



050

◆ **Edición General**

Sistema de Empresas
www.sepchile.cl

◆ **Diseño y Diagramación**

Kroma Comunicaciones

◆ **Fotografías**

Se agradece el material fotográfico facilitado por cada empresa para esta memoria

◆ **Impresión**

Editora e Imprenta Maval

◆ **Tiraje**

300 ejemplares

◆ **Primera Edición**

Abril de 2006

Contenido

◆ Carta del Presidente del SEP	4
◆ Consejo Directivo SEP	8
◆ Misión	9
◆ Reseña Histórica	12
◆ Hechos Relevantes	17
◆ Cuadro de Propiedad	19
◆ Organigrama de Administración	21
◆ Empresas Públicas	22
◆ Empresas Corfo	35
◆ Empresas Portuarias	60
◆ Estados Financieros	92



Carta del Presidente

La presente Memoria del Comité Sistema de Empresas - SEP tiene por objeto mostrar el desempeño que tuvieron las Empresas del Sector Estatal durante el año 2005. Sin embargo, teniendo en consideración que este mismo año coincide con el término del tercer Gobierno de la Concertación, resulta muy difícil no referirse en esta breve cuenta al quehacer de este Comité en sus años de vida, y, especialmente, a los logros obtenidos en el último sexenio.

Es un hecho que hoy en día el Estado ha disminuido su rol como Empresario, para pasar a ser un Regulador de la actividad privada, sector al cual se le ha asignado la primera importancia como motor del desarrollo económico del país. La actividad del Estado como Empresario, por regla general, se ha reservado solamente a áreas de alta rentabilidad social y baja rentabilidad privada; y, en otros casos, el Estado interviene empresarialmente en sectores de la economía que actualmente son calificados de estratégicos.

La labor del SEP, en concordancia con las políticas impartidas por los últimos gobiernos, es hacer del Estado un Empresario eficiente y transparente en la administración de sus empresas, labor que realiza administrando los derechos, acciones y cuotas que corresponden a CORFO, en diversas sociedades; en el nombramiento y remoción de los representantes de CORFO en las juntas de accionistas o asambleas de socios, cuando corresponda; en el control de gestión de las empresas cuya asesoría técnica le ha sido encomendada; en la celebración de convenios de programación con ciertas empresas a fin de que éstas puedan obtener la garantía estatal para los créditos que contraigan o los bonos que emitan, y, también, a través de la designación de los directores de algunas de las empresas del sector estatal. Cabe aclarar que el SEP no está involucrado en la gestión diaria de las empresas en las cuales tiene injerencia, la que está radicada en el directorio de las mismas y sus ejecutivos o gerentes.

El SEP, antes SAE, toma su actual nombre y diversas facultades a partir del año 2001, y en estos cinco últimos años ha realizado diversas acciones, pudiendo destacarse como las más relevantes las siguientes:

-Desarrollar, implementar y consolidar la modernización de los Gobiernos Corporativos en las Empresas Estatales, designando directores altamente profesionales e idóneos para cada empresa estatal.

-Validar la Planificación Estratégica de cada empresa, de tal modo que éstas estén orientadas al cumplimiento de las finalidades para las cuales fueron creadas,

-Velar por una gestión eficiente, competitiva, transparente y proba,

- Desarrollar estudios comparativos (Benchmarking) de empresas, comparándolas con empresas semejantes del sector privado, en aspectos tales como: productividad, eficiencia laboral y rentabilidad.

Múltiples avances en materia de directores; planificación estratégica y de gestión pueden exhibirse en este último quinquenio por las empresas SEP; y, cuando revisamos las empresas agrupadas por áreas, podemos descubrir también diversos logros del SEP, que pueden resumirse en los siguientes:

- **Empresas de Servicios Sanitarios:** Se logró consolidar el modelo de incorporación de capital privado en las empresas sanitarias. Esto permitió ingresar en arcas fiscales más de US\$ 2.000 millones, a fin de invertirlos en otros proyectos de alta rentabilidad social. Del mismo modo, se ha aumentado notoriamente la cobertura de tratamiento de las aguas servidas, la que a diciembre del año 2005 alcanzó a un 77%, mientras que al inicio del Gobierno del Presidente Lagos esta cobertura superaba levemente el 20%.
- **Metro S.A.:** Se encuentra en actual ejecución el plan de desarrollo que asciende aproximadamente a US\$ 1.700 millones, e incluye la nueva línea 4, la extensión de la línea 5 y las extensiones de la línea 2, hasta Américo Vespucio por el norte y a Gran Avenida por el sur. Al 31 de diciembre de 2005 han sido inauguradas 24 estaciones del Metro, con lo que se integran 26,4 kilómetros de red, incorporando a este servicio de transporte, a todo el sector sur oriente de Santiago que incluye a las comunas de Puente Alto, La Florida, Macul, Peñalolen, Ñuñoa y La Reina entre otras, y, a las comunas de Independencia y Recoleta entre otras, ubicadas en el sector norte de la Capital.
- **Empresa Eléctrica Colbún S.A.:** En el año 2001, CORFO licitó públicamente el equivalente a un 35% de las acciones de la compañía, obteniéndose en esa operación la cantidad de US\$ 144,2 millones.

- **En cuanto a las Empresas Portuarias**, se duplica en el quinquenio la capacidad de transferencia de nuestros puertos, producto de la incorporación de capital privado, tecnología de equipamientos y logística portuaria. Todo lo anterior sobre la misma infraestructura pública y sin necesidad de inversión fiscal en frentes de atraque, lo que permitió generar importantes proyectos en los accesos.
- **En lo referido a las Empresas Públicas**, en el período comprendido entre los años 2000 y 2005, se han llevado adelante tareas y actividades relacionadas con la asesoría técnica en la evaluación de la gestión y desempeño en este conjunto de empresas, cuya dependencia de los Ministerios de Minería y Transporte y Telecomunicaciones, está establecida por disposición de sus respectivas Leyes Orgánicas. Conforme a lo dispuesto en el artículo 2º de la Ley N° 19.847, se han suscrito Convenios de Programación con las empresas ENAMI, EFE y Merval, que permitieron otorgar a éstas la garantía explícita del Estado en sus emisiones de títulos de deuda y créditos, destinados a financiar sus planes de inversiones.
- Al finalizar el período presidencial del Presidente Lagos, las Empresas Públicas exhiben una notable mejoría respecto al inicio de su Mandato, pudiendo destacarse el saneamiento del endeudamiento financiero de ENAMI, y la utilidad obtenida el año 2005; la modernización en la gestión administrativa y de infraestructura de EFE, estableciéndose las bases para lograr un equilibrio operacional (antes de depreciación) el año 2006, y, la inauguración de los servicios de pasajeros Merval y Biotren, tras la ejecución de los proyectos IV Etapa en la V Región y Biovias en la VIII Región, respectivamente; el mejoramiento del margen operacional de Correos, que ascendió a un 13,8% el año 2005, y que se compara favorablemente con el 2,6% registrado el año 2000; y la implementación del plan de optimización de la red de distribución de EMAZA, con la consecuente minimización del subsidio requerido al Estado para sus operaciones.

Logros durante el año 2005

Es importante destacar, que durante el año 2005, las empresas públicas creadas por ley, lograron importantes avances en su gestión, y que se refleja en los Ingresos de Explotación, que en su totalidad alcanzaron a MM\$ 679.899 con un incremento de 20,8% con respecto al año anterior y con un Resultado Neto de MM\$ 41.029, sustancialmente mayor al del ejercicio 2004.

La transferencia de carga de los 10 puertos estatales se incrementó en un 3,3%, el que es mucho mayor en la carga contenedorizada que experimentó un aumento del 9,1%.

Otro hecho relevante de las empresas portuarias ha sido su aporte tributario al Fisco de Chile, que alcanzó los MM \$ 13.751 y por cierto el resultado del ejercicio, que es un 6,4% superior al 2004 alcanzando los MM \$ 14.905.

En cuanto a las empresas donde CORFO tiene participación, durante el año 2005 lograron un resultado neto de MM \$ 152.379, que es un 35% superior a lo obtenido el año 2004, de los cuales MM\$ 22.204 corresponden a empresas donde CORFO es el accionista controlador y MM\$ 130.175 a las empresas sanitarias con participación minoritaria de la Corporación.

También es importante destacar que estas empresas, entregaron dividendos a CORFO por un monto total de MM\$ 49.804 durante el mismo período.

En el largo plazo, la pretensión del SEP es seguir mejorando los criterios de eficiencia, competitividad, transparencia, probidad administrativa y financiera en las empresas del sector estatal que se encuentran bajo su injerencia.

Finalmente, aparece de justicia reconocer que los resultados obtenidos por las empresas del sector estatal es fruto del esfuerzo conjunto de sus directivos, ejecutivos y trabajadores, quiénes demostrando un fuerte compromiso con sus empresas, y, en definitiva, con el futuro de nuestro país, han dado lo mejor de sus capacidades y conocimientos para la consecución de estos logros. Valga este reconocimiento también para los Consejeros, Directivos, Profesionales y Trabajadores del Comité SEP que han sabido aplicar de manera eficiente las políticas emanadas del Supremo Gobierno y de su Consejo, lo que también constituye un invaluable aporte a la modernización del Estado y al desarrollo del país.

CARLOS MLADINIC ALONSO
Presidente del Consejo



Consejo Directivo **SEP**

CARLOS R. MLADINIC ALONSO	Presidente del Consejo
MARIO MARCEL CULLELL	Vicepresidente
FRANCISCO BERNASCONI GUTIÉRREZ	Consejero
ALEX FERNÁNDEZ MONTENEGRO	Consejero
LUIS JIMÉNEZ LEIGHTON (1)	Consejero
CARLOS RUBILAR OTTONE (2)	Consejero
ANDRÉS SANFUENTES VERGARA	Consejero
HUMBERTO VEGA FERNÁNDEZ	Consejero
ALEJANDRO NOEMÍ CALLEJAS	Consejero

(1) Reemplazó a partir de agosto 2005 a don BELTRÁN DE RAMON ACEVEDO.

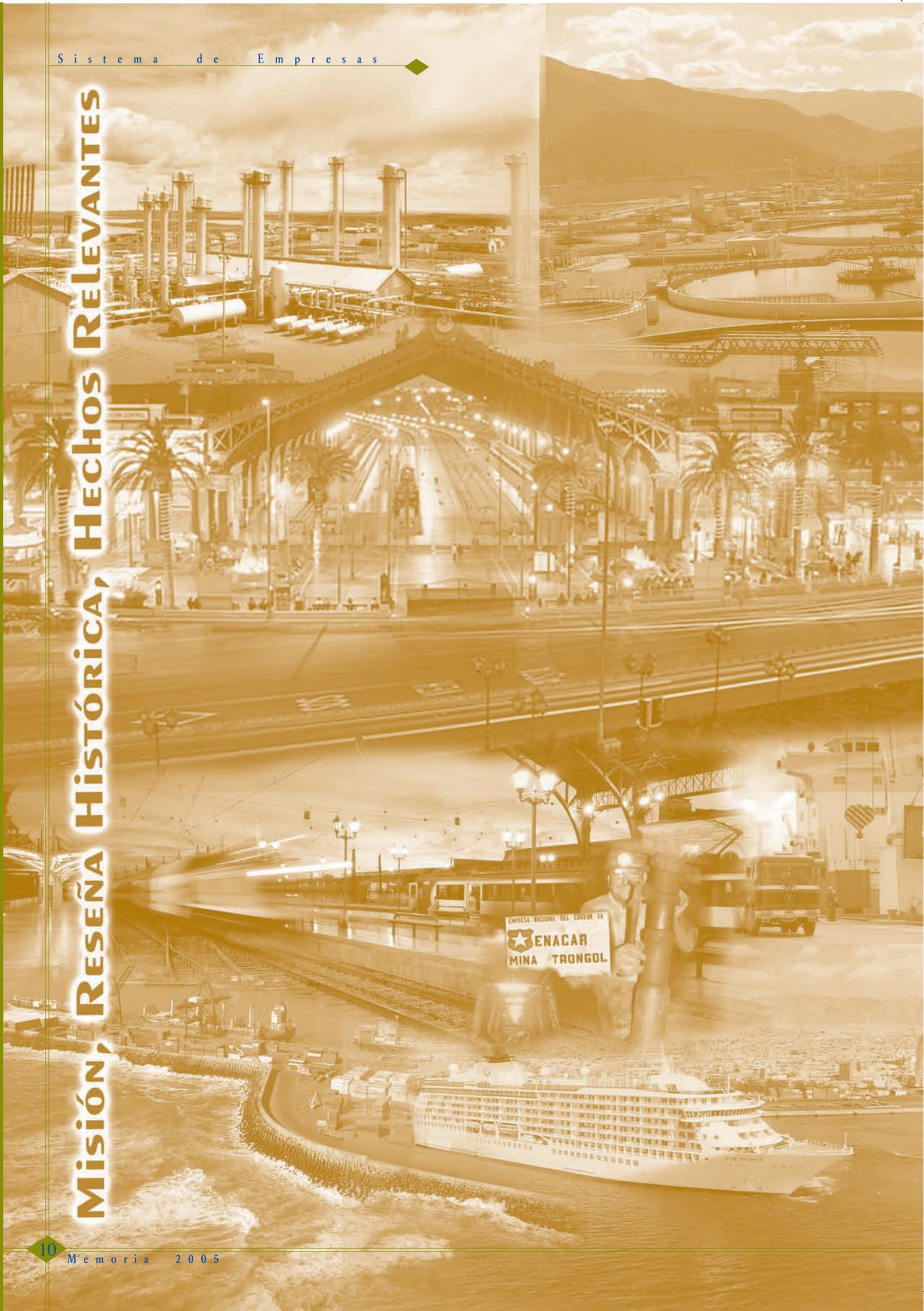
(2) Reemplazó a partir de octubre 2005 a don CLEMENTE PÉREZ ERRÁZURIZ.

MISIÓN

**RESEÑA
HISTÓRICA**

**HECHOS
RELEVANTES
2005**

Misión, Reseña Histórica, Hechos Relevantes



NUESTRA MISIÓN



Representar los intereses del Estado de Chile - en su calidad de dueño - en empresas en que éste es socio, accionista o propietario.

Nombrar los directorios y controlar la gestión estratégica de estas empresas, procurando que su desempeño se ajuste a los principios de

eficiencia, competitividad, transparencia, probidad administrativa y financiera.

Velar por que cada empresa cumpla eficazmente la misión y objetivos que el Estado ha determinado para ella y que, de esta forma, contribuya al desarrollo del país.





RESEÑA HISTÓRICA

◆ 1939

Se crea la Corporación de Fomento de la Producción - CORFO, como un organismo encargado de fomentar y coordinar el desarrollo económico del país. En las décadas que siguen, CORFO da origen a importantes empresas estatales, enfocadas al desarrollo de ciertos sectores industriales y a la dotación de servicios básicos y generales para la población: ENDESA, ENAP, CAP, IANSA y muchas otras.

◆ 1975

Durante el régimen militar se realizan grandes cambios en la estructura económica del país, disminuyendo radicalmente el rol productivo del Estado.

Se privatiza un alto porcentaje de las empresas estatales.

◆ 1997

El Consejo de CORFO, por Acuerdo N° 1.879, puesto en ejecución por Resolución (A) N° 18, de su Vicepresidente Ejecutivo, aprobó la creación del Comité Sistema Administrador de Empresas (SAE), que reemplazó a la tradicional Gerencia de Empresas de CORFO. La creación del SAE, constituye uno de los hechos relevantes dentro de la política de modernización del Estado y, respondió a la necesidad de la Corporación de separar de la labor de fomento de la Producción, que le es propia, la de administración de las empresas. El Consejo de CORFO delegó en el Comité SAE la administración de los derechos, acciones y cuotas que le corresponden en sociedades y entes sin fines de lucro, pudiendo designar y remover a los representantes de CORFO en las juntas de accionistas, reuniones y asambleas de socios en las compañías y entes sin fines de lucro en los cuales explícitamente se le haya encargado la actuación.

◆ 1997 - 2000

Durante este período, el SAE se abocó, principalmente, a llevar adelante procesos de incorporación de capital privado en las empresas sanitarias, los que se resumen a continuación:

1.- Contrato de gestión con inversión Planta Desaladora de Antofagasta, II Región. (1998).

2.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de Esva, V Región. (1998)

3.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de Emos (hoy Aguas Andinas S.A.) Región Metropolitana (1999)

4.- Venta de paquete accionario de Essal, X Región. (1999)

5.- Venta de paquete accionario y aumento de capital de Essel, VI Región. (1999).

Durante 1998 y 1999 se privatizaron, mediante la venta del 100% de las acciones, la empresa eléctrica EDELAYSEN S.A., con operaciones en la XI Región y la empresa de transporte marítimo TRANSMARCHILAY, que operaba en las Regiones X y XI.

Finalmente, durante el año 2000 y, en el gobierno del Presidente Ricardo Lagos Escobar, culminó el proceso de incorporación de capital privado en ESSBIO S.A., empresa sanitaria de la VIII Región.

NUEVAS FUNCIONES DEL COMITÉ SAE

El gobierno del Presidente Ricardo Lagos Escobar, asumió como tarea central de su programa, la modernización del Estado, y, dentro de ella, el perfeccionamiento de los sistemas de administración de las empresas del Estado y de aquellas en que éste tenga una participación mayoritaria.

En la sesión del día 15 de mayo de 2000, el Consejo de CORFO adoptó el Acuerdo N° 2.074, puesto en ejecución por Resolución (A) N° 120, de 24 de mayo del mismo año. Éste modificó los estatutos del SAE, entre otros aspectos, en el sentido que dicho Comité tendría la facultad de

servir al Estado como organismo técnico asesor, en los términos del artículo 6, letra a) del D.F.L. N° 211, de 1960, (Ley Orgánica de CORFO) con relación al control de gestión de las empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que sea expresamente requerido para ello. Además, se aumentó de cinco a seis el número de miembros del Consejo Directivo. El 10 de agosto de 2000, el Presidente de la República, junto con los Ministros de Hacienda, Economía Fomento y Reconstrucción, Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones y Secretaría General de Gobierno, dictan el Decreto Supremo N° 943, Tomado de razón el 15 de enero de 2001, en el que se dispuso que CORFO,



a través de su Comité SAE, prestara asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de las Empresas Públicas y de aquellas en que éste o sus organismos tengan una participación mayoritaria y que se indicaban en el referido Decreto. Asimismo, el SAE debería prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes le asignan.

◆ 2001

Como un segundo paso destinado a lograr el perfeccionamiento de los sistemas de administración de las empresas del Estado y, de aquellas en que éste tenga una participación mayoritaria, se diseñaron diversos instrumentos, tanto por parte del SAE como por otros organismos de Gobierno y Ministerios, en los que se impartían instrucciones tendientes a mejorar la gestión de dichas empresas. Esas instrucciones, por decisión del Ejecutivo, se fundieron en el

documento: "Institucionalidad y Criterios de Gestión para las Empresas Públicas" de mayo de 2001, distribuido a todos los Ministerios por instrucciones del Presidente de la República.

Su objetivo era establecer una política pública sobre las empresas del Estado, comprendiendo los siguientes aspectos:

- ◆ Señalar un conjunto de principios de buenas prácticas para ser aplicados en la totalidad de las empresas públicas, tales como: eficiencia, competitividad, integridad administrativa y financiera, transparencia, modelos de relaciones laborales y compromiso ambiental.
- ◆ Definir que las empresas públicas se regirán por las normas de las sociedades anónimas abiertas, en un conjunto de materias compatibles con la naturaleza de la empresa, incluyendo los derechos y responsabilidades de sus directorios y el que ellas queden sometidas a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Para permitir lo anterior, se enviarán al Parlamento los proyectos de ley correspondientes.
- ◆ La creación de una entidad especializada que represente los derechos del Estado en cada una de las empresas, supervisando y dando cuenta de su gestión, siendo su objetivo central la maximización del valor económico del conjunto de las empresas. Se dejaron fuera de esta política las siguientes empresas, en razón de su naturaleza jurídica y las razones que además se señalan:
 - ◆ Televisión Nacional, empresa que cuenta con estatuto propio, con un directorio generado por consenso nacional.
 - ◆ Banco Estado, que opera bajo un claro estatuto legal y que, por su naturaleza, se encuentra sometido a la fiscalización de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.
 - ◆ CODELCO, empresa que, por su magnitud y complejidad, requiere de un tratamiento especial.
 - ◆ Empresas del área de Defensa, sobre las cuales está en evaluación la posible existencia de razones excepcionales que aconsejen un tratamiento especial.

Cambio de nombre de SAE a SEP.

El referido documento sobre "Institucionalidad y Criterios de Gestión para las Empresas Públicas"



y toda la discusión y análisis que precedió a su redacción, dieron origen a la creación del Comité Sistema de Empresas - SEP, continuador legal del ex SAE. En la sesión de 25 de junio de 2001, el Consejo de CORFO adoptó el Acuerdo N°2.147, el que fue puesto en ejecución por la Resolución (A) N°86, de 29 de junio del mismo año, por el que se efectuaron las siguientes principales modificaciones a los estatutos del ex Comité SAE, dándole vida jurídica al Comité Sistema de Empresas - SEP, de CORFO:

Se sustituyó su denominación de "Sistema Administradores de Empresas" y su sigla "SAE", por "Sistema de Empresas", con la sigla "SEP";

- ◆ Dentro de la facultad de servir al Estado como Organismo Técnico Asesor, con relación al control de la gestión de empresas del sector estatal, se incluyó la Facultad de proponer a las personas que deban integrar sus Consejos o Directorios;
- ◆ Se aumentó el número de los miembros de su Consejo Directivo de seis a nueve: tres designados por el Presidente de la República, uno de los cuales vendrá nominado como Presidente; dos por el Ministro de Hacienda; uno por el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y tres por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos de ellos podrán ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y el otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones.
- ◆ Se le impuso la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia el SEP.

EMPRESAS PÚBLICAS Y SOCIEDADES CON CONTROL DE GESTIÓN DEL SEP

El control de gestión que debe hacer el SEP, a través de las actividades ya descritas, es respecto de las empresas públicas y sociedades que se señalan a continuación:

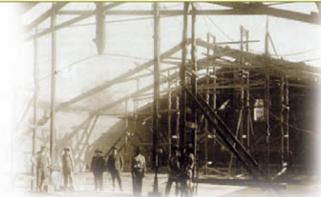
- 1.- Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A.
- 2.- Zona Franca de Iquique S. A.



- 3.- Empresa de Transportes de Pasajeros Metro S.A.
- 4.- Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda.
- 5.- Comercializadora de Trigo S.A.
- 6.- Empresa Nacional del Carbón S.A.
- 7.- Polla Chilena de Beneficencia S.A.
- 8.- Sociedad Agrícola Sacor Ltda.
- 9.- Empresa Portuaria Arica
- 10.- Empresa Portuaria Iquique
- 11.- Empresa Portuaria Antofagasta
- 12.- Empresa Portuaria Coquimbo
- 13.- Empresa Portuaria Valparaíso
- 14.- Empresa Portuaria San Antonio
- 15.- Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente
- 16.- Empresa Portuaria Puerto Montt
- 17.- Empresa Portuaria - Chacabuco
- 18.- Empresa Portuaria Austral
- 19.- Empresa de Correos de Chile
- 20.- Empresa de los Ferrocarriles del Estado
- 21.- Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas
- 22.- Empresa Nacional de Minería

NUEVAS ATRIBUCIONES DEL SEP RESPECTO DE OTRAS EMPRESAS DEL SECTOR ESTATAL

El Presidente de la República, el Ministro de Economía y el Ministro Secretario General de la Presidencia, el día 9 de octubre de 2001, dictan el Decreto Supremo N°113, tomado de razón el 26 de octubre del mismo año, facultando al Comité SEP de CORFO, para asesorar al Presidente de la República y a los Ministros de Estado, en lo relativo a los nombramientos y remociones de los directores de las empresas del sector estatal. El SEP ejercerá la función de asesoría asignada, cuando así le sea requerido por el Presidente de la República o el Ministro de Estado que deba proceder a nombrar o remover algún



integrante de Directorio o Consejo de las empresas mencionadas.

Se excluyeron de esta asesoría, el Banco del Estado de Chile, la Corporación Nacional del Cobre, Televisión Nacional de Chile y las empresas dependientes del Ministerio de la Defensa Nacional.

◆ 2002

En el mes de diciembre se dicta la Ley N° 19.847, norma que facultó al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas Metro S.A., Merval S.A., Ferrocarriles del Estado y ENAMI. La referida Ley dispuso en su artículo 2° que, las citadas empresas del Estado, para obtener la garantía estatal referida, deberán suscribir previamente un "Convenio de Programación" con el Comité Sistema de Empresas (SEP) en el que se especificarán los objetivos y los resultados esperados de su operación y programa de inversiones.

◆ 2003

En mayo, mediante la dictación de los D.F.L. números 22, 23, 24 y 25, se modificaron las normas que crearon la Empresa de Correos de Chile, la Empresa de Abastecimientos de Zonas Aisladas, la Empresa de Ferrocarriles del Estado y las Empresas Portuarias Estatales respectivamente, en materia de composición e integración de sus Directorios, facultando al Consejo de CORFO, o a alguno de sus Comités, para designar a los miembros de sus Directorios o Consejo.

En virtud de lo anterior, el Consejo de la Corporación de Fomento de la Producción, en su sesión de 8 de septiembre de 2003, adoptó el Acuerdo N° 2.274, el cual fue puesto en ejecución por la Resolución (A) N° 130, de 12 de Septiembre de 2003, de la Vicepresidencia Ejecutiva de CORFO, mediante el cual se delegó en el Comité SEP la facultad que los D.F.L. N° 22,23,24 y 25 del Ministerio de Hacienda y de Transporte y Telecomunicaciones le habían entregado.

◆ 2004

◆ **Febrero.-** Venta de la Planta Faenadora de Carnes de Porvenir, de propiedad de Sacor Ltda.,

a Frigorífico Patagonia S.A., en el precio de 86.000 Unidades de Fomento, por escritura pública de 18 de febrero de 2004, otorgada ante el Notario de Punta Arenas, don Edmundo Correa Paredes. Operación llevada a cabo con aprobación previa del SEP y formalizada con la colaboración técnica y jurídica de este Comité.

◆ **Mayo.-** Concesión del Puerto de Antofagasta. Culminó el proceso de concesión portuaria del proyecto turístico inmobiliario en el Puerto de Antofagasta. El Comité SEP, prestó su asesoría técnica y jurídica a la Empresa Portuaria Antofagasta en el diseño de éste proceso de licitación. La concesión fue adjudicada al "Grupo Plaza Antofagasta S. A". El contrato se celebró por escritura pública otorgado ante el Notario de Antofagasta, Sra. María Soledad Santos, con fecha 20 de mayo de 2004. El precio pagado al contado fue de UF 45.750.

◆ **Agosto.-** Transferencia del Derecho de Explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAR S.A., ESSAT S.A., y ESMAG S.A, por un período de 30 años. Dichas operaciones fueron debidamente autorizadas por el Consejo de CORFO, por la Contraloría General de la República, por la Superintendencia de Servicios Sanitarios, por los respectivos Directorios y Juntas Extraordinarias de Accionistas y por Decretos Supremos (A) del Ministerio de Obras Públicas. Al igual que en el caso anterior, estas transferencias fueron previamente aprobadas por el SEP, preparadas y llevadas a cabo por las unidades técnicas y jurídicas de este Comité. Los contratos se celebraron por escrituras públicas otorgadas ante la Notario de Santiago, doña Nancy de la Fuente Hernández, en las siguientes fechas y por los siguientes precios y adjudicatarios: a) ESSAR S.A, 16 de agosto de 2004, en el precio de \$40.183.584.428.- (Precio neto: \$ IVA: \$6.415.866.421.-) "Aguas Araucanía S.A."; b) ESSAT S.A, 30 de agosto de 2004, en el precio de \$ 48.674.328.218.- (Precio neto: \$40.902.796.822.- IVA: \$7.771.531.396.-); a "Aguas del Altiplano S.A."; c) ESMAG S.A, 6 de septiembre de 2004, en el precio de \$23.138.311.500.- (Precio neto: \$19.443.959.244.- IVA: \$3.694.352.256.-) a "Aguas Magallanes S.A.".



◆ **Septiembre.**- Término del Pacto de Accionistas en Aguas Andinas S.A. (ex-EMOS S.A.). Conforme a lo previsto en dicho Pacto, se puso término al mismo con fecha 14 de septiembre de 2004.

Venta de la participación de CORFO, ascendente a 1.328.542 acciones Serie "B", en Petroquímica-Dow S.A., a Dow Chemical Internacional Ltda., por escritura pública de 30 de septiembre de 2004, otorgada ante el Notario de Santiago, don Andrés Rubio Flores, en el precio de US\$1.902.818. Operación preparada, dirigida y llevada a cabo por el SEP, previo Acuerdo del Consejo de CORFO y Resolución (A) de su Vicepresidencia Ejecutiva.

Concesión del Puerto de Arica. Culminó el proceso de "Concesión Portuaria", que comprendió la totalidad de los sitios de atraque del Puerto de Arica. El Comité SEP, prestó su asesoría técnica y jurídica a la Empresa Portuaria Arica en el diseño de este proceso de licitación. La concesión fue adjudicada al "Consorcio Portuario Arica S.A.", integrado por Inversiones Cosmos Ltda. (Grupo Ultramar), Empresas Navieras S.A. (Agunsa), Ransa Comercial S.A. (Grupo Romero del Perú) y Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A. (Grupo Sudamericana). El contrato se celebró por escritura pública otorgado ante el Notario de Arica, don Manuel Rodríguez Campillay, suplente del titular don Juan Antonio Retamal Concha, con fecha 20 de septiembre 2004. El precio ofrecido por la Concesionaria, ascendente a US\$ 3,2 millones, se complementa con los aportes obligatorios estipulados en el contrato, y que corresponden a: i) Pago por US\$ 4 millones, más, ii) US\$ 15,7 millones que se deberán invertir en el mejoramiento y modernización del puerto en un plazo de cuatro años. La entrega del Frente de Atraque se realizó en octubre del 2004.

◆ **Diciembre.**- Fusión de ocho empresas sanitarias. Operación aprobada por el Consejo de CORFO, previa recomendación del SEP, por la Superintendencia de Servicios Sanitarios, por la Contraloría General de la República y por los respectivos Directorios y Juntas Extraordinarias de Accionistas. Se trata de la fusión de ESSAT S.A., EMSSAT S.A., ESSCO S.A., ESSAM S.A., ESSAR S.A., EMSSA S.A., y ESMAG S.A., en

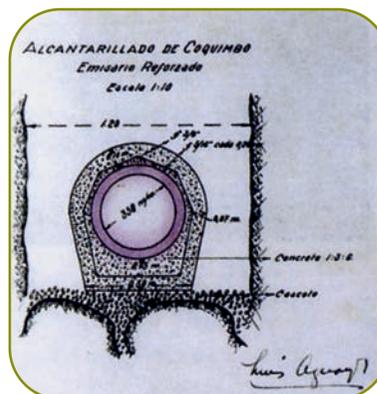
calidad de absorbidas, y que se extinguen, con ESSAN S.A., como absorbente y que se constituye, por el sólo ministerio de la ley, en la sucesora legal, para todos los efectos de las siete sociedades absorbidas.

Esta decisión se adoptó, teniendo en consideración que las siete sociedades absorbidas sólo tienen por función velar por el cumplimiento de sus respectivos Contratos de Transferencia del Derecho de Explotación de sus Concesiones Sanitarias, y que ESSAN S.A., es la única de ellas que conserva las concesiones que opera. En todo caso, por razones de índole práctica, la sociedad absorbente quedó estatutariamente con domicilio en las ciudades de Antofagasta y Santiago. Finalmente, cabe señalar que se celebraron, redujeron a escrituras públicas, se inscribieron y publicaron, en tiempo y forma, las Juntas Extraordinarias de las siete sociedades absorbidas, y que la Junta Extraordinaria de ESSAN S.A., la absorbente, se celebró el 15 de diciembre de 2004, cuya acta se redujo a escritura pública el 20 del mismo mes y año, ante la Notario de Antofagasta, doña María Soledad Santos Muñoz, debidamente inscrita en los Registro de Comercio de Antofagasta y Santiago y publicada en el Diario Oficial de 27 de diciembre de 2004; faltando tan sólo la publicación del Decreto Supremo (A) del MOP - en tramitación - que declara formalizada dicha fusión.

◆ 2005

El Congreso discute el Proyecto de Ley en que SEP pasa a ser el Consejo Superior de Empresas Públicas, asumiendo mayor autonomía, un estatuto jurídico superior, un mandato claro y nuevas atribuciones.

En la nueva legislación propuesta, el Consejo SEP representa los intereses del Estado como dueño en todas sus empresas, a excepción de TVN.



HECHOS RELEVANTES 2005

◆ **Empresa Portuaria Iquique.-** En el Puerto de Iquique, el Concesionario del espigón Iquique Terminal Internacional (ITI), concluyó la obra de ampliación del sitio 4, que demandó una inversión cercana a los US\$ 13 millones. Producto de ello, el muelle espigón fue ampliado en 7.200 metros cuadrados de superficie lo que le permite contar con un diseño que le posibilita alcanzar una profundidad de 15 metros y tener una estructura asísmica.

◆ **Empresa Portuaria San Antonio.-** En el Recinto Portuario del Puerto de San Antonio, destaca el inicio de obras del proyecto de ampliación de los sitios de la concesión del Molo Sur y el dragado de profundidad de los sitios del Molo Sur, donde estiman invertir alrededor de US\$ 33 millones durante los años 2005 y 2006. Inversión que se estima de gran relevancia para el oportuno desarrollo del comercio exterior y la debida atención a las naves que están arribando a nuestras costas.

◆ **Empresa Portuaria Valparaíso.-** Con fecha 22 de marzo de 2005, la Empresa informó a la Superintendencia de Valores y Seguros que en sesión ordinaria N° 82, el Consejo de Valparaíso ratificó el acuerdo relacionado con la aprobación definitiva del Plan Regulador de Valparaíso, Borde Costero, Zonas A1-A3 y B1. Lo anterior, permitirá llevar a cabo inversiones relacionadas con el Proyecto Turístico Inmobiliario denominado Puerto Barón en los recintos de la Empresa Portuaria Valparaíso, el que pasará a constituir un nuevo espacio de integración entre la ciudad de Valparaíso y el mar.

Con fecha 10 de abril de 2005, la Empresa Portuaria Valparaíso informó a la Superintendencia de Valores y Seguros respecto a la expropiación a favor de la misma de los lotes de terreno A y B, rol avalúo N° 9320-3, comuna de Valparaíso para la obra "Conectividad Vial correspondiente a la Construcción y habilitación de la Zona Extraportuaria de Actividades Logísticas" (ZEAL), camino La Pólvora.

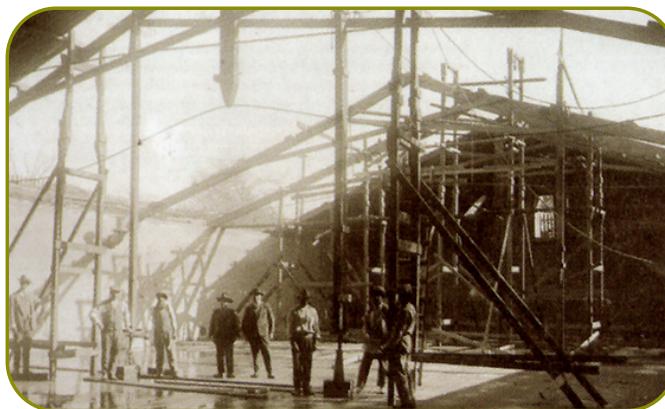
◆ **SACOR.-** Con fecha 22 de abril de 2005 se

efectuó un aumento de capital por MM\$ 4.553, quedando el capital total en MM\$ 5.728. Dicho monto fue aportado íntegramente por CORFO, y permitió pagar la totalidad de los pasivos financieros de largo y corto plazo que la empresa mantenía con BankBoston N.A. sucursal Nassau y BankBoston N.A. respectivamente, los que en conjunto alcanzaban a MM\$ 4.056, el saldo se encuentra colocado en instrumentos financieros de la banca nacional.

◆ **ENAMI.-** El 4 de enero del 2005, el Diario Oficial publicó la ley 19.993, que autorizó a ENAMI para transferir a CODELCO la Fundación y Refinería Las Ventanas. El traspaso se llevó a cabo el 30 de abril del 2005 y el producto de la venta por MM US \$393 pagados en efectivo, fueron destinados a reducir la deuda bancaria de la empresa.

También se inició durante este año la construcción de una planta con tecnología SX-EW en Taltal, con capacidad de 200 Ton/mes. Este proyecto finalizará en marzo 2006.

◆ **EFE.-** El 22 de febrero se firmó el contrato de Señalización, Electrificación y Comunicaciones, SEC, con el consorcio formado



por SICE, Enyse - del grupo ACS y CAM - del grupo Enersis. Proyecto que implica una inversión de US\$ 180 millones.

El 23 de noviembre el Presidente Lagos inaugura Merval que implementó un sistema completamente nuevo y moderno de trenes de cercanía para unir a Valparaíso con Limache en la V Región. El proyecto tiene el primer tramo subterráneo a nivel regional, que permite

proyectar el transporte de 22 millones de pasajeros al año.

El 24 de noviembre el Presidente Lagos inaugura Biovías en la VIII Región, que implicó una inversión de US\$155 millones y modificó completamente el sistema de transporte ferroviario y modernizó la infraestructura vial del Gran Concepción.

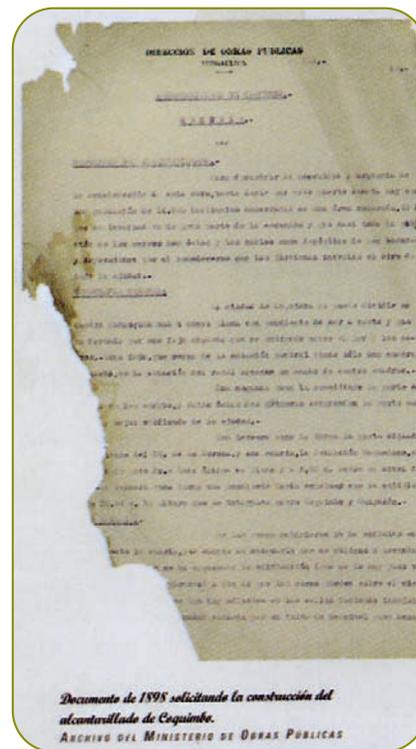
El 06 de diciembre de 2005 se inauguró el servicio Temuco-Puerto Montt que implicó una inversión de más de US\$44 millones, consideró la compra de equipos, la rehabilitación de la vía férrea y de las estaciones, además de la construcción de la estación de Puerto Montt y el desarrollo de todo un plan integral de seguridad ferroviaria para la zona.

◆ **Geotérmica El Tatio.-** Con fecha 13 de mayo se recibieron las ofertas del proceso de licitación pública del Campo Geotérmico El Tatio S.A., proceso iniciado el año 2004, que incluía los pozos y pertenencias mineras así como los estudios y las concesiones de explotación minera. Se presentó una única oferta correspondiente a la Geotérmica del Norte S.A. por un monto de UF 132.338.-

◆ **Metro.-** El 30 de noviembre de 2005 fueron inaugurados dos tramos de la nueva línea 4, que permiten incorporar a este servicio de transporte a todo el sector sur oriente de Santiago que incluye a las comunas de Puente Alto, La Florida, Macul, Peñalolen, Ñuñoa y La Reina, entre otras. Los tramos inaugurados son los que van de Estación Tobalaba a Estación Grecia y de Estación Vicente Valdés a Estación Puente Alto. Lo anterior, junto al tramo inaugurado el 25 de noviembre que va de Estación Cerro Blanco a la Estación Einstein, de la línea 2, incorporan 20,7 kilómetros de red y 18 estaciones al sistema.

Producto de aportes fiscales para la ampliación de su red por MM\$ 153.760, las que sumados al saldo de aportes del año 2004, dan un total de MM\$ 167.061, se modificó la participación de los accionistas en la propiedad de Metro S.A., quedando CORFO con un 67,68% y el Fisco con un 32,32%.

◆ **Cotrisa.-** El 2 de marzo de 2005, se realizó



Documento de 1898 solicitando la construcción del alcantarillado de Coquimbo.
ARCHIVO DEL MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS

la Junta Extraordinaria de Accionistas, que acordó el aumento de capital hasta el equivalente en moneda nacional de 400.000 U.F.

Con fecha 4 de mayo de 2005, CORFO suscribió y pago 69.632 acciones, que sumadas a las 51.416 acciones que ya poseía en la sociedad hacen un total de 121.048 acciones. Cabe mencionar que no hubo interés de otros accionistas por suscribir y pagar las acciones emitidas por COTRISA, cuyo plazo venció el 1 de junio de 2005, quedando la distribución de accionistas de la siguiente forma: CORFO con 121.048 acciones (97,24%) y otros accionistas privados con 3.434 acciones (2,76%).



Cuadro de Propiedad

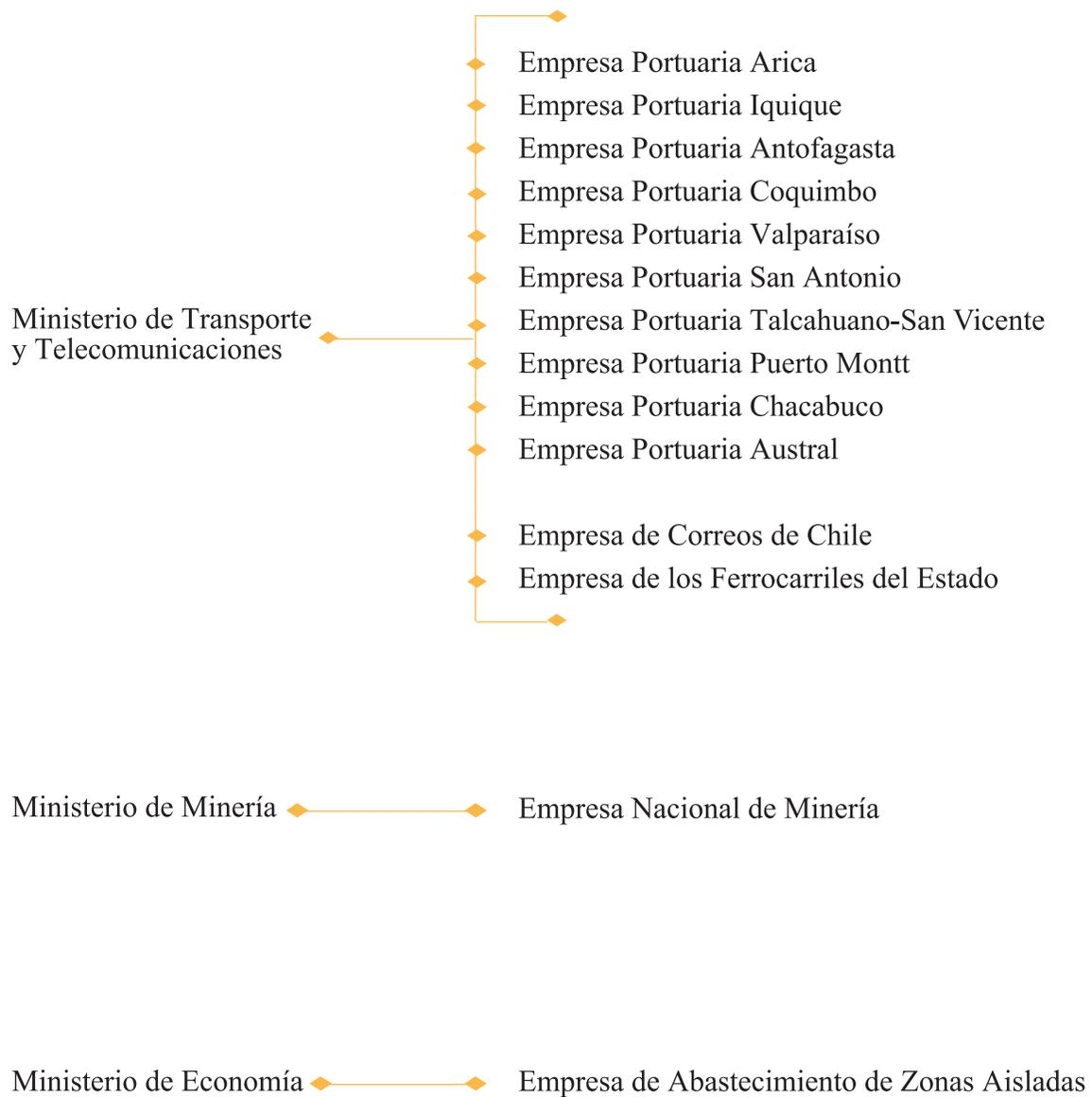
Participación de la Corporación de Fomento de la Producción

EMPRESA	%
SACOR LTDA.	99,99%
ENACAR S.A.	99,97%
SASIPA LTDA.	99,59%
POLLA S.A.	99,00%
ESSAN S.A.	99,00%
COTRISA	97,24%
ZOFRI S.A.	71,28%
METRO S.A.	67,68%
LAGO PEÑUELAS S.A.	64,05%
GEOTÉRMICA DEL TATIO S.A.	58,08%
ESSAL S.A.	45,46%
ESSBIO S.A.	43,44%
AGUAS ANDINAS S.A.	34,98%
ESVAL S.A.	29,43%
ENAP REFINERÍAS S.A.	0,04%

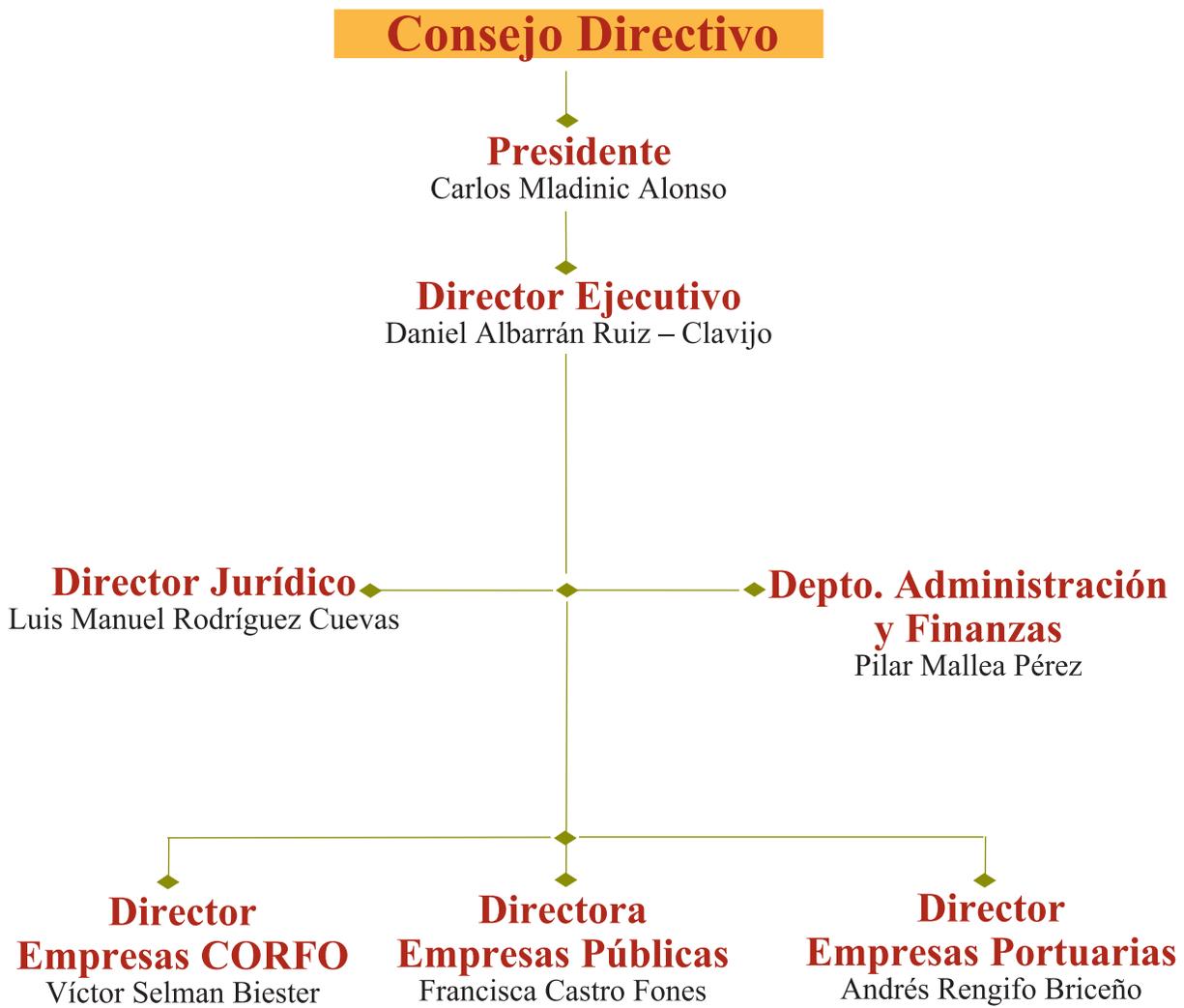
CORFO ◆

Empresas Públicas y Portuarias

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Ministerio de Minería, Ministerio de Economía



Organigrama de Administración



EMPRESAS PÚBLICAS



CORREOSCHILE



ENAMI



EFE



EMAZA

EMPRESAS PÚBLICAS



EMPRESAS PÚBLICAS

El grupo de empresas públicas está formado por aquellas empresas creadas por Ley, que se vinculan al Gobierno a través de los Ministerios, en las cuales CORFO no tiene participación en su capital, y que se encuentran sujetas al control de gestión o asesoría técnica del Comité SEP por solicitud expresa del Ministerio respectivo.

Las Empresas Públicas se relacionan por disposición de sus respectivas Leyes Orgánicas, con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, con el Ministerio de Minería y con el Ministerio de Economía.

Según su dependencia, las Empresas Públicas se agrupan de la siguiente manera:

◆ **Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones**

- Empresa de Correos de Chile - CorreosChile
- Empresa de Ferrocarriles del Estado - EFE

◆ **Ministerio de Minería**

- Empresa Nacional de Minería

◆ **Ministerio de Economía**

- Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas



CORREOSCHILE

I. Ley Orgánica y Misión

La Empresa de Correos de Chile, sucesora legal del ex Servicio de Correos y Telégrafos en las materias que dicen relación con la actividad postal, fue creada por el DFL N°10, del 24 de diciembre de 1981, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Subsecretaría de Telecomunicaciones. Su existencia legal rige a contar del 8 de febrero de 1982, fecha desde la cual se constituye en persona jurídica de derecho público, con administración autónoma del Estado y patrimonio propio.

Por instrucciones del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, desde el año 2001 el Directorio de CorreosChile reporta sobre su gestión al Sistema de Empresas (SEP). Mediante DFL N° 22, de mayo de 2003, del Ministerio de Hacienda, se determinó que los directores de CorreosChile son designados por el Consejo del SEP, organismo que ejerce así en plenitud el rol de representante del dueño, el Estado de Chile, mientras el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones ejerce su rol de regulador, por medio de la Subsecretaría de Telecomunicaciones.

El objeto de la empresa es prestar servicios de envíos de correspondencia nacional e internacional. Sin perjuicio de lo anterior, puede efectuar otras prestaciones de servicio postal, tales como encomiendas, giros postales y similares, que acuerde el Directorio. Asimismo, le corresponde cumplir los acuerdos y obligaciones que emanan de los convenios y tratados internacionales Postales que suscribe el Estado de Chile.

Durante el año 2004 la empresa definió un Plan Estratégico para el período 2004-2008, guiado por dos ejes: segmentación de clientes y flexibilidad operacional. Este giro comienza por redefinir la industria en que CorreosChile compete y el tipo de empresa que es, buscando adaptarse permanentemente a las necesidades y deseos de los clientes, único camino sustentable.

Los extraordinarios resultados obtenidos en el año 2005 y las condiciones de un mercado postal en expansión, permitieron adelantar el futuro, en el sentido de que se logró alcanzar en dicho año las metas comerciales y financieras que se tenían proyectadas para el año 2008:

- ◆ En el 2005 las ventas fueron de \$63.672 millones, la meta era alcanzar \$60.000 millones el 2008.
- ◆ En el 2005 el resultado operacional fue de \$8.190 millones, la meta para el 2008 era de \$ 5.000 millones.
- ◆ En el 2005 el margen operacional fue de 12,9%, para el 2008 se proyectaba llegar a un 8,1%.

Es por ello que en la revisión estratégica llevada a cabo durante el 2005, el Directorio decidió desarrollar un nuevo Plan Estratégico para el período 2006-2009. Este último tiene muchos elementos de continuidad con el anterior pero se destaca el nuevo énfasis en la gestión del crecimiento, resolver los principales cuellos de botella, potenciar el negocio CEP (Courier-Express y Paquetería) y llevar a CorreosChile a dar un gran salto adelante teniendo como nuevo horizonte el año 2009.



La situación financiera de CorreosChile mostró el año 2005 una evolución positiva. Las ventas continuaron creciendo por segundo año consecutivo, quebrando así la tendencia negativa que se había mostrado hasta el año 2003. La empresa pudo aprovechar bien una buena coyuntura de mercado, la cual unida a una eficiente gestión comercial basada en la calidad del servicio, permitieron aumentar la participación de mercado.

Al mismo tiempo, se redujo significativamente el nivel de endeudamiento de la empresa con el sistema financiero, el cual disminuyó en 42,3% en el año. Con ello, el leverage se redujo de 3,2 en 2004 a 2,0 en 2005. La empresa mostró una sólida posición de caja que le permitió seguir financiando el crecimiento y cumpliendo a cabalidad los compromisos de largo plazo con los bancos. Destaca que al cierre del año 2005 la empresa logró una rentabilidad sobre patrimonio (después de impuestos) de un 20,1%, lo que se compara favorablemente con el 14,3% obtenido en el año 2004.

II. Hechos Relevantes del 2005

◆ En mayo de 2005, en Bruselas, en el marco de la conferencia “World Mail & Express Europe Conference and Exhibition”, CorreosChile recibió el premio World Mail Award, en la categoría Transformación, destacando el jurado la gran transformación de la empresa observada los últimos cuatro años en materia de mejoramiento de calidad, apuesta de trabajo motivadora, manejo financiero y creciente satisfacción en los consumidores. El World Mail Award es uno de los premios más relevantes de la industria postal a nivel internacional en el ámbito postal. En esta categoría se premia a un correo que haya vivido un profundo proceso de cambio y transformación y es otorgado anualmente por un jurado compuesto por ejecutivos de correos oficiales, couriers y proveedores de todo el mundo.

◆ En 2005 CorreosChile llevó a cabo en Santiago el segundo Foro Postal Internacional “Mercado Postal, Tecnologías de la Información y Estrategias Empresariales”, junto con la Unión

Postal de las Américas, España y Portugal (UPAEP), oportunidad en que 18 países conocieron las mejores prácticas y experiencias en las estrategias de negocios y los modelos de gestión de la industria postal mundial, asistiendo empresas postales estatales, destacados correos privados y actores relevantes de la industria.

◆ Durante el año 2005 la empresa obtuvo resultados históricos alcanzando su mayor tráfico de cartas y encomiendas, y utilidades por \$2.827 millones. Esto representa un incremento de 76,5% respecto de 2004, marcando así el nuevo sello de la gestión empresarial de CorreosChile. La línea Postal, que considera la carta normal, certificada y registrada, entre otros servicios, aumentó sus ventas en 8,3%. En tanto, la línea de courier, expresos y paquetería, que incluye los servicios de encomienda, EMS (encomienda semiexpresa), encomienda expresa Correos-TNT, valija comercial y operaciones especiales anotó un crecimiento de 30%.



◆ En la senda de consolidar un servicio de excelencia, durante el período 2005 CorreosChile adjudicó y consolidó importantes acuerdos, como la extensión de la red de atención a través de los Pronto Copec, Redbus, distribuidora Alfa –que está en el Metro– y Telefónica, así como mediante la consolidación de la red de agencias concesionadas y de puntos de atención remotos.

◆ Se materializó una alianza con Comicrom, que permite elevar los indicadores de cumplimiento de los productos con información de retorno, y con el correo de Estados Unidos (USPS), para potenciar el servicio de paquetería expresa (EMS) y el cumplimiento de los estándares de calidad establecidos entre ambos países.

◆ En el ámbito tecnológico, se adjudicó a la empresa de origen alemán Software AG el desarrollo y administración de SISVE, sistema integrado de seguimiento y ventas de última generación, siendo la mejor oferta económica y con las mejores prestaciones técnicas de la licitación internacional.

◆ Como parte de la implementación de una distribución de excelencia, en 2005 CorreosChile contrató 100 nuevos carteros, tendencia que se mantendrá en los próximos años.

◆ Restauración del monumento histórico “Edificio Correo Central”. El edificio restaurado es el monumento N° 162. Monumento nacional en la categoría de monumento histórico con decreto del Ministerio de Educación N° 1.290, del 30 de diciembre de 1976. El valor patrimonial del edificio del Correo Central se aquilata y aprecia con el desarrollo de toda su historia de transformaciones arquitectónicas y de destino. Se agrega hoy una función turística potenciada por su excelente museo postal que le agrega valor día a día y que se ubica a nivel de calle, accesible al público y al quehacer cotidiano de la empresa.



ENAMI

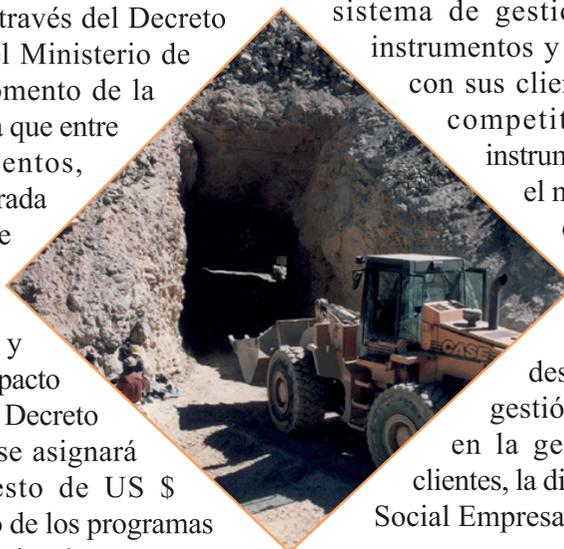


I. Ley Orgánica y Misión

La Empresa Nacional de Minería, ENAMI, fue creada el 5 de abril de 1960 mediante la fusión de la Caja de Crédito y Fomento Minero, Cacremin, con la Empresa Nacional de Fundiciones, ENAF, alcanzando vida legal a través del DFL N° 153 del mismo año.

De acuerdo a su Ley Orgánica el rol de la Empresa Nacional de Minería es “Fomentar el desarrollo de la minería de pequeña y mediana escala, brindando los servicios requeridos para acceder al mercado de metales refinados en condiciones de competitividad”.

El 24 de julio del 2003, a través del Decreto N° 76, fue aprobada por el Ministerio de Minería, la Política de Fomento de la Pequeña y Mediana Minería que entre sus principales lineamientos, establece que será administrada por la Empresa Nacional de Minería y evaluada periódicamente, por los Ministerios de Hacienda y Minería, considerando su impacto económico y social. En este Decreto se establece también que se asignará anualmente un presupuesto de US \$ 8.000.000 para el desarrollo de los programas de fomento de la pequeña minería.



◆ **Misión:** ENAMI es el instrumento de fomento y desarrollo del Estado de Chile para la Pequeña y Mediana Minería, actuando para potenciar la actividad y los negocios mineros de todo tipo de minerales y productos mineros en el país y dando acceso al mercado internacional de metales, de manera tal que entidades productivas que por sí mismas no puedan ser competitivas debido a su tamaño, puedan serlo al trabajar con ENAMI. La empresa se ha propuesto cumplir con su misión gestionando sus activos de manera rentable, eficiente, segura y en condiciones de sustentabilidad y respeto al medio ambiente. El conocimiento del mercado minero y la capacidad para enfrentar con flexibilidad e innovativamente sus desafíos, constituyen los principales activos estratégicos que posee la Empresa para el logro de esta Misión.

Durante el año 2005, la administración centró los esfuerzos de la compañía en cuatro áreas de acción:

- ◆ Concluir la venta de la Fundición y Refinería Las Ventanas a Codelco y con el producto de ella dar solución a su problemática financiera disminuyendo sustancialmente su endeudamiento.
- ◆ Formular un Plan Estratégico que le permitiera definir lineamientos para los distintos ámbitos de acción, de manera de focalizar su gestión en los aspectos fundamentales para llevar a cabo un sistema de gestión desarrollando nuevos instrumentos y estrategias de vinculación con sus clientes, asegurar la calidad y competitividad de la oferta de instrumentos de fomento, continuar el mejoramiento sostenido de la excelencia operacional, generar sistemas de organización y desarrollo de las personas, fomentar el desarrollo de competencias de gestión empresarial e incorporar en la gestión de Enami y de sus clientes, la dimensión de Responsabilidad Social Empresarial.
- ◆ En el área de Fomento, medir económica y financieramente los programas de fomento, difundir sus instrumentos y mejorar la gestión operacional en las Plantas de Beneficio de Mineral.



- ◆ En el área productiva, mejorar la gestión interna de la Empresa, mediante aumentos de productividad, liderazgo en materia de accidentabilidad y medio ambiente, e incorporar estrategias operacionales tanto en el negocio de concentración y precipitación de minerales como en el de fundición, para hacer de éstos, operaciones rentables.

II. Hechos Relevantes del 2005

- ◆ El 4 de enero del 2005, el Diario Oficial publicó la ley 19.993, que autorizó a ENAMI para transferir a CODELCO la Fundición y Refinería Las Ventanas. El traspaso se llevó a cabo el 30 de abril del 2005 y el producto de la venta por MM US \$ 393 pagados en efectivo, fueron destinados a reducir la deuda bancaria de la empresa.
- ◆ Al 30 de junio del 2005, el pasivo circulante de la empresa disminuyó en un 45% y el pasivo de largo plazo en un 97%, comparado con junio 2004. Al 31 de diciembre del 2005, la deuda de corto plazo disminuyó en un 89% y, la deuda de largo plazo, lo hizo en un 100% comparado con el mismo mes del año anterior.
- ◆ Durante el año 2005 la empresa obtuvo una utilidad del ejercicio de MUS \$ 116.678, resultado que se origina en una utilidad operacional de MUS



\$ 123.525 y una pérdida no operacional de MUS \$ 6.847.- Este resultado es producto del aumento en los cargos de tratamiento, una buena gestión operacional en la mayoría de sus plantas de beneficio y en la Fundición Paipote, una mayor demanda por su producto y un precio del cobre ascendiendo prácticamente todo el año.

- ◆ Formuló un Plan Estratégico con una propuesta de futuro para la mediana y pequeña minería nacional. Este Plan Estratégico, si bien se gestó al interior de la Administración, en su elaboración y resultado final participaron todos los actores relacionados con Enami. El Plan Estratégico es la principal herramienta de gestión de la Empresa, en el cual se establecen los objetivos de largo plazo concordantes con: su nueva posición económica y financiera, con la Política de Fomento de la Pequeña y Mediana Minería, y con el desarrollo de las plantas de beneficio y la incorporación de tecnología SX-EW.
- ◆ En el área productiva, superaron durante el año 2005 los programas establecidos para sus principales instalaciones productivas, aumentando sustancialmente sus márgenes de explotación, así como los niveles de producción especialmente en el caso de la Fundición Paipote.
- ◆ La ampliación de la Planta O. Martínez de El Salado a 400Ton/mes de cátodos, empezó a operar en enero del 2005 e implicó grandes beneficios no sólo para ENAMI sino que también para la pequeña y mediana minería. Durante el año 2005, esta planta benefició un total de 336.873 TMS de minerales y produjo 4.750,899 ton. de cátodos.
- ◆ Para cumplir con normas ambientales y de acuerdo a sus objetivos estratégicos de modernización, ENAMI inició durante este año la construcción de una planta con tecnología SX-EW en Taltal, con capacidad de 200Ton/mes. Este proyecto finaliza en marzo 2006.

◆ Llevó a cabo un nuevo y exitoso proceso de negociación colectiva con una vigencia de 4 años, logrando consensuar las legítimas aspiraciones de los trabajadores con las reales posibilidades de la Empresa.

◆ En el ámbito de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente, se destaca:

- Certificación en Medio Ambiente – ISO 14.000.

En el mes de enero de 2005, se certificó bajo la norma ISO 14.001 la repartición de Ventanas y se encuentran en proceso de desarrollo los Sistemas de Gestión Ambiental en las otras faenas de ENAMI.

- Certificación en Seguridad Integral – OSHAS 18.000.

En el mes de marzo de 2005, certificó bajo la norma OSHAS 18.000 la Planta O. Martínez y se encuentran en proceso de desarrollo los Sistemas de Gestión en Seguridad de las otras faenas de ENAMI.

- Producto de la gestión al año 2004, ENAMI obtuvo la distinción a la mejor empresa chilena en el ámbito de la Seguridad y Salud Ocupacional por parte de la Asociación Latinoamericana de Seguridad e Higiene en el Trabajo (ALASEHT), premio entregado en Buenos Aires al señor Vicepresidente Ejecutivo, en mayo de 2005.





E F E

I. Ley Orgánica y Misión.

Mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, se creó la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país. A partir de entonces, la administración, operación y expansión del transporte ferroviario fueron reguladas por la Empresa, constituyendo una herramienta determinante para el desarrollo económico y social del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, EFE, es actualmente una persona jurídica de derecho público y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio. Se rige por el DFL N°1 de 1993, del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones y está sujeta a normas financieras, contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades anónimas abiertas, siendo sus balances y estado de situación auditados por firmas auditoras externas y examinados por la Contraloría General de la República en cuanto a los aportes y subvenciones del Fisco.

Actualmente, EFE entrega el servicio de transporte de cercanías de pasajeros en los corredores Santiago-San Fernando, por medio del Metrotren que movilizó 7,8 millones de pasajeros en 2005; Valparaíso-Limache, a través de su filial MERVAL S.A. que transportó 900 mil pasajeros entre enero-junio 2005 (servicio que estuvo suspendido entre julio y diciembre por las obras del proyecto IV Etapa) y el servicio BIOTREN en Concepción que transportó 339 mil pasajeros el mismo año, movilizándolo en conjunto el 86,1% del total de pasajeros del año 2005. El transporte de pasajeros de largo recorrido, es realizado por los siguientes servicios: TerraSur Chillán y TerraSur Temuco, que atienden el corredor Santiago-Chillán con 6 frecuencias diarias de lunes a viernes y 5 frecuencias los sábados y domingos, Santiago-Temuco, con una frecuencia diaria nocturna la cual es reforzada con salidas diurnas en temporada alta. Santiago-Talcahuano con una

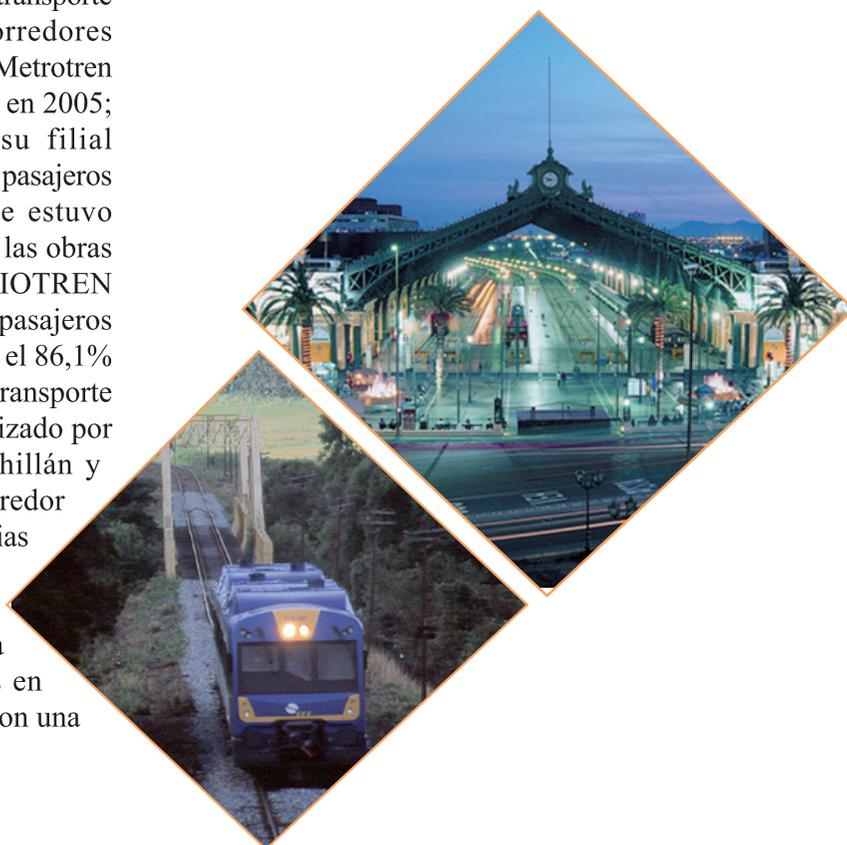
salida diaria y el servicio Santiago-Talca que tiene también una salida diaria.

La segunda área operacional de la empresa es el transporte de carga, actividad que se encuentra privatizada y se realiza a través de dos operadores: Ferrocarril de Pacífico S.A. (FEPASA) y TRANSAP S.A. La primera movilizó durante 2005, 2.900 millones de toneladas-kilómetros brutas completas sobre líneas clase 1 de EFE. Por otra parte, TRANSAP S.A., transportó durante 2005 un total de 380 millones de toneladas-kilómetros brutas completas.

II. Hechos Relevantes del 2005.

En el año 2005, se concretaron la mayoría de los proyectos contemplados en el Plan Trienal 2003-2005. Es así como, el 22 de febrero se firmó el contrato de Señalización, Electrificación y Comunicaciones (SEC), con el consorcio formado por SICE, Enyse -del grupo ACS- y CAM del grupo Enersis.

◆ El 8 de abril se hizo una primera colocación de bonos por un total de UF 3,5 millones para financiar parte del Plan Trienal 2003-2005. La demanda por los instrumentos de la serie R fue



E F E



de UF 9,6 millones, lo que representó 2,7 veces la oferta inicial. La tasa final de la colocación fue de 3,79%. El 23 de septiembre EFE volvió a colocar bonos por un total de UF 2,6 millones. La demanda de la serie S fue de UF 6,7 millones, lo que representó 2,58 veces la oferta inicial. La tasa final de la colocación fue de 3,17%. Ambas operaciones contaron con la garantía explícita del Estado.

◆ El 7 de septiembre EFE logró un contrato de financiamiento por US\$ 90 millones, sin garantía del Estado, destinado al refinanciamiento de la compra de equipos para Merval.

◆ El 4 de julio, EFE adjudicó al consorcio español TECDRA (Tecsa-Drágados) la licitación del CPIF (Contrato de Provisión de Infraestructura Ferroviaria) de la Zona Centro, que implica la rehabilitación y mantenimiento de 750 kilómetros de la vía férrea que comprende Alameda - Chillán - San Rosendo, San Rosendo - Talcahuano y Concepción - Lomas Coloradas.

◆ El 23 de noviembre, el Presidente Lagos inauguró Merval, servicio que comprende la implementación de un sistema completamente nuevo y moderno de trenes de cercanía, para unir Valparaíso con Limache en la V Región. El proyecto, que tiene el primer tramo subterráneo a nivel regional, permite proyectar el transporte de 22 millones de pasajeros al año.

◆ El 24 de noviembre, el Presidente Lagos inauguró Biovías en la VIII Región, que implicó una inversión de US\$155 millones y que modificó

completamente el sistema de transporte ferroviario de la zona y modernizó la infraestructura vial del Gran Concepción.

◆ El 6 de diciembre, se inauguró el servicio Temuco - Puerto Montt que significó una inversión de aproximadamente US\$44 millones, y que consideró la compra de equipos, la rehabilitación de la vía férrea y de las estaciones, la construcción de la estación de Puerto Montt y el desarrollo de todo un plan integral de seguridad ferroviaria para la zona.



◆ El 20 de diciembre, se inauguró la modernización de servicios y accesos en las 17 estaciones del Metrotren. Con una inversión de US\$5 millones, la modernización de las estaciones implicó el cierre perimetral de éstas, la instalación de torniquetes, y la reparación de andenes, entre otros.



EMAZA

I. Ley Orgánica y Misión

La Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, EMAZA, es una Empresa del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que se rige por el Decreto con Fuerza de Ley N° 274, de 1960, modificado por la Ley N° 18.899, de 1989, y el Decreto Ley N° 23, de 5 de mayo de 2003.

Es la continuadora legal de la Empresa de Comercio Agrícola, creada en el año 1960, cuyo objeto era principalmente participar en el comercio interno y externo de productos agropecuarios y sus derivados, particularmente el trigo, en cuanto fuere necesario asegurar un poder comprador estable y un abastecimiento adecuado de dichos productos; y, atender el abastecimiento esencial de determinadas zonas del territorio nacional.

La Ley N° 18.899, de 1989, no solo cambió el nombre a la Empresa de Comercio Agrícola, por el de Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, sino que redujo su objetivo a “atender el abastecimiento de productos esenciales a la población en comunas aisladas que no cuenten con proveedores particulares de dichos bienes”.

La empresa a partir de 1994, asumió el desafío propuesto por el Gobierno Central, de modernización de las Instituciones del Estado, redefiniendo su Misión, los Objetivos Estratégicos, Metas y Tareas, transformándolo en un instrumento operacional que objetivó la existencia de esta Empresa y su quehacer.

La misión de EMAZA es crear mejores condiciones de vida para los habitantes de zonas



aisladas y de fronteras, de difícil acceso, con incipiente desarrollo de sus mercados, preferentemente de bajos ingresos y extrema pobreza, garantizándoles el abastecimiento de productos de uso y consumo habitual.

El desarrollo de las comunicaciones en estas zonas, está permitiendo y permitirá la disminución de sus costos de flete y transporte, y dará paso a la iniciativa y surgimiento de la competencia privada, en sus mercados. Con lo anterior, está dejando y dejará de existir, gradualmente, la necesidad que el Estado participe activa y directamente, en el abastecimiento, a los habitantes de zonas aisladas y de fronteras, de productos y/o mercaderías de uso y consumo habitual.



II. Hechos Relevantes del 2005

- ◆ En Febrero del 2005, la empresa efectuó el cambio de domicilio de su oficina central, desde Bandera a José Victorino Lastarria N° 17, ambas de la comuna de Santiago Centro. Este cambio ocurrió luego del remate y adjudicación del inmueble de Bandera, como parte del programa de venta de activos prescindibles consignado en el Plan Estratégico de la empresa.
- ◆ Durante el año 2005, se terminaron de pagar los pasivos de arrastre, los que fueron cancelados con el producto de la venta del inmueble de Bandera.
- ◆ Continuando con su plan de modernización, la Empresa procedió a cambiar la modalidad de operación de las subagencias y/o puntos de ventas de Chile Chico, el 1 julio 2005 y de Cochrane, el 30 noviembre 2005, ambas de la XI Región, las que a la fecha están siendo operadas por terceros ajenos a la empresa
- ◆ El 30 de octubre del 2005, la empresa procedió a cerrar la Dirección Regional de la X Región de Los Lagos, con sede en la ciudad de Puerto Montt, de acuerdo a resolución N° 090 del 28 de septiembre del 2005.



EMPRESAS CORFO



METRO S.A.



ZOFRI S.A.



POLLA S.A.



ENACAR S.A.



COTRISA



SASIPA LTDA.



SACOR LTDA.



EL TATIO S.A.



ESSAN S.A.



LAGO PEÑUELAS S.A.



AGUAS ANDINAS S.A.



ESSBIO S.A.



ESVAL S.A.



ESSAL S.A.



EMPRESAS CORFO



EMPRESAS CORFO

Durante el año 2005, el conjunto de empresas CORFO, incrementaron sus resultados de explotación en MM\$ 11.417 (34%) respecto al año 2004, que se explica principalmente por un buen comportamiento de METRO S.A., POLLA S.A. y ZOFRI S.A. Este buen desempeño se vio acentuado en el resultado neto total, al existir condiciones externas favorables para las empresas CORFO, lográndose un aumento de las utilidades netas de MM\$ 21.391 (3.374%) respecto a lo obtenido el año anterior, destacando METRO S.A. que mejoró su resultado neto en 346%.

En aquellas empresas sanitarias donde CORFO mantiene porcentajes importantes de acciones, tuvieron utilidades netas 20% superiores a las de 2004, lo que equivale a MM\$ 21.583.

EMPRESA

11. AGUAS ANDINAS S.A.
12. ESSBIO S.A.
13. ESVAL S.A.
14. ESSAL S.A.

El grupo de empresas CORFO está compuesto por compañías de distintos rubros del quehacer económico y del desarrollo productivo nacional, estas son:

1. Comercializadora de Trigo S.A.
2. Empresa Nacional del Carbón S.A.
3. Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.
4. Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A.
5. Geotérmica El Tatio S.A.
6. Lago Peñuelas S.A.
7. Polla Chilena de Beneficencia S.A.
8. Sociedad Agrícola Sacor Ltda.
9. Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda.
10. Zona Franca de Iquique S.A.

El otro grupo de empresas donde CORFO mantiene porcentajes importantes corresponde a las empresas sanitarias que fueron privatizadas mediante la venta de paquetes accionarios controladores, y son las siguientes:

PORCENTAJE ACCIONARIO DE CORFO

- | | |
|------------------------|--------|
| 11. AGUAS ANDINAS S.A. | 34,98% |
| 12. ESSBIO S.A. | 43,44% |
| 13. ESVAL S.A. | 29,43% |
| 14. ESSAL S.A. | 45,46% |

Cada una de estas empresas, sus resultados y su quehacer durante el año 2005 se describen a continuación:

METRO S.A.

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. presta servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos y medios eléctricos complementarios, así como actividades anexas a este giro, en la Región Metropolitana. El 28 de enero de 1989 se publicó en el diario oficial la ley 18.772 que transforma la Dirección General de Metro en la actual sociedad anónima, la que fue constituida por escritura pública de fecha 24 de enero de 1990, con una participación en el capital social de CORFO correspondiente a un 72% y del FISCO de Chile con un 28%. La participación actual de CORFO y el FISCO en la propiedad de Metro es de un 67,68% y 32,32% respectivamente.

MISIÓN Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

La Misión de la empresa es: “Como líder del transporte público en Santiago, mejorar la calidad de vida e integración de sus habitantes, haciéndola una ciudad más amable y competitiva, mediante la entrega sustentable de servicios de excelencia, manteniendo el equilibrio operacional en una perspectiva de largo plazo”. Lo anterior se traduce en los siguientes objetivos estratégicos:

- Perspectiva del Dueño:
- ◆ Lograr oportunamente cobertura e integración pre Transantiago.
 - ◆ Cumplir con la oferta de transporte convenida con Transantiago con un adecuado nivel de servicio.
 - ◆ Exigir el cumplimiento de los compromisos de Transantiago con Metro.
 - ◆ Asegurar el equilibrio operacional y la sustentabilidad financiera.
 - ◆ Maximizar el aporte al resultado de nuevos negocios en mercados tanto nacionales como internacionales.

Perspectiva de los Clientes:

- ◆ Mayor seguridad, menor tiempo de viaje, predictibilidad.
- ◆ Posicionar imagen de empresa responsable y preocupada por los santiaguinos.
- ◆ Ofrecer servicios complementarios relevantes.
- ◆ Ofrecer servicios basados en el know how tecnológico y de gestión eficiente e innovadora.

Dado lo anterior la sociedad realiza todas las



actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y las anexas a dicho giro.

Los actuales negocios corresponden a:

- a) Transporte de pasajeros en las Líneas 1, 2, 4 y 5 de la Red de Metro,
- b) Articulación del transporte de pasajeros con el sistema de Metrobus y Metrotrén,
- c) Arrendamiento de locales y espacios comerciales en las estaciones de la Red de Metro, y
- d) Publicidad y promociones en trenes y estaciones de Metro.

En la actualidad Metro de Santiago transporta a más de 935 mil pasajeros diarios, como promedio en días laborales. Tiene una red de 67 kilómetros, distribuidos en cuatro líneas, con 73 estaciones. La afluencia de pasajeros en el año 2005 fue de 267,1 millones de pasajeros. El plan de desarrollo en ejecución asciende aproximadamente a US\$1.700 millones, e incluye la nueva línea 4, la extensión de la línea 5 y las extensiones de la línea 2 tanto hacia el norte hasta Américo Vespucio por calle Recoleta y al sur por Gran Avenida hasta la intersección con Américo Vespucio.

HECHOS RELEVANTES

El 30 de noviembre de 2005 fueron inaugurados dos tramos de la nueva línea 4, que permite incorporar a este servicio de transporte a todo el sector sur oriente de Santiago que incluye a las comunas de Puente Alto, La Florida, Macul, Peñalolén, Ñuñoa y La Reina entre otras, que junto al tramo que va de Estación Cerro Blanco a la Estación Einstein, de línea 2, incorporan 20,7 kilómetros de red y 18 estaciones al sistema.

La empresa recibió aportes fiscales para la ampliación de su red por MM\$ 153.760 que sumado al saldo de aportes de año 2004, nos da un total de MM\$ 167.061 en aportes fiscales. De dicho monto se capitalizaron un total de MM\$ 148.701, en dos juntas extraordinarias de accionistas, la primera realizada el 19 de diciembre de 2005, se capitalizaron MM\$ 94.665 y en la junta extraordinaria celebrada el 26 de diciembre del mismo año se capitalizaron aportes por MM\$ 54.136, estos últimos destinados al prepago de parte de la deuda con el BNP Paribas.

Lo anterior modificó la participación de los accionistas en la propiedad de Metro S.A., quedando CORFO con 15.443 millones de acciones y un 67,68% de la propiedad y el FISCO 7.373 millones de acciones que representan un 32,32% de la propiedad de la compañía.

INVERSIONES

Proyectos de Extensiones

◆ Extensión Línea 2 desde Cerro Blanco hasta Américo Vespucio.

Se inicia a continuación de la cola de maniobras



de la Estación Cerro Blanco, y se desarrolla bajo la Av. Recoleta hasta Américo Vespucio. Contempla la construcción de cinco estaciones, que se distribuyen en una red de 5,2 kilómetros de longitud. El 25 de noviembre de 2005, fue inaugurado un primer tramo que va de la estación Cerro Blanco a la Estación Einstein, abarcando 2 estaciones nuevas y aproximadamente 2 kilómetros de red.

◆ Nueva Línea 4.

Dada la magnitud de la obra su construcción se ha dividido en los siguientes proyectos: **Proyecto 1 Puente Alto hasta Américo Vespucio.** Inaugurado el 30 de noviembre de 2005, tiene una longitud de 10,7 km., se desarrolla principalmente en viaducto, iniciándose en la Plaza de Puente Alto. Las primeras estaciones de este tramo son subterráneas, en ambos extremos (dos en el sector sur y una en el sector norte), en tanto en su sector central se ubican las estaciones en viaducto (6 estaciones).

Proyecto 2 Rotonda Grecia–Gran Avenida. El emplazamiento de este proyecto ocupa la faja central de Américo Vespucio y su trazado en planta y perfil es coincidente con el proyecto de la Concesión Vial Américo Vespucio Sur. Con una longitud de 14,5 km. Se desarrolla en superficie y cuenta con 10 estaciones.

Proyecto 3 Tobalaba hasta Rotonda Grecia. Tramo inaugurado el 30 de noviembre de 2005, tiene una longitud de 8,0 km. y cuenta con 7 estaciones más la estación de combinación con línea 1 Tobalaba. Este tramo, que corresponde a un trazado subterráneo, se inicia en la intersección de las avenidas Tobalaba y Providencia (Línea 1), y se desarrolla bajo el eje de la Avenida Tobalaba hasta Príncipe de Gales, donde se produce un viraje para continuar por el

eje de Avenida Ossa / Américo Vespucio hacia el sur hasta llegar a la Rotonda Grecia.

Material Rodante. Con motivo de la construcción de Línea 4 y en el marco del proceso de adquisición de material rodante y del Sistema de Control Automático de trenes (ATC), se están construyendo en la fábrica de Alstom Brasil 180 coches. Su estado de avance esta dentro de los plazos programados. La capacidad de un tren de seis coches es de 1.582 personas, de las cuales 240 van sentadas y el resto de pie.

La puesta en servicio de los proyectos correspondientes al Plan de Desarrollo en ejecución, se muestra a continuación.



Línea	Longitud	NºEstaciones	Fecha
Línea 5	1,9 Km.	2 Estaciones	31 de marzo de 2004
Línea 2	1,6 Km.	2 Estaciones	8 de septiembre de 2004
Línea 2	2,2 Km.	2 Estaciones	22 de diciembre de 2004
Línea 2	2,0 Km.	2 Estaciones	25 de noviembre de 2005
Línea 4	10,7 Km.	9 Estaciones	30 de noviembre de 2005
Línea 4	8,0 Km.	7 Estaciones	30 de noviembre de 2005
Total	26,4 Km.	24 Estaciones	Diciembre de 2005



ZOFRI S.A.

◆ La Zona Franca de Iquique creada en el año 1975 como servicio público, fue administrada en un comienzo por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambia con la dictación de la ley 18.846, publicada en el Diario Oficial del 8 de noviembre de 1989, que autorizó al Estado la actividad empresarial en materia de Administración y Explotación de la Zona Franca de Iquique. Al tenor de lo anterior, la Corporación de Fomento de la Producción y el Fisco de Chile constituyeron la sociedad anónima “Zona Franca de Iquique S.A.”, que se rige por las normas de las sociedades anónimas abiertas, quedando sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. De esta forma, y a contar del 26 de febrero de 1990 se constituyó legalmente la Sociedad Anónima, Zona Franca de Iquique S.A.; Zofri S.A., en reemplazo del organismo que la administraba hasta esa fecha denominado Junta de Administración y Vigilancia.

Posteriormente en el Diario Oficial de fecha 29 de septiembre de 1990, se publicó el Decreto Supremo de Hacienda N°672, con el que se dió aprobación al Contrato que entregó a la empresa Zona Franca de Iquique S.A. la concesión para administrar y explotar la Zona Franca de Iquique, por un plazo de cuarenta años a contar de la fecha de la total tramitación de dicho decreto.

A Zofri S.A., la nueva sociedad administradora de la Zona Franca de Iquique, le corresponde como concesionaria del Estado de Chile la explotación y administración del sistema franco de Iquique, asegurando el desarrollo en el tiempo del mismo.

Las principales actividades que le competen son: Fijar políticas, proyectos e inversiones para el desarrollo del sistema franco; Autorizar y otorgar la calidad de usuario de la Zona Franca a las empresas que lo soliciten; Establecer, modificar y aplicar el reglamento operacional que regula las actividades de los usuarios; Prestar servicios logísticos para las mercancías de sus clientes, etc. En la actualidad



la participación de CORFO es de 71,3%, del FISCO es de 1,4% y otros accionistas de 27,3%.

MISIÓN Y OBJETIVOS

La Misión de la empresa es la de liderar la creación, el desarrollo y la evolución de una comunidad de negocios en la Primera Región en su integración con la economía mundial a través de la incorporación de una plataforma de servicios y tecnologías de punta como un instrumento que genere ventajas competitivas, creando valor para los accionistas, clientes, empleados y entorno.

Lo anterior se traduce en los siguientes objetivos estratégicos:

- ◆ Aumentar el valor de la Compañía a través de un plan comercial y mejorar la clasificación de riesgo entre otras acciones.
- ◆ Implementar políticas en el Desarrollo Organizacional de la compañía, con programas de capacitación, sistema de evaluación de desempeño, etc.
- ◆ Mejorar los tiempos de servicios, que concuerde con un cambio cultural de la compañía, conduciendo a la Empresa hacia un enfoque de servicio al cliente.
- ◆ Fortalecer la imagen de la compañía a través de distintas acciones focalizadas en la primera región, que tienen por finalidad mejorar la relación con el entorno de Zofri.



Dado lo anterior la sociedad realiza todas las actividades propias de la explotación y administración de la zona franca de Iquique, siendo sus principales activos aproximadamente 175 hectáreas localizadas en la ciudad de Iquique, 128,7 hectáreas localizadas en la vecina comuna de Alto Hospicio y 126,4 hectáreas correspondientes al Parque Industrial Chacalluta en la ciudad de Arica, además de instalaciones para uso comercial, bodegas y patios para el almacenamiento de mercancías en Iquique. Asimismo tiene la función de visar la documentación que permite el ingreso y salida de dichas mercancías hacia y desde

el área de exención tributaria y arancelaria. Las actuales líneas de negocios corresponden a:

a) Centro Comercial, que dice relación con la asignación de uso y arriendo de locales para venta al detalle; b) Área Inmobiliaria que se encarga de la asignación de uso, arriendo y venta de terrenos para actividades industriales y comerciales; y c) Área Logística encargada de los servicios logísticos y de la prestación de servicios computacionales.



HECHOS RELEVANTES

El año 2005 continuó la recuperación del movimiento operacional del sistema de Zona Franca de Iquique (ZOFRI), que ya fue observado en los dos años anteriores, mejoraron los resultados financieros de la empresa, debido a la aplicación del Plan Estratégico que establece objetivos tendientes a la disminución de los costos fijos y el aumento de la rentabilidad.

Es así que mientras en el año 2004 las ventas del sistema Zofri fueron de 1.643 millones de dólares CIF, en el año 2005 éstas aumentaron a 1.889 millones de dólares CIF, lo que representa un 15% de incremento. Las compras del sistema también experimentaron un aumento considerable, pasando de 1.729 millones de dólares CIF el año 2004, a 1.999 millones de dólares CIF el año 2005, esto es, un 15,6% de crecimiento. Ello permitió que los ingresos de la Zona Franca de Iquique S.A. llegaran a MM\$ 14.680, destacando principalmente el aumento en el área de Gestión Inmobiliaria, y del Centro Comercial.

Cabe destacar que durante el año 2005 la empresa hizo entrega a los municipios de la Primera Región la cantidad de MM\$ 2.707, de los cuales MM\$ 1.805 corresponden al 15% de los ingresos brutos que generó Zofri S.A. durante el año 2004, que se encuentran establecido en su contrato



de concesión, y los MM\$ 902 restante son un adelanto de los ingresos que la región recibirá el año 2006 y que corresponden al 15% de los ingresos brutos del ejercicio 2005, monto que fue autorizado por el Ministerio de Hacienda, producto del sismo con características de terremoto que afectó a la Primera Región.



POLLA S.A.

Su origen se remonta al año 1934 con la promulgación de la Ley N° 5.443, en la que se autorizó a la Junta Central de Beneficencia la realización de cuatro sorteos de boletos al año a través de Polla Chilena de Beneficencia. En el año 1989, Polla se constituyó como sociedad anónima.

El objeto social se establece expresamente en la Ley N° 18.851, a saber: “Realizar actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley”.

La cartera de productos administrada hoy por la empresa está compuesta por cinco juegos: Polla Boletos, Raspes de Polla, Toto 3, Loto-Revancha y Xperto.

Su actual misión se define como:

“Generar y comercializar juegos de azar que satisfagan el deseo existente del público, mayor de edad, de obtener ganancias y entretención, maximizando la recaudación de recursos financieros para el Estado y Beneficiarios, cautelando los intereses de los accionistas”.

Polla Chilena de Beneficencia S.A. pertenece, en las proporciones que se indican, a los siguientes accionistas:

Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) con 2.475 acciones equivalente al 99%.

Fisco de Chile- con 25 acciones equivalente al 1%.

Objetivos estratégicos fijados para el 2005 y su cumplimiento :

Durante el 2005 Polla alcanzó una venta record de MM \$ 111.171 con una participación de mercado de más del 62%. Este resultado se traduce en un incremento real del 26% con respecto del año anterior y representa un crecimiento de

alrededor del 100% en la ventas del quinquenio.



La base de apostadores de Loto y Revancha, principal producto de la empresa, tuvo un aumento del 16% en el 2005, incremento que se vio reflejado en la relevante participación de Polla Chilena en el mercado de los juegos de azar.

Consolidación de juego de pronósticos deportivos Xperto, cuyas ventas superaron los MM \$15.000, llegando a constituirse como el segundo producto de mayores ventas de Polla. Este crecimiento lo posiciona como el juego con las mayores perspectivas de crecimiento para el 2006, año del Mundial de Fútbol.



En el segmento de productos impresos se alcanzó un éxito relevante con el lanzamiento de la instantánea “Sueldo por 20 años”, la cual premia con un sueldo mensual reajutable y heredable de \$500.000 por 20 años. Frente a este producto, que se lanzó a un valor de \$500, hubo una reacción positiva en el mercado, donde el valor de las instantáneas se había mantenido en \$100 por más de una década. Junto a ello se han desarrollado otras instantáneas de gran éxito utilizando personajes famosos de la televisión y el deporte.

Resultados ejercicio 2005 y aporte a beneficiarios.

El ejercicio correspondiente a 2005 arrojó una utilidad de MMS\$ 1.135, resultado superior en un 200% al del ejercicio 2004.

Durante el periodo 2005 Polla realizó aportes al Fisco y beneficiarios por un monto de MMS\$ 41.796 superando en un 22 % en relación al año anterior. Con estos resultados Polla cumple cabalmente su misión de recaudar recursos para el Fisco y sus beneficiarios, los cuales se destinan a importantes proyectos sociales del gobierno.



ENACAR S.A.

◆ El origen de la Empresa Nacional del Carbón, ENACAR S.A. se remonta a 1852, con el comienzo de la explotación industrial por la compañía Cousiño & Garland. Dicha compañía pasó a llamarse desde febrero de 1964 Carbonífera Lota - Schwager S.A., luego de fusionarse con la Compañía de Carbón Puchoco. En 1970, CORFO pasó a ser dueña mayoritaria de las acciones de la Carbonífera Lota Schwager S.A., y en diciembre de 1973 se estableció la actual razón social de Empresa Nacional del Carbón S.A.

Al 31 de diciembre de 2005 la participación de CORFO en la propiedad de la compañía es de un 99,97%, el saldo restante está en manos de accionistas privados.

La actual misión de la empresa es producir y comercializar carbón para lo cual se cumplen con los estándares y exigencias del mercado con la finalidad de dar satisfacción a los actuales y potenciales clientes nacionales, cuidando que las operaciones de la mina se ejecuten de acuerdo a las normas establecidas, además de continuar impulsando las políticas de seguridad y desarrollo personal de los trabajadores de la Empresa. Todos los esfuerzos anteriores tendientes a dar una sustentabilidad económica y financiera que permita rentabilizar socialmente los subsidios estatales.

Durante el año 2005, además de mantener los niveles de producción, de la comercialización del carbón, y de la ejecución de las acciones de capacitación en prevención de riesgos de los trabajadores, se ha continuado con las tareas de integración e identificación de la empresa a través de su capital humano formado por los trabajadores y sus familias, desarrollándose programa de actividades de bienestar que se traducen no solo en beneficios económicos, sino que en acciones sociales y culturales, que fueron bien acogidas por los beneficiarios, lo cual se reflejó en la participación de los trabajadores y sus familias en los diferentes programas.



Al mismo tiempo, se continuó el programa de mantenimientos de las instalaciones que están directamente relacionadas con las funciones operacionales, ajustadas a las disposiciones económicas y sociales que han sido establecidas en el presupuesto, asimismo se mantuvo la Administración de los Beneficios otorgados en los Protocolos de Acuerdo, entre el Gobierno y ex trabajadores del Establecimiento de Lota, que se traducen en un Plan Integral de Protección para los ex trabajadores y sus familias, que consisten en beneficios previsionales, educacionales, y de salud.

En el presente año se comercializaron en el mercado nacional 2.950.000 (dos millones novecientos cincuenta mil toneladas) de las cuales 1.525.000 (un millón quinientos veinticinco mil) corresponden al sector Generación, 821.000 (ochocientos veintiún mil) al sector Metalúrgicos, 240.000 (doscientos cuarenta mil) al sector Cementero, 120.000 (ciento veinte mil) al sector Azucarero, 80.000 (ochenta mil) al sector Industrial, 120.000 (ciento veinte mil) al sector Agroindustrial, 32.000 (treinta y dos mil) al sector Pesquero y 12.000 (doce mil) al sector Salud y Servicios.



La importación de carbón para el año 2005 alcanzó a 2.547.245 toneladas y la producción nacional alcanzó aproximadamente a 400 mil toneladas de las cuales ENACAR S.A. y su filial CARVILE S.A. aportan el 16%.

Actualmente ENACAR S.A. opera sólo con una unidad productiva, la mina Trongol, ubicada en la localidad de Curanilahue, VIII Región. Esta empresa es deficitaria y recibe anualmente aportes del Estado destinados a financiar el “Déficit de Operación” propio y el de su filial CARVILE S.A., cifra que es aprobada por el Congreso Nacional y se incorpora en la Ley de Presupuestos de la Nación con una glosa, la que no permite exceder dicha cifra.

En estos momentos la Mina Trongol enfrenta el agotamiento de su frente de trabajo con lo que debería dejar de operar en el corto plazo. Sin embargo, la Empresa desarrolló el Frente 611 de Manto Doble, el cual entró en explotación a mediados del mes de enero del año 2006.



COTRISA

ORIGEN

Comercializadora de Trigo S.A., se constituyó por escritura pública con fecha 16 de noviembre de 1986 como sociedad anónima cerrada, con una participación en el capital social de CORFO correspondiente a un 90% y un 10% en poder de privados. La sociedad se rige por las disposiciones contenidas en la Ley N° 18.046 y su reglamento, y por las disposiciones establecidas en la escritura de constitución. La participación de CORFO, al 31 de diciembre de 2005, es de un 97,24% y el 2,76% restante, corresponde a accionistas privados.

La sociedad tiene como objetivo social comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar por cuenta propia o ajena toda clase de trigo u otros cereales y en general realizar todos aquellos negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objetivo social. Con este fin la sociedad se ha estructurado de manera adecuada para desarrollar sistemas de compra y ventas, participando en el mercado interno directa o indirectamente.

MISIÓN, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y DE GESTIÓN

La misión de la empresa es apoyar la competitividad de la cadena productiva y comercial de cereales y leguminosas a través del desarrollo de acciones que, por una parte, contribuyan al funcionamiento transparente del mercado, y por otra, permitan otorgar servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos a agentes sectoriales que requieren responder a los actuales requerimientos de sanidad y calidad establecidos por la industria alimentaria.

Para ello, la empresa cuenta con recursos financieros suficientes para participar activamente en el mercado si ello fuere necesario. Así, cuando las condiciones de mercado lo ameritan, COTRISA interviene adquiriendo cereales a los productores nacionales, atendiendo preferentemente las necesidades de los medianos y pequeños productores, colaborando de esta manera al cumplimiento de lo dispuesto en las



leyes que regulan el funcionamiento de las bandas de precio.

Durante el año 2003, se promulgó la Ley 19.897 que modificó el sistema de Bandas de Precios para el azúcar, aceite y trigo. Esto llevó a COTRISA a redefinir, durante el año 2004, su rol en este nuevo contexto, llegándose a los siguientes objetivos estratégicos:

- ◆ Afianzar la constitución de un instrumento público de estabilización de mercados (COTRISA) cuya estructura y administración permite minimizar los costos de presencia del Estado en esta materia.
- ◆ Implementar políticas y cursos de acción tendientes a mantener un funcionamiento transparente del mercado triguero, conforme a las políticas vigentes en el país.
- ◆ Desarrollar una estrategia comercial que permita fortalecer y diversificar la prestación de servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos otorgados a los diversos agentes productivos y comerciales que intervienen en el mercado nacional de cereales y leguminosas.



Contribuir al desarrollo de iniciativas que permitan a los pequeños y medianos agricultores acceder a mejores condiciones de comercialización de sus productos, ya sea por una venta fuera de época de cosecha o bien por la entrega de un producto diferenciado.

Implementar una red de análisis y certificación de calidades de cereales y leguminosas en las principales zonas productoras de granos del país.

Tomando en cuenta la misión y objetivos estratégicos, la principal actividad ha sido la de conseguir un mercado con precios estables y para obtener éstos, ha debido instalar centros de acopio, durante los períodos anuales de cosecha, pudiendo destacarse el funcionamiento de las plantas de Parral, Los Ángeles, Lautaro y Gorbea. De acuerdo con las condiciones de mercado, COTRISA ofrece los servicios de recepción, análisis, secado y guarda de cereales.

En aquellos años que no efectúa compras o intervención en el mercado, COTRISA invierte sus excedentes de caja en el mercado financiero, obteniendo de esta manera retornos que le permiten financiar los costos de mantener presencia en el mercado del trigo.

HECHOS RELEVANTES

Al iniciarse la cosecha de trigo de la temporada 2005/2004 los precios de mercado fueron superiores a los del piso de la banda, tendencia mantenida en los últimos años, apreciándose un interés de compra por parte de la industria molinera y una oferta ordenada por parte de los productores. En las condiciones descritas, la intervención de COTRISA estuvo destinada a proporcionar información sobre el movimiento de los precios de mercado, así como la identificación de los molinos compradores.

Puesto que COTRISA no adquirió trigo por cuenta propia, invirtió sus recursos financieros en el mercado de capitales obteniendo una tasa nominal

promedio anual de colocación de 7,15% el 2005 (tasa real de 3,67%), que se compara favorablemente con la rentabilidad de un BCU a 5 años que tuvo una tasa nominal promedio anual del 4,03%.

Con fecha 2 de marzo de 2005, se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas, que acordó el aumento de capital suscrito y pagado a la fecha de la Junta, hasta el equivalente en moneda nacional de 400.000 U.F., mediante la emisión de acciones de pago, por el número, valor de colocación y demás condiciones que acuerde la Junta, pudiendo suscribirse y pagarse tales acciones, con cargo a las acreencias que tengan los accionistas en contra de la sociedad.

Con fecha 4 de mayo de 2005, CORFO suscribió y pagó 69.632 acciones, que sumadas a las 51.416 acciones que ya poseía en la sociedad hace un total de 121.048 acciones. Cabe mencionar que no hubo interés de otros accionistas por suscribir y pagar las acciones emitidas por COTRISA, cuyo plazo venció



el 1 de junio de 2005, quedando la distribución de accionistas de la siguiente forma; CORFO con 121.048 acciones (97,24%) y otros accionistas privados con 3.434 acciones (2,76%).

Además de lo anterior, el 16 de septiembre de 2005, fue materializado el pago de MM\$255.- a CORFO, por la adquisición de Planta de Silos de Los Ángeles, que forma parte de las inversiones del proyecto de reacondicionamiento por obsolescencia tecnológica de las instalaciones de esa Planta.



INVERSIONES

Durante el año 2005, se llevó adelante el proyecto de inversión de Equipamiento y Reacondicionamiento de Planta de Silos de Los Ángeles, que tuvo un costo aproximado de MM\$ 750.-, y que consistió en la construcción de dos nuevos silos metálicos que permitirán duplicar la actual capacidad de almacenamiento de la Planta y la adquisición de una máquina secadora de granos, con sus respectivas conexiones y accesorios que permitirán reemplazar al actual equipo existente, el que se encuentra inutilizable debido a su prolongado uso y obsolescencia.



SASIPA LTDA.

CREACIÓN Y MISIÓN

La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Limitada fue constituida en el año 1980, con el objetivo social de: “Administrar y explotar por cuenta propia o ajena predios agrícolas y urbanos, servicios de utilidad pública y otros bienes ubicados en la Isla de Pascua y realizar cualquier otra actividad relacionada con dicho objeto”. SASIPA es una sociedad de responsabilidad limitada, regida por Ley N° 3.918, las disposiciones pertinentes de los Códigos Civil y de Comercio y sus estatutos en lo particular, y en lo general, por la ley Orgánica de Corfo y aquellas aplicables a empresas donde el Estado tiene participación. La sociedad tiene por accionistas a CORFO con el 99.59% de la propiedad y a SACOR con el 0.41%. Las áreas de negocio de SASIPA son las siguientes:

- Generación y distribución de energía eléctrica.
- Producción y distribución de agua potable.
- Carga y descarga marítima.
- Fundo Vaitea incluyendo el Matadero para ganado.

La Misión de la empresa se define así:

“SASIPA Ltda. es una empresa del Estado comprometida con el desarrollo económico y social de la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui, responsable de proveer de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad”. La cobertura de los servicios entregados por la empresa corresponde a la población de la Isla. Cuando SASIPA se constituyó, la población era cercana a las 800 personas, actualmente es de 3.387 personas aproximadamente, según el último censo de 2002.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los principales objetivos hacia los que se enfoca la empresa se distribuyen entre sus 4 áreas de negocios.

Para los servicios eléctricos y de agua potable, los principales objetivos son:

- Mejorar la calidad y confiabilidad del servicio.
- Mejorar los sistemas de atención a clientes.
- Optimizar los resultados económicos.

◆ En el área de descarga marítima, los objetivos planteados son los siguientes:

- Mantener operatividad de equipos y embarcaciones.
- Efectuar faenas en forma eficiente y sin accidentes.
- Mejorar los resultados económicos.



◆ En cuanto al Fundo Vaitea y Matadero, se encuentran los siguientes objetivos:

- Facilitar el cambio de destino de los terrenos del fundo según acuerde la Comisión de Desarrollo.
- Disminuir pérdidas generadas por el servicio.

ACTIVIDADES RELEVANTES:

En el año 2005 es destacable la disminución de las pérdidas del ejercicio, pasando de \$120 millones a \$60 millones, esto se logró por una mejor gestión y por los ingresos generados al ejecutar obras relacionadas con el servicio sanitario, de las cuales cabe destacar la construcción del nuevo centro educacional de Isla de Pascua.



SACOR LTDA.



UNA EMPRESA SEP

S
A
C
O
R

L
T
D
A
.

SACOR LTDA.

La Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario. Actualmente, Sacor es una sociedad de responsabilidad limitada, que tiene por accionistas a CORFO con el 99,99% de la propiedad y SICSA con el 0.01%.

HECHOS RELEVANTES

Con fecha 22 de abril de 2005 ante notario público señor Raúl Undurraga Laso se efectuó un aumento de capital por MM\$ 4.553, quedando el capital total en MM\$5.728. Dicho monto fue aportado íntegramente por CORFO, y permitió pagar la totalidad de los pasivos financieros de largo y corto plazo que la empresa mantenía con BankBoston N.A. sucursal Nassau y BankBoston N.A. respectivamente, los que en conjunto alcanzaban a MM\$4.056, el saldo se encuentra colocado en instrumentos financieros de la banca nacional.

EL TATIO S.A.

Esta empresa constituida en junio de 1962 tiene por misión la exploración, explotación, transformación y aprovechamiento industrial y comercial de la energía geotérmica y de las sustancias minerales existentes en la región del Tatio. Desde su formación, la sociedad no ha tenido actividad productiva, limitándose durante este período a mantener las pertenencias mineras, que constituyen el único activo físico que posee.

La Corporación de Fomento de la Producción, principal accionista de la sociedad, ofreció mediante licitación pública el 2 de abril de 1984 la totalidad de las 11.791.052 acciones, junto con 8.165.122 acciones pertenecientes a 44 accionistas particulares que le otorgaron poder para estos efectos. El paquete accionario ofrecido reunía 19.956.174 acciones, que representan el 98,31% del total de acciones de la sociedad, que ascienden a veinte millones trescientos mil. En la apertura de esta licitación, no se recibieron ofertas. Algunos potenciales interesados manifestaron a CORFO que no participarían en esa licitación por no existir una legislación específica que regulara la explotación de este recurso. Esta situación impulsó a elaborar un proyecto de ley sobre la materia que se encuentra a la fecha totalmente tramitada y que constituye la Ley N° 19.657 sobre concesiones geotérmicas, publicadas en el D.O. con fecha 7 de enero de 2000.

Los compromisos que tiene la Sociedad son fundamentalmente con la Corporación de Fomento de la Producción, principal accionista de la Sociedad, y con algunos de los accionistas privados que han proporcionado los fondos necesarios para afrontar el pago de patentes mineras en los últimos años y los gastos mínimos de administración en que debe incurrir la Sociedad.



HECHOS RELEVANTES 2005

Con fecha 13 de mayo se recibieron las ofertas del proceso de licitación pública del Campo Geotérmico del Tatio S.A., proceso iniciado el año 2004, que incluía los pozos y pertenencias mineras así como los estudios y las concesiones de explotación minera.

Se presentó una única oferta correspondiente a la Geotérmica del Norte S.A. por un monto de UF 132.338.-

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 24 de junio de 2005, se acordó aceptar la oferta de Geotérmica del Norte S.A., formalizándose la venta en el mes de agosto, originando ello una utilidad por \$ 193.880.-



ESSAN S.A.

La Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A., ESSAN S.A. fue creada el 6 de abril de 1990 como una sociedad anónima abierta, filial de la Corporación de Fomento de la Producción. En la actualidad la participación de la CORFO es de 99%, y del FISCO es de 1%.

Durante el año 2005, la gestión de ESSAN S.A. estuvo, principalmente, orientada a implementar y poner en funcionamiento el proceso de fusión de las ocho empresas sanitarias que transfirieron el derecho de explotación a operadores privados, aprobado a fines del año 2004.

En este proceso, ESSAN S.A. absorbió a siete empresas sanitarias (ESSAT S.A., EMSSAT S.A., ESSCO S.A., ESSAM S.A., ESSAR S.A., EMSSA S.A. y ESMAG S.A.), asumiendo todos los derechos y obligaciones que éstas tenían, entre las cuales, la más relevante es el control de las obligaciones que establecen los ocho contratos suscritos con las empresas operadoras privadas.

En la práctica, esto significó desarrollar una serie de actividades, entre las cuales cabe destacar: establecer procedimientos de control de las diversas obligaciones asumidas por los operadores, gestionar 100 procesos judiciales que quedaron pendientes de tramitación a la fecha de las transferencias, iniciar la regularización y gestión de venta de activos inmobiliarios no transferidos a los operadores, administrar un presupuesto de caja de 69 millones de dólares, compuesto, en gran medida, de recursos sin distribuir provenientes de la transferencia del derecho de explotación de las concesiones, y llevar la contabilidad consolidada de todos los activos y pasivos de las empresas absorbidas, incluyendo todos los activos fijos entregados en comodato.



Por otra parte, a ESSAN S.A., en su calidad de concesionaria, le correspondió continuar con la administración y control de los contratos que existían para la operación de las plantas de tratamiento de aguas servidas de Antofagasta y Calama, suscritos con las empresas privadas Bayesa S.A. y Aguas de Quetena S.A.

En este contexto, en el mes de junio debió iniciar el proceso de negociación de las tarifas de tratamiento de aguas servidas para Antofagasta y Calama con la Superintendencia de Servicios Sanitarios, las que regirán por los próximos cinco años.



LAGO PEÑUELAS S.A.

Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A., ubicada en la V Región, es productora y proveedora de agua potable de ESVAL S.A. Se creó a consecuencia de la división de la Empresa de Obras Sanitarias de Valparaíso ESVAL S.A., acordada en la Séptima Junta de Accionistas, de fecha 30 de septiembre de 1998. Su duración es indefinida y el capital está conformado por los bienes inmuebles y muebles, derechos de agua, concesiones y demás vinculados al sistema “Embalse Peñuelas”, dividido en el mismo número de acciones y de propiedad de los mismos accionistas de ESVAL S.A.

CONTRATO GESTIÓN CON INVERSIÓN

Por este contrato ESVAL S.A. opera directamente la concesión de producción de agua potable, por un plazo indefinido asumiendo el financiamiento y ejecución de las obras que se requieran para la expansión y reposición de la infraestructura e instalaciones necesarias para satisfacer la demanda de producción de agua potable, durante la vigencia del contrato, de acuerdo con el Plan de Desarrollo establecido y aprobado por la Superintendencia de Servicios Sanitarios SISS. A través de este contrato, la compañía entregó a ESVAL S.A. en comodato y en forma exclusiva los derechos de aprovechamiento de aguas, bienes muebles, instalaciones y un vehículo, utilizado en la actualidad en la explotación del sistema de producción de agua potable.

Por este servicio de gestión con inversión, Lago Peñuelas S.A. paga a ESVAL S.A. el equivalente, al 79% de la facturación mensual neta que ésta



paga a Lago Peñuelas S.A., conforme a la tarifa de interconexión. La producción de agua potable en 2005 alcanzó a la cantidad de 10.438.334 metros cúbicos. Es importante destacar que con la producción de la Planta del Embalse Peñuelas se abastecen los sectores de Curauma, Placilla de Peñuelas y algunos sectores del Gran Valparaíso.



AGUAS ANDINAS S.A.

AGUAS ANDINAS S.A. como continuadora legal de EMOS, Empresa Metropolitana de Obras Sanitarias, presta servicios sanitarios a una población aproximada a los 6 millones de habitantes, distribuidos entre el Gran Santiago y las localidades periféricas. Al 31 de diciembre de 2005, el número de clientes de Aguas Andinas con servicio de agua potable alcanzó a 1.387.016 y de alcantarillado a 1.360.635 lo que implica un crecimiento de 2,15% y 2,25% respectivamente en comparación con el año anterior. Al nivel de grupo, considerando Aguas Andinas, Aguas Cordillera, Aguas Los Dominicos y Aguas Manquehue, el número de clientes con servicio de agua potable fue de 1.502.634 y con alcantarillado de 1.474.391. La cobertura de agua potable es prácticamente de un 100%, la de alcantarillado de un 98,0% y de tratamiento de aguas servidas, es de 67,0%. En esta empresa, CORFO tiene una participación del 35,0%, que le da derecho a elegir tres directores.

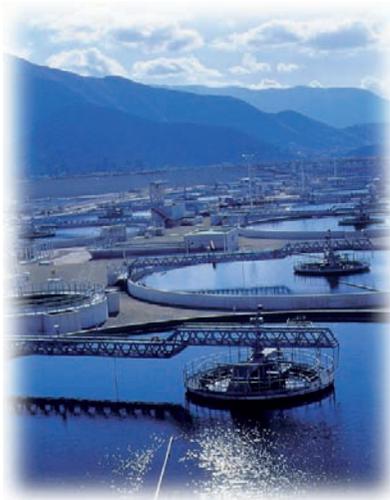
HECHOS RELEVANTES

Durante el Ejercicio 2005 Aguas Andinas obtuvo la certificación OSHAS en salud y seguridad ocupacional, dentro del ámbito social participó en el inicio de la habilitación del Parque Natural Aguas de Ramón y de acuerdo al Plan de Saneamiento comenzó la puesta en marcha de las Plantas de Tratamiento de Aguas Servidas en las Localidades de Talagante y Curacaví.

NUEVAS INVERSIONES DE AGUAS ANDINAS

Durante el año 2005 el plan de inversiones del Grupo llegó a \$30.153 millones. De este monto, \$29.924 millones corresponden a inversiones en filiales sanitarias y \$229 millones a filiales no sanitarias.

Las principales inversiones se realizaron en instalaciones de agua potable, alcanzando los \$16.123 millones. De éstos, \$10.378 millones fueron destinados a obras de distribución, entre las que destacan la renovación permanente de redes de agua potable –que implicó un total de \$5.337 millones-, y la



construcción del sistema de agua potable La Ballena, con una inversión aproximada de \$710 millones. En producción y transporte de agua potable, los proyectos más relevantes fueron las obras del sistema San Carlos de Apoquindo, que alcanzaron los \$1.726 millones; junto a la modificación de los floculadores de la Planta Vizcachas, con un monto invertido en el ejercicio de \$586 millones, lo que permitirá aumentar nuestra capacidad de producción de agua potable.

En cuanto a disposición y recolección de aguas servidas, se destinó un total de \$10.778 millones, de los cuales \$6.249 millones fueron específicamente para obras de saneamiento. Entre ellas destaca la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de Talagante, que terminó su construcción durante el año 2005, involucrando una inversión en el periodo de \$3.279 millones y alcanzando un total de \$11.546 millones. Además, se llegó a la etapa final de la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de Curacaví, con un 90% de avance, lo que implicó \$2.308 millones. En obras de recolección se invirtieron \$4.529 millones. Entre ellas, cabe destacar los proyectos de renovación permanente de aguas servidas, que implicaron \$1.514 millones; y el Colector Las Palmeras - Malloco Peñaflor, que llegó a la etapa final de su construcción, con un avance del 90%, y una inversión total de \$647 millones.

La inversión en otras actividades sanitarias implicaron el 10% del monto total del año, lo que equivale a \$3.023 millones. Entre ellos, está el proyecto permanente de desarrollo informático donde se destaca el robustecimiento de la herramienta SAP en los proyectos informáticos SAP R3 y SAP BW, con un total invertido de \$327 millones.



ESSBIO S.A.

Empresa de Servicios Sanitarios del BÍO BÍO S.A. es una empresa filial de Thames Water, la mayor empresa de agua potable del Reino Unido y tercera a nivel mundial.

El 21 de octubre de 2002, ESSBIO S.A. se fusiona con ESSEL S.A., luego que esta operación fuera aprobada por las respectivas Juntas Extraordinarias de Accionistas de ambas compañías y contar con la aprobación de la Superintendencia de Servicios Sanitarios. Es la primera en su tipo en el sector sanitario nacional a través de la absorción de ESSEL S.A. por parte de ESSBIO S.A. La empresa fusionada conserva la razón social de ESSBIO S.A. y es, desde ese momento, la segunda mayor compañía sanitaria de Chile con una participación en el mercado sanitario nacional del 15,0% con más de 592.324 clientes en 91 zonas de concesión de la VI Región y VIII Región, llegando con sus servicios a una población superior a los 2.600.000 habitantes.

Sus ventas anuales ascienden a los MM\$ 69.904 (Ingresos de Explotación) en 2005, alcanzándose una cobertura del 99,2% en agua potable, 87,4% en alcantarillado y 79,7% en la disposición y tratamiento de aguas servidas.

En esta empresa, CORFO tiene una participación de 43,44%, que le da derecho a tres directores.

INVERSIONES

La inversión realizada, durante 2005 alcanzó a MM\$ 53.376, de ellos un 47,5% corresponde a proyectos de tratamiento de aguas servidas, un 24,9% en proyectos de producción y distribución de agua potable, un 22,9% en proyectos de recolección de aguas servidas y la diferencia de 4,6% a otro tipo de inversiones. Los proyectos importantes ejecutados por la empresa durante el año son:



◆ Obras de Tratamiento de Aguas Servidas:

Se construyeron los sistemas de tratamiento y plantas de tratamiento de aguas servidas en las localidades de Coronel Norte, San Pedro, Lebu, Arauco y Nacimiento.

◆ En Agua Potable: Obras de respaldo de energía eléctrica Planta de Tratamiento de Agua Potable La Mochita en Concepción; Mejoramiento sistema tratamiento Agua Potable y desarrollo de punteras recinto Estanque y Laguna Avendaño en la localidad de Quillón; activación de

Infraestructura Sanitaria complejo Pingüeral en Dichato; y construcción planta de tratamiento de agua potable "Chivilingo - El Bollo" en la ciudad de Lota. Además se realizaron obras para el mejoramiento del servicio de agua potable de Michaihue y Boca Sur de la comuna de San Pedro, construcción de estanque Las Ameritas en la ciudad de Los Ángeles, y se continuó con el programa de reemplazo y reposición de las redes de distribución que incluye arranques domiciliarios.



ESVAL S.A.

La Empresa Sanitaria de Valparaíso, donde CORFO tiene una participación de 29,43%, presta los servicios en la V Región, y a contar del 22 de diciembre de 2003 presta servicios en la IV Región, a través de una filial constituida para tal efecto, denominada Aguas del Valle S.A. Lo anterior debido a que con fecha 25 de noviembre de 2003, se adjudicó en licitación pública, el derecho de explotación de las concesiones de la que es titular ESSCO S.A., sanitaria de la IV Región.

También se presta servicios de agua potable a otras localidades, fuera del área de concesión de la compañía, como Algarrobo Norte, Mirasol, Las Brisas y Quintay, en base a convenios suscritos con esas comunidades.

Con un total de 630.738 clientes en total distribuidos en la Quinta Región y Cuarta Región y ventas anuales de MM\$ 79.572 por la prestación de los servicios de agua potable, alcantarillado, tratamiento y disposición de aguas servidas, cuenta con una cobertura de 99,4% en agua potable, 91,7% en recolección de aguas servidas y más de 90% en tratamiento de aguas servidas.

INVERSIONES

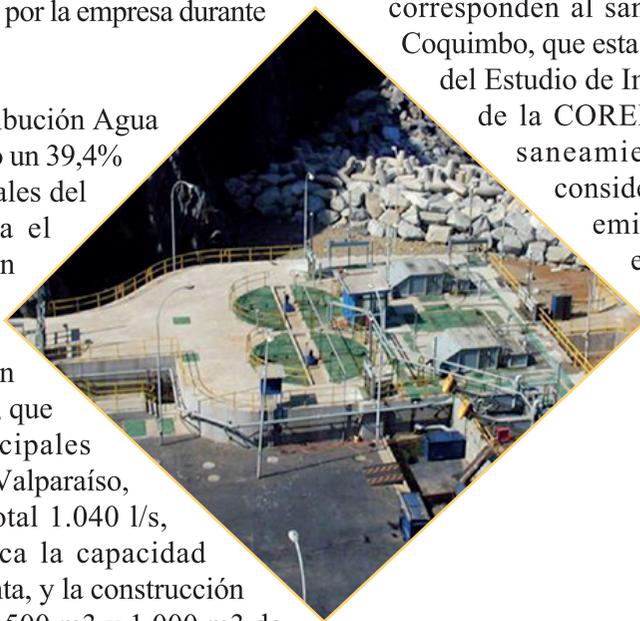
La inversión realizada durante el año 2005 fue de MM\$ 26.642, siendo los proyectos más importantes ejecutados por la empresa durante el año los siguientes:

◆ Producción y Distribución Agua Potable: Concentrando un 39,4% de las inversiones totales del año 2005 se destaca el término de las obras en el mes de abril de planta de producción de agua potable en sistema de Las Vegas, que alimenta a las principales localidades del Gran Valparaíso, con una capacidad total 1.040 l/s, con lo que se duplica la capacidad anterior. de dicha planta, y la construcción de los estanques de 1.500 m³ y 1.000 m³ de capacidad, uno ubicado en el sector San Ramón de Tierras Blancas en Coquimbo y el segundo en



la localidad de Los Vilos donde alimentará a los sectores altos de la ciudad.

◆ Recolección y Tratamiento de Aguas Servidas: Con el 46,7% del total de las inversiones realizadas por Esval S.A. y su filial Aguas del Valle S.A. se destaca el avance en más de un 90% en la construcción de la Planta de tratamiento y emisario submarino de la comuna de San Antonio, que permitirá eliminar cinco descargas de aguas servidas sin tratamiento ubicadas en el río Maipo y borde costero de la ciudad; además se dio inicio a las obras de conducción de las aguas servidas de Nogales a Artificio, localidad desde la que serán conducidas hasta la planta de lodos activados ubicada en San Pedro de Quillota, eliminándose el actual tratamiento de la localidad de Nogales, basado en lagunas de estabilización. Otros proyectos que se iniciaron el año 2005 corresponden al saneamiento de la ciudad de Coquimbo, que esta a la espera de la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental por parte de la COREMA de la IV Región y el saneamiento de Los Vilos que considera un tratamiento físico y emisario submarino, que se encuentra en la elaboración del estudio de impacto ambiental.



ESSAL S.A.

La Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos S.A., filial de Iberdrola, al 31 de diciembre de 2005, atiende a 160.262 clientes, brindando los servicios de producción y distribución de agua potable, como igualmente de recolección, tratamiento y disposición de aguas servidas en 32 de las 42 comunas de la Región, abarcando un área de 66.997 km. Al cierre del año 2005, las coberturas de servicios son de un 100% en agua potable, un 89,95% en recolección de las aguas servidas, y de las cuales un 99,83% son depuradas en los sistemas de tratamiento de la Empresa. El diferencial de cobertura de recolección de aguas servidas, se alcanzará una vez que las Localidades de Maullín, Lango Ranco y Futrono, concluyan sus obras de redes secundarias de alcantarillado, que están siendo solventadas con fondos estatales. Las ventas anuales de la Compañía, alcanzaron durante el año a MM\$ 23.969.

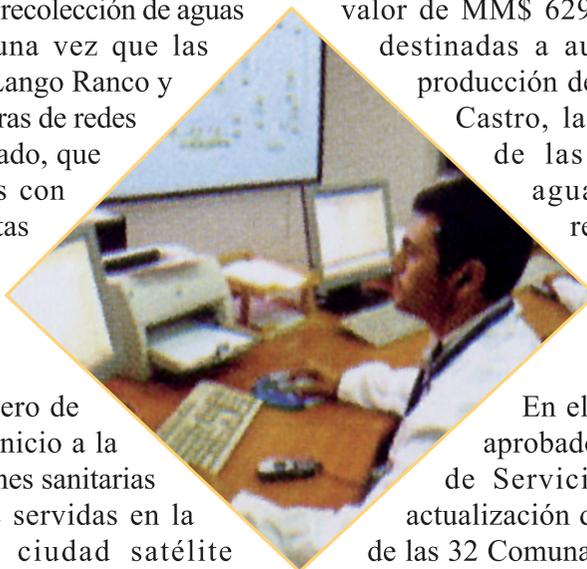
A contar del mes de febrero de 2005, la Compañía dio inicio a la operación de las concesiones sanitarias de agua potable y aguas servidas en la Localidad de Alerce, ciudad satélite dependiente de las comunas de Puerto Montt y Puerto Varas. Al cierre del año 2005, se está atendiendo a 4.453 nuevos clientes con agua potable, de los cuales 4.437 cuentan con los servicios recolección y tratamiento de aguas servidas. Para la explotación de estas concesiones, ESSAL adquirió al SERVIU de la X Región, macroinfraestructura sanitaria por un monto de MM\$ 2.465, según convenio suscrito entre las partes.



Continuando con la fase final de las inversiones programadas para el quinquenio 2001-2005, durante el presente año, la Compañía invirtió MM\$ 5.717, destacándose además de la inversión ya citada en la localidad de Alerce, los avances de la obra en ejecución para la instalación del sistema de alcantarillado y tratamiento de las aguas servidas de la Comuna de Maullín por un valor de MM\$ 629, y otras obras diversas, destinadas a aumentar la capacidad de producción de agua potable en Ancud y Castro, la automatización del 80% de las plantas elevadoras de aguas servidas y obras de renovación, conservación y refuerzos de redes en varias Localidades de la Región.

En el mes de diciembre, fueron aprobados por la Superintendencia de Servicios Sanitarios (SISS) la actualización de los Planes de Desarrollo de las 32 Comunas en las que ESSAL presta servicios. Estos nuevos Planes de Desarrollo tendrán una vigencia de 5 años, a partir de 2006.

ESSAL ha alcanzado en el año 2005 un beneficio neto de 6.035 millones de pesos, confirmando nuevamente los buenos resultados obtenidos desde el año 1999, fecha en la que IBERDROLA se adjudica el 51% del paquete accionario de la Compañía. Al igual que el año 2004, este resultado fue impulsado principalmente, por la puesta en operación de las nuevas plantas de tratamiento de aguas servidas.



EMPRESAS PORTUARIAS



Empresa Portuaria Arica



Empresa Portuaria Iquique



Empresa Portuaria Antofagasta



Empresa Portuaria Coquimbo



Empresa Portuaria Valparaíso



Empresa Portuaria San Antonio



Empresa Portuaria Talcahuano -
San Vicente



Empresa Portuaria Puerto Montt



Empresa Portuaria Chacabuco



Empresa Portuaria Austral

EMPRESAS PORTUARIAS



EMPRESAS PORTUARIAS

La Industria Portuaria Estatal

Lo oportuno del proceso de modernización de los puertos chilenos de propiedad estatal, se ha demostrado como uno de los eslabones que ha permitido que nuestro país se mantenga como uno de los más estables de América del Sur, maximizando su potencial y cimentando su posición como el mayor actor mundial en la industria cuprífera, segundo mayor productor de salmón y emergente elaborador de productos emblemáticos para nuestro país como el vino, la fruta, madera y otros no tradicionales, lo que sumado a un ingente crecimiento de su comercio exterior producto de los Acuerdos de Libre Comercio, ha visto aumentar su peso específico con relación a su capacidad y eficiencia tanto portuaria como marítima. El contar con puertos y operadores portuarios empeñados en lograr los mayores grados de eficiencia ha permitido ganar la confianza de los principales operadores marítimos, entre los que -por cierto- se encuentran tres relevantes compañías navieras chilenas: CSAV, Ultragas y CCNI.

La competencia interportuaria ha permitido asimismo alcanzar los objetivos que llevaron a promulgar la Ley N° 19.542 que moderniza el sector portuario estatal, permitiendo mantener los costos de transferencia de carga a un nivel que permite “acercar” (en términos económicos) las cargas de comercio exterior a sus orígenes y fundamentalmente a sus destinos.

Los puertos de San Antonio y Valparaíso por ejemplo, se encuentran compitiendo fuertemente por atraer nuevas cargas y “líneas navieras” a sus respectivos puertos. Valparaíso no mostraba la misma eficiencia que San Antonio, lo que conllevó a que el concesionario del Terminal 1 invirtiera fuertemente en nuevos y mejores equipos de patio (grúas RTG) y próximamente recibirá dos nuevas grúas ZPMC post Panamax (Gantry). El concesionario de San Antonio por su parte, y viendo la proximidad de alcanzar su capacidad, decidió invertir importantes recursos para extender el muelle en aproximadamente 204 metros y dragar a 15 metros para incrementar su capacidad en al menos un 25% y prestar servicios a naves de hasta 5.500 TEUs.

Pero los puertos chilenos no sólo han aumentado su eficiencia en el tradicional servicio a la carga general. La industria de los cruceros también se ha visto beneficiada por una creciente mejora de los servicios que las Empresas Portuarias y los operadores les prestan y como consecuencia de ello, se ha visto incrementar el número de recaladas y de pasajeros que visitan nuestros puertos e inyectan importantes recursos a las ciudades donde estos están domiciliados, aportando con ello al mejoramiento de la relación del mismo con la ciudad que lo acoge.

EMPRESAS PORTUARIAS

Desde el punto de vista financiero, el año 2005 presenta un incremento de un 6,4 % en la utilidad neta del ejercicio respecto a igual periodo anterior, aumento que se explica por un resultado fuera de explotación superior en MM \$ 2.186 (MM \$2.216 negativo en 2004 versus MM \$30 positivos en 2005), producto de la disminución de los gastos financieros y por efecto de la diferencia de tipo de cambio.

En cuanto a resultado operacional, este estuvo marcado por una leve alza de los ingresos de explotación en un 1,1 % la que se produce por un aumento de los niveles de transferencia y pese a la disminución del tipo de cambio, \$ 559,59 por dólar (-8,2%) en 2005 versus \$ 609,55 en 2004. En este escenario las empresas realizaron un importante esfuerzo en la disminución de sus costos operacionales alcanzando un 2,4 % menos comparado con el periodo anterior, y una notable disminución de 15,1 % de sus gastos de administración y ventas lo que favorece alcanzar un efecto positivo en el resultado.

Otro hecho relevante de las empresas portuarias ha sido su aporte tributario al Fisco de Chile que alcanzó los MM \$ 13.751 y por cierto el resultado del ejercicio, que es un 6,4% superior a 2004 alcanzando los MM \$ 14.905.

La transferencia de los 10 puertos estatales presentó un incremento de un 3,3% pasando de 27.279.986 toneladas en 2004 a 28.195.562 toneladas en 2005, sin incluir el falso embarque y desembarque, incremento que es mucho mayor en la carga contenedorizada la que experimentó un aumento del 9,1%. En cuanto a rendimiento, las tecnologías incorporadas en el proceso modernizador del sistema portuario, ha permitido aumentar en un año la velocidad de transferencia de 218,8 ton/h a 227,9 ton/h en el último año de operación portuaria.

ARICA



Empresa creada el 30 de abril de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0696 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

◆ FRENTE DE ATRAQUE

La empresa posee 2 frentes de atraque con un total de 7 sitios incluyendo el séptimo al servicio del Perú. Con una longitud total de 1.184 m. y un calado máximo autorizado de 10 m y mínimo de 4. Posee 28.600 m² de almacenamiento cubierto y semidescubierto, además de 155.801 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 76,8 hectáreas, las que se descomponen de 40 hectáreas de superficie marítima y 36,8 hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1 2,72 hectáreas, Frente de Atraque N° 2 2,5 hectáreas, Molo de Abrigo 4 hectáreas y Poza de Abrigo 40 Hectáreas.

Las características de los sitios son las siguientes:

Frente de atraque	Sitio	Longitud [m]	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Calado Máximo Permitido [m]	Tipo de Estructura
N° 1	1	114	13		4,0	Malecón de cajones de hormigón y celdas de tablestacas metálicas
	2	200	23	1966	4,9	
	3	200	23	1966	8,2	
	4	170	50	1966	9,20	Malecón de celdas de tablestacas
	5	170	50	1966	8,8	
	6	170	50	1966	10	
N° 2	7	160	24	1985	7,9	Celdas de tablestacas de acero

La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	17.507	476	19.600	45.497	56.691	42.234	16.332	21.806	13.470	79.336	78.973	75.304
Febrero	23.970	6.754	20.007	94.878	106.854	103.813	38.975	25.314	45.174	157.823	138.922	168.994
Marzo	39.448	13.100	25.473	140.913	161.474	155.593	46.906	36.280	82.343	227.267	210.854	263.409
Abril	46.775	21.912	26.529	198.641	204.912	223.026	80.674	66.027	111.054	326.090	292.851	360.609
Mayo	52.212	24.430	28.599	253.613	275.759	280.495	108.096	78.353	138.521	413.921	378.542	447.615
Junio	55.862	27.115	35.405	303.306	336.884	346.474	155.594	128.562	182.189	514.762	492.561	564.068
Julio	70.576	40.607	37.244	353.439	399.690	408.494	165.891	130.472	190.439	589.906	570.769	636.177
Agosto	72.281	49.816	42.799	427.533	472.843	471.060	208.233	181.392	240.071	708.047	704.051	753.930
Septiembre	78.447	50.930	43.700	488.405	535.969	539.281	224.088	208.854	274.124	790.940	795.753	857.105
Octubre	83.876	57.384	56.150	528.173	609.503	601.065	241.154	227.358	299.458	853.203	894.245	956.673
Noviembre	102.967	63.672	66.522	612.032	659.122	662.129	273.820	261.426	337.706	988.819	984.220	1.066.357
Diciembre	114.303	76.516	68.027	675.823	723.901	729.130	301.872	278.591	356.332	1.091.998	1.079.008	1.153.489

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

La empresa transfirió durante el 2005 un total de 1.153.489 toneladas lo que es un 6,9% superior respecto al 2004. Se produjo asimismo un incremento en las horas de ocupación y del número de naves. Sin perjuicio de ello, no se produjo congestión alguna, siendo los tiempos de espera por falta de sitio igual a cero.

En cuanto a su rendimiento, su capacidad máxima de transferencia alcanza a 2.400.000 toneladas anuales, con una transferencia promedio de 1.000.000 de toneladas y un rendimiento de 181,9 ton/hora (pese al notorio incremento de la carga a granel), capacidad que debiera aumentar dada la incorporación de una grúa tipo Gottwald por parte del concesionario TPA.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

El Terminal Portuario Arica S.A., conformado por los Grupos Cosmos (perteneciente al grupo chileno Ultramar) con una participación del 40%, Empresas Navieras AGUNSA (perteneciente al grupo chileno Urenda) con una participación del 25%, RANSA Comercial (perteneciente al grupo peruano Romero) con una participación del 20% y Sudamericana



Agencias Aéreas y Marítimas (perteneciente al grupo chileno Sudamericana de Vapores) con una participación del 15%, continua la operación del Puerto de Arica, conforme a lo dispuesto en las Bases de Licitación y que se iniciara el 1 de octubre de 2004. En ese contexto, continúa también prestando almacenamiento liberado a la carga boliviana en tránsito, en virtud a lo consignado en el Tratado de Paz, Amistad y Comercio de 1904 y convenios posteriores suscritos por el Estado de Chile. El Fisco de Chile, por su parte, cancela un monto neto anual de un millón de dólares de los



Estados Unidos de Norteamérica (US\$ 1.000.000), como compensación por almacenaje Boliviano liberado, el que se continuará pagando durante todo el periodo que dure la concesión, esto es veinte (20) años.

Con relación al Directorio de la Empresa Portuaria Arica, es preciso notar que a contar del 3 de marzo de 2005, asume como Director el Sr. Francisco Javier González Silva, de acuerdo a Resolución N° 175 del Sistema de Empresas SEP, reemplazando en el cargo al Sr. Claudio Juárez Muñoz.

En ese contexto y con fecha 23 de junio de 2005, el Consejo del Comité SEP, adoptó el acuerdo Número 1.011 (Puesto en ejecución mediante resolución (A) N° 187 del 1 de julio de 2005 del Director Ejecutivo de este comité), por el cual se acepta la renuncia al cargo de Presidente del Directorio de Empresa Portuaria Arica de don Teodoro Wigodski Sirebrenik, la cual fue efectiva a partir del 1 de agosto de 2005, adicionalmente, se acepta la renuncia al cargo de Director del señor Raúl Balbontín Fernández, se hizo efectiva a partir del 1 de agosto de 2005.

Asimismo, se dispone en el mismo acuerdo mencionado anteriormente, que don Aldo Signorelli Bonomo, asumirá el cargo de Presidente del Directorio de Empresa Portuaria Arica, asumiendo su cargo el 1 de agosto de 2005 el que tiene vigencia hasta el 1 de octubre de 2007.

Finalmente, el Consejo del Comité SEP, adoptó el acuerdo N° 1.036, por el cual se acordó designar, como Director de la Empresa Portuaria Arica, a don Augusto Quintana Benavides, y designar por otro período en dicho directorio, a don Francisco Javier Gonzalez Silva, habiendo asumido ambos su cargo desde el día 2 de octubre.

Por otra parte, y con fecha 30 de septiembre la empresa comunicó la terminación anticipada del contrato de arrendamiento e inversión con la Empresa SOMARCO Ltda. Razón por la cual se dio inicio al proceso de terminación y se estudia emprender acciones judiciales de desalojo e indemnización de perjuicios. Este hecho provocará el incumplimiento de la Resolución SSA N° 1512 que exige al Puerto de Arica la edificación de un galpón hermético para el almacenamiento de cargas minerales, porque dicha inversión constituía obligación contractual de la empresa SOMARCO, misma que no cumplió.



IQUIQUE

La Empresa Portuaria Iquique (EPI) fue creada el 30 de abril de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad estatal, está inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0678 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).



por la empresa pesquera Camanchaca, para la descarga directa de sus naves pesqueras. El Molo de Abrigo posee un área de apoyo directo a la nave de 20.300 m², (frente al Sitio N° 1 = 11.800 m², y frente al Sitio N° 2 = 8.500 m²) con pavimentos de hormigón y de adocretos.

FRENTE DE ATRAQUE N°1 - MOLO DE ABRIGO

El lado interno del Molo de Abrigo se denomina Frente de Atraque N° 1 y tiene 529 m. de largo, en el se encuentran los sitios de atraque N°s 1 y 2 (más un sitio para goletas pesqueras). Estos se ocupan para la descarga de mercaderías, granel, contenedores, automóviles y otros (denominado frente multipropósito). El extremo sur es utilizado

FRENTE N°2 - ESPIGON

EPI entregó el Espigón en concesión a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI). Conocido también como Frente de Atraque N° 2, éste cuenta con dos sitios de atraque los cuales están separados entre sí por 100 metros de explanadas de apoyo.

Frentes	Sitios	Longitud [m]	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Calado Máximo Permitido [m]	Tipo de Estructura
Frente N° 1 (Molo de Abrigo)	1	184	20	1928-1932	9.3	Muro Gravitacional de Bloques de Hormigón
	2	214		1928-1932	9.2	
	Pesquero	130			8	
Frente N° 2 (Espigón) Terminal Concesionado	3	335	20	1928-1932	9.3	Muro Gravitacional de Bloques de Hormigón y adoquines
	4	280	20	1928-1932	9.2	

La estadística de transferencia de carga de los últimos tres años, se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			ContenedORIZADA			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	30.044	34.500	21.212	65.408	108.834	99.399	33.594	10.509	18.878	129.046	153.843	139.489
Febrero	64.235	68.194	47.207	152.307	203.102	217.015	33.594	33.041	35.701	250.136	304.337	299.923
Marzo	93.858	96.369	79.898	238.792	270.264	359.736	58.390	82.661	71.954	391.040	449.294	511.588
Abril	124.996	122.430	103.847	318.041	387.711	500.549	97.416	104.617	85.483	540.453	614.758	689.879
Mayo	158.275	160.752	138.828	448.137	506.978	652.742	124.949	108.199	99.459	731.361	775.929	891.029
Junio	190.264	182.646	163.398	546.077	611.430	810.417	133.845	113.706	102.959	870.186	907.782	1.076.774
Julio	217.933	209.145	191.100	653.440	733.519	957.053	144.407	170.640	107.056	1.015.780	1.113.304	1.255.209
Agosto	259.616	247.849	217.924	745.399	840.061	1.106.269	150.055	186.003	127.708	1.155.070	1.273.913	1.451.901
Septiembre	292.115	282.095	256.133	848.188	956.677	1.239.473	166.111	204.049	138.930	1.306.414	1.442.821	1.634.536
Octubre	336.125	300.653	293.425	943.420	1.021.944	1.374.086	168.311	209.399	164.524	1.447.856	1.531.996	1.832.035
Noviembre	366.939	325.430	335.077	1.059.807	1.147.769	1.495.880	213.534	229.092	188.587	1.640.280	1.702.291	2.019.544
Diciembre	401.535	354.089	368.136	1.163.400	1.295.290	1.627.178	214.809	234.694	231.137	1.779.744	1.884.073	2.226.451

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

◆ Los dos frentes de la empresa transfirieron durante el 2005 un total de 2.226.451 toneladas lo que es un 18,17% superior respecto al 2004, lo expuesto, producto de un notable incremento de las horas de ocupación y del número de naves atendidas (589 en 2005 versus 476 en el periodo anterior). Del total transferido un 62,7% corresponde a carga transferida por el concesionario, quien dada su condición de monooperador no presenta horas de espera por falta de sitio, versus las 31 horas que se observan en el frente Multioperado.

Se nota un incremento de 25,6% en carga contenedorizada que se explica por el crecimiento de las cargas de la Zona Franca, entre las cuales participan cargas que luego han sido remitidas a Bolivia. Además de una mayor tendencia a contenedorizar la harina de pescado y los cátodos de cobre que se exportan a través del puerto.

◆ Las velocidades de transferencia presentan una tendencia positiva alcanzando las 170 toneladas por hora en el frente Multioperado y 244 en el concesionado, ello pese al aumento de los niveles de transferencia de carga. Las mejoras de ambos indicadores nos muestran una mayor eficiencia en la atención a los usuarios, y muestran lo oportuno de la inversión realizada por el concesionario en las obras de extensión del espigón.

◆ En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

◆ El año 2005 ha sido nuevamente un muy buen año para la Empresa Portuaria Iquique. Se han podido cumplir casi en su totalidad los objetivos relevantes de su planificación estratégica, como el mejoramiento de la calidad de servicio y creciente satisfacción de usuarios y clientes, infraestructura y tecnología, y el desarrollo de sus recursos humanos.

◆ Por su parte, el Concesionario del espigón

Iquique Terminal Internacional (ITI), concluyó en agosto de 2005 la obra de ampliación del sitio 4, que demandó una inversión cercana a los US\$ 13 millones. Producto de ello, el muelle espigón fue ampliado en 7.200 metros cuadrados de superficie lo que le permite contar con un diseño para alcanzar una profundidad de 15 metros y estructura asísmica. Esta y otras inversiones han permitido dotar al puerto de Iquique con las áreas operativas suficientes para seguir proyectándolo a futuro.

◆ En materia de composición e integración de los Directorios es menester notar que la Empresa Portuaria Iquique informó como hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros los siguientes sucesos:

◆ En sesión ordinaria del Directorio, celebrada el día 30 de mayo de 2005, el Sr. Patricio Arrau Pons presentó su renuncia al cargo de Director y Presidente de la Empresa, la que se hizo efectiva a partir del día 1 de julio de 2005.



◆ Que el Consejo Directivo del Sistema de Empresas SEP, en sesión realizada el 23 de junio de 2005, adoptó el Acuerdo N° 1.012 por el que se dispone que don Claudio Agostini González asumirá el cargo de Presidente del Directorio de la Empresa Portuaria a contar del día 2 de julio de 2005 y hasta el día 1° de octubre de 2007.

◆ Que el Consejo Directivo del Sistema de Empresas SEP, en sesión N° 227 celebrada el 22 de septiembre de 2005, adoptó el Acuerdo N° 1.037-22-09-2005, por el cual se designa como Directores de la Empresa Portuaria Iquique, a contar del día 2 de octubre de 2005 y hasta el día 1° de octubre de 2009, a los señores Marco Antonio Blavia Beyá y Felipe Agustín Tomás Pérez Walker, quienes ya ejercían esos cargos.

Con relación a su plana ejecutiva, la Empresa Portuaria Iquique también informó como hecho esencial a la Superintendencia de valores y Seguros los siguientes sucesos:

◆ Que en sesión extraordinaria del Directorio celebrada el 16 de junio de 2005, el Sr. Alvaro Espinosa Almarza presentó su renuncia voluntaria al cargo de gerente general de la Empresa, a contar del día 17 de junio. En la misma sesión se designó como Gerente General interino al Gerente Comercial y Desarrollo, señor Carlos Adolfo Burky Mena.

◆ Que en sesión ordinaria de Directorio N° 171, celebrada el 5 de agosto de 2005, se acordó designar como Gerente General, en carácter de titular, al señor Gerente de Administración y Finanzas, don Luis Alfredo Leiton Arbea, a contar de esa misma fecha, poniendo asimismo término al interinato del Sr. Carlos Burky.

◆ Que con fecha 30 de septiembre de 2005, la Empresa Portuaria Iquique puso término al contrato de trabajo de don Carlos Adolfo Burky Mena, quien se desempeñaba como Gerente Comercial y Desarrollo, cargo que a su vez fue excluido de la estructura administrativa de la Empresa.

◆ Que en sesión ordinaria del Directorio N° 175, celebrada el día 14 de octubre de 2005, el Directorio acordó la contratación del Sr. Juan José Ramírez Nordheimer como Gerente de Administración y Finanzas, quien asumió sus funciones a contar del 27 de octubre de 2005.



ANTOFAGASTA

La Empresa Portuaria Antofagasta (EPA) fue creada el 01 de julio de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores el 25 de octubre de 1999 bajo el número 0683 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, y cuenta con dos frentes de atraque o terminales. El Terminal N° 1 Molo es administrado por la Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), y los servicios los prestan múltiples empresas privadas bajo la modalidad de Multioperador. El Terminal N° 2 es operado bajo la modalidad Monooperador mediante una concesión, por la empresa Antofagasta Terminal Internacional (ATI).

Frentes	Sitios	Longitud [m]	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Calado Máximo Permitido [m]	Tipo de Estructura
Frente de Atraque N° 1	1	180	22,4	1943-1948	9,14	Muro Gravitacional de Bloques de Hormigón
	2	210	22,4	1943-1948	9,14	
	3	210	22,4	1943-1948	9,14	
Frente de Atraque N° 2	4	166	20	1943-1948	8,71	
	5	175	20	1943-1948	9,02	
	6	130	20	1943-1948	9,46	
	7	220	35	1943-1948/ 1987-1989	11,28	Celda de Tablestacas con Plataforma de Alivio

Las principales cargas que mueve la Empresa Portuaria Antofagasta corresponden a cátodos de cobre, concentrado de zinc, productos industriales, concentrado de cobre, ceniza de soda, minería no metálica, productos químicos, nitrato de amonio, entre otros. La transferencia de los últimos tres años, se muestra en el siguiente cuadro:



Mes	CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados											
	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	140.178	78.673	71.611	38.128	60.320	51.507	57.853	48.292	51.660	236.159	187.285	174.778
Febrero	267.922	183.231	149.816	91.359	110.532	75.027	99.687	82.902	75.091	458.968	376.665	299.934
Marzo	445.091	254.061	205.346	143.316	155.654	143.761	121.199	185.071	121.558	709.606	594.785	470.665
Abril	632.610	341.393	268.846	196.529	199.884	224.477	157.325	290.921	193.378	986.464	832.199	686.701
Mayo	822.494	430.987	352.965	263.249	266.440	282.033	220.963	347.969	224.331	1.306.706	1.045.397	859.329
Junio	976.092	513.597	413.567	326.365	300.256	355.976	290.181	408.852	263.059	1.592.637	1.222.705	1.032.602
Julio	1.116.812	608.133	480.759	358.747	346.433	409.556	355.385	477.222	311.166	1.830.944	1.431.788	1.201.481
Agosto	1.284.245	712.233	534.354	405.394	391.433	457.361	412.545	491.846	350.228	2.102.184	1.595.512	1.341.943
Septiembre	1.439.289	796.106	617.036	446.604	431.562	514.845	431.350	553.877	406.578	2.317.243	1.781.545	1.538.459
Octubre	1.578.982	913.260	690.776	496.902	498.752	557.451	455.967	619.098	458.147	2.531.851	2.031.110	1.706.374
Noviembre	1.696.536	994.312	781.896	551.788	541.921	598.566	485.261	683.982	492.686	2.733.585	2.220.215	1.873.148
Diciembre	1.777.567	1.088.509	833.897	584.927	610.196	638.722	560.255	732.790	581.443	2.922.749	2.431.495	2.054.062

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

La empresa transfirió durante el 2005 un total de 2.054.062 toneladas lo que es un 15,52% inferior respecto al 2004, lo que se explica por la operación en la misma zona de influencia de Puerto Angamos en Mejillones (CPM Filial CODELCO). Del total transferido, un 94,7%, esto es 1.945.405 toneladas, corresponde a carga transferida en el frente concesionado, que ve disminuir su transferencia de carga a granel, pero sin embargo aumenta notablemente su transferencia de contenedores.

Los tiempos de espera en el puerto en su conjunto presentan una mejora, pasando de 1.361 hrs. en el 2004 a 851 hrs. en el 2005. Tanto el número de naves atendidas, como las velocidades de transferencia se mantienen constantes con relación a 2004.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

El Directorio de la Empresa Portuaria Antofagasta en el marco del proceso de licitación para la concesión portuaria de un área de desarrollo portuario-turístico y comercial, cuyo proyecto lleva el nombre de Puerto Nuevo, en sesión extraordinaria celebrada el 28 de abril de 2004 conforme a lo presupuestado, y por la unanimidad de sus miembros, adjudicó al Consorcio oferente formado por Mall Plaza La Serena S.A. y Mall Plaza Oeste S.A. el proyecto que se emplazará en un área de 10,2 hectáreas.

La Empresa Plaza S.A. adjudicada con la Concesión Portuaria de un área de Desarrollo Portuario – Turístico y Comercial del Puerto de Antofagasta según contrato de fecha 20 de mayo de 2004, ejerció la opción en primera instancia por el desarrollo del área A. Posteriormente, con fecha 18 de enero de 2005, comunicaron oficialmente la decisión de ejercer además la opción por el área B, correspondiente a 3,4 hectáreas del borde costero central de Antofagasta, en un terreno

libre de edificaciones en el sector central del recinto portuario, en donde se emplazarán áreas de estacionamientos. El concesionario al optar por ejercer la opción del área B, se obliga a pagar un canon equivalente a UF 30.000, pagaderas en tres cuotas, la 1ª cuota deberá pagar UF 12.000, junto a la notificación del ejercicio de la opción, la 2ª cuota deberá pagar UF 12.000, dentro de los 10 días siguientes de cumplido el primer año (29/01/2006) y la 3ª cuota deberá pagar UF 6.000, pagadera dentro los 10 días siguientes de cumplido el segundo año (29/01/2007).

Con la puesta en marcha de las instalaciones, el concesionario deberá pagar un canon mínimo mensual ascendente a US\$ 6.500

Por su parte, el Concesionario ATI, como es de conocimiento, comprometió el mejoramiento de los sitios 4 y 5, y durante 2004 luego de las evaluaciones previas, se procedió al inicio de obras, las que fueron inauguradas en julio de 2005, tras un exigente proceso de marcha blanca destinado a mejorar detalles y realizar pruebas de operatividad, en particular con la grúa Gottwald.



Con este nuevo frente de atraque, de 185 metros de largo, ATI mejorará los rendimientos productivos del terminal, cuya reconstrucción se realizó con parámetros antisísmicos para reparar y evitar daños como los sufridos en el terremoto de 1995. Las obras consideraron la reparación y corrección del delantal del muelle, el cual se entregó pavimentado con todas las explanadas en excelente condición. Paralelamente, se trabajó en una explanada hacia el mar de 5 mil metros cuadrados adicionales, área que incrementa los espacios del sitio y que permite trabajar con grúas de alto tonelaje y así mejorar los servicios del puerto.

En materia de composición e integración de los Directorios no se han efectuado variaciones en su composición, ratificando el Consejo del Sistema de Empresas SEP a los actuales directores en el ejercicio de sus cargos. Lo expuesto, en virtud de las facultades que el DFL N° 25 le otorga.

Con relación a su plana ejecutiva, la Empresa Portuaria Antofagasta informó como hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros que, con fecha 1 de abril de 2005, el cargo de Gerente de Planificación y Negocios de la Empresa, fue eliminado de la orgánica de la Empresa por reestructuración de la misma. Con ello, se produjo a partir de la misma fecha la desvinculación del Sr. Felix Guillermo Hernán Hauck Folatre, quien ocupaba dicho cargo.



COQUIMBO

La Empresa Portuaria Coquimbo fue creada el 01 de octubre de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0711 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

FRENTES DE ATRAQUE

La empresa Portuaria Coquimbo posee 1 frente de atraque con un total de 2 sitios, con una longitud total de 378 m. y un calado máximo autorizado de 10 m. Posee 5.000 m² de almacenamiento cubierto, además de 40.000 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 14,5 hectáreas, las que se descomponen de 5 hectáreas de superficie marítima y 9,5 hectáreas de superficie terrestre.

La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:



CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO												
Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	72.425	64.739	82.387	8.446	13.695	8.570	6.004	16.841	0	86.875	95.275	90.957
Febrero	39.480	31.095	44.500	5.723	5.167	7.528	1.553	0	0	46.756	36.262	52.028
Marzo	22.530	5.215	6.977	150	1.246	466	12.008	0	5.246	34.688	6.461	12.689
Abril	336	1.326	2.320	90	0	0	12.035	6.184	0	12.461	7.510	2.320
Mayo	2.450	0	0	0	0	0	0	5.300	6.002	2.450	5.300	6.002
Junio	30	2.834	2.080	0	0	0	4.004	0	0	4.034	2.834	2.080
Julio	0	1.700	0	0	0	0	5.002	0	10.706	5.002	1.700	10.706
Agosto	0	46	0	0	0	0	16.549	6.001	11.759	16.549	6.047	11.759
Septiembre	0	0	1.350	0	0	0	5.005	15.555	0	5.005	15.555	1.350
Octubre	2.600	3.440	1.200	0	0	0	0	0	0	2.600	3.440	1.200
Noviembre	3.200	0	0	0	0	0	0	6.000	3.419	3.200	6.000	3.419
Diciembre	44.014	41.421	0	6.127	0	0	0	0	0	50.141	41.421	0
Total	187.065	151.816	140.814	20.536	20.108	16.564	62.160	55.881	37.132	269.761	227.805	194.510

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

Durante los últimos años la industria de cruceros ha mantenido su relevancia para la Empresa y su zona de influencia.

La empresa transfirió durante el 2005 un total de 194.510 toneladas lo que es un 14,6% inferior respecto al 2004. Los principales productos de exportación corresponden al sector silvoagropecuario.

Los tiempos de espera en el puerto presentan una mejora, cayendo de 101 hrs. en el 2004 a 87 hrs. en el 2005. La velocidad de transferencia presenta un retroceso pasando de 109 a 75,7 toneladas por hora. En cuanto a su rendimiento, su capacidad máxima de transferencia alcanza a 1.000.000 toneladas anuales, con una transferencia promedio de 258.000 de toneladas, siendo su tasa de ocupación del 20%.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Se mantiene la tendencia estacional en lo relativo a los embarques (de octubre a marzo) a lo que se ha sumado en los últimos años la atención a cruceros turísticos en el mismo periodo.

En ese contexto y gracias a la instalación de frigoríficos adicionales en las mismas zonas productivas, los productores de fruta ayudan a descongestionar el Puerto de Coquimbo. En el pasado inmediato, la fruta de la provincia de Limarí debía ser necesariamente trasladada hasta Coquimbo para el proceso de frío, causando un grave problema de congestión portuaria, por la "avalancha" de producción que llega desde todos los puntos de las regiones Tercera y Cuarta para su embarque al extranjero en épocas punta de cosecha.

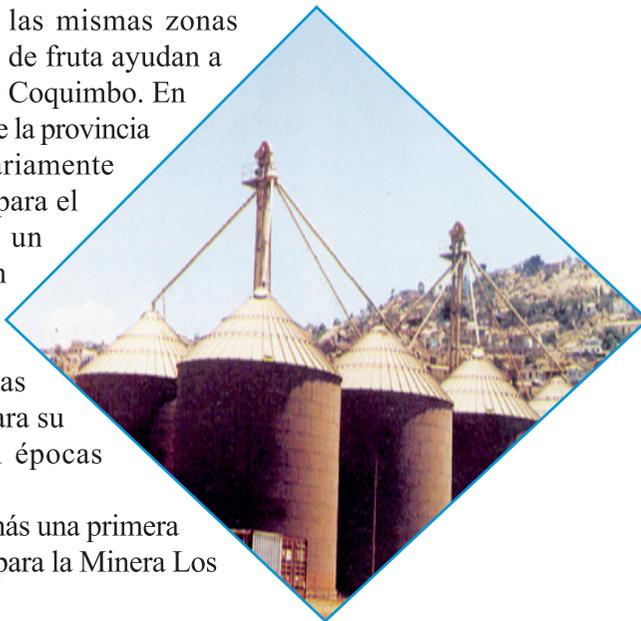
Durante 2005 se recibió además una primera partida de carga de proyecto para la Minera Los

Pelambres, y para 2006 se esperan nuevos embarques lo que contribuirá a aumentar el movimiento portuario.

DFL 25 en materia de composición e integración de los Directorios:

Miembros del Directorio nombrados mediante Resolución No. 111 de fecha 1 de octubre de 2003 del Sistema de Empresas SEP son: don Hugo Miranda Ramírez (Presidente del Directorio de la empresa por un plazo de 4 años, a contar del 2 octubre de 2003), don Manuel Farías Viguera y don Jorge Godoy Saldías (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2003), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.

En materia de composición e integración del Directorio, la Empresa informó que mediante resolución del Sistema de Empresas SEP N° 205 de 26 de septiembre de 2005, se puso en ejecución el Acuerdo N° 1.039 del 22 de septiembre de 2005 del Consejo Directivo del SEP, por el cual se designó por otro periodo como Directores de la Empresa Portuaria Coquimbo a don Manuel Farías Viguera y a don Jorge Godoy Saldías, a contar del día 2 de octubre de 2005 y hasta el 1° de octubre de 2009.



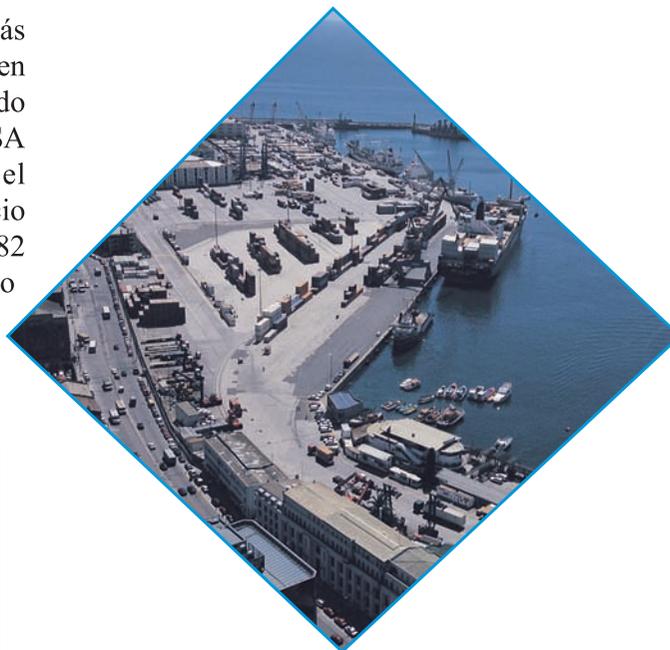
VALPARAÍSO

La Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) fue creada el 01 de febrero de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de “Modernización del Sector Portuario Estatal”, la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal y fue inscrita en el Registro de Valores el 26 de abril de 1999 bajo el número 0666 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre y cuenta con dos frentes de atraque o terminales. A fines de 1999 se resolvió la licitación del frente de atraque N° 1, compuesto por los sitios 1, 2, 3, 4 y 5, que es donde se concentra cerca del 86%

TERMINAL	Sitio	Longitud [m]	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal (*) [m]	Año de Construcción	Tipo de Estructura
TPS	1	142	11.4	26.4	1998-1999	Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos
	2	200	11.4	26.4	1997-1998	
	3	229.5	11.4	26.4	1996-1997	
	4	230.5	9.39	19.5	1922-1932	Tablero apoyado en Pilas de Hormigón y Muro de Bloques de Hormigón
	5	107	9.39	19.5	1922-1932	Muro de Bloques de Hormigón
Terminal 2	6	245	8.5	14.4	1922-1932	
	7	125	6.19	14.4	1922-1932	
	8	240	8,80 - 8,50	14.4	1922-1932	

La Empresa Portuaria Valparaíso cuenta además con un terminal de pasajeros (VTP), que entró en operación el 1 de diciembre del 2002, entregado en concesión a la sociedad formada por AGUNSA y TESCO S.A., cuyos servicios considera el desarrollo, mantención y explotación del edificio terminal. La superficie total corresponde a 5.182 m² parte del Almacén Simón Bolívar, ubicado en el sector Barón del puerto y está diseñado para la atención de 500 pasajeros por hora punta.



del movimiento de carga. El proceso terminó con la adjudicación por 20 años, que se pueden ampliar a 30, al consorcio chileno alemán formado por Inversiones Cosmos, perteneciente al grupo naviero Von Appen y Hamburger Hafen und Lagerhaus Aktiengesellschaft (HHLA). Este consorcio formó una sociedad denominada Terminal Pacífico Sur Valparaíso (TPSV), que comenzó a operar dicho terminal el 1 de enero de 2000.

Por su parte, la Empresa Portuaria Valparaíso continúa administrando los sitios 6, 7 y 8, ubicados en el espigón, que movilizan el 14% restante de la carga. Los servicios los prestan múltiples empresas privadas bajo la modalidad de Multioperador, y los sitios 9 y 10, hoy convertidos en el Paseo Muelle Barón.

El puerto también cuenta con modernas grúas para la operación y eficiencia en la manipulación de la carga:

EQUIPAMIENTO FIJO

SITIOS	Nº GRUAS	TIPO	CAPACIDAD LEVANTE	ALCANCE	PROPIEDAD
1,2,3	2	GANTRY	50 TONS	39 MTRS	TPS
4	1	HITACHI	36 TONS	34,4 MTRS	TPS
8	2	MANN	5 TONS	15 MTRS	EPV

EQUIPAMIENTO MOVIL

2 Grúas Gottwald con capacidad de levante de 100 toneladas y 50 metros de alcance	TPS
2 Grúas tipo RTG para acopio de contenedores en patio	TPS
7 equipos de patio tipo Top Lifter para contenedores	6 privadas y 1 EPV
2 Grúas móviles, capacidad 50 [ton] y alcance de 38 [m], operan en Espigón	Agunsa
8 equipos de patio tipo reach staker para contenedores	privada

Las principales cargas que transfiere el puerto corresponden a frutas, cobre, productos comestibles, agropecuarios e industriales, químicos, mineros e industriales, vehículos, celulosa y papel. La transferencia de los últimos tres años, se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	129.924	158.844	155.537	206.282	288.626	303.346	0	0	0	336.206	447.470	458.883
Febrero	350.843	438.994	399.458	444.477	601.031	608.817	0	0	0	795.320	1.040.024	1.008.275
Marzo	690.485	829.653	752.382	778.703	969.940	979.837	0	0	0	1.469.188	1.799.593	1.732.219
Abril	938.132	1.084.124	1.037.269	1.086.570	1.336.497	1.311.028	0	0	0	2.024.702	2.420.621	2.348.297
Mayo	1.103.087	1.286.731	1.167.355	1.418.543	1.699.064	1.619.608	0	0	0	2.521.630	2.985.795	2.786.963
Junio	1.193.463	1.374.415	1.259.924	1.673.254	1.990.576	1.896.466	0	0	0	2.866.717	3.364.991	3.156.390
Julio	1.283.317	1.459.261	1.356.732	1.963.679	2.348.087	2.196.955	0	0	0	3.246.996	3.807.348	3.553.687
Agosto	1.354.504	1.539.644	1.463.261	2.214.536	2.682.605	2.522.631	0	0	0	3.569.040	4.222.250	3.985.892
Septiembre	1.443.770	1.683.410	1.557.101	2.462.585	2.971.805	2.802.667	0	0	0	3.906.355	4.655.215	4.359.768
Octubre	1.491.747	1.772.277	1.659.431	2.750.174	3.290.014	3.112.913	0	0	0	4.241.921	5.062.291	4.772.344
Noviembre	1.609.703	1.868.375	1.757.149	3.008.482	3.551.971	3.400.342	0	0	0	4.618.185	5.420.346	5.157.491
Diciembre	1.715.985	2.027.780	1.844.137	3.255.582	3.838.368	3.681.924	0	0	0	4.971.567	5.866.148	5.526.061

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.



La empresa transfirió durante el 2005 un total de 5.526.061 toneladas lo que es un 5,79% inferior respecto al 2004, lo que se espera revertir al atraer una nueva línea (NYK) para el ejercicio 2006. Del total transferido un 90,35% corresponde a carga transferida por el concesionario. La velocidad de transferencia del terminal concesionado del Puerto registra una mejora, pasando de 270,6 toneladas/hora en 2004 a 271,3 toneladas/hora en 2005, al igual que los del frente Multioperado los que sufren una leve mejoría, pasando de 110,5 toneladas hora a 120,1. Los tiempos de espera en el puerto en su conjunto presentan un retroceso, pasando de 703 hrs. en el 2004 a 755 hrs. en el 2005, retomando así los niveles de 2003.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Con fecha 22 de marzo de 2005, la Empresa informó a la Superintendencia de Valores y Seguros que en sesión ordinaria N° 82, el Consejo de Valparaíso ratificó el acuerdo relacionado con la aprobación definitiva del Plan Regulador de Valparaíso, Borde Costero, Zonas A1-A3 y B1. Lo que permitirá llevar a cabo inversiones relacionadas con el Proyecto Turístico Inmobiliario denominado Puerto Barón en los recintos de la Empresa Portuaria Valparaíso, el que pasará a constituir un nuevo espacio de integración entre la ciudad de Valparaíso y el mar.

Este proceso se llevará a cabo por medio de una licitación pública, con el objeto de atraer capitales privados destinados a esa inversión, la que se ha estimado en un monto mínimo de USD 100 millones.

Con fecha 10 de abril de 2005, la Empresa Portuaria Valparaíso informó a la Superintendencia de Valores y Seguros respecto a la expropiación a favor de la misma de los lotes de terreno A y B, rol avalúo N° 9320-

3, comuna de Valparaíso para la obra "Conectividad Vial correspondiente a la Construcción y habilitación de la Zona Extraportuaria de Actividades Logísticas (ZEAL), camino La Pólvora.

Respecto a los lotes señalados, informó que han quedado inscritos a fojas 4710, N° 3696 y 471 vta., N° 3697, respectivamente, ambos del año 2005 en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso. Los planos conjuntamente con el Convenio Ad-Referéndum y el Decreto expropiatorio han quedado agregados al Registro de documentos del mismo Conservador y año bajo los números 993, 994, 997, y 996 respectivamente.



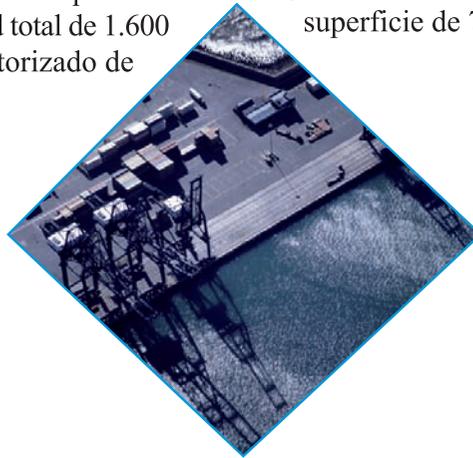
SAN ANTONIO

Empresa creada el 01 de Febrero de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 673 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

FRENTES DE ATRAQUE

La empresa posee 4 frentes de atraque con un total de 9 sitios, con una longitud total de 1.600 metros y un calado máximo autorizado de

11,8 metros. Posee 19.680 m² de almacenamiento cubierto, además de 359.600 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 271 hectáreas, las que se descomponen de 189 hectáreas de superficie marítima y 82 hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1, 28,9 hectáreas, Frente de Atraque N° 2, 18,4 hectáreas, Frente de Atraque N° 3, 1,1 hectáreas y Frente de Atraque N° 4, 0,921 hectáreas. La poza de abrigo tiene una superficie de 75 hectáreas.



Terminal	Sitio	Longitud [m]	Calado máx. [m]	Eslora máx. [m]	Ancho del delantal [m]	Año de construcción	Tipo de Estructura
Molo Sur	1	236	11.28	235	30	1992	Tablero de hormigón armado sobre vigas transversales y longitudinales del mismo material, apoyadas sobre pilotes tubulares de acero
	2	250	11.28	235	30	1993	
	3	250	10.97	235	30	1995	
Espigón	4	170	9.45	237	30	1979	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares
	5	171	9.45	237	30	1979	En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado
	6	164	7.93	185	30	1967	Un tablero de losas y vigas de hormigón armado
	7	157	6.28	156	30	1967	
Panul	8	132	11.5	230	18.6	1970	Plataforma de hormigón armado de 37 metros de largo y 19 metros de ancho construida sobre pilotes metálicos
					20.5	2000	Plataforma de hormigón armado de 20,5 metros de largo y 19,5 metros de ancho construida sobre pilotes metálicos
Vopak	9	70	10.06	190	---		En base a losetas de hormigón y pilotes

◆◆ La transferencia de los últimos tres años se muestra en cuadro siguiente:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	95.028	66.537	34.736	381.543	452.969	597.613	172.325	228.223	157.531	648.895	747.728	789.880
Febrero	160.808	95.520	83.540	784.863	958.447	1.270.894	412.516	479.023	393.124	1.358.187	1.532.990	1.747.558
Marzo	243.589	153.821	132.415	1.303.169	1.494.933	2.035.802	633.055	787.603	601.752	2.179.813	2.436.357	2.769.969
Abril	316.281	188.977	192.683	1.829.175	2.121.109	2.749.803	892.318	995.434	845.703	3.037.774	3.305.520	3.788.189
Mayo	366.301	213.421	251.915	2.268.892	2.734.921	3.476.085	1.163.301	1.185.555	1.067.107	3.798.494	4.133.896	4.795.107
Junio	403.682	273.135	313.012	2.701.223	3.345.775	4.139.782	1.457.647	1.404.866	1.300.268	4.562.552	5.023.776	5.753.062
Julio	434.099	324.781	376.664	3.224.847	3.944.255	4.802.464	1.694.207	1.697.059	1.691.477	5.353.153	5.966.096	6.870.605
Agosto	494.081	376.284	444.693	3.684.910	4.560.572	5.520.430	2.160.468	2.016.996	1.980.051	6.339.460	6.953.851	7.945.174
Septiembre	532.990	439.254	482.247	4.122.310	5.122.785	6.106.340	2.570.295	2.404.359	2.376.937	7.225.595	7.966.397	8.965.524
Octubre	584.077	489.919	554.040	4.544.570	5.720.447	6.764.646	2.904.025	2.743.080	2.805.546	8.032.673	8.953.447	10.124.232
Noviembre	643.239	536.809	627.687	4.997.734	6.235.121	7.375.687	3.248.079	2.988.311	3.164.437	8.889.053	9.760.241	11.167.811
Diciembre	681.922	613.296	695.763	5.499.885	6.770.296	7.987.167	3.567.862	3.367.843	3.479.819	9.749.668	10.751.435	12.162.749

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

El puerto transfirió durante el 2005 un total de 12.162.749 toneladas lo que es un 13,1% superior respecto al 2004. Asimismo, durante el 2005 el Concesionario del Molo Sur del Puerto de San Antonio presenta un rendimiento promedio de 557,2 toneladas por hora.

El Puerto de San Antonio moviliza en forma mayoritaria contenedores, que en términos de carga pasa de 6.770.296 toneladas a 7.987.167 toneladas. Las principales cargas, sea general, granel o contenedorizada, corresponde a maíz, trigo, chips, vino, manzanas, cátodos de cobre, residuos de aceite de soya, uvas, y automóviles entre otras.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, se informaron los siguientes hechos relevantes:

Que mediante Resolución del Sistema de Empresas SEP N° 183, de 27 de mayo de 2005, ha sido puesto en ejecución el Acuerdo N° 998 del H. Consejo Directivo, de la misma fecha, el cual aceptó la renuncia presentada por don Ernesto Edwards Risopatrón, al cargo de Director y Presidente del Directorio de la Empresa Portuaria San Antonio, para el que fuera designado mediante Resolución SEP N° 113, de 1 de octubre de 2003.

Asimismo, mediante dicho acuerdo se procedió a la designación en el cargo de Presidente del Directorio de la Empresa Portuaria San Antonio a don Patricio Arrau Pons, a contar del día 27 de mayo de 2005 y hasta el 1 de octubre de 2007.

Que con fecha 16 de junio en sesión extraordinaria N° 36 del Directorio de la Empresa Portuaria San Antonio, por la unanimidad de sus miembros se procedió a aceptar la renuncia al cargo de Gerente General de la Empresa, de don Rubén Alvarado Vigar, a contar del día lunes 20 de junio de 2005.



En su reemplazo y también por la unanimidad de los miembros se designó a don Álvaro Espinosa Almarza, quien asumió su cargo a contar del día lunes 20 de junio de 2005.

Que con fecha 14 de julio en sesión ordinaria N° 160 del Directorio de la Empresa Portuaria San Antonio, el Director Sr. Aldo Signorelli Bonomo, comunicó su renuncia al cargo de Director de la Empresa Portuaria San Antonio a contar del día 01 de agosto.

Que a contar del 31 de julio ha dejado de prestar servicios a la Empresa el Sr. Juan Carlos Canales Cabezas quien se desempeñaba como Gerente de Relaciones Estratégicas, luego de lo cual el cargo fue eliminado de la orgánica de la Empresa.

Que mediante Acuerdo N° 1.041 del Sistema de Empresas SEP, de 22 de septiembre de 2005, el Consejo Directivo acordó designar como Directores a don Carlos Figueroa Serrano, don Ronald Fischer Barkán, don Leopoldo Reyes Aranís y don Sergio Jiménez Moraga (Directores, por un plazo de 4 años a contar del 2 de octubre de 2005 y hasta el día 1 de octubre de 2009).

Proyectos de inversión

En el programa de inversión del concesionario STI en infraestructura, en el Recinto Portuario del Puerto de San Antonio, realizado en 2005, destaca el inicio de obras del proyecto de ampliación de los sitios de la concesión del Molo Sur y el dragado de profundidad de los sitios del Molo Sur, donde estiman invertir alrededor de US\$ 33 millones durante los años 2005 y 2006. Inversión que se estima de gran relevancia para el oportuno desarrollo del comercio exterior y la debida atención a las naves que están arribando a nuestras costas.



TALCAHUANO - SAN VICENTE

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO – SAN VICENTE

La Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente fue creada el 01 de abril de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores el 25 de octubre de 1999 bajo el número 0698 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).



FRENTES DE ATRAQUE

La empresa posee 2 frentes de atraque con un total de 5 sitios de los cuales 1 frente de 3 sitios se encuentra bajo el esquema de concesión y corresponde al puerto de San Vicente. Con una longitud total de 965 m. y un calado máximo autorizado de 12,3 m., posee 52.038 m² de almacenamiento cubierto, además de 183.220 m² de terrenos para acopio.

La superficie total del puerto de Talcahuano son 11,09 hectáreas, y del puerto de San Vicente 39,57 hectáreas.

Las características de los sitios son las siguientes:

Puerto Talcahuano

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1	155	185	8,5	25	1973	TABLESTACA
Naves Pesqueras	208				1935	

Puerto San Vicente

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m] (*)	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1	200	200	10.97	25	1992	HORMIGON S/ PILOTES
2	200	200	10.36	25	1974	HORMIGON S/ PILOTES
3	202	202	12.19	25	1974	HORMIGON S/ PILOTES



La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	126.143	80.341	56.022	148.428	186.872	158.523	86.898	88.545	25.352	361.469	355.757	239.897
Febrero	197.496	116.635	183.581	267.386	362.430	321.557	178.281	157.644	50.631	643.163	636.708	555.769
Marzo	291.326	175.000	218.453	415.344	565.683	524.304	189.824	162.693	142.020	896.495	903.376	884.777
Abril	403.186	288.371	270.985	545.587	694.463	654.907	212.323	194.322	164.684	1.161.096	1.177.156	1.090.576
Mayo	508.374	323.369	303.679	683.736	843.402	804.646	260.565	262.163	255.665	1.452.675	1.428.935	1.363.990
Junio	632.161	387.387	372.205	826.298	986.602	950.836	318.698	314.818	289.000	1.777.157	1.688.808	1.612.041
Julio	755.642	450.674	433.532	993.448	1.145.722	1.107.829	399.541	372.127	349.445	2.148.631	1.968.524	1.890.806
Agosto	893.530	496.730	480.262	1.157.744	1.291.947	1.253.862	476.054	458.099	427.738	2.527.328	2.246.777	2.161.862
Septiembre	944.343	551.573	571.303	1.319.914	1.422.950	1.380.565	603.834	517.779	472.302	2.868.091	2.492.303	2.424.170
Octubre	1.048.680	629.200	635.312	1.483.417	1.575.181	1.531.444	636.240	540.071	520.618	3.168.337	2.744.451	2.687.374
Noviembre	1.182.988	725.873	678.921	1.657.771	1.711.276	1.668.250	711.412	543.196	556.841	3.552.172	2.980.344	2.904.011
Diciembre	1.314.604	770.066	720.456	1.823.944	1.859.733	1.814.819	762.610	646.997	599.830	3.901.158	3.276.795	3.135.104

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

El puerto transfirió durante el 2005 un total de 3.135.104 toneladas lo que es un 4,32% inferior respecto al 2004. El frente concesionado de San Vicente disminuyó de 3.082.482 toneladas en el 2004 a 2.990.514 toneladas en el 2005 lo que representa un 2,98% menos. El frente Multioperado disminuyó de 194.313 toneladas el 2004 a 144.590 toneladas el 2005, lo que representa un 25,58% de menor transferencia

En cuanto a su rendimiento, el Puerto de Talcahuano presenta un promedio de 94 ton/hora en 2005 versus 133,4 ton/hora en 2004, producto del tipo de carga que transfiere. Por su parte, el puerto de San Vicente tuvo un rendimiento promedio de 232,7 ton/hora, desmejorando su eficiencia con respecto a 2004 cuando promedió 257,8 toneladas por hora.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Que la administración de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, tomó conocimiento con fecha 14 de julio de 2005, de la renuncia al cargo de Director de esta Empresa presentada por el Sr. Aldo Signorelli Bonomo, la que se hizo efectiva a partir del 1° de agosto de 2005. En su reemplazo, se dispuso que el Sr. Daniel Barrera Sáez asumiera el cargo de Director de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente a partir del día 1° de agosto y hasta el día 1° de octubre de 2005.

Que mediante Oficio N° 0514 remitido por el Sistema de Empresas SEP de fecha 5 de octubre de 2005, la empresa tomó conocimiento de la designación por un nuevo periodo de los siguientes Directores: Sr. Raimundo Beca Infante, Sr. Edmundo Sepúlveda Hinojosa y Sr. Daniel Barrera Sáez.



PUERTO MONTT

La Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT) fue creada el 01 de julio de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal y fue inscrita en el Registro de Valores el 28 de septiembre de 1999 bajo el número 0679 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La empresa portuaria Puerto Montt, desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre capital de la X Región, posee 2 sitios, más un terminal de transbordadores. Las características de los sitios de atraque son:

SITIO	Longitud (m)	Ancho del Delantal [m]	Calado Permitido [m]	Tipo de Estructura
1	240	23	9.3	Tablestacado y Pared Pilotes H
2	145	23	7.5	Pared Pilotes H
Terminal Transbordadores	35	--	5.8	Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos

Con respecto a los equipos de transferencia, el puerto cuenta con los siguientes:

EQUIPO	CANTIDAD	CAPACIDAD	ALCANCE
Grúa de muelles (MAN)	2	5 ton	18 m
Grúa de muelles (MAN)	3	3 ton	18 m
Horquilla (PETIBONE)	1	7,5 ton	3 m
Grúa de patio (COLES)	1	23 ton	7 m

Las áreas de almacenamiento se describen a continuación:

CUBIERTAS		PROPIEDAD	DESCUBIERTAS (ACOPIO) M ²
Almacén N°	M ²		
1	3,750	EMPORMONTT	75,000
2	3,950	PRIVADO	
3	7,560	PRIVADO	
4	3,950	PRIVADO	
Total	19,210		

Dentro de las instalaciones de EMPORMONTT se halla el Terminal Internacional de Pasajeros de Cruceros, "Portal de la Patagonia", inaugurado en octubre del 2003, con una superficie de 800 metros cuadrados. Cuyo objetivo es mejorar la atención de cruceros, definida como una de las áreas claves dentro del Plan Estratégico.





La estadística de carga de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	35.933	45.621	47.646	0	0	0	24.880	21.880	47.071	60.813	67.501	94.717
Febrero	93.080	92.155	100.002	0	0	0	34.287	42.596	64.634	127.367	134.751	164.636
Marzo	143.442	145.736	150.647	0	0	0	80.437	79.042	98.836	223.879	224.778	249.483
Abril	185.510	197.721	212.047	0	0	0	98.632	134.727	137.772	284.142	332.448	349.819
Mayo	225.788	249.380	260.026	0	0	0	125.006	162.596	180.780	350.794	411.976	440.806
Junio	263.861	300.109	307.203	0	0	49	151.202	175.529	236.930	415.063	475.638	544.182
Julio	305.129	340.064	363.176	0	0	49	194.540	241.571	261.038	499.669	581.635	624.263
Agosto	341.362	388.849	414.481	0	0	49	231.743	279.038	318.443	573.105	667.887	732.973
Septiembre	377.801	435.646	465.579	0	0	49	276.564	321.673	346.715	654.365	757.319	812.343
Octubre	416.062	490.009	519.304	0	0	49	305.944	340.210	388.278	722.006	830.219	907.631
Noviembre	455.215	542.800	576.658	0	0	49	322.253	362.942	401.028	777.468	905.742	977.735
Diciembre	515.085	618.230	637.908	0	0	49	409.360	371.629	417.148	924.445	989.859	1.055.105

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

La empresa transfirió durante el 2005 un total de 1.055.105 toneladas lo que es un 6,59% superior respecto al 2004. Los principales productos que transfiere la Empresa Portuaria Puerto Montt son: productos de salmonicultura, fertilizantes, harina de pescado, aceite, soya y vehículos, entre otros.

Los tiempos de espera en el puerto presentan un leve retroceso pasando de 148 hrs. en el 2004 a 169 horas en 2005. Producto de una mayor transferencia de graneles, las velocidades de transferencia presentan también un leve retroceso pasando de 118,5 toneladas por hora en el 2004 a 110,8 toneladas hora en 2005. Lo expuesto no representa necesariamente una tendencia de ambos indicadores, dado que la Empresa se encuentra en permanente búsqueda de entregar una mayor eficiencia en la atención a los usuarios.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

En materia de Directores, la Empresa informó que mediante resolución del Sistema de Empresas SEP, se puso en ejecución el Acuerdo N° 1.016 del 23 de junio de 2005 del Consejo Directivo del SEP, el cual aceptó la renuncia presentada por don Daniel Barrera Sáez al cargo de Director

y Presidente del Directorio de la Empresa Portuaria Puerto Montt. Asimismo, mediante dicho acuerdo se procedió a la designación en el cargo de Presidente del Directorio de la Empresa a don Teodoro Wigodski Sirebrenik, a contar del día 1° de agosto de 2005 y hasta el día 1° de octubre de 2007.



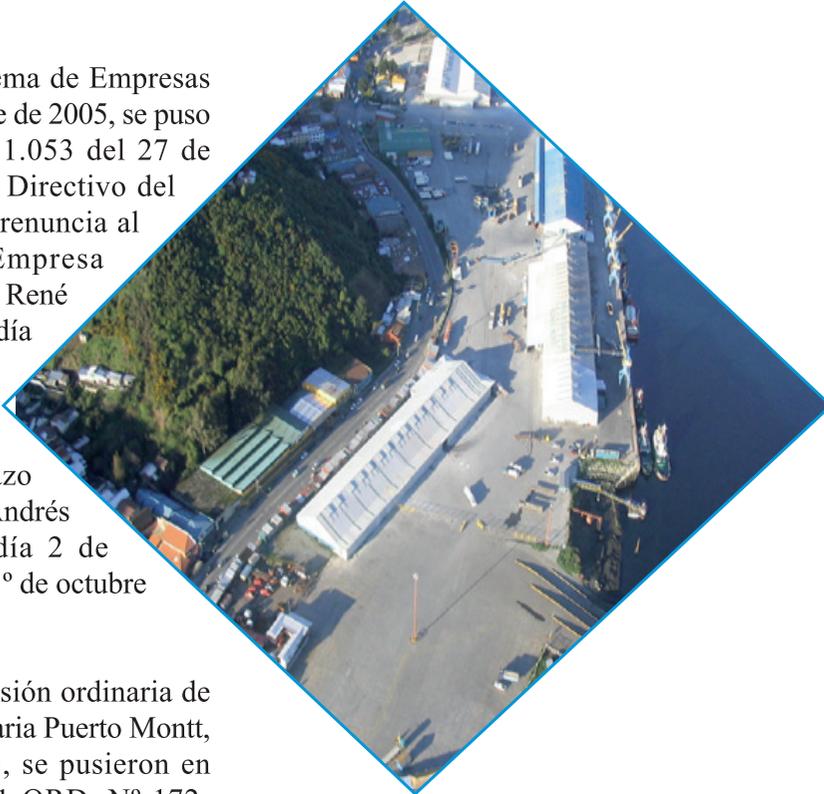
Mediante resolución del Sistema de Empresas SEP N° 209 de 26 de septiembre de 2005, se puso en ejecución el Acuerdo N° 1.043 del 22 de septiembre de 2005 del Consejo Directivo del SEP, por el cual se designó por otro periodo como Directores de la Empresa Portuaria Puerto Montt a don José Romero Yanjarí y a don René Morales Morales, a contar del día 2 de octubre de 2005 y hasta el 1° de octubre de 2009.

Mediante resolución del Sistema de Empresas SEP N° 217 de 08 de noviembre de 2005, se puso en ejecución el Acuerdo N° 1.053 del 27 de octubre de 2005 del Consejo Directivo del SEP, por el cual se aceptó la renuncia al cargo de Director de la Empresa Portuaria Puerto Montt, de don René Morales Morales a contar del día 2 de noviembre de 2005. Y, mediante el mismo acuerdo se procedió a la designación en el cargo de Director en reemplazo del Sr. Morales, a don Jaime Andrés Crispí Lago, a contar del día 2 de noviembre de 2005 y hasta el 1° de octubre de 2009.

Mediante acta N° 172 de la sesión ordinaria de directorio de la Empresa Portuaria Puerto Montt, del 26 de diciembre de 2005, se pusieron en ejecución los Acuerdos: N° 1 ORD. N° 172-26.12.2005., por el cual se designa en el cargo de Gerente General de la Empresa Portuaria Puerto Montt a don Patricio Campaña Cuello, a contar del día 3 de enero de 2006; y N° 2 ORD. N° 172-26.12.2005 por el cual se designa en el cargo de Gerente de Administración y Finanzas de la Empresa Portuaria Puerto Montt a don Luis Rivas Apablaza, a contar del día 3 de enero de 2006.

La Empresa Naviera Magallanes S.A. NAVIMAG, en conjunto con la Empresa NISA Navegación, hicieron llegar a la Empresa Portuaria Puerto Montt una carta, a través de la cual, solicitan modificaciones al Calendario Referencial de Inversiones y Plan Maestro de EMPORMONTT, con relación al Terminal de Transbordadores. La presentación contiene los antecedentes requeridos

por los Decretos Supremos N° 102 y 103, de 1998, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, y manifiestan su interés en participar en una licitación del Terminal de Transbordadores de la Empresa Portuaria Puerto Montt, situación que el Puerto se encuentra evaluando en conformidad a la legislación vigente al respecto.



CHACABUCO

Empresa creada el 01 de septiembre de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 773 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

FRENTES DE ATRAQUE

La empresa Portuaria Chacabuco posee 2 frentes de atraque con un total de 5 sitios, con una longitud total de 298 m. y un calado máximo autorizado

de 9,6 m. Posee 4.440 m² de almacenamiento cubierto, además de 14.300 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 33,17 hectáreas, las que se descomponen de 26,51 hectáreas de superficie marítima y 6,6 hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1, 1,72 hectáreas, Frente de Atraque N° 2, 0,92 hectáreas, Muelle flotante, 0,04 hectáreas.

Las características de los sitios son las siguientes:

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1	114	190	9.6	12	1992	Acero y Hormigón
2	32		6,0 y 9,75	9	1961	Acero y Cubierta de madera
3	52	155	9,75 y 7,62	17	1961	
4	32		6,0 y 7,63	9	1961	
5	44	131	2.5		1987	Acero y Hormigón



◆ La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	34.932	25.915	31.035	7.407	4.670	5.772	2.533	0	12.840	44.872	30.585	49.647
Febrero	64.239	51.968	60.387	12.988	8.087	13.697	7.161	14.728	12.840	84.388	74.783	86.924
Marzo	95.887	75.835	88.130	16.247	12.831	17.224	17.162	14.728	30.057	129.296	103.394	135.411
Abril	123.766	99.016	111.990	20.136	15.281	20.663	32.097	14.728	30.057	175.999	129.025	162.710
Mayo	148.414	123.342	134.302	22.712	19.039	23.391	34.501	27.410	30.057	205.627	169.791	187.750
Junio	177.297	150.253	159.211	24.540	21.009	26.455	34.501	27.410	44.873	236.338	198.672	230.539
Julio	208.882	181.244	191.084	27.634	23.871	30.084	47.073	39.797	44.873	283.589	244.912	266.041
Agosto	239.372	212.662	222.383	32.581	26.502	36.685	52.119	39.797	56.437	324.072	278.961	315.505
Septiembre	263.153	238.776	252.145	36.863	31.499	43.671	52.119	49.797	56.437	352.135	320.072	352.253
Octubre	289.995	262.230	281.965	39.970	36.611	54.566	64.305	66.489	70.593	394.270	365.330	407.124
Noviembre	320.005	288.767	315.242	44.364	41.211	62.535	75.975	67.039	70.593	440.344	397.017	448.370
Diciembre	345.027	320.820	352.022	52.697	51.340	77.212	85.977	67.978	81.861	483.701	440.138	511.095

Nota: La estadística no incluye el falso embarque y desembarque.

La empresa transfirió durante el 2005 un total de 510.095 toneladas lo que es un 15,89% superior respecto al 2004 y marca una tendencia al alza en la tasa de transferencia de carga por este puerto. En este contexto, la Empresa ha respondido a las necesidades de sus usuarios complementando su oferta de servicios con la instalación de nuevas explanadas y enchufes para contenedores del tipo Reefer. Con todo, del total transferido, lo más relevante continúa siendo la carga de cabotaje y en menor medida la carga

de exportación. En cuanto a su rendimiento, su capacidad máxima de transferencia alcanza a 921.000 toneladas anuales, con una transferencia promedio de 492.000 de toneladas.

La industria de cruceros continúa manteniendo una importancia significativa para el puerto con importantes recaladas de naves (nacionales y extranjeras) y un creciente desembarco de pasajeros.

	2005		2006	
	Cruceros	Pasajeros	Cruceros	Pasajeros
Cruceros Internacionales	34	15.494	7	8.255
Cruceros Nacionales	78	1.678	17	544
Catamaranes	196	4.646	24	1.714
Transbordadores	29	3.993	5	970
Totales	337	25.811	53	11.483

Nota: Los datos se refieren a estadísticas de año calendario. Datos año 2006 incluye enero al 8 de marzo.



La Empresa presenta un notable aumento de la Utilidad del Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2005, respecto de igual período del año 2004 de un 14,7%, lo que es producto principalmente de un significativo aumento registrado en los Ingresos de Explotación (12,6%), y está directamente relacionado con el comportamiento del nivel de actividad de sus principales clientes. Favorablemente esta situación logró revertir el efecto adverso del menor tipo de cambio del dólar del año 2005 en comparación con igual periodo del año 2004, considerando que es la moneda en que la Empresa mantiene la gran mayoría de sus tarifas.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

En materia de composición e integración del Directorio, la Empresa informó que mediante resolución del Sistema de Empresas SEP N° 210 de 29 de septiembre de 2005, se puso en ejecución el Acuerdo N° 1.044 del 22 de septiembre de 2005 del Consejo Directivo del SEP, por el cual se designó por otro periodo como Directores de la Empresa Portuaria Puerto Montt a don Rodrigo García Barrientos y a don Patricio Morales Aguirre, a contar del día 2 de octubre de 2005 y hasta el 1° de octubre de 2009.



AUSTRAL

La Empresa Portuaria Austral (EPA) fue creada el 01 de agosto de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal. El 20 de agosto de 2003 fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 807 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La empresa portuaria desarrolla sus actividades en la ciudad de Punta Arenas capital de la XII Región, posee 11 sitios distribuidos en tres terminales, Prat, Mardones y Puerto Natales, con una longitud total de 1.125 m. (Prat 746, Mardones 335 y Natales 44). El calado máximo lo tiene el terminal Mardones con 13,9 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 1.401.997 toneladas anuales y posee 5.360 m² de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que transitan por el puerto.

Las características de los sitios de atraque del Muelle Prat son las siguientes:

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1(N)	176	176	9.0	1930	Puente de acceso (primeros 270 metros) conformado por pilotes y vigas de hormigón armado. Ultimos 100 metros (cabezo) formado por pilas de 2 mts. de diámetros, materializadas con camisa de hormigón de 10 mm. espesor las vigas son de acero.
2(S)	176	176	8.9	1930	
3(N)	151	151	5.2	1920	
4(S)	151	151	5.2	1920	
5(N)	52	< 68	3.0	1920	
6(S)	72	< 68	2.0	1920	

Es importante destacar que el muelle Prat, tiene identificados 6 sitios (1, 2 y 3 norte y sur para cada uno), pero se habla de 4 sitios comerciales (1 y 2 norte y sur), ya que los sitios 3 son sólo

para embarcaciones pequeñas (pesca artesanal, lanchas de bahía, etc.), las cuales no sobrepasan los 20 metros de eslora. Lo anterior, debido a la restricción de calado de estos sitios.



◆ Las características de los sitios de atraque del Muelle Mardones son las siguientes:

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Ancho del Delantal [m]	Año de Construcción	Tipo de Estructura
1	150	230	13.9	20	1997	Muelle tipo L, en base a pilotes de acero. Losa de hormigón armado
2	60	60	S/Restricción	20	1997	
3	126	70	S/Restricción	20	1997	

◆ Las características de los sitios de atraque del Terminal Puerto Natales son las siguientes:

SITIO	Longitud (m)	Eslora autorizada (m)	Calado autorizado (m)	Año de RE Construcción	Tipo de Estructura
NORTE	12	15	8.2	1989	Muelle tipo L transparente con pilotes de acero recubiertos por camisa de hormigón en la zona de splash.
WESTE	32.5	115	8.2	1989	
SUR	11	115	8.2	1989	

En el caso del terminal de transbordadores hay identificados 3 sitios. Para naves comerciales, se utiliza el Sitio Sur y el Oeste. El sitio norte es utilizado por embarcaciones menores (pesqueros, lanchas)

La transferencia de los últimos tres años se muestra en el siguiente cuadro:

CARGA TRANSFERIDA TOTAL PUERTO Valores Acumulados												
Mes	Carga General Fraccionada			Contenedorizada			Graneles			Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Enero	10.889	15.607	7.987	10.435	11.493	15.781	0	0	0	21.324	27.100	23.768
Febrero	22.205	29.257	19.714	20.969	23.047	34.812	0	0	0	43.174	52.304	54.526
Marzo	33.785	44.993	31.798	32.027	35.749	49.077	0	0	0	65.812	80.742	80.875
Abril	47.394	59.527	45.780	40.500	47.911	64.471	0	0	0	87.894	107.438	110.251
Mayo	71.164	71.489	53.507	47.585	59.110	80.024	0	0	0	118.749	130.599	133.531
Junio	86.552	83.116	66.311	60.363	68.961	98.171	0	0	0	146.915	152.077	164.482
Julio	97.448	98.661	81.815	74.945	84.762	115.914	0	0	0	172.393	183.423	197.729
Agosto	113.055	115.480	92.866	87.058	101.324	135.315	0	0	0	200.113	216.804	228.181
Septiembre	127.243	127.932	108.279	103.464	115.192	147.216	0	0	0	230.707	243.124	255.495
Octubre	138.093	144.435	118.814	111.091	128.231	164.616	0	0	0	249.184	272.666	283.430
Noviembre	152.389	156.119	128.427	122.934	142.099	177.011	0	0	0	275.323	298.218	305.438
Diciembre	174.074	174.037	142.298	138.698	159.192	193.479	0	0	0	312.772	333.229	335.777



La empresa transfirió durante el 2005 un total de 335.777 versus 333.229 toneladas lo que es un 0,76% superior respecto al 2004.

Durante los últimos años la industria de cruceros ha adquirido una importancia significativa para el puerto con incrementos de recaladas de naves y un creciente desembarco de pasajeros durante el 2005. En los terminales Prat y Mardones, se consideran en este conjunto los pasajeros correspondientes a la nave de turismo chilena "Mare Australis" que, con base en Punta Arenas, transporta un también ingente número de pasajeros. El Terminal de Puerto Natales por su parte, también ha visto crecer el número de recaladas incluyendo por cierto los transbordadores de matrícula chilena.

Las principales cargas transferidas por la Empresa Portuaria Austral corresponden a frutas, verduras, abarrotes, materiales de construcción, cemento, carga congelada (salmón, merluza austral, carne de vacuno y cordero), maquinarias (principalmente gasoductos), entre otras.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2005, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Se decidió implementar un proyecto comercial y turístico, de transición al gran proyecto inmobiliario de la EPA, que en forma rápida, haga más eficiente y atractivo el uso de los recursos económicos de la empresa. Su objetivo será albergar - ya el año 2005 - , en un mismo espacio, actividades y servicios turísticos, comerciales y portuarios en los terrenos del Terminal Prat, específicamente en la explanada sur, manteniendo la explanada norte para la actividad portuaria actual del muelle Prat

El proyecto se concretará en la estructura reciclada de la bodega N° 4 de la EPA , a pasos del centro comercial y financiero de la ciudad de Punta Arenas y estará plenamente concordante con las inversiones que realiza en la actualidad el Gobierno Regional y la Municipalidad de Punta Arenas en ese sector céntrico. Se considera instalar allí actividades

gastronómicas, recreacionales y comerciales, y el proyecto en su conjunto será complementario a la actual Sala de Pasajeros, cuya superficie abarcará una extensión total de 2.320 metros cuadrados, en dos niveles. Adicionalmente se prevé la habilitación de áreas verdes y estacionamientos exteriores, sumados a una propuesta de paseo peatonal que integraría el borde costero con la ciudad.

En materia de composición e integración del Directorio, la Empresa informó que mediante Resolución No. 211 de fecha 26 de septiembre de 2005 del Sistema de Empresas SEP se designó por un nuevo periodo como directores de la Empresa a don Raimundo Valenzuela de la Fuente y don Iván Gómez Filipic (Directores, por un plazo de 2 años a contar del 2 de octubre de 2005), no habiéndose efectuado variaciones en su composición.





ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS FINANCIEROS

EMPRESA DE CORREOS DE CHILER.U.T. : 60.503.000-9
Individual**DIRECTORIO**

Presidente :EDUARDO MOYANO BERRIOS
 Vicepresidente :ÁLVARO LUIS BRIONES RAMÍREZ
 Director :MÓNICA DUWE SCHANK
 Director :BERNARDO DOMÍNGUEZ PHILIPPI
 Director :FRANCISCO MOBAREC ASFURA

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	20.810.913	20.520.080	1,42%
Disponible	2.671.311	3.664.532	
Valores negociables (neto)	0	3.108.544	
Deudores por venta (neto)	8.856.287	8.657.115	
Documentos por cobrar (neto)	133.051	156.004	
Deudores varios (neto)	770.055	944.598	
Existencias (neto)	136.841	172.001	
Impuestos por recuperar	685.089	467.711	
Gastos pagados por anticipado	165.412	94.545	
Impuestos diferidos	2.999.418	2.862.514	
Otros activos circulantes	4.393.449	392.516	
Total Activos Fijos	15.856.234	15.891.420	(0,22%)
Terrenos	3.089.056	3.088.347	
Construcción y obra de infraestructura	13.405.517	13.402.631	
Maquinarias y equipos	17.827.046	17.512.571	
Otros activos fijos	4.890.501	4.691.585	
Depreciación (menos)	(23.355.886)	(22.803.714)	
Total Otros Activos	5.957.143	10.678.483	(44,21%)
Impuestos diferidos a largo plazo	2.858.934	6.804.175	
Otros	3.098.209	3.874.308	
Total Activos	42.624.290	47.089.983	(9,48%)
Total Pasivos Circulantes	14.685.222	14.956.181	(1,81%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	2.267.316	3.270.722	
Cuentas por pagar	2.982.015	3.756.973	
Acreedores varios	8.369	70.735	
Provisiones	8.360.054	6.875.217	
Retenciones	1.025.977	917.960	
Ingresos percibidos por adelantado	41.491	64.574	
Total Pasivos a Largo Plazo	13.886.578	20.909.168	(33,59%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	8.977.299	16.230.610	
Provisiones largo plazo	4.909.279	4.678.558	
Total Patrimonio	14.052.490	11.224.634	25,19%
Capital pagado	14.104.566	14.104.566	
Pérdidas acumuladas (menos)	(2.879.933)	(4.481.404)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.827.857	1.601.472	
Total Pasivos	42.624.290	47.089.983	(9,48%)

EMPRESA DE CORREOS DE CHILER.U.T. : 60.503.000-9
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	8.190.682	4.190.773	95,45%
Margen de explotación	25.465.613	23.917.555	
Ingresos de explotación	63.672.042	58.106.823	
Costos de explotación (menos)	(38.206.429)	(34.189.268)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(17.274.931)	(19.726.782)	
Resultados Fuera de Explotación	(1.554.488)	(429.916)	(261,58%)
Ingresos financieros	290.342	184.026	
Otros ingresos fuera de la explotación	356.336	1.022.578	
Gastos financieros (menos)	(786.913)	(940.199)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(945.513)	(887.974)	
Corrección monetaria	(94.629)	287.680	
Diferencias de cambio	(374.111)	(96.027)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítems Extraordinarios	6.636.194	3.760.857	76,45%
Impuesto a la Renta	(3.808.337)	(2.159.385)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	2.827.857	1.601.472	76,58%

FLUJO EFECTIVO - INDIRECTO - A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación			
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.827.857	1.601.472	
Resultado en venta de activos:			
Utilidad en venta de activo fijo	(6.619)	(902.892)	
Cargo a resultado que no representan flujo de efectivo:			
Depreciación del período	648.955	2.001.346	
Amortización cargos diferidos	920.057	974.249	
Provisiones y castigos	43.303	160.523	
Corrección monetaria	94.629	(287.680)	
Diferencia de cambio neta	374.111	96.027	
Disminución (Aumento) de activos, que afectan al flujo de efectivo:			
Deudores por ventas	47.680	1.602.885	
Existencias	29.708	(15.490)	
Impuestos por recuperar	(237.835)	(231.573)	
Otros activos	1.916.009	1.398.124	
Aumento (disminución) pasivos, que afectan al flujo de efectivo:			
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	(716.994)	1.080.827	
Intereses por pagar	754	31.818	
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	2.276.366	2.432.973	
Flujo Neto positivo (negativo) Originado por Actividades de la Operación	8.217.981	9.942.609	(17,35%)
Flujo Originado por Actividades de Financiamiento			
Obtención de créditos bancario	0	1.157.058	
Pago de préstamos bancarios	(7.829.854)	(7.390.518)	
Flujo Neto positivo (negativo) Originado por Actividades de Financiamiento	(7.829.854)	(6.233.460)	25,61%
Flujo Originado por Actividades de Inversión			
Ventas de activo fijo	49.253	975.616	
Compras de activo fijo	(662.419)	(586.552)	
Flujo Neto Negativo del Ejercicio Originado por Actividades de Inversión	(613.166)	389.064	(257,60%)
Flujo Neto total positivo (negativo) positivo del Ejercicio	225.039	4.098.213	
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	124.207	3.164	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(100.832)	4.101.377	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	6.773.076	2.671.699	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	6.672.244	6.773.076	(1,49%)

EMPRESA NACIONAL DE MINERÍAR.U.T. : 61.703.000-4
Individual**DIRECTORIO**

Presidente :ALFONSO DULANTO RENCORET
 Director :RAÚL ÁLVAREZ CORTÉS
 Director :CARLOS LÓPEZ CORTÉS
 Director :JORGE BANDE BRUCK
 Director :FRANCISCA CASTRO FONES
 Director :RAFAEL SEPÚLVEDA SEPÚLVEDA
 Director :CLAUDIO JUÁREZ MUÑOZ
 Director :ALBERTO SALAS MUÑOZ
 Director :JOAQUÍN MARCÓ HOPE
 Director :MARIO CABEZAS THOMAS

BALANCE A DICIEMBRE 2005
 Miles de US\$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	333.268	308.598	7,99%
Disponible	1.032	832	
Depósitos a plazo	7.781	9.250	
Deudores por venta (neto)	63.365	48.693	
Deudores varios (neto)	17.375	18.430	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	46.328	4.605	
Existencias (neto)	184.626	186.367	
Impuestos por recuperar	10.799	20.332	
Gastos pagados por anticipado	798	1.959	
Impuestos diferidos	0	3.070	
Otros activos circulantes	1.164	15.060	
Total Activos Fijos	145.562	279.565	(47,93%)
Terrenos, pertenencias y concesiones mineras	6.334	6.472	
Construcción y obra de infraestructura	90.652	185.280	
Maquinarias y equipos	133.504	337.506	
Otros activos fijos	2.788	2.005	
Depreciación (menos)	(87.716)	(251.698)	
Total Otros Activos	266.320	259.080	2,79%
Inversiones en empresas relacionadas	29.389	22.851	
Inversiones en otras sociedades	4.784	4.784	
Deudores a largo plazo	37.149	46.224	
Impuestos diferidos a largo plazo	18.709	5.335	
Otros	176.289	179.886	
Total Activos	745.150	847.243	(12,05%)
Total Pasivos Circulantes	125.522	365.911	(65,70%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	15.004	132.733	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	0	6.262	
Cuentas por pagar	67.049	78.286	
Documentos por pagar	0	99.486	
Acreedores varios	5.909	6.496	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	16.393	21.156	
Provisiones	9.756	9.761	
Retenciones	1.108	1.187	
Ingresos percibidos por adelantado	0	3.392	
Impuestos diferidos	10.303	0	
Otros pasivos circulantes	0	7.152	
Total Pasivos a Largo Plazo	61.152	292.934	(79,12%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0	228.029	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	150	240	
Provisiones largo plazo	24.288	25.295	
Otros pasivos a largo plazo	36.714	39.370	
Total Patrimonio	558.476	188.398	196,43%
Capital pagado	181.244	181.244	
Otras reservas	253.296	(104)	
Resultados acumulados	7.258	(5.750)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	116.678	13.008	
Total Pasivos	745.150	847.243	(12,05%)

EMPRESA NACIONAL DE MINERÍAR.U.T. : 61.703.000-4
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**

Miles de US\$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	123.525	29.890	313,27%
Margen de explotación	145.606	49.987	
Ingresos de explotación	1.086.189	878.403	
Costos de explotación (menos)	(940.583)	(828.416)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(22.081)	(20.097)	
Resultados Fuera de Explotación	(6.847)	(16.882)	59,44%
Ingresos financieros	1.110	2.451	
Utilidad inversiones empresas relacionadas	19.140	2.755	
Otros ingresos fuera de la explotación	18.872	12.010	
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	(186)	(187)	
Gastos financieros (menos)	(7.198)	(11.876)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(37.984)	(22.100)	
Diferencias de cambio	(601)	65	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	116.678	13.008	796,97%
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	116.678	13.008	
Utilidad (Pérdida) Líquida	116.678	13.008	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	116.678	13.008	796,97%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de US\$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	82.144	1.446	5581%
Recaudación de deudores por venta	1.089.122	895.638	
Ingresos financieros percibidos	1.060	1.077	
Dividendos y otros repartos percibidos	13.912	1	
Otros ingresos percibidos	105.688	117.605	
Pago a proveedores y personales (menos)	(1.112.274)	(999.406)	
Intereses pagados (menos)	(8.892)	(11.015)	
Otros gastos pagados (menos)	(4.548)	0	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(1.924)	(2.454)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(473.190)	(11.739)	3931%
Obtención de préstamos	127.399	240.691	
Otras fuentes de financiamientos	7.658	10.148	
Pago de préstamos (menos)	(608.247)	(262.578)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	389.777	13.905	2703%
Ventas de activos fijos	386.377	2.757	
Otros ingresos de inversión	14.269	24.194	
Incorporación de activos fijos (menos)	(7.347)	(10.718)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(37)	(50)	
Inversiones permanentes (menos)	(1.198)	0	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(2.287)	(2.278)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(1.269)	3.612	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	10.082	6.470	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	8.813	10.082	(12,59%)

EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO

R.U.T. : 61.216.000-7
Individual

DIRECTORIO

Presidente : LUIS AJENJO ISASI
Director : ALEXANDER FERNÁNDEZ MONTENEGRO
Director : LUIS ALVARADO CONSTENLA
Director : ALBERTO LIBEDINSKY SCHARAGER
Director : GERMÁN MOLINA VALDIVIESO
Director : JAIME CRISPI LAGO
Rep. Trabajadores : GRICELDA VALENZUELA RODRÍGUEZ

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	37.007.424	55.702.290	(33,56%)
Disponible	354.383	4.600.367	
Depósitos a plazo	15.963.610	14.216.604	
Valores negociables (neto)	857.739	10.258.550	
Deudores por venta (neto)	2.770.734	2.391.274	
Documentos por cobrar (neto)	42.011	90.525	
Deudores varios (neto)	4.980.362	17.322.116	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	4.302.383	3.618.933	
Impuestos por recuperar	7.562.190	2.624.371	
Gastos pagados por anticipado	174.012	579.550	
Total Activos Fijos	508.885.687	407.046.448	25,02%
Terrenos	79.170.294	79.992.069	
Construcción y obra de infraestructura	169.354.283	185.197.291	
Maquinarias y equipos	99.872.933	81.820.462	
Otros activos fijos	228.596.196	124.859.587	
Depreciación (menos)	(68.108.019)	(64.822.961)	
Total Otros Activos	201.748.675	80.868.209	149,48%
Inversiones en empresas relacionadas	28.985.812	26.641.790	
Inversiones en otras sociedades	25.504	24.636	
Deudores a largo plazo	13.357.003	57.087	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	130.563.209	32.922.692	
Intangibles	2.662.677	363.060	
Amortización (menos)	(884.251)	(344.907)	
Otros	27.038.721	21.203.851	
Total Activos	747.641.786	543.616.947	37,53%
Total Pasivos Circulantes	63.961.297	49.437.927	29,38%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	10.791.413	5.181.454	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	2.244.709	0	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	10.310.520	8.273.070	
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	2.994.547	13.145.771	
Cuentas por pagar	20.235.786	8.023.363	
Acreedores varios	137.820	214.086	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	8.600.417	5.406.974	
Provisiones	7.167.032	8.171.589	
Ingresos percibidos por adelantado	165.028	125.829	
Retenciones	59.563	142.481	
Otros pasivos circulantes	1.254.462	753.310	
Total Pasivos a Largo Plazo	552.313.878	353.765.596	56,12%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	65.835.314	0	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	379.869.016	272.205.767	
Documentos por pagar largo plazo	4.915.788	3.165.436	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	607.551	629.423	
Provisiones largo plazo	12.492.310	4.886.374	
Otros pasivos a largo plazo	88.593.899	72.878.596	
Total Patrimonio	131.366.611	140.413.424	(6,44%)
Capital pagado	352.090.007	352.090.007	
Otras reservas	666.202.568	666.202.568	
Utilidades retenidas	(886.925.964)	(877.879.151)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(861.537.383)	(869.166.216)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(24.834.496)	(8.299.811)	
Déficit acumulado período de desarrollo	(554.085)	(413.124)	
Total Pasivos	747.641.786	543.616.947	37,53%

EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO

R.U.T. : 61.216.000-7
Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	(14.027.218)	(14.463.280)	3,01%
Margen de explotación	188.845	(3.876.854)	
Ingresos de explotación	29.248.087	29.564.715	
Costos de explotación (menos)	(29.059.242)	(33.441.569)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(14.216.063)	(10.586.426)	
Resultados Fuera de Explotación	(10.807.278)	11.136.269	
Ingresos financieros	2.421.465	1.647.445	
Utilidad inversiones empresas relacionadas	3.091.521	984.333	
Otros ingresos fuera de la explotación	22.643.113	52.442.252	
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	0	(509.934)	
Gastos financieros (menos)	(23.533.559)	(17.231.676)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(14.751.693)	(24.592.734)	
Corrección monetaria	(784.357)	(751.109)	
Diferencias de cambio	106.232	(852.308)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	(24.834.496)	(3.327.011)	(646,45%)
Ítemes Extraordinarios	0	(4.972.800)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	(24.834.496)	(8.299.811)	
Utilidad (Pérdida) Líquida	(24.834.496)	(8.299.811)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(24.834.496)	(8.299.811)	(199,22%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	13.135.452	1.616.164	712,75%
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	(24.834.496)	(8.299.811)	
Resultado en venta de activos	(392.542)	(1.974.973)	
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	(392.542)	(1.974.973)	
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	17.150.684	10.045.117	70,74%
Depreciación del ejercicio	8.893.467	8.364.950	
Amortización de intangibles	560.694	308.242	
Castigos y Provisiones	6.170.954	29.958.417	
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)	(3.091.521)	(984.333)	
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	0	509.934	
Corrección monetaria neta	784.357	751.109	
Diferencia de cambio neto	(106.232)	852.308	
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(20.997.890)	(45.579.196)	
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	24.936.855	15.863.686	
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aument.) disminución	(4.434.469)	(18.598.945)	(76,16%)
Deudores por venta	(17.141.190)	(15.848.900)	
Otros activos	12.706.721	(2.750.045)	
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aument. (disminuc.)	25.646.275	20.444.776	25,44%
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	28.671.950	18.852.020	
Intereses por pagar	(358.628)	643.640	
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	2.317.611	0	
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)	(4.984.658)	949.116	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	134.997.311	76.564.662	76,32%
Obtención de préstamos	14.746.273	7.044.800	
Obligaciones con el público	129.832.474	90.202.270	
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	3.381.330	0	
Otras fuentes de financiamiento	10.821.380	20.183.629	
Pago de Préstamos (menos)	(17.229.642)	(30.504.798)	
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	0	(4.180.872)	
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)	(967.697)	(50.583)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(5.586.807)	(6.129.784)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(162.579.617)	(71.922.055)	126,05%
Ventas de activos fijo	2.017.908	2.596.185	
Incorporación de activos fijos (menos)	(133.325.401)	74.518.240	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(3.361.401)	0	
Otros préstamos a empresas financieras (menos)	(27.910.723)	0	
Flujo Neto Total del Período	(14.446.854)	6.258.771	
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo Equivalente	(754.901)	(1.702.245)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(15.201.755)	4.556.526	
Saldo Inicial de Efectivo y efectivo equivalente	29.075.521	24.518.995	
Saldo Final de Efectivo y efectivo Equivalente	13.873.766	29.075.521	(52,28%)

EMPRESA DE ABASTECIMIENTO DE ZONAS AISLADAS

R.U.T. : 60.707.000-8
Individual

DIRECTORIO

Presidente
Vicepresidente Ejecutivo
Consejero
Consejera
Consejera

:CLAUDIO CASTILLO CASTILLO
:RODRIGO KETTERER YÁVAR
:ANDRÉS GONZÁLEZ GUTIERREZ
:ERIKA LÓPEZ OSORIO
:VALERIA CARVAJAL OYARZO

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	224.092	393.512	(43,05%)
Disponible	37.709	20.264	
Deudores por venta (neto)	18.243	29.724	
Documentos por cobrar (neto)	76.970	257.112	
Deudores varios (neto)	8.048	1.833	
Existencias (neto)	66.801	70.284	
Impuestos por recuperar	14.208	11.183	
Gastos pagados por anticipado	2.113	3.112	
Total Activos Fijos	235.593	252.939	(6,86%)
Terrenos	155.371	147.971	
Construcción y obra de infraestructura	131.408	129.662	
Maquinarias y equipos	268.456	309.744	
Depreciación (menos)	(319.642)	(334.438)	
Total Otros Activos	39.944	1.597	2401,19%
Inversiones en otras sociedades	0	181	
Deudores a largo plazo	37.946	0	
Intangibles	1.072	1.346	
Otros	926	70	
Total Activos	499.629	648.048	(22,90%)
Total Pasivos Circulantes	24.020	106.841	(77,52%)
Cuentas por pagar	607	59.751	
Provisiones	6.944	30.014	
Retenciones	7.546	14.942	
Ingresos percibidos por adelantado	7.594	2.134	
Otros pasivos circulantes	1.329	0	
Total Patrimonio	475.609	541.207	(12,12%)
Capital pagado	2.659.122	2.659.122	
Reserva revalorización capital	4.540.437	4.540.437	
Otras reservas	41.299	41.299	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	(6.765.249)	(6.699.651)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(6.692.346)	(6.963.543)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(72.903)	263.892	
Total Pasivos	499.629	648.048	(22,90%)

EMPRESA DE ABASTECIMIENTO DE ZONAS AISLADAS

R.U.T. : 60.707.000-8
Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	(690.919)	(967.201)	28,57%
Margen de explotación	128.154	210.453	
Ingresos de explotación	431.066	778.411	
Costos de explotación (menos)	(302.912)	(567.958)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(819.073)	(1.177.654)	
Resultados Fuera de Explotación	618.016	1.231.093	(49,80%)
Otros ingresos fuera de la explotación	636.196	1.246.556	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(12.020)	(9.004)	
Corrección monetaria	(6.160)	(6.459)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	(72.903)	263.892	(127,63%)
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	(72.903)	263.892	
Utilidad (Pérdida) Líquida	(72.903)	263.892	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(72.903)	263.892	(127,63%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	(129.424)	(234.396)	44,78%
Recaudación de deudores por venta	483.460	794.043	
Ingresos financieros percibidos	1.638	0	
Otros ingresos percibidos	593.490	829.023	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.208.012)	(1.857.462)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	144.754	190.043	(23,83%)
Ventas de activos fijo	9.817	201.036	
Ventas de inversión permanentes	242	0	
Otros ingresos de inversión	150.010	0	
Incorporación de activos fijos (menos)	(15.315)	(10.993)	
Flujo Neto Total del Período	15.330	(44.353)	134,56%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo Equivalente	2.115	7.187	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	17.445	(37.166)	
Saldo Inicial de Efectivo y efectivo equivalente	20.264	57.430	
Saldo Final de Efectivo y efectivo Equivalente	37.709	20.264	86,00%

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

R.U.T. : 61.219.003-3
Individual

DIRECTORIO

Presidente : FERNANDO BUSTAMANTE HUERTA
Vicepresidente : LUIS AJENJO ISASI
Director : ERIC CAMPAÑA BARRIOS
Director : SERGIO GALILEA OCÓN
Director : LUIS EDUARDO ESCOBAR FRITZSCHE
Director : MÁXIMO AGUILERA REYES
Director : PABLO PIÑERA ECHENIQUE
Gte.General : RODRIGO AZÓCAR HIDALGO

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	52.161.467	36.871.614	41,47%
Disponible	907.514	1.246.780	
Depósitos a plazo	18.629.742	3.606.305	
Valores negociables (neto)	0	2.195.709	
Deudores por venta (neto)	794.874	541.740	
Documentos por cobrar (neto)	380.633	354.046	
Deudores varios (neto)	3.990.844	1.483.663	
Impuestos por recuperar	354.592	234.164	
Gastos pagados por anticipado	8.293	10.241	
Otros activos circulantes	27.094.975	27.198.966	
Total Activos Fijos	1.527.247.848	1.263.174.244	20,91%
Terrenos	33.517.238	32.280.511	
Construcción y obra de infraestructura	1.070.220.829	888.421.055	
Maquinarias y equipos	663.992.715	554.021.489	
Otros activos fijos	29.840.867	33.746.521	
Depreciación (menos)	(270.323.801)	(245.295.332)	
Total Otros Activos	96.211.821	89.194.172	7,87%
Deudores a largo plazo	87.438.260	80.708.297	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	0	30.079	
Intangibles	307.108	0	
Amortización (menos)	(16.458)	0	
Otros	8.482.911	8.455.796	
Total Activos	1.675.621.136	1.389.240.030	20,61%
Total Pasivos Circulantes	57.160.209	55.917.282	2,22%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	22.563.338	17.412.039	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	7.731.501	7.058.461	
Cuentas por pagar	11.183.706	17.508.239	
Acreedores varios	41.065	16.695	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	1.178.200	1.151.493	
Provisiones	10.225.764	7.204.960	
Retenciones	1.838.418	3.185.670	
Ingresos percibidos por adelantado	2.187.298	2.168.513	
Otros pasivos circulantes	210.919	211.121	
Total Pasivos a Largo Plazo	814.270.254	707.885.638	15,03%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	284.830.144	252.034.146	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	391.850.858	340.868.812	
Documentos por pagar largo plazo	7.120.206	1.262.401	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	93.764.434	88.147.646	
Provisiones largo plazo	17.020.082	14.812.751	
Otros pasivos a largo plazo	19.684.530	10.759.882	
Total Patrimonio	804.190.673	625.437.110	28,58%
Capital pagado	794.694.886	645.993.827	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.56.00)	9.495.787	(20.556.717)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(20.514.159)	(27.252.401)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	30.052.637	6.738.242	
Déficit acumulado período de desarrollo	(42.691)	(42.558)	
Total Pasivos	1.675.621.136	1.389.240.030	20,61%

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.R.U.T. : 61.219.003-3
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	9.720.361	2.650.571	266,73%
Margen de explotación	21.281.069	12.012.976	
Ingresos de explotación	89.311.476	71.922.566	
Costos de explotación (menos)	(68.030.407)	(59.909.590)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(11.560.708)	(9.362.405)	
Resultados Fuera de Explotación	20.332.276	4.087.671	397,40%
Ingresos financieros	660.022	438.788	
Otros ingresos fuera de la explotación	13.851.705	1.292.878	
Gastos financieros (menos)	(23.491.954)	(16.564.267)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(4.053.037)	(674.998)	
Corrección monetaria	(2.064.380)	(1.683.098)	
Diferencias de cambio	35.429.920	21.278.368	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	30.052.637	6.738.242	346,00%
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	30.052.637	6.738.242	
Utilidad (Pérdida) Líquida	30.052.637	6.738.242	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	30.052.637	6.738.242	346,00%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	35.903.196	20.417.561	75,84%
Recaudación de deudores por venta	90.441.204	74.224.979	
Ingresos financieros percibidos	637.840	769.318	
Otros ingresos percibidos	12.685.706	1.727.398	
Pago a proveedores y personales (menos)	(44.124.125)	(39.642.130)	
Intereses pagados (menos)	(19.821.782)	(12.362.260)	
Otros gastos pagados (menos)	(2.472.667)	(3.448.846)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(1.442.980)	(850.898)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	297.778.435	247.062.245	20,53%
Colocación de acciones de pago	148.701.059	38.507.250	
Obtención de préstamos	145.986.011	131.772.513	
Obligaciones con el público	59.953.728	90.169.966	
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	5.059.051	13.300.582	
Otras fuentes de financiamientos	7.401.015	0	
Pago de préstamos (menos)	(68.129.559)	(16.862.492)	
Pago de préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)	(1.177.351)	(1.162.606)	
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)	(15.519)	(1.523.756)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	0	(7.139.212)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(317.939.761)	(274.194.047)	(15,95%)
Ventas de activos fijos	21.077	106.999	
Ventas de otras inversiones	2.255.409	20.024.046	
Otros ingresos de inversión	0	21.626	
Incorporación de activos fijos (menos)	(320.216.247)	(272.239.779)	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	0	(22.106.939)	
Flujo Neto total del Periodo	15.741.870	(6.714.241)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(1.385.400)	(1.136.875)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	14.356.470	(7.851.116)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	28.202.562	36.053.678	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	42.559.032	28.202.562	50,90%

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

R.U.T. : 70.285.500-4

Individual

DIRECTORIO

Presidente : FELIPE PÉREZ WALKER
 Vicepresidente : PATRICIO FERNANDO SESNICH STEWART
 Director : JUAN CARLOS TOLEDO NIÑO DE ZEPEDA
 Director : BENJAMÍN HOLMES BIERWIRTH
 Director : CLAUDIO OSCAR JUÁREZ MUÑOZ
 Director : LUIS MOLINA VEGA
 Director : WENCESLAO UNANUE MANRÍQUEZ
 Gte. General : LEONARDO JORQUERA SÁNCHEZ

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	6.414.732	6.442.959	(0,44%)
Disponible	89.135	114.454	
Depósitos a plazo	4.284.936	4.472.758	
Deudores por venta (neto)	619.065	844.945	
Documentos por cobrar (neto)	1.181.912	745.269	
Deudores varios (neto)	156.704	89.968	
Impuestos por recuperar	14.996	26.695	
Gastos pagados por anticipado	67.984	92.415	
Otros activos circulantes	0	56.455	
Total Activos Fijos	24.208.897	24.674.465	(1,89%)
Terrenos	6.430.098	6.430.098	
Construcción y obra de infraestructura	31.432.367	30.478.360	
Maquinarias y equipos	2.918.017	3.033.797	
Otros activos fijos	1.737.399	1.724.324	
Depreciación (menos)	(18.308.984)	(16.992.114)	
Total Otros Activos	728.498	880.027	(17,22%)
Deudores a largo plazo	499.862	711.793	
Intangibles	81.642	80.090	
Amortización (menos)	(58.837)	(35.779)	
Otros	205.831	123.923	
Total Activos	31.352.127	31.997.451	(2,02%)
Total Pasivos Circulantes	3.085.680	4.080.897	(24,39%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	0	885.262	
Cuentas por pagar	255.307	108.147	
Acreedores varios	51.568	44.811	
Provisiones	1.847.900	2.100.289	
Retenciones	53.805	48.695	
Ingresos percibidos por adelantado	11.944	11.920	
Otros pasivos circulantes	865.156	881.773	
Total Pasivos a Largo Plazo	2.738.432	4.258.983	(35,70%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0	1.522.920	
Provisiones largo plazo	256.147	556.327	
Otros pasivos a largo plazo	2.482.285	2.179.736	
Total Patrimonio	25.528.015	23.657.571	7,91 %
Capital pagado	8.487.090	8.487.090	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.56.00)	17.040.925	15.170.481	
Utilidad ACUMULADAS	11.143.486	11.151.245	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	5.897.439	4.019.236	
Total Pasivos	31.352.127	31.997.451	(2,02%)

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

R.U.T. : 70.285.500-4

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	5.775.285	3.921.318	47,28%
Margen de explotación	9.492.526	7.140.926	
Ingresos de explotación	14.680.074	12.528.113	
Costos de explotación (menos)	(5.187.548)	(5.387.187)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(3.717.241)	(3.219.608)	
Resultados Fuera de Explotación	122.154	97.918	24,75%
Ingresos financieros	245.408	154.175	
Otros ingresos fuera de la explotación	144.776	55.307	
Gastos financieros (menos)	(33.195)	(125.938)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(181.275)	(22.755)	
Corrección monetaria	(11.460)	41.388	
Diferencias de cambio	(42.100)	(4.259)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	5.897.439	4.019.236	46,73%
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	5.897.439	4.019.236	
Utilidad (Pérdida) Líquida	5.897.439	4.019.236	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	5.897.439	4.019.236	46,73%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	6.916.112	6.418.399	7,75%
Recaudación de deudores por venta	15.474.030	13.463.281	
Ingresos financieros percibidos	150.210	55.762	
Pago a proveedores y personal (menos)	(8.660.222)	(6.955.193)	
Intereses pagados (menos)	(47.906)	(145.451)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(5.995.608)	(4.585.909)	(30,74%)
Otras fuentes de financiamientos	2.017.643	1.216.388	
Pago de dividendos (menos)	(3.931.944)	(2.588.834)	
Pago de préstamos (menos)	(2.379.930)	(2.207.430)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(1.701.377)	(1.006.033)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(974.244)	(292.954)	(232,56%)
Ventas de activos fijos	151.657	0	
Ventas de otras inversiones	47.808	60.648	
Incorporación de activos fijos (menos)	(1.173.709)	(353.602)	
Flujo Neto total del Período	(53.740)	1.539.536	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(159.401)	(69.785)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(213.141)	1.469.751	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	4.587.212	3.117.461	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	4.374.071	4.587.212	(4,65%)

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.

R.U.T. : 61.604.000-6
Individual

DIRECTORIO

Presidente	:SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ
Vicepresidente	:FRANCISCA CASTRO FONES
Director	:ENRIQUE FANTA IVANOVIC
Director	:JUAN CARLOS BUSTAMANTE
Director	:MARCELO CONTRERAS NIETO
Director	:PABLO JAEGER COUSIÑO
Director	:JORGE LEIVA ULLOA
Gte. General	:SANTIAGO GONZÁLEZ LARRAÍN

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	7.934.252	6.224.627	27,47%
Disponible	666.542	429.356	
Depósitos a plazo	5.345.069	474.302	
Valores negociables (neto)	43	3.010.299	
Deudores por venta (neto)	1.118.360	1.236.721	
Deudores varios (neto)	480.339	486.219	
Existencias (neto)	108.373	113.784	
Impuestos por recuperar	8.491	8.596	
Gastos pagados por anticipación	125.320	263.382	
Impuestos diferidos	49.748	50.649	
Otros activos circulantes	31.967	151.319	
Total Activos Fijos	2.131.303	2.076.751	2,63%
Terrenos	177.409	177.409	
Construcción y obra de infraestructura	2.789.738	2.789.738	
Maquinarias y equipos	916.706	788.409	
Depreciación (menos)	(1.752.550)	(1.678.805)	
Total Otros Activos	443.814	400.111	10,92%
Impuestos diferidos a largo plazo	440.902	396.141	
Intangibles	21.175	21.175	
Amortización (menos)	(18.263)	(17.205)	
Total Activos	10.509.369	8.701.489	20,78%
Total Pasivos Circulantes	6.745.487	6.151.652	9,65%
Cuentas por pagar	4.331.332	4.165.092	
Acreedores varios	29.038	21.653	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	93.238	0	
Provisiones	238.370	210.825	
Retenciones	1.186.378	850.344	
Ingresos percibidos por adelantado	244.266	189.885	
Otros pasivos circulantes	622.865	713.853	
Total Pasivos a Largo Plazo	811.145	731.877	10,83%
Provisiones largo plazo	811.145	731.877	
Total Patrimonio	2.952.737	1.817.960	62,42%
Capital pagado	4.501.878	4.501.878	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.56.00)	(1.549.141)	(2.683.918)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(2.683.917)	(3.062.214)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.134.776	378.296	
Total Pasivos	10.509.369	8.701.489	20,78%

**POLLA CHILENA DE
BENEFICENCIA S.A.**R.U.T. : 61.604.000-6
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	42.281.188	34.252.172	23,44%
Margen de explotación	56.935.791	47.245.158	
Ingresos de explotación	111.171.437	88.368.481	
Costos de explotación (menos)	(54.235.646)	(41.123.323)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(14.654.603)	(12.992.986)	
Resultados Fuera de Explotación	593.645	375.466	58,11%
Ingresos financieros	206.946	84.744	
Otros ingresos fuera de la explotación	423.605	288.734	
Gastos financieros (menos)	(11.296)	(11.737)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	0	(52)	
Corrección monetaria	(11.016)	17.854	
Diferencias de cambio	(14.594)	(4.077)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	42.874.833	34.627.638	23,82%
Impuestos a la Renta	55.604	(45.037)	
Ítemes Extraordinarios	(41.795.661)	(34.204.305)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	1.134.776	378.296	
Utilidad (Pérdida) Líquida	1.134.776	378.296	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	1.134.776	378.296	199,97%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	2.379.697	556.653	327,50%
Recaudación de deudores por venta	111.285.468	87.730.328	
Ingresos financieros percibidos	206.946	84.744	
Otros ingresos percibidos	430.785	291.518	
Pago a proveedores y personal (menos)	(109.510.150)	(87.524.420)	
Otros gastos pagados (menos)	(11.296)	(11.789)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(22.056)	(13.728)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	0	0	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(27.174)	(175.447)	(84,51%)
Ventas de activos fijos	2.586	1.764	
Incorporación de activos fijos (menos)	(29.760)	(177.211)	
Flujo Neto total del Período	2.352.523	381.206	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(254.826)	(74.808)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	2.097.697	306.398	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	3.913.957	3.607.559	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	6.011.654	3.913.957	154,6%

**EMPRESA NACIONAL DEL
CARBÓN S.A.**R.U.T. : 90.154.000-4
Consolidado**DIRECTORIO**

Presidente :VICENTE DOMÍNGUEZ VIAL
 Vicepresidente :PATRICIO FERNÁNDEZ SEYLER
 Director :URI WAINER KOPELES
 Director :SERGIO MUJICA MONTES
 Director :WALDO GONZÁLEZ CONCHA
 Director :OMAR HERNÁNDEZ ALCAYAGA
 Director :HUGO ALFONSO ARACENA
 Gte. General :NELSON HERNÁNDEZ ROLDÁN

BALANCE A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	1.362.178	1.820.813	(25,19%)
Disponible	4.097	33.025	
Deudores por venta (neto)	484.447	649.091	
Documentos por cobrar (neto)	7.890	11.509	
Deudores varios (neto)	120.055	293.105	
Existencias (neto)	643.796	415.760	
Impuestos por recuperar	49.013	33.034	
Gastos pagados por anticipado	8.905	11.766	
Otros activos circulantes	43.975	373.523	
Total Activos Fijos	1.897.631	2.894.440	(35,06%)
Terrenos	169.516	178.410	
Construcción y obra de infraestructura	6.056.283	6.076.480	
Maquinarias y equipos	11.065.264	11.629.738	
Otros activos fijos	288.168	288.132	
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	7.137.055	7.271.219	
Depreciación (menos)	(22.836.655)	(22.549.539)	
Total Otros Activos	169.118	147.190	14,90%
Deudores a largo plazo	169.118	146.363	
Otros	0	827	
Total Activos	3.410.927	4.862.443	(29,85%)
Total Pasivos Circulantes	2.070.964	2.124.070	(2,50%)
Cuentas por pagar	406.222	241.593	
Acreedores varios	0	5.773	
Provisiones	1.351.188	1.612.377	
Retenciones	129.335	133.915	
Ingresos percibidos por adelantado	140.244	86.337	
Otros pasivos circulantes	43.975	44.075	
Total Pasivos a Largo Plazo	9.505.077	5.022.708	89,24%
Provisiones largo plazo	9.505.077	5.022.708	
Interés Minoritario	(1.234)	(652)	
Total Patrimonio	(8.163.880)	(2.283.683)	(257,49%)
Capital pagado	210.551.066	204.996.774	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.56.00 al 5.24.56.00)	(218.714.946)	(207.280.457)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(207.280.457)	(200.879.760)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(11.434.489)	(6.400.697)	
Total Pasivos	3.410.927	4.862.443	(29,85%)

**EMPRESA NACIONAL DEL
CARBÓN S.A.**R.U.T. : 90.154.000-4
Consolidado**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	(5.528.018)	(5.419.887)	(2,00%)
Margen de explotación	(2.972.410)	(2.919.871)	
Ingresos de explotación	5.756.957	4.491.856	
Costos de explotación (menos)	(8.729.367)	(7.411.727)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.555.608)	(2.500.016)	
Resultados Fuera de Explotación	(5.903.808)	(977.898)	(503,72%)
Ingresos financieros	9.793	6.223	
Otros ingresos fuera de la explotación	189.931	203.870	
Gastos financieros (menos)	(6.633)	(16.084)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(6.220.002)	(1.250.564)	
Corrección monetaria	123.103	78.657	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	(11.431.826)	(6.397.785)	(78,68%)
Impuestos a la renta	(3.246)	(3.486)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	(11.435.072)	(6.401.271)	
Interés Minoritario	583	574	
Utilidad (Pérdida) Líquida	(11.434.489)	(6.400.697)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(11.434.489)	(6.400.697)	(78,64%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	(5.912.861)	(5.649.118)	(4,78%)
Recaudación de deudores por venta	7.025.514	5.466.781	
Ingresos financieros percibidos	9.636	6.210	
Otros ingresos percibidos	49.957	81.090	
Pago a proveedores y personales (menos)	(11.990.399)	(10.192.783)	
Intereses pagados (menos)	(1.247)	(11.577)	
Otros gastos pagados (menos)	(907.005)	(886.480)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(99.317)	(106.359)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	5.554.317	5.997.432	(7,39%)
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	5.550.271	5.997.432	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	36.228	(87.592)	141,36%
Ventas de activos fijos	110.231	78.216	
Ventas de otras inversiones	3.773	5.315	
Otros ingresos de inversión	2.984	1.353	
Incorporación de activos fijos (menos)	(43.859)	(133.444)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(36.901)	(39.032)	
Flujo Neto total del Periodo	(322.316)	266.722	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(36.060)	(22.652)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(358.376)	244.070	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	362.473	118.403	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	4.097	362.473	(98,87%)

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

R.U.T. : 96.511.150-6
Individual

DIRECTORIO

Presidente : ANTONIO PEDRO LARA BRAVO
Director : RAMÓN SÁNZ DEL FIERRO
Director : OCTAVIO SOTOMAYOR ECHEÑIQUE
Director : JORGE ECHENIQUE LARRAÍN
Director : JULIO AHUMADA ÁLVAREZ

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	2.642.584	1.637.661	61,36%
Disponible	11.566	9.695	
Valores negociables (neto)	0	10.361	
Deudores por venta (neto)	3.660	6.022	
Documentos por cobrar (neto)	14.083	227	
Deudores varios (neto)	2.423	7.089	
Existencias (neto)	129.298	90.751	
Impuestos por recuperar	2.657	1.301	
Gastos pagados por anticipado	7.941	7.989	
Otros activos circulantes	2.470.956	1.504.226	
Total Activos Fijos	1.976.621	1.380.997	43,13%
Terrenos	393.711	119.731	
Construcción y obra de infraestructura	993.632	630.991	
Maquinarias y equipos	1.131.447	1.129.883	
Otros activos fijos	61.797	61.605	
Depreciación (menos)	(603.966)	(561.213)	
Total Otros Activos	8.138.771	9.999.498	(18,61%)
Deudores a largo plazo	54.199	3.863	
Intangibles	72.739	106.980	
Otros	8.011.833	9.888.655	
Total Activos	12.757.976	13.018.156	(2,00%)
Total Pasivos Circulantes	76.607	76.031	0,76%
Cuentas por pagar	17.955	22.709	
Provisiones	54.833	49.049	
Retenciones	3.441	3.589	
Impuestos a la renta	378	684	
Total Pasivos a Largo Plazo	65.578	7.239.896	(99,09%)
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	0	7.176.185	
Provisiones largo plazo	1.988	1.956	
Impuestos diferidos a largo plazo	63.590	61.755	
Total Patrimonio	12.615.791	5.702.229	121,24%
Capital pagado	7.945.383	833.110	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.56.00 al 5.24.56.00))	4.670.408	4.869.119	
Utilidad acumuladas	4.869.120	4.948.429	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(198.712)	(79.310)	
Total Pasivos	12.757.976	13.018.156	(2,00%)

**COMERCIALIZADORA DE
TRIGO S.A.**R.U.T. : 96.511.150-6
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	(669.390)	(591.606)	(13,15%)
Margen de explotación	(15.062)	(164.003)	
Ingresos de explotación	192.642	329.588	
Costos de explotación (menos)	(306.438)	(345.192)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(555.594)	(576.002)	
Resultados Fuera de Explotación	429.328	499.337	(14,02%)
Ingresos financieros	749.069	756.235	
Otros ingresos fuera de la explotación	17.508	45.353	
Gastos financieros (menos)	(2.648)	(1.769)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(35.911)	(47.657)	
Corrección monetaria	(298.690)	(252.825)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	(240.062)	(92.269)	(160,18%)
Impuesto a la Renta	41.350	12.959	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	(198.712)	(79.310)	
Utilidad (Pérdida) Líquida	(198.712)	(79.310)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(198.712)	(79.310)	(150,55%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	134.723	(84.064)	
Recaudación de deudores por venta	225.221	398.232	
Ingresos financieros percibidos	759.962	522.395	
Otros ingresos percibidos	23.970	45.446	
Pago a proveedores y personales (menos)	(825.827)	(960.637)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.149)	(1.841)	
Otros gastos pagados (menos)	(47.454)	(87.659)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(138.891)	86.097	
Ventas de activos fijos	0	5.300	
Ventas de otras inversiones	570.916	153.960	
Incorporación de activos fijos (menos)	(709.807)	(73.163)	
Flujo Neto total del Período	(4.168)	2.033	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(4.322)	(1.444)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(8.490)	589	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	20.056	19.467	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	11.566	20.056	(42,33%)

SOCIEDAD AGRÍCOLA ISLA DE PASCUA LTDA.

R.U.T. : 87.634.600-1
Individual

DIRECTORIO

Presidente :VICENTE SÁNCHEZ CUESTA
Vicepresidente :ALBERTO HÓTUS CHAVEZ
Director :MARÍA ANGÉLICA ROPERT DOKMANOVIC
Director :POLICARPO ICKA PAOA
Director :MARCELO ORTÍZ
Gte.General :GERARDO VELASCO GARCÍA-HUIDOBRO

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	411.086	406.980	1,01%
Disponible	85.590	62.471	
Depósitos a plazo	0	41.457	
Deudores por venta (neto)	214.615	155.098	
Documentos por cobrar (neto)	11.540	53.941	
Deudores varios (neto)	43.614	34.340	
Existencias (neto)	19.758	21.985	
Impuestos por recuperar	26.257	27.112	
Gastos pagados por anticipado	9.713	10.575	
Total Activos Fijos	1.411.810	1.497.714	(5,74%)
Terrenos	0	0	
Edificios y Construcción	1.715.878	1.749.828	
Maquinarias y equipos	2.733.879	2.784.166	
Bienes Semovientes	123.809	117.392	
Otros activos fijos	241.333	240.858	
Obras agrícola y plantaciones	133.552	133.552	
Obras en ejecución	146.148	30.033	
Depreciación (menos)	(3.682.790)	(3.558.114)	
Total Otros Activos	216.244	222.436	(2,78%)
Existencia de repuestos	215.564	221.756	
Otros activos fijos	681	681	
Total Activos	2.039.140	2.127.131	(4,14%)
Total Pasivos Circulantes	121.916	146.408	(16,73%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	22.536	51.098	
Cuentas por pagar	11.497	0	
Acreedores varios	7.008	0	
Provisiones y Retenciones	80.875	95.310	
Total Pasivos a Largo Plazo	481.302	485.290	(0,82%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0	22.493	
Provisión indemnización por años de Servicios	481.302	462.797	
Total Patrimonio	1.435.921	1.495.432	(3,98%)
Capital pagado	1.931.956	1.931.956	
Reserva Forestal	82.983	82.983	
Resultados acumulados	(519.507)	(398.990)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(59.511)	(120.516)	
Total Pasivos	2.039.140	2.127.131	(4,14%)

SOCIEDAD AGRÍCOLA ISLA DE PASCUA LTDA.

R.U.T. : 87.634.600-1
Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	(419.002)	(484.642)	13,54%
Margen de explotación	(2.621)	(107.299)	
Ingresos de explotación	1.526.627	1.163.720	
Costos de explotación (menos)	(1.529.248)	(1.271.019)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(416.381)	(377.343)	
Resultados Fuera de Explotación	8.201	9.920	(17,33%)
Ingresos financieros	3.185	1.317	
Otros ingresos fuera de la explotación	33.574	45.836	
Gastos financieros (menos)	(4.294)	(7.786)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(18.537)	(3.526)	
Corrección monetaria	(5.726)	(25.921)	
Resultados antes del subsidio	(410.801)	(474.722)	
Subsidio CORFO	351.290	354.206	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(59.511)	(120.516)	50,62%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	(172.144)	(147.076)	(17,04%)
Recaudación de deudores por venta	1.495.512	1.165.637	
Ingresos financieros percibidos	3.185	1.300	
Otros ingresos percibidos	31.174	43.764	
Pago a proveedores y personales (menos)	(1.683.497)	(1.335.672)	
Intereses pagados (menos)	(4.294)	(7.656)	
Otros gastos pagados (menos)	(14.224)	(14.450)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	301.979	307.095	(1,67%)
Otras fuentes de financiamiento	351.290	354.206	
Pago de préstamos (menos)	(49.311)	(47.111)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(147.908)	(132.167)	(11,91%)
Ventas de activos fijos	2.400	528	
Incorporación de activos fijos (menos)	(150.308)	(132.696)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	0	0	
Flujo Neto total del Periodo	(18.603)	27.851	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(265)	(1.799)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(18.338)	26.052	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	103.928	77.877	33,45%

SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.

R.U.T. : 81.086.500-8

Individual

DIRECTORIO

Presidente

Director

Director

:VICTOR SELMAN BIESTER

:PATRICIO LARRAÍN DELGADO

:IVÁN JARA GUZMÁN

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	861.635	544.401	58,27%
Disponible	7.745	42.422	
Depósitos a plazo	733.355	248.684	
Valores negociables (neto)	64.169	96.928	
Deudores por venta (neto)	0	62.200	
Documentos por cobrar (neto)	47.329	79.507	
Deudores varios (neto)	0	6.492	
Impuestos por recuperar	8.972	7.789	
Gastos pagados por anticipado	65	379	
Total Activos Fijos	180	1.466	(87,72%)
Maquinarias y equipos	291	3.847	
Depreciación (menos)	(111)	(2.381)	
Total Otros Activos	1.518	1.518	0,00%
Inversión en sociedades	1.518	1.518	
Total Activos	863.333	547.385	57,72%
Total Pasivos Circulantes	133.104	2.752.720	(95,16%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	0	2.102.631	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	0	524.450	
Cuentas por pagar	14.489	15.249	
Acreedores varios	15.365	2.345	
Provisiones y Retenciones	103.250	108.045	
Total Pasivos a Largo Plazo	0	1.516.512	(100,00%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0	1.516.512	
Total Patrimonio	730.229	(3.721.847)	
Capital pagado	5.728.198	1.217.586	
Reserva revalorización capital	435.655	220.334	
Utilidades acumuladas	(5.159.767)	(3.314.028)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(273.857)	(1.845.739)	
Total Pasivos	863.333	547.385	57,72%

SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.

R.U.T. : 81.086.500-8

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	(139.028)	373.474	
Margen de explotación	0	1.264.308	
Ingresos de explotación	0	4.037.188	
Costos de explotación (menos)	0	(2.772.880)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(139.028)	(890.834)	
Resultados Fuera de Explotación	(134.829)	(2.219.213)	93,92%
Ingresos financieros	11.065	19.557	
Otros ingresos fuera de la explotación	208.144	3.852	
Gastos financieros (menos)	(141.195)	(212.710)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(994)	(1.918.151)	
Items extraordinarios	0	(297.820)	
Corrección monetaria	(51.581)	200.052	
Diferencias de cambio	(160.268)	(13.993)	
Resultados antes de Impuesto a la Renta e Items Extraordinarios	(273.857)	(1.845.739)	85,16%
Impuesto a la Renta	0	0	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(273.857)	(1.845.739)	85,16%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	(67.540)	(122.736)	44,97%
Recaudación de deudores por venta	29.327	3.728.149	
Otros ingresos percibidos	214.776	64.642	
Pago a proveedores y personales (menos)	(172.748)	(3.632.701)	
Intereses pagados (menos)	(138.155)	(238.468)	
Otros gastos pagados (menos)	(78)	(1.419)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(662)	(42.939)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	337.631	(1.441.468)	
Obtención de préstamos	0	898.870	
Pago de préstamos (menos)	(4.215.291)	(2.340.338)	
Aportes de Capital	4.552.922	0	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(333.012)	1.428.516	
Ventas de activos fijos	2.918	1.561.861	
Ventas de otras inversiones	(335.930)	(124.680)	
Incorporación de activos fijos (menos)	0	(8.665)	
Flujo Neto total del Periodo	(62.921)	(135.688)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(4.515)	(6.876)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(67.436)	(142.564)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	139.350	281.914	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	71.914	139.350	(48,39%)

GEOTÉRMICA DEL TATIO S.A.R.U.T. : 92.104.000-8
Individual**DIRECTORIO**

Presidente :VICTOR SELMAN BIESTER
 Director :ADOLFO LIRA OVALLE
 Director :SAMUEL LIRA OVALLE
 Director :ITALO SPINA GRECO
 Director :PATRICIO LARRAÍN DELGADO
 Director :RAÚL CARRASCO SILVÁN
 Director :RICARDO SALAS ARANCIBIA
 Gte. General :RAÚL ALCAÍNO FUENZALIDA

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	76.322	0	
Disponible	4.145	0	
Valores negociables (neto)	72.077	0	
Deudores varios (neto)	100	0	
Total Activos Fijos	0	4.419	
Terrenos	0	4.419	
Total Otros Activos	5.022	44.824	(88,80%)
Impuestos diferidos a largo plazo	5.022	10.044	
Otros	0	34.780	
Total Activos	81.344	49.243	65,19%
Total Pasivos Circulantes	6.292	3.477	80,96%
Provisiones	6.292	3.477	
Total Pasivos a Largo Plazo	0	150.359	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	0	150.359	
Total Patrimonio	75.052	(104.593)	
Capital pagado	92.262	92.262	
Otras reservas	13	13	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	(17.223)	(196.868)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	179.645	(3.659)	
Déficit acumulado período de desarrollo	(196.868)	(193.209)	
Total Pasivos	81.344	49.243	65,19%

GEOTÉRMICA DEL TATIO S.A.

R.U.T. : 92.104.000-8

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004
Resultado de Explotación	(12.352)	(4.955)
Margen de explotación	0	0
Ingresos de explotación	0	0
Costos de explotación (menos)	0	0
Gastos de administración y ventas (menos)	(12.352)	(4.955)
Resultados Fuera de Explotación	197.019	86
Ingresos financieros	2.077	0
Otros ingresos fuera de la explotación	198.261	0
Corrección monetaria	(3.319)	86
Resultados antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios	184.667	(4.869)
Impuesto a la Renta	(5.022)	1.210
Utilidad (Pérdida) antes de interés minoritario	179.645	(3.659)
Utilidad (Pérdida) Líquida	179.645	(3.659)
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	179.645	(3.659)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	(2.754)	(5.011)
Pago a proveedores y personal (menos)	(2.754)	(5.011)
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(149.041)	5.011
Obtención de préstamos de empresas relacionadas	6.260	5.011
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	232.624	0
Ventas de activos fijos	232.624	0
Flujo Neto total del Período	80.829	0
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(4.607)	0
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	76.222	0
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	76.222	0

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE ANTOFAGASTA S.A.

R.U.T. : 96.579.410-7

Individual

DIRECTORIO

Presidente :ROBERTO DE GROOTE GONZÁLEZ
 Vicepresidente :EDUARDO GONZÁLEZ YAÑEZ
 Director :PEDRO SIERRA BOSH
 Director :YERKO KOSCINA PERALTA
 Director :JUAN RUSQUE ALCAÍNO
 Director :JUAN CARLOS GUTIÉRREZ CONCHA
 Director :LUIS ANDRÉS RENGIFO BRICEÑO
 Gte. General :GABRIEL CALDÉS CONTRERAS

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	21.382.851	37.419.007	(42,90%)
Disponible	433.249	679.771	
Depósitos a plazo	5.185.232	1.666.404	
Valores negociables (neto)	7.298.450	27.285.458	
Deudores por venta (neto)	484.305	622.997	
Documentos por cobrar (neto)	1.433	16.183	
Deudores varios (neto)	22.917	39.230	
Existencia (neto)	0	34.769	
Impuestos por recuperar	6.095.938	4.958.198	
Gastos pagados por anticipado	1.196	0	
Impuestos diferidos	1.860.131	2.115.997	
Total Activos Fijos	393.693.312	407.368.585	(3,43%)
Terrenos	12.657.525	13.036.690	
Construcción y obra de infraestructura	567.612.517	565.401.227	
Maquinarias y equipos	43.512.085	43.499.623	
Otros activos fijos	8.483.015	8.079.744	
Depreciación (menos)	(238.571.830)	(222.648.699)	
Total Otros Activos	65.526.287	68.131.168	(3,82%)
Deudores a largo plazo	65.787	72.656	
Impuestos diferidos a largo plazo	42.253.192	44.100.567	
Intangibles	29.155.978	29.116.433	
Amortización (menos)	(5.948.670)	(5.158.488)	
Total Activos	480.602.450	512.918.760	(6,30%)
Total Pasivos Circulantes	16.496.858	21.936.951	(24,80%)
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	668.353	617.662	
Dividendos por pagar	0	1.078.930	
Cuentas por pagar	465.045	676.218	
Documentos por pagar	44.405	23.359	
Acreedores varios	2.589.587	2.601.635	
Provisiones	1.494.036	2.853.489	
Retenciones	113.260	356.792	
Impuestos a la renta	0	2.911.213	
Ingresos percibidos por adelantado	10.390.312	10.251.684	
Otros pasivos circulantes	731.860	565.969	
Total Pasivos a Largo Plazo	303.087.110	314.578.233	(3,65%)
Acreedores varios largo plazo	361.981	1.020.367	
Otros pasivos a largo plazo	302.725.129	313.557.868	
Total Patrimonio	161.018.482	176.403.576	(8,72%)
Capital pagado	179.635.255	191.611.255	
Otras reservas	271.175	271.175	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	(18.887.948)	(15.478.854)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(15.478.854)	(11.553.817)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(3.409.094)	(3.925.037)	
Total Pasivos	480.602.450	512.918.760	(6,30%)

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE ANTOFAGASTA S.A.

R.U.T. : 96.579.410-7

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	(6.289.828)	(851.547)	(638,64%)
Margen de explotación	(4.677.507)	219.802	
Ingresos de explotación	13.080.348	6.821.632	
Costos de explotación (menos)	(17.757.855)	(6.601.830)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.612.321)	(1.071.349)	
Resultados Fuera de Explotación	(917.244)	(5.055.936)	81,86%
Ingresos financieros	42	15.118	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.138.592	606.137	
Gastos financieros (menos)	(178.397)	(275.281)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(842.882)	(5.322.489)	
Corrección monetaria	(2.034.599)	(79.421)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	(7.207.072)	(5.907.483)	(22,00%)
Impuestos a la Renta	3.797.978	1.982.446	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	(3.409.094)	(3.925.037)	
Utilidad (Pérdida) Líquida	(3.409.094)	(3.925.037)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(3.409.094)	(3.925.037)	13,14%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	742.003	29.217.490	(97,46%)
Recaudación de deudores por venta	3.335.160	2.761.491	
Ingresos financieros percibidos	954.764	0	
Otros ingresos percibidos	3.819.064	45.461.171	
Pago a proveedores y personal (menos)	(2.862.384)	(12.877.548)	
Intereses pagados (menos)	(4.531)	(2.367)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(2.927.608)	(341.824)	
Otros gastos pagados (menos)	(1.392.136)	(4.950.039)	
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)	(180.326)	(833.394)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(16.307.476)	(9.503.340)	(71,60%)
Pago de dividendos (menos)	(1.212.565)	(8.260.140)	
Repartos de capital (menos)	(12.000.000)	0	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(3.094.911)	(1.243.200)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(39.033)	(1.065.947)	96,34%
Ventas de activos fijo	132.172	0	
Incorporación de activos fijos (menos)	(171.205)	(1-065.947)	
Flujo Neto Total del Período	(15.604.506)	18.648.203	
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo Equivalente	(1.110.196)	(274.586)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(16.714.702)	18.373.617	
Saldo Inicial de Efectivo y efectivo equivalente	29.631.633	11.258.016	
Saldo Final de Efectivo y efectivo Equivalente	12.916.931	29.631.633	(56,41%)

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.

R.U.T. : 96.846.610-0
Individual

DIRECTORIO

Presidente: :JUAN CARLOS GUTIÉRREZ CONCHA
Vicepresidente :YERKO KOSCINA PERALTA
Director :ANDRÉS RENGIFO BRICEÑO
Director :ROBERTO DE GROOTE GONZÁLEZ
Gte.General :RAÚL ALCAÍNO FUENZALIDA

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	293.452	270.632	8,43%
Disponible	8.622	51	
Valores negociables (neto)	243.550	223.294	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	41.280	42.926	
Impuestos por recuperar	0	4.361	
Total Activos Fijos	411.024	416.044	(1,21%)
Terrenos	299.677	299.678	
Construcción y obra de infraestructura	187.899	187.898	
Maquinarias y equipos	19.619	19.619	
Otros activos fijos	9.754	9.754	
Depreciación (menos)	(105.925)	(100.905)	
Total Activos	704.476	686.676	2,59%
Total Pasivos Circulantes	43.372	43.433	(0,14%)
Dividendos por pagar	766	477	
Acreedores varios	857	48	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	38.075	39.571	
Provisiones	0	859	
Retenciones	1.900	2.478	
Total Patrimonio	661.104	643.243	2,78%
Capital pagado	416.445	416.445	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	244.659	226.798	
Utilidades acumuladas	203.031	203.078	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	41.628	23.720	
Total Pasivos	704.476	686.676	2,59%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.

R.U.T. : 96.846.610-0

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	53.066	30.220	75,60%
Margen de explotación	78.794	76.609	
Ingresos de explotación	375.209	365.493	
Costos de explotación (menos)	(296.415)	(288.884)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(25.728)	(46.389)	
Resultados Fuera de Explotación	(2.912)	(1.620)	(79,75%)
Ingresos financieros	6.242	3.552	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(940)	0	
Corrección monetaria	(8.214)	(5.172)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	50.154	28.600	75,36%
Impuestos a la Renta	(88.526)	(4.880)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	41.628	23.720	
Utilidad (Pérdida) Líquida	41.628	23.720	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	41.628	23.720	78,89%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	54.054	33.256	62,54%
Recaudación de deudores por venta	448.548	422.585	
Ingresos financieros percibidos	6.242	3.552	
Otros ingresos percibidos	4.238	7.745	
Pago a proveedores y personal (menos)	(378.646)	(371.550)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(6.984)	(8.834)	
Otros gastos pagados (menos)	(57)	(95)	
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)	(19.287)	(20.147)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(22.591)	(12.437)	(81,64%)
Pago de dividendos (menos)	(22.591)	(12.437)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	0	0	
Flujo Neto Total del Período	31.463	20.819	
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo Equivalente	(2.636)	645	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	28.827	21.464	
Saldo Inicial de Efectivo y efectivo equivalente	223.345	201.881	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	252.172	223.345	12,91%

AGUAS ANDINAS S.A.

R.U.T. : 61.808.000-5

Consolidado

DIRECTORIO

Presidente : ALFREDO NOMAN SERRANO
 Vicepresidente : JOSEP BAGUE PRATS
 Director : FERNANDO RAYON MARTÍN
 Director : ALAIN CHAIGNEAU
 Director : BERNARDO ESPINOSA BANCALARI
 Director : DANIEL ALBARRAN RUIZ CLAVIJO
 Director : CARLOS MLADINIC ALONSO
 Gte. General : FELIPE LARRAÍN ASPILLAGA

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	70.741.150	80.778.039	(12,43%)
Disponible	165.838	112.871	
Depósitos a plazo	400.832	37.593.369	
Valores negociables (neto)	1.454.742	1.721.146	
Deudores por venta (neto)	37.129.423	31.530.871	
Documentos por cobrar (neto)	980.804	1.385.248	
Deudores varios (neto)	6.347.181	877.696	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	23.164	46.780	
Existencias (neto)	932.671	1.380.802	
Impuestos por recuperar	364.275	2.321.812	
Gastos pagados por anticipado	470.136	320.222	
Impuestos diferidos	797.673	686.061	
Otros activos circulantes	21.674.411	2.801.161	
Total Activos Fijos	591.430.365	595.888.707	(0,75%)
Terrenos	33.363.944	33.137.544	
Construcción y obra de infraestructura	963.370.439	949.534.119	
Maquinarias y equipos	109.908.013	108.315.554	
Otros activos fijos	19.685.877	18.720.691	
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	4.817.410	4.866.608	
Depreciación (menos)	(539.718)	(518.685.809)	
Total Otros Activos	112.117.940	119.076.367	(5,84%)
Menor valor de inversión	58.017.376	61.986.149	
Mayor valor de inversión (menos)	(1.079)	(1.146)	
Deudores a largo plazo	8.385.371	10.618.430	
Intangibles	42.532.489	41.485.615	
Amortización (menos)	(6.421.306)	(5.366.387)	
Otros	9.605.089	10.353.706	
Total Activos	774.289.455	795.743.113	(2,70%)
Total Pasivos Circulantes	181.766.649	88.804.502	104,68%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	20.246.232	0	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	6.473.654	607.046	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	105.500.251	34.363.650	
Cuentas por pagar	17.952.864	15.757.863	
Documentos por pagar	1.233.733	4.975.794	
Acreedores varios	1.286.530	1.299.807	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	3.725.437	9.944.439	
Provisiones	15.566.607	15.326.979	
Retenciones	6.648.288	5.535.906	
Ingresos percibidos por adelantado	1.459.610	993.018	
Total Pasivos a Largo Plazo	210.477.399	314.071.327	(32,98%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	62.166.667	70.758.588	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	109.945.915	206.686.783	
Documentos por pagar largo plazo	25.461.254	23.611.737	
Acreedores varios largo plazo	1.597.165	2.104.113	
Provisiones largo plazo	7.872.690	6.493.272	
Impuestos diferidos a largo plazo	2.640.894	3.228.146	
Otros pasivos a largo plazo	792.814	1.188.688	
Interés Minoritario	3.475	3.338	
Total Patrimonio	382.041.932	392.863.946	(2,75%)
Capital pagado	130.274.844	130.274.844	
Sobreprecio en venta de acciones propias	197.208.178	197.208.178	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	54.558.910	65.380.924	
Reservas futuros dividendos	501.766	627.345	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	75.944.683	64.753.579	
Total Pasivos	774.289.455	795.743.113	(2,70%)

AGUAS ANDINAS S.A.

R.U.T. : 61.808.000-5

Consolidado

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	101.500.756	86.613.664	17,19%
Margen de explotación	128.436.828	112.382.303	
Ingresos de explotación	215.106.141	195.432.581	
Costos de explotación (menos)	(86.669.313)	(83.050.278)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(26.936.072)	(25.768.639)	
Resultados Fuera de Explotación	(9.135.164)	(8.173.959)	(11,76%)
Ingresos financieros	5.467.191	4.833.304	
Otros ingresos fuera de la explotación	5.870.123	7.189.630	
Amortización menor valor de inversiones (menos)	(3.968.773)	(3.968.773)	
Gastos financieros (menos)	(17.739.780)	(17.171.341)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(558.670)	(660.848)	
Corrección monetaria	1.772.907	1.604.876	
Diferencias de cambio	21.838	(807)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	92.365.592	78.439.705	17,75%
Impuesto a la Renta	(16.420.629)	(13.685.772)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	75.944.963	64.753.933	
Interés Minoritario	(347)	(421)	
Utilidad (Pérdida) Líquida	75.944.616	64.753.512	
Amortización mayor valor de inversiones	67	67	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	75.944.683	64.753.579	17,28%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	113.194.653	96.562.048	17,22%
Recaudación de deudores por venta	256.337.157	243.236.407	
Ingresos financieros percibidos	1.007.653	668.604	
Otros ingresos percibidos	2.715.971	4.999.470	
Pago a proveedores y personal (menos)	(92.960.117)	(98.201.993)	
Intereses pagados (menos)	(13.876.638)	(13.174.039)	
Impuesto a la renta poagado (menos)	(14.047.743)	(15.756.680)	
Otros gastos pagados (menos)	(463.137)	(1.240.237)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(25.518.493)	(23.969.484)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(97.322.253)	(21.862.358)	(345,16%)
Obtención de préstamos	73.096.460	16.428.005	
Obligaciones con el público	28.869.483	0	
Otras fuentes de financiamientos	15.770.382	17.935.009	
Pago de dividendos (menos)	(85.996.252)	(42.954.463)	
Pago de préstamos (menos)	(53.255.984)	(592.034)	
Pago de obligaciones con el público (menos)	(60.607.144)	(1.937.115)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(15.199.198)	(10.741.760)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(32.780.463)	(41.729.605)	21,45%
Ventas de activos fijos	1.684.297	1.971.947	
Incorporación de activos fijos (menos)	(32.819.985)	(42.736.734)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(684.729)	(474.198)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(960.046)	(490.620)	
Flujo Neto total del Período	(16.908.063)	32.970.085	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(982.789)	(650.320)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(17.890.852)	32.319.765	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	40.464.201	8.144.436	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	22.573.349	40.464.201	(44,21%)

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL BIO - BIO S.A.

R.U.T. : 96.579.330-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente :JORGE CAREY TAGLE
Vicepresidente :EDWARD VALLEJO CÁRDENAS
Director :LUIS MANUEL RODRÍGUEZ CUEVAS
Director :JORGE LEIVA LAVALLE
Director :VÍCTOR SELMAN BIESTER
Director :CLAUDIO CARAVES LYNNG
Director :DIEGO PERALTA VALENZUELA
Gte. General :FRANCISCO MUALIM TIETZ

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	17.707.099	24.738.943	(28,42%)
Disponible	306.197	772.704	
Valores negociables (neto)	1.476.744	2.234.135	
Deudores por venta (neto)	11.760.271	14.207.085	
Documentos por cobrar (neto)	93.530	90.010	
Deudores varios (neto)	484.858	1.291.677	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas (neto)	102.142	0	
Existencias (neto)	862.028	658.028	
Impuestos por recuperar	1.183.127	3.038.251	
Gastos pagados por anticipado	509.607	175.367	
Impuestos diferidos	736.655	713.637	
Otros activos circulantes	191.940	1.558.049	
Total Activos Fijos	298.900.627	257.190.608	16,22%
Terrenos	7.856.524	7.206.041	
Construcción y obra de infraestructura	321.626.589	278.235.205	
Maquinarias y equipos	49.356.775	43.573.592	
Otros activos fijos	7.689.871	7.859.733	
Depreciación (menos)	(87.629.132)	(79.683.963)	
Total Otros Activos	9.021.037	9.746.447	(7,44%)
Deudores a largo plazo	0	1.124.522	
Intangibles	10.001.361	9.594.097	
Amortización (menos)	(2.189.685)	(1.905.501)	
Otros	1.209.361	933.329	
Total Activos	325.628.763	291.675.998	11,64%
Total Pasivos Circulantes	40.636.944	42.406.561	(4,17%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	18.785.160	16.915.353	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	394.316	688.531	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	988.748	986.858	
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro de un año	207.566	1.014.178	
Cuentas por pagar	16.441.632	20.243.349	
Documentos por pagar	299.835	0	
Provisiones	1.941.381	1.994.742	
Retenciones	418.979	396.906	
Impuesto a la renta	964.942	0	
Ingresos percibidos por adelantado	15.955	0	
Otros pasivos circulantes	178.430	166.644	
Total Pasivos a Largo Plazo	84.953.387	49.438.667	71,84%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	32.377.875	337.849	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	39.544.582	39.469.020	
Documentos por pagar largo plazo	1.358.979	698.925	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	162.190	162.190	
Provisiones largo plazo	1.555.097	971.835	
Impuestos diferidos a largo plazo	6.961.071	4.736.484	
Otros pasivos a largo plazo	2.993.593	3.062.364	
Total Patrimonio	200.038.432	199.830.770	0,10%
Capital pagado	114.389.860	114.389.860	
Sobreprecio en venta de acciones propias	62.649.185	62.649.185	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	22.999.387	22.791.725	
Utilidades acumuladas	357.504	400.728	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	28.654.411	22.390.997	
Dividendos Provisorios	(6.012.528)	0	
Total Pasivos	325.628.763	291.675.998	11,64%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL BIO - BIO S.A.

R.U.T. : 96.579.330-5

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	28.341.390	30.911.418	(8,31%)
Margen de explotación	41.281.129	42.186.764	
Ingresos de explotación	69.904.058	66.198.855	
Costos de explotación (menos)	(28.622.929)	(24.012.091)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(12.939.739)	(11.275.346)	
Resultados Fuera de Explotación	(2.821.135)	(3.412.509)	18,06%
Ingresos financieros	739.019	789.143	
Otros ingresos fuera de la explotación	976.995	679.691	
Gastos financieros (menos)	(4.323.290)	(3.042.796)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.198.785)	(1.418.376)	
Corrección monetaria	984.926	(435.276)	
Diferencias de cambio	0	15.105	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	25.520.255	27.498.909	(7,09%)
Impuesto a la Renta	(4.385.003)	(5.107.912)	
Interés Extraordinarios	7.519.159	0	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	28.654.411	22.390.997	
Utilidad (Pérdida) Líquida	28.654.411	22.390.997	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	28.654.411	22.390.997	28,15%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	42.206.994	34.687.107	21,68%
Recaudación de deudores por venta	80.451.531	77.329.361	
Ingresos financieros percibidos	732.634	791.895	
Otros ingresos percibidos	107.397	546.598	
Pago a proveedores y personal (menos)	(32.691.678)	(27.732.743)	
Intereses pagados (menos)	(3.736.265)	(3.054.322)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(57.064)	(5.994.089)	
Otros gastos pagados (menos)	(664.660)	(331.287)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(1.934.901)	(6.868.306)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	15.622.390	(19.399.363)	
Obtención de préstamos	35.309.390	2.100.559	
Otras fuentes de financiamientos	7.629.162	468.730	
Pago de dividendos (menos)	(24.552.194)	(21.298.704)	
Pago de préstamos (menos)	(2.763.968)	(669.948)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(60.301.499)	(24.009.857)	(151,15%)
Ventas de activos fijos	586.344	242.003	
Incorporación de activos fijos (menos)	(60.887.843)	(24.251.860)	
Flujo Neto total del Periodo	(2.472.115)	(8.722.113)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(151.124)	(393.310)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(2.623.239)	(9.115.423)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	4.404.963	13.520.386	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.781.724	4.404.963	(59,55%)

ESVAL S.A.
R.U.T. : 89.900.400-0
Consolidado

DIRECTORIO

Presidente : JUAN HURTADO VICUÑA
Vicepresidente : MARCOS BÜCHI BUC
Director : JOSÉ IGNACIO HURTADO VICUÑA
Director : JOSÉ ANTONIO GARCÉS SILVA
Director : DANTE BACIGALUPO MARIÓ
Director : SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ
Director : DANIEL ALBARRÁN RUÍZ - CLAVIJO
Gte.General : GUSTAVO GONZÁLEZ DOORMAN

BALANCE A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	30.367.232	23.656.385	28,37%
Disponible	96.943	156.893	
Depósitos a plazo	5.033.750	0	
Valores negociables (neto)	2.209.463	1.304.069	
Deudores por venta (neto)	16.632.642	16.873.234	
Documentos por cobrar (neto)	80.729	112.585	
Deudores varios (neto)	2.647.483	1.955.413	
Existencias (neto)	246.186	235.745	
Impuestos por recuperar	1.320.730	824.006	
Gastos pagados por anticipado	371.327	353.629	
Impuestos diferidos	1.052.873	1.209.931	
Otros activos circulantes	675.106	630.880	
Total Activos Fijos	354.410.146	342.318.710	3,53%
Terrenos	5.050.613	3.628.985	
Construcción y obra de infraestructura	432.025.175	412.666.460	
Maquinarias y equipos	24.358.966	21.543.975	
Otros activos fijos	6.208.571	7.608.917	
Depreciación (menos)	(113.233.179)	(103.129.627)	
Total Otros Activos	80.564.372	85.585.685	(5,87%)
Deudores a largo plazo	72.896	93.127	
Intangibles	53.617.657	52.876.512	
Amortización (menos)	(5.617.805)	(3.605.375)	
Otros	32.491.624	36.221.421	
Total Activos	465.341.750	451.560.780	3,05%
Total Pasivos Circulantes	32.413.581	27.385.624	18,36%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	1	1	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	2.461.811	3.926.490	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	11.376.410	8.123.797	
Dividendos por pagar	3.769.686	2.859.750	
Cuentas por pagar	7.402.199	6.880.991	
Documentos por pagar	486.778	623.150	
Acreedores varios	122.807	128.753	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	1.333	1.415	
Provisiones	2.913.080	2.405.902	
Retenciones	3.763.382	2.303.438	
Impuesto a la renta	0	77.901	
Otros pasivos circulantes	116.094	54.036	
Total Pasivos a Largo Plazo	212.081.129	208.258.556	1,84%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	22.255.566	59.581.703	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	166.253.906	130.523.790	
Documentos por pagar largo plazo	10.402.809	8.345.324	
Provisiones largo plazo	367.094	329.542	
Impuestos diferidos a largo plazo	12.801.754	9.478.197	
Interés Minoritario	27	22	
Total Patrimonio	220.847.013	215.916.578	2,28%
Capital pagado	168.230.565	168.230.565	
Sobreprecio en venta de acciones propias	13.890.087	13.890.087	
Otras reservas	250.039	250.039	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	38.476.322	33.545.887	
Utilidades acumuladas	26.499.194	21.024.784	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	19.540.559	18.351.386	
Dividendos Provisorios	(7.563.431)	(5.830.283)	
Total Pasivos	465.341.750	451.560.780	3,05%

ESVAL S.A.

R.U.T. : 89.900.400-0

Consolidado

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	35.309.352	33.934.133	4,05%
Margen de explotación	46.565.578	45.573.332	
Ingresos de explotación	79.571.662	77.317.160	
Costos de explotación (menos)	(33.006.084)	(31.743.828)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(11.256.226)	(11.639.199)	
Resultados Fuera de Explotación	(12.000.857)	(11.738.525)	(2,23%)
Ingresos financieros	316.476	227.435	
Otros ingresos fuera de la explotación	572.827	1.233.634	
Gastos financieros (menos)	(10.460.529)	(11.563.170)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.499.020)	(1.890.055)	
Corrección monetaria	(926.354)	254.585	
Diferencias de cambio	(4.257)	(954)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	23.308.495	22.195.608	5,01%
Impuesto a la Renta	(3.767.931)	(3.844.217)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	19.540.564	18.351.391	
Interés Minoritario	(5)	(5)	
Utilidad (Pérdida) Líquida	19.540.559	18.351.386	
Amortización mayor valor de inversiones	0	0	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	19.540.559	18.351.386	6,48%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	43.097.172	40.552.520	6,27%
Recaudación de deudores por venta	93.504.722	90.421.664	
Ingresos financieros percibidos	316.328	203.198	
Otros ingresos percibidos	2.742.024	1.154.564	
Pago a proveedores y personal (menos)	(37.859.238)	(33.854.325)	
Intereses pagados (menos)	(9.060.336)	(8.660.488)	
Impuesto a la renta poagado (menos)	0	(111.766)	
Otros gastos pagados (menos)	(458.085)	(416.171)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(6.088.243)	(8.184.156)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(13.226.195)	(14.910.749)	11,30%
Colocación de acciones de pago	0	24.734.278	
Obtención de préstamos	4.822.826	18.855.328	
Obligaciones con el público	45.095.239	38.600.067	
Otras fuentes de financiamientos	2.446.952	1.991.810	
Pago de dividendos (menos)	(13.684.114)	(10.884.363)	
Pago de préstamos (menos)	(43.624.677)	(78.642.729)	
Pago obligaciones con el público (menos)	(6.698.543)	(3.581.735)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(1.583.878)	(5.983.405)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(23.704.691)	(26.052.767)	9,01%
Ventas de activos fijos	28.266	0	
Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas	0	70.354	
Otros ingresos de inversión	0	163	
Incorporación de activos fijos (menos)	(23.124.089)	(25.072.247)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(307.798)	(736.094)	
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	0	(152.293)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(301.070)	(162.650)	
Flujo Neto total del Periodo	6.166.286	(410.996)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(287.090)	(340.977)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	5.879.196	(751.973)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.460.960	2.212.935	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	7.340.156	1.460.962	402,42%

EMPRESA DE SERVICIO SANITARIOS DE LOS LAGOS S.A.

R.U.T. : 96.579.800-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente : IÑIGO VICTOR DE ORIOL
Vicepresidente : PABLO CANALES ABAITUA
Director : MARIO RUÍZ TAGLE LARRAÍN
Director : CARLOS FIGUEROA SERRANO
Director : RENÉ MORALES MORALES
Director : VICTOR REYES ALVARADO
Director : GONZALO PÉREZ FERNÁNDEZ
Gte.General : JOSÉ SAEZ ALBORNOZ

BALANCE A DICIEMBRE 2005 Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	9.522.107	10.385.998	(8,32%)
Disponibles	669.682	588.576	
Depósitos a plazo	1.467.000	3.522.400	
Deudores por venta (neto)	5.590.600	4.823.800	
Documentos por cobrar (neto)	107.655	45.262	
Deudores varios (neto)	463.944	198.103	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	21.083	406.871	
Existencias (neto)	609.108	503.582	
Impuestos por recuperar	81.778	77.799	
Gastos pagados por anticipado	309.693	56.086	
Impuestos diferidos	190.924	150.351	
Otros activos circulantes	10.640	13.168	
Total Activos Fijos	97.402.272	95.025.009	2,50%
Terrenos	6.031.437	5.976.964	
Construcción y obra de infraestructura	99.418.769	93.180.010	
Maquinarias y equipos	24.964.887	24.735.298	
Otros activos fijos	4.442.681	4.356.354	
Depreciación (menos)	(37.455.502)	(33.223.617)	
Total Otros Activos	3.899.620	3.915.862	(0,41%)
Inversiones en otras sociedades	15.959	15.960	
Deudores a largo plazo	686.024	835.090	
Intangibles	1.097.814	1.091.442	
Amortización (menos)	(153.399)	(126.942)	
Otros	2.253.222	2.100.312	
Total Activos	110.823.999	109.326.869	1,37%
Total Pasivos Circulantes	6.933.210	5.884.562	17,82%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	3.391.924	3.514.068	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	194.843	194.471	
Cuentas por pagar	1.696.005	934.927	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	347.084	0	
Provisiones	381.842	359.386	
Retenciones	897.149	870.249	
Ingresos percibidos por adelantado	22.163	11.461	
Total Pasivos a Largo Plazo	54.650.767	56.637.548	(3,51%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	10.175.771	14.056.132	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	39.544.582	39.469.020	
Documentos por pagar largo plazo	56.488	0	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	695.814	0	
Impuestos diferidos a largo plazo	4.178.112	3.112.396	
Total Patrimonio	49.240.022	46.804.759	
Capital pagado	38.254.657	38.254.657	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	10.985.365	8.550.102	
Utilidades acumuladas	4.950.220	1.544.998	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	6.035.145	7.005.104	
Total Pasivos	110.823.999	109.326.869	1,37%

EMPRESA DE SERVICIO SANITARIOS DE LOS LAGOS S.A.

R.U.T. : 96.579.800-5
Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	10.270.414	10.774.943	(4,68%)
Margen de explotación	13.883.275	14.030.466	
Ingresos de explotación	23.969.907	22.697.522	
Costos de explotación (menos)	(10.086.632)	(8.667.056)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(3.612.861)	(3.255.523)	
Resultados Fuera de Explotación	(2.927.031)	(2.231.599)	(31,16%)
Ingresos financieros	417.963	319.848	
Otros ingresos fuera de la explotación	239.597	503.486	
Gastos financieros (menos)	(3.727.677)	(3.228.411)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(63.541)	(51.054)	
Corrección monetaria	206.627	224.532	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	7.343.383	8.543.344	(14,05%)
Impuesto a la Renta	(1.308.238)	(1.538.240)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	6.035.145	7.005.104	
Utilidad (Pérdida) Líquida	6.035.145	7.005.104	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	6.035.145	7.005.104	(13,85%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	11.464.732	12.790.890	(10,37%)
Recaudación de deudores por venta	28.216.016	25.419.824	
Ingresos financieros percibidos	152.708	103.904	
Pago a proveedores y personal (menos)	(10.260.333)	(8.147.219)	
Intereses pagados (menos)	(3.485.578)	(3.805.591)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(3.158.081)	(780.028)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(7.295.544)	(5.404.529)	(34,99%)
Pago de dividendos (menos)	(3.575.525)	(5.404.529)	
Pago de préstamos (menos)	(3.436.019)	0	
Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)	(284.000)	0	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(6.101.636)	(7.250.778)	15,85%
Ventas de activos fijos	5.678	17.819	
Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas	0	35.600	
Incorporación de activos fijos (menos)	(5.688.899)	(6.421.020)	
Inversiones permanentes (menos)	(5.396)	(5.590)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(413.019)	(877.587)	
Flujo Neto total del Período	(1.932.448)	135.583	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(41.847)	(45.428)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(1.974.295)	90.155	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	4.110.977	4.020.821	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	2.136.682	4.110.976	(48,03%)

EMPRESA PORTUARIA ARICA

R.U.T. : 61.945.700-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente :ALDO SIGNORELLI BONOMO
Vicepresidente :FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ SILVA
Director :AUGUSTO QUINTANA BENAVIDES
Director Rep.Trab. :ERNESTO ALFARO CABEZAS
Gte.General :PATRICIO CAMPAÑA CUELLO
Gte. Adm. y Fin. :IVÁN SILVA FOCCACI
Fiscal :RODRIGO PINTO ASTUDILLO

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	712.511	3.062.056	(76,73%)
Disponible	10.523	7.257	
Depósitos a plazo	28.383	314.463	
Valores negociables (neto)	0	1.661.059	
Deudores por venta (neto)	545.312	1.013.760	
Documentos por cobrar (neto)	5.620	181	
Deudores varios (neto)	8.950	9.687	
Impuestos por recuperar	59.112	0	
Impuestos diferidos	14.586	23.025	
Otros activos circulantes	40.025	32.624	
Total Activos Fijos	51.769.074	52.311.969	(1,04%)
Terrenos	10.032.229	10.032.229	
Construcción y obra de infraestructura	45.344.268	45.341.485	
Maquinarias y equipos	478.490	473.340	
Otros activos fijos	313.840	305.917	
Depreciación (menos)	(4.399.753)	(3.841.002)	
Total Otros Activos	5.359.555	5.868.971	(8,68%)
Deudores a largo plazo	547.310	876.075	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	2.819.679	3.096.597	
Impuestos diferidos a largo plazo	1.421.317	1.284.815	
Intangibles	22.017	25.846	
Amortización (menos)	(21.756)	(19.090)	
Otros	570.988	604.728	
Total Activos	57.841.140	61.242.996	(5,55%)
Total Pasivos Circulantes	910.949	1.730.698	(47,37%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	556.201	626.137	
Cuentas por pagar	20.751	48.923	
Acreedores varios	0	46.247	
Provisiones	32.615	40.395	
Retenciones	70.614	13.563	
Impuestos a la renta	2.009	726.519	
Ingresos percibidos por adelantado	228.759	228.759	
Otros pasivos circulantes	0	155	
Total Pasivos a Largo Plazo	5.754.255	6.838.416	(15,85%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	1.629.750	2.448.458	
Provisiones largo plazo	64.027	100.721	
Otros pasivos a largo plazo	4.060.478	4.289.237	
Total Patrimonio	51.175.936	52.673.882	(2,84%)
Capital pagado	49.714.634	49.714.634	
Otras reservas	(1.028.039)	(1.028.039)	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	2.489.341	3.987.287	
Utilidades acumuladas	3.987.288	3.382.164	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	178.948	605.123	
Dividendos provisorios (menos)	(1.676.895)	0	
Total Pasivos	57.841.140	61.242.996	(5,55%)

**EMPRESA PORTUARIA
ARICA**R.U.T. : 61.945.700-5
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	163.101	478.234	(65,90%)
Margen de explotación	891.220	1.717.703	
Ingresos de explotación	1.867.768	3.506.364	
Costos de explotación (menos)	(976.548)	(1.788.661)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(728.119)	(1.239.469)	
Resultados Fuera de Explotación	(158.279)	(50.225)	215,14%
Ingresos financieros	25.319	17.148	
Otros ingresos fuera de la explotación	5.324	41.645	
Gastos financieros (menos)	(97.714)	(121.014)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.501)	(1.849)	
Corrección monetaria	47.929	(3.708)	
Diferencias de cambio	(137.636)	17.553	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	4.822	428.009	(98,87%)
Impuesto a la Renta	174.126	177.114	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	178.948	605.123	
Utilidad (Pérdida) Líquida	178.948	605.123	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	178.948	605.123	(70,43%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	400.004	3.019.963	(86,75%)
Recaudación de deudores por venta	2.754.214	7.598.145	
Ingresos financieros percibidos	25.319	17.117	
Otros ingresos percibidos	5.324	41.645	
Pago proveedores y personal(menos)	(1.155.396)	(3.707.897)	
Intereses pagados (menos)	(121.193)	(134.127)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(755.972)	(70.112)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(352.292)	(724.808)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(2.264.283)	(1.017.394)	122,56%
Pago de dividendos (menos)	(1.676.895)	0	
Pago de préstamos (menos)	(587.388)	(1.017.394)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(9.859)	(43.312)	(77,24%)
Ventas de activos fijos	(978)	(37)	
Incorporación de activos fijos (menos)	(8.881)	(43.275)	
Flujo Neto total del Período	(1.874.138)	1.959.257	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(836)	(4.494)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(1.874.974)	1.954.763	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.913.880	28.018	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	38.906	1.982.781	

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

R.U.T. : 61.951.300-2
Individual

DIRECTORIO

Presidente :CLAUDIO AGOSTINI GONZÁLEZ
Vicepresidente :MARCO ANTONIO BLAVIA BEYA
Director :FELIPE PÉREZ WALKER
Director Rep.Trab. :JUAN JIMÉNEZ VERA
Gte.General :ALFREDO LEITON ARBEA
Gte. Adm. y Fin. :JUAN JOSÉ RAMÍREZ NORDHEIMER
Fiscal :PATRICIO CARRASCO D.

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	1.362.211	1.286.622	5,87%
Disponible	26.316	30.286	
Depósitos a plazo	529.776	577.834	
Deudores por venta (neto)	639.716	519.187	
Deudores varios (neto)	4.382	2.601	
Gastos pagados por anticipado	55.149	4.121	
Impuestos diferidos	106.872	152.593	
Total Activos Fijos	42.993.300	43.377.838	(0,89%)
Terrenos	11.276.442	11.276.442	
Construcción y obra de infraestructura	33.672.278	33.570.871	
Maquinarias y equipos	1.058.050	1.011.326	
Otros activos fijos	482.884	465.080	
Depreciación (menos)	(3.496.354)	(2.945.881)	
Total Otros Activos	472.002	498.162	(5,25%)
Impuestos diferidos a largo plazo	470.223	498.162	
Otros	1.779	0	
Total Activos	44.827.513	45.162.622	(0,74%)
Total Pasivos Circulantes	3.094.949	3.771.384	(17,94%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	654.940	1.226.640	
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	1.202.244	1.349.734	
Cuentas por pagar	73.619	19.959	
Acreedores varios	1.945	1.063	
Provisiones	135.950	200.533	
Retenciones	53.553	66.254	
Impuestos a la renta	910.035	845.550	
Ingresos percibidos por adelantado	62.663	61.651	
Total Pasivos a Largo Plazo	2.271.836	3.845.350	(40,92%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	1.422.700	2.926.600	
Provisiones largo plazo	3.185	9.565	
Otros pasivos a largo plazo	845.951	909.185	
Total Patrimonio	39.460.728	37.545.888	(5,10%)
Capital pagado	30.393.145	30.393.145	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51.00 al 5,24,56,00)	9.067.583	7.152.743	
Utilidades acumuladas	7.152.744	5.208.984	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.914.839	1.943.759	
Total Pasivos	44.827.513	45.162.622	(0,74%)

**EMPRESA PORTUARIA
IQUIQUE**R.U.T. : 61.951.300-2
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Resultado de Explotación	3.163.470	2.979.262	6,18%
Margen de explotación	4.321.110	4.152.698	
Ingresos de explotación	5.885.208	5.455.905	
Costos de explotación (menos)	(1.564.098)	(1.303.207)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.157.640)	(1.173.436)	
Resultados Fuera de Explotación	160.280	319.889	(49,90%)
Ingresos financieros	29.387	24.100	
Otros ingresos fuera de la explotación	57.844	76.979	
Gastos financieros (menos)	(220.007)	(151.464)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(14.021)	(2.135)	
Corrección monetaria	120.861	127.882	
Diferencias de cambio	186.216	244.527	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	3.323.750	3.299.151	0,75%
Impuesto a la Renta	(1.408.911)	(1.355.392)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	1.914.839	1.943.759	
Utilidad (Pérdida) Líquida	1.914.839	1.943.759	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	1.914.839	1.943.759	(1,49%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	2.907.911	1.776.921	63,65%
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	1.914.839	1.943.759	
Resultado en venta de activos	(16.858)	1.001	
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	(16.858)	1.001	
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	(139.093)	(214.562)	
Depreciación del ejercicio	569.301	526.935	
Castigos y provisiones	5.189	80.411	
Corrección monetaria neta	(120.861)	(127.882)	
Diferencia de cambio neto	(186.216)	(244.527)	
Otros bonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(406.506)	(449.499)	
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.) disminuc.	239.025	428.215	
Deudores por venta	279.753	66.699	
Otros activos	(40.728)	361.516	
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminuc.)	909.998	(381.492)	
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	495.937	101.787	
Intereses por pagar	225.251	146.690	
Impuesto a la Renta por pagar (neto)	131.092	(582.924)	
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	(32.580)	(6.956)	
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)	90.298	(40.089)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(2.324.106)	(1.209.942)	(92,08%)
Obtención de préstamos	5.497.023	3.227.508	
Pago de dividendos (menos)	0	(1.254.803)	
Pago de de préstamos (menos)	(7.821.129)	(3.182.647)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(551.481)	(706.270)	21,92%
Incorporación de activos fijos (menos)	(551.481)	(706.270)	
Flujo Neto Total del Periodo	32.324	(139.291)	
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(84.352)	(12.629)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(52.028)	(151.920)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	608.120	760.040	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	556.092	608.120	(8,56%)

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

R.U.T. : 73.968.300-9

Individual

DIRECTORIO

Presidente :BLAS ESPINOZA SEPÚLVEDA
 Vicepresidente :EDUARDO ABEDRAPO BUSTOS
 Director :JUAN MANUEL AGUIRRE SILVA
 Director Rep.Trab. :HUGO ALCAYAGA IRARRÁZABAL
 Gte.General :ÁLVARO FERNÁNDEZ SLATER
 Gte. Adm. y Fin. :CARLOS DURÁN
 Fiscal :LUIS BASTÍAS EYZAGUIRRE

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	2005	2004	Variación
Total Activo Circulante	2.550.885	2.861.881	(10,87%)
Disponible	72.691	101.117	
Depósitos a plazo	982.776	621.867	
Valores negociables (neto)	928	342.970	
Deudores por venta (neto)	66.670	93.663	
Deudores varios (neto)	382.708	375.131	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	526.790	386.428	
Impuestos por recuperar	84.276	120.234	
Gastos pagados por anticipado	98.099	119.540	
Impuestos diferidos	335.947	493.731	
Otros activos circulantes	0	207.200	
Total Activos Fijos	60.931.676	61.801.407	(1,41%)
Terrenos	16.636.296	16.636.295	
Construcción y obra de infraestructura	49.241.824	49.518.228	
Maquinarias y equipos	1.910.167	1.912.003	
Otros activos fijos	654.675	727.964	
Depreciación (menos)	(7.511.286)	(6.993.083)	
Total Otros Activos	2.134.946	1.957.405	9,07%
Deudores a largo plazo	107.849	164.155	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	436.607	269.790	
Impuestos diferidos a largo plazo	74.437	0	
Otros	1.516.053	1.523.460	
Total Activos	65.617.507	66.620.693	(1,51%)
Total Pasivos Circulantes	1.174.275	1.248.592	(5,95%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	349.176	352.337	
Cuentas por pagar	31.119	7.720	
Acreedores varios	7.060	6.415	
Provisiones	122.962	168.225	
Retenciones	137.669	174.666	
Impuestos a la renta	114.988	0	
Ingresos percibidos por adelantado	411.301	539.229	
Total Pasivos a Largo Plazo	3.226.967	3.208.354	0,58%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	996.083	1.325.573	
Provisiones largo plazo	243.362	217.616	
Impuestos diferidos a largo plazo	0	131.408	
Otros pasivos a largo plazo	1.987.522	1.533.757	
Total Patrimonio	61.216.265	62.163.747	(1,52%)
Capital pagado	52.844.788	52.844.788	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	8.371.477	9.318.959	
Utilidades acumuladas	6.746.458	7.787.747	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.625.019	1.531.212	
Total Pasivos	65.617.507	66.620.693	(1,51%)

**EMPRESA PORTUARIA
ANTOFAGASTA**
R.U.T. : 73.968.300-9
Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Resultado de Explotación	2.500.887	2.417.546	3,45%
Margen de explotación	3.559.410	3.645.818	
Ingresos de explotación	5.361.639	5.937.212	
Costos de explotación (menos)	(1.802.229)	(2.291.394)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.058.523)	(1.228.272)	
Resultados Fuera de Explotación	(34.866)	(110.063)	(68,32%)
Ingresos financieros	68.132	35.343	
Otros ingresos fuera de la explotación	125.397	83.649	
Gastos financieros (menos)	(72.527)	(35.340)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(36.184)	(169.012)	
Corrección monetaria	(122.360)	(72.774)	
Diferencias de cambio	2.676	48.071	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	2.466.021	2.307.483	6,87%
Impuesto a la Renta	(841.002)	(776.271)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	1.625.019	1.531.212	
Utilidad (Pérdida) Líquida	1.625.019	1.531.212	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	1.625.019	1.531.212	6,13%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	2.901.594	1.835.424	58,09%
Recaudación de deudores por venta	6.177.759	7.075.059	
Ingresos financieros percibidos	72.648	35.751	
Otros ingresos percibidos	26.003	31.398	
Pago proveedores y personal(menos)	(1.511.298)	(3.005.470)	
Intereses pagados (menos)	(76.245)	(80.861)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(794.749)	(1.156.212)	
Otros gastos similares pagados (menos)	(340.831)	(349.330)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(651.693)	(714.911)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(2.856.744)	(1.405.593)	103,24%
Pago de dividendos (menos)	(2.526.000)	(1.405.593)	
Pago de préstamos (menos)	(330.744)	0	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(185.177)	(211.357)	(12,39%)
Incorporación de activos fijos (menos)	(185.177)	(211.357)	
Flujo Neto total del Periodo	(140.327)	218.474	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(76.432)	(1.263)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(216.759)	217.211	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.272.226	1.055.015	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.055.467	1.272.226	

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

R.U.T. : 61.946.300-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente :HUGO MIRANDA RAMÍREZ
Vicepresidente :MANUEL FARIAS VÍGERAS
Director :JORGE GODOY SALDÍAS
Director Rep.Trab. :PATRICIO CONTRERAS VILLALOBOS
Gte.General :MIGUEL ZUVIC MUJICA
Gte. Adm. y Fin. :JOEL DEVIA REINOSO

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Total Activo Circulante	343.139	387.436	(11,43%)
Disponible	8.340	30.569	
Depósitos a plazo	50.114	104.897	
Valores negociables (neto)	40.005	20.729	
Deudores por venta (neto)	185.069	170.287	
Deudores varios (neto)	888	0	
Impuestos por recuperar	45.999	47.275	
Gastos pagados por anticipado	12.724	13.679	
Total Activos Fijos	5.043.716	5.143.849	(1,95%)
Terrenos	1.689.893	1.689.893	
Construcción y obra de infraestructura	4.004.204	4.004.204	
Maquinarias y equipos	115.533	109.743	
Otros activos fijos	17.523	17.508	
Depreciación (menos)	(783.437)	(677.499)	
Total Otros Activos	9.764	3.168	208,21%
Impuestos diferidos a largo plazo	8.702	2.106	
Intangibles	1.062	1.062	
Total Activos	5.396.619	5.534.453	(2,49%)
Total Pasivos Circulantes	103.584	115.794	(10,54%)
Provisiones	6.472	5.649	
Retenciones	14.279	16.709	
Impuestos a la renta	82.833	93.436	
Total Patrimonio	5.293.035	5.418.659	(2,32%)
Capital pagado	5.063.253	5.063.253	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	229.782	355.406	
Utilidades acumuladas	143.006	246.762	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	86.776	108.644	
Total Pasivos	5.396.619	5.534.453	(2,49%)

**EMPRESA PORTUARIA
COQUIMBO**R.U.T. : 61.946.300-5
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Resultado de Explotación	142.388	157.757	(9,74%)
Margen de explotación	406.256	391.779	
Ingresos de explotación	662.592	647.279	
Costos de explotación (menos)	(256.336)	(255.500)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(263.868)	(234.022)	
Resultados Fuera de Explotación	29.309	63.781	(54,05%)
Ingresos financieros	7.085	6.188	
Otros ingresos fuera de la explotación	19.325	57.427	
Gastos financieros (menos)	(284)	0	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.369)	(2.725)	
Corrección monetaria	4.552	2.891	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	171.697	221.538	(22,50%)
Impuesto a la Renta	(84.921)	(112.894)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	86.776	108.644	
Utilidad (Pérdida) Líquida	86.776	108.644	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	86.776	108.644	(20,13%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	155.106	96.370	60,95%
Recaudación de deudores por venta	711.860	683.789	
Ingresos financieros percibidos	10.711	7.315	
Pago proveedores y personal(menos)	(417.140)	(379.100)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(102.679)	(163.883)	
Otros gastos pagados (menos)	(23.170)	(23.474)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(24.476)	(28.277)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(205.200)	(210.722)	(2,62%)
Reparto de capital (menos)	(205.200)	(210.722)	
Flujo Neto total del Período	(50.094)	(114.352)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(7.642)	(7.582)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(57.736)	(121.934)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	156.195	278.129	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	98.459	156.195	

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

R.U.T. : 61.952.700-3
Individual

DIRECTORIO

Presidente :GABRIEL ALDONEY VARGAS
Vicepresidente :JUAN FOXLEY RIOSECO
Director :CLAUDIO AGOSTINI GONZÁLEZ
Director :RAÚL CARRASCO SILVÁN
Director :IVÁN VALENZUELA RABI
Director Rep.Trab. :RUBÉN VILCHEZ LÓPEZ
Gte.General :HARALD JAEGER KARL
Gte. Adm. y Fin. :JOSÉ LUIS PALACIOS I.

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Total Activo Circulante	7.065.788	12.523.562	(43,58%)
Disponible	97.724	25.906	
Depósitos a plazo	3.095.778	86.049	
Valores negociables (neto)	400.476	788.049	
Deudores por venta (neto)	1.258.950	10.982.816	
Documentos por cobrar (neto)	6.801	6.884	
Deudores varios (neto)	15.897	58.252	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	934	1.102	
Existencias (neto)	576	8.558	
Impuestos por recuperar	38.709	45.301	
Gastos pagados por anticipado	268.685	299.879	
Impuestos diferidos	1.795.542	0	
Otros activos circulantes	85.716	220.766	
Total Activos Fijos	95.040.941	92.360.862	2,90%
Terrenos	37.101.352	32.492.467	
Construcción y obra de infraestructura	69.732.709	69.675.910	
Maquinarias y equipos	3.511.081	3.439.601	
Otros activos fijos	1.071.605	1.242.626	
Depreciación (menos)	(16.375.806)	(14.489.742)	
Total Otros Activos	23.534.584	25.911.402	(9,17%)
Impuestos diferidos a largo plazo	21.291.474	23.573.577	
Otros	2.243.110	2.337.825	
Total Activos	125.641.313	130.795.826	(3,94%)
Total Pasivos Circulantes	9.786.934	12.483.232	(21,60%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	551.999	322.367	
Cuentas por pagar	2.934	4.552	
Acreedores varios	127.222	69.094	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	79.880	0	
Provisiones	1.026.677	1.157.391	
Retenciones	112.236	128.519	
Impuestos a la renta	4.672.367	3.817.595	
Ingresos percibidos por adelantado	3.209.043	3.202.174	
Impuestos diferidos	0	3.776.799	
Otros pasivos circulantes	4.576	4.741	
Total Pasivos a Largo Plazo	55.663.238	57.466.415	(3,14%)
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	1.743.525	2.525.838	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	2.508.888	0	
Provisiones largo plazo	9.690.688	10.026.059	
Otros pasivos a largo plazo	41.720.137	44.914.518	
Total Patrimonio	60.191.141	60.846.179	(1,08%)
Capital pagado	63.962.950	63.962.950	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	(3.771.809)	(3.116.771)	
Utilidades acumuladas	0	236.326	
Pérdidas acumuladas (menos)	(3.116.771)	0	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.406.462	2.177.589	
Dividendos provisorios (menos)	(3.061.500)	(5.530.686)	
Total Pasivos	125.641.313	130.795.826	(3,94%)

**EMPRESA PORTUARIA
VALPARAÍSO**

R.U.T. : 61.952.700-3

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Resultado de Explotación	4.336.185	4.493.060	(3,49%)
Margen de explotación	6.062.819	6.590.896	
Ingresos de explotación	11.450.269	11.613.674	
Costos de explotación (menos)	(5.387.450)	(5.022.778)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.726.634)	(2.097.836)	
Resultados Fuera de Explotación	875.029	(443.930)	(297,11%)
Ingresos financieros	261.253	118.686	
Otros ingresos fuera de la explotación	213.878	113.994	
Gastos financieros (menos)	(125.101)	(136.420)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(175.430)	(54.771)	
Corrección monetaria	107.683	222.358	
Diferencias de cambio	592.746	(707.777)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	5.211.214	4.049.130	28,70%
Impuesto a la Renta	(2.804.752)	(1.871.541)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	2.406.462	2.177.589	
Utilidad (Pérdida) Líquida	2.406.462	2.177.589	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	2.406.462	2.177.589	10,51%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	8.353.112	5.682.957	46,99%
Recaudación de deudores por venta	22.502.026	22.758.897	
Ingresos financieros percibidos	261.404	118.532	
Otros ingresos percibidos	54.824	40.785	
Pago proveedores y personal (menos)	(5.139.337)	(5.977.728)	
Intereses pagados (menos)	(111.943)	(93.968)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(5.765.368)	(7.660.422)	
Otros gastos pagados (menos)	(210.965)	(213.153)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(3.237.529)	(3.289.986)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(3.351.568)	(2.636.249)	27,13%
Obtención de préstamos	0	2.894.437	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(3.061.500)	(5.530.686)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(2.024.892)	(2.188.326)	(7,47%)
Ventas de activo fijo	32.296	5.402	
Otros ingresos de inversión	3.077.140	1.116.430	
Incorporación de activos fijos (menos)	(2.043.574)	(1.769.009)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(150.029)	0	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(2.937.300)	(1.268.017)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(3.425)	(273.132)	
Flujo Neto total del Período	2.976.652	858.382	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(282.678)	(154.962)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	2.693.974	703.420	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	900.004	196.584	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	3.593.978	900.004	299,33%

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

R.U.T. : 61.960.100-9
Individual

DIRECTORIO

Presidente :PATRICIO ARRAU PONS
Vicepresidente :CARLOS FIGUEROA SERRANO
Director :SERGIO JIMÉNEZ MORAGA
Director :RONALD DAVID FISHER BARKÁN
Director :LEOPOLDO REYES ARANIS
Director Rep.Trab. :JUAN CARLOS CARTAGENA MEZA
Gte.General :ÁLVARO ESPINOZA ALMARZA
Gte. Adm. y Fin. :JAIME SALDÍAS
Fiscal :PABLO SUCKEL

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Total Activo Circulante	12.906.407	16.109.720	(19,88%)
Disponible	247.411	132.433	
Deudores por venta (neto)	1.488.586	15.303.347	
Documentos por cobrar (neto)	2.178	2.256	
Deudores varios (neto)	51.676	33.197	
Existencias (neto)	0	17.769	
Impuestos por recuperar	40.722	30.366	
Gastos pagados por anticipado	109.845	193.467	
Impuestos diferidos	2.589.088	0	
Otros activos circulantes	8.376.901	396.885	
Total Activos Fijos	115.516.391	116.376.276	(0,74%)
Terrenos	55.149.209	55.380.302	
Construcción y obra de infraestructura	65.900.129	65.413.739	
Maquinarias y equipos	1.933.887	2.333.150	
Otros activos fijos	2.599.117	1.953.669	
Depreciación (menos)	(10.065.951)	(8.704.584)	
Total Otros Activos	33.319.628	35.712.983	(6,70%)
Deudores a largo plazo	0	47.925	
Impuestos diferidos a largo plazo	32.165.511	34.438.646	
Otros	1.154.117	1.226.412	
Total Activos	161.742.426	168.198.979	(3,84%)
Total Pasivos Circulantes	13.661.414	18.492.244	(26,12%)
Cuentas por pagar	61.045	72.527	
Acreedores varios	161.366	232.571	
Provisiones	296.948	287.242	
Retenciones	114.629	123.879	
Impuestos a la renta	8.641.915	8.047.983	
Ingresos percibidos por adelantado	4.385.511	4.380.520	
Impuestos diferidos	0	5.347.522	
Total Pasivos a Largo Plazo	59.022.573	63.497.334	(7,05%)
Provisiones largo plazo	597.968	759.301	
Otros pasivos a largo plazo	58.424.605	62.738.033	
Total Patrimonio	89.058.439	86.209.401	3,30%
Capital pagado	86.328.044	86.328.044	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51.00 al 5,24,56.00)	2.730.395	(118.643)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	5.404.038	4.845.930	
Dividendos provisorios (menos)	(2.673.643)	(4.964.573)	
Total Pasivos	161.742.426	168.198.979	(3,84%)

**EMPRESA PORTUARIA
SAN ANTONIO**R.U.T. : 61.960.100-9
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Resultado de Explotación	11.975.390	10.518.852	13,85%
Margen de explotación	14.295.661	13.363.707	
Ingresos de explotación	17.630.416	16.564.270	
Costos de explotación (menos)	(3.334.755)	(3.200.563)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.320.271)	(2.844.855)	
Resultados Fuera de Explotación	(1.151.624)	(1.519.811)	(24,23%)
Ingresos financieros	236.912	72.698	
Otros ingresos fuera de la explotación	204.622	65.459	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(499.138)	(385.723)	
Corrección monetaria	(1.355.204)	(672.658)	
Diferencias de cambio	261.184	(599.587)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	10.823.766	8.999.041	20,28%
Impuesto a la Renta	(5.419.728)	(4.153.111)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	5.404.038	4.845.930	
Utilidad (Pérdida) Líquida	5.404.038	4.845.930	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	5.404.038	4.845.930	11,52%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	12.378.018	9.513.449	30,11%
Recaudación de deudores por venta	32.672.052	31.835.965	
Ingresos financieros percibidos	236.912	72.698	
Otros ingresos percibidos	142.536	8.693	
Pago proveedores y personal (menos)	(4.211.338)	(5.345.633)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(11.819.297)	(12.498.683)	
Otros gastos pagados (menos)	(115)	(612)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(4.642.732)	(4.558.979)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(2.555.000)	(9.428.636)	(72,90%)
Pago de dividendos (menos)	(2.555.000)	(9.428.636)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(928.917)	(809.764)	14,71%
Incorporación de activos fijos (menos)	(928.917)	(809.764)	
Flujo Neto total del Período	8.894.101	(724.951)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(799.107)	(338.443)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	8.094.994	(1.063.394)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	448.423	1.511.817	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	8.543.417	448.423	

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

R.U.T. : 61.960.300-1

Individual

DIRECTORIO

Presidente : JUAN ENRIQUE COEYMANS AVARIA
 Vicepresidente : DANIEL BARRERA SÁEZ
 Director : RAÚL DÍAZ NAVARRO
 Director : RAIMUNDO BECA INFANTE
 Director : EDMUNDO SEPÚLVEDA INOSTROZA
 Director Rep.Trab. : GASTÓN SAAVEDRA CHANDÍA
 Gte.General : LUIS ROSENBERG NESBET
 Gte. Adm. y Fin. : ARTURO MORELLO FUENTES
 Fiscal : GONZALO RIOSECO

BALANCE A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Total Activo Circulante	6.482.538	8.548.718	(24,17%)
Disponible	8.797	20.526	
Depósitos a plazo	3.573.960	0	
Valores negociables (neto)	112.414	1.088.248	
Deudores por venta (neto)	875.319	1.009.883	
Deudores varios (neto)	69.273	4.614.373	
Gastos pagados por anticipado	67.392	137.292	
Impuestos diferidos	1.775.383	1.678.396	
Total Activos Fijos	39.819.791	40.766.238	(2,32%)
Terrenos	19.045.819	19.045.819	
Construcción y obra de infraestructura	26.532.555	26.531.564	
Maquinarias y equipos	672.089	672.089	
Otros activos fijos	426.286	434.991	
Depreciación (menos)	(6.856.958)	(5.918.225)	
Total Otros Activos	10.967.529	9.899.488	10,79%
Impuestos diferidos a largo plazo	10.623.384	9.534.166	
Otros	344.145	365.322	
Total Activos	57.269.858	59.214.444	(3,28%)
Total Pasivos Circulantes	6.098.054	5.971.301	2,12%
Cuentas por pagar	913	877	
Provisiones	371.530	369.609	
Retenciones	53.417	64.369	
Impuestos a la renta	2.932.739	2.975.234	
Ingresos percibidos por adelantado	2.739.455	2.561.212	
Total Pasivos a Largo Plazo	20.314.727	22.701.922	(10,52%)
Provisiones largo plazo	413.272	414.874	
Otros pasivos a largo plazo	19.901.455	22.287.048	
Total Patrimonio	30.857.077	30.541.221	1,03%
Capital pagado	34.708.833	34.708.833	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	(3.851.756)	(4.167.612)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(6.405.013)	(6.286.208)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.553.257	2.118.596	
Total Pasivos	57.269.858	59.214.444	(3,28%)

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

R.U.T. : 61.960.300-1

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Resultado de Explotación	5.077.389	5.090.991	(0,27%)
Margen de explotación	5.409.376	5.434.191	
Ingresos de explotación	7.698.314	7.727.768	
Costos de explotación (menos)	(2.288.938)	(2.293.577)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(331.987)	(343.200)	
Resultados Fuera de Explotación	274.074	(446.403)	(161,40%)
Ingresos financieros	174.636	61.253	
Otros ingresos fuera de la explotación	20.741	329.708	
Gastos financieros (menos)	(19.294)	(20.862)	
Corrección monetaria	(117.159)	(95.427)	
Diferencias de cambio	215.150	(721.075)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	5.351.463	4.644.588	15,22%
Impuesto a la Renta	(2.798.206)	(2.525.992)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	2.553.257	2.118.596	
Utilidad (Pérdida) Líquida	2.553.257	2.118.596	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	2.553.257	2.118.596	20,52%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	5.010.737	3.595.229	39,37%
Recaudación de deudores por venta	12.242.725	12.205.668	
Ingresos financieros percibidos	174.566	61.241	
Otros ingresos percibidos	1.673	2.269	
Pago proveedores y personal (menos)	(1.359.406)	(1.932.598)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(4.232.199)	(4.894.528)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(1.816.622)	(1.846.823)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(2.237.400)	(3.658.634)	(38,85%)
Pago de dividendos (menos)	(2.237.400)	(3.658.634)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(6.774)	(36.844)	(81,61%)
Incorporación de activos fijos (menos)	(7.962)	(36.844)	
Flujo Neto total del Período	2.766.563	(100.249)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(180.166)	(86.583)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	2.586.397	(186.832)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.108.774	1.295.606	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	3.695.171	1.108.774	

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

R.U.T. : 61.950.900-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente :TEODORO WIGODSKI SIREBRENK
Director :JOSÉ ROMERO YANJARI
Director :JAIME CRISPI LAGO
Director Rep.Trab. :ROGER ALMONACID NICLOUX
Gte.General :LUIS RIVAS APABLAZA
Fiscal :PABLO SUCKEL

BALANCE A DICIEMBRE 2005 Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Total Activo Circulante	859.244	642.273	33,78%
Disponible	56.495	55.726	
Depósitos a plazo	478.650	208.956	
Deudores por venta (neto)	210.474	213.296	
Documentos por cobrar (neto)	27.195	17.338	
Deudores varios (neto)	130	12.383	
Impuestos por recuperar	0	49.331	
Gastos pagados por anticipado	26.846	49.029	
Impuestos diferidos	59.454	36.214	
Total Activos Fijos	9.426.699	9.635.862	(2,17%)
Terrenos	2.827.954	2.827.954	
Construcción y obra de infraestructura	8.075.659	8.078.837	
Maquinarias y equipos	664.366	591.365	
Otros activos fijos	141.532	129.037	
Depreciación (menos)	(2.282.812)	(1.991.331)	
Total Otros Activos	35.634	44.795	(20,45%)
Impuestos diferidos a largo plazo	34.200	39.612	
Intangibles	17.373	21.805	
Amortización	(15.939)	(16.622)	
Total Activos	10.321.577	10.322.930	(0,01%)
Total Pasivos Circulantes	236.217	231.076	2,22%
Cuentas por pagar	38.239	88.106	
Provisiones	122.176	85.969	
Retenciones	42.019	57.001	
Impuestos a la renta	33.783	0	
Total Pasivos a Largo Plazo	60.000	71.041	(15,54%)
Provisiones largo plazo	60.000	71.041	
Total Patrimonio	10.025.360	10.020.813	0,05%
Capital pagado	9.312.007	9.312.007	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	713.353	708.806	
Pérdidas acumuladas	400.105	392.455	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	313.248	316.351	
Total Pasivos	10.321.577	10.322.930	(0,01%)

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

R.U.T. : 61.950.900-5

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Resultado de Explotación	507.295	515.918	(1,67%)
Margen de explotación	670.712	677.146	
Ingresos de explotación	1.595.861	1.554.149	
Costos de explotación (menos)	(925.149)	(877.003)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(163.417)	(161.228)	
Resultados Fuera de Explotación	58	(4.326)	(101,34%)
Ingresos financieros	17.331	7.933	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.022	5.694	
Gastos financieros (menos)	(647)	(439)	
Corrección monetaria	(340)	(11.051)	
Diferencias de cambio	(18.308)	(6.463)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	507.353	511.592	(0,83%)
Impuesto a la Renta	(194.105)	(195.241)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	313.248	316.351	
Utilidad (Pérdida) Líquida	313.248	316.351	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	313.248	316.351	(0,98%)

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Real Actual	Real Anterior	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	691.185	514.032	34,46%
Recaudación de deudores por venta	1.873.461	1.779.996	
Ingresos financieros percibidos	9.974	7.567	
Otros ingresos percibidos	4.833	5.565	
Pago proveedores y personal (menos)	(727.643)	(1.022.729)	
Intereses pagados (menos)	0	(433)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(133.557)	(218.660)	
Otros gastos pagados (menos)	(16.217)	(11.021)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(319.666)	(26.253)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(307.200)	(624.833)	(50,83%)
Pago de dividendos (menos)	(307.200)	(624.833)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(98.853)	(21.594)	357,78%
Incorporación de activos fijos (menos)	(98.853)	(21.073)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	0	(521)	
Flujo Neto total del Período	285.132	(132.395)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(14.669)	(10.181)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	270.463	(142.576)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	264.682	407.258	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	535.145	264.682	

**EMPRESA PORTUARIA
CHACABUCO**
R.U.T. : 61.959.100-3
Individual

DIRECTORIO

Presidente	:LUIS MUSALEM MUSALEM
Director	:RODRIGO GARCÍA BARRIENTOS
Director	:PATRICIO MORALES AGUIRRE
Director Rep.Trab.	:PIERRE BATARCE LATRACH
Gte.General	:ENRIQUE RUNIN ZÚÑIGA
Gte. Adm. y Fin.	:JOSÉ GONZÁLEZ ZÚÑIGA
Fiscal	:FERNANDO MOYA

BALANCE A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Total Activo Circulante	400.052	284.020	40,85%
Disponible	3.919	17.044	
Depósitos a plazo	200.032	0	
Valores negociables (neto)	0	119.169	
Deudores por venta (neto)	142.080	104.105	
Gastos pagados por anticipado	1.832	2.360	
Impuestos diferidos	52.189	41.342	
Total Activos Fijos	6.277.556	6.361.628	(1,32%)
Terrenos	1.165.279	1.165.279	
Construcción y obra de infraestructura	6.039.810	5.933.586	
Maquinarias y equipos	365.372	357.924	
Otros activos fijos	113.624	107.486	
Depreciación (menos)	(1.406.529)	(1.202.647)	
Total Otros Activos	4.106	4.106	0,00%
Inversiones en otras sociedades	4.106	4.106	
Total Activos	6.681.714	6.649.754	0,48%
Total Pasivos Circulantes	224.254	157.891	42,03%
Cuentas por pagar	2.868	4.214	
Provisiones	72.049	52.885	
Retenciones	3.822	19.281	
Impuestos a la renta	128.805	62.083	
Ingresos percibidos por adelantado	16.710	19.428	
Total Pasivos a Largo Plazo	206.895	173.038	19,57%
Provisiones largo plazo	54.561	56.525	
Impuestos diferidos a largo plazo	152.334	116.513	
Total Patrimonio	6.250.565	6.318.825	(1,08%)
Capital pagado	6.306.306	6.306.306	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	(55.741)	12.519	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	131.740	114.882	
Dividendos provisorios (menos)	(187.481)	(102.363)	
Total Pasivos	6.681.714	6.649.754	0,48%

**EMPRESA PORTUARIA
CHACABUCO**

R.U.T. : 61.959.100-3

Individual

ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Resultado de Explotación	336.551	270.778	24,29%
Margen de explotación	665.000	582.539	
Ingresos de explotación	1.145.903	1.017.388	
Costos de explotación (menos)	(480.903)	(434.849)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(328.449)	(311.761)	
Resultados Fuera de Explotación	4.865	1.351	260,10%
Ingresos financieros	12.977	4.720	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.314	1.897	
Gastos financieros (menos)	(523)	(2.676)	
Corrección monetaria	(9.903)	(2.590)	
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	341.416	272.129	25,46%
Impuesto a la Renta	(209.676)	(157.247)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	131.740	114.882	
Utilidad (Pérdida) Líquida	131.740	114.882	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	131.740	114.882	14,67%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005

Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	406.095	287.613	41,19%
Recaudación de deudores por venta	1.236.521	1.082.752	
Ingresos financieros percibidos	12.741	4.720	
Dividendos y otros repartos percibidos	169	0	
Otros ingresos percibidos	2.102	1.897	
Pago proveedores y personal (menos)	(594.175)	(569.430)	
Intereses pagados (menos)	(113.622)	(132.634)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.807)	(2.676)	
Otros gastos pagados (menos)	(135.834)	(97.016)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(135.834)	(97.016)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(200.000)	(155.400)	28,70%
Pago de dividendos (menos)	(200.000)	(155.400)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(133.624)	(64.223)	108,06%
Incorporación de activos fijos (menos)	(133.624)	(64.223)	
Flujo Neto total del Período	72.471	67.990	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(4.733)	(1.705)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	67.738	66.285	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	136.213	69.928	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	203.951	136.213	

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

R.U.T. : 61.956.700-5
Individual

DIRECTORIO

Presidente :YANKO VILICIC RASMUSSEN
Director :RICARDO GÓMEZ FIPIPIC
Director :RAIMUNDO VALENZUELA DE LA FUENTE
Director Rep.Trab. :SILVANO ANDREOLI SANZA
Gte.General :EDUARDO MANZANARES CASTEX
Gte. Adm. y Fin. :LUIS SAEZ MARTINEZ
Fiscal :JAVIER SOLIS URIBE

BALANCE A DICIEMBRE 2005 Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Total Activo Circulante	1.250.691	899.186	39,09%
Disponible	17.791	720	
Depósitos a plazo	801.532	518.096	
Valores negociables (neto)	122.147	82.893	
Deudores por venta (neto)	168.154	155.101	
Documentos por cobrar (neto)	6.449	220	
Deudores varios (neto)	1.719	8.294	
Existencias (neto)	11.313	4.517	
Impuestos por recuperar	0	2.803	
Gastos pagados por anticipado	54.778	75.542	
Impuestos diferidos	66.804	50.685	
Otros activos circulantes	4	315	
Total Activos Fijos	17.484.815	17.776.829	(1,64%)
Terrenos	6.150.465	6.150.465	
Construcción y obra de infraestructura	13.427.869	13.330.882	
Maquinarias y equipos	756.414	754.524	
Otros activos fijos	250.501	239.379	
Depreciación (menos)	(3.100.434)	(2.698.421)	
Total Otros Activos	85.746	82.571	3,85%
Impuestos diferidos a largo plazo	85.746	82.571	
Total Activos	18.821.252	18.758.586	0,33%
Total Pasivos Circulantes	358.222	271.458	31,96%
Cuentas por pagar	42.167	67.263	
Acreedores varios	2.355	6.207	
Provisiones	130.713	119.216	
Retenciones	20.486	5.543	
Impuestos a la renta	162.501	73.229	
Total Pasivos a Largo Plazo	191.360	182.632	4,78%
Provisiones largo plazo	191.360	182.632	
Total Patrimonio	18.271.670	18.304.496	(0,18%)
Capital pagado	17.423.968	17.423.968	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	847.702	880.528	
Utilidades acumuladas	531.230	598.870	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	316.472	281.658	
Total Pasivos	18.821.252	18.758.586	0,33%

**EMPRESA PORTUARIA
AUSTRAL**R.U.T. : 61.956.700-5
Individual**ESTADOS DE RESULTADO A DICIEMBRE 2005**
Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Resultado de Explotación	462.768	393.533	17,59%
Margen de explotación	925.583	823.191	
Ingresos de explotación	2.016.890	1.897.083	
Costos de explotación (menos)	(1.091.307)	(1.073.892)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(462.815)	(429.658)	
Resultados Fuera de Explotación	38.960	26.189	48,76%
Ingresos financieros	35.376	20.384	
Otros ingresos fuera de la explotación	17.682	6.838	
Gastos financieros (menos)	518	0	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(13.580)	(1.033)	
Corrección monetaria			
Diferencias de cambio			
Resultados antes de Impuestos a la Renta e Ítemes Extraordinarios	501.728	419.722	19,54%
Impuesto a la Renta	(185.256)	(138.064)	
Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario	316.472	281.658	
Utilidad (Pérdida) Líquida	316.472	281.658	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	316.472	281.658	12,36%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE 2005
Miles de \$ Dic 2005

	Actual	Anterior	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	838.151	631.327	32,76%
Recaudación de deudores por venta	2.395.289	2.212.361	
Ingresos financieros percibidos	35.376	20.384	
Otros ingresos percibidos	17.684	6.838	
Pago proveedores y personal (menos)	(1.196.062)	(1.175.687)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(71.494)	(141.614)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(342.642)	(290.955)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(350.000)	(526.806)	(33,56%)
Otras fuentes de financiamiento	(350.000)	(526.806)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(127.481)	(344.074)	(62,95%)
Ventas de activo fijo	3.709	619	
Incorporación de activos fijos (menos)	(131.190)	(344.693)	
Flujo Neto total del Período	360.670	(239.553)	
Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(20.909)	(19.745)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	339.761	(259.298)	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	601.709	861.007	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	941.470	601.709	