se utiliza el Sitio Sur y el Oeste. El sitio norte es utilizado por embarcaciones

menores (pesqueros, lanchas).

La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO												
Valores Mensuales												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
Enero	14.911	10.889	15.607	14.417	10.435	11.493	0	0	0	29.328	21.324	27.100
Febrero	14.505	11.316	13.650	10.142	10.534	11.554	0	0	0	24.647	21.850	25.204
Marzo	33.754	11.580	15.736	14.814	11.058	12.702	0	0	0	48.568	22.638	28.438
Abril	13.571	13.609	14.534	12.718	8.473	12.162	0	0	0	26.289	22.082	26.696
Mayo	15.182	23.770	11.962	10.081	7.085	11.199	0	0	0	25.263	30.855	23.161
Junio	14.174	15.388	11.627	12.256	12.778	9.851	0	0	0	26.430	28.166	21.478
Julio	10.915	10.896	15.545	12.174	14.582	15.801	0	0	0	23.089	25.478	31.346
Agosto	12.745	15.607	16.819	10.296	12.113	16.562	0	0	0	23.041	27.720	33.381
Septiembre	14.274	14.188	12.452	9.646	16.406	13.868	0	0	0	23.920	30.594	26.320
Octubre	30.701	10.850	16.503	13.990	7.627	13.039	0	0	0	44.691	18.477	29.542
Noviembre	11.843	14.296	11.684	9.532	11.843	13.868	0	0	0	21.375	26.139	25.552
Diciembre	13.832	21.685	17.918	14.031	15.764	17.093	0	0	0	27.863	37.449	35.011
Total	200.407	174.074	174.037	144.097	138.698	159.192	0	0	0	344.504	312.772	333.229

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.



E m p r e s a P o r t u a r i a A u s t r a l

La empresa transfirió durante el 2004 un total de 333.229 vs 312.772 toneladas lo que es un 6,5% superior respecto al 2003. Durante los últimos años la industria de cruceros ha adquirido una importancia significativa para el puerto con una recalada de 92 naves y el desembarco de 46.791 pasajeros durante el 2003, superior a las 73 naves y 43.649 pasajeros en el 2001. En los terminales Prat y Mardones, se consideran en este conjunto los pasajeros correspondientes a la nave de turismo chilena “Mare Australis” que, con base en Punta Arenas transportó 3.381 pasajeros en 2003. El Terminal de Puerto Natales también transporta un número significativo de pasajeros, el que el año 2002 alcanzó los 10.167 pasajeros y en el año 2003 9.458.



Las principales cargas transferidas por la Empresa Portuaria Austral corresponden a frutas, verduras, abarrotes, materiales de construcción, cemento, carga congelada (salmón, merluza austral, carne de vacuno y cordero), maquinarias (principalmente gasoductos), entre otras.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2003, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Se decidió implementar un proyecto comercial y turístico, de transición al gran proyecto



inmobiliario de la EPA, que en forma rápida, haga más eficiente y atractivo el uso de los recursos económicos de la empresa. Su objetivo será albergar - ya el año 2005 - , en un mismo espacio, actividades y servicios turísticos, comerciales y portuarios en los terrenos del Terminal Prat, específicamente en la explanada sur, manteniendo la explanada norte para la actividad portuaria actual del muelle Prat

El proyecto se concretará en la estructura reciclada de la bodega No. 4 de la EPA , a pasos del centro comercial y financiero de la ciudad de Punta Arenas y estará plenamente concordante con las inversiones que realiza en la actualidad , el Gobierno Regional y la Municipalidad de Punta Arenas



en ese sector céntrico. Se considera instalar allí, actividades gastronómicas, recreacionales y comerciales, y el proyecto en su conjunto será complementario a la actual Sala de Pasajeros, cuya superficie abarcará una extensión total de 2.320 metros cuadrados, en dos niveles. Adicionalmente se prevé la habilitación de áreas verdes y estacionamientos exteriores, sumados a una propuesta de paseo peatonal que integraría el borde costero con la ciudad.

Con fecha anterior a su entrada en vigencia, la Empresa aprobó la auditoría que realiza la Armada de Chile, a través de DIRECTEMAR, accediendo con ello a la certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias o ISPS por sus siglas en inglés), demostrando que la seguridad conforma un interés permanente de la empresa, desde siempre, por cuanto ya desde antes de la implementación de esta normativa, y desde sus orígenes, se ha invertido en elevar los estándares de seguridad, optimizando los niveles de seguridad y reduciendo sustancialmente la vulnerabilidad del puerto.

La Asociación de Puerto de Cruceros del Cono Sur, organizó el día 22 de octubre en Magallanes la V Asamblea SURCRUISE, a la cual asistieron ejecutivos de la Asociación de Puertos del Cono Sur, para analizar el repunte que ha logrado el segmento del turismo de cruceros, especialmente en Magallanes. En el encuentro se discutieron y analizaron las

proyecciones del incremento de turistas de cruceros en la región, de manera de capitalizar la experiencia de los puertos y se propusieron mejor destinos de viajes.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 117 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Yanko Vilicic Rasmussen (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Raimundo Valenzuela de la Fuente y don Iván Gómez Filipic (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.







EMPRESA DE ABASTECIMIENTO DE ZONAS AISLADAS

R.U.T. : 60.707.000-8

Consolidado

CONSEJO

Presidente Consejo : Claudio Castillo Castillo
 Vicepresidente Ejecutivo : Rodrigo Ketterer Yávar
 Consejero : Andrés González Gutierrez
 Consejero : Raúl Oliva Camadro
 Gerente General : María Luisa López Osorio

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	379.838	386.559	-1,74%
Disponible	19.560	55.434	
Deudores por venta (neto)	28.691	33.417	
Documentos por cobrar (neto)	248.178	155.371	
Deudores varios (neto)	1.769	708	
Existencias (neto)	67.842	125.158	
Impuestos por recuperar	10.794	9.956	
Gastos pagados por anticipado	3.004	3.764	
Otros activos circulantes	0	2.751	
Total Activos Fijos	244.149	587.134	-58,42%
Terrenos	142.829	188.449	
Construcción y obras de infraestructura	125.156	417.366	
Maquinarias y equipos	298.981	322.175	
Depreciación (menos)	(322.817)	(340.856)	
Total Otros Activos	1.542	46.770	-96,70%
Inversiones en otras sociedades	175	171	
Intangibles	1.299	1.627	
Otros	68	44.972	
Total Activos	625.529	1.020.463	-38,70%
Total Pasivos Circulantes	103.129	498.234	-79,30%
Cuentas por pagar	57.675	306.660	
Provisiones	28.971	16.777	
Retenciones	14.423	23.990	
Ingresos percibidos por adelantado	2.060	104.505	
Otros pasivos circulantes	0	46.302	
Total Patrimonio	522.400	522.229	0,03%
Capital pagado	2.659.122	2.659.122	
Reserva revalorización capital	4.290.259	4.450.938	
Otras reservas	39.864	305.272	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	(6.466.845)	(6.893.103)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(6.724.978)	(6.530.998)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	258.133	(362.105)	
Total Pasivos	625.529	1.020.463	-38,70%

EMPRESA DE ABASTECIMIENTO DE ZONAS AISLADAS
R.U.T. : 60.707.000-8
Consolidado

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	(933.592)	(956.018)	2,35%
Margen de explotación	203.140	224.335	
Ingresos de explotación	751.362	930.588	
Costos de explotación (menos)	(548.222)	(706.253)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.136.732)	(1.180.353)	
Resultado fuera de explotación	1.191.725	593.913	100,66%
Ingresos financieros	0	298	
Otros ingresos fuera de la explotación	1.206.650	601.440	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(8.691)	(15.969)	
Corrección monetaria	(6.234)	8.144	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	258.133	(362.105)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	258.133	(362.105)	
Utilidad (pérdida) líquida	258.133	(362.105)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	258.133	(362.105)	

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades de la Operación	-221.594	-62.613	-253,91%
Recaudación de deudores por venta	917.522	932.957	
Ingresos financieros percibidos	0	298	
Dividendos y otros repartos percibidos	0	133	
Otros ingresos percibidos	800.215	601.440	
Pago a proveedores y personal(menos)	-1.839.513	-1.585.590	
Otros gastos pagados (menos)	-99.818	0	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	0	-11.851	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	183.448	-12.561	
Ventas de activo fijo	194.050	2.210	
Ventas de inversiones permanentes	0	1.318	
Incorporación de activos fijos (menos)	-10.602	-16.089	
Flujo Neto Total Del Periodo	-38.146	-75.174	49,26%
Efecto de la Inflacion Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	2.272	2.378	
Variacion Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	-35.874	-72.796	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	55.434	128.230	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	19.560	55.434	-64,71%



EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

R.U.T. : 60.503.000-9

Individual

DIRECTORIO

Presidente : Eduardo Moyano Berrios
 Vicepresidente : Alvaro Luis Briones Ramírez
 Director : Mónica Duwe Schank
 Director : Bernardo Domínguez Philippi
 Director : Francisco Mobarec Asfura
 Gte. General : José Luis Mardones Santander

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	Real	Real	Variación
Total Activos Circulantes	19.807.027	17.291.971	14,54%
Disponible	3.537.193	2.066.317	
Valores negociables (neto)	3.000.525	512.544	
Deudores por venta (neto)	8.356.288	9.771.461	
Documentos por cobrar (neto)	150.583	84.302	
Deudores varios (neto)	911.776	888.703	
Existencias (neto)	166.024	155.038	
Impuestos por recuperar	451.459	236.460	
Gastos pagados por anticipado	91.260	87.045	
Impuestos diferidos	2.763.043	2.860.996	
Otros activos circulantes	378.876	629.105	
Total Activos Fijos	15.339.208	16.908.682	-9,28%
Terrenos	2.981.030	2.981.563	
Construcción y obras de infraestructura	12.936.902	12.939.219	
Maquinarias y equipos	16.904.026	16.707.302	
Otros activos fijos	4.528.557	4.688.406	
Depreciación (menos)	(22.011.307)	(20.407.808)	
Total Otros Activos	10.307.417	13.252.964	-22,23%
Impuestos diferidos a largo plazo	6.567.737	8.554.134	
Otros	3.739.680	4.698.830	
Total Activos	45.453.652	47.453.617	-4,21%
Total Pasivos Circulantes	14.436.469	16.528.634	-12,66%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	0	1.304.729	
Financieras largo plazo - porción corto plazo	3.157.068	6.581.042	
Cuentas por pagar	3.626.422	2.711.075	
Acreedores varios	68.277	19.843	
Provisiones	6.636.310	4.939.261	
Retenciones	886.062	905.531	
Ingresos percibidos por adelantado	62.330	67.153	
Total Pasivos a Largo Plazo	20.182.595	21.636.217	-6,72%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	15.666.612	17.381.622	
Provisiones largo plazo	4.515.983	4.254.595	
Total Patrimonio	10.834.588	9.288.766	16,64%
Capital pagado	13.614.446	13.614.446	
Pérdidas acumuladas (menos)	(4.325.680)	(5.324.503)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.545.822	998.823	
Total Pasivos	45.453.652	47.453.617	-4,21%

EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

R.U.T. : 60.503.000-9

Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	4.045.148	3.763.926	7,47%
Margen de explotación	23.086.443	23.639.449	
Ingresos de explotación	56.087.667	55.088.499	
Costos de explotación (menos)	(33.001.224)	(31.449.050)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(19.041.295)	(19.875.523)	
Resultado fuera de explotación	(414.977)	(1.418.519)	70,75%
Ingresos financieros	177.631	164.758	
Otros ingresos fuera de la explotación	987.045	331.111	
Gastos financieros (menos)	(907.528)	(1.047.400)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(857.118)	(763.037)	
Corrección monetaria	277.683	142.512	
Diferencias de cambio	(92.690)	(246.463)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	3.630.171	2.345.407	54,78%
Impuesto a la renta	(2.084.349)	(1.346.584)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.545.822	998.823	54,76%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades de la Operación	9.597.113	2.397.555	300,29%
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.545.822	998.823	
Pérdida en venta de activo fijos	0	81.947	
Utilidad en venta de activo fijos	-871.517	0	
Cargos a resultado que no representan flujo de efectivo:			
Depreciación	1.931.801	3.300.729	
Amortización cargos diferidos	940.395	1.009.285	
Provisiones y castigos	154.945	521.853	
Corrección monetaria	-277.683	-142.512	
Diferencia de cambio neta	92.690	246.643	
Disminución (Aumento) de activos, que afectan al flujo de efectivo:			
Deudores por ventas	1.547.186	-2.236.979	
Existencias	-14.952	76.160	
Impuestos por recuperar	-223.526	1.135.714	
Otros activos	1.349.541	-2.188.576	
Aumento (disminución) pasivos, que afectan al flujo de efectivo:			
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	1.043.269	-345.475	
Intereses por pagar	30.712	55.819	
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	2.348.430	-115.696	
Flujo Originado por actividades de financiamiento:	-6.016.854	-2.056.226	-192,62%
Obtención de créditos bancarios	1.116.851	7.836.585	
Pago de préstamos bancarios	-7.133.705	-9.892.811	
Flujo Originado por actividades de inversión:	375.544	-334.256	
Ventas de activo fijo	941.714	136.784	
Compras de activo fijo	-566.170	-471.040	
Flujo neto total positivo (negativo) positivo del ejercicio	3.955.803	7.073	55828,22%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	3.054	65.093	-95,31 %
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	3.958.857	72.166	5385,76 %
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	2.578.861	2.506.695	2,88 %
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	6.537.718	2.578.861	153,51%



EMPRESA NACIONAL DE MINERÍA

R.U.T. : 61.703.000-4

Individual

DIRECTORIO

Presidente	: Alfonso Dulanto Rencoret	Director	: Rafael Sepúlveda Sepúlveda
Director	: Raúl Álvarez Cortés	Director	: Beltrán de Ramon Acevedo
Director	: Carlos López Cortés	Director	: Alberto Salas Muñoz
Director	: Jorge Bande Bruck	Director	: Joaquín Marcó Hope
Director	: Francisca Castro Fones	Director	: Mario Cabezas Thomas
		Vicepres. Ejecutivo	: Jaime Pérez de Arce Araya

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de US\$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	308.598	241.136	29,75%
Disponible	832	878	
Depósitos a plazo	9.250	5.592	
Deudores por venta (neto)	48.693	35.591	
Deudores varios (neto)	18.430	26.495	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	4.605	12.618	
Existencias (neto)	186.367	128.318	
Impuestos por recuperar	20.332	13.895	
Gastos pagados por anticipado	1.959	1.995	
Impuestos diferidos	3.070	1.567	
Otros activos circulantes	15.060	14.187	
Total Activos Fijos	279.565	291.077	-3,95%
Terrenos	6.472	2.847	
Construcción y obras de infraestructura	185.280	184.990	
Maquinarias y equipos	337.506	342.498	
Otros activos fijos	2.005	2.123	
Depreciación (menos)	(251.698)	(241.381)	
Total Otros Activos	259.080	263.083	-0,39%
Inversiones en empresas relacionadas	22.851	10.906	
Inversiones en otras sociedades	4.784	4.784	
Deudores a largo plazo	46.224	57.049	
Impuestos diferidos a largo plazo	5.335	6.838	
Otros	179.886	183.506	
Total Activos	847.243	795.296	7,38%
Total Pasivos Circulantes	365.911	332.154	10,16%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	132.733	182.761	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	6.262	5.900	
Cuentas por pagar	78.286	45.683	
Documentos por pagar	99.486	64.338	
Acreedores varios	6.496	6.496	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	21.156	9.819	
Provisiones	9.761	8.513	
Retenciones	1.187	1.013	
Ingresos percibidos por adelantado	3.392	479	
Otros pasivos circulantes	7.152	7.152	
Total Pasivos a Largo Plazo	292.934	287.874	1,76%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	228.029	232.891	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	240	407	
Provisiones largo plazo	25.295	20.630	
Otros pasivos a largo plazo	39.370	33.946	
Total Patrimonio	188.398	175.268	7,49%
Capital pagado	181.244	181.244	
Otras reservas	(104)	(226)	
Utilidades acumuladas	0	10.979	
Pérdidas acumuladas (menos)	(5.750)	0	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	13.008	(16.729)	
Total Pasivos	847.243	795.296	6,53%

EMPRESA NACIONAL DE MINERÍA
R.U.T. : 61.703.000-4
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de US\$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	29.890	16.284	83,55%
Margen de explotación	49.987	33.323	
Ingresos de explotación	878.403	607.467	
Costos de explotación (menos)	(828.416)	(574.144)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(20.097)	(17.039)	
Resultado fuera de explotación	(16.882)	(33.013)	48,86%
Ingresos financieros	2.451	1.637	
Utilidad inversiones empresas relacionadas	12.010	1.767	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.936	8.644	
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	(187)	(510)	
Gastos financieros (menos)	(11.876)	(12.048)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(22.281)	(31.924)	
Diferencias de cambio	65	(579)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	13.008	(16.729)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	13.008	(16.729)	
Utilidad (pérdida) líquida	13.008	(16.729)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	13.008	(16.729)	

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de US\$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	1.446	-26.065	
Recaudación de deudores por venta	895.638	614.309	
Ingresos financieros percibidos	1.077	408	
Dividendos y otros repartos percibidos	1	8	
Otros ingresos percibidos	117.605	54.886	
Pago a proveedores y personal(menos)	-999.406	-658.300	
Intereses pagados (menos)	-11.015	-21.465	
Otros gastos pagados (menos)	0	-11.165	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	-2.454	-4.746	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	-11.739	6.602	
Obtención de préstamos	240.691	526.540	
Otras fuentes de financiamiento	10.148	12.856	
Pago de préstamos (menos)	-262.578	-532.794	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	13.905	5.098	172,75%
Ventas de activo fijo	2.757	1.250	
Otros ingresos de inversión	24.194	10.484	
Incorporación de activos fijos (menos)	-10.718	-1.407	
Pago de intereses capitalizados (menos)	-50	-21	
Otros desembolsos de inversión (menos)	-2.278	-5.208	
Flujo Neto Total Del Periodo	1.446	-26.065	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	3.612	-14.365	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	6.470	20.835	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	10.082	6.470	155,83%



EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO

R.U.T. : 61.216.000-7

Individual

DIRECTORIO

Presidente : Luis Ajenjo Isasi

Director : Luis Escobar Fritzsche

Director : Alexander Fernández Montenegro

Director : Luis Alvarado Constenla

Director : Alberto Libedinsky Scharager

Director : Germán Molina Valdivieso

Director : Claudio Huepe García

Rep. Trabajadores: Gricelda Valenzuela Rodríguez

Gerente General : Eduardo Castillo Aguirre

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	53.766.690	31.257.182	72,01%
Disponible	4.440.509	1.748.872	
Depósitos a plazo	13.722.591	20.970.568	
Valores negociables (neto)	9.902.075	844.872	
Deudores por venta (neto)	2.308.180	1.077.156	
Documentos por cobrar (neto)	87.379	37.521	
Deudores varios (neto)	16.720.189	2.867.698	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	3.493.179	2.149.422	
Impuestos por recuperar	2.533.177	1.458.401	
Gastos pagados por anticipado	559.411	-	
Otros activos circulantes	-	102.672	
Total Activos Fijos	392.901.977	335.905.300	16,97%
Terrenos	77.212.422	77.372.976	
Construcción y obras de infraestructura	178.761.864	185.600.701	
Maquinarias y equipos	78.977.280	78.316.450	
Otros activos fijos	120.520.837	49.712.125	
Depreciación (menos)		(62.570.426)	(55.096.952)
Total Otros Activos	78.058.116	71.652.617	8,94%
Inversiones en empresas relacionadas	25.716.013	25.620.598	
Inversiones en otras sociedades	23.780	24.375	
Deudores a largo plazo	55.103	126.553	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	31.778.660	22.429.697	
Intangibles	350.444	303.692	
Amortización (menos)	(332.922)	-38.927	
Otros	20.467.038	23.186.629	
Total Activos	524.726.783	438.815.099	19,58%
Total Pasivos Circulantes	47.720.008	30.888.735	54,49%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	5.001.404		
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	7.985.589	6.214.130	
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	12.688.968	2.271.022	
Cuentas por pagar	7.744.559	10.152.432	
Acreedores varios	206.647	23.639	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	5.219.087	6.086.884	
Provisiones	7.887.634	5.059.966	
Retenciones	121.457	228.015	
Ingresos percibidos por adelantado	137.530	279.225	
Otros pasivos circulantes	727.133	573.422	
Total Pasivos a Largo Plazo	341.472.582	264.750.154	28,98%
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	262.746.879	176.240.356	
Documentos por pagar largo plazo	3.055.440	30.270.955	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	607.551	2.555.164	
Provisiones largo plazo	4.716.577	7.843.820	
Otros pasivos a largo plazo	70.346.135	47.839.859	
Total Patrimonio	135.534.193	143.176.210	-5,34%
Capital pagado	339.855.219	339.855.219	
Otras reservas	643.052.672	643.052.673	
Utilidades retenidas	(847.373.698)	(839.731.682)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(838.963.529)	(819.928.410)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(8.011.401)	(19.487.200)	
Déficit acumulado período de desarrollo	(398.768)	(316.072)	
Total Pasivos	524.726.783	438.815.099	19,58%

EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO

R.U.T. : 61.216.000-7

Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	(13.960.695)	(14.552.642)	4,07%
Margen de explotación	(3.742.137)	(2.773.635)	
Ingresos de explotación	28.537.370	25.070.652	
Costos de explotación (menos)	(32.279.507)	(27.844.287)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(10.218.558)	(11.779.007)	
Resultado fuera de explotación	10.749.294	3.541.079	203,56%
Ingresos financieros	1.590.198	740.167	
Utilidad inversiones empresas relacionadas	950.128	1.074.434	
Otros ingresos fuera de la explotación	50.619.934	16.527.218	
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	(492.214)	(109.020)	
Gastos financieros (menos)	(16.632.892)	(11.155.366)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(23.738.160)	(7.006.898)	
Corrección monetaria	(725.009)	(1.149.422)	
Diferencias de cambio	(822.691)	4.619.966	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	(3.211.401)	(11.011.563)	70,84%
Ítemes extraordinarios	(4.800.000)	(8.475.637)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	(8.011.401)	(19.487.200)	
Utilidad (pérdida) líquida	(8.011.401)	(19.487.200)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(8.011.401)	(19.487.200)	58,89%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo Neto Originado por Act. de la Operación	1.560.003	(3.568.362)	
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	(8.011.401)	(19.487.200)	
Resultado en venta de activos	(1.906.344)	(62.476)	
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	31.642.432	15.733.961	
Depreciación del ejercicio	8.074.276	7.398.862	
Amortización de intangibles	297.531	38.927	
Castigos y provisiones	28.917.390	16.097.833	
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)	(950.128)	(1.074.434)	
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	492.214	109.020	
Corrección monetaria neta	725.009	1.149.422	
Diferencia de cambio neto	822.691	(4.619.966)	
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(6.736.551)	(3.365.703)	
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.)disminuc.	(17.952.650)	(5.719.558)	
Deudores por venta	(15.298.166)	(1.166.297)	
Otros activos	(2.654.484)	(4.553.261)	
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminuc.)	(2.212.034)	5.966.911	
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	(3.749.443)	4.450.944	
Intereses por pagar	621.274	357.947	
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	916.135	1.158.020	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	73.904.114	66.743.031	10,73%
Obtención de préstamos	6.800.000	-	
Obligaciones con el público	87.067.828	66.943.980	
Préstamos documentados de empresas relacionadas	-	16.726	
Otras fuentes de financiamiento	25.687.099	13.394.949	
Pago de préstamos (menos)	(29.444.786)	(5.766.842)	
Pago de obligaciones con el público (menos)	(6.204.832)	(2.406.617)	
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	(4.035.591)	-	
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)	(48.825)	(50.046)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(5.916.779)	(5.389.119)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	(69.422.832)	(42.234.635)	-64,37%
Ventas de activo fijo	2.505.971	1.107.040	
Ventas de inversiones permanentes	-	10.496.696	
Incorporación de activos fijos (menos)	(71.928.803)	(53.838.371)	
Flujo Neto Total Del Periodo	6.041.285	20.940.034	
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(1.643.094)	(1.879.343)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	4.398.191	19.060.691	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	23.666.984	4.606.293	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	28.065.175	23.666.984	18,58%



EMPRESA DE TRANSPORTE
DE PASAJEROS METRO S.A.
R.U.T. : 61.219.000-3

DIRECTORIO

Presidente	: Fernando Bustamante Huerta	Director	: Luis Eduardo Escobar Fritzsche
Vicepresidente:	Luis Ajenjo Isasi	Director	: Máximo Aguilera Reyes
Director	: Eric Campaña Barrios	Director	: Pablo Piñera Echenique
Director	: Sergio Galilea Ocón	Gte. General	: Rodrigo Azócar Hidalgo

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Total Activos Circulantes	35.590.361	40.519.937	-12,17%
Disponible	1.203.456	1.593.393	
Depósitos a plazo	3.480.990	5.594.810	
Valores negociables (neto)	2.119.410	12.590.610	
Deudores por venta (neto)	522.915	786.236	
Documentos por cobrar (neto)	341.743	49.368	
Deudores varios (neto)	1.432.107	1.395.703	
Impuestos por recuperar	108.569	937	
Gastos pagados por anticipado	9.885	5.484	
Otros activos circulantes	26.371.286	18.503.396	
Total Activos Fijos	1.219.280.159	979.126.390	24,53%
Terrenos	31.158.794	24.465.982	
Construcción y obras de infraestructura	857.549.281	624.646.169	
Maquinarias y equipos	534.769.778	520.688.332	
Otros activos fijos	32.573.862	21.849.915	
Depreciación (menos)	(236.771.556)	(212.524.008)	
Total Otros Activos	86.094.760	81.654.084	5,44%
Deudores a largo plazo	77.903.761	74.497.015	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	29.034	29.034	
Otros	8.161.965	7.128.035	
Total Activos	1.340.965.280	1.101.300.411	21,76%
Total Pasivos Circulantes	53.485.870	37.580.949	42,32%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	16.806.988	16.310.965	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	6.813.186	5.662.185	
Cuentas por pagar	16.899.844	1.765.837	
Acreedores varios	16.115	5.549	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	1.111.480	1.123.093	
Provisiones	6.466.254	8.439.263	
Retenciones	3.074.971	3.317.279	
Ingresos percibidos por adelantado	2.093.159	743.407	
Otros pasivos circulantes	203.873	213.371	
Total Pasivos a Largo Plazo	683.775.636	503.688.960	35,75%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	243.276.202	152.979.068	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	329.023.950	248.004.900	
Documentos por pagar largo plazo	1.218.534	11.687.515	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	85.084.600	74.124.105	
Provisiones largo plazo	14.786.363	11.510.129	
Otros pasivos a largo plazo	10.385.987	5.383.243	
Total Patrimonio	603.703.774	560.030.502	7,80%
Capital pagado	623.546.165	586.377.005	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	(19.842.391)	(26.346.503)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(26.305.406)	(41.551.408)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	6.504.094	15.246.002	
Déficit acumulado período de desarrollo	(41.079)	(41.097)	
Total Pasivos	1.340.965.280	1.101.300.411	21,76%

EMPRESA DE TRANSPORTE
DE PASAJEROS METRO S.A.
R.U.T. : 61.219.000-3

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Resultado de explotación	2.558.466	2.022.138	26,52%
Margen de explotación	11.595.536	9.958.070	
Ingresos de explotación	69.423.326	61.647.042	
Costos de explotación (menos)	(57.827.790)	(51.688.972)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(9.037.070)	(7.935.932)	
Resultado fuera de explotación	3.945.628	13.223.864	-70,16%
Ingresos financieros	423.540	668.423	
Otros ingresos fuera de la explotación	1.247.952	719.372	
Gastos financieros (menos)	(15.988.675)	(18.134.572)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(651.542)	(201.023)	
Corrección monetaria	(1.624.612)	(36.211)	
Diferencias de cambio	20.538.965	30.207.875	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	6.504.094	15.246.002	-57,34%
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	6.504.094	15.246.002	
Utilidad (pérdida) líquida	6.504.094	15.246.002	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	6.504.094	15.246.002	-57,34%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	19.708.070	12.650.417	55,79%
Recaudación de deudores por venta	71.645.732	62.870.137	
Ingresos financieros percibidos	742.585	1.749.169	
Otros ingresos percibidos	1.667.372	2.698.986	
Pago a proveedores y personal (menos)	(38.264.604)	(36.466.485)	
Intereses pagados (menos)	(11.932.683)	(12.556.009)	
Otros gastos pagados (menos)	(3.329.002)	(4.945.083)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(821.330)	(700.298)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	238.477.070	172.968.379	37,87%
Obtención de préstamos	127.201.530	135.567.158	
Obligaciones con el público	87.036.647	72.636.894	
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	50.007.560	54.707.978	
Pago de préstamos (menos)	(16.284.522)	(58.365.642)	
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	(1.122.207)	(1.122.158)	
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)	(1.470.807)	(59.742)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(6.891.131)	(30.396.109)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(264.666.068)	(207.170.896)	-27,75%
Ventas de activo fijo	103.281	0	
Ventas de otras inversiones	19.328.230	13.665.646	
Otros ingresos de inversión	20.874	0	
Incorporación de activos fijos (menos)	(262.779.709)	(207.376.085)	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(21.338.744)	(13.460.457)	
Flujo neto total del período	(6.480.928)	(21.552.100)	
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.097.370)	(45.980)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(7.578.298)	(21.598.080)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	34.800.849	56.398.930	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	27.222.551	34.800.850	-21,78%



ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.
R.U.T. : 70.285.500-4
Individual

DIRECTORIO

Presidente : Felipe Pérez Walker
Vicepresidente : Patricio Fernando Sesnich Stewart
Director : Juan Carlos Toledo Niño de Zepeda
Director : Benjamín Holmes Bierwirth

Director : Claudio Oscar Juárez Muñoz
Director : Luis Molina Vega
Director : Wenceslao Unanue Manríquez
Gte. General : Leonardo Jorquera Sánchez

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Total Activos Circulantes	6.219.073	5.992.765	3,78%
Disponible	110.477	101.514	
Depósitos a plazo	4.317.334	2.907.619	
Deudores por venta (neto)	815.584	1.739.450	
Documentos por cobrar (neto)	719.372	1.024.086	
Deudores varios (neto)	86.842	118.292	
Impuestos por recuperar	25.767	16.993	
Gastos pagados por anticipado	89.204	84.811	
Otros activos circulantes	54.493	0	
Total Activos Fijos	23.817.050	25.130.124	-5,23%
Terrenos	6.206.658	6.259.760	
Construcción y obras de infraestructura	29.419.266	29.116.351	
Maquinarias y equipos	2.928.375	2.886.095	
Otros activos fijos	1.664.405	1.731.061	
Depreciación (menos)	(16.401.654)	(14.863.143)	
Total Otros Activos	849.447	459.716	84,78%
Deudores a largo plazo	687.059	283.107	
Intangibles	77.307	82.119	
Amortización (menos)	(34.536)	(25.092)	
Otros	119.617	119.582	
Total Activos	30.885.570	31.582.605	-2,21%
Total Pasivos Circulantes	3.939.090	3.889.218	1,28%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	854.500	1.038.622	
Cuentas por pagar	104.389	37.489	
Acreedores varios	43.254	26.863	
Provisiones	2.027.306	1.920.520	
Retenciones	47.003	41.092	
Ingresos percibidos por adelantado	11.506	11.524	
Otros pasivos circulantes	851.132	813.108	
Total Pasivos a Largo Plazo	4.110.987	6.205.271	-33,75%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras Provisiones largo plazo	1.470.000	3.517.157	
Otros pasivos a largo plazo	536.995	570.049	
	2.103.992	2.118.065	
Total Patrimonio	22.835.493	21.488.116	6,27%
Capital pagado	8.192.172	8.192.172	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	14.643.321	13.295.944	
Utilidades acumuladas	10.763.750	10.766.218	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	3.879.571	2.529.726	
Total Pasivos	30.885.570	31.582.605	-2,21%

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.
R.U.T. : 70.285.500-4
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Resultado de explotación	3.785.054	2.712.638	39,53%
Margen de explotación	6.406.838	5.302.973	
Ingresos de explotación	12.093.712	11.194.472	
Costos de explotación (menos)	(5.686.874)	(5.891.499)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.621.784)	(2.590.335)	
Resultado fuera de explotación	94.517	(182.912)	
Ingresos financieros	148.819	57.186	
Otros ingresos fuera de la explotación	53.385	0	
Gastos financieros (menos)	(121.562)	(273.028)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(21.964)	(7.519)	
Corrección monetaria	39.950	52.883	
Diferencias de cambio	(4.111)	(12.434)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	3.879.571	2.529.726	53,36%
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	3.879.571	2.529.726	
Utilidad (pérdida) líquida	3.879.571	2.529.726	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	3.879.571	2.529.726	53,36%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	6.195.366	4.752.326	30,36%
Recaudación de deudores por venta	12.995.446	11.528.363	
Ingresos financieros percibidos	53.824	10.573	
Pago a proveedores y personal (menos)	(6.713.507)	(6.556.487)	
Intereses pagados (menos)	(140.397)	(230.123)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(4.426.553)	(1.761.264)	-151,33%
Obtención de préstamos	0	2.446.864	
Otras fuentes de financiamiento	1.174.120	1.181.600	
Pago de dividendos (menos)	(2.498.875)	(1.026.690)	
Pago de préstamos (menos)	(2.130.724)	(3.465.393)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(971.074)	(897.645)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(282.774)	(106.424)	-165,71%
Ventas de activo fijo	58.541	39.641	
Incorporación de activos fijos (menos)	(341.315)	(146.065)	
Flujo neto total del período	1.486.039	2.884.638	
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(67.360)	(2.612)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	1.418.679	2.882.026	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	3.009.132	127.106	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	4.427.811	3.009.132	47,15%



POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.

R.U.T. : 61.604.000-6

Individual

DIRECTORIO

Presidente : Sergio Henríquez Díaz
 Vicepresidente : Francisca Castro Fones
 Director : Enrique Fanta Ivanovic
 Director : Juan Carlos Bustamante

Director : Marcelo Contreras Nieto
 Director : Pablo Jaeger Cousiño
 Director : Jorge Leiva Ulloa
 Gte. General : Santiago González Larraín

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	6.008.326	4.769.963	25,96%
Disponible	414.436	758.480	
Depósitos a plazo	457.820	1.534.516	
Valores negociables (neto)	2.905.694	1.189.204	
Deudores por venta (neto)	1.193.746	731.577	
Deudores varios (neto)	469.323	170.991	
Existencias (neto)	109.830	187.465	
Impuestos por recuperar	8.297	4.490	
Gastos pagados por anticipado	254.230	84.307	
Impuestos diferidos	48.889	46.213	
Otros activos circulantes	146.061	62.720	
Total Activos Fijos	2.004.588	2.090.250	-4,10%
Terrenos	171.245	171.245	
Construcción y obras de infraestructura	2.692.797	2.692.797	
Maquinarias y equipos	761.013	753.623	
Depreciación (menos)	(1.620.467)	(1.527.415)	
Total Otros Activos	386.207	441.638	-12,55%
Impuestos diferidos a largo plazo	382.375	436.784	
Intangibles	20.439	20.439	
Amortización (menos)	(16.607)	(15.585)	
Total Activos	8.399.121	7.301.851	15,03%
Total Pasivos Circulantes	5.937.888	5.135.325	15,63%
Cuentas por pagar	4.020.360	3.722.425	
Acreedores varios	20.901	19.064	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	0	81.843	
Provisiones	203.499	158.762	
Retenciones	820.795	814.699	
Ingresos percibidos por adelantado	183.287	8.476	
Otros pasivos circulantes	689.046	330.056	
Total Pasivos a Largo Plazo	706.445	776.889	
Provisiones largo plazo	706.445	776.889	
Total Patrimonio	1.754.788	1.389.637	26,28%
Capital pagado	4.345.442	4.345.442	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	(2.590.654)	(2.955.805)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(2.955.805)	(3.050.329)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	365.151	94.524	
Total Pasivos	8.399.121	7.301.851	15,03%

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.
R.U.T. : 61.604.000-6
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	33.061.942	27.791.949	18,96%
Margen de explotación	45.603.434	38.223.762	
Ingresos de explotación	85.297.762	71.379.858	
Costos de explotación (menos)	(39.694.328)	(33.156.096)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(12.541.492)	(10.431.813)	
Resultado fuera de explotación	362.419	366.434	-1,10%
Ingresos financieros	81.799	97.132	
Otros ingresos fuera de la explotación	278.701	269.842	
Gastos financieros (menos)	(11.329)	(8.594)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(50)	0	
Corrección monetaria	17.233	9.219	
Diferencias de cambio	(3.935)	(1.165)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	33.424.361	28.158.383	18,70%
Impuesto a la renta	(43.472)	(2.661)	
Ítemes extraordinarios	(33.015.738)	(28.061.198)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	365.151	94.524	
Utilidad (pérdida) líquida	365.151	94.524	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	365.151	94.524	286,31%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	537.308	583.621	-7,94%
Recaudación de deudores por venta	84.681.784	71.405.734	
Ingresos financieros percibidos	81.799	97.132	
Otros ingresos percibidos	281.388	276.472	
Pago a proveedores y personal (menos)	(84.483.033)	(71.182.817)	
Otros gastos pagados (menos)	(11.379)	(8.594)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(13.251)	(4.306)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(169.348)	(112.863)	-50,05%
Incorporación de activos fijos (menos)	(171.053)	(112.863)	
Flujo neto total del período	367.960	470.758	-21,84%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(72.210)	(18.523)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	295.750	452.235	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	3.482.200	3.029.965	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	3.777.950	3.482.200	8,49%



EMPRESA NACIONAL DEL CARBON S.A.

R.U.T. : 90.154.000-4

Consolidado

DIRECTORIO

Presidente	: Vicente Domínguez Vial	Director	: Waldo González Concha
Vicepresidente	: Patricio Fernández Seyler	Director	: Omar Hernández Alcaayaga
Director	: Uri Wainer Kopeles	Director	: Ivan Sierralta Zuñiga
Director	: Sergio Mujica Montes	Gte. General	: Nelson Hernández Roldán

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	1.757.541	1.698.298	3,49%
Disponible	31.877	1.436	
Deudores por venta (neto)	626.536	752.796	
Documentos por cobrar (neto)	11.109	22.767	
Deudores varios (neto)	282.920	296.933	
Existencias (neto)	401.313	416.238	
Impuestos por recuperar	31.886	30.406	
Gastos pagados por anticipado	11.357	12.093	
Otros activos circulantes	360.543	165.629	
Total Activos Fijos	2.793.862	3.119.776	-10,45%
Terrenos	172.210	174.219	
Construcción y obras de infraestructura	5.865.329	5.843.328	
Maquinarias y equipos	11.225.616	11.303.244	
Otros activos fijos	278.120	284.967	
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	7.018.551	7.099.015	
Depreciación (menos)	(21.765.964)	(21.584.997)	
Total Otros Activos	142.075	139.770	1,65%
Deudores a largo plazo	141.277	139.770	
Otros	798	0	
Total Activos	4.693.478	4.957.844	-5,33%
Total Pasivos Circulantes	2.050.260	2.160.608	
Cuentas por pagar	233.198	253.345	
Acreedores varios	5.572	0	
Provisiones	1.556.348	1.582.862	
Retenciones	129.262	143.675	
Ingresos percibidos por adelantado	83.337	87.347	
Otros pasivos circulantes	42.543	93.379	
Total Pasivos a Largo Plazo	4.848.174	4.567.675	6,14%
Provisiones largo plazo	4.848.174	4.567.675	
Interés Minoritario	(629)	(5.216)	
Total Patrimonio	(2.204.327)	(1.765.223)	-24,88%
Capital pagado	197.873.334	192.134.159	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	(200.077.661)	(193.899.382)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(193.899.382)	(186.905.503)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(6.178.279)	(6.993.879)	
Total Pasivos	4.693.478	4.957.844	-5,33%

EMPRESA NACIONAL DEL CARBON S.A.
R.U.T. : 90.154.000-4
Consolidado

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	(5.231.552)	(5.928.071)	11,75%
Margen de explotación	(2.818.409)	(3.561.974)	
Ingresos de explotación	4.335.768	4.413.175	
Costos de explotación (menos)	(7.154.177)	(7.975.149)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.413.143)	(2.366.097)	
Resultado fuera de explotación	(943.916)	(1.066.457)	11,49%
Ingresos financieros	6.007	2.747	
Otros ingresos fuera de la explotación	196.786	218.665	
Gastos financieros (menos)	(15.525)	(7.176)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.207.108)	(1.315.296)	
Corrección monetaria	75.924	34.603	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	(6.175.468)	(6.994.528)	11,71%
Impuesto a la renta	(3.365)	(2.129)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	(6.178.833)	(6.996.657)	
Interés minoritario	554	2.778	
Utilidad (pérdida) líquida	(6.178.279)	(6.993.879)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(6.178.279)	(6.993.879)	11,66%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	(5.447.025)	(5.709.767)	4,60%
Recaudación de deudores por venta	5.276.816	5.273.882	
Ingresos financieros percibidos	5.994	2.475	
Otros ingresos percibidos	78.272	73.282	
Pago a proveedores y personal (menos)	(9.838.594)	(9.946.566)	
Intereses pagados (menos)	(11.175)	(334)	
Otros gastos pagados (menos)	(855.676)	(989.977)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(102.662)	(122.529)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	5.789.027	5.748.785	0,70%
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	5.789.027	5.748.785	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(84.549)	46.292	
Ventas de activo fijo	75.498	181.548	
Ventas de otras inversiones	5.130	11.187	
Otros ingresos de inversión	1.306	1.519	
Incorporación de activos fijos (menos)	(128.807)	(104.197)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(37.676)	(43.765)	
Flujo neto total del período	257.453	85.310	201,79%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(21.865)	(17.474)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	235.588	67.836	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	114.289	46.453	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	349.877	114.289	206,13%



COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.
R.U.T. : 96.511.150-6
Individual

Presidente : Antonio Pedro Lara Bravo
Vicepresidente ejecutivo : Ramón Sáenz del Fierro
Director : Octavio Sotomayor Echeñique
Director : Jorge Echenique Larraín
Director : Julio Ahumada Álvarez

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Total Activos Circulantes	1.573.042	1.933.407	-18,64%
Disponible	9.358	8.539	
Valores negociables (neto)	10.001	10.252	
Deudores por venta (neto)	5.813	4.862	
Documentos por cobrar (neto)		4.083	
Deudores varios (neto)	219	6.273	
Existencias (neto)	6.843	5.100	
Impuestos por recuperar	87.597	67.799	
Gastos pagados por anticipado	1.256	9.426	
Otros activos circulantes	1.451.955	1.817.073	
Total Activos Fijos	1.333.009	1.343.130	-0,75%
Terrenos	115.570	115.570	
Construcción y obras de infraestructura	609.065	603.306	
Maquinarias y equipos	1.090.621	1.086.126	
Otros activos fijos	59.464	58.904	
Depreciación (menos)	(541.711)	(520.776)	
Total Otros Activos	9.652.026	9.441.070	2,23%
Deudores a largo plazo	3.729	8.172	
Intangibles	103.263	67.897	
Otros	9.545.034	9.365.001	
Total Activos	12.558.077	12.717.607	-1,25%
Total Pasivos Circulantes	73.389	88.823	-17,38%
Cuentas por pagar	21.920	36.184	
Provisiones	47.345	47.321	
Retenciones	3.464	3.527	
Impuesto a la renta	660	1.791	
Total Pasivos a Largo Plazo	6.980.606	7.048.146	-0,96%
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	6.926.820	6.937.200	
Provisiones largo plazo	1.888	64.398	
Impuestos diferidos a largo plazo	51.898	46.548	
Total Patrimonio	5.504.082	5.580.638	-1,37%
Capital pagado	804.160	804.160	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	4.699.922	4.776.478	
Utilidades acumuladas	4.776.476	4.985.261	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(76.554)	(208.783)	
Total Pasivos	12.558.077	12.717.607	-1,25%

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.
R.U.T. : 96.511.150-6
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Resultado de explotación	(571.048)	(682.093)	16,28%
Margen de explotación	(15.062)	(164.003)	
Ingresos de explotación	318.135	223.137	
Costos de explotación (menos)	(333.197)	(387.140)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(555.986)	(518.090)	
Resultado fuera de explotación	481.985	443.617	8,65%
Ingresos financieros	729.957	605.943	
Otros ingresos fuera de la explotación	43.777	291	
Gastos financieros (menos)	(1.708)	(2.704)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(46.001)	(54.323)	
Corrección monetaria	(244.040)	(105.590)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	(89.063)	(238.476)	62,65%
Impuesto a la renta	12.509	29.693	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	(76.554)	(208.783)	
Utilidad (pérdida) líquida	(76.554)	(208.783)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(76.554)	(208.783)	63,33%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	(81.143)	(191.817)	57,70%
Recaudación de deudores por venta	384.394	266.406	
Ingresos financieros percibidos	504.242	482.929	
Otros ingresos percibidos	43.867	66.560	
Pago a proveedores y personal (menos)	(927.256)	(961.423)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.777)	(1.584)	
Otros gastos pagados (menos)	(81.498)	(1.040)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(3.115)	(43.665)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	83.105	(481.998)	
Ventas de activo fijo	5.116		
Ventas de otras inversiones	148.610		
Otros ingresos de inversión		26.208	
Incorporación de activos fijos (menos)	(70.621)	(70.424)	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)		(437.782)	
Flujo neto total del período	1.962	(673.815)	
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.394)	(2.366)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	568	(676.181)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	18.791	694.972	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	19.359	18.791	3,02%



SOCIEDAD AGRICOLA
ISLA DE PASCUA LTDA.
87.634.600-1

DIRECTORIO

Presidente : Luis Manuel Rodríguez Cuevas
Vicepresidente: Vicente Sánchez Cuesta
Director : Alberto Hotus Chávez
Director : Policarpo Icka Paoa
Director : Marcelo Ortiz
Gte. General : Gerardo Velasco Garcia-Huidobro

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	392.838	370.062	6,15%
Disponible	60.301	18.652	
Depósitos a plazo	40.016	56.518	
Deudores por venta (neto)	149.708	161.291	
Documentos por cobrar (neto)	52.067	28.250	
Deudores varios (neto)	33.147	54.468	
Existencias (neto)	21.221	25.500	
Impuestos por recuperar	26.170	15.400	
Gastos pagados por anticipado	10.208	15.400	
Total Activos Fijos	1.445.670	1.560.446	-7,36%
Terrenos	1.689.023	1.631.091	
Construcción y obras de infraestructura	2.687.418	2.677.489	
Maquinarias y equipos	113.312	100.266	
Otros activos fijos	232.489	228.276	
Obras agrícolas y plantaciones	128.911	128.911	
Obras en ejecución	28.989	53.032	
Depreciación (menos)	(3.434.473)	(3.258.620)	
Total Otros Activos	214.707	231.338	-7,19%
Existencia de repuestos	214.050	230.680	
Otros activos fijos	657	657	
Total Activos	2.053.215	2.161.845	-5,02%
Total Pasivos Circulantes	141.321	132.939	6,31%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	49.323	45.675	
Cuentas por pagar		4.961	
Provisiones y Retenciones	91.998	82.302	
Total Pasivos a Largo Plazo	468.427	469.111	-0,15%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	21.711	71.141	
Otros pasivos a largo plazo	446.715	397.970	
Total Patrimonio	1.443.467	1.559.796	-7,46%
Capital pagado	1.864.822	1.864.822	
Reserva Forestal	80.099	80.099	
Resultados acumulados	(385.126)	(259.628)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(116.328)	(125.497)	
Total Pasivos	2.053.215	2.161.845	-5,02%

SOCIEDAD AGRICOLA
ISLA DE PASCUA LTDA.
87.634.600-1
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	(467.801)	(479.699)	2,48%
Margen de explotación	(103.570)	(114.996)	
Ingresos de explotación	1.123.282	1.080.648	
Costos de explotación (menos)	(226.853)	(1.195.644)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(364.231)	(364.703)	
Resultado fuera de explotación	9.575	15.575	-38,52%
Ingresos financieros	1.271	1.870	
Otros ingresos fuera de la explotación	44.244	51.067	
Gastos financieros (menos)	(7.516)	(14.062)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(3.403)	(9.591)	
Corrección monetaria	(25.020)	(13.708)	
Resultados antes del subsidio	(458.226)	(464.124)	
Subsidio IORFO	341.897	338.627	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(116.328)	(125.497)	7,31%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	(141.966)	(144.237)	1,57%
Recaudación de deudores por venta	1.125.133	984.477	
Ingresos financieros percibidos	1.255	2.166	
Otros ingresos percibidos	42.244	83.289	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.289.259)	(1.102.592)	
Intereses pagados (menos)	(7.390)	(14.068)	
Otros gastos pagados (menos)	(13.948)	(97.509)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	296.423	299.651	-1,08%
Otras fuentes de financiamiento	341.897	338.711	
Pago de préstamos (menos)	(45.474)	39.060	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(127.575)	(183.379)	30,43%
Ventas de activo fijo	510	1.230	
Incorporación de activos fijos (menos)	(128.085)	(181.343)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	0	(3.266)	
Flujo neto total del período	26.883	(27.966)	
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.737)	(2.496)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	25.146	30.462	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	75.170	105.632	-28,84%



SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.
R.U.T. : 81.086.500-8
Individual

DIRECTORIO

Presidente : Víctor Selman Biester
Vicepresidente : Patricio Larraín Delgado
Director : Juan Ogueda Muñoz

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	525.483	963.073	-45,44%
Disponible	40.948	272.118	
Depósitos a Plazo	240.042	99.290	
Valores negociables (neto)	93.560		
Deudores por venta (neto)	60.038	138.311	
Documentos por cobrar (neto)	33.746	129.885	
Deudores varios (neto)	49.265	129.463	
Existencias (neto)		185.734	
Impuestos por recuperar	7.519	7.964	
Gastos pagados por anticipado	365	308	
Total Activos Fijos	1.416	3.899.337	-99,96%
Terrenos		210.446	
Construcción y obras de infraestructura		3.982.783	
Maquinarias y equipos	3.714	260.189	
Otros activos fijos		151.377	
Mayor valor por retasación técnica		549.105	
Depreciación (menos)	(2.298)	(1.254.563)	
Total Otros Activos	1.465	46.676	-96,86%
Inversión en sociedades	1.465	1.465	
Documento por cobrar largo plazo		7.760	
Otros		37.451	
Total Activos	528.364	4.909.086	-89,24%
Total Pasivos Circulantes	2.657.066	4.039.707	-34,23%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	2.029.567	2.966.095	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	506.226	557.765	
Cuentas por pagar	14.719	129.383	
Acreedores varios	2.263	332.910	
Provisiones y retenciones	104.291	53.554	
Total Pasivos a Largo Plazo	1.463.815	2.131.189	-31,31%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	1.463.815	2.131.189	
Total Patrimonio	(3.592.517)	(1.261.810)	-184,71%
Capital pagado	1.175.276	1.175.276	
Reservas revalorización capital	212.678	212.678	
Reservas retasación técnica activo fijo		549.105	
Utilidades acumuladas	(3.198.869)	(3.493.113)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(1.781.602)	294.244	
Total Pasivos	528.364	4.909.086	-89,24%

SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.
R.U.T. : 81.086.500-8
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	360.495	(302.008)	
Margen de explotación	1.220.374	907.358	
Ingresos de explotación	3.896.899	4.494.206	
Costos de explotación (menos)	(2.676.525)	(3.586.848)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(859.879)	(1.209.366)	
Resultado fuera de explotación	(2.142.097)	596.252	
Ingresos financieros	18.878	3.725	
Otros ingresos fuera de la explotación	3.718	20.920	
Gastos financieros (menos)	(205.319)	(265.833)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.851.497)	(100.036)	
Items extraordinarios	(287.471)		
Corrección monetaria	193.101	(105.736)	
Ajuste costo existencias		(260.143)	
Diferencias de cambio no realizada	(13.507)	1.303.355	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	(1.781.602)	294.244	
Impuesto a la renta			
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(1.781.602)	294.244	

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	(118.471)	524.856	
Recaudación de deudores por venta	3.598.600	5.018.081	
Otros ingresos percibidos	62.395	90.701	
Pago a proveedores y personal(menos)	(3.506.468)	(4.172.869)	
Intereses pagados (menos)	(230.181)	(305.178)	
Otros gastos pagados (menos)	(1.370)	(13.935)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(41.447)	(91.944)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(1.391.379)	(169.150)	-722,57%
Obtención de préstamos	867.635	1.506.292	
Pago de préstamos (menos)	(2.259.014)	(1.675.442)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	1.378.877	(161.815)	
Ventas de activo fijo	1.507.588		
Ventas de otras inversiones	(120.347)	(105.384)	
Incorporación de activos fijos (menos)	(8.364)	(56.431)	
Flujo neto total del período	(130.973)	193.891	
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(6.637)	581	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(137.610)	194.471	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	272.118	77.647	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	134.508	272.118	-50,57%



GEOTERMICA DEL TATIO S.A.

R.U.T. : 92.104.000-8

Individual

DIRECTORIO

Presidente : Francisco Bernasconi Gutierrez

Director : Adolfo Lira Ovalle

Director : Samuel Lira Ovalle

Director : Italo Spina Greco

Director : Hugo Alfonso Aracena

Director : Victor Selman Biester

Director : Ricardo Salas Arancibia

Gte. General : Raúl Alcaino Fuenzalida

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Fijos	4.265	4.265	0,00%
Terrenos	4.265	4.265	
Total Otros Activos	43.266	42.099	2,77%
Impuestos diferidos a largo plazo	9.695	8.527	
Otros	33.571	33.572	
Total Activos	47.531	46.364	2,52%
Total Pasivos Circulantes	3.356	3.409	-1,55%
Provisiones	3.356	3.409	
Total Pasivos a Largo Plazo	145.134	140.382	-3,39%
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	145.134	140.382	
Total Patrimonio	(100.959)	(97.427)	-3,63%
Capital pagado	89.056	89.056	
Otras reservas	12	12	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	(190.027)	(186.495)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(3.532)	(2.791)	
Déficit acumulado período de desarrollo	(186.495)	(183.704)	
Total Pasivos	47.531	46.364	2,52%

GEOTERMICA DEL TATIO S.A.
R.U.T. : 92.104.000-8
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	(4.783)	(3.907)	-22,42%
Margen de explotación Gastos de administración y ventas (menos)	(4.783)	(3.907)	
Resultado fuera de explotación	83	49	69,39%
Corrección monetaria	83	49	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	(4.700)	(3.858)	-21,82%
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(3.532)	(2.791)	-26,55%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	(4.837)	(5.337)	9,37%
Pago a proveedores y personal (menos)	(4.837)	(5.337)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	4.837	5.337	9,37%
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	4.837	5.337	
Flujo neto originado por actividades de inversión	0	0	0%
Flujo neto total del periodo	0	0	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	0	0	



EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS
DE ANTOFAGASTA S.A.
R.U.T. : 96.579.410-7
Individual

DIRECTORIO

Presidente	: Claudio Bitrán Carreño	Director	: Juan Rusque Alcaíno
Vicepresidente	: Roberto De Groot González	Director	: Juan Carlos Gutiérrez Concha
Director	: Pedro Sierra Bosh	Director	: Luis Andrés Rengifo Briceño
Director	: Yerko Koscina Peralta	Gte. General	: Gabriel Caldés Contreras

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Total Activos Circulantes	36.118.733	13.441.987	168,70%
Disponible	656.150	974.307	
Depósitos a plazo	1.608.498	0	
Valores negociables (neto)	26.337.315	9.892.504	
Deudores por venta (neto)	601.348	89.450	
Documentos por cobrar (neto)	15.621	17.804	
Deudores varios (neto)	37.867	1.102	
Existencias (neto)	33.561	0	
Impuestos por recuperar	4.785.905	1.946.607	
Gastos pagados por anticipado	0	13.946	
Impuestos diferidos	2.042.468	502.624	
Otros activos circulantes	0	3.643	
Total Activos Fijos	393.212.920	91.164.888	331,32%
Terrenos	12.583.678	1.299.057	
Construcción y obras de infraestructura	545.754.080	120.776.181	
Maquinarias y equipos	41.988.053	433.708	
Otros activos fijos	7.798.981	7.395.419	
Depreciación (menos)	(214.911.872)	(38.739.477)	
Total Otros Activos	65.763.675	22.030.457	198,51%
Deudores a largo plazo	70.131	0	
Impuestos diferidos a largo plazo	42.568.115	13.821.323	
Intangibles	28.104.665	9.644.977	
Amortización (menos)	(4.979.236)	(1.435.843)	
Total Activos	495.095.328	126.637.332	290,96%
Total Pasivos Circulantes	21.086.136	9.788.976	115,41%
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	596.199	552.776	
Dividendos por pagar	1.041.438	0	
Cuentas por pagar	652.720	5.235.210	
Documentos por pagar	22.547	0	
Acreedores varios	2.511.231	0	
Provisiones	2.754.333	646.411	
Retenciones	344.394	242.972	
Impuesto a la renta	2.810.051	0	
Ingresos percibidos por adelantado	9.895.448	2.960.181	
Otros pasivos circulantes	457.775	151.426	
Total Pasivos a Largo Plazo	303.735.470	90.184.647	236,79%
Acreedores varios largo plazo	984.910	1.583.565	
Otros pasivos a largo plazo	302.750.560	88.601.082	
Total Patrimonio	170.273.722	26.663.709	538,60%
Capital pagado	184.952.949	13.145.082	
Otras reservas	261.752	261.752	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	(14.940.979)	13.256.875	
Utilidades acumuladas	0	867.812	
Pérdidas acumuladas (menos)	(11.152.333)	0	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(3.788.646)	12.389.063	
Total Pasivos	495.095.328	126.637.332	290,96%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS
DE ANTOFAGASTA S.A.
R.U.T. : 96.579.410-7
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Resultado de explotación	(821.957)	14.539.818	
Margen de explotación	212.164	20.317.915	
Ingresos de explotación	6.584.587	29.050.860	
Costos de explotación (menos)	(6.372.423)	(8.732.945)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.034.121)	(5.778.097)	
Resultado fuera de explotación	(4.880.247)	(481.685)	-913,16%
Ingresos financieros	14.593	26.350	
Otros ingresos fuera de la explotación	585.074	554.037	
Gastos financieros (menos)	(265.715)	(751.413)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(5.137.538)	(449.901)	
Corrección monetaria	(76.661)	(42.067)	
Diferencias de cambio	0	181.309	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	(5.702.204)	14.058.133	
Impuesto a la renta	1.913.558	(1.669.070)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	(3.788.646)	12.389.063	
Utilidad (pérdida) líquida	(3.788.646)	12.389.063	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(3.788.646)	12.389.063	

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	28.202.210	(23.134.187)	
Recaudación de deudores por venta	2.665.532	34.689.673	
Ingresos financieros percibidos	0	32.904	
Otros ingresos percibidos	43.881.439	10.402	
Pago a proveedores y personal (menos)	(12.430.066)	(15.259.556)	
Intereses pagados (menos)	(2.285)	(802.310)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(329.946)	(18.922.063)	
Otros gastos pagados (menos)	(4.778.030)	0	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(804.434)	(22.883.237)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(9.173.108)	36.056.352	
Obtención de préstamos	0	9.508.515	
Otras fuentes de financiamiento	0	119.749.430	
Pago de dividendos (menos)	(7.973.108)	(12.188.186)	
Repartos de capital (menos)	0	(53.300.000)	
Pago de préstamos (menos)	0	(27.427.900)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(1.200.000)	(285.507)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(1.028.906)	(2.571.180)	59,98%
Incorporación de activos fijos (menos)	(1.028.906)	(2.571.180)	
Flujo neto total del período	18.000.196	10.350.985	
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(265.044)	18.630	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	17.735.152	10.369.615	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	10.866.811	497.196	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	28.601.963	10.866.811	73,90%



EMPRESA DE SERVICIOS
SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.
R.U.T. : 96.579.800-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente : Claudio Bitran Carreño
Vicepresidente : Juan Carlos Gutierrez Concha
Director : Nicolo Gligo Saenz
Director : Andrés Rengifo Briceño
Director : Hugo Alfonso Aracena
Gte. General : Raúl Alcaino Fuenzalida

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	265.899	210.933	26,06%
Disponible	49	259	
Depósitos a plazo	0	182.391	
Valores negociables (neto)	215.536	0	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	41.434	2.393	
Existencias (neto)	0	0	
Impuestos por recuperar	8.880	13.634	
Impuestos diferidos	0	40	
Otros activos circulantes	0	12.216	
Total Activos Fijos	401.587	406.420	-1,19%
Terrenos	289.264	289.263	
Construcción y obras de infraestructura	181.370	181.370	
Maquinarias y equipos	18.937	18.943	
Otros activos fijos	9.415	9.414	
Depreciación (menos)	(97.399)	(92.570)	
Total Activos	667.486	617.353	8,12%
Total Pasivos Circulantes	46.595	7.274	540,57%
Dividendos por pagar	460	704	
Acreedores varios	47	410	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	38.196	763	
Provisiones	829	1.525	
Retenciones	2.392	1.494	
Total Patrimonio	620.891	610.079	1,77%
Capital pagado	401.974	401.974	
Utilidades retenidas			
(sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	218.917	208.105	
Utilidades acumuladas	196.021	196.032	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	22.896	12.073	
Total Pasivos	667.486	617.353	8,12%

EMPRESA DE SERVICIOS
SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.
R.U.T. : 96.579.800-5
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	29.170	13.809	111,24%
Margen de explotación	73.947	70.345	
Ingresos de explotación	352.793	335.068	
Costos de explotación (menos)	(278.846)	(264.723)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(44.777)	(56.536)	
Resultado fuera de explotación	(1.564)	965	
Ingresos financieros	3.429	5.151	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	0	(2.296)	
Corrección monetaria	(4.993)	(1.890)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	27.606	14.774	86,86%
Impuesto a la renta	(4.710)	(2.701)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	22.896	12.073	
Utilidad (pérdida) líquida	22.896	12.073	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	22.896	12.073	86,86%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	32.100	18.606	72,52%
Recaudación de deudores por venta	407.901	424.473	
Ingresos financieros percibidos	0	5.169	
Otros ingresos percibidos	10.904	0	
Pago a proveedores y personal (menos)	(358.639)	(389.220)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(8.527)	(8.485)	
Otros gastos pagados (menos)	(92)	0	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(19.447)	(13.331)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(12.005)	(15.098)	20,49%
Pago de dividendos (menos)	(12.005)	(12.932)	
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	0	(2.166)	
Flujo neto total del período	20.095	3.508	472,83%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	624	(7.679)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	20.719	(4.171)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	194.866	199.037	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	215.585	194.866	10,63%



AGUAS ANDINAS S.A.
R.U.T. : 61.808.000-5
Consolidado

DIRECTORIO

Presidente	: Alfredo Norman Serrano	Director	: Bernardo Espinosa Bancalari
Vicepresidente	: Jose Vila Bassas	Director	: Daniel Albarran Ruiz Clavijo
Director	: Roque Gistau Gistau	Director	: Carlos Mladinic Alonso
Director	: Angel Simon Grimaldos	Gte. General	: Felipe Larrain Aspillaga

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	76.268.181	47.581.936	60,29%
Disponible	108.949	703.182	
Depósitos a plazo	36.287.036	0	
Valores negociables (neto)	1.661.338	0	
Deudores por venta (neto)	30.435.204	34.092.325	
Documentos por cobrar (neto)	1.337.112	1.338.048	
Deudores varios (neto)	847.197	1.278.043	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	45.154	64.241	
Existencias (neto)	1.588.572	1.537.137	
Impuestos por recuperar	2.241.131	733.698	
Gastos pagados por anticipado	309.095	352.564	
Impuestos diferidos	388.837	313.736	
Otros activos circulantes	1.018.556	7.168.962	
Total Activos Fijos	574.926.397	575.078.011	-0,03%
Terrenos	31.986.046	29.563.980	
Construcción y obras de infraestructura	916.538.725	903.005.731	
Maquinarias y equipos	104.551.693	98.146.067	
Otros activos fijos	17.814.413	16.230.935	
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	4.697.498	4.704.790	
Depreciación (menos)	(500.661.978)	(476.573.492)	
Total Otros Activos	116.623.846	123.527.104	-5,59%
Menor valor de inversiones	59.832.190	63.663.047	
Mayor valor de inversiones (menos)	(1.106)	(1.172)	
Deudores a largo plazo	10.249.450	10.765.041	
Intangibles	40.044.030	39.680.088	
Amortización (menos)	(5.179.910)	(4.185.773)	
Otros	11.679.192	13.605.873	
Total Activos	767.818.424	746.187.051	2,90%
Total Pasivos Circulantes	85.718.632	64.765.502	32,35%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	585.952	699.572	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	33.169.547	3.977.386	
Cuentas por pagar	15.210.292	12.235.509	
Documentos por pagar	4.802.890	282.160	
Acreedores varios	1.254.640	1.023.237	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	9.598.879	20.966.513	
Provisiones	14.794.381	17.415.021	
Retenciones	5.343.539	6.114.244	
Impuesto a la renta	0	559.914	
Ingresos percibidos por adelantado	958.512	1.486.256	
Otros pasivos circulantes	0	5.690	
Total Pasivos a Largo Plazo	302.884.267	323.025.223	-6,24%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	68.299.795	54.515.285	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	199.504.617	230.961.702	
Documentos por pagar largo plazo	22.791.252	22.038.099	
Acreedores varios largo plazo	2.030.997	3.107.936	
Provisiones largo plazo	6.267.637	7.928.413	
Impuestos diferidos a largo plazo	2.842.588	2.775.677	
Otros pasivos a largo plazo	1.147.381	1.698.111	
Interes Minoritario	3.222	7.952	
Total Patrimonio	379.212.303	358.388.374	5,81%
Capital pagado	125.747.919	125.747.919	
Sobreprecio en venta de acciones propias	190.355.384	190.355.384	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	63.109.000	42.285.071	
Reservas futuras dividendos	605.545	646.147	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	62.503.455	61.150.634	
Dividendos provisorios (menos)	0	(19.511.710)	
Total Pasivos	767.818.424	746.187.051	2,90%

AGUAS ANDINAS S.A.
R.U.T. : 61.808.000-5
Consolidado

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	83.603.923	76.809.323	8,85%
Margen de explotación	109.186.910	111.266.728	
Ingresos de explotación	188.641.487	172.607.626	
Costos de explotación (menos)	(79.454.577)	(61.340.898)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(25.582.987)	(34.457.405)	
Resultado fuera de explotación	(7.889.922)	(1.198.095)	-558,54%
Ingresos financieros	4.665.351	6.591.890	
Otros ingresos fuera de la explotación	6.939.797	5.540.836	
Amortización menor valor de inversiones (menos)	(3.830.862)	(3.830.862)	
Gastos financieros (menos)	(16.574.653)	(7.938.767)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(637.884)	(775.990)	
Corrección monetaria	1.549.108	(788.360)	
Diferencias de cambio	(779)	3.158	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	75.714.001	75.611.228	0,14%
Impuesto a la renta	(13.210.205)	(14.459.546)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	62.503.796	61.151.682	
Interés minoritario	(406)	(1.113)	
Utilidad (pérdida) líquida	62.503.390	61.150.569	
Amortización mayor valor de inversiones	65	65	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	62.503.455	61.150.634	2,21%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	93.170.627	109.602.431	-14,99%
Recaudación de deudores por venta	234.784.177	203.636.564	
Ingresos financieros percibidos	645.371	2.604.014	
Otros ingresos percibidos	4.825.743	2.312.874	
Pago a proveedores y personal (menos)	(94.789.569)	(71.407.673)	
Intereses pagados (menos)	(12.752.236)	(5.834.343)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(15.209.151)	(12.603.676)	
Otros gastos pagados (menos)	(1.197.140)	(1.889.018)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(23.136.568)	(7.216.311)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(21.102.661)	(47.479.260)	55,55%
Obtención de préstamos	15.857.148	56.338.082	
Obligaciones con el público	0	98.778.120	
Otras fuentes de financiamiento	17.311.785	12.583.188	
Pago de dividendos (menos)	(41.461.837)	(57.344.812)	
Repartos de capital (menos)	0	(143.500.000)	
Pago de préstamos (menos)	(571.461)	(2.979.320)	
Pago de obligaciones con el público (menos)	(1.869.802)	(1.739.179)	
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)	0	(2.867.754)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(10.368.494)	(6.747.585)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(40.243.560)	(105.101.999)	61,71%
Ventas de activo fijo	1.903.423	1.424.265	
Otros ingresos de inversión	0	12	
Incorporación de activos fijos (menos)	(41.251.674)	(100.975.932)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(421.738)	(4.269.004)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(473.571)	(1.281.340)	
Flujo neto total del período	31.824.406	(42.978.828)	
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(627.722)	235.647	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	31.196.684	(42.743.181)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	7.861.426	50.604.607	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	39.058.110	7.861.426	-61,71%



EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL BIO-BIO S.A.

R.U.T. : 96.579.330-5

Individual

DIRECTORIO

Presidente :Edmundo Dupré Echeverría
 Vicepresidente :Edward Vallejo Cárdenas
 Director :Francisco Bernasconi Gutiérrez
 Director :Jorge Leiva Lavalle

Director :Víctor Selman Biester
 Director :Gregory John Holland
 Director :Diego Peralta Valenzuela
 Gte. General :José Luis Arraño Urzúa

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Total Activos Circulantes	24.041.602	30.542.785	-21,29%
Disponible	745.853	443.737	
Valores negociables (neto)	2.156.501	12.607.993	
Deudores por venta (neto)	13.875.717	14.437.274	
Documentos por cobrar (neto)	86.882	127.404	
Deudores varios (neto)	1.246.792	948.673	
Existencias (neto)	635.162	463.993	
Impuestos por recuperar	2.932.675	0	
Gastos pagados por anticipado	169.273	862.626	
Impuestos diferidos	688.839	494.061	
Otros activos circulantes	1.503.908	157.024	
Total Activos Fijos	248.253.483	230.037.950	7,92%
Terrenos	6.955.638	7.270.210	
Construcción y obras de infraestructura	268.566.800	245.371.057	
Maquinarias y equipos	42.059.452	39.639.669	
Otros activos fijos	7.586.615	9.238.346	
Depreciación (menos)	(76.915.022)	(71.481.332)	
Total Otros Activos	9.407.767	8.855.808	6,23%
Deudores a largo plazo	1.085.446	265.780	
Intangibles	9.260.711	9.032.896	
Amortización (menos)	(1.839.287)	(1.561.928)	
Otros	900.897	1.119.060	
Total Activos	281.702.852	269.436.543	4,55%
Total Pasivos Circulantes	42.033.353	34.007.073	23,60%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	16.327.561	14.341.329	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	664.605	670.808	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	952.566	953.994	
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	978.936	1.171.252	
Cuentas por pagar	19.539.912	11.261.785	
Provisiones	2.863.491	1.309.103	
Retenciones	383.114	2.404.488	
Impuesto a la renta	0	1.588.029	
Ingresos percibidos por adelantado	162.315	65.995	
Otros pasivos circulantes	160.853	240.290	
Total Pasivos a Largo Plazo	46.782.655	43.476.029	7,61%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	326.109	987.050	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	38.097.510	38.154.600	
Documentos por pagar largo plazo	674.638	263.224	
Acreedores varios largo plazo	0	20.896	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	156.554	156.554	
Impuestos diferidos a largo plazo	4.571.896	839.867	
Otros pasivos a largo plazo	2.955.948	3.053.838	
Total Patrimonio	192.886.844	191.953.441	0,49%
Capital pagado	110.414.923	110.414.923	
Sobrepeso en venta de acciones propias	60.472.186	60.472.185	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	21.999.735	21.066.333	
Utilidades acumuladas	386.805	406.961	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	21.612.930	20.659.372	
Total Pasivos	281.702.852	269.436.543	4,55%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL BIO-BIO S.A.
R.U.T. : 96.579.330-5 Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Resultado de explotación	29.837.276	27.559.257	8,27%
Margen de explotación	40.720.815	40.886.944	
Ingresos de explotación	63.898.509	61.558.592	
Costos de explotación (menos)	(23.177.694)	(20.671.648)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(10.883.539)	(13.327.687)	
Resultado fuera de explotación	(3.293.929)	(2.591.500)	-27,11%
Ingresos financieros	761.721	759.383	
Otros ingresos fuera de la explotación	656.072	946.244	
Gastos financieros (menos)	(2.937.062)	(3.139.066)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.369.089)	(1.051.100)	
Corrección monetaria	(420.151)	(53.456)	
Diferencias de cambio	14.580	(53.505)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	26.543.347	24.967.757	6,31%
Impuesto a la renta	(4.930.417)	(4.308.385)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	21.612.930	20.659.372	
Utilidad (pérdida) líquida	21.612.930	20.659.372	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	21.612.930	20.659.372	4,62%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2.004	2.003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	33.481.763	33.695.707	-0,63%
Recaudación de deudores por venta	74.642.240	69.043.087	
Ingresos financieros percibidos	764.377	218.710	
Otros ingresos percibidos	527.604	97.523	
Pago a proveedores y personal (menos)	(26.769.057)	(29.474.463)	
Intereses pagados (menos)	(2.948.187)	(2.582.119)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(5.785.800)	(3.456.575)	
Otros gastos pagados (menos)	(319.775)	(116.256)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(6.629.639)	(34.200)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(18.725.255)	(2.653.454)	-605,69%
Obtención de préstamos	2.027.566	14.263.900	
Otras fuentes de financiamiento	452.442	6.144	
Pago de dividendos (menos)	(20.558.595)	(15.700.529)	
Pago de préstamos (menos)	(646.668)	(1.222.969)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(23.175.537)	(34.288.435)	32,41%
Ventas de activo fijo	233.594	113.368	
Incorporación de activos fijos (menos)	(23.409.131)	(33.860.812)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	0	(540.991)	
Flujo neto total del período	(8.419.029)	(3.246.182)	
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(379.643)	32.264	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(8.798.672)	(3.213.918)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	13.050.566	16.264.484	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	4.251.894	13.050.566	-67,42%



ESVAL S.A.
R.U.T. : 89.900.400-0
Consolidado

DIRECTORIO

Presidente	: Juan Hurtado Vicuña	Director	: Dante Bacigalupo Mario
Vicepresidente	: Marcos Büchi Buc	Director	: Sergio Henríquez Díaz
Director	: José Ignacio Hurtado Vicuña	Director	: Daniel Albarran Ruiz Clavijo
Director	: José Antonio Garcés Silva	Gte. General	: Gustavo González Doorman

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	22.834.349	22.995.128	-0,70%
Disponible	151.441	402.273	
Valores negociables (neto)	1.258.754	1.682.516	
Deudores por venta (neto)	16.286.905	16.099.396	
Documentos por cobrar (neto)	108.673	61.181	
Deudores varios (neto)	1.887.464	1.639.903	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	0	465	
Existencias (neto)	227.553	182.241	
Impuestos por recuperar	795.373	883.318	
Gastos pagados por anticipado	341.341	280.333	
Impuestos diferidos	1.167.887	1.223.713	
Otros activos circulantes	608.958	539.789	
Total Activos Fijos	330.423.464	320.182.860	3,20%
Terrenos	3.502.881	3.125.189	
Construcción y obras de infraestructura	398.326.699	381.995.828	
Maquinarias y equipos	20.795.343	17.535.950	
Otros activos fijos	7.344.513	8.017.477	
Depreciación (menos)	(99.545.972)	(90.491.584)	
Total Otros Activos	82.611.665	86.661.960	-4,67%
Deudores a largo plazo	89.891	287.613	
Intangibles	51.039.104	50.762.247	
Amortización (menos)	(3.480.092)	(1.441.769)	
Otros	34.962.762	37.053.869	
Total Activos	435.869.478	429.839.948	1,40%
Total Pasivos Circulantes	26.434.000	19.501.611	35,55%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	1	1	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	3.790.048	1.734.379	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	7.841.503	4.221.284	
Dividendos por pagar	2.760.376	8.109	
Cuentas por pagar	6.641.883	6.530.466	
Documentos por pagar	601.496	711.381	
Acreedores varios	124.279	89.691	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	1.366	0	
Provisiones	2.322.299	3.015.733	
Retenciones	2.223.396	2.733.377	
Impuesto a la renta	75.194	128.204	
Otros pasivos circulantes	52.159	328.986	
Total Pasivos a Largo Plazo	201.021.772	230.239.706	-12,69%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	57.511.296	118.113.488	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	125.988.214	95.386.500	
Documentos por pagar largo plazo	8.055.332	10.761.102	
Provisiones largo plazo	318.091	300.756	
Impuestos diferidos a largo plazo	9.148.839	5.677.860	
Interes Minoritario	21	16	
Total Patrimonio	208.413.685	180.098.615	15,72%
Capital pagado	162.384.715	139.559.370	
Sobreprecio en venta de acciones propias	13.407.419	12.357.978	
Otras reservas	241.351	241.351	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	32.380.200	27.939.916	
Utilidades acumuladas	20.294.193	14.823.687	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	17.713.693	13.116.229	
Dividendos provisorios (menos)	(5.627.686)	0	
Total Pasivos	435.869.478	429.839.948	1,40%

ESVAL S.A.
R.U.T. : 89.900.400-0
Consolidado

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	32.896.263	25.048.228	31,33%
Margen de explotación	43.348.912	34.091.745	
Ingresos de explotación	74.630.463	57.709.959	
Costos de explotación (menos)	(31.281.551)	(23.618.214)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(10.452.649)	(9.043.517)	
Resultado fuera de explotación	(11.471.931)	(9.579.929)	-19,75%
Ingresos financieros	219.532	25.600	
Otros ingresos fuera de la explotación	1.190.766	362.224	
Gastos financieros (menos)	(11.109.637)	(7.890.362)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(2.017.409)	(2.000.195)	
Corrección monetaria	245.738	(110.686)	
Diferencias de cambio	(921)	33.490	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	21.424.332	15.468.299	38,50%
Impuesto a la renta	(3.710.634)	(2.352.070)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	17.713.698	13.116.229	
Interés minoritario	(5)	0	
Utilidad (pérdida) líquida	17.713.693	13.116.229	
Amortización mayor valor de inversiones	0	0	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	17.713.693	13.116.229	35,05%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	39.143.360	30.263.934	29,34%
Recaudación de deudores por venta	87.279.598	64.597.284	
Ingresos financieros percibidos	196.137	39.009	
Otros ingresos percibidos	1.114.444	572.176	
Pago a proveedores y personal (menos)	(32.677.920)	(25.544.725)	
Intereses pagados (menos)	(8.359.544)	(6.849.359)	
Otros gastos pagados (menos)	(401.709)	(527.164)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(7.899.764)	(2.023.287)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(14.392.613)	57.109.667	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(25.147.459)	(90.883.224)	72,33%
Otros ingresos de inversión	157	1.017	
Incorporación de activos fijos (menos)	(24.201.011)	(33.636.145)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(156.998)	(55.796.921)	
Flujo neto total del período	(396.712)	(3.509.623)	88,70%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(329.132)	(16.963)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(725.844)	(3.526.586)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	2.136.039	5.662.625	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	1.410.195	2.136.039	-33,98%



EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE LOS LAGOS S.A

R.U.T. : 96.579.800-5

DIRECTORIO

Presidente : Iñigo Victor De Oriol
 Vicepresidente : Pablo Canales Abaitua
 Director : Mario Ruiz Tagle Larrain
 Director : Carlos Figueroa Serrano

Director : Jaime Crispi Lago
 Director : Sergio Wolleter Barria
 Director : Arturo Bulnes Concha
 Gte. General : Jose Saez Alborno

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	10.207.072	10.016.398	1,90%
Disponible	568.124	447.351	
Depósitos a plazo	3.400.000	3.433.750	
Deudores por venta (neto)	4.838.155	3.214.321	
Documentos por cobrar (neto)	43.689	32.052	
Deudores varios (neto)	191.219	452.417	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	392.733	21.611	
Existencias (neto)	486.083	450.933	
Impuestos por recuperar	75.096	1.678.716	
Gastos pagados por anticipado	54.137	50.079	
Impuestos diferidos	145.126	228.099	
Otros activos circulantes	12.710	7.069	
Total Activos Fijos	91.722.982	89.033.220	3,02%
Terrenos	5.769.270	5.711.336	
Construcción y obras de infraestructura	89.942.095	93.021.077	
Maquinarias y equipos	23.875.770	14.841.567	
Otros activos fijos	4.204.975	3.697.348	
Depreciación (menos)	(32.069.128)	(28.238.108)	
Total Otros Activos	3.597.811	3.704.285	-2,87%
Inversiones en otras sociedades	15.405	15.405	
Deudores a largo plazo	624.094	626.834	
Intangibles	1.053.515	977.925	
Amortización (menos)	(122.531)	(90.631)	
Otros	2.027.328	2.174.752	
Total Activos	105.527.865	102.753.903	2,70%
Total Pasivos Circulantes	5.680.080	1.661.290	241,91%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo			
plazo - porción corto plazo	3.391.958	0	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	187.713	187.993	
Cuentas por pagar	902.439	97.282	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	0	389.411	
Provisiones	346.898	463.393	
Retenciones	840.009	439.645	
Ingresos percibidos por adelantado	11.063	83.566	
Total Pasivos a Largo Plazo	54.669.446	57.459.231	-4,86%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	13.567.695	17.383.338	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	38.097.510	38.154.600	
Impuestos diferidos a largo plazo	3.004.241	1.858.833	
Otros pasivos a largo plazo	0	62.460	
Total Patrimonio	45.178.339	43.633.382	3,54%
Capital pagado	36.925.345	36.925.345	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	8.252.994	6.708.037	
Utilidades acumuladas	1.491.311	109.068	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	6.761.683	6.598.969	
Total Pasivos	105.527.865	102.753.903	2,70%

EMPRESA DE SERVICIOS
SANITARIOS DE LOS LAGOS S.A
R.U.T. : 96.579.800-5
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	10.400.524	8.314.350	25,09%
Margen de explotación	13.542.921	11.597.991	
Ingresos de explotación	21.908.805	18.077.057	
Costos de explotación (menos)	(8.365.884)	(6.479.066)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(3.142.397)	(3.283.641)	
Resultado fuera de explotación	(2.154.053)	(1.068.323)	-101,63%
Ingresos financieros	308.734	367.436	
Otros ingresos fuera de la explotación	485.990	301.220	
Gastos financieros (menos)	(3.116.227)	(2.173.524)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(49.280)	(22.076)	
Corrección monetaria	216.730	458.621	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	8.246.471	7.246.027	13,81%
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	6.761.683	6.598.969	
Utilidad (pérdida) líquida	6.761.683	6.598.969	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	6.761.683	6.598.969	2,47%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	12.346.419	11.025.751	11,98%
Recaudación de deudores por venta	24.536.510	21.440.387	
Ingresos financieros percibidos	100.293	367.436	
Otros ingresos percibidos	0	301.220	
Pago a proveedores y personal (menos)	(7.864.111)	(7.810.041)	
Intereses pagados (menos)	(3.673.350)	(2.909.103)	
Otros gastos pagados (menos)	0	(22.076)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(752.923)	(342.072)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(5.216.727)	14.097.233	
Obtención de préstamos	0	5.328.611	
Obligaciones con el público	0	37.070.850	
Pago de dividendos (menos)	(5.216.727)	(6.404.258)	
Pago de préstamos (menos)	0	(19.723.218)	
Pago de gastos por emisión y colocación de Obligaciones con el público (menos)	0	(2.174.752)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(6.998.821)	(21.474.830)	67,41%
Ventas de activo fijo	17.200	133.111	
Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas	34.363	308.742	
Incorporación de activos fijos (menos)	(6.197.896)	(21.690.582)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(847.092)	(226.101)	
Flujo neto total del período	130.871	3.648.154	-96,41%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(43.848)	(4.473)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	87.023	3.643.681	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	3.881.101	237.420	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	3.968.124	3.881.101	11,98%



EMPRESA PORTUARIA ARICA
R.U.T. : 61.945.700-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente : Sr. Teodoro Wigodski Sirebrenik
Vicepresidente : Sr. Raúl Balbontín Fernández
Director : Sr. Claudio Juárez Muñoz

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	2.955.653	2.593.823	13,95%
Disponible	7.005	27.720	
Depósitos a plazo	303.536	0	
Valores negociables (neto)	1.603.339	0	
Deudores por venta (neto)	978.533	239.871	
Documentos por cobrar (neto)	175	111	
Deudores varios (neto)	9.350	1.321	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	0	2.050.000	
Impuestos por recuperar	0	54.309	
Impuestos diferidos	22.225	208.700	
Otros activos circulantes	31.490	11.791	
Total Activos Fijos	50.494.179	50.990.639	-0,97%
Terrenos	9.683.619	9.683.619	
Construcción y obras de infraestructura	43.765.912	43.749.921	
Maquinarias y equipos	456.892	428.863	
Otros activos fijos	295.287	295.272	
Depreciación (menos)	(3.707.531)	(3.167.036)	
Total Otros Activos	5.665.029	1.857.853	204,92%
Deudores a largo plazo	845.632	0	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	2.988.993	1.455.294	
Impuestos diferidos a largo plazo	1.240.169	115.119	
Intangibles	24.948	21.252	
Amortización (menos)	(18.427)	(18.030)	
Otros	583.714	284.218	
Total Activos	59.114.861	55.442.315	6,62%
Total Pasivos Circulantes	1.670.559	1.957.077	-14,64%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	604.379	324.998	
Cuentas por pagar	47.223	45.363	
Acreedores varios	44.640	4.055	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	0	1.000.575	
Provisiones	38.991	547.874	
Retenciones	13.093	34.212	
Impuesto a la renta	701.273	0	
Ingresos percibidos por adelantado	220.810	0	
Otros pasivos circulantes	150	0	
Total Pasivos a Largo Plazo	6.600.787	3.225.819	104,62%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	2.363.376	3.225.819	
Provisiones largo plazo	97.221	0	
Otros pasivos a largo plazo	4.140.190	0	
Total Patrimonio	50.843.515	50.259.419	1,16%
Capital pagado	47.987.098	47.987.098	
Otras reservas	(992.316)	(992.316)	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	3.848.733	3.264.637	
Utilidades acumuladas	3.264.637	2.574.433	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	584.096	690.204	
Total Pasivos	59.114.861	55.442.315	6,62%

EMPRESA PORTUARIA ARICA
R.U.T. : 61.945.700-5
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	461.615	1.001.609	-53,91%
Margen de explotación	1.658.014	2.233.704	
Ingresos de explotación	3.384.521	4.139.485	
Costos de explotación (menos)	(1.726.507)	(1.905.781)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.196.399)	(1.232.095)	
Resultado fuera de explotación	(48.481)	(469.348)	-89,67%
Ingresos financieros	16.552	3.233	
Otros ingresos fuera de la explotación	40.198	33.743	
Gastos financieros (menos)	(116.809)	(478.781)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.785)	(252.563)	
Corrección monetaria	(3.580)	46.273	
Diferencias de cambio	16.943	178.747	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	413.134	532.261	-22,38%
Impuesto a la renta	170.962	157.943	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	584.096	690.204	
Utilidad (pérdida) líquida	584.096	690.204	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	584.096	690.204	-15,37%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	2.915.022	308.923	843,61%
Recaudación de deudores por venta	7.334.117	4.020.790	
Ingresos financieros percibidos	16.522	3.233	
Otros ingresos percibidos	40.198	33.743	
Pago a proveedores y personal (menos)	(3.579.051)	(2.369.896)	
Intereses pagados (menos)	(129.466)	(466.597)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(67.676)	(789.771)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(699.622)	(122.579)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(982.041)	(613.883)	59,97%
Obtención de préstamos	0	3.550.816	
Pago de préstamos (menos)	0	(474.339)	
Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)	(982.041)	(3.690.360)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(41.807)	(754.219)	-94,46%
Ventas de activo fijo	(36)	(1.003)	
Incorporación de activos fijos (menos)	(41.771)	(596.007)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	0	(157.209)	
Flujo neto total del período	1.891.174	(1.059.179)	-278,55%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(4.338)	(5.579)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	1.886.836	(1.064.758)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	27.044	1.092.478	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	1.913.880	27.720	



EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE
R.U.T. : 61.951.300-2
Individual

DIRECTORIO

Presidente : Sr. Patricio Arrau Pons
Vicepresidente : Sr. Marco Antonio Blavia Beyá
Director : Sr. Felipe Pérez Walker

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total activos circulantes	1.241.914	1.527.950	-18,72%
Disponible	29.234	98.429	
Depósitos a plazo	557.754	0	
Valores negociables (neto)	0	635.200	
Deudores por venta (neto)	501.146	601.542	
Documentos por cobrar (neto)	0	2.269	
Deudores varios (neto)	2.511	2.948	
Impuestos por recuperar	0	38.539	
Gastos pagados por anticipado	3.978	0	
Impuestos diferidos	147.291	149.023	
Total activos fijos	41.870.500	41.748.860	0,29%
Terrenos	10.884.597	10.884.597	
Construcción y obras de infraestructura	32.404.315	31.886.046	
Maquinarias y equipos	976.183	953.679	
Otros activos fijos	448.919	373.146	
Depreciación (menos)	(2.843.514)	(2.348.608)	
Total otros activos	480.851	510.341	-5,78%
Impuestos diferidos a largo plazo	480.851	510.341	
Total activos	43.593.265	43.787.151	
Total pasivos circulantes	3.640.332	2.776.325	31,12%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	1.184.015	0	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	1.302.832	1.024.342	
Cuentas por pagar	19.265	16.966	
Acreedores varios	1.026	26.472	
Provisiones	193.565	185.515	
Retenciones	63.952	36.640	
Impuesto a la renta	816.168	1.425.947	
Ingresos percibidos por adelantado	59.509	60.443	
Total pasivos a largo plazo	3.711.728	5.419.436	-31,51%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	2.824.903	4.479.490	
Provisiones largo plazo	9.233	3.073	
Otros pasivos a largo plazo	877.592	936.873	
Total patrimonio	36.241.205	35.591.390	1,83%
Capital pagado	29.337.012	29.337.012	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 Al 5.24.56.00).	6.904.193	6.254.378	
Utilidades acumuladas	5.027.978	4.077.625	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.876.215	2.176.753	
Total pasivos	43.593.265	43.787.151	-0,44%

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	2.875.736	3.190.855	-9,88%
Margen de explotación	4.008.396	4.314.486	
Ingresos de explotación	5.266.318	5.929.499	
Costos de explotación (menos)	(1.257.922)	(1.615.013)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.132.660)	(1.123.631)	
Resultado fuera de explotación	308.773	731.609	-57,80%
Ingresos financieros	23.263	21.778	
Otros ingresos fuera de la explotación	74.304	56.890	
Gastos financieros (menos)	(146.201)	(227.920)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(2.061)	(24.816)	
Corrección monetaria	123.438	38.764	
Diferencias de cambio	236.030	866.913	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	3.184.509	3.922.464	-18,81%
Impuesto a la renta	(1.308.294)	(1.745.711)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	1.876.215	2.176.753	
Utilidad (pérdida) líquida	1.876.215	2.176.753	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.876.215	2.176.753	-13,81%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por act. de la operación	1.715.175	2.287.038	-25,00%
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.876.215	2.176.753	
Resultado en venta de activos	966	(14.893)	
(Utilidad) pérdida en venta de activos fijos	966	(14.893)	
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	(207.106)	(760.635)	
Depreciación del ejercicio	508.625	469.378	
Castigos y provisiones	77.616	1.211	6309,25%
Corrección monetaria neta	(123.438)	(38.764)	
Diferencia de cambio neto	(236.030)	(866.913)	
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(433.879)	(325.547)	
Variación de activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.)Disminuc.	413.335	222.737	
Deudores por venta	64.381	260.893	
Otros activos	348.954	(38.156)	
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (Disminuc.)	(368.235)	663.076	
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	98.250	(70.310)	
Intereses por pagar	141.593	35.662	
Impuesto a la renta por pagar (neto)	(562.668)	627.093	-189,73%
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	(6.714)	87.347	
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)	(38.696)	(16.716)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(1.167.898)	(757.077)	
Obtención de préstamos	3.115.355	3.011.783	
Pago de dividendos (menos)	(1.211.200)	0	
Pago de préstamos (menos)	(3.072.053)	(2.615.575)	
Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)	0	(1.153.285)	



EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

R.U.T. : 73.968.300-9

Individual

DIRECTORIO

Presidente : Sr. Blas Espinoza Sepúlveda
 Vicepresidente : Sr. Eduardo Abedrapo Bustos
 Director : Sr. Juan Manuel Aguirre Silva

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	2.762.433	2.010.499	37,40%
Disponible	97.603	111.014	
Depósitos a plazo	600.258	907.340	
Valores negociables (neto)	331.052	896	
Deudores por venta (neto)	90.408	62.914	
Deudores varios (neto)	362.096	26.845	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	373.000	422.395	
Impuestos por recuperar	116.056	27.434	
Gastos pagados por anticipado	115.386	96.521	
Impuestos diferidos	476.574	355.140	
Otros activos circulantes	200.000	0	
Total Activos Fijos	59.653.868	60.900.540	-2,05%
Terrenos	16.058.200	16.040.941	
Construcción y obras de infraestructura	47.797.517	48.183.519	
Maquinarias y equipos	1.845.563	1.867.976	
Otros activos fijos	702.668	707.177	
Depreciación (menos)	(6.750.080)	(5.899.073)	
Total Otros Activos	1.889.387	735.316	
Deudores a largo plazo	158.451	0	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	260.415	0	
Otros	1.470.521	735.316	
Total Activos	64.305.688	63.646.355	1,04%
Total Pasivos Circulantes	1.205.205	699.734	72,24%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	340.094	20.460	
Cuentas por pagar	7.452	8.832	
Acreedores varios	6.192	6.747	
Provisiones	162.379	133.696	
Retenciones	168.597	161.064	
Ingresos percibidos por adelantado	520.491	368.935	
Total Pasivos a Largo Plazo	3.096.867	3.045.038	1,70%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	1.279.511	1.601.785	
Provisiones largo plazo	210.054	428.866	
Impuestos diferidos a largo plazo	126.842	270.490	
Otros pasivos a largo plazo	1.480.460	743.897	
Total Patrimonio	60.003.616	59.901.583	0,17%
Capital pagado	51.008.482	51.008.482	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	8.995.134	8.893.101	
Utilidades acumuladas	7.517.130	7.067.639	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.478.004	1.952.860	
Dividendos provisorios (menos)	0	(127.398)	
Total Pasivos	64.305.688	63.646.355	1,04%

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

R.U.T. : 73.968.300-9

Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	2.333.539	3.280.538	-28,87%
Margen de explotación	3.519.130	4.555.132	
Ingresos de explotación	5.730.900	6.763.599	
Costos de explotación (menos)	(2.211.770)	(2.208.467)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.185.591)	(1.274.594)	
Resultado fuera de explotación	(106.238)	(212.234)	-49,94%
Ingresos financieros	34.115	29.968	
Otros ingresos fuera de la explotación	80.742	145.736	
Gastos financieros (menos)	(34.112)	(139.361)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(163.139)	(66.807)	
Corrección monetaria	(70.245)	(28.872)	
Diferencias de cambio	46.401	(152.898)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	2.227.301	3.068.304	-27,41%
Impuesto a la renta	(749.297)	(1.115.444)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	1.478.004	1.952.860	
Utilidad (pérdida) líquida	1.478.004	1.952.860	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.478.004	1.952.860	-24,32%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	1.771.645	3.415.005	-48,12%
Recaudación de deudores por venta	6.829.208	9.299.261	
Ingresos financieros percibidos	34.509	30.070	
Otros ingresos percibidos	30.307	8.235	
Pago a proveedores y personal (menos)	(2.901.033)	(2.777.957)	
Intereses pagados (menos)	(78.051)	(156.811)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.116.035)	(2.064.579)	
Otros gastos pagados (menos)	(337.191)	(351.445)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(690.069)	(571.769)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(1.356.750)	(1.379.720)	-1,66%
Obtención de préstamos	0	1.599.010	
Pago de dividendos (menos)	(1.356.750)	0	
Pago de préstamos (menos)	0	(537.785)	
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	0	(2.440.945)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(204.013)	(908.025)	-77,53%
Incorporación de activos fijos (menos)	(204.013)	(908.025)	
Flujo neto total del período	210.882	1.127.260	-81,29%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.219)	(183.639)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	209.663	943.621	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	1.018.354	74.733	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	1.228.017	1.018.354	



EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

R.U.T. : 61.946.300-5

Individual

DIRECTORIO

Presidente : Sr. Hugo Miranda Ramírez

Vicepresidente : Sr. Manuel Farías Viguera

Director : Sr. Jorge Godoy Saldías

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	373.973	474.241	-21,14%
Disponible	29.506	13.918	
Depósitos a plazo	101.252	208.413	
Valores negociables (neto)	20.009	46.133	
Deudores por venta (neto)	164.370	147.381	
Deudores varios (neto)	0	314	
Impuestos por recuperar	45.632	44.056	
Gastos pagados por anticipado	13.204	14.026	
Total Activos Fijos	4.965.105	5.054.965	-1,78%
Terrenos	1.631.170	1.631.170	
Construcción y obras de infraestructura	3.865.062	3.865.062	
Maquinarias y equipos	105.930	94.972	
Otros activos fijos	16.899	16.941	
Depreciación (menos)	(653.956)	(553.180)	
Total Otros Activos	3.058	24.757	-87,65%
Impuestos diferidos a largo plazo	2.033	23.732	
Intangibles	1.025	1.025	
Total Activos	5.342.136	5.553.963	-3,81%
Total Pasivos Circulantes	111.770	180.377	-38,04%
Provisiones	5.452	4.543	
Retenciones	16.129	13.803	
Impuesto a la renta	90.189	161.391	
Ingresos percibidos por adelantado	0	640	
Total Pasivos a Largo Plazo	0	39.688	-100,00%
Provisiones largo plazo	0	39.688	
Total Patrimonio	5.230.366	5.333.898	-1,94%
Capital pagado	4.887.310	4.887.310	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	343.056	446.588	
Utilidades acumuladas	238.188	296.160	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	104.868	150.428	
Total Pasivos	5.342.136	5.553.963	-3,81%

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO
R.U.T. : 61.946.300-5
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	152.275	296.522	-48,65%
Margen de explotación	378.165	539.071	
Ingresos de explotación	624.787	811.456	
Costos de explotación (menos)	(246.622)	(272.385)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(225.890)	(242.549)	
Resultado fuera de explotación	61.564	12.286	401,09%
Ingresos financieros	5.972	12.610	
Otros ingresos fuera de la explotación	55.432	9.577	
Gastos financieros (menos)	0	(2.560)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(2.630)	(4.947)	
Corrección monetaria	2.790	(2.394)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	213.839	308.808	-30,75%
Impuesto a la renta	(108.971)	(158.380)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	104.868	150.428	
Utilidad (pérdida) líquida	104.868	150.428	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	104.868	150.428	-30,29%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	93.021	275.244	-66,20%
Recaudación de deudores por venta	660.028	886.495	
Ingresos financieros percibidos	7.061	15.301	
Pago a proveedores y personal (menos)	(365.927)	(392.212)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(158.188)	(177.147)	
Otros gastos pagados (menos)	(22.658)	(22.304)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(27.295)	(34.889)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(203.400)	(358.033)	-43,19%
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(203.400)	(358.033)	
Flujo neto total del período	(110.379)	(82.789)	33,33%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(7.318)	(9.186)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(117.697)	(91.975)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	268.464	360.439	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	150.767	268.464	



EMPRESA PORTUARIA VALPARAISO
R.U.T. : 61.952.700-3
Individual

DIRECTORIO

Presidente: Sr. Gabriel Aldoney Vargas
Vicepresidente: Sr. Juan Foxley Rioseco
Director: Sr. Caludio Agostini González
Director: Sr. Iván Valenzuela Rabi
Director: Sr. Raúl Carrasco Silván

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	12.088.381	11.974.206	0,95%
Disponible	25.006	87.244	
Depósitos a plazo	83.059	0	
Valores negociables (neto)	760.665	102.509	
Deudores por venta (neto)	10.601.174	11.136.012	
Documentos por cobrar (neto)	6.645	821	
Deudores varios (neto)	56.228	501.238	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	1.064	1.119	
Existencias (neto)	8.261	20.422	
Impuestos por recuperar	43.727	2.332	
Gastos pagados por anticipado	289.458	44.867	
Otros activos circulantes	213.094	77.642	
Total Activos Fijos	89.151.411	91.103.352	
Terrenos	31.363.385	31.363.385	
Construcción y obras de infraestructura	67.254.739	67.061.197	
Maquinarias y equipos	3.320.078	3.360.455	
Otros activos fijos	1.199.446	1.327.491	
Depreciación (menos)	(13.986.237)	(12.009.176)	
Total Otros Activos	25.011.006	30.774.304	-18,73%
Deudores a largo plazo	0	9.844.906	
Impuestos diferidos a largo plazo	22.754.418	19.262.358	
Otros	2.256.588	1.667.040	
Total Activos	126.250.798	133.851.862	-5,68%
Total Pasivos Circulantes	12.049.452	15.637.765	-22,95%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	311.165	0	
Cuentas por pagar	4.394	151	
Acreedores varios	66.693	1.845.825	
Provisiones	1.117.173	1.129.632	
Retenciones	124.053	116.503	
Impuesto a la renta	3.684.937	5.573.505	
Ingresos percibidos por adelantado	3.090.902	3.083.380	
Impuestos diferidos	3.645.559	3.877.132	
Otros pasivos circulantes	4.576	11.637	
Total Pasivos a Largo Plazo	55.469.513	56.245.684	-1,38%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	2.438.068	0	
Provisiones largo plazo	9.677.663	9.808.521	
Otros pasivos a largo plazo	43.353.782	46.437.163	
Total Patrimonio	58.731.833	61.968.413	-5,22%
Capital pagado	61.740.299	61.740.299	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	(3.008.466)	228.114	
Utilidades acumuladas	228.114	916.159	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.101.920	950.725	
Dividendos provisorios (menos)	(5.338.500)	(1.638.770)	
Total Pasivos	126.250.798	133.851.862	-5,68%

EMPRESA PORTUARIA VALPARAISO
R.U.T. : 61.952.700-3
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	4.336.931	4.542.737	-4,53%
Margen de explotación	6.361.869	6.946.705	
Ingresos de explotación	11.210.110	12.353.331	
Costos de explotación (menos)	(4.848.241)	(5.406.626)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.024.938)	(2.403.968)	
Resultado fuera de explotación	(428.504)	(2.927.031)	-85,36%
Ingresos financieros	114.562	109.763	
Otros ingresos fuera de la explotación	110.033	203.483	
Gastos financieros (menos)	(131.680)	(110.834)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(52.868)	(45.737)	
Corrección monetaria	214.631	503.203	
Diferencias de cambio	(683.182)	(3.586.909)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	3.908.427	1.615.706	141,90%
Impuesto a la renta	(1.806.507)	(664.981)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	2.101.920	950.725	
Utilidad (pérdida) líquida	2.101.920	950.725	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.101.920	950.725	121,09%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	5.485.480	8.998.610	-39,04%
Recaudación de deudores por venta	21.968.048	24.837.747	
Angresos financieros percibidos	114.413	109.758	
Otros ingresos percibidos	39.368	64.428	
Pago a proveedores y personal (menos)	(5.770.008)	(5.779.291)	
Intereses pagados (menos)	(90.703)	(234.040)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(7.394.230)	(5.901.414)	
Otros gastos pagados (menos)	(205.746)	(613.335)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(3.175.662)	(3.485.243)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(2.544.642)	(6.564.027)	-61,23%
Obtención de préstamos	2.793.858	0	
Pago de préstamos (menos)	0	(1.065.678)	
Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)	0	(3.859.579)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(5.338.500)	(1.638.770)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(2.112.285)	(3.487.539)	-39,43%
Ventas de activo fijo	5.214	15.766	
Otros ingresos de inversión	1.077.635	3.285.417	
Incorporación de activos fijos (menos)	(1.707.538)	(3.500.799)	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(1.223.955)	(3.287.923)	
Flujo neto total del período	828.553	(1.052.956)	-178,69%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(149.576)	31.902	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	678.977	(1.021.054)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	189.753	1.210.807	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	868.730	189.753	



EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

R.U.T. : 61.960.100-9

Individual

DIRECTORIO

Presidente : Sr. Ernesto Edwards Risopatrón
 Vicepresidente : Sr. Carlos Figueroa Serrano
 Director : Sr. Aldo Signorelli Bonomo
 Director : Sr. Ronald Fisher Barkán
 Director : Sr. Leopoldo Reyes Aranís

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total activos circulantes	15.549.923	17.624.626	-11,77%
Disponible	127.831	136.948	
Deudores por venta (neto)	14.771.570	15.357.616	
Documentos por cobrar (neto)	2.178	2.233	
Deudores varios (neto)	32.043	63.804	
Existencias (neto)	17.152	36.292	
Impuestos por recuperar	29.311	0	
Gastos pagados por anticipado	186.744	9.264	
Impuestos diferidos	0	618.050	
Otros activos circulantes	383.094	1.400.419	
Total activos fijos	112.332.313	112.867.449	-0,47%
Terrenos	53.455.890	53.304.833	
Construcción y obras de infraestructura	63.140.675	62.950.896	
Maquinarias y equipos	2.252.075	2.035.413	
Otros activos fijos	1.885.781	1.745.329	
Depreciación (menos)	(8.402.108)	(7.169.022)	
Total otros activos	34.471.991	36.259.418	-4,93%
Deudores a largo plazo	46.260	14.132.498	
Impuestos diferidos a largo plazo	33.241.936	20.865.041	
Otros	1.183.795	1.261.879	
Total activos	162.354.227	166.751.493	-2,64%
Total pasivos circulantes	17.849.656	13.066.901	36,60%
Cuentas por pagar	70.007	119.546	
Acreedores varios	224.489	92.603	
Provisiones	277.261	285.020	
Retenciones	119.574	146.878	
Impuesto a la renta	7.768.323	8.234.256	
Ingresos percibidos por adelantado	4.228.301	4.188.598	
Impuestos diferidos	5.161.701	0	
Total pasivos a largo plazo	61.290.863	65.542.508	-6,49%
Provisiones largo plazo	43.345	121.228	
Otros pasivos a largo plazo	61.247.518	65.421.280	
Total patrimonio	83.213.708	88.142.084	-5,59%
Capital pagado	83.328.228	83.328.228	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 Al 5.24.56.00).	(114.520)	4.813.856	
Utilidades acumuladas	0	2.703.237	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	4.677.539	2.110.619	
Dividendos provisorios (menos)	(4.792.059)	0	
Total pasivos	162.354.227	166.751.493	-2,64%

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO
R.U.T. : 61.960.100-9
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	10.153.332	10.066.726	0,86%
Margen de explotación	12.899.331	13.011.233	
Ingresos de explotación	15.988.678	16.712.015	
Costos de explotación (menos)	(3.089.347)	(3.700.782)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.745.999)	(2.944.507)	
Resultado fuera de explotación	(1.466.999)	(5.493.191)	-73,29%
Ingresos financieros	70.172	141.442	
Otros ingresos fuera de la explotación	63.184	58.169	
Gastos financieros (menos)	0	(474.071)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(372.319)	(22.632)	
Corrección monetaria	(649.284)	400.560	
Diferencias de cambio	(578.752)	(5.596.659)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	8.686.333	4.573.535	89,93%
Impuesto a la renta	(4.008.794)	(2.462.916)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	4.677.539	2.110.619	
Utilidad (pérdida) líquida	4.677.539	2.110.619	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	4.677.539	2.110.619	121,62%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	9.182.865	13.077.475	-29,78%
Recaudación de deudores por venta	30.729.696	33.430.655	
Ingresos financieros percibidos	70.172	141.442	
Otros ingresos percibidos	8.391	0	
Pago a proveedores y personal (menos)	(5.159.877)	(5.586.773)	
Intereses pagados (menos)	0	(698.238)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(12.064.366)	(9.682.523)	
Otros gastos pagados (menos)	(592)	0	
i.V.A. y otros similares pagados (menos)	(4.400.559)	(4.527.088)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(9.101.000)	(11.532.188)	-21,08%
Pago de dividendos (menos)	(9.101.000)	0	
Pago de préstamos (menos)	0	(530.898)	
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	0	(11.001.290)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(781.625)	(652.189)	19,85%
Incorporación de activos fijos (menos)	(781.625)	(652.189)	
Flujo neto total del período	(699.760)	893.098	-178,35%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(326.682)	56.669	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(1.026.442)	949.767	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	1.459.283	509.516	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	432.841	1.459.283	



EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE

R.U.T. : 61.960.300-1

Individual

DIRECTORIO

Presidente : Sr. Juan Enrique Coeymans
 Vicepresidente : Sr. Raimundo Beca Infante
 Director : Sr. Aldo Signorelli Bonomo
 Director : Sr. Edmundo Sepúlveda Inostroza
 Director : Sr. Raúl Díaz Navarro

BALANCE A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total activos circulantes	8.251.657	8.746.334	-5,66%
Disponible	19.812	4.340	
Valores negociables (neto)	1.050.433	1.246.245	
Deudores por venta (neto)	974.790	977.000	
Deudores varios (neto)	4.454.028	4.843.552	
Gastos pagados por anticipado	132.521	61.730	
Impuestos diferidos	1.620.073	1.613.467	
Total activos fijos	39.349.651	39.371.551	-0,06%
Terrenos	18.383.995	18.383.995	
Construcción y obras de infraestructura	25.609.618	24.795.698	
Maquinarias y equipos	648.735	648.735	
Otros activos fijos	419.875	388.912	
Depreciación (menos)	(5.712.572)	(4.845.789)	
Total otros activos	9.555.490	13.115.037	-27,14%
Deudores a largo plazo	0	4.773.501	
Impuestos diferidos a largo plazo	9.202.863	7.519.127	
Otros	352.627	822.409	
Total activos	57.156.798	61.232.922	-6,66%
Total pasivos circulantes	5.763.803	6.356.503	-9,32%
Cuentas por pagar	846	11.497	
Provisiones	356.765	391.233	
Retenciones	62.132	60.679	
Impuesto a la renta	2.871.847	3.464.726	
Ingresos percibidos por adelantado	2.472.213	2.428.368	
Total pasivos a largo plazo	21.913.053	23.909.953	-8,35%
Provisiones largo plazo	400.458	399.348	
Otros pasivos a largo plazo	21.512.595	23.510.605	
Total patrimonio	29.479.942	30.966.466	-4,80%
Capital pagado	33.502.734	33.502.734	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	(4.022.792)	(2.536.268)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(6.067.768)	(4.744.993)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.044.976	2.208.725	
Total pasivos	57.156.798	61.232.922	-6,66%

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE
R.U.T. : 61.960.300-1
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	4.914.084	5.508.795	-10,80%
Margen de explotación	5.245.358	5.849.163	
Ingresos de explotación	7.459.235	8.102.106	
Costos de explotación (menos)	(2.213.877)	(2.252.943)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(331.274)	(340.368)	
Resultado fuera de explotación	(430.891)	(1.197.445)	-64,02%
Ingresos financieros	59.124	99.940	
Otros ingresos fuera de la explotación	318.251	27.937	
Gastos financieros (menos)	0	(8.378)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(20.137)	(89.921)	
Corrección monetaria	(92.111)	48.376	
Diferencias de cambio	(696.018)	(1.275.399)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	4.483.193	4.311.350	3,99%
Impuesto a la renta	(2.438.217)	(2.102.625)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	2.044.976	2.208.725	
Utilidad (pérdida) líquida	2.044.976	2.208.725	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.044.976	2.208.725	-7,41%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	3.470.298	5.451.425	-36,34%
Recaudación de deudores por venta	11.781.533	13.655.697	
Ingresos financieros percibidos	59.124	99.941	
Otros ingresos percibidos	2.179	4.020	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.865.443)	(1.708.784)	
Intereses pagados (menos)	0	(11.802)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(4.724.448)	(4.680.625)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(1.782.647)	(1.907.022)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(3.531.500)	(5.530.106)	-36,14%
Otras fuentes de financiamiento	0	5.089	
Pago de dividendos (menos)	(3.531.500)	(4.600.969)	
Pago de préstamos (menos)	0	(934.226)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(35.564)	(14.412)	146,77%
Ventas de activo fijo	0	2.685	
Incorporación de activos fijos (menos)	(35.564)	(17.097)	
Flujo neto total del período	(96.766)	(93.093)	3,95%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(83.574)	(12.912)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(180.340)	(106.005)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	1.250.585	1.356.590	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	1.070.245	1.250.585	



EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT
R.U.T. : 61.950.900-5
Individual

DIRECTORES

Presidente : Sr. Daniel Barrera Sáez
Vicepresidente : Sr. José Romero Yanjari
Director : Sr. Rene Morales Morales

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	612.551	703.794	-12,96%
Disponible	53.790	79.755	
Depósitos a plazo	201.695	313.351	
Deudores por venta (neto)	205.884	171.019	
Documentos por cobrar (neto)	16.735	18.964	
Deudores varios (neto)	11.953	151	
Impuestos por recuperar	47.617	24.466	
Gastos pagados por anticipado	47.325	25.253	
Impuestos diferidos	27.552	70.835	
Total Activos Fijos	9.301.025	9.537.302	-2,48%
Terrenos	2.729.685	2.729.686	
Construcción y obras de infraestructura	7.798.104	7.785.904	
Maquinarias y equipos	570.817	565.873	
Otros activos fijos	124.553	109.156	
Depreciación (menos)	(1.922.134)	(1.653.317)	
Total Otros Activos	50.642	45.416	
Impuestos diferidos a largo plazo	45.639	39.283	
Intangibles	21.047	20.886	
Amortización (menos)	(16.044)	(14.753)	
Total Activos	9.964.218	10.286.512	-3,13%
Total Pasivos Circulantes	223.046	247.499	-9,88%
Cuentas por pagar	85.044	48.263	
Acreedores varios	0	32	
Provisiones	82.982	164.464	
Retenciones	55.020	34.740	
Total Pasivos a Largo Plazo	68.572	58.572	17,07%
Provisiones largo plazo	68.572	58.572	
Total Patrimonio	9.672.600	9.980.441	-3,08%
Capital pagado	8.988.424	8.988.424	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	684.176	992.017	
Utilidades acumuladas	378.818	674.708	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	305.358	317.309	
Total Pasivos	9.964.218	10.286.512	-3,13%

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT
R.U.T. : 61.950.900-5
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	497.991	517.599	-3,79%
Margen de explotación	653.616	673.547	
Ingresos de explotación	1.500.144	1.544.773	
Costos de explotación (menos)	(846.528)	(871.226)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(155.625)	(155.948)	
Resultado fuera de explotación	(4.176)	11.185	-137,34%
Ingresos financieros	7.657	12.109	
Otros ingresos fuera de la explotación	5.496	2.693	
Gastos financieros (menos)	(424)	(656)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(10.667)	0	
Corrección monetaria	(6.238)	(2.961)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	493.815	528.784	-6,61%
Impuesto a la renta	(188.457)	(211.475)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	305.358	317.309	
Utilidad (pérdida) líquida	305.358	317.309	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	305.358	317.309	-3,77%



EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT
R.U.T. : 61.950.900-5
Individual

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	496.171	696.515	-28,76%
Recaudación de deudores por venta	1.718.143	1.753.951	
Ingresos financieros percibidos	7.304	13.675	
Otros ingresos percibidos	5.372	1.993	
Pago a proveedores y personal (menos)	(987.189)	(809.261)	
Intereses pagados (menos)	(418)	(151)	
impuesto a la renta pagado (menos)	(211.062)	(103.348)	
Otros gastos pagados (menos)	(10.638)	(5.018)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(25.341)	(155.326)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(603.121)	(407.233)	48,10%
Obtención de préstamos	0	77.771	
Pago de dividendos (menos)	(603.121)	(407.130)	
Pago de préstamos (menos)	0	(77.874)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(20.844)	(451.948)	-95,39%
Incorporación de activos fijos (menos)	(20.341)	(443.763)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(503)	(8.185)	
Flujo neto total del período	(127.794)	(162.666)	-21,44%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(9.827)	(3.527)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(137.621)	(166.193)	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	393.106	559.299	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	255.485	393.106	

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO
R.U.T. : 61.959.100-3
Individual

DIRECTORES

Presidente : Sr. Luis Musalem Musalem
Vicepresidente : Sr. Rodrigo García Barrientos
Director : Sr. Alex Acosta Maluenda

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	274.151	217.295	26,17%
Disponible	16.452	67.498	-75,63%
Valores negociables (neto)	115.028	0	0,00%
Deudores por venta (neto)	100.488	99.341	1,15%
Gastos pagados por anticipado	2.278	11.426	-80,06%
Impuestos diferidos	39.905	39.030	2,24%
Otros activos circulantes	0	0	0,00%
Total Activos Fijos	6.140.567	6.271.522	-2,09%
Terrenos	1.124.787	1.124.787	
Construcción y obras de infraestructura	5.727.399	5.692.546	
Maquinarias y equipos	345.486	333.217	
Otros activos fijos	103.751	87.995	
Depreciación (menos)	(1.160.856)	(967.023)	
Total Otros Activos	3.964	3.964	
Inversiones en otras sociedades	3.964	3.964	
Total Activos	6.418.682	6.492.781	-1,14%
Total Pasivos Circulantes	206.966	275.992	-25,01%
Cuentas por pagar	4.068	1.668	
Provisiones	105.608	107.060	
Retenciones	18.611	15.330	
Impuesto a la renta	59.926	131.115	
Ingresos percibidos por adelantado	18.753	20.819	
Total Pasivos a Largo Plazo	112.464	78.427	43,40%
Impuestos diferidos a largo plazo	112.464	78.427	
Total Patrimonio	6.099.252	6.138.362	-0,64%
Capital pagado	6.087.168	6.087.168	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	12.084	51.194	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	110.890	186.830	
Dividendos provisorios (menos)	(98.806)	(135.636)	
Total Pasivos	6.418.682	6.492.781	-1,14%



EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

R.U.T. : 61.959.100-3

Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Resultado de explotación	261.368	454.989	-42,56%
Margen de explotación	562.295	734.733	
Ingresos de explotación	982.034	1.145.710	
Costos de explotación (menos)	(419.739)	(410.977)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(300.927)	(279.744)	
Resultado fuera de explotación	1.304	10.645	-87,75%
Ingresos financieros	4.556	9.354	
Otros ingresos fuera de la explotación	1.831	1.792	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(2.583)	(622)	
Corrección monetaria	(2.500)	121	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	262.672	465.634	-43,59%
Impuesto a la renta	(151.782)	(278.804)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	110.890	186.830	
Utilidad (pérdida) líquida	110.890	186.830	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	110.890	186.830	

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

R.U.T. : 61.959.100-3

Individual

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004

Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	277.619	425.278	-34,72%
Recaudación de deudores por venta	1.045.127	1.287.312	
Ingresos financieros percibidos	4.556	9.354	
Otros ingresos percibidos	1.831	1.792	
Pago a proveedores y personal (menos)	(549.642)	(585.806)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(128.025)	(187.448)	
Otros gastos pagados (menos)	(2.583)	(622)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(93.645)	(99.304)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(150.000)	(307.500)	-51,22%
Otras fuentes de financiamiento	(150.000)	(307.500)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(61.991)	(101.995)	-39,22%
Incorporación de activos fijos (menos)	(61.991)	(101.995)	
Flujo neto total del período	65.628	15.783	315,81%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.646)	(517)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	63.982	15.266	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	67.498	52.232	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	131.480	67.498	

152



EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL
R.U.T. : 61.956.700-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente : Sr. Yanko Vilicic Rasmussen
Vicepresidente : Sr. Ricardo Gómez Filipic
Director : Sr. Raimundo Valenzuela de la Fuente

BALANCE A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Total Activos Circulantes	867.941	1.093.620	-20,64%
Disponible	695	29.839	
Depósitos a plazo	500.093	410.959	
Valores negociables (neto)	80.013	390.290	
Deudores por venta (neto)	149.711	124.257	
Documentos por cobrar (neto)	212	0	
Deudores varios (neto)	8.006	32.230	
Existencias (neto)	4.360	0	
Impuestos por recuperar	2.706	0	
Gastos pagados por anticipado	72.917	42.241	
Impuestos diferidos	48.924	62.877	
Otros activos circulantes	304	927	
Total Activos Fijos	17.159.102	17.211.378	-0,30%
Terrenos	5.936.742	5.936.742	
Construcción y obras de infraestructura	12.867.647	12.649.935	
Maquinarias y equipos	728.305	693.952	
Otros activos fijos	231.061	175.652	
Depreciación (menos)	(2.604.653)	(2.244.903)	
Total Otros Activos	79.702	85.204	-6,46%
Impuestos diferidos a largo plazo	79.702	85.204	
Total Activos	18.106.745	18.390.202	-1,54%
Total Pasivos Circulantes	262.024	306.275	-14,45%
Cuentas por pagar	61.323	16.285	
Acreedores varios	5.991	325	
Provisiones	118.676	129.764	
Retenciones	5.350	23.395	
Impuesto a la renta	70.684	136.506	
Total Pasivos a Largo Plazo	176.288	178.865	-1,44%
Provisiones largo plazo	176.288	178.865	
Total Patrimonio	17.668.433	17.905.062	-1,32%
Capital pagado	16.818.502	16.818.502	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	849.931	1.086.560	
Utilidades acumuladas	578.060	805.450	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	271.871	281.110	
Total Pasivos	18.106.745	18.390.202	-1,54%

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL
R.U.T. : 61.956.700-5
Individual

ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003I	Variación
Resultado de explotación	379.858	446.123	-14,85%
Margen de explotación	794.586	973.598	
Ingresos de explotación	1.831.161	2.086.603	
Costos de explotación (menos)	(1.036.575)	(1.113.005)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(414.728)	(527.475)	
Resultado fuera de explotación	25.279	(10.112)	-349,99%
Ingresos financieros	19.676	16.786	
Otros ingresos fuera de la explotación	6.600	7.890	
Gastos financieros (menos)	0	(13.015)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	0	(12.602)	
Corrección monetaria	(997)	(9.171)	
Resultado antes de impuesto a la renta e ítemes extraordinarios	405.137	436.011	-7,08%
Impuesto a la renta	(133.266)	(154.901)	
Utilidad (pérdida) antes de interés minoritario	271.871	281.110	
Utilidad (pérdida) líquida	271.871	281.110	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	271.871	281.110	-3,29%



EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL
R.U.T. : 61.956.700-5
Individual

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2004
Miles de \$ Dic 2004

	2004	2003	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	609.389	791.121	-22,97%
Recaudación de deudores por venta	2.135.484	2.467.931	
Ingresos financieros percibidos	19.676	16.786	
Otros ingresos percibidos	6.600	7.890	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.134.833)	(1.392.548)	
Intereses pagados (menos)	0	(19.285)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(136.693)	0	
Otros gastos pagados (menos)	0	(12.602)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(280.845)	(277.051)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(508.500)	(598.714)	-15,07%
Pago de dividendos (menos)	(508.500)	0	
Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)	0	(598.714)	
Flujo neto originado por actividades de inversión	(332.117)	(103.876)	219,72%
Ventas de activo fijo	598	652	
Incorporación de activos fijos (menos)	(332.715)	(104.528)	
Flujo neto total del período	(231.228)	88.531	-361,18%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(19.059)	(8.500)	
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(250.287)	80.031	
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	831.088	751.057	
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	580.801	831.088	