



Sistema de
Empresas - SEP

Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

Gobierno de Chile

SISTEMA DE EMPRESAS MEMORIA ANUAL 2020

www.sepchile.cl



Tabla de Contenidos

1	Carta	
	Carta de la Presidenta	04
2	Nuestra Organización	
	Quiénes somos	07
	Misión y Visión	07
	Nuestra historia	07
	Estructura Organizacional	08
	Consejo Directivo 2020	09
	Equipo SEP	12
3	Lo que Hacemos	
	Rol del Estado como propietario	16
	Gobierno Corporativo	16
	Código SEP	17
	Planificación Estratégica	18
	Control de Gestión	19
	Participación minoritaria en empresas	20
	Normativa aplicable a las Empresas Estatales..	20
	Objetivos de Desarrollo Sostenible en Empresas SEP	21
4	Cifras 2020	
	Dimensión Empresas	23
	Impacto de algunas de las Empresas SEP en el país	24
	Inversiones	27
	Resultados	28
	Aportes al Fisco 2020	30
5	Empresas SEP	
	Empresas Portuarias	
	Arica	30
	Iquique	36
	Antofagasta	42
	Coquimbo	47
	Valparaíso	52
	San Antonio	57
	Talcahuano - San Vicente	62
	Puerto Montt	67
	Chacabuco	72
	Austral	77
	Empresas de Transporte	
	EFE	82
	Metro	87
	Empresas de Servicio	
	Casa Moneda	92
	Correos	97
	Cotrisa	102
	Econssa	107
	Polla	112
	Sacor	117
	Sasipa	118
	Zofri	123

1.

Carta



Carta de la Presidenta 04

Carta de la Presidenta del Consejo Directivo

Loreto Seguel King



Cada una de las empresas tendrá, como es natural, focos de gestión distintos, pero sus avances deberán articularse bajo un nuevo desafío liderado por el SEP: desarrollar una mirada común de triple impacto buscando el valor de ser empresa, potenciar el impacto social generado y gestionar el impacto ambiental de afectación bidireccional.

En un año de Crisis Sanitaria, las veinte empresas que conforman el Sistema de Empresas (SEP) enfrentaron, como el resto del país, enormes desafíos. La pandemia puso en riesgo la salud y vida de todas las personas y con ello amenazó el corazón de las Empresas SEP, su capital humano. La continuidad operacional de todas nuestras empresas se vio también amenazada por diversas razones, ya sea porque las demandas por sus servicios disminuyeron, sus cadenas logísticas se debilitaron o debido a que las relaciones con sus principales stakeholders se vieron afectadas.

No es posible entonces hablar de la gestión SEP 2020, sin destacar que las empresas bajo su alero, y el mismo SEP, demostraron ser resilientes, evidenciando la flexibilidad que cada una de ellas posee para continuar con su plan estratégico. Todas las empresas SEP lograron asegurar continuidad operacional; mantener exitosamente la ejecución de sus proyectos de inversión en curso con MM\$ 500.650 ejecutados entre las empresas portuarias, de servicios, Grupo EFE y Metro; y hacer frente a una importante disminución presupuestaria gestionando sus recursos de forma eficiente y con una correcta priorización. Al término del 2020, las empresas SEP fueron capaces de aportar un total de MM\$131.067 al fisco, cifra mayor en un 3% al 2019.

Desde el SEP se continuó trabajando en fortalecer la gobernanza de las empresas ya que, aunque estén insertas en ámbitos económicos y productivos diferentes y tengan roles evidentemente distintos, todas deben tener gobiernos corporativos robustos con buenos planes estratégicos, presupuestos coherentes con dichos planes y un código de ética común, el código SEP, cuyo cumplimiento se audita año a año.



1

2

3

4

5

No puedo dejar de destacar que la participación de las mujeres en las empresas SEP sigue creciendo. El año 2019, lo cerramos con un 44% de participación femenina en los directorios de las empresas y el 2020 esta cifra aumentó a un 48%. El 4% de crecimiento en la participación femenina del 2020 en los directorios, es un indicador de que la naturaleza del SEP ha avanzado no sólo hacia mantener sino hacia profundizar la inclusión real de las mujeres en los puestos de toma de decisión.

Si el 2020 fue un año de reacción a la pandemia, el 2021 será sin duda un año de reactivación. Cada una de las empresas tendrá, como es natural, focos de gestión distintos, pero sus avances deberán articularse bajo un nuevo desafío liderado por el SEP: desarrollar una mirada común de triple impacto buscando el valor de ser empresa, potenciar el impacto social generado y gestionar el impacto ambiental de afectación bidireccional.

El ser empresa significa buscar rentabilidad con propuestas de valor concretas y coherentes con su planificación estratégica, misión fundamental para los gobiernos corporativos. Las empresas SEP deben ser siempre competitivas apuntando a estándares mundiales y, para el año 2021, un driver importante para la competitividad será la transformación digital.

En segundo lugar, las empresas públicas deben ser conscientes del impacto social que generan y aprovechar al máximo los beneficios del trabajo público/privado con una visión integrada entre empresas de ambos ámbitos. Ámbitos donde tenemos roles distintos, pero sin duda un objetivo común que es el desarrollo país. Y esto, hace imperioso un trabajo donde no generemos esfuerzos antagónicos, sino logremos efectos multiplicadores desde el trabajo conjunto.

Las empresas SEP deben, a raíz de la experiencia de crisis reciente, relevar la importancia de la seguridad del entorno donde se desarrollan y generar políticas que permitan proteger a su capital humano, sus activos y aseguren continuidad operacional. Por las mismas razones, deben preparar permanentemente a sus colaboradores para permitir una cultura flexible y adaptativa.

Finalmente, las empresas SEP deben ser conscientes de la afectación bidireccional que su actividad productiva genera en el entorno, como de los desafíos que el cambio climático impone sobre su propia existencia, capacidades operativas y posibilidades de desarrollo, gestionando estos riesgos de la mejor forma posible.

Durante el 2021, junto a los Consejeros y el equipo SEP haremos cumplir el mandato bajo el cual está concebido el Sistema de Empresas Públicas, visión que hoy se traduce en dos grandes ejes: desplegar todos nuestros esfuerzos para articular la relación entre las empresas públicas y el Estado, de tal forma que éstas puedan cumplir su mandato estratégico que es contribuir al desarrollo de Chile; y colaborar activamente con los gobiernos corporativos y administraciones de las empresas estatales, velando porque estas generen alto impacto en el país.

Loreto Seguel King

**Presidenta Consejo Directivo
Sistema de Empresas - SEP**

2.

Nuestra Organización



Quiénes somos.....	07
Misión y Visión.....	07
Nuestra historia	07
Estructura Organizacional.....	08
Consejo Directivo 2020.....	09
Equipo SEP	12

Quiénes Somos

El Sistema de Empresas - SEP es el organismo técnico asesor del Gobierno de Chile en relación con el control de evaluación de la administración de las empresas del sector estatal y el encargado de maximizar el beneficio para la sociedad, mediante una asignación eficiente de los recursos de las empresas estatales y velando por el adecuado cuidado del patrimonio de los chilenos que es administrado por las empresas.

Es el responsable de representar los intereses del Estado y sus organismos (CORFO) en sus empresas, designando sus directores y asesorando a los diferentes Ministerios que lo soliciten en temáticas de finanzas, control de gestión y gobierno corporativo.

A través de diferentes equipos de gestión, el Sistema de Empresas - SEP entrega orientación estratégica, lineamientos generales, controla el cumplimiento de objetivos particulares de cada empresa que tiene bajo su tuición y facilita la comunicación entre ellas para que compartan sus experiencias y aprendizajes.

Misión / Visión

Misión

Representar los Intereses del Estado de Chile – en su calidad de dueño – en las empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, designando a los miembros de su directorio y evaluando la gestión estratégica de dichas empresas, a fin de maximizar el beneficio para la sociedad mediante una asignación de recursos eficiente.

Visión

Ser el representante del Estado para la administración de las empresas públicas, reconocido como promotor y gestor de la creación de valor, la gestión eficiente y la transparencia.

Nuestra Historia

El Sistema de Empresas Públicas (SEP) nace a partir de la necesidad de separar los roles de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO). La CORFO, organismo del Estado chileno encargado de impulsar la actividad productiva nacional, cumplía hasta casi finales de la década del 90', dos roles importantes para la industrialización del país: el de fomento a la producción y el de la administración de sus empresas. Este último, se veía a través de su Gerencia de Empresas.

En 1997 la CORFO se vio en la necesidad de separar de la institución el rol administrativo de las empresas públicas -de la que se había hecho cargo históricamente- para darle mayor énfasis a su rol de fomento de producción. Para esto, creó un comité llamado SAE (Sistema Administrador de Empresas) a quien le traspasó la administración de las empresas que era dueño. Los objetivos técnicos, organizacionales, presupuestarios y el manejo de relaciones institucionales quedaron a cargo del SAE que en su comienzo contó con 5 consejeros.

Fue así como se dio el primer acercamiento a la creación de una entidad que ejerciera de manera centralizada el rol de dueño de las empresas de propiedad de CORFO.

La expertise con la que se desempeñó el SAE con las diversas sociedades estatales durante su primer período provocó que el año 2000, durante el gobierno de Ricardo Lagos, se le otorgara el título de organismo técnico asesor del Estado. Con esta designación, el SAE quedaba facultado para dar orientación a las empresas del sector estatal que se relacionan con el Gobierno a través de los distintos Ministerios siempre y cuando fuera requerido, con el fin de dar a los recursos fiscales de las empresas CORFO el destino más adecuado.

Gracias a esto, algunos ministerios comenzaron a pedirle a este comité asesoría para la toma de decisiones administrativas de sus empresas. Ministerios de Obras Públicas, Transporte y Telecomunicaciones, Secretaría General de Gobierno, Economía, Fomento y Turismo, Minería, Energía, y Hacienda fueron algunos de los ministerios que le encomendaron a la CORFO a través del SAE el control de gestión en algunos ámbitos con respecto a empresas bajo su cargo.

Fue así como el año 2001, se consolidó la ampliación en el marco de acción de este comité y se creó el Sistema de Empresas Públicas - SEP. A este nuevo organismo que administraba las empresas CORFO, se le sumaron las empresas públicas creadas por Ley (empresas portuarias, EFE y empresa de Correos de Chile) y nuevos cambios como:

A) Cambia de nombre de SAE a SEP.

B) Se le faculta para proponer a las personas para integrar los Consejos o Directorios de las empresas del sector estatal.

C) Aumenta a 9 el número de miembros del Consejo Directivo.

D) Confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República, a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia

E) Prestar asesoría técnica al Presidente y a los Ministros en la designación y/o remoción de los integrantes de los Directorios y/o consejos de las empresas del estado y de aquellas en que este tenga participación mayoritaria cuando ellos se lo requieran.

Con estas herramientas, el SEP comenzó a desempeñar el rol de dueño en las empresas del sector público donde se le ha comprometido hasta hoy.

Durante los años siguientes, surge desde el SEP la inquietud de fortalecer el modelo corporativo de las empresas bajo su tuición en distintas materias. Por ejemplo, fomentar las buenas prácticas, el liderazgo ético, ordenar las directrices y plasmar las políticas normativas de gestión del SEP dentro de las empresas como lo propone la OCDE.

En esta búsqueda, se crea el Código SEP, un documento normativo y pionero a nivel nacional e incluso internacional que reúne un conjunto de principios éticos, de buenas prácticas normativas y políticas aplicable a todas las empresas bajo el control de gestión del SEP. Este manual entró en vigencia el año 2008 y se ha actualizado con los años para responder a los nuevos requerimientos sociales y empresariales, y también para incorporar los lineamientos que la OCDE sugiere para organismos como el Sistema de Empresas Públicas.

Hasta la actualidad, el trabajo del SEP en materias de gobierno corporativo, planificación estratégica y control de gestión de las empresas, ha permitido evaluar año a año la gestión de las empresas que dirige y se ha podido velar por maximizar el beneficio para la sociedad mediante una asignación de recursos eficiente.

Estructura Organizacional

Al 31 de diciembre de 2020

La estructura organizacional del Sistema de Empresas se compone por el Consejo directivo y el Equipo SEP. Ambos, en conjunto, velan por que las empresas sujetas a su injerencia tengan una gestión eficiente, eficaz y transparente.

(1) Asume la presidencia el 27 de enero de 2021.

(2) A partir del 1º de mayo de 2021 asume Rocío Brizuela Chihade.

(3) Renuncia a partir del 1º de abril de 2021.

(4) A partir del 1º de abril de 2021 asume Nelson Vidal Toloza.



Consejo Directivo

Presidenta: Loreto Seguel¹



Equipo SEP

Dirección Ejecutiva

Director Ejecutivo: Tomás Pinochet²

Asesor Dirección Ejecutiva: Pablo Valenzuela³

Dirección Corporativa

Director Corporativo:
Víctor Selman

Fiscalía

Fiscal:
David Acuña

Administración

Jefe de Administración y Finanzas:
Sergio Verdugo⁴

Consejo Directivo

El Consejo Directivo está conformado por destacados profesionales con vasta experiencia tanto pública como privada. Este Consejo a través de sus resoluciones y acuerdos promueve el cumplimiento de los objetivos del SEP.

Entre otras materias, determina y aprueba los lineamientos estratégicos que las empresas SEP tomarán en su gestión, tanto en términos cualitativos como en cuanto a objetivos de actividades, rentabilidad y eficiencia, aprobando sus planes estratégicos y de negocios, monitoreando el cumplimiento de su desempeño.

El Consejo también fija la estructura técnica, administrativa y dicta los reglamentos internos para el funcionamiento del SEP.

Está compuesto por nueve integrantes designados de la siguiente forma:



3

Designados por el Presidente de la República, uno de los cuales vendrá nominado como Presidente del Consejo



2

Designados por el Ministerio de Hacienda



1

Designado por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo



3

Designados por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos pueden ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones.



Loreto Seguel King

Presidenta* del Consejo Directivo

Ingeniero Civil y Magíster en Ciencias de la Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Especialista en el diseño estratégico e implementación de políticas públicas con énfasis en género y desarrollo social. Ejercicio en el ámbito público en diversos cargos tales como: Secretaria Regional Ministerial, Secretaria Ejecutiva del Sistema de Protección Social del Ministerio de Desarrollo Social, Subsecretaria de Servicios Sociales de la misma cartera, y Ministra del Servicio Nacional de la Mujer. Desde el 7 de diciembre del 2018 y hasta su presente designación, se desempeñó como Presidenta de la Empresa Portuaria de Arica.

(*) Asume la presidencia el 27 de enero de 2021.



Matías Acevedo

Consejero

Matías Acevedo Ferrer es miembro del Consejo Directivo desde el año 2020.

Es Ingeniero Comercial con mención en economía y MBA de la Universidad de Chicago, Estados Unidos.

Matías cuenta con una amplia trayectoria profesional tanto el sector público como privado. Trabajó nueve años en la clasificadora de riesgo Fitch Ratings como Director Senior en Chile y Chicago. Fue también Prorector del INACAP, Rector del Instituto Profesional La Araucana, Director de Casa de Moneda y ZOFRI S.A. y profesor de Políticas Públicas en la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Durante el primer gobierno del Presidente Sebastián Piñera fue Gerente Corporativo de la CORFO, Presidente del Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), Consejero del SEP, Director de la Corporación Andina de Fomento y miembro de la Comisión Presidencial para mejorar el sistema de financiamiento para la educación superior.

Hasta antes de asumir como Director de Presupuestos, cargo que actualmente ejerce, Matías Acevedo se desempeñó como Subdirector de Racionalización y Función Pública en DIPRES.



Cecilia Aranda

Consejera

Cecilia Alejandra Aranda es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Master in Business Administration (MBA) y Bachelor in Business Administration (BBA), University of Texas, Austin, USA.

Alejandra es co-fundadora y Presidente de Humanitas/ Cornerstone y Chair para Latinoamérica de Cornerstone Internation al Group. Es consejera para la región de las Américas y miembro del Comité de Nominaciones de The AESC (The Association of Executive Search and Leadership Consultants), entidad que agrupa a los principales head hunters a nivel global.

En el ámbito de políticas públicas, lideró la elaboración de buenas prácticas en Iniciativa Paridad de Género (IPG Chile), alianza público-privada impulsada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el World Economic Forum. Además, es miembro fundador de Women Corporate Directors Chile y fue Directora y Presidente del Comité de Nominaciones y de Capital Humano de Amcham.



Rafael Aldunate

Consejero

Rafael Aldunate Valdés es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Ingeniero Comercial de la Universidad Católica y AMP Harvard University.

Rafael ha trabajado en una variedad de proyectos de gobierno y finanzas corporativas. Fue gerente general de la Bolsa Electrónica de Chile, se desempeñó como Vicepresidente de Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE), fue Consejero del Sistema de Empresas y Director de Viña San Pedro y Gtd Manquehue.

Actualmente ejerce como Director de Parque Arauco y Administradora de Fondos de Cesantía (AFC). Es Presidente de Proservice (filial Banco BCI). También es miembro del Comité de Expertos del Cobre y columnista de economía internacional en el diario La Segunda.



Domingo Cruzat

Consejero

Domingo Cruzat Amunátegui es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile con un MBA The Wharton School de la Universidad de Pennsylvania.

Domingo posee una amplia trayectoria profesional tanto en Chile como en el exterior, destacando su paso por Celulosa Arauco, The Procter & Gamble Company en Cincinnati. Además, fue Gerente General de Watt's Alimentos, Loncoleche y de Bellsouth Comunicaciones S.A y se desempeñó como Subgerente en la Compañía Sud Americana de Vapores (CSAV).

Ha sido director de varias empresas tales como Conpax; Viña San Pedro Tarapacá; CSAV; Solfrut; Copefrut; Alto; Inmobiliaria Plaza Santo Domingo; Principal Financial Group. Además, fue Presidente de Correos de Chile y Presidente del SEP.

Actualmente es director de Enel Americas, Stars y de IP Chile. Además, es profesor del ESE Business School de la Universidad de los Andes.



José Luis Domínguez

Consejero

José Luis Domínguez Covarrubias es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Máster en Energías Renovables del Centro de Energías Renovables de España y Diplomado en Energías Sustentables y Gestión de la Industria de la Energía.

Ha trabajado en una amplia gama de instituciones vinculadas al rubro del transporte. Fue Presidente de Metro Regional de Valparaíso; Vicepresidente de Metro S.A, Director de Empresa de los Ferrocarriles del Estado, Director de Trenes Metropolitanos S.A y Presidente del Ferrocarril de Arica a La Paz. Además, se desempeñó como ejecutivo de empresas Endesa, Enersis y proyectos privados de energías renovables.

Desde el año 2018 se desempeña como Subsecretario de Transportes.



Bettina Horst

Consejera

Bettina Horst Von Thadden es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Ingeniera Comercial de la Universidad Gabriela Mistral y Máster en Economía con mención en Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Ha tenido importantes cargos a lo largo de su carrera tanto en Chile como en el extranjero. Fue miembro del Consejo Regional de la Región Metropolitana en Chile, Jefa del Área Monetaria del Departamento de Estudios del Banco Central en Chile. En Estados Unidos, Washington DC fue Senior Fellow en Atlas Economic Research Foundation.

Complementariamente, Bettina es Directora de Políticas Públicas del centro de estudios Libertad y Desarrollo y Consejera del sistema de Alta Dirección Pública.



Pablo Terrazas

Consejero

Pablo Terrazas Lagos es miembro del Consejo Directivo desde el año 2019.

Es abogado de la Universidad de Los Andes y Magister en Derecho Ambiental de la Universidad del Desarrollo.

Cuenta con una vasta experiencia en el sector público. Durante el primer gobierno del Presidente Sebastián Piñera fue jefe de Gabinete de la Subsecretaría de Desarrollo Regional, jefe de Gabinete del Ministerio Secretaría General de Gobierno y colaboró como jefe de asesores en el Ministerio del Interior y Seguridad Pública del ministro Andrés Chadwick.

En el segundo gobierno del presidente Sebastián Piñera fue designado como subsecretario de Minería hasta ser nombrado, en julio del 2019, como Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, cargo que actualmente ejerce.

Equipo SEP

El Equipo SEP está conformado por un conjunto de profesionales de diferentes áreas que se dedican a ejecutar los acuerdos e instrucciones del Consejo Directivo. Son los responsables de efectuar todas aquellas tareas asociadas al control de gestión y planificación estratégica. Entre otras materias, se encargan de estudiar, elaborar y monitorear los planes estratégicos y de negocios de cada empresa.

Dado el carácter de las tareas, se cuenta con un equipo especializado en diferentes áreas: control de gestión, evaluación de proyectos, análisis financiero de la Dirección Corporativa, una fiscalía especializada en materias de gobierno corporativo y derecho administrativo y un área de administración que facilita la labor de todo el Equipo.

Dirección Ejecutiva



Tomás Pinochet

Director Ejecutivo*



Pablo Valenzuela

Asesor Dirección Ejecutiva**

(*) A partir del 1º de mayo de 2021 asume Rocío Brizuela Chihade.

(**) Renuncia a partir del 1º de abril de 2021.

Dirección Corporativa



Víctor Selman
Director Corporativo



Jorge Avendaño
Subgerente Corporativo



Juan Carlos Guardia
Subgerente Corporativo*



Patricio Larraín
Subgerente Corporativo



Gonzalo Suazo
Subgerente Corporativo



Francisca Hevia
Subgerente Corporativo

Fiscalía



David Acuña
Fiscal



Iván Jara
Subgerente Legal



Lorena Mora
Abogada Coordinadora

(*) Renuncia a partir del 1º de abril de 2021.

Administración



Sergio Verdugo

Jefe de Administración y Finanzas*



Carol Caimanque

Contadora



Romina Castillo

Secretaria y Encargada de Oficina de Partes



Bárbara Henríquez

Asistente de Administración y Finanzas



Luis Salcedo

Auxiliar



Otilia Valdenegro

Secretaria Fiscalía y Dirección Ejecutiva

(*) A partir del 1° de abril de 2021 asume Nelson Vidal Toloza.

3.

Lo que Hacemos



Rol del Estado como propietario.....	16
Gobierno Corporativo	16
Código SEP	17
Planificación Estratégica	18
Control de Gestión	19
Participación minoritaria en empresas.....	20
Normativa aplicable a las Empresas Estatales..	20
Objetivos de Desarrollo Sostenible en Empresas SEP	21

Qué **Hacemos**

El SEP designa a los miembros de los Directorios y evalúa la gestión estratégica de sus empresas, con el fin de maximizar el beneficio para la sociedad, la gestión eficiente y la transparencia de éstas. Para ello cuenta con instrumentos de planificación estratégica, proceso presupuestario, control de gestión y gobierno corporativo.

Concretamente el Consejo SEP representa plenamente los derechos y acciones que CORFO posee en determinadas empresas. Ejerce la evaluación de la gestión de empresas públicas creadas por ley cuando ha sido expresamente requerido para dichos efectos.

Otro aspecto central del SEP es la elaboración y propuesta de buenas prácticas de gobierno corporativo con miras a la modernización y profesionalización de las actividades de los directorios, en un proceso continuo de perfeccionamiento en búsqueda de la excelencia en la gestión de las empresas bajo su ámbito.

Rol del Estado **como propietario**

Promover Empresas Estatales rentables, mediante una asignación eficiente y transparente de recursos, bajo rendición de cuentas, y que proporcionen servicios y productos de calidad.

Gobierno **Corporativo**

El Consejo Directivo del SEP tiene la facultad de designar y remover a los directores de sus empresas, y en ocasiones definir a sus presidentes y vicepresidentes, en función de sus competencias profesionales y trayectoria empresarial, lo que genera importantes beneficios en diversos niveles de su gobierno corporativo.

Evaluación de Directorios

Con el objeto de supervisar el funcionamiento de los directorios e informar de éstos al Consejo, se han implementado diferentes herramientas de medición, tales como el Scorecard de Gobierno Corporativo, la auto evaluación de Directorios y el cumplimiento del Código SEP.

Código SEP y estándares de Buenas Prácticas

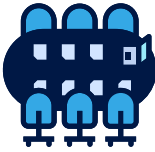
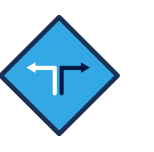
El Código SEP, es un documento que concentra normativas y políticas de gestión, a modo de establecer, las conductas esperables de directores y principales ejecutivos de las empresas del Estado. Para reforzar lo anterior el SEP realiza capacitación continua a los principales actores.

Código SEP

El Código SEP es un documento que se creó con la finalidad de ordenar las directrices hacia las empresas SEP y establecer parámetros mínimos en miras de que las compañías estatales tengan una gestión más eficiente, responsable y transparente.

A través de su normativa y la presentación de principios de buenas prácticas de Gobierno Corporativo, el Código SEP establece estándares y exigencias superiores a las señaladas en las leyes aplicables a las empresas a las que está dirigido.

Este Código se dicta bajo la facultad que tiene el SEP para ejercer el control de gestión de las empresas bajo su tuición. Está conformado por 17 capítulos en donde reúne normativas, políticas de gestión y establece un control de acciones específicas para las empresas orientadas al liderazgo ético desde el Directorio hacia toda la organización.

 1. Directorio y Presidente del Directorio	 2. Deberes del Director de Empresas SEP	 3. Conflictos de Interés
 4. Comité de Auditoría	 5. Auditoría Externa	 6. Auditoría Interna
 7. Gestión Integral de Riesgos	 8. Gestión Integral de Riesgos de Fraude	 9. Seguridad de la Información
 10. Políticas Contables Prudenciales	 11. Código de Conducta	 12. Responsabilidad Social y Generación de Valor Compartido
 13. Gestión de Personas y Relaciones Laborales	 14. Transparencia	 15. Compras y Adquisiciones
 16. Entidades Fiscalizadoras	 17. Gestión de Crisis	

 **Descargar Código SEP**

Cumplimiento del **Código SEP**

Todas las empresas SEP deben responder al Código. Para esto, anualmente se utilizan tres herramientas de evaluación que deben ser respondidas por todas las Empresas dentro de un lapso acordado. Esto permite monitorear el correcto cumplimiento de las prácticas y garantizar conductas esperables de quienes conducen y gestionan las empresas del Estado:



Autoevaluación de Directorio:

Es una encuesta que busca medir el funcionamiento del Directorio de cada empresa mediante la opinión de sus mismos integrantes de manera anónima. Tiene 52 preguntas que buscan generar una apreciación del desempeño de los directores por parte de ellos mismos, determinar brechas e implementar las mejoras detectadas. Las preguntas deben responderse en escala de 0% a 100% y son entregadas al SEP para su revisión.



Cumplimiento del Código:

Cuestionario de 32 preguntas que busca evaluar una serie de exigencias y prácticas deseadas para las empresas, establecidas en el Código SEP. Este examen contiene preguntas abiertas y se enfoca en evaluar el funcionamiento del Directorio. Es de carácter obligatorio y sus respuestas son de desarrollo. La revisión es hecha por el SEP.



Scorecard de Gobierno Corporativo:

Evaluación del cumplimiento de las metas, normativas y buenas prácticas para el Directorio y empresas establecidas en el Código SEP. En 175 preguntas cubre todos los capítulos del Código que deben ser respondidas en una escala del 1 al 5 y el resultado se traduce luego en un cumplimiento porcentual. Es de carácter obligatorio y luego de ser respondidas por las empresas, esta es revisada por auditores externos.

Con esto, se busca que las empresas logren una gestión eficiente, eficaz y respondan a los principios de probidad, transparencia y responsabilidad empresarial. Con el resultado de cada evaluación, el Sistema de Empresas – SEP puede colaborar respecto a las temáticas que deban ser mejoradas y monitorear que las que tengan un buen resultado lo mantengan con el tiempo.

Planificación **Estratégica**

Redefinición de Mandatos Estratégicos de Empresas SEP:

Iniciada la administración del nuevo Gobierno, se realizó el ejercicio de actualizar los Mandatos Estratégicos de las Empresas SEP para el período 2018-2022.

Planificación Estratégica:

El Consejo SEP valida la misión declarada por cada empresa, cautelando que ésta se ajuste a los lineamientos que el Estado de Chile ha determinado para ella.

Con esta misión, el Directorio de la empresa elabora el Plan Estratégico que deberá contener la visión de la empresa, las definiciones de áreas de negocio, los objetivos estratégicos, los objetivos de gestión, las metas y los indicadores para el período de planificación.

El Consejo del SEP evalúa, corrige y aprueba el Plan Estratégico.

Proceso Presupuestario:

Anualmente, y a solicitud de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda (DIPRES), la empresa debe elaborar un Proyecto de Presupuesto para el año siguiente.

Este Proyecto de Presupuesto, que es enviado a la DIPRES y al SEP, debe enmarcarse dentro de la Planificación Estratégica para la empresa respectiva aprobada por el Consejo SEP, lo cual es verificado por este último.

Control de **Gestión**

Una vez aprobado por DIPRES los respectivos presupuestos de cada empresa, el SEP fija las Metas para el año a través de 3 instrumentos:

i. Planes de Gestión Anual (PGA) que aplica por Ley para las empresas portuarias;

ii. Convenios de Programación se aplica para aquellas empresas que soliciten o mantengan deuda con aval del Estado, según lo establece la Ley de Aval del Estado, para tales efectos se debe suscribir con SEP “Convenios de Programación”, en los que se especifican los objetivos, resultados esperados y programas de inversiones para cada año, tal es el caso de Metro, Efe, Enaer y TVN.

iii. Convenios de Metas que aplica para las empresas no comprendidas en los instrumentos anteriores.

Con el Presupuesto aprobado por DIPRES y las Metas definidas por el SEP, se realiza el control de gestión mensual y trimestral de cada empresa, a través de Informes de Gestión, que evalúan el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados comprometidos por la empresa.

Participación minoritaria **en empresas**

El SEP representa al accionista CORFO en las empresas sanitarias Aguas Andinas S.A., ESSAL S.A., ESSBIO S.A. y ESVAL S.A., en las cuales posee un 5% de su capital accionario, además del Fondo de Infraestructura S.A. (FOINSA) con un 1% y de Enap Refinerías S.A. (ERSA) con un 0,02% de participación.

Normativa aplicable **a las Empresas Estatales**

Normativa aplicable a las Empresas Estatales: Las empresas estatales se rigen por su propia ley orgánica, en el caso de las empresas públicas creadas por ley, por la ley que autoriza su creación, sus estatutos y por las normas de las sociedades anónimas o de las sociedades por acciones, según corresponda, en el caso de las sociedades del Estado.

Todas las empresas SEP están obligadas a entregar a la Comisión para el Mercado Financiero la misma información a que están obligadas las sociedades anónimas abiertas.

Además, a las empresas estatales les es aplicable la normativa común en materia de libre competencia, de quiebras, laboral, entre otras.

Por otra parte, en su condición de empresas del sector estatal, tanto la empresa como los miembros de su administración están sujetos a ciertas normas aplicables a dicho sector tales como las relacionadas con el presupuesto anual de caja aprobado por la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda y la declaración de intereses y de patrimonio, en el marco del cumplimiento del principio de probidad de la función pública.



Objetivos de Desarrollo Sostenible en Empresas SEP

El 25 de septiembre de 2015, los líderes mundiales adoptaron un conjunto de objetivos globales para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible. Cada objetivo tiene metas específicas que deben alcanzarse al 2030.

Se ha convocado en extenso a todos los actores para que puedan contribuir en alcanzar estos objetivos. Tanto los Estados, organizaciones sociales, individuos y empresas deben ser capaces de contribuir mediante una priorización de sus objetivos, definición de metas e indicadores, para liderar iniciativas que involucren ya sea a la sociedad, al sector privado y/o social para que cada uno pueda contribuir en base a sus capacidades a los ODS. Sumando desde pequeñas acciones a grandes iniciativas al propósito del desarrollo sostenible.

Con el objeto de visibilizar los esfuerzos que las empresas SEP han realizado en abordar directa e indirectamente los ODS, a través de la Política y lineamientos de Responsabilidad Social y Valor Compartido del SEP, se muestran más adelante, en la información individual de cada una de ellas, los aportes realizados en 2020.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



4.

Cifras 2020



Dimensión Empresas	23
Impacto de algunas de las Empresas SEP en el país	24
Inversiones	25
Resultados	26
Aportes al Fisco	28

Dimensión **Empresas 2020**



Impacto de algunas de las Empresas SEP en el país



263 en **140**

MM de pasajeros anuales

Km. de Metro

Abarcando 26 de las 35 comunas de la capital.



24,1 & **3.236**

MM de pasajeros anuales

MMTKBC* de carga

Mediante red EFE que va desde Arica a Puerto Montt.

(*) Millones de Toneladas Kilómetros Brutos Complejas



23 millones

de envíos nacionales e internacionales en e-commerce

Entrega de paquetería y correo a todo Chile y líder de e-commerce



10 Empresas Portuarias Estatales

constituyen el eje estratégico para el desarrollo del país.

44,3

MM de Toneladas

Transferidas durante el 2020 (incluye minería).



Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

Propietaria de concesiones sanitarias para el 23% del mercado sanitario, operadas por privados.

Con presencia en

23%

del mercado sanitario

9

regiones del país



Responsable en Isla de Pascua del

100%

del suministro de agua, luz y abastecimiento marítimo

(carga y descarga marítima).



Presencia a lo largo de todo Chile, entregando durante el 2020

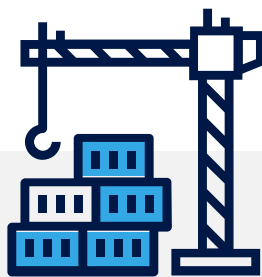
8 millones de premios

Premios a personas particulares

MM\$41mil

Total

Inversiones Empresas SEP



10 puertos

Inversión* 2020

MM\$ 10.188



Empresas de Servicio
(CorreosChile, ZOFRI S.A., Polla, Casa Moneda, Cotrisa, Sasipa, Econssa)

Inversión* 2020

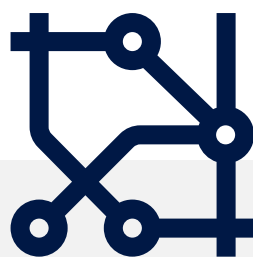
MM\$ 37.707



GRUPOEFE

Inversión* 2020

MM\$ 157.257



METRO
DE SANTIAGO

Inversión* 2020

MM\$ 295.498

Principales Proyectos:

- Sistema Medición Parámetros Cierre de Puerto – E.P. Arica
- Construcción Escolleras Barón - Edwards – E.P. Valparaíso
- Construcción Puerto Gran Escala – E.P. San Antonio
- Reparación Muelle Policarpo Toro – E.P. San Antonio
- Equipos e instalaciones de distribución de energía eléctrica – E.P. Puerto Montt
- Construcción Dolphin y Poste de Amarre Muelle A. Prat – E.P. Austral
- Mejoramiento Terminal de Pasajeros Muelle A. Prat – E.P. Austral

Principales Proyectos:

- Construcción Planta Desalinizadora de Agua de Mar para Atacama - Obras complementarias – ECONSSA
- Ampliación Sistema Disposición Fina A.S. Antofagasta – ECONSSA
- Mejoramiento proceso de carga internacional – Correos
- Reposición de máquinas clasificadoras y plan de optimización – Correos

Principales Proyectos:

- Proyecto Servicio de Pasajeros Alameda Melipilla
- Proyecto Servicio de Pasajeros Metrotrén Batuco
- Servicio de Pasajeros Alameda Chillán
- Proyecto Ferroportuario
- Construcción Puente Bio Bio
- Reparación Puente Ferroviario Toltén, etapa 2
- Reposición Puente Cautín
- Reposición/ Adquisición Material Rodante EFE

Principales Proyectos:

- Proyecto extensión Líneas 2 y 3
- Construcción Línea 7
- Reconstrucción Red de Metro

(*) Monto de inversión corresponde a aquella inversión ejecutada durante el año 2020 y con fondos propios.

Resultados 2020

Cifras en MM\$

Empresas	Ingresos de Explotación	Total Activos	Patrimonio
Empresas Portuarias			
E.P. Arica	6.370	69.039	58.368
E.P. Iquique	13.739	104.190	69.067
E.P. Antofagasta	18.265	115.953	71.696
E.P. Coquimbo	2.072	22.363	6.183
E.P. Valparaíso	26.364	230.368	125.381
E.P. San Antonio	39.558	369.330	198.900
E.P. Talcahuano	9.106	117.016	58.236
E.P. Puerto Montt	6.606	21.616	16.097
E.P. Chacabuco	2.068	8.149	7.564
E.P. Austral	7.492	35.170	27.781
Subtotal Empresas Portuarias	131.640	1.093.194	639.273
Empresas de Transporte			
Metro S.A.	185.146	5.714.202	2.857.059
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	72.222	2.077.925	(405.123)
Subtotal Empresas de Transporte	257.368	7.792.127	2.451.936
Empresas de Servicios			
Correos	112.055	115.914	25.902
Zofri	28.764	117.891	47.606
Polla*	97.929	24.876	9.061
Casa Moneda**	14.464	88.428	33.467
Cotrisa	4.605	15.258	4.403
Sasipa	675	10.370	9.270
Econssa	48.523	1.042.157	314.284
Subtotal Empresas de Servicios	307.015	1.414.894	443.992
Total MM\$	696.023	10.300.215	3.535.201

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre 2020, publicados por cada Empresa

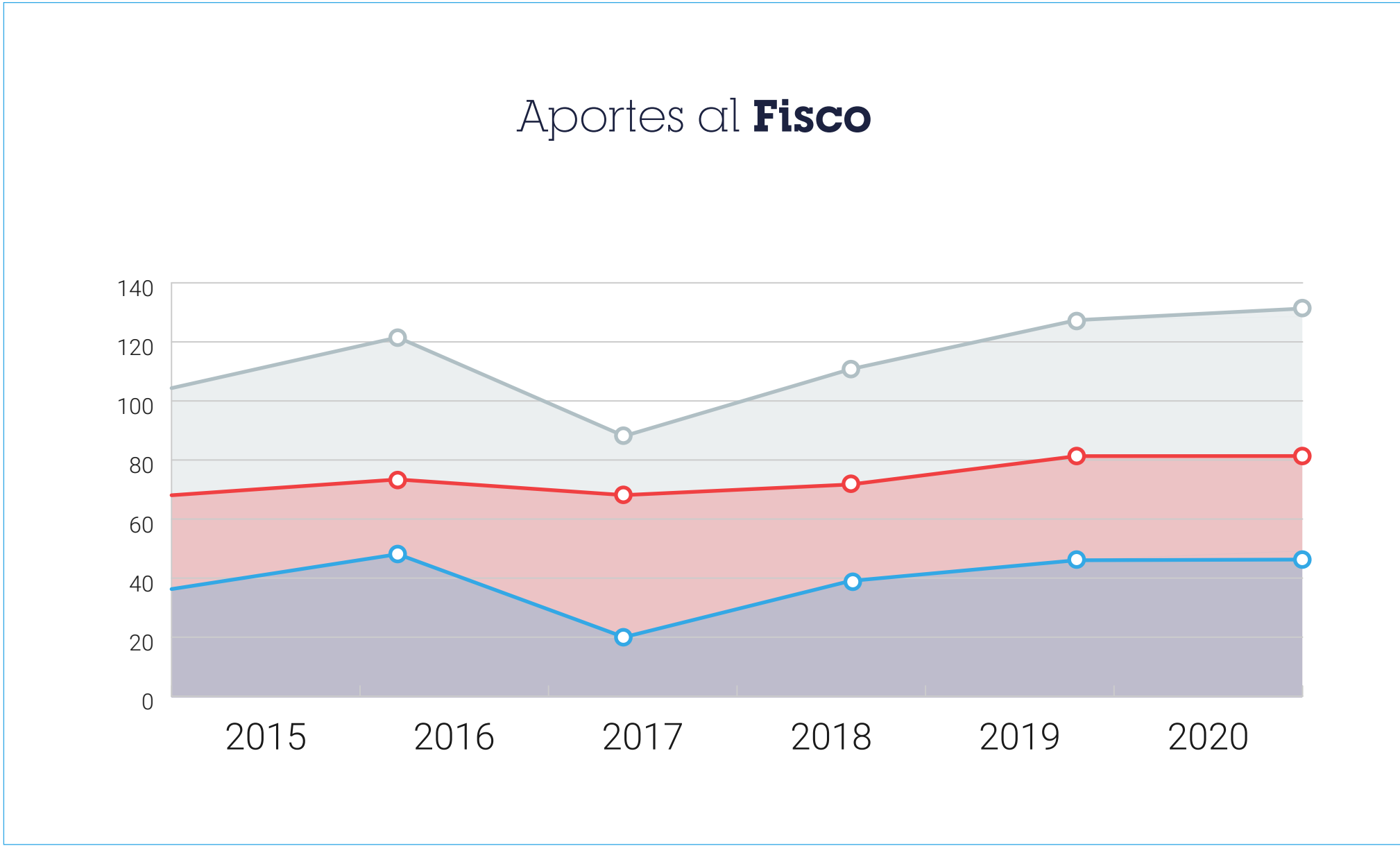
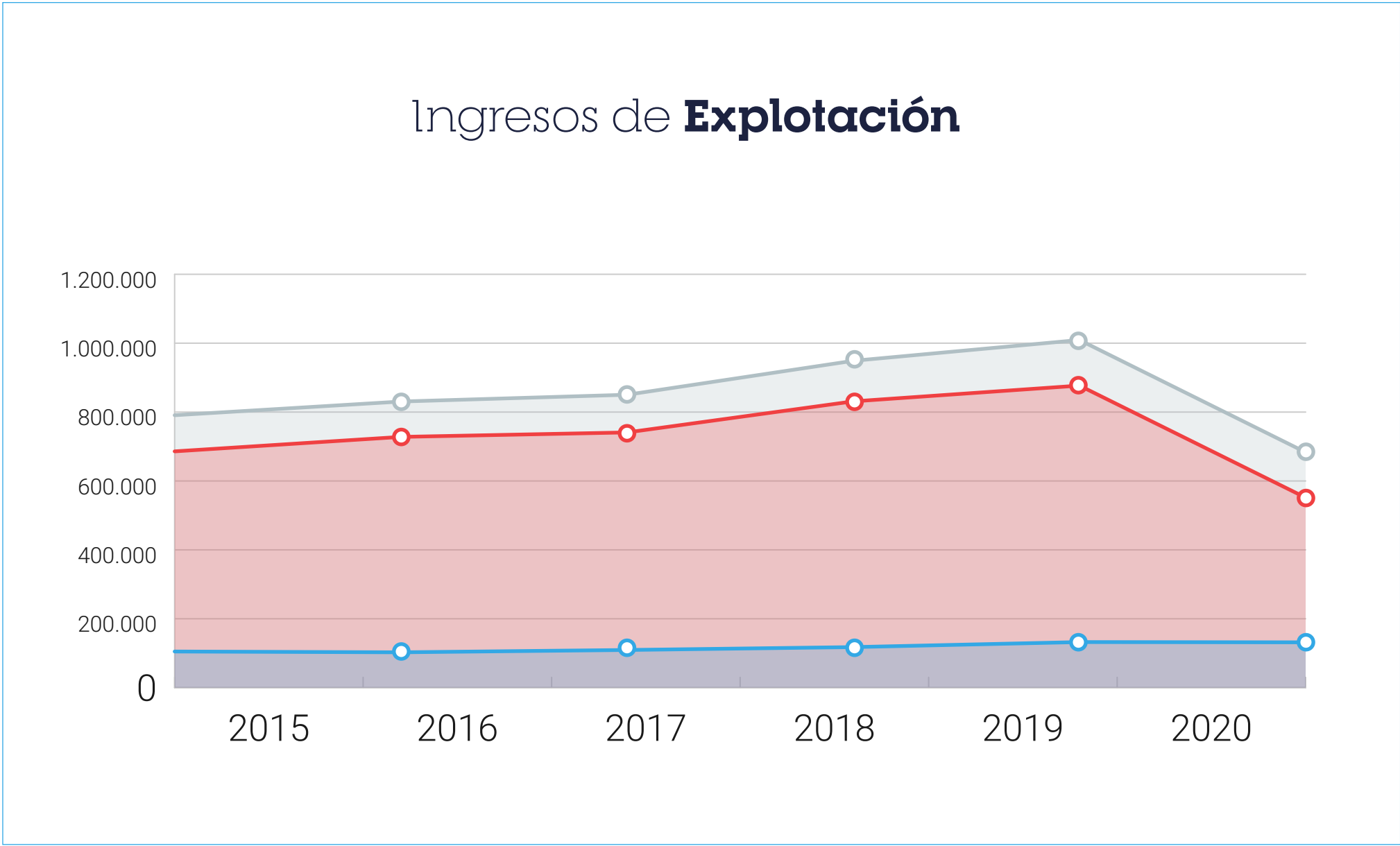
(*) Corresponde a los ingresos por total venta bruta.

(**) Casa de Moneda publica sus resultados en dólares. Se muestran cifras en MM\$ usando el tipo de cambio de cierre del período.

Resultados **Históricos**

Empresas	Ingresos						Aportes al Fisco*					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Empresas Portuarias	104.946	102.644	109.394	117.753	132.362	131.640	36.278	48.106	20.000	39.043	46.050	49.291
Otras Empresas	685.939	727.940	740.911	831.082	876.883	564.383	68.060	73.410	68.109	71.704	81.314	81.776
Total MM\$	790.885	830.584	850.305	948.835	1.009.245	696.023	104.338	121.516	88.109	110.747	127.364	131.067

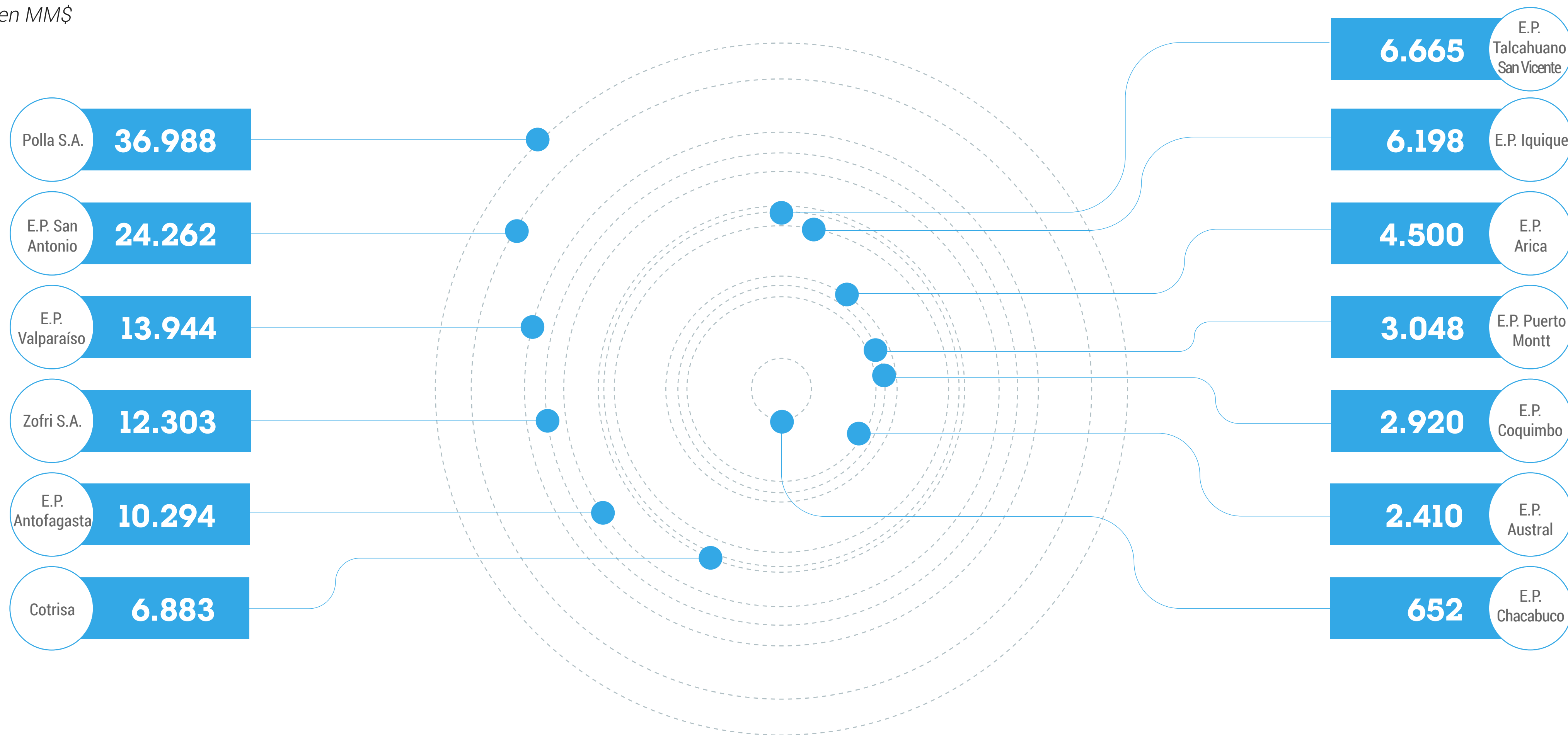
(*) Corresponde a dividendos e impuestos específicos.



Empresas Portuarias Otras Empresas Total

Aportes al Fisco 2020

Cifras en MM\$



Fuente: Dipres y Estados Financieros al 31 de diciembre 2020, publicados por cada Empresa

5.

Empresas

SEP



Empresas Portuarias

Arica	30
Iquique	36
Antofagasta	42
Coquimbo.....	47
Valparaíso	52
San Antonio	57
Talcahuano - San Vicente	62
Puerto Montt	67
Chacabuco.....	72
Austral.....	77

Empresas de Transporte

EFE	82
Metro.....	87

Empresas de Servicio

Casa Moneda	92
Correos	97
Cotrisa.....	102
Econssa	107
Polla.....	112
Sacor	117
Sasipa	118
Zofri	123



1

2

3

4

5



Empresa Portuaria **Arica**

Empresa Portuaria Arica (EPA) se encarga de la administración, desarrollo y conservación del Puerto de Arica y de los bienes que posee, incluidas las actividades inherentes al ámbito portuario.

Razón Social: Empresa Portuaria Arica

RUT: 61.945.700-5

Dirección: Av. Máximo Lira 389, Arica

Teléfono: +56 58 25934000

Correo Electrónico: info@puertoarica.cl

Directorio

Presidente: Loreto Seguel King*

Vicepresidente: Marcelo Urrutia Aldunate

Director: Aldo Cassinelli Capurro

Gerente General: Rodrigo Pinto Astudillo

Representante de los Trabajadores: Javier Rivera Vásquez

(*) Renunció con fecha 27 de enero de 2021

Concesionarios actuales

Concesionario: Terminal Puerto Arica (TPA)

Adjudicación: 2004

Plazo de Concesión: 30 años

Objeto: El frente de atraque N°1 del puerto a Terminal Puerto Arica (TPA), opera bajo el modelo mono operador. Se desarrollan actividades de muellaje de naves y almacenamiento de carga.



100%
Estatul

www.puertoarica.cl

Misión

Desarrollar el Puerto Arica de manera sostenible, promoviendo su crecimiento de acuerdo con las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su competitividad y gestionando los impactos sobre la ciudad, territorio y medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para el Estado.

Visión

Ser líderes del desarrollo portuario sostenible de la macro región andina, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia, altamente competitivo mediante la flexibilidad e innovación permanente, promoviendo y desarrollando servicios de calidad y acciones de valor compartido en su relación ciudad – puerto, protegiendo la integridad del medio ambiente y la comunidad.

Hitos 2020

- 
 El año 2020 estuvo marcado por el impacto generado por la aparición del Covid19, pandemia declarada por la OMS a inicios de 2020 y que encontró a la Empresa Portuaria Arica (EPA) en plena temporada de atención de cruceros, la que concluyó anticipadamente alcanzando 14 recaladas y en momentos de activo embarque de cifras récord de graneles vegetales de exportación de Bolivia, que totalizaron más 500M Toneladas en el año.
- 
 En dicho contexto, la EPA en conjunto con su concesionario TPA, desarrollando una estrategia de alianza público privada, en que cada uno en su rol, pero con el objetivo común de maximizar el desarrollo del Puerto de Arica, incorporan activamente, desde los inicios de la crisis, todos los protocolos necesarios para prevenir y minimizar los contagios en el recinto portuario y se suman decididamente a las campañas de las autoridades sanitarias.
- 
 El foco de la estrategia de EPA se definió en implementar medidas de seguridad que permitieran dar seguridad a los trabajadores del puerto, mantener la continuidad operacional y apoyar las indicaciones de las autoridades en materia sanitaria. Para ello, se implementan acciones de prevención, de cuidado, sanitización en oficinas, terminales, estaciones, bodegas, accesos, control de temperaturas, temprana definición de equipos en terreno y otros en trabajo a distancia, y un diálogo permanente con las organizaciones sindicales y con las autoridades regionales y sectoriales.
- 
 Paralelamente, EPA se sumó decididamente a los esfuerzos presupuestarios solicitados por el SEP y por la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, con la finalidad de contribuir al mayor gasto fiscal del estado para enfrentar la pandemia, haciendo los ajustes necesarios en su presupuesto para aportar con 4.500 millones de pesos en entrega de utilidades, suma que supera en más del doble el aporte previsto originalmente para el año calendario.

- 
 Asimismo, que el Puerto de Arica mantuviera operatividad en un 100% durante todo el año 2020, permitió garantizar la cadena de suministros para todas las comunidades que usan el Puerto, es decir, Chile, Perú y Bolivia, ésta última que representa el 70% de la carga que se transfiere por este terminal, así como también mantener los puestos de trabajo directos, indirectos y también eventuales con el consiguiente valor compartido que de ello deriva.
- 
 Sin perjuicio de todo lo anterior, EPA perseveró en los desafíos y objetivos estratégicos definidos por su Directorio para el período 2018-2022, en el marco de la capacidad del recinto portuario, logrando reducir el dwell time de contenedores, de 12 a 7 días y aumentar el porcentaje de despachos directos programados, desde un 5% a un 20% del total, todo lo cual representa un aumento en la capacidad potencial de la zona de respaldo, desde los 3MM de toneladas anuales a 4,5MM de toneladas anuales.
- 
 El desarrollo del proyecto de profundización de los sitios 4 y 5, y de refuerzo del sitio 1, conocidos como Proyecto 451, se mantuvo pese a los enormes desafíos operacionales en materia de desplazamiento de personal y seguridad sanitaria que ello representó en pandemia, lo que permitió concluir las obras civiles en diciembre de 2020, lo que posibilita iniciar el año 2021 con la opción cierta de poder recibir naves de servicio directo y de hasta 11,5 metros de calado.
- 
 En materia de gobernanza corporativa, la empresa se sumó activamente al trabajo coordinado entre la administración y su directorio, realizando reuniones de directorio y comités en modalidad telemática a partir del mes de marzo y facilitando las reuniones en la frecuencia que los casos ameritaran, todo lo cual, permitió que la empresa alcanzara también el cumplimiento de todas las metas de su Plan de Gestión Anual 2020 aprobado por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, lo que significó obtener por segundo año consecutivo un margen Ebitda superior al

- 45%, mantener el control y reportabilidad de la concesión, atender el desarrollo de indicadores logísticos y operativos, junto con el cumplimiento de las buenas prácticas corporativas que define el Código Sep.
- 
 En materia de vinculación, la EPA mantuvo permanente contacto con sus stakeholders, consolidando una muy positiva relación técnica y operacional con la ASP-B, con Aduanas, SAG, Consejo Ciudad Puerto, su comunidad logística portuaria, y también con sus concesionarios y arrendatarios portuarios, muchos de los cuales integran el área de actividades artesanales, que incluyen sindicatos de pescadores artesanales, buzos, paseos en lancha y restaurantes, que en Arica, se localizan dentro del recinto portuario y con quienes se acordaron medidas especiales para enfrentar la pandemia.
- 
 En materia de coordinación regional, la Presidenta de EPA Sra. Loreto Seguel King, expuso con fecha 15 de octubre, ante la Comisión Especial de Zonas Extremas y Territorios Especiales del Senado de la República, sobre los desafíos y estrategias a seguir por el Puerto de Arica, instancia en la que también participaron la ministra de Transportes y Telecomunicaciones, Gloria Hutt; los senadores de la Región de Arica y Parinacota, José Durana y José Miguel Insulza, quien ejerce como presidente en esta instancia, además de senadores de las regiones de Tarapacá, Valparaíso, Aysén y Magallanes.
- 
 Por último, como hecho esencial, durante el año 2020, EPA reportó un cambio en el Directorio, compuesto por la Presidenta Sra. Loreto Seguel King, Sr. Marcelo Urrutia Aldunate y Aldo Cassinelli Capurro, debido a la renuncia de éste último, asumiendo en su reemplazo el Sr. Luis Hernán Granier Bulnes, y como hecho posterior, en enero de 2021 la Sra. Loreto Seguel King deja el directorio de la compañía para asumir como Presidenta del Consejo SEP por decisión del Presidente de la República.

Empresa

Al término de la Guerra del Pacífico (1879 -1884), la ciudad, y por ende el puerto, pasaron a ser chilenos. Arica se convierte en el puerto de entrada de Chile, por lo que se incentivó el desarrollo y progreso local, con el objetivo de afianzar y captar el comercio de las mercaderías en tránsito a Bolivia y sur del Perú.

El mejoramiento de la infraestructura portuaria de mayor relevancia fue el llamado “Muelle del Ferrocarril” en 1928, construido principalmente como complemento de las labores ferroviarias que desde 1913 se realizaban de Arica a La Paz.

En 1951 se entrega el primer espigón, y con la declaración de Arica como “Zona Aduanera Libre” en 1953, el fuerte movimiento portuario y la

creación de la Junta de Adelanto de Arica, ayudan a concretar la obra de mayor inversión “El Puerto Comercial de Arica”. Desde esa fecha comienza una nueva era en movilización de carga, producto de los volúmenes alcanzados y la condición fronteriza trinacional.

El 21 de noviembre de 1960 se inicia una nueva administración en el Puerto de Arica, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

Posteriormente, el 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica, dando paso a una etapa de gestión caracterizada por la incorporación privada en las operaciones portuarias y que

aspira a obtener mayores niveles de eficiencia, fundamentales para la modernización del Puerto.

Actualmente, el Puerto de Arica está posicionado como uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, consolidándose por su eficiencia, infraestructura y seguridad al momento de realizar las operaciones.



Negocio y Estrategia

Ser un puerto fronterizo dada la condición geográfica, le proporciona una cualidad única, que lo impulsa a ir más allá de lo que la ley 19.542 de modernización del sector portuario estatal contempló en el año 1997 cuando creó las empresas públicas de capitales estatales, que actúan y se rigen por las normativas de las empresas privadas. Esta condición ha significado que los roles establecidos en la ley se han ido ampliando y extendiendo en relación a su ser y su quehacer. Lo anterior implica también una responsabilidad adicional, al tener que cumplir el rol de garante de los tratados internacionales suscritos por nuestro país con Perú (1929) y Bolivia (1904).

Empresa Portuaria Arica tiene como objetivo administrar, explotar, desarrollar y conservar el puerto de Arica y sus bienes. Desde el año 2004 y por 30 años dio a concesión al “Frente de atraque N°1” que incluye los sitios de atraque 2b, 3, 4 y 5 del puerto a Terminal Puerto Arica, en adelante TPA, quien en su formato de mono operador posee la facultad de desarrollar actividades de muellaje de naves y almacenamiento de carga en dicho frente de atraque.

Para fomentar el desarrollo de estas actividades es necesario generar un vínculo fuerte entre Empresa Portuaria Arica (EPA) y Terminal Puerto Arica (TPA), fundado en una relación estratégica, con el fin de potenciar el liderazgo de cada una de ellas y fortalecer el aporte que efectúan ambas empresas a la Región de Arica y Parinacota. Empresa Portuaria Arica asume diversos roles, entre los que destacan:

- Autoridad Portuaria.
- Responsable del desarrollo estratégico del puerto.
- Liderar el desarrollo sostenible.
- Administración y control del contrato de concesión y otros servicios.
- Gestión estratégica de calidad e innovación.
- Apoyo en la gestión de los tratados internacionales (Bolivia y Perú).
- Administración, supervisión y control de áreas comunes.

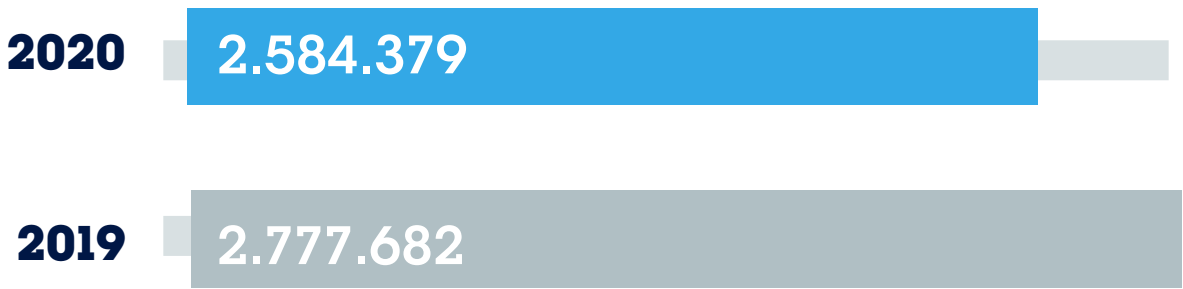
Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	3,2	4,4
Razón de endeudamiento	Porcentual	18,0%	20,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,8%	2,7%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	3,3%	3,2%

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

98,29% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Limpieza de poza de abrigo	Se estableció un contrato con un proveedor local para que realice limpieza a superficie de la poza de abrigo tres veces a la semana con la disponibilidad frente a contingencias. Esto permite que exista una condición óptima tanto para el medioambiente como para las personas usuarias de la poza (pescadores, prácticos, buques comerciales, buques de pasajeros).	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Mantenión certificado Acuerdo Producción Limpia	EPA está suscrito al APL del sector portuario con el propósito de implementar prácticas de manejo sustentable en el sector para aumentar la eficiencia productiva y fomentar, mitigar y reducir la contaminación generada por las labores portuarias. Entre las acciones destacan el establecimiento de programas de vigilancia, buenas prácticas, gestión y valorización de residuos sólidos y líquidos, eficiencia energética, medición de huella de carbono, reducción de riesgos laborales y actividades de RSE generada por las labores portuarias. Entre las acciones desarrolladas destacan el establecimiento de programas de vigilancia y planes de emergencias antiderrame para mitigar la contaminación del medio marino, buenas prácticas de dragado, gestión y valorización de residuos sólidos y líquidos, eficiencia energética, medición de huella de carbono, reducción de riesgos laborales y actividades de responsabilidad social.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Gestión de tráfico de camiones	Actualmente, la EPA con el propósito de fortalecer su rol coordinador, ha profundizado en el control del flujo de camiones, la cual, se ha visto en la necesidad de desarrollar una infraestructura de apoyo a la gestión logística del Puerto y de esta manera hacer frente a la alta demanda de entrada y salida de camiones. Cabe destacar que el Antepuerto, ha contribuido notablemente a mejorar la coordinación de los camiones de exportación boliviana que ingresan al Puerto de Arica. La utilización de este recinto ha permitido disminuir la congestión de camiones en el acceso principal del Puerto, beneficiando directamente a la gestión al interior del Terminal Portuario y al Sistema de Transporte Urbano de la ciudad de Arica.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Profundización sitios 4 5 1 / Cierres de Puerto	EPA en sus ejes esta la competitividad y capacidad para con las operaciones portuarias, gestiono y materializo un proyecto en conjunto a su concesionario de profundización de los sitios 4-5 que permitirá pasar de 10 m de calado operacional a 11,4, por lo cual podrán recalcar naves de servicio Directo de los principales puertos del mundo. El cierre de puertos ha sido una mejora continua, teniendo una disminución del 42% del año 2020 en comparación a los últimos 5 años.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Capacitación a colaboradores	Ciberseguridad: Curso fue impartido por Sence, Ministerio del Interior y Seguridad Publica y el Ministerio del Trabajo y Prevision Social y fue realizado por el 100% de la organización, incluyendo la plana Directiva y Gerencial de la Empresa Portuaria Arica. El objetivo es la palicación de las herramientas adquiridas tanto fuera como dentro de la organización. Excel: Curso de nivelacion de Excel, dirigido al 68% de los colaboradores, los cuales se encuentran en distintos niveles al interior de la organizacion. El objetivo del curso es utilizar el programa para crear informes acordes a las necesidades de la empresa. Powerbi: Curso dirigido al 47% de los colaboradores que tiene como objetivo generar informes con un analisis de datos más elaborado y con una modelacion interactiva.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	3.479.976	5.229.403
Activos NO Corrientes Totales	65.558.601	67.606.803
Total de Activos	69.038.577	72.836.206
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.096.098	1.180.777
Pasivos NO Corrientes Totales	9.574.815	10.729.627
Patrimonio Total	58.367.664	60.925.802
Total Pasivos y Patrimonio	69.038.577	72.836.206

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	2.512.880	3.156.873
Flujo neto de inversión	(306.690)	94.172
Flujo neto de financiamiento	(4.500.000)	(1.000.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(2.293.810)	2.251.045
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	3.119.230	868.185
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	825.420	3.119.230

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.369.748	6.326.410
Gastos por beneficios a los empleados	(831.359)	(1.054.471)
Gastos por depreciación y amortización	(790.738)	(895.494)
Otros gastos por Naturaleza	(2.592.557)	(2.455.152)
Otras ganancias (pérdidas)	(10.486)	(26.677)
Ingresos Financieros	22.559	55.476
Costos Financieros	-	-
Diferencias de Cambio	(251)	546
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.166.916	1.950.638
Gastos por impuestos a las ganancias	(225.054)	(8.538)
Ganancias (pérdida)	1.941.862	1.942.100

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.



Empresa Portuaria Iquique

Empresa Portuaria Iquique (EPI) administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Iquique y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

Razón Social: Empresa Portuaria Iquique

RUT: 61.951.300-2

Dirección: Av. Jorge Barrera N°62, Iquique

Teléfono: +56 57 2400101

Correo Electrónico: info@epi.cl

Directorio

Presidente: Nora Andrea Fuchslocher Hofmann

Vicepresidente: Giorgio Macchiavelo Yuras

Directora: Gladys Femenías González

Gerente General: Rubén Castro Hurtado

Representante de los Trabajadores: Leyla Rojas Navarrete

Concesionarios actuales

Concesionario: Iquique Terminal Internacional S.A

Adjudicación: 2000

Plazo de Concesión: 30 años

Objeto: el Terminal Nro. 2 (que comprende los sitios 3 y 4) a Iquique Terminal Internacional S.A. (inscrita en la Superintendencia de Valores y Seguros), opera bajo el modelo mono operador: la misma empresa ofrece todos los servicios portuarios.



www.epi.cl

Misión

Desarrollar el Puerto de Iquique de manera sostenible, garantizando su expansión de acuerdo a las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su nivel de competitividad, el cumplimiento del contrato de concesión, gestionando los impactos sobre la comunidad y el medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para sus accionistas.

Visión

Al 2022 queremos posicionar al Puerto de Iquique como el principal facilitador de la logística regional, trabajando con transparencia, eficiencia, alta capacidad de innovación y considerando las opiniones de los Actores Relevantes.

Hitos 2020

Consortio Logístico alcanza un 48% de implementación del APL en Logística y Comercio Internacional

El APL suscrito en abril de 2019 involucró por primera vez a toda la cadena de suministro contemplando un plan de 51 acciones consensuadas entre el sector público y privado, en pos de introducir medidas adicionales a las mandatadas por la legislación vigente para desarrollar una industria eficiente, segura, de calidad, sustentable y con altos estándares de operación.

IST y EPI concluyen curso de Manejo Defensivo

Los trabajadores de Empresa Portuaria Iquique (EPI) finalizaron con éxito el curso de Manejo Defensivo impulsado por el Comité Paritario de Higiene y Seguridad de EPI con el apoyo del Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) con la idea de generar conciencia de prevención y fomentar el autocuidado. La capacitación se enmarca en el plan anual de seguridad y salud en el trabajo EPI-IST.

EPI refuerza plan de evacuación y emergencia con sus trabajadores

La Empresa Portuaria Iquique (EPI) a través de su Área de Prevención de Riesgos reafirmó su compromiso con la seguridad laboral a través de la revisión y actualización de su Plan de Emergencia y posterior difusión de éste a todos los trabajadores. La capacitación se enfocó en el actuar frente a alguna situación de catástrofe como terremotos, tsunamis, e incendios.

Andrea Fuchslocher asume presidencia del directorio de Empresa Portuaria Iquique

Andrea Fuchslocher Hofmann fue designada por el Consejo del Sistema de Empresas Públicas (SEP) como la nueva presidenta del directorio de Empresa Portuaria Iquique (EPI) en reemplazo de José Manuel Mendía Infante, quien se desempeñó en dicho cargo desde

el 20 de junio del 2018 hasta fines de 2019. Fuchslocher Hofmann es ingeniera comercial de la Universidad de Chile y cuenta con una amplia trayectoria ejerciendo cargos de liderazgo en empresas del rubro marítimo portuario y logístico mientras que desde junio de 2018 desempeñaba funciones como directora en EPI.

Kirqui Wayra encanta con celebración de sus 30 años en Paseo Puerto Iquique

Con más de mil asistentes se llevó a cabo la histórica celebración de los 30 años de la Compañía de Danzas Tradicionales Kirqui Wayra en el Paseo Puerto de Iquique. La puesta en escena que encendió la noche con bailes y cantos contó con distintos actos que llevan al público por un recorrido de toda su trayectoria artística, con una serie de cuadros representativos que enriquecen culturalmente y enfatizan la historia de la Región de Tarapacá.

Puerto de Iquique recibe al cuarto crucero de la Temporada 2019-2020

Se trata del crucero “Amera” del operador alemán Phoenix Reisen, de bandera de Bahamas que arribó al Terminal Molo de Empresa Portuaria Iquique (EPI) cumpliéndose así la cuarta recalada de la Temporada de Cruceros 2019-2020 en Iquique. La nave que mide 204 metros de eslora y 28,9 metros de manga llegó a Iquique con 688 pasajeros y 471 tripulantes, de los cuales 483 turistas desembarcaron para sumarse a los diversos circuitos turísticos por la ciudad y los alrededores de la Región de Tarapacá.

Crucero “Amadea” recalca en Puerto de Iquique

El crucero “Amadea” del operador alemán Phoenix Reisen y de bandera de Bahamas, arribó por tercera vez a Iquique y en esta oportunidad, cumplió con la quinta recalada de la Temporada de Cruceros 2019-2020. La nave recaló en el Terminal Molo de Empresa

Portuaria Iquique (EPI) y mide 193 metros de eslora y 27,8 metros de manga. Llegó a la ciudad con 236 pasajeros y 306 tripulantes, de los cuales desembarcaron 153 para sumarse a los circuitos turísticos en la Región de Tarapacá.

Medidas para la protección del contagio de COVID-19

Desde que la OMS declaró el Coronavirus como una pandemia mundial, el Gobierno a través del Ministerio de Salud, ha decretado una serie de medidas para frenar la propagación del contagio en todo el territorio nacional. Si bien la región de Tarapacá fue la última en registrar la confirmación de casos de contagio el pasado 23 de marzo, el Puerto de Iquique ha venido adoptando una serie de medidas sanitarias de protección de la salud de los trabajadores y operacionales para garantizar la continuidad de la cadena logística.

Puerto garantiza la operación en sus terminales

A partir de declaración de cuarentena para las comunas de Iquique y Alto Hospicio decretada el pasado 15 de mayo, la coordinación de las operaciones en la interfaz Puerto-Zofri, se ha desarrollado mediante un trabajo conjunto entre Iquique Terminal Internacional, ITI, ZOFRI y Empresa Portuaria Iquique, EPI. Esta gestión ha permitido planificar las operaciones, asegurar la disponibilidad de trabajadores y coordinar el trabajo de los servicios públicos, dando como resultado un estado de normalidad que ha permitido garantizar la continuidad de la cadena logística.

EPI asume labores de almacenamiento del terminal MOLO de forma directa

A partir del 1º de noviembre de 2020 Empresa Portuaria Iquique (EPI) asumió las labores directas de almacenamiento de las cargas transferidas por el terminal multi operado MOLO. Dicha labor fue realizada hasta el pasado mes de octubre y durante 22 años por la



1

Hitos 2020

2

3

4

5



Consortio Logístico y Comercial de Tarapacá lanza tercera etapa del Programa de Desarrollo de Empresas

Analizar y reflexionar en torno a los desafíos que impone el nuevo escenario producto de la pandemia y abordar cómo puede impactar la transformación digital a la cadena logística, fue el foco central del webinar “Claves para enfrentar la nueva realidad: Logística y Transformación Digital”, desarrollado en el marco del lanzamiento de la tercera fase del Programa de Desarrollo de Empresas, instrumento PDP cofinanciado por CORFO y ejecutado por el Consorcio Logístico y Comercial de Tarapacá.



CORE de Tarapacá aprueba proyecto del Consorcio Logístico y Comercial que busca la “Reactivación Económica del Puerto de Iquique y Cadena Logística”

Con amplio respaldo el Consejo Regional de Tarapacá ratificó el proyecto “Reactivación Económica del Puerto de Iquique y Cadena Logística”, iniciativa que nació en el marco del trabajo que viene realizando el Consorcio Logístico y Comercial de Tarapacá, apoyado por CORFO como aliado estratégico, y que apunta a fortalecer la competitividad de todo el sistema logístico, portuario y comercial de la región. La cartera de iniciativas asciende a MM\$ 2.046, de los cuales MM \$1.634 corresponden al aporte estatal y el resto a privados.

Empresa

Iquique proviene del aimara: Iki Iki, que significa “lugar de sueños”, “lugar de descanso” y es conocida como una ciudad puerto, donde sus habitantes conviven en armonía con la actividad portuaria y con el impulso comercial que genera la Zona Franca, centro comercial que basa su actividad en la importación y comercialización de productos que llegan a la ciudad a través del puerto. La Empresa Portuaria Iquique administra el denominado Puerto de Iquique, el que se encuentra ubicado en la I Región de Chile, Región de Tarapacá, en la Provincia de Iquique, Comuna y Ciudad del mismo nombre. La ciudad de Iquique se encuentra 316 [km] al Sur de la Ciudad de Arica y 1.845 [km] al Norte de Santiago. Cuenta con una población, según el censo realizado en el año 2002, de 164.396 personas.

El puerto por estar emplazado en lo que fue una isla, no tiene las limitaciones para crecer físicamente, como es el caso de otros puertos del país, los cuales están siendo restringidos en su desarrollo físico por el crecimiento natural de las propias ciudades. El Puerto de Iquique fue construido a finales de la década de 1920, y corresponde a un terminal con dos frentes de atraque, habilitado actualmente para la transferencia de cargas contenedorizadas, graneles sólidos y líquidos, automotoras y fraccionada, lo que lo caracteriza como un terminal multipropósito.

Cabe señalar además que el frente de atraque número 2 se encuentra concesionado a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI) como monooperador, mientras que el frente de atraque número 1 es administrado por la Empresa Portuaria Iquique (EPI) en modalidad de frente multioperado.

Negocio y Estrategia

Concesión Portuaria de Iquique Terminal Internacional S.A. [ITI]: donde ITI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. Terminal Multioperado donde Empresa Portuaria Iquique [EPI]: provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado, con el sistema de operación denominado MULTIOPERADOR, por el que los servicios de transferencia son prestados por diversos operadores portuarios que compiten entre sí que, en 2015 no registró operaciones portuarias, producto de los terremotos del 1 y 2 de abril de 2014.

Además, cuenta con otra línea de negocios relacionada a concesiones y arriendos de áreas con CONTOPSA y SITRANS; otros, como los servicios prestados en Alto Hospicio: Parqueadero de camiones, servicios de hosting, y almacenamiento de carga.

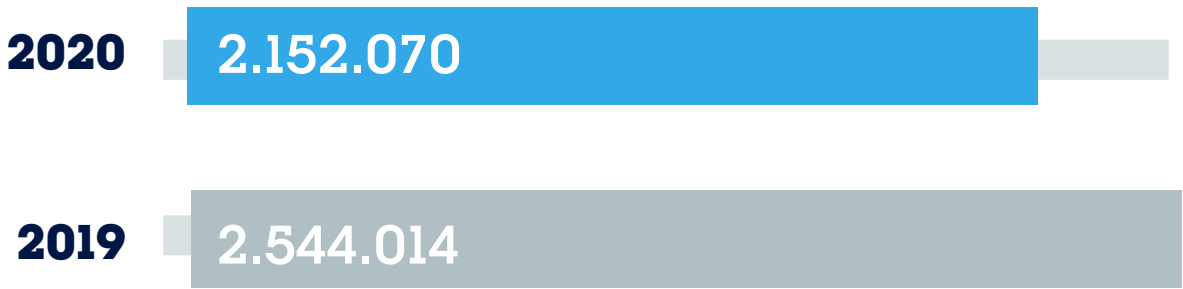
Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	2,0	1,9
Razón de endeudamiento	Porcentual	27,0%	27,4%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,6%	2,4%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	4,9%	3,4%
EBITDA	Miles de \$	9.775.439	7.977.491

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero a 8 años por MMUSD\$ 12 para usos generales corporativos. Los pasivos restantes corresponden mayormente a ingresos anticipados de la concesión portuaria.

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

99,14% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Acuerdo de Producción Limpia en Logística y Comercio Internacional	Implementación de un APL en 30 empresas, que incluye temas de logística eficiente, higiene y seguridad, gestión de residuos, gestión de la energía y capacitación	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Programa de Desarrollo de Proveedores en Logística Sustentable	Programa dirigido a 29 empresas, que compromete actividades en materias de Salud, Seguridad, Logística, Manejo de Residuos, Eficiencia Energética, Huella de Carbono y formación de capacidades	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Cartera de Proyectos para la reactivación económica del puerto y la cadena logística	Conjunto de 9 proyectos que inciden en la competitividad, en la sustentabilidad con economía circular y en el desarrollo comercial del puerto y su cadena logística. Se espera impacto en centenares de empresas	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	7.481.831	6.744.425
Activos NO Corrientes Totales	96.707.873	98.610.437
Total de Activos	104.189.704	105.354.862
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	4.400.594	4.150.076
Pasivos NO Corrientes Totales	30.722.591	32.751.696
Patrimonio Total	69.066.519	68.453.090
Total Pasivos y Patrimonio	104.189.704	105.354.862

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	4.863.048	(913.574)
Flujo neto de inversión	18.837	(7.327.243)
Flujo neto de financiamiento	(5.079.520)	(2.325.663)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(197.635)	(10.566.480)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	3.573.105	14.139.585
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.375.470	3.573.105

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	13.739.193	13.380.624
Materias primas y consumibles utilizados	(28.165)	(52.274)
Gastos por beneficios a los empleados	(1.459.615)	(1.844.473)
Gastos por depreciación y amortización	(1.845.888)	(1.750.025)
Otros gastos por Naturaleza	(2.583.773)	(3.485.493)
Otras ganancias (pérdidas)	776.462	647.770
Ingresos Financieros	46.979	207.496
Costos Financieros	(680.681)	(861.335)
Diferencias de Cambio	316.385	(722.510)
Resultados por unidades de reajuste	38.222	(351)
Ganancia (pérdida). antes de impuestos	8.319.119	5.519.429
Gastos por impuestos a las ganancias	(4.952.048)	(3.219.700)
Ganancias (pérdida)	3.367.071	2.299.729

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero a 8 años por MMUSD\$ 12 para usos generales corporativos. Los pasivos restantes corresponden mayormente a ingresos anticipados de la concesión portuaria.



Empresa Portuaria **Antofagasta**

Empresa Portuaria Antofagasta administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Antofagasta y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

Razón Social: Empresa Portuaria Antofagasta

RUT: 73.968.300-9

Dirección: Avenida Grecia s/n, Puerto Antofagasta

Teléfono: +56 55 2563709

Correo Electrónico: comunicaciones@puertoantofagasta.cl

Directorio

Presidente: León Cohen Delpiano

Vicepresidente: Manuel Rojas Molina

Directora: Andrea Rudnick García

Gerente General: Carlos Escobar Olguín

Representante de los Trabajadores: Alex Valdivia Rojas

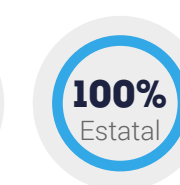
Concesionarios actuales

Concesionario: (1) Antofagasta Terminal Internacional (ATI); (2) Mallplaza Antofagasta

Adjudicación: (1) 2003; (2) 2006

Plazo de Concesión: (1) 30 años; (2) hasta 2034

Objeto: (1) el Frente de Atraque número 2 del Puerto de Antofagasta a Antofagasta Terminal Internacional (ATI) opera con servicios de muellaje, transferencia, almacenaje



www.anfport.cl

y otros servicios complementarios al Terminal, cuyas tarifas máximas fijadas en dólares, son públicas y no discriminatoria.

(2) Desarrollar área de negocios de Infraestructura y Servicios para el Turismo y Comercio Regional.

Observaciones: el proyecto de ampliación en los Sitios 6 y 7 (del frente de atraque 2), con una inversión aproximada de 14 millones de dólares, logró la prolongación del contrato por 10 años, hasta marzo de 2033.

Misión

Administrar, explotar, desarrollar y conservar el Puerto y sus terminales, facilitando la logística portuaria al comercio nacional e internacional de su hinterland, liderando y articulando a los actores que participan en su cadena logística, promoviendo la sustentabilidad, productividad, integración, innovación y creación de valor compartido, en una relación armónica y transparente con la comunidad.

Visión

Ser la principal plataforma logística portuaria para los clientes que requieran sus servicios en el norte de Chile, operando con los más altos estándares socio-medioambientales, destacándose por la transparencia y, el valor compartido.

1

Hitos 2020

2

3

4

5



La empresa inicio el proceso de Concesión del Frente de Atraque N° 1, mediante el ingreso al TDLC; e inicio del proceso de licitación de la Zona de Desarrollo Logístico Capricornio.



Desarrolló de estudios de maniobra para aumentar el calado operacional del Frente 1 y 2.



La Empresa Portuaria fue notificada de la sentencia en procedimiento arbitral que mantenía con la concesionaria Antofagasta Terminal Internacional S.A., con motivo de una reclamación por valor residual de alguno de sus proyectos. La sentencia, rechazó la demanda de la concesionaria en todas sus partes, respecto de una reclamación de valor residual que ascendía a 67,5 millones de dólares.



La empresa obtuvo certificación Ecoports con la participación de las principales autoridades portuarias y medioambientales, que mide la gestión ambiental de Puerto Antofagasta bajo estándares de clase mundial.



Se avanzó en el desarrollo de Términos de Referencia en conjunto con el Ministerio de Transportes y CORFO para la implementación de un PCS en Puerto Antofagasta.

Empresa

La historia se remonta a principios del siglo pasado cuando la actividad minera regional, especialmente la producción de salitre, produjo una demanda excesiva para el transporte marítimo en Antofagasta, ello dio origen a que en marzo de 1913 el Congreso Nacional aprobara una Ley para la ejecución de las obras de un nuevo puerto en Antofagasta.

En 1920 se inició la construcción del molo de abrigo, con una longitud de 1.680 metros y 29 metros de profundidad. Los trabajos estuvieron a cargo de la Empresa Baburriza, Lagarrigue y Cía. Al terminar las obras de construcción del molo en 1926, se contrató inmediatamente a la misma firma para las obras de un segundo molo en el lado norte del recinto, malecones de 2.300 metros, terraplenes, vías de servicios, galpones, utilerías y ornato.

El nuevo recinto portuario tuvo un costo total aproximado de 75.116.301 libras esterlinas y fue inaugurado por el presidente Juan Antonio Ríos el 14 de febrero de 1943. Desde entonces, el Puerto de Antofagasta ha abrigado una superficie de agua de 30.000 metros cuadrados, 40.000 m2 de terrenos anexos y la capacidad de atender a 6 navíos simultáneamente.

Otro 14 de febrero, pero de 1952, se inauguró la segunda parte de las instalaciones físicas del puerto, como el espigón de atraque y el molo norte, más las explanadas y almacenes del actual Frente de Atraque N°1.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 nace Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Puerto Antofagasta es una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, que sirve también al tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay, sirviendo así de plataforma de servicios para el comercio internacional, en el ámbito de la logística asociada al transporte internacional, a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, pero también con funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Además, ha desarrollado un proyecto portuario-turístico, comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su género, que le ha permitido rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Negocio y Estrategia

Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades a través de cuatro unidades de negocios:

1. Administración del concesionamiento del Frente de Atraque N°2 o “Terminal Monooperado”, que comprende los Sitios 4, 5, 6 y 7, que desde el 2003 opera Antofagasta Terminal Internacional. Inicialmente ATI se adjudicó una concesión por 20 años; sin embargo, el proyecto de ampliación en los Sitios 6 y 7, con una inversión aproximada de 14 millones de dólares, logró la prolongación del concesionamiento por 10 años, hasta marzo de 2033. El reforzamiento del Sitio 6, para dejarlo asísmico -igual que los otros sitios que lo rodean- y la ampliación del Sitio 7 permiten entregar una mejor atención a los buques post-panamax, que llegan en forma creciente al Puerto de Antofagasta.
2. Administración y explotación del Frente de Atraque N°1, o “Terminal Multioperado”, que puede ser utilizado por todas las agencias y empresas que lo requieran. Este dispone de almacenes y áreas de respaldo para uso de todo el puerto, además de los Sitios 1, 2 y 3. Estos son poco utilizados, pero la empresa concluyó inversiones para el mejoramiento y reforzamiento de su superestructura, tanto para aumentar su calado como para dotarlo de características asísmicas, así como para recibir y atender naves de mayor eslora.
3. Administración del Antepuerto de Portezuelo, donde llegan en ferrocarril los concentrados bolivianos de zinc y plomo. Allí son almacenados hasta que se dispone de naves para su destino final, cuando recién son transportados al puerto para su embarque en virtud del Tratado de Paz y Amistad entre Chile y Bolivia.
4. El área de negocios de infraestructura y servicios para el turismo y comercio regional consiste en la administración del concesionamiento a Mall Plaza Antofagasta hasta el año 2034. Esta es la primera parte del proyecto “Puerto Nuevo”. Es importante señalar que, en este tipo de iniciativas, EPA actúa como facilitador, articulador y promotor de actividades comerciales en el ámbito turístico, comercial e inmobiliario regional, mediante la inversión privada en terrenos de su propiedad.

Indicadores Financieros

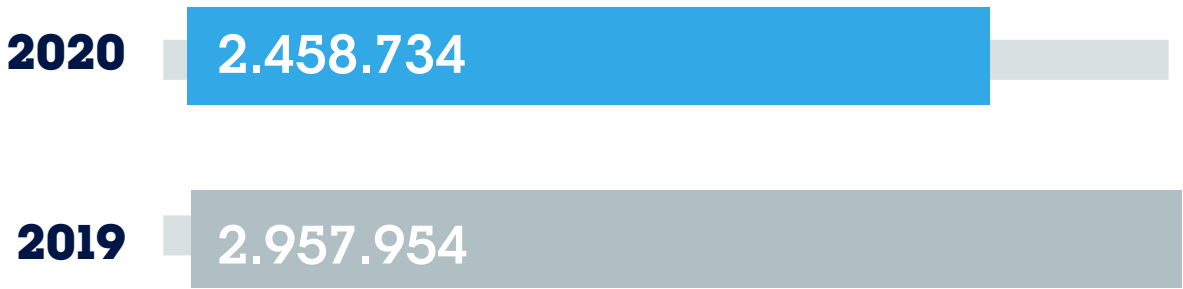
Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	0,89	1,33
Razón de endeudamiento	veces	0,04	0,07
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,09%	4,02%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	6,62%	6,06%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	12.064.083	10.825.014

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 2.500. Los pasivos restantes corresponden mayormente a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria y mall comercial.

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

91,71% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Mantener certificacione ECOPORTS, Sello de Producción Limpia y Huella Chile	Continuar mejorando y garantizando un desempeño ambiental de las operaciones de EPA y sus concesionarios a través de la certificación de estándares internacionales y nacionales. En esta línea se cuenta con la certificación de Puerto verde o Ecoports, certificación internacional especializada en Puertos. De igual manera la certificación del Sello de Producción Limpia por el APL Logístico Minero Puerto Antofagasta y en desarrollo el APL Barrio Industrial la negra. En 2020 se logró la certificación de Huella de Chile tendiente a la cuantificación de la Huella de carbono y en los próximos años se trabajará en la reducción.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Plan de relacionamiento comunitario poniendo a disposición instalaciones portuarias	El plan de relacionamiento comunitario busca alcanzar el objetivo del aumento de la competitividad generando valor compartido, mantenimiento y mejorando los procesos de vinculación con la comunidad. En esta línea, desarrollamos una serie de actividades orientadas a dar conocer las mejoras en los estándares operativos y ambientales, así como, ofrecemos nuestros espacios a la comunidad para actividades que permitan promover hábitos de vida saludable, la valoración y rescate del patrimonio cultural y artístico y el apoyo al emprendimiento, entre otras. Estas actividades se realizan bajo convenios de colaboración público privado en nuestro Sitio 0 logrando congregarse a la comunidad en este espacio disponible para este fin. Así se han realizado apoyo a las autoridades durante la emergencia sanitaria, y actividades de tipo cultural. De igual manera se ha dispuesto una ciclovía en instalaciones portuarias con el objeto de promover el uso de la bicicleta y el cuidado del medio ambiente.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Incorporación de medidas de equidad de género	Nos encontramos desarrollando iniciativas que benefician la incorporación, desarrollo personal y/o profesional de mujeres aportando a la desmasculinización del sector, tales como: Aumento gradual en la contratación de mujeres, avances en la disminución de brechas salariales e incorporación de mujeres en altos cargos. Incorporaremos la Norma 3262 en nuestra gestión. Contamos con una "Política de igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal" que nos motiva a trabajar bajo los estándares de normativas nacional e internacional vigentes, comprometiendo los trabajadores tanto hombres como mujeres en promover la diversidad, equidad en las oportunidades, capacidades, accesos y salarios, incorporando la mejora continua en sus procesos de tal forma de lograr que los temas de género sean aceptados y respetados por toda la organización. Para lograr este compromiso, es necesaria la capacitación continua, difusión y desarrollo de actividades de conciliación de la vida laboral, familiar y personal, como una forma de construir y asegurar el desarrollo sostenible y una forma de vida digna, solidaria y justa.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Proyecto Capricornio	Proyecto en etapa de licitación que se está ubicado a 22 kilómetros de Antofagasta, se encuentra emplazado en el área de Reserva Portuaria (de 38 hectáreas de extensión) gracias a la concesión gratuita otorgada por 30 años por el Ministerio de Bienes Nacionales. Este sector tendrá como rol el almacenamiento, acondicionamiento, transporte y distribución de cargas, junto con un espacio para gestionar el flujo de camiones que ingresan al radio urbano. Generará empleo y desarrollo local de primer nivel en el sector industrial donde se emplaza el proyecto.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
COPA - Comunidad Logística Puerto Antofagasta	COPA, es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, que nace el año 2010 bajo la necesidad de articular a todos los Stakeholders del rubro marítimo portuario para realizar un trabajo junto a la comunidad y acercar el mundo del Mar a la ciudadanía. Entre las empresas participantes se encuentran: Empresa Portuaria Antofagasta, Antofagasta Terminal Internacional, Mall Plaza, Albemarle, SAAM, Agunsa, Ferrocarril de Antofagasta PLC y Inchcape. Durante estos 9 años de funcionamiento se han realizado numerosas actividades que la han posicionado como un actor relevante en la comuna aportando a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	8.365.278	10.851.334
Activos NO Corrientes Totales	107.587.427	108.232.900
Total de Activos	115.952.705	119.084.234
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	9.384.517	8.152.327
Pasivos NO Corrientes Totales	34.872.142	37.637.132
Patrimonio Total	71.696.046	73.294.775
Total Pasivos y Patrimonio	115.952.705	119.084.234

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	5.594.252	6.298.041
Flujo neto de inversión	(123.991)	(22.783)
Flujo neto de financiamiento	(8.163.283)	(3.013.636)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(2.993.022)	3.261.622
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	4.921.926	1.660.304
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.928.904	4.921.926

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	18.264.832	17.136.772
Gastos por beneficios a los empleados	(1.254.776)	(1.600.623)
Gastos por depreciación y amortización	(1.283.310)	(1.287.702)
Otros gastos por Naturaleza	(5.052.363)	(4.743.247)
Otras ganancias (pérdidas)	22.490	121.396
Ingresos Financieros	57.839	232.144
Costos Financieros	(143.584)	(186.479)
Gan. (pérd.) de cambio en moneda ext.	879	(342.599)
Resultados por unidades de reajuste	39.746	40.931
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	10.651.753	9.370.593
Gastos por impuestos a las ganancias	(5.850.482)	(5.017.777)
Ganancias (pérdida)	4.801.271	4.352.816

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 2.500. Los pasivos restantes corresponden mayormente a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria y mall comercial.



1

2

3

4

5



Empresa Portuaria Coquimbo

La Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) se constituyó formalmente como empresa autónoma el 1 de octubre de 1998. La EPCO cuenta con dos sitios de atraque, cuya longitud total es de 378 metros de muelle.

Razón Social: Empresa Portuaria Coquimbo

RUT: 61.946.300-5

Dirección: Juan Melgarejo N°676 – N°678, Coquimbo

Teléfono: +56 51 2560813

Correo Electrónico: contacto@puertocoquimbo.cl

Directorio

Presidente: Juan Manuel Gutiérrez Philippi

Vicepresidente: Mario Bertolino Rendic

Directora: María Victoria Alzérreca Luna

Gerente General: Aldo Signorelli Bonomo

Representante de los Trabajadores: David Esquivel Esquivel

Concesionarios actuales

Concesionario: Terminal Puerto de Coquimbo (TPC)

Adjudicación: 2012

Plazo de Concesión: 20 años con opción a extender por 10 años más

Objeto: el Terminal Puerto de Coquimbo (TPC), opera el único Frente de Atraque, el que comprende los Sitios 1 y 2. El Terminal opera como multipropósito.



www.puertocoquimbo.cl

Misión

Como único puerto público y multipropósito de la Región de Coquimbo, velar por el desarrollo sostenible del Puerto; generar infraestructura que responda a los cambios en la industria marítimo-portuaria y garantizar la calidad de los servicios entregados, apoyando al crecimiento económico, social y urbano ambiental de Coquimbo y el país, por medio de la facilitación del comercio exterior y la recuperación espacial del borde costero de nuestro recinto portuario.

Visión

Asegurar la modernización de la infraestructura portuaria, propiciar la eficiencia de la cadena logística y desarrollar de manera armónica, segura y sostenible un borde costero para nuestra Ciudad - Puerto.

Hitos 2020

- En el periodo 2020, uno de los acontecimientos más relevantes fue la otorgación de la aprobación inicial del Proyecto de Modernización del Puerto de Coquimbo, Sitio 3, además de recepcionar la calificación favorable del Estudio de Impacto Ambiental mediante Resolución Exenta emitida por el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental. Esta obra inició su fase de construcción a cargo del concesionario Terminal Puerto Coquimbo (TPC), la que permitirá contar con un nuevo sitio de atraque y reforzar actuales sitios 1 y 2, esperando repotenciar, modernizar y ofrecer una alternativa competitiva y sustentable para la transferencia de carga del puerto. Esto ocurre mientras la empresa promueve el desarrollo de un Proyecto de Armonización del Borde Costero, que se encuentra emplazado en el recinto portuario, con el objetivo de recuperar y mejorar este espacio de uso público y recreacional para locatarios, vecinos y visitantes, que además considera un Corredor Bimodal, incorporando aspectos viales y la reactivación del ferrocarril como medio de transporte para el movimiento de futuras cargas.
- En el contexto originado por la crisis sanitaria y la permanente preocupación por los clientes del Borde Costero, se realizaron gestiones junto a otras entidades, enfocadas en brindar insumos sanitarios para contener la propagación del Covid-19, y dar cumplimiento a los protocolos de salud en el sector turístico – comercial, administrado por la empresa.
- A la vez se destaca el compromiso por parte de los trabajadores portuarios en mantener la continuidad operacional, proceso en el que EPCO junto a TPC, velaron por la adecuada implementación de protocolos sanitarios para la salud y seguridad de estos. Con el trabajo de todos quienes integran la red logística, se logró transferir en este periodo un total de 479.565 toneladas, distribuidas en carga

fraccionada, contenedorizada y granelera, con la incorporación del hierro como nuevo granel movilizado.

- Por otra parte, se concretó la firma de Convenio de Colaboración para el desarrollo del Borde Costero con la Ilustre Municipalidad de Coquimbo, con el propósito de realizar un trabajo conjunto, considerando una actualización de la puesta en marcha de un plan maestro del sector, vinculado a futuros proyectos que se emplazarán en el lugar.
- Además, se mantuvieron activas las mesas de trabajo que involucran a servicios y autoridades locales, como el Comité de Servicios Públicos, el Consejo de Coordinación Ciudad - Puerto y la Comunidad Logística Portuaria, todas relevantes para dar cumplimiento a los lineamientos Ministeriales y el desarrollo de los objetivos estratégicos de Puerto Coquimbo. De esta forma, el compromiso de la empresa es seguir trabajando con los grupos de interés, para potenciar el desarrollo armónico y sostenible de la Ciudad – Puerto en la Región de Coquimbo.

Empresa

El nombre de Coquimbo proviene de un vocablo indígena que significa “lugar de aguas tranquilas”, lo que refleja cabalmente la quietud de la bahía. Esta ubicación estratégica le permite operar los 365 días del año, debido a que la península de la ciudad de Coquimbo lo protege de mar abierto, evitando cierres de puerto por inclemencia de temporales. A la fecha, la empresa ha modificado dos veces su recinto portuario, permitiéndole proyectarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones.

La Empresa Portuaria Coquimbo se constituyó el 1° de octubre de 1998, en el marco de las políticas de modernización del Estado.

El Puerto de Coquimbo se encuentra completamente concesionado a la Sociedad de Giro exclusivo Terminal Puerto Coquimbo S.A. La concesión otorgada tiene como objetivo armonizar las actividades de turismo y carga, ya que ambas tienen un gran potencial. Ello, dialogando con la comunidad y las autoridades confiando que una vez que se vaya conociendo el proyecto que tienen para Coquimbo y el impacto que esperan que tenga, habrá un gran consenso en que es una gran noticia para la ciudad y la región.

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Negocio y Estrategia

Concesión Portuaria de Terminal Puerto Coquimbo S.A. [TPC]: donde TPC concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. El contrato de concesión es por 20 años a partir de abril del año 2012.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	1,3%	2,0%
Razón de endeudamiento	Porcentual	72,4%	68,4%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	1,7%	6,2%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	6,3%	24,3%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	17,8%	81,7%
EBITDA	Miles de \$	984.310	4.433.637

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

100% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Publicación 3º Reporte de Sostenibilidad	En el año 2020 en el marco de la política de buenas prácticas corporativas en materia de sostenibilidad, Puerto Coquimbo realizó la publicación de su tercer Reporte de Sostenibilidad, el documento refleja ámbitos del desempeño económico, ambiental y social de la entidad administradora del recinto portuario de la comuna de Coquimbo y datos relevantes de la gestión realizada durante el periodo 2019. Este reporte fue elaborado según estándares del Global Reporting Initiative (GRI) y publicado en su base de datos.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Estudio Aporte Económico y Social de la Actividad Portuaria del Puerto de Coquimbo	Se desarrolló con estudiantes un trabajo de titulación denominado “Aporte Económico y Social de la Actividad Portuaria del Puerto de Coquimbo”, estudio que consideró el diseño de una Matriz Insumo-Producto (MIP), definición de alcances geográficos e impactos directos, indirectos e inducidos. Iniciativa originada a partir de la necesidad de reflejar el impacto y contribución a nivel económico y social que el Puerto de Coquimbo y entidades involucradas, generan en la Región de Coquimbo, Provincia del Elqui y Comuna de Coquimbo.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Firma de Convenio de Colaboración Municipio de Coquimbo - Puerto Coquimbo	Se realizó una firma de Convenio de Colaboración para el desarrollo del Borde Costero con el Municipio de Coquimbo para realizar un trabajo conjunto, considerando actualización de la puesta en marcha de un plan maestro con aspectos medioambientales, sostenibilidad, armonización urbanística, vialidad, planificación territorial, seguridad, turismo, fomento, generando acciones de apoyo a los locatarios y pescadores para la remodelación del sector del Mercado del Mar y el Proyecto Borde Costero, así como la accesibilidad del Corredor Bimodal al puerto.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Charla y Entrega de Elementos Sanitarios Locatarios Borde Costero	Se realizó una actividad en conjunto con Puerto Coquimbo, Sernatur y la Corporación de Turismo Coquimbo, en la cual colaboraron a que más de 120 locatarios y 500 emprendedores del borde costero de la Ciudad – Puerto, dispusieran de productos sanitarios para contener la propagación del Covid-19, y dar cumplimiento a los protocolos de Salud en el sector comercial. La actividad para los locatarios considero charla informativa, entrega de elementos sanitarios, demarcación de áreas, instalación de señaléticas y sanitización del sector.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Jornada de Vacunación Influenza a Trabajadores Portuarios	Puerto Coquimbo como parte de la Comunidad Logística Portuaria Coquimbo, desarrollaron en conjunto una campaña de vacunación contra la influenza, inmunizando a más de 200 personas que son parte de la red logística, como grupo objetivo prioritario de la población y que trabajan diariamente para la comunidad, esta medida preventiva enmarcada para cuidar de la salud de las personas estratégicas para el país y a fin de tomar todos los resguardos necesarios para que puedan cumplir con sus labores.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	2.441.728	5.472.208
Activos NO Corrientes Totales	19.921.558	21.193.400
Total de Activos	22.363.286	26.665.608
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.927.950	2.771.804
Pasivos NO Corrientes Totales	14.252.389	15.479.378
Patrimonio Total	6.182.947	8.414.426
Total Pasivos y Patrimonio	22.363.286	26.665.608

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	(393.583)	606.542
Flujo neto de inversión	30.327	1.983.429
Flujo neto de financiamiento	(2.600.000)	(500.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(2.963.256)	2.089.971
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	3.578.153	1.488.182
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	614.897	3.578.153

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.071.739	2.016.720
Otros ingresos	1.634	3.610.197
Materias primas y consumibles utilizados	(4.753)	(11.261)
Gastos por beneficios a los empleados	(417.946)	(345.522)
Gastos por depreciación y amortización	(260.040)	(242.576)
Otros gastos por Naturaleza	(665.406)	(835.213)
Otras ganancias (pérdidas)	(469)	(472)
Ingresos Financieros	34.034	71.382
Pérdidas por deterioro de valor	(489)	(812)
Diferencias de Cambio	-	-
Resultados por unidades de reajuste	(17.163)	2.738
Ganancia (pérdida). antes de impuestos	741.141	4.265.181
Gastos por impuestos a las ganancias	(372.620)	(2.618.619)
Ganancias (pérdida)	368.521	1.646.562

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.

PuertoValparaíso

Empresa Portuaria Valparaíso

La Empresa Portuaria Valparaíso tiene como objeto la administración, explotación, desarrollo y conservación de Puerto de Valparaíso, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario e indispensables para el debido cumplimiento de este.

Razón Social: Empresa Portuaria Valparaíso

RUT: 61.952.700-35

Dirección: Av. Errázuriz N°25, Valparaíso

Teléfono: +56 32 2448800

Correo Electrónico: puertovalparaiso.cl/contacto

Directorio

Presidente: Fernando Ramírez Gálvez

Vicepresidenta: María Paz Hidalgo Brito

Directores: María Soledad Carvallo Pardo, Jorge Arancibia Reyes*, Erwin Hahn Huber

Gerente General: Franco Gandolfo Costa

Representante de los Trabajadores: Víctor Lemus Torres

(*) Renunció con fecha 25 de enero de 2021. A partir del 24 de febrero de 2021 asume en su reemplazo María De la Paz Riveros

Concesionarios actuales

Concesionario: (1) Terminal Pacífico Sur (TPS); (2) Valparaíso Terminal de Pasajeros (VTP); (3) Zona de extensión de apoyo logístico (ZEAL: Sociedad Concesionaria S.A. formada por COINTER Chile S.A. con 99% y AZVI Chile S.A. con un 1%); (4) Terminal cerros de Valparaíso



www.puertovalparaiso.cl

Adjudicación: (1)1999; (2) 2002; (3) 2007; (4) 2013

Plazo de Concesión: (1-4) 30 años

Objeto: (1) Operación y administración del Terminal Nro. 1 Puerto Valparaíso.; (2) Provisión de infraestructura para la atención de pasajeros de cruceros de turismo; (3) Provisión de infraestructura, equipamiento y prestación de servicios básicos en la Zona Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL) de Puerto Valparaíso; (4) Operación y administración Terminal Nro.2 Puerto Valparaíso.

Misión

Empresa del Estado de Chile encargada, como autoridad portuaria, de garantizar el desarrollo sostenible del sistema portuario de Valparaíso y su zona de influencia, de coordinar las operaciones marítimas y terrestres, y de gestionar mejoras en las condiciones logísticas y de infraestructura, con el propósito de mantener y mejorar la posición competitiva del puerto y generar valor compartido para el territorio.

Visión

Asegurar las condiciones necesarias para habilitar las posibilidades de desarrollo y crecimiento del sistema portuario de Valparaíso, consolidando una red logística competitiva y sustentable orientada al cliente, determinando los sectores con potencial estratégico para la futura operación portuaria, asegurando las mejores condiciones de bienestar y seguridad para nuestros trabajadores y consolidando una visión de desarrollo integrada con la ciudad.

1

Hitos 2020

2

3

4

5


 El actual concesionario TCVAL, que opera terminal Espigón, entrega el contrato en el mes de agosto del año 2021 que eventualmente y dependiendo del avance de la licitación, podría extenderse como máximo por cuatro meses adicionales. Producto de lo anterior, durante el año 2020, la empresa ingresó consulta al Tribunal de Libre Competencia, con el objeto de modificar condiciones definidas en Informe N° 5 de 2009 y N° 8 de 2012; con el objetivo de llamar a licitación de un contrato, denominado de transición, para mantener, en un sistema, el funcionamiento y operación del Terminal.


 Para lograr el adecuado empalme entre TCVAL y el futuro concesionario, la empresa gestionó una ampliación de plazo para la salida del actual concesionario.

Empresa

Los antecedentes más confiables sobre la historia portuaria de Valparaíso datan de 1810. En esos años la ciudad estaba conformado por dos aldeas (Almendral y el Puerto) separadas por una puntilla rocosa llamada el Cabo. En las cercanías del Cabo, un acaudalado comerciante había construido un muelle llamado “Villaurrutia”, frente a la cueva del Chivato donde hoy se encuentra el edificio del diario “El Mercurio de Valparaíso”. En esa época el mar llegaba hasta las actuales calles Bustamante, Serrano, Prat y Esmeralda, es decir hasta los pies de los cerros.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 31 de enero de 1998 se crea la Empresa Portuaria Valparaíso (EPV), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, Valparaíso es un puerto muy relevante en la transferencia de contenedores y pasajeros en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente, transfiere más de 10 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% de todo el comercio exterior del país. Asimismo, y aunque la temporada de cruceros fue una de las más débiles del último tiempo en términos de cifras globales de movimiento de pasajeros y atención de recaladas, el sistema logístico-portuario abocado a la atención de turistas internacionales en la ciudad, fue capaz de mantener los altos estándares de calidad y seguridad que históricamente han caracterizado al puerto.



Negocio y Estrategia

Concesión Portuaria a Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A.[TPS]: donde TPS concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. En 1999, se adjudica la concesión a TPS por 20 años dando inicio a sus operaciones a partir del 1 de enero de 2000. En 2012 Empresa Portuaria Valparaíso y su concesionario TPS alcanzaron un acuerdo que permite extender el contrato en diez años adicionales, lo que se materializó al concluirse la extensión en 120 metros del Frente N°1.

Terminal 2 Monoperado: desde octubre de 2014 el T2 asume el formato Monooperado, luego de la licitación adjudicada a TCVAL, quien lo operará hasta agosto de 2021, luego de haber hecho uso de la cláusula unilateral de término de contrato (plazo es extendido en cuatro meses, con posibilidad de cuatro meses más).

La Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico [ZEAL]: es administrada por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que funciona como una plataforma de control y coordinación logística que incluye la zona primaria aduanera de Puerto Valparaíso, ofreciendo una serie de servicios agregados.

Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. [VTP]: opera el nuevo edificio construido y acondicionado para la atención de pasajeros en un área próxima al T2.

Muelle Prat: muelle público, paseo con locales de artesanía.

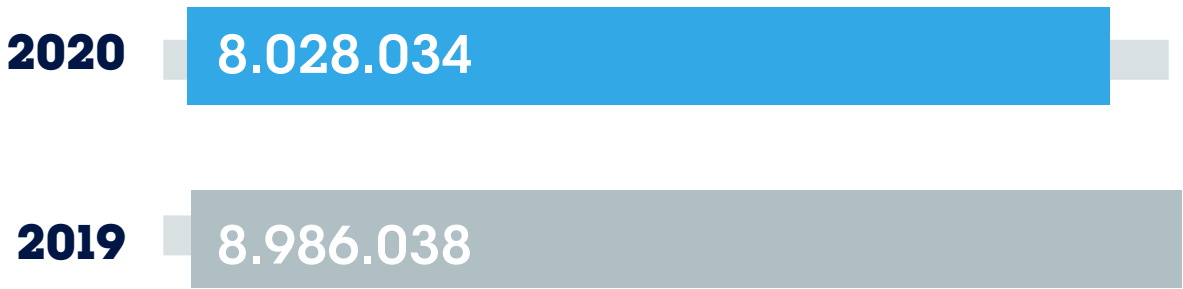
Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	1,11	1,38
Razón de endeudamiento	veces	0,84	0,96
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,95%	2,85%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,61%	5,55%
EBITDA	Miles de \$	16.774.599	16.093.484

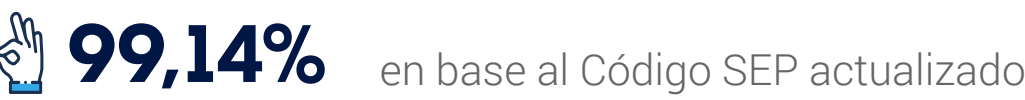
Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Apoyo a vecinos por pandemia	En el mes de agosto y a causa de la pandemia por Covid-19, Puerto Valparaíso llevó a cabo una campaña solidaria donde se entregaron 280 cajas de alimentos y artículos de aseo a familias de 9 sectores de la comuna, por medio de la vinculación con diferentes juntas de vecinos, las cuales forman parte de los grupos de interés que aborda el Plan de Relacionamiento Comunitario de la empresa. La entrega se realizó en las distintas sedes de las juntas de vecinos.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Becas Laborales para la comunidad	Dentro de las acciones de Valor Compartido, EPV, ha buscado acompañar a diversas organizaciones sociales por medio de la realización de cursos de capacitación, los cuales son impartidos por OTEC's de la región, con el apoyo de la OTIC de la Cámara Chilena de la Construcción. Este año, se desarrollaron los siguientes cursos: Curso Manipulación Alimentos (150 horas): el cual realizó el Comité de vivienda "Vivienda Digna" pudiendo finalizar con éxito con 10 alumnas egresadas y; el Curso Manicure y Pedicure (110 horas), el cual quedó suspendido temporalmente por la pandemia, donde la JJ.VV Población Márquez fue la beneficiaria considerando 11 alumnas.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Envío Boletín informativo	Con la finalidad de mantener la vinculación con las organizaciones sociales, este año se habilitaron 8 newsletters, donde la empresa entregó información de interés a la comunidad por medio de correo electrónico y whatsapp, con las medidas que fue tomando el puerto con relación al Covid, junto a datos generales de comercio exterior y movimiento de los terminales. Además, se sumaron a este boletín videos informativos con un doctor, a partir del quinto envío, el cual iba respondiendo las dudas que tenían los vecinos en torno al Covid y sus implicancias, siendo recibidas 10 consultas al respecto.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Energía Renovables (Proyecto UNDIMOTRIZ)	Puerto Valparaíso en su afán de estar a la vanguardia en materias de sostenibilidad, y en especial en la generación de energía undimotriz, podemos mencionar un acuerdo de colaboración con Maestranza Diesel, quienes lideran el proyecto Undimotriz BAM 2, el cual tiene como objetivo generar energía a travez del movimiento de unas boyas sujetas en una estructura metalica, el equipo instalado transmite energía Undimotriz absorbida por uno o mas cuerpos flotantes (boyas) hasta un sistema conversor de energía ubicado en borde costero.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Entrega de equipamiento médico a hospital	En el marco de la agenda de Responsabilidad Empresarial Social, Empresa Portuaria Valparaíso aportó y gestionó la entrega de cánulas de alto flujo al Hospital Carlos van Buren de la ciudad puerto, como un aporte a la batalla contra el avance del coronavirus en la región y el país. Este equipamiento que fue adquirido a una firma de Quillota, como una forma de apoyar el emprendimiento local, permite atender a los pacientes afectados por este virus y que se encuentren en la Unidad de Cuidados Intermedios afectados por este virus. Importante destacar que este aporte se hizo en conjunto con los miembros del Foro Logístico de Valparaíso.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	20.093.966	30.324.598
Activos NO Corrientes Totales	210.273.545	220.730.803
Total de Activos	230.367.511	251.055.401
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	18.103.146	21.938.854
Pasivos NO Corrientes Totales	86.883.862	101.191.094
Patrimonio Total	125.380.503	127.925.453
Total Pasivos y Patrimonio	230.367.511	251.055.401

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	3.871.427	14.135.624
Flujo neto de inversión	(1.975.838)	(4.806.796)
Flujo neto de financiamiento	(9.900.000)	(5.500.000)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	112	33.305
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(8.004.299)	3.862.133
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	13.633.285	9.771.152
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	5.628.986	13.633.285

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	26.363.700	25.697.432
Otros ingresos	118.409	45.897
Materias primas y consumibles utilizados	(18.655)	(20.805)
Gastos por beneficios a los empleados	(2.703.294)	(2.935.458)
Gastos por depreciación y amortización	(2.686.760)	(2.716.852)
Otros gastos por Naturaleza	(6.985.561)	(6.693.582)
Ingresos Financieros	140.237	414.459
Costos Financieros	(418.289)	(728.325)
Gan. (pérd.) de cambio en moneda ext.	(317.221)	(152.191)
Resultados por unidades de reajuste	(110.516)	(10.832)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	13.382.050	12.899.743
Gastos por impuestos a las ganancias	(6.277.202)	(5.837.274)
Ganancias (pérdida)	7.104.848	7.062.469

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.



Empresa Portuaria **San Antonio**

La Empresa Portuaria San Antonio se encarga de la administración, conservación y desarrollo de la actividad marítimo-portuaria de San Antonio.

Razón Social: Empresa Portuaria San Antonio

RUT: 61.960.100-9

Dirección: Av. Antonio Núñez de Fonseca N°1552, San Antonio

Teléfono: +56 35 2586000

Correo Electrónico: puertosanantonio.com/contactenos

Directorio

Presidente: Franco Brzovic González

Vicepresidenta: Joanna Davidovich Gleiser*

Directores: Ignacio Ossandón Irrarrázabal, Raquel Galarza Ossa, Carlos Allimant Antolisei**

Gerente General: Luis Knaak Quezada

Representante de los Trabajadores: Miguel Aguirre Figueroa

(*) Renuncia al directorio a contar del 1° de mayo de 2021.

(**) Renuncia al directorio a contar del 12 de febrero de 2021.

Concesionarios actuales

Concesionario: (1) San Antonio Terminal Internacional (STI); (2) Puerto Panul; (3) DP World San Antonio; (4) QC Policarpo Toro S.A (Siguiendo siendo multioperado)

Objeto: Tres concesionarios (San Antonio Terminal Internacional S.A., Puerto Panul S.A. y DP World San Antonio) desempeñan un papel de competencia intraportuaria y a la vez son aliados estratégicos en el desarrollo del sistema portuario de San Antonio.



www.puertosanantonio.com

Misión

Gestionar como Autoridad Portuaria, en forma eficiente y sostenible, la infraestructura a su cargo creando valor al comercio exterior, cuidando el entorno urbano y medioambiente.

Lo anterior requiere asumir un liderazgo activo en la coordinación de la cadena logística y en el desarrollo oportuno de vías de acceso.

Visión

Ser referente de la industria en buenas prácticas portuarias tanto en capacidad de transferencia, calidad de servicio, sostenibilidad y aplicación de las mejores tecnologías.

Liderar y articular a los actores del sistema logístico de San Antonio y garantizar una relación armónica entre la ciudad, el puerto y su área de influencia.

Construir y gestionar la infraestructura portuaria que acompañe el desarrollo del país.

Mantener el liderazgo en capacidad de transferencia. Posicionarse dentro de las empresas destacadas en gestión de clima laboral y seguridad.

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Hitos 2020

- 
 El 01 de octubre de 2020, Puerto San Antonio entregó el muelle Policarpo Toro (Sitio 9) en concesión a QC Policarpo Toro S.A. luego que se firmara el convenio entre dichas entidades en agosto pasado. El sitio 9 será operado bajo este régimen en el marco de la Ley 19.542 tras finalizado el proceso de licitación, resultando adjudicado QC Policarpo Toro. El esquema de operación es de multioperado, que contempla que el muellaje a la nave y muellaje a la carga sean prestados como servicios básicos, mientras que el resto será tratado como especial y podrá ser ofrecido por empresas distintas e independientes.
- 
 En diciembre de 2020 San Antonio Terminal Internacional (STI), concluyó el proceso de negociación y acordó un nuevo plan de inversiones que, una vez concretado, permitirá extender la concesión por cinco años más. De esta manera, la concesión continuará hasta el 31 de diciembre de 2029 y se invertirán US\$ 44,3 millones en mejoras.

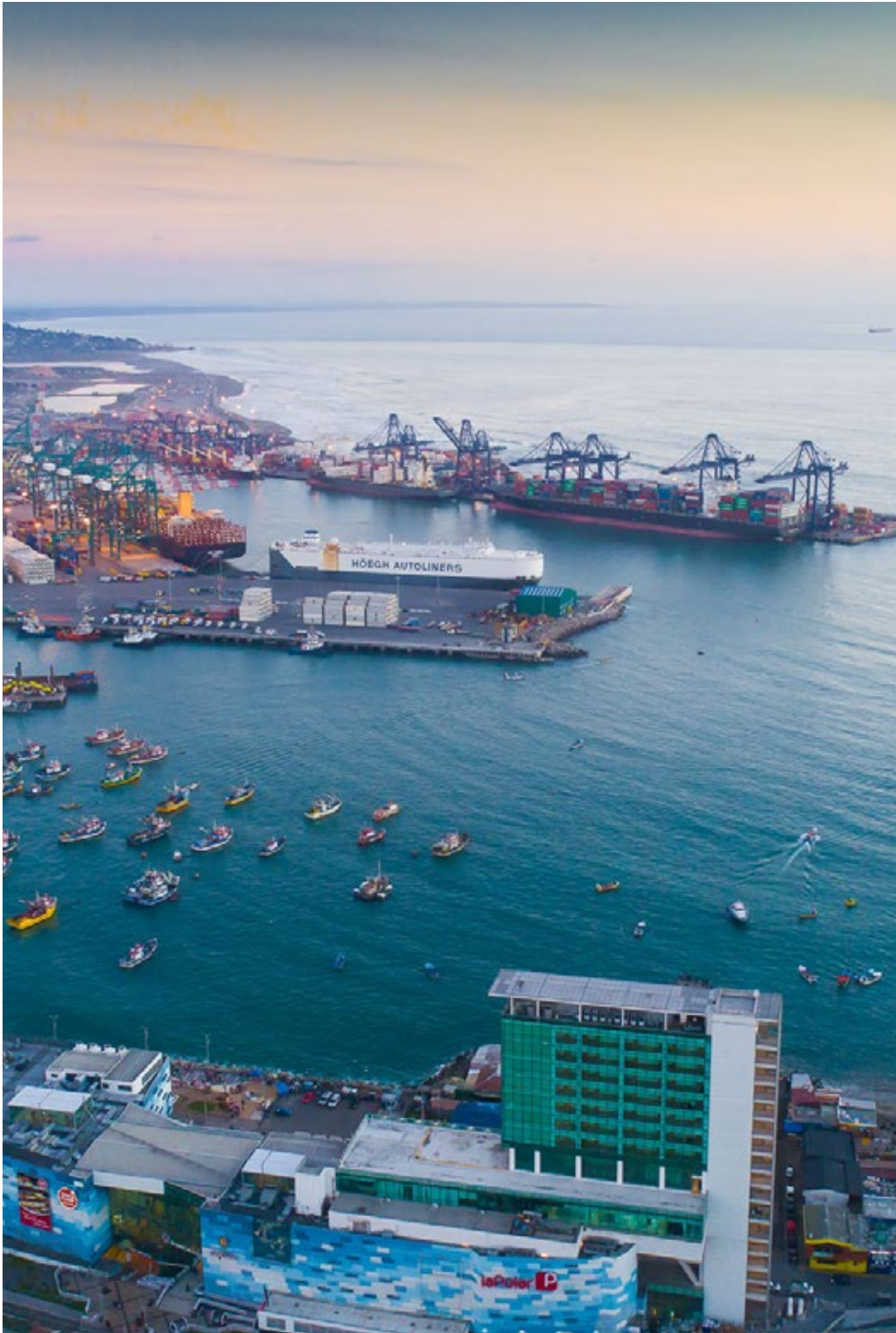
Empresa

Ya en 1640 el ilustre jesuita Alonso de Ovalle escribía acerca del puerto “San Antonio que es también muy bueno seguro y cae a la boca del río Maipo”. En 1790, Ambrosio O’Higgins visita el territorio. En los primeros años de la Independencia, fue habilitado como Puerto Menor, luego que un Diputado por Melipilla presentara un proyecto de Ley para estos fines. Luego, gracias a la promulgación de la Ley N°2.390, el día 5 de mayo de 1912, el Presidente Ramón Barros Luco procedió a la colocación de la Primera Piedra de las obras marítimas que dieron origen al puerto de San Antonio.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El Puerto de San Antonio comenzó como un terminal granelero, pero posteriormente incorporó la transferencia de carga general y contenedores. El 31 de enero de 1998 nace Empresa Portuaria San Antonio (EPSA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, San Antonio es un puerto relevante en la transferencia de contenedores, graneles sólidos y líquidos, y autos en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente, transfiere más de 21 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% (en valor) de todo el comercio exterior del país. Es el 1er puerto a nivel nacional y el 10° a nivel latinoamericano según estudio de CEPAL.



Negocio y Estrategia

Concesión Portuaria a San Antonio Terminal Internacional S.A. [STI]: STI concesionario se caracteriza por ser uno de los terminales con mejor rendimiento de Chile, y se dedica a la transferencia de cargas contenedorizada, graneles sólidos, fraccionada y graneles líquidos. La concesión del Molo Sur fue otorgada en 1999, iniciando operaciones el 1 de enero de 2000 y comprende los sitios 1, 2, y 3 (contenedores y multipropósito) por un período de 25 años, período que se amplió al 31 de diciembre de 2029, para lo cual la empresa deberá realizar inversiones por MM USD 44,3.

Concesión Portuaria a DP World San Antonio: Este concesionario ocupa los sitios 4-5, 6 y 7 y el nuevo Muelle Costanera del puerto. Actualmente, la empresa realiza transferencia de contenedores, graneles sólidos y líquidos, automóviles que en su mayoría provienen de Asia y, por último, los cruceros que llegan desde otros continentes a la ciudad de San Antonio, fomentando de esta manera el turismo y bondades que ofrece la comuna.

Concesión a Puerto Panul S.A.: quien bajo la misma modalidad de sistema monooperador transfiere fundamentalmente graneles sólidos, en el sitio 8 del puerto. La concesión fue adjudicada en 1999 e inició operaciones en enero de 2000 con una vigencia de 30 años.

QC Policarpo Toro S.A.: Opera bajo la modalidad de sistema multioperador transfiere fundamentalmente graneles líquidos.

Área Sur: 70 hectáreas adquiridas al Ministerio de Bienes Nacionales, y donde se desarrollará uno de los pilares estratégicos, la Comunidad Logística San Antonio.

Espacios públicos: en lo principal el Paseo Bellamar, inserto en la lógica de generar futuro en San Antonio, como un buen lugar para vivir.

Indicadores Financieros

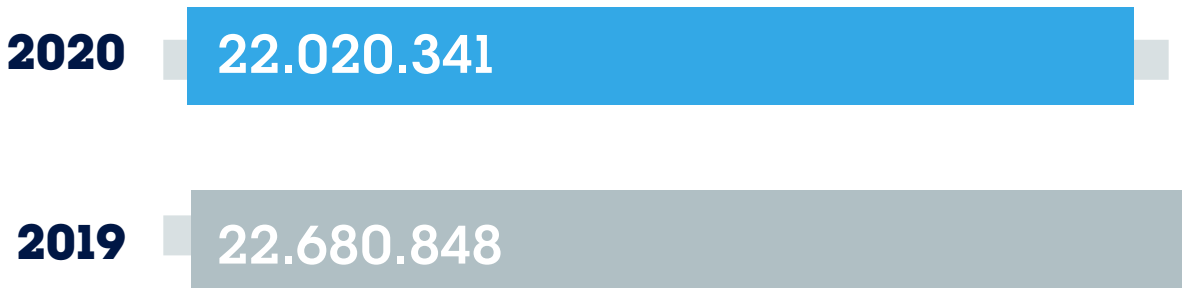
Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	1,03	1,48
Razón de endeudamiento	Porcentual	8,97%	10,10%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,76%	4,75%
rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	6,55%	7,77%
R.A.I.I.D.AI.E. *	Miles de \$	29.188.883	35.177.041
Resultado Operacional	Miles de \$	26.714.812	31.912.729
Resultado No Operacional	Miles de \$	142.570	1.174.643

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

99,43% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Apoyo Corporación Cultural IMSA	Apoyar a la actividad cultural de la comuna, incluyendo aspectos musicales	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Proyecto borde costero norte	Por compromiso con la I. Municipalidad de San Antonio, se consideró entregar el borde costero norte a la ciudad y se dividió en 4 sectores. Los sectores 3 y 4 se adjudicaron en enero del 2021 para su ejecución. Es la continuidad del Paseo Bellamar.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Sistema VCMOV	Sistema de medición en tiempo real de Vientos, Corrientes, Mareas, Oleaje y Visibilidad (sistema VCMOV). En convenio con la Autoridad Marítima fundamenta Planificación Naviera y cierre de puerto. más de 80 palabras	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Operación del Paseo Bellamar	Contratación de prestaciones de aseo y seguridad para el Paseo Bellamar, de libre acceso al público.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Acuerdo APL	Acuerdo de Producción Limpia. Continuidad de la operación. Considera indicadores de sustentabilidad, gestión de residuos sólidos, eficiencia energética, medición de la huella de carbono, acciones de RSE	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	18.689.826	29.957.223
Activos NO Corrientes Totales	350.640.106	312.112.057
Total de Activos	369.329.932	342.069.280
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	17.837.082	20.193.052
Pasivos NO Corrientes Totales	152.593.002	121.998.645
Patrimonio Total	198.899.848	199.877.583
Total Pasivos y Patrimonio	369.329.932	342.069.280

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	10.741.032	16.748.788
Flujo neto de inversión	(7.553.284)	(6.054.365)
Flujo neto de financiamiento	(14.000.000)	(7.000.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(10.812.252)	3.694.423
Efectos de la variación de la tasa de cambio	50	(512)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	17.931.150	14.237.239
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	7.118.948	17.931.150

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	39.558.448	43.311.255
Otros ingresos por naturaleza	88.227	624.141
Materias primas y consumibles utilizados	(9.816)	(9.932)
Gastos por beneficios a los empleados	(3.106.917)	(3.050.329)
Gasto por depreciación y amortización	(2.206.875)	(2.093.414)
Otros gastos por naturaleza	(7.084.228)	(6.244.852)
Otras ganancias (pérdidas)	(435.800)	-
Ingresos financieros	178.969	546.759
Gan. (pérd.) de cambio en moneda ext.	(12.692)	(19.207)
Resultados por unidades de reajuste	(111.934)	22.951
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	26.857.382	33.087.372
Gastos por impuestos a las ganancias	(13.835.117)	(17.918.206)
Ganancias (pérdida)	13.022.265	15.169.166

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.



Empresa Portuaria **Talcahuano San Vicente**

La Empresa Portuaria de Talcahuano San Vicente se ocupa de otorgar concesiones en frentes de atraque y del arriendo de terrenos.

Razón Social: Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

RUT: 61.960.300-1

Dirección: Blanco Encalada N°547, Talcahuano

Teléfono: +56 41 2720300

Correo Electrónico: contacto@puertotalcahuano.cl

Directorio

Presidenta: Consuelo Raby Guarda

Vicepresidente: Claudio Arteaga Reyes

Directores: Jennifer Soto Urra, María Aurora De La Rosa Hermoso, Miguel Ángel Aguayo Moraga

Gerente General: Rodrigo Monsalve Riquelme

Representante de los Trabajadores: René Alarcón Jiménez

Concesionarios actuales

Concesionario: (1) San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI); (2) Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP)

Adjudicación: (1)1999; (2) 2011

Plazo de Concesión: (1) 30 años; (2)30 años

Objeto: (1)San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI) tiene una concesión exclusiva para desarrollar, mantener y explotar el Frente de Atraque, incluyendo el derecho a cobrar a los Usuarios Tarifas Básicas por Servicios Básicos, y Tarifas Especiales por Servicios Especiales prestados en el Frente de Atraque.

(2) Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP) tiene una concesión exclusiva para construir obras obligatorias y para administrar, explotar, desarrollar y mantener el Frente de Atraque, incluyendo el derecho a cobrar a los Usuarios Tarifas Básicas por Servicios Básicos, y Tarifas Especiales por Servicios Especiales prestados en el Frente de Atraque.

Misión

Desarrollar infraestructura y tecnología portuaria y logística para lograr niveles de servicios eficientes y competitivos en coordinación con la cadena de valor público-privada. Ello, mediante una administración eficiente de los contratos de concesión y promoviendo una gestión transparente y sostenible en armonía con los clientes, usuarios, trabajadores, proveedores y la comunidad social y portuaria.

Visión

Ser a través de sus puertos, la opción más competitiva de servicios portuarios y logísticos del sur de Chile, conectada, promoviendo una cultura innovación y sostenibilidad en su comunidad portuaria y entorno social.

Hitos 2020

- En mayo de 2020 EP Talcahuano firmó su compromiso ante el Servicio Nacional de la Mujer y Equidad de Género (SernamEG) para comenzar a implementar medidas y acciones de forma interna, con el objetivo de disminuir brechas entre hombres y mujeres, implementar lenguaje inclusivo en todas sus vías de comunicación y apuntar a una mayor igualdad. Es la primera empresa portuaria del SEP en firmar este compromiso e iniciar el proceso para certificarse en la NCh 3262. A fines de diciembre de 2020 la empresa ya se encuentra certificada en el cumplimiento de la Norma Chilena 3262 de Equidad de Género.

Empresa

Luego del traslado de la ciudad de Concepción al Valle de la Mocha, desde su antigua ubicación donde hoy se emplaza Penco, Talcahuano se alzó como el más importante puerto de arribo y amarradero de naves entre el Estrecho de Magallanes y las costas de esta región del país.

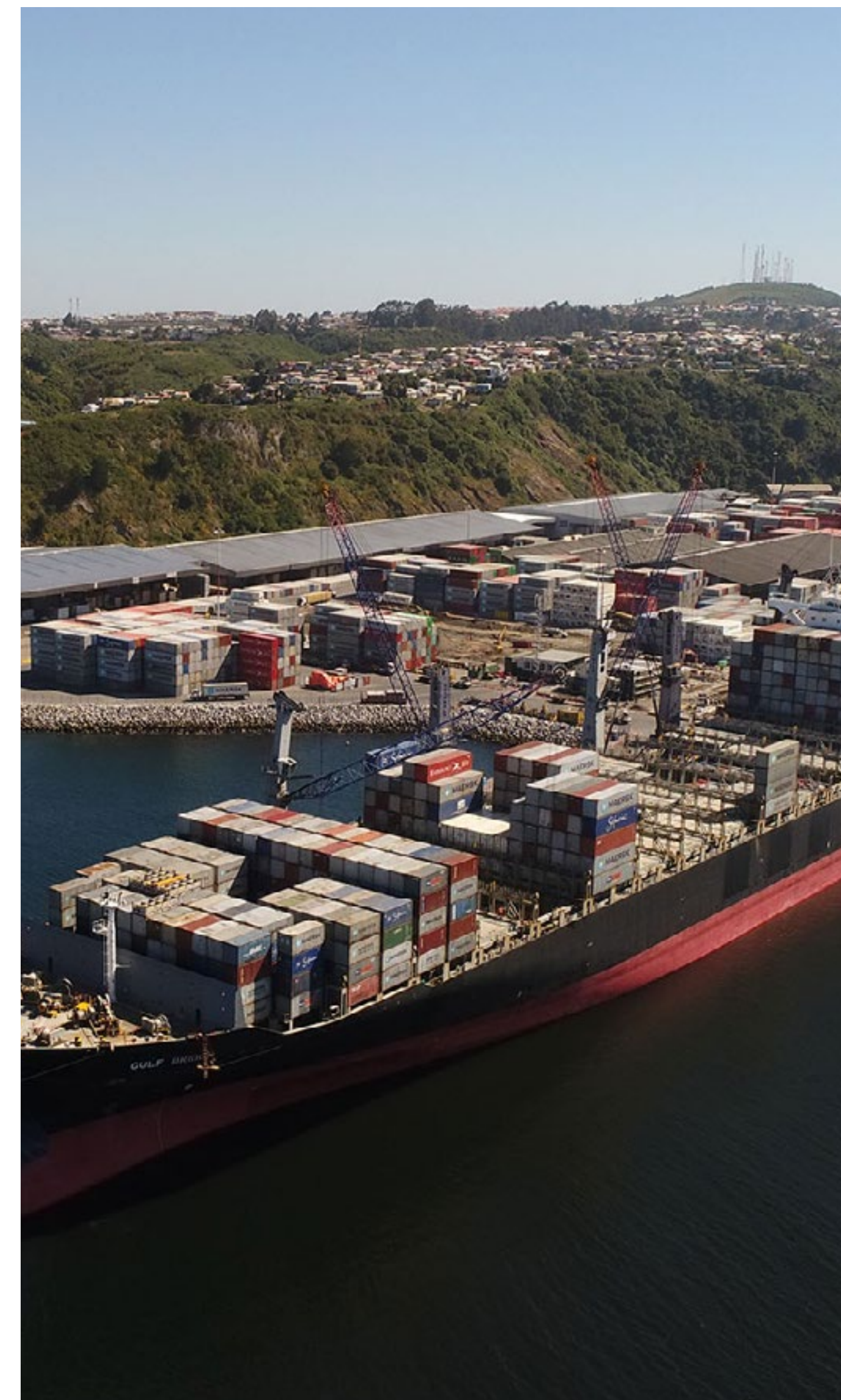
El Puerto de Talcahuano nace en 1764, cuando el gobernador de la época, Antonio Guill y Gonzaga, por medio de un decreto firmado legalizó el puerto al convertirlo en Puerto de Registro de la Gobernación de Chile.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 01 de abril de 1998 se constituye Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Los destrozos provocados por el terremoto y posterior tsunami de 2010 en la zona costera de Talcahuano quedaron en la retina de todo el país por su dramatismo. En este contexto, y con el objetivo de implementar una pronta y adecuada reconstrucción del terminal, la Empresa levantó un proceso de licitación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, fórmula que por ley permite las inversiones privadas en los puertos del Estado.

A través de este proceso llevado a cabo por la Empresa se ha posibilitado no sólo la reconstrucción del Puerto Talcahuano, sino también se ha dado un nuevo impulso al sistema portuario del Biobío, contando con un nuevo actor que se integra a la amplia oferta de servicios que provee la zona.



Negocio y Estrategia

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de San Vicente: entregada a San Vicente Terminal Internacional S.A.[SVTI], donde SVTI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. En el área de San Vicente también se arrienda un sector a Astilleros Marco Talcahuano S.A. La concesión fue otorgada por 15 años a partir del 1 de enero de 2000, y ya fue extendida hasta la vigencia máxima permitida de 30 años.

Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de Talcahuano: entregada a Talcahuano Terminal Portuario S.A. [TTP], donde TTP concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. A ello se suman la gestión del muelle María Isabel, que se arrienda y también es de operación cien por ciento privadas. La concesión fue otorgada por 30 años a partir del 1 de enero de 2012.

Administración del Molo Blanco: han sido requeridos históricamente por la ciudad para desarrollar “La poza” conocida también como el proyecto “Ventana al Mar”. Los terrenos pudieran ser canjeados por terrenos equivalentes del sector Isla Rocuant. En los terrenos existen dos arriendos que pudieran ser trasladados a otros terrenos de la Empresa.

Indicadores Financieros

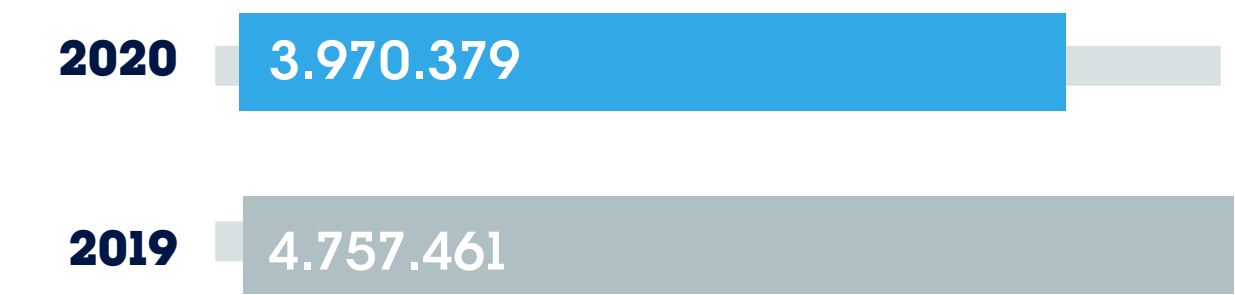
Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	1,06	0,98
Razón de endeudamiento	veces	1,009	1,119
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,49%	1,67%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,27%	3,66%
R.A.I.I.D.AI.E. *	Miles de \$	6.076.989	6.168.054

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

100% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Programa “Puerto Educa”	Debido al escenario de pandemia se adaptó, con vista a apoyar la formación e identidad portuaria logística, reemplazando visitas a los puertos por charlas a estudiantes de establecimientos educacionales, se realizaron 12 charlas con el apoyo de integrantes de la Comunidad Logística de Talcahuano-COMLOG, relativas a cómo funcionan distintas empresas de la industria, protocolos Covid, además de cuidado de ambiental (Corma y SVTI) y de seguridad vial por Coreset y Puertos de Talcahuano.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Implementación de la norma de igualdad de Género	Iniciativa promovida por el directorio, para reforzar los valores organizacionales como la diversidad, su principal logro fue el propio proceso de implementación por el involucramiento y compromiso del personal de Puertos de Talcahuano, tanto en el desarrollo de talleres, actividades de capacitación, cápsulas de promoción interna, como en el rol que tuvo el Comité de Igualdad de Género y el Directorio. En diciembre se obtuvo la certificación de la NCh3262 de igualdad de género, primera empresa portuaria a nivel nacional.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Mesa técnica de mejora acceso Puerto San Vicente	Para mejorar la seguridad vial para la comunidad y usuarios, y la eficiencia de la cadena logística por menor congestión (menos emisiones), Puertos de Talcahuano coordina mesa técnica vial formada por la Municipalidad de Talcahuano, Vialidad, Seremitt, Sectra, Serviu, SVTI, EFE y FESUR para la implementación de medidas de gestión de tráfico en el acceso del Puerto de San Vicente. Además, esta acción es parte de la agenda del Consejo Ciudad Puerto de Talcahuano.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Fortalecimiento del Consejo Ciudad Puerto de Talcahuano	Su agenda de trabajo aborda: 1) mejorar la conectividad logístico portuaria y calidad de vida del entorno; 2) promover espacios de desarrollo Puerto – Ciudad promoviendo su integración, aborda cambio de uso del Plan Regulador Comunal y de Desarrollo Portuario; y, 3) promover la industria logística portuaria de Talcahuano y generar instancias de diálogo y participación con la comunidad. En diciembre 2020 se hizo la primera cuenta pública on line con participación de la comunidad y lanzamiento del sitio www.talchuanocidudadpuerto.cl.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Programa “Logística Segura”	Orientado a abordar la contingencia sanitaria promoviendo la seguridad de las personas y la continuidad operacional a través de la coordinación del sector portuario que opera en Talcahuano en su rol de Autoridad Portuaria en el Comité Portuario de Coordinación de Servicios Públicos y el trabajo conjunto con la Comunidad Logística Portuaria (COMLOG), centrados en la generación de protocolos de trabajo y de reportes diarios con información de contingencia, normativas y protocolos así como cápsulas informativas para la comunidad.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Programa formación “Líderes Preventivos Covid-19”	Puertos de Talcahuano, la Universidad San Sebastián, la Municipalidad de Talcahuano y la Unión Comunal de Juntas de Vecinos, mediante convenio de colaboración mutua para coordinar diferentes actividades educativas, sociales, ambientales, desarrollaron el Programa de Orientación y Acompañamiento en época de crisis a dirigentes sociales de Talcahuano, los talleres “Líderes Preventivos Covid-19”, contaron con la participación de aproximadamente 150 dirigentes vecinales, que fueron capacitados para entregar mayor soporte a sus vecinos en el marco de la crisis sanitaria.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	8.817.892	9.168.550
Activos NO Corrientes Totales	08.198.427	118.576.836
Total de Activos	117.016.319	127.745.386
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	8.300.003	9.339.417
Pasivos NO Corrientes Totales	50.480.460	58.085.549
Patrimonio Total	58.235.856	60.320.420
Total Pasivos y Patrimonio	117.016.319	127.745.386

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	3.073.723	3.537.997
Flujo neto de inversión	2.125.678	109.026
Flujo neto de financiamiento	(5.000.000)	(3.500.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	199.401	147.023
Efectos de la variación de la tasa de cambio	(69.695)	(160.126)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	6.686	19.789
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	136.392	6.686

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	9.106.131	9.440.071
Otros ingresos por naturaleza	138.613	38.643
Materias primas y consumibles utilizados	(7.501)	(8.692)
Gastos por beneficios a los empleados	(993.638)	(982.818)
Gasto por depreciación y amortización	(1.137.800)	(1.153.842)
Otros gastos por naturaleza	(2.081.004)	(1.897.611)
Otras ganancias (pérdidas)	(14.349)	(357.789)
Ingresos financieros	178.570	163.154
Costos financieros	(1.995)	-
Resultados por unidades de reajuste	(18.089)	4.928
Pérd. Dif. importes en libros ant. y Valor Raz. Act.Fin.	(53.174)	(68.678)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.115.764	5.177.366
Gastos por impuestos a las ganancias	(2.200.328)	(3.050.021)
Ganancias (pérdida)	2.915.436	2.127.345

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a canon mínimo e ingresos anticipados de la concesión portuaria.



Empresa Portuaria Puerto Montt

La Empresa Portuaria de Puerto Montt administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que poseen.

Razón Social: Empresa Portuaria Puerto Montt

RUT: 61.950.900-5

Dirección: Av. Angelmó N°1673, Puerto Montt

Teléfono: +56 65 2364501

Correo Electrónico: contacto@empormontt.cl

Directorio

Presidente: Fernando Amenabar Morales

Vicepresidenta: Marisol Turres Figueroa

Directora: Patricia Palacios Mackay

Gerente General: Alex Winkler Rietzsch

Representante de los Trabajadores: Paulo Barrientos

Concesionarios actuales

Concesionario: En proceso de licitación



www.empormontt.cl

Misión

Desarrollar infraestructura y tecnología portuaria y logística para lograr niveles de servicios eficientes y competitivos en coordinación con la cadena de valor público-privada. Ello, mediante una administración eficiente de los contratos de concesión y promoviendo una gestión transparente y sostenible en armonía con los clientes, usuarios, trabajadores, proveedores y la comunidad social y portuaria.

Visión

Ser a través de sus puertos, la opción más competitiva de servicios portuarios y logísticos del sur de Chile, conectada, promoviendo una cultura innovación y sostenibilidad en su comunidad portuaria y entorno social.



1

Hitos 2020

2

3

4

5



Los ingresos al cierre de 2020 aumentan un 39% respecto de lo presupuestado para 2020, que se ve influenciado por el efecto dólar cuyo tipo de cambio es 15% mayor al utilizado en el presupuesto y un crecimiento efectivo en la atención de naves y de transferencia de carga a granel, de alimentos de salmón y contenerizada, contrarrestada con una menor actividad en los pasajeros internacionales, transferencia de smolt y la actividad de rampa.



Los resultados económicos superaron largamente las proyecciones realizadas para el año 2020, con ingresos de M\$6.606, lo que significa un aumento de 23% comparado con el 2019. De igual manera, la utilidad antes de impuestos fue de MM\$2.725, un 71 % superior al año anterior. Es importante mencionar que dichos resultados son los mejores que ha logrado la empresa históricamente, más aun considerando que fue un año particularmente complejo por el adverso escenario de pandemia que afecta al país y al mundo en general.



Se registran gastos en personal mayor a lo estimado, por contratación de personal de apoyo y reemplazo de personal por permiso COVID



Gastos por servicios registran un ahorro de 10%, principalmente por asesoría, mantenciones, publicidad, gastos RSE, gastos en pasajes y estadía, y en licencias computacionales.



La empresa trabajó durante el año en la elaboración de memoria y bases de licitación para la concesión de sus frentes de atraque. La empresa ingresó consulta al Tribunal de la Libre Competencia (TDLC) durante el mes de agosto de 2020, esperando licitar su concesión durante el segundo semestre de 2021.

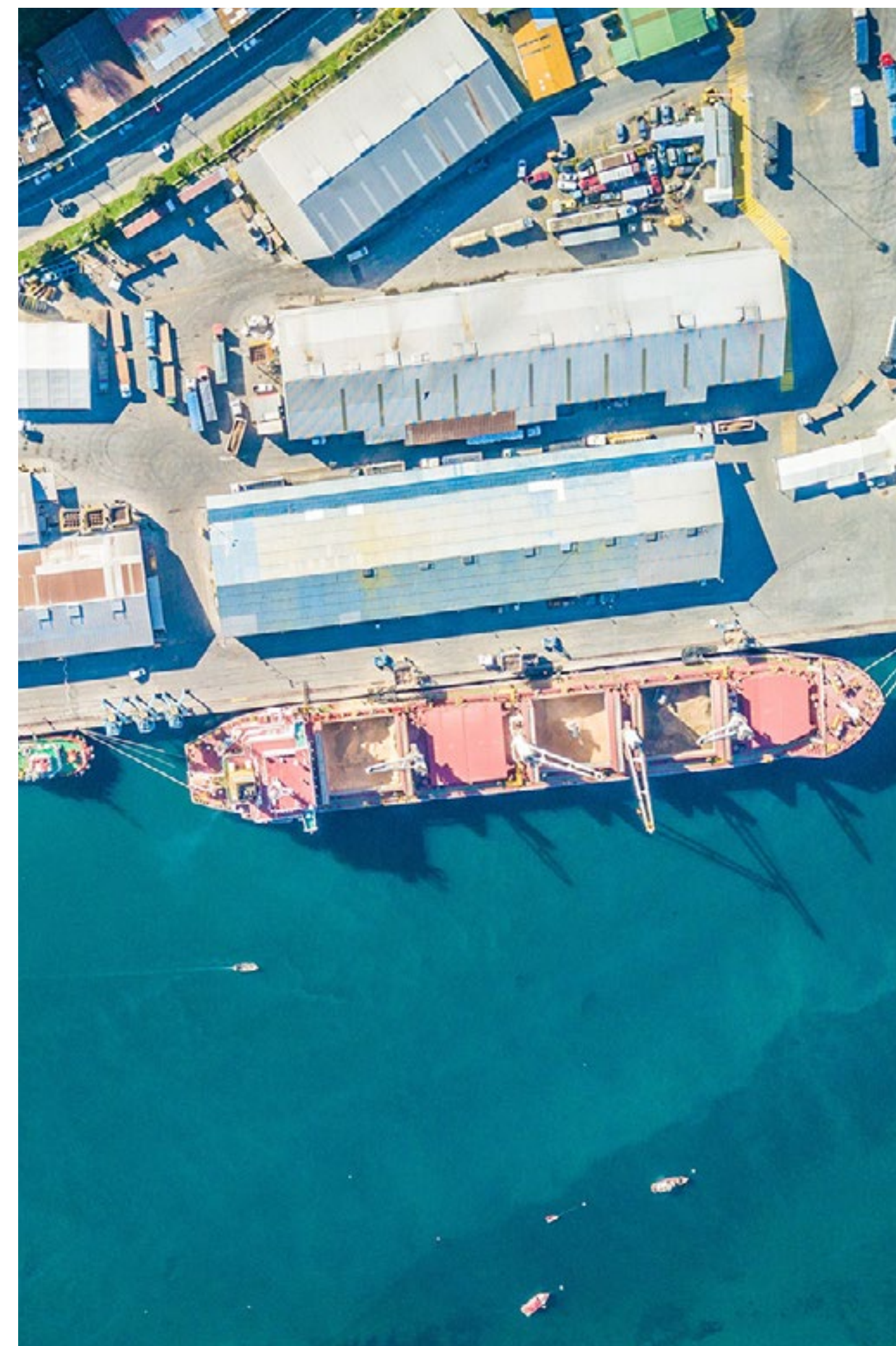
Empresa

Puerto Montt fue fundado por don Vicente Pérez Rosales, el 12 de febrero de 1853, encargado por el Gobierno para la Colonización de Valdivia y Llanquihue. La actividad portuaria se inició de inmediato, adquiriendo importancia luego, los embarques de madera hacia Valparaíso y Europa.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 se constituye Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Empresa Portuaria Puerto Montt es muy relevante en el contexto logístico de la región, y dada la existencia de un clúster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Negocio y Estrategia

La empresa presta servicios en tres frentes principales: Muelle Comercial, Terminal de transbordadores y Chiloé.

La empresa administra Rampas de conectividad entregadas por la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas (MOP) gracias a un convenio entre la empresa, el MOP y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

En el ámbito de los servicios a las personas, destaca la operación de cruceros, la cual es de especial importancia para la ciudad de Puerto Montt toda vez que los pasajeros impactan significativamente la industria turística regional.

Los servicios que se entregan a las operaciones se pueden clasificar de la siguiente forma:

- Servicios de carácter logístico:** Son todas aquellas actividades destinadas a coordinar los flujos de información generados por los distintos agentes que actúan en la cadena logística, de tal manera que las distintas operaciones se realicen al más bajo costo y mejor índice de calidad.
- Servicio a la carga:** Son todas aquellas actividades destinadas a la carga y descarga de la nave en condiciones seguras y eficientes, al transporte y su disposición dentro del puerto, a su traslado hacia y desde el puerto, a su acopio o almacenamiento, a su manipulación, a sus controles documentales o físicos, etc.
- Servicio a la nave:** Son todas aquellas actividades que permiten la realización segura de las actividades de atraque y desatraque de la nave, la asignación del sitio, la provisión de insumos durante su estadía y posterior zarpe tanto para el personal como para el propio buque, retiro de basuras, reparaciones menores, etc.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	4,0	6,7
Razón de endeudamiento	Porcentual	26,0%	24,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,4%	3,6%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	7,2%	4,8%
EBITDA	Miles de \$	3.200.333	1.860.053

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

97,14% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Actividades de Trabajo en Equipo	Las actividades realizadas fueron: 1) Charla de actualización en materias de salud y seguridad ocupacional COVID 19 en todo el personal; 2) Campaña de vacunación H1N1; 3) Programa de toma de examen periodico PCR para toda la empresa; 4) Precauciones para mitigar la propagación del COVID 19, como empresa, involucrando el autocuidado de todos los trabajadores.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Desarrollo Interno y Externo	Las actividades realizadas fueron: 1) EMPORMONTT participa de la mesa regional de comercio exterior (mesa COMEX), coordinada por la intendencia regional. Participación en Comité operativo Comex. 2) Participación de la Comunidad Logística Portuaria (CLP), la cual sesionó dos veces durante el 2020. Se identificaron nodos logísticos de EMPORMONTT y sus brechas. De esta mesa participaron importadores, exportadores, puertos regionales y autoridades que participan en la cadena de comercio exterior. 3) Participación del Consejo ciudad-puerto. Reunión con los integrantes del consejo en Diciembre del 2020.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Mejorar Servicio al Cliente	Se realizó un programa de mantención anual de infraestructura en miras de mejorar los niveles de servicio.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Identificación de Riesgos Ambientales	Se alcanzó una disminución de la significancia en todos los incidentes identificados. Se pasó desde un grado de significancia "MEDIO" a "ACEPTABLE" del 100% de los incidentes de todas aquellas tareas que podrían generar algún tipo de riesgos ambiental.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Facilidades para realizar Teletrabajo a raíz de COVID-19	Se realizó una serie de 10 actividades para otorgar facilidades para trabajar con modo teletrabajo a raíz de la presencia del COVID-19 en nuestro país.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	3.774.820	4.601.779
Activos NO Corrientes Totales	17.841.561	17.719.941
Total de Activos	21.616.381	22.321.720
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	939.075	697.392
Pasivos NO Corrientes Totales	4.580.124	4.686.001
Patrimonio Total	16.097.182	16.938.327
Total Pasivos y Patrimonio	21.616.381	22.321.720

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	1.627.691	1.394.746
Flujo neto de inversión	(525.059)	(316.750)
Flujo neto de financiamiento	(2.076.052)	(512.362)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(973.420)	565.634
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	2.444.934	1.879.300
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.471.514	2.444.934

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.605.567	5.390.565
Otros ingresos	14.475	2.108
Gastos por beneficios a los empleados	(1.074.187)	(1.087.897)
Gastos por depreciación y amortización	(485.976)	(340.795)
Otros gastos por Naturaleza	(2.345.522)	(2.444.723)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-
Ingresos Financieros	24.331	74.495
Costos Financieros	(27.093)	(12.645)
Resultados por unidades de reajuste	13.528	12.367
Ganancia (pérdida). antes de impuestos	2.725.123	1.593.475
Gastos por impuestos a las ganancias	(1.566.268)	(786.063)
Ganancias (pérdida)	1.158.855	807.412



Empresa Portuaria Chacabuco

La Empresa Portuaria Chacabuco administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que poseen.

Razón Social: Empresa Portuaria Chacabuco

RUT: 61.959.100-3

Dirección: Av. Bernardo O'Higgins s/n, Puerto Chacabuco

Teléfono: +56 67 2351198

Correo Electrónico: info@chacabucoport.cl

Directorio

Presidenta: María Francisca Yáñez Castillo

Vicepresidenta: Verónica Moya Escárate

Director: Víctor Selman Biester

Gerente General: Gastón Bastías Román (*)

Representante de los Trabajadores: Aníbal Alvarado Navarro

(*) Asume a partir de enero de 2020, en reemplazo del Sr. José Gonzalez Zúñiga.

Concesionarios actuales

Concesionario: En el segundo semestre del 2019 se inició el proceso de una eventual licitación pública para el otorgamiento de concesión portuaria de los frentes de atraque de Empresa Portuaria Chacabuco para lo cual se contrató a un asesor legal, financiero y económico. Se espera que el proceso culmine el 2022.



www.chacabucoport.cl

Misión

Prestar servicios portuarios eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente y a precios de mercado, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo de la Región de Aysén.

Visión

Empresa Portuaria Chacabuco será el principal operador logístico-portuario de la región de Aysén, facilitando la conectividad marítima, el cabotaje y el comercio exterior, para fortalecer la posición competitiva de la región. Contará con infraestructura en óptimo estado, proporcionará servicios de excelencia, aprovechará las oportunidades de negocios, obteniendo un mayor valor para la empresa y generando beneficios para sus clientes, la comunidad, los trabajadores y el territorio en que está localizada.

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Hitos 2020

- 
 La empresa trabajó durante el año en la elaboración de memoria y bases de licitación para la concesión de sus frentes de atraque.
- 
 La empresa ingresó consulta al Tribunal de la Libre Competencia (TDLC) durante el mes de julio de 2020, esperando licitar su concesión durante el segundo semestre de 2021.
- 
 En el ejercicio 2020 los ingresos aumentaron un 7,7% respecto de 2019 y se generaron ahorros en gastos de un 4,5% respecto de igual período.
- 
 Durante el 2020 el Consejo Ciudad-Puerto se centró en proyectos que permiten una armonía entre el puerto y la ciudad en torno a la actividad portuaria.
- 
 Durante el 2020 se elaboró un Plan de Relacionamiento con los grupos de interés de la empresa para incrementar la relación, entre estas se elaboró un plan de comunicaciones, Newsletter mensual de la empresa dirigidos a nuestros Stakeholders, reuniones con clientes e instancias de participación con autoridades regionales.
- 
 La temporada de cruceros la Empresa atendió 10 recaladas y suspendiendo las últimas dos por restricciones generadas por la emergencia de salud por el COVID – 19. Se atendió en total a 15.773 turistas de cruceros, presentando un aumento de 27% respecto a la temporada anterior.

Empresa

La Empresa Portuaria Chacabuco administra el denominado Puerto Chacabuco, el que se encuentra ubicado en la localidad de Puerto Chacabuco, XI Región Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo, Provincia y Comuna de Aisén.

Empresa Portuaria Chacabuco es una persona jurídica de derecho público, constituye una empresa del Estado con patrimonio propio, de duración indefinida. Centra su accionar en el prestar servicios a la logística regional, y dada la existencia de un clúster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

La historia de la Empresa Portuaria Chacabuco da inicio en 1958 con la construcción del Muelle N° 1 para pasar a formar parte de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI en 1960, bajo cuya administración en 1962 se construye el Muelle N° 2, y en 1980 el Muelle de Transbordadores, a las que se agregan en 1990 el Muelle flotante y en 1992 la reconstrucción del Muelle N° 1.

El 1 de septiembre de 1998 se constituye Empresa Portuaria Chacabuco, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Bajo su administración se han agregado una serie de explanadas pavimentadas y enchufes para atender la carga refrigerada en contenedores de la industria acuícola.



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Negocio y Estrategia

Chacabuco, el que se encuentra ubicado en la localidad de Puerto Chacabuco, XI Región Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo. El puerto se encuentra a 82 km de Coyhaique, a 15 km de Puerto Aisén y a 1.731 km al Sur de Santiago, vía Carretera Austral. Además, administra rampas de conectividad en Puerto Cisnes y Melinka, Puerto Aguirre y Puerto Gala.

- Su labor se desarrolla fundamentalmente en las siguientes áreas de negocios:
- Servicios a la carga y a la nave / Servicios de carácter logístico. Donde destacan áreas de acopios cubiertos y descubiertos y servicios de conexión a la red de energía eléctrica para contenedores refrigerados con sistema de respaldo autónomo
 - Terminal de Transbordadores y conectividad regional.
 - Servicios a naves de cruceros nacionales y extranjeros.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	3,8	5,1
Razón de endeudamiento	Porcentual	7,7%	6,1%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,7%	1,7%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	2,9%	1,8%
EBITDA	Miles de \$	657.589	428.426

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

99,71% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Préstamo contenedor para Barrera Sanitaria	Se facilitó a Junta de Vecinos de la localidad de Puerto Chacabuco un contenedor para ser utilizado como oficina en la habilitación de barrera sanitaria instalada al ingreso de la localidad; de este modo se buscó detectar y prevenir tempranamente la expansión del Covid-19.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Teletrabajo	Se instauró el teletrabajo a trabajadores de diferentes dependencias de la empresa para que realizaran sus actividades en forma remota de modo de protegerlos de las consecuencias de la pandemia Covid-19.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Proteccion a Trabajadores de Contratistas	Se exige a quienes contratan con Emporcha el estricto cumplimiento a las normas de la legislación laboral, previsional, higiene y seguridad social respecto de todo el personal contratado por ellos; de no cumplirse con estas obligaciones no se realizan los pagos por los servicios prestados. De este modo buscamos asegurar que los trabajadores subcontratados trabajen bajo las mismas condiciones legales, de seguridad y salud ocupacional que los trabajadores de la Empresas.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Privilegio de Compras a Proveedores Puerto Aysén	Como una forma de favorecer la actividad económica local la empresa privilegia las compras al comercio establecido en la localidad de Puerto Aysén y solamente cuando no se cuenta con la oferta requerida, nos abrimos al mercado regional o al país.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Renovación Convenio EMPORCHA-MTT-DOP	Se renovó para el año 2020 la sucripción de Convenio entre Emporcha-MTT-DOP para la administración de los muelles de la localidades de Puerto Cisnes, Melinka, Puerto Aguirre, Puerto Gala y Puerto Raúl Marín Balmaceda, favoreciendo la conectividad de esas localidades, mejorando las condiciones de atraque de naves y la seguridad de los pasajeros que se movilizan entre esas localidades, Puerto Chacabuco y la décima región, mejorando la calidad de vida de los habitantes que por las características geográficas de la zona enfrentan permanente aislamiento.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	1.281.691	1.278.257
Activos NO Corrientes Totales	6.867.558	7.151.449
Total de Activos	8.149.249	8.429.706
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	334.890	252.646
Pasivos NO Corrientes Totales	250.849	232.593
Patrimonio Total	7.563.510	7.944.467
Total Pasivos y Patrimonio	8.149.249	8.429.706

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	768.643	453.582
Flujo neto de inversión	(12.355)	(45.463)
Flujo neto de financiamiento	(600.000)	(100.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	156.288	308.119
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	630.879	322.760
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	787.167	630.879

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.068.175	1.920.450
Otros ingresos	74.630	49.496
Materias primas y consumibles utilizados	(12.879)	(15.624)
Gastos por beneficios a los empleados	(712.688)	(740.532)
Gastos por depreciación y amortización	(335.225)	(357.452)
Otros gastos por Naturaleza	(766.333)	(799.139)
Otras ganancias (pérdidas)	13	445
Ingresos Financieros	6.712	14.306
Resultados por unidades de reajuste	(41)	(976)
Diferencias de Cambio	-	-
Ganancia (pérdida). antes de impuestos	322.364	70.974
Gastos por impuestos a las ganancias	(103.321)	70.653
Ganancias (pérdida)	219.043	141.627



Empresa Portuaria **Austral**

La Empresa Portuaria Austral se encarga de administrar tres terminales en la XII Región: Terminal Arturo Prat, Terminal José de los Santos Mardones y Terminal de Transbordadores de Puerto Natales.

Razón Social: Empresa Portuaria Austral

RUT: 61.956.700-5

Dirección: Libertador Bernardo O'Higgins N° 1385, Punta Arenas

Teléfono: +56 61 2711210

Correo Electrónico: puerto@epaustral.cl

Directorio

Presidente: Alejandro García-Huidobro Ochagavía

Vicepresidenta: Laura Lucia Álvarez Yercic

Directora: Verónica Patricia Peragallo Quijada

Gerente General: Rodrigo Pommiez Aravena

Representante de los Trabajadores: Sergio Díaz Álvarez

Concesionarios actuales

Concesionario: Durante el mes de octubre de 2019, se da inicio al proceso de estudio de la concesión de los Terminales que administra Empresa Portuaria Austral, con la contratación de una asesoría externa.



www.epaustral.cl

Misión

Explotar, desarrollar y administrar la infraestructura portuaria de la Región de Magallanes en forma eficiente, segura y sustentable, ya sea, mediante inversión propia, aporte estatal, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes, la integración regional y mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa.

Visión

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa y su capital humano, facilitando la logística de la Región de Magallanes y Antártica Chilena y generando valor compartido con la comunidad toda.

Hitos 2020

- 
 Durante el año 2020, se alcanzaron ingresos operacionales por la cantidad de M\$7.492.102, lo cual representó una disminución de un 3,2% con respecto al año anterior, producto de la emergencia sanitaria ocurrida a nivel mundial por efectos del covid-19, lo cual implicó un cierre anticipado de la temporada de cruceros 2019-2020 e inexistente inicio de temporada 2020-2021. La variación de nuestros principales servicios se vio afectada de la siguiente manera:
- 
 En el Segmento muellaje, la disminución en ingresos de un 13% se ve influenciado principalmente por el ya mencionado término anticipado de la temporada de cruceros, representando una baja de un 56% sobre este tipo de naves contra el año anterior, a su vez, también se aprecia una menor estadía prolongada de naves científicas, sumado a menores recaladas de buques pesqueros (rusos, coreanos, ucranianos) y de carga (portacontenedores y cargueros).
- 
 En el Segmento de transferencia, se observa una disminución de ingresos de un 1%, originado principalmente por la menor actividad de naves pertenecientes a la industria acuícola, y de carga (portacontenedores y cargueros)
- 
 En el Segmento de Almacenamiento, se registra una disminución debida principalmente a que en el año 2019 se realizaron cobros puntuales por reliquidación los cuales favorecieron positivamente al resultado, lo anterior sumado a menor carga peligrosa y menores ingresos de almacenamiento de carga de internación para Zona Franca en el 2020 por efecto pandemia.
- 
 Por el lado del Segmento de Acopio, existe un aumento que corresponde principalmente al cambio de la modalidad de cobro (Teus vs M2 día) desde mayo 20190, sumado a la mayor

- permanencia de contenedores movilizados en los últimos meses del año.
- 
 En el Segmento de Otros servicios, se produjo una caída total de un 6,7%, destacando las caídas en: usos de áreas por termino contrato con la Empresa Tierra del Fuego, en Otros, por servicios complementarios, parqueo, consolidación y desconsolidación, cobro combustible, etc. En habilitaciones la caída esa asociada a la menor actividad de naves, pesqueras extranjeras y actividad acuícola en el Terminal Natales, y retiro directo por efecto pandemia y Trading Patagonia, compensado con aumento en suministro de energía eléctrica, por mayor estadía de contenedores reefer de pesqueros en el periodo de la 1ª cuarentena.
- 
 En Rampas comerciales se puede mencionar que el aumento versus el año anterior se debe a la mayor actividad de la creciente industria acuícola en la región.
- 
 En materia de resultados financieros, gracias a las políticas comerciales implementadas y a un estricto control de costos y gastos, considerando los efectos adversos generados por la pandemia, la utilidad de la empresa antes de impuesto ascendió en 2020 a la suma de M\$2.683.887 siendo un 4% mayor con respecto al año anterior, en tanto, la utilidad de la empresa después de impuesto fue de M\$1.443.151, siendo este un 13,7% mayor con respecto al año 2019.

Empresa

El Puerto de Punta Arenas se inició con la construcción de un muelle para pasajeros en 1866, y fue sólo en el año 1920 cuando se decidió implementar un muelle fiscal para movilizar la carga que hasta entonces se había realizado gracias a la iniciativa privada de la región.

Con el correr de los años, la actividad portuaria decrece, por una parte, por la apertura del Canal de Panamá, como también por la mayor autonomía que tienen las nuevas naves que operan en las rutas de navegación, disminuyendo la importancia que el establecimiento del puerto tiene en la actividad.

La Empresa Portuaria Austral es una empresa autónoma del Estado creada por la Ley N° 19. 542, con patrimonio propio y duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. El objeto de la empresa es “administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos Arturo Prat, José de los Santos Mardones y Puerto Natales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste”.

La Empresa Portuaria Austral y sus tres terminales es muy relevante en variados segmentos de mercado: Cruceros, Pesca, Carga, Científicos, Armada y otros, como la conectividad de las personas. Dos de sus terminales se emplazan en Punta Arenas, en el Estrecho de Magallanes, vía de conexión natural de los diversos polos de desarrollo de las culturas y economías que emergen en los distintos continentes. Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, más aquellos que se trasladan vía ferry en la conectividad interregional y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.

Negocio y Estrategia

Turismo de cruceros: Compuesto por los cruceros de turismo nacionales e internacionales. Este segmento de mercado es totalmente estacional, iniciando sus operaciones a fines del mes de septiembre y terminando a mediados del mes de abril.

Segmento de mercado pesca industrial y acuicultura: Este segmento, está compuesto principalmente por la flota de barcos de empresas pesqueras chilenas que se encuentran basadas en la región. Su actividad está restringida a las cuotas de capturas que dichas empresas tienen asignadas, las que en términos totales son del orden de 50 mil toneladas anuales. La selección del puerto de recalada para este tipo de naves estará establecida por la mayor cercanía a la zona de pesca.

Segmento de mercado de carga: Principalmente compuesto por naves porta contenedores de tráfico regular, que realizan la ruta entre San Antonio y Punta Arenas, transportando principalmente carga de cabotaje.

Segmento de mercado científicos: El segmento está compuesto por las naves de los distintos programas científicos de países que mantienen operaciones en la Antártica.

Gracias a un Convenio entre la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas, el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, y la Empresa Portuaria Austral, la empresa administra o explota la infraestructura costera o de conectividad de la Región, siendo estas, Rampa de Bahía Catalina - ubicada en Punta Arenas, Rampa de Bahía Chilota - ubicada en Porvenir, Rampas de Puerto Williams y Yendegaia - ubicadas en la comuna de Cabo de Hornos, y Rampas Punta Daroch, Puerto Edén y Puerto Natales- ubicada en Puerto Natales.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	0,7	1,0
Razón de endeudamiento	Porcentual	27,0%	29,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,0%	4,0%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5,0%	5,0%

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 3.120.

Indicadores No Financieros

Carga Transferida Total (Toneladas)



Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

100% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE **que contribuyen a principios ODS**



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Nuestros Contratistas y Proveedores	Plan de trabajo en Salud y Seguridad para empresas contratistas, Sello Propyme.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Nuestros Clientes	Encuentros de fidelización y de levantamiento de requerimientos con nuestros clientes.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Compromiso con el Medio Ambiente	Diagnóstico Medio Ambiental, Plan Medio ambiental, de Residuos Peligrosos y no peligrosos, Plan de seguimiento, de contingencia para el derrame de hidrocarburos, cambio de luminarias led campaña de eficiencia energética.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Compromiso con la Comunidad	Estrategias de relacionamiento con la comunidad, sistema de gestión de relacionamiento comunitario, Plan de relacionamiento con grupos de interés, protocolo de relacionamiento con nuevas comunidades.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Nuestros Trabajadores	Socializar resultados de encuesta clima laboral, definición de acciones conjuntas y detección de necesidades de capacitación, diagnóstico de accesibilidad de instalaciones, de paridad de género, compensaciones y remuneraciones, implementación de políticas de seguridad para trabajadores de terceros y propios, trabajo en certificación OHSAS 18001 y campañas de autocuidado.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	3.010.215	4.267.802
Activos NO Corrientes Totales	32.159.949	31.667.912
Total de Activos	35.170.164	35.935.714
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	4.072.493	4.175.649
Pasivos NO Corrientes Totales	3.316.794	3.922.339
Patrimonio Total	27.780.877	27.837.726
Total Pasivos y Patrimonio	35.170.164	35.935.714

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	4.676.667	4.452.341
Flujo neto de inversión	(2.039.186)	(3.217.287)
Flujo neto de financiamiento	(2.495.943)	(1.088.239)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	141.538	146.815
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	284.038	137.223
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	425.576	284.038

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.492.102	7.741.835
Otros ingresos	55.642	63.884
Gastos por beneficios a los empleados	(1.213.599)	(1.242.798)
Gastos por depreciación y amortización	(711.935)	(778.920)
Otros gastos por Naturaleza	(3.224.415)	(3.315.171)
Otras ganancias (pérdidas)	-	(34.439)
Ingresos Financieros	479.090	422.299
Costos Financieros	(132.340)	(200.881)
Resultados por unidades de reajuste	(60.656)	(70.532)
Ganancia (pérdida). antes de impuestos	2.683.889	2.585.277
Gastos por impuestos a las ganancias	(1.240.738)	(1.315.653)
Ganancias (pérdida)	1.443.151	1.269.624

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 3.120.



Empresa de los Ferrocarriles del Estado

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado es una compañía encargada del transporte de carga y pasajeros por vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios.

Razón Social: Empresa de los Ferrocarriles del Estado

RUT: 61.216.000-7

Dirección: Morandé N°115, piso 6, Santiago

Teléfono: +56 2 25855000

Correo Electrónico: contacto@efe.cl

Directorio

Presidente: Pedro Pablo Errázuriz Domínguez

Vicepresidente: Cristián Andrés Ureta Larraín

Directores: Isabel Margarita Romero Muñoz, Adriana Brancoli Poblete, Cristián Solís de Ovando Lavín, Joaquín Ignacio Brahm Barril, María Eugenia Torres Henríquez

Gerente General: Patricio Pérez Gómez

Representante de los Trabajadores: María Eugenia Rebolledo Sandoval



www.efe.cl

Misión

Proveer a la sociedad de un medio de transporte confiable, eficiente, seguro y responsable con el medioambiente y sus comunidades. Comprometidos con mejorar la calidad de vida de las personas y aportar al desarrollo del país de modo sostenible financieramente.

Visión

Ser símbolo del desarrollo del país y su descentralización, entregando la mejor experiencia de servicio.





1

Hitos 2020

2

3

4

5

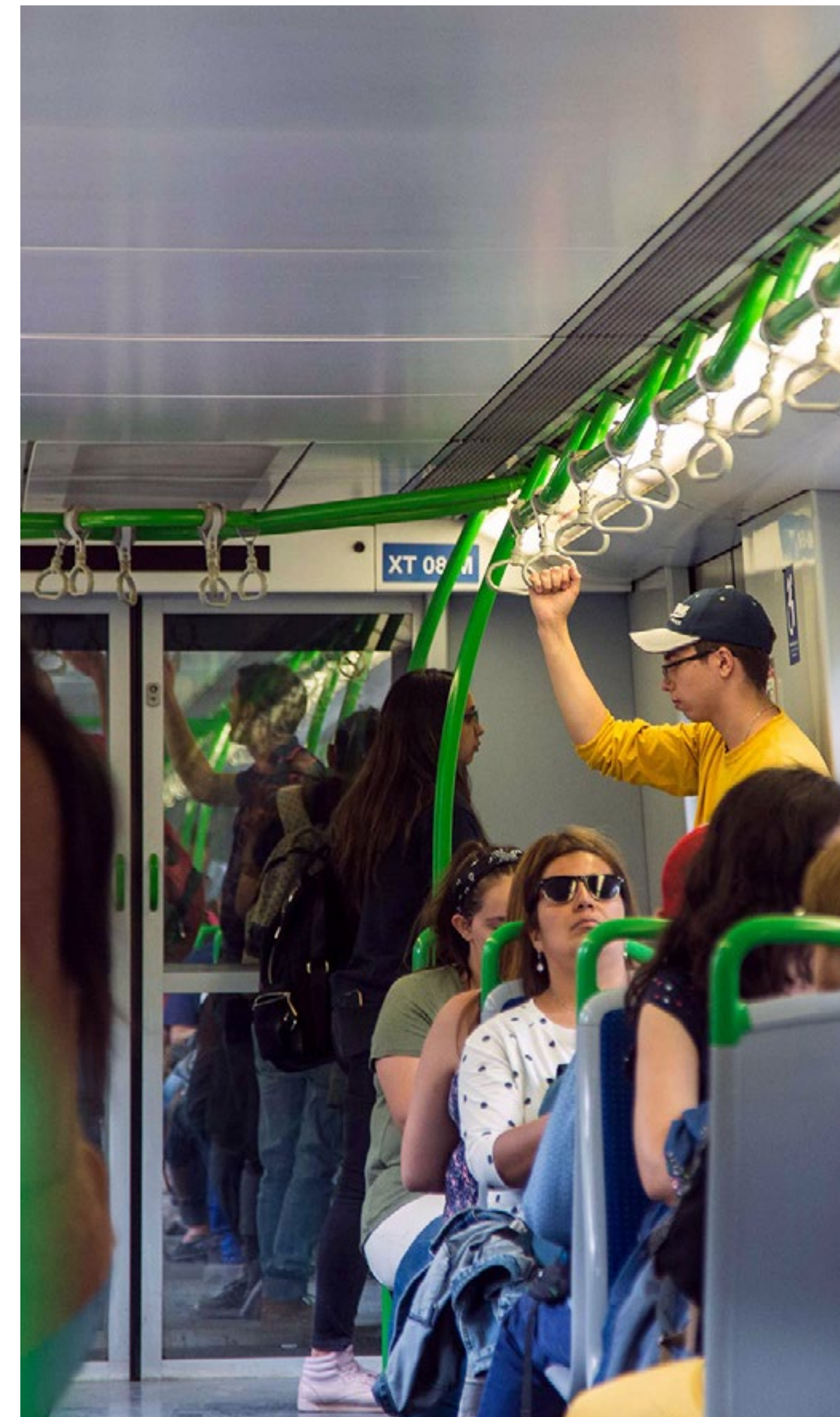


En el 2020 EFE cerró sus resultados con 24,1 millones de pasajeros en todos los servicios que mantiene, desde Valparaíso a La Araucanía, a través de sus empresas filiales que es más de un 50% inferior al observado en 2019 cuando se obtuvo un transporte de pasajeros récord. Lo anterior se debe a las medidas que tuvo que tomar la autoridad para controlar el COVID-19, que afectó el transporte de pasajeros. Además, se avanzó en el proyecto de tren a Melipilla, así como en diversos proyectos como la extensión de Metro Valparaíso a La Calera, el tren a Batuco, el nuevo puente sobre el Biobío y también hubo un gran avance en el fortalecimiento de la infraestructura con el plan de rehabilitación de puentes, cruces y vías, entre los que destaca la entrada en operación de los puentes Toltén y Cautín. También es destacable el movimiento de la carga a más de 10,8 millones de toneladas.

Empresa

Más de un siglo de existencia tiene la Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) creada mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, puede explotar comercialmente los bienes de que es dueña. Actualmente, la empresa de los Ferrocarriles del Estado y sus filiales cuentan con 1.695 colaboradores y una red ferroviaria de 2.200 kilómetros, entre Ventanas por el norte y Puerto Montt por el sur, incluyendo trazados transversales con accesos a los principales puertos de las regiones de Valparaíso y Concepción. Además, de las vías del tramo chileno del ferrocarril Arica-La Paz, que va desde Arica hasta Visviri (204 kilómetros).





1

Negocio y Estrategia

2

3

4

5

EFE opera separadamente los negocios de gestión de tráfico y de servicios a portadores de carga, del servicio de transporte de pasajeros. El primero, relacionado con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria y la provisión de infraestructura a empresas porteadoras es operado a través de la matriz (EFE), en tanto el transporte de pasajeros se opera a través de las empresas filiales Tren Central, que cubre la red de Santiago a Chillán; Metro Valparaíso, en la región de Valparaíso; Ferrocarriles del Sur, entre la región del Biobío y Puerto Montt y Ferrocarril Arica-La Paz, que está a cargo del mantenimiento y operación de las vías del tramo chileno entre Arica y Visviri.

El transporte de carga es realizado por las compañías privadas (Fepasa y Transap) que se encargan de trasladar principalmente productos forestales, industriales y mineros. Estas empresas operan desde 1994 y el año 2000, respectivamente, mediante un contrato de acceso que regula la relación entre las partes.

Indicadores No Financieros

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



98,86% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa

1.695

Trabajadores



Mujeres

16

Ejecutivo

309

Operacional



Hombres

50

Ejecutivo

1.320

Operacional



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Campañas de seguridad en comunidades aledañas a la vía férrea	Programa de educación e información sobre seguridad ferroviaria para fomentar una cultura de responsabilidad y autocuidado en la población que está en constante interacción con las vías férreas de EFE: 56 establecimientos educacionales intervenidos; 10 campañas presenciales en cruces ferroviarios; 134 mil mensajes de seguridad virtuales; 19 mil personas alcanzadas durante 2020.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Programa de trenes turísticos y patrimoniales	En colaboración con instituciones públicas y agrupaciones de emprendedores locales, EFE desarrolla un programa de trenes turísticos y patrimoniales que busca poner en valor el patrimonio ferroviario y desarrollar el turismo y las economías locales en 7 regiones del país. En el primer trimestre de 2020 se inauguró la ruta Santiago - Limache y se realizaron los tramos Santiago - Concepción y Concepción - Laraquete.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Murales Metro Valparaíso	Durante 2020 se mantuvo el avance en el proyecto Murales en Estaciones de Metro Valparaíso, que busca mejorar el interior y entorno de estaciones e incorporar las estaciones de este servicio en el circuito turístico de arte urbano de la ciudad puerto, haciendo un aporte directo a su desarrollo. Este año se inauguraron murales en las estaciones Hospital y Miramar y comenzó la realización de otros dos proyectos en las estaciones Viña del Mar y Miramar.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Programa Viaje Seguro	En el contexto de emergencia sanitaria que afecta a nuestro país, Grupo EFE inició la gestión temprana de un plan orientado a mantener la continuidad operacional y la seguridad de trabajadores y usuarios de los servicios ferroviarios. De esta forma se desarrollan planes de resguardo de la salud de los trabajadores; protocolos de sanitación de infraestructura y material rodante que incluyeron la adopción de nuevas tecnologías; difusión de medidas de prevención y validación de protocolos Covid. Este esfuerzo implicó la obtención de la certificación intenacional otorgada por Aenor y la generación de campañas de difisión dirigidas a usuarios en asociación con Mutual de Seguridad, entre otras acciones.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Programa de gestión y puesta en valor de activos patrimoniales	El programa está orientado a la puesta en valor de activos patrimoniales no operacionales que pueden ser utilizados por la comunidad a partir de proyectos de gobiernos locales o regionales. En este contexto se desarrolló la recuperación de la estación ferroviaria de San Francisco de Mostazal, que será utilizada como centro cultural a partir de un proyecto de asociación con el Municipio de la comuna y el Ministerio de las Culturas las Artes y el Patrimonio, con una inversión de más de mil millones de pesos. Asimismo, se entregaron en usufructo 8 kilómetros de un sector aledaño a vía férrea que permitirá la construcción de un parque en la comuna de Peralillo, Región de O'Higgins.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	470.262.092	237.070.789
Activos NO Corrientes Totales	1.607.663.400	1.525.113.338
Total de Activos	2.077.925.492	1.762.184.127
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	162.518.323	131.760.718
Pasivos NO Corrientes Totales	2.320.529.666	1.964.027.624
Patrimonio Total	(405.122.497)	-333.604.215
Total Pasivos y Patrimonio	2.077.925.492	1.762.184.127

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	(34.241.471)	(12.099.291)
Flujo neto de inversión	(232.123.082)	(88.492.406)
Flujo neto de financiamiento	499.585.886	99.248.654
Efectos de la variación de la tasa de cambio	(3.728.162)	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	229.493.171	(1.343.043)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	44.143.605	45.486.648
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	273.636.776	44.143.605

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	72.222.442	89.325.231
Costo de ventas	(77.773.311)	(86.648.538)
Ganancia Bruta	(5.550.869)	2.676.693
Gastos de administración	(21.713.753)	(21.945.803)
Otras ganancias (pérdidas)	43.178.534	45.471.640
Ganancias (pérdidas) que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	2.693.085	3.024.539
Ingresos Financieros	206.835	255.624
Costos Financieros	(59.597.182)	(52.051.250)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	839.753	(1.240.835)
Diferencias de Cambio	3.728.162	(99.174)
Resultados por unidades de reajuste	(34.919.131)	(33.727.839)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(87.048.478)	(83.838.935)
Gastos por impuestos a las ganancias	(7.690)	(216.097)
Ganancias (pérdida)	(87.056.168)	(84.055.032)

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 1.912.455 con garantías del Estado de Chile, destinados al financiamiento de proyectos de infraestructura.



Empresa de Transporte de Pasajeros **Metro S.A.**

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. es una Sociedad Anónima que se desarrolla en diversas áreas de trabajo orientadas a conectar a la población y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad.

Razón Social: Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

RUT: 61.219.000-3

Dirección: Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N°1414, Santiago

Teléfono: +56 2 29372000

Correo Electrónico: servicioalcliente@metro.cl

Directorio

Presidente: Louis de Grange Concha

Vicepresidenta: Nicole Marie Keller Flaten

Directores: Germán Daniel Concha Zavala, Arturo Carlos Gana de Landa, Juan Carlos Herrera Maldonado, Andrea Salomon Dümmer, Luz Elena Granier Bulnes

Gerente General: Rubén Alvarado Vigar



www.metro.cl

Misión

Garantizar, como Empresa protagonista del transporte público integrado, una experiencia de viaje segura y confiable, con eficiencia y sostenibilidad, contribuyendo a una mejor ciudad.

Visión

Ser una Empresa de la que todos se sientan orgullosos.



1

Hitos 2020

2

3

4

5

- La Red de Metro incluye a las líneas 1, 2, 4, 3, 4A, 5 y 6, y cuenta con 140 km de red, y 136 estaciones, 1.339 coches y 7 talleres. Metro transportó el año 2020 a 263 millones de pasajeros, lo que significa una disminución de 63% respecto de 2019.
- Durante el 2020 se avanzó en los proyectos de expansión que corresponden a proyecto de extensión de Línea 2, proyecto de extensión Línea 3, y proyecto Línea 7. Además, se avanzó en los proyectos de Líneas 8, Línea 9 y extensión línea 4.
- Luego de los hechos ocurridos el 19 de octubre de 2019, que provocaron graves daños a la infraestructura de metro, se generó un plan de reconstrucción y a contar del 25 de septiembre de 2020 la red de Metro quedó cien por ciento operativa con el funcionamiento de las estaciones Trinidad y Protectora de la Infancia, de la Línea 4, con lo que la red del tren subterráneo vuelve a tener sus 136 estaciones disponibles. El costo estimado de los trabajos de reconstrucción fue de US\$ 250 millones.

Empresa

Desde el año 1968, Metro ha asumido un compromiso con la ciudad de Santiago y su futuro. Para ello ha desarrollado diversas áreas de trabajo orientadas a entregar un servicio de excelencia a más de 2.400.000 pasajeros diarios por día laboral, conectar la ciudad, ser un punto de encuentro ciudadano y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad, colaborando de manera activa a la modernización del transporte.



-
-
-
-
-

Negocio y Estrategia

Metro tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y servicios de transporte de superficie mediante buses o vehículos de cualquier tecnología, así como las actividades anexas a dicho giro.

El radio de acción de Metro se circunscribe a la Región Metropolitana de Santiago, en concreto al Gran Santiago, donde se desarrollan los siguientes negocios:

- Transporte de pasajeros** a través de las Líneas 1, 2, 3, 4, 4A, 5 y 6 de la Red de Metro
- Negocios No Tarifarios**, que corresponden a actividades anexas al servicio de transporte y representaron el 26% de los ingresos totales de la empresa durante el año 2020.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	2,53	1,04
Razón de endeudamiento	veces	1,00	0,86
Rentabilidad del activo	Porcentual	(4,82%)	(3,72%)
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(9,31%)	(6.93%)
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	(4,29%)	(0,15%)
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	(51,85%)	26,35%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Millones de \$	(52.247)	5.768
Depreciación del período	Millones de \$	(117.546)	(116.864)
E.B.I.T.D.A.	Millones de \$	(96.006)	109.702

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 2.536.301, destinados al financiamiento de proyectos de infraestructura.

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Indicadores No Financieros

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo


99,71% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Asegurar la sostenibilidad financiera	La pandemia de Covid 19 tuvo un impacto muy importante en la afluencia de pasajeros y consecuentemente en los ingresos tarifarios y no tarifarios de Metro, lo que hizo necesario un programa especial que permitiera asegurar la sostenibilidad financiera de la empresa en el corto y mediano plazo. Estas medidas de austeridad incluyeron una importante reducción de gastos; la renegociación de contratos con nuestros proveedores y clientes; refinanciamiento de deuda; y la disminución temporal de las rentas de un gran número de trabajadores de la empresa, entre otros aspectos. Cabe destacar, que todos estos esfuerzos se hicieron evitando desvincular a ningún trabajador, tal como se comprometió la empresa con todos los sindicatos.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Programa de uso de espacios o apoyo al desarrollo local	En Metro facilitamos el uso de espacios físicos y publicitarios de nuestra red para diversas iniciativa de valor compartido. Por una parte, durante el año 2020 beneficiamos a 33 instituciones sin fines de lucro para que desarrollaran campañas y activaciones, las que tuvieron una valorización de más de 825 millones de pesos. Sumado a eso, incorporamos dos nuevas ventanas de información para entidades comunitarias y culturales las que se suman a las 24 que ya teníamos instaladas. Por último, durante la última quincena de diciembre más de 70 emprendedores participaron de nuestro programa de Ferias Navideñas en 8 estaciones diferentes, obteniendo ventas que en muchos casos superaron los 400 mil pesos.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Participación ciudadana en proyectos	En acuerdo con nuestra Política de Sostenibilidad y pese a las limitaciones de la pandemia, continuamos con las acciones de participación ciudadana asociadas a nuestros proyectos de expansión. Respecto a las extensiones de líneas 2 y 3, realizamos reuniones con vecinos y municipios y organizamos las primeras visitas a las obras para que conocieran el estado de avance de los proyectos. Respecto a línea 7, estudiamos las propuestas y alternativas presentadas por comunidades y municipios y pudimos modificar el proyecto original para mitigar el impacto urbano y patrimonial en forma bastante significativa en materias tan sensibles como la intervención de árboles (reducción de 58%) o la superficie utilizada para las faenas (reducción de 24%)	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Salud y seguridad en tiempos de Covid-19	La Pandemia nos puso enormes desafíos respecto de la salud y seguridad de nuestros trabajadores y usuarios. Fue así como inplementamos las siguientes medidas: * Entrega de productos de cuidado personal para trabajadores: Mascarillas, alcohol gel, escudos faciales. * Controles sanitarios para trabajadores: aplicación de test de aromas para detección de asintomáticos en talleres y estaciones. * Campaña educativa para trabajadores y usuarios enfocada en medidas de autocuidado a través de información en pantallas, gráficas y sonorización de trenes y estaciones. * Protocolos de sanitización: Aplicación de sanitización de trenes y estaciones través de biotecnología y amonio cuaternario	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Programa de Salud Mental “PlenaMente”	La llegada del Covid 19 produjo mucho temor e incertidumbre entre nuestros trabajadores, razón por la que decidimos montar un plan integral de apoyo y escucha que consideró tres acciones clave: (1) Conversatorios de apoyo emocional: Espacio grupal de conversación con trabajadores y psicólogos. (2) Charlas de apoyo Psicológico: Exposiciones a cargo de una psicóloga especialista en educación emocional. (3) Consultas Psicológicas online: Atenciones con especialistas por videollamada.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	550.600.922	307.586.492
Activos NO Corrientes Totales	5.163.600.934	4.995.710.693
Total de Activos	5.714.201.856	5.303.297.185
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	217.312.504	296.089.160
Pasivos NO Corrientes Totales	2.639.830.006	2.158.996.362
Patrimonio Total	2.857.059.346	2.848.211.663
Total Pasivos y Patrimonio	5.714.201.856	5.303.297.185

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	108.976.285	118.777.976
Flujo neto de inversión	(281.728.121)	(309.102.845)
Flujo neto de financiamiento	736.580.778	131.525.581
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	345.876.372	(58.799.288)
efectos de la variación de la tasa de cambio	(47.197.495)	191.875
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	106.503.269	165.110.882
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	405.182.146	106.503.269

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	185.146.106	416.323.955
Costo de ventas	(362.580.428)	(379.123.771)
Ganancia Bruta	(177.434.322)	37.200.184
Otros ingresos, por función	3.178.646	31.085.517
Gastos de administración	(36.117.194)	(44.362.296)
Otros gastos, por función	(4.989.810)	(42.917.256)
Otras ganancias (pérdidas)	(2.943.785)	95.106
Ingresos financieros	10.988.300	10.311.414
Costos Financieros	(99.668.759)	(87.038.317)
Diferencias de Cambio	66.037.702	(73.372.712)
Resultados por unidades de reajuste	(24.539.080)	(26.499.891)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(265.488.302)	(195.498.251)
Ganancias (pérdida)	(265.488.302)	(195.498.251)

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 2.536.301, destinados al finaciamiento de proyectos de infraestructura.



Casa de Moneda de Chile S.A.



Casa de Moneda S.A es una empresa del Estado dedicada a proveer a los clientes del ámbito Estatal y Privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de: impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas.

Razón Social: Casa de Moneda de Chile S.A.

RUT: 60.806.000-6

Dirección: Avda. Portales N°3586, Estación Central, Santiago

Teléfono: +56 2 25985100

Correo Electrónico: contacto@casamoneda.cl

Directorio

Presidente: Fernando Zavala Cavada

Vicepresidenta: Jacqueline Plass Wähling

Directores: María Teresa Cremaschi Moure, Miguel del Río Jiménez, Mónica Risopatrón Larraín

Gerente General: Mauricio Roco Zamorano



100%
Estatal

www.casamoneda.cl

Misión

Proveer a los clientes del ámbito Estatal o Privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de: impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, y desarrollando sus actividades dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente. En el ámbito de sus clientes estatales, Casa de Moneda de Chile tiene el propósito de colaborar decididamente al aseguramiento de la fe pública y el resguardo de la soberanía nacional.

Visión

Honar nuestros compromisos con clientes de Chile y Latinoamérica como un fabricante de excelencia de valores y documentos de seguridad para la ciudadanía, aplicando los más altos estándares de calidad mundial

1

Hitos 2020

2

3

4

5

- 🚩 Exitosa entrega del primer contrato de impresión de billetes para el Banco Central de Chile, donde se lograron entregas de 20.854 millares de billetes de denominación de \$1.000, y de 47.000 millares de billetes de denominación de \$10.000, en polímero y algodón.
- 🚩 Se firmaron nuevos acuerdos con el Banco Central para la impresión de tres denominaciones de billetes, con entregas establecidas para los años 2020 y 2021, así como para la fabricación de monedas, con el mismo período de vigencia.
- 🚩 La empresa se adjudicó la fabricación, entrega y custodia de cédulas electorales para el Servicio Electoral de Chile, SERVEL, de cara a los procesos electorarios 2020 y 2021, desafío de importancia estratégica para el país y para la empresa.
- 🚩 CasaMoneda se adjudicó la licitación del Servicio de Registro Civil e Identificación para fabricar placas para vehículos en los próximos tres años.
- 🚩 Se acordó un nuevo Convenio Colectivo con el Sindicato de Casa de Moneda, por el plazo de dos años, subiendo el porcentaje de Colaboradores (as) cubiertos por acuerdos de negociación colectiva de 91% en 2019 a 98% en 2020, lo que refuerza la transparencia y calidad del diálogo de la empresa con sus colaboradores (as).
- 🚩 Dada la reputación de CMCH y la buena relación con la banca, el año 2020 se alcanzó un acuerdo de reprogramación de pasivos que permitió asegurar la sostenibilidad financiera de la empresa.

Empresa

La historia da inicio con la primera pieza que se acuñó en los talleres de Casa de Moneda de Chile, fundada en 1743, una moneda de oro con la imagen del Rey Fernando VI de España. Con 277 años de historia, Casa de Moneda de Chile S.A. tiene por objeto social la fabricación de cuños y la elaboración de monedas; la fabricación de planchas, la impresión de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y medios de pago. A esto se suma, la impresión de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieran de altos estándares de seguridad. Dentro de sus actividades, también se incluye la fabricación de timbres y certificados para diversos documentos de carácter público y privado que son objeto de pago de algún tributo. La empresa produce además todas las placas patentes de los vehículos motorizados que circulan en Chile.



Negocio y Estrategia

Acuñación de Monedas: Hoy Casa de Moneda de Chile acuña monedas para Chile y otros países en múltiples aleaciones de metales, contando con tecnología de punta que permite llevar a cabo dedicados trabajos con altos estándares de calidad y de seguridad.

Impresión de Billetes: Las capacidades técnicas de Casa de Moneda le permiten la impresión en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos de seguridad que cada cliente requiere. Hoy la empresa posee la capacidad de imprimir los billetes con altos estándares de seguridad.

Impresión de Documentos de Seguridad: Casa de Moneda de Chile cuenta, en su área de impresión, con una línea especial destinada a fabricar diversos documentos de seguridad para organismos gubernamentales y privados. Todos ellos son diseñados con atributos que refuerzan la seguridad y dificultan la falsificación a través de las más modernas tecnologías antifraude.

Tarjetas Inteligentes: Casa Moneda desarrolla y fabrica Tarjetas Inteligentes o Smart Card personalizadas. La empresa cuenta con un software de base de datos certificado y aprobado a nivel mundial, lo que fortalece la gestión de la información y permite la personalización de los productos, según las necesidades de los clientes.

Custodia de Valores: Casa de Moneda de Chile S.A., cuenta con la seguridad, infraestructura y marco normativo necesario para la custodia de valores para la banca nacional.

La participación de las distintas líneas en los ingresos del 2020 es:

- Billetes: 34%
- Monedas: 32%
- Documentos de Seguridad: 15%
- Placas Patentes: 9%
- Servicios de Custodia: 5%
- Tarjetas Inteligentes: 5%

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	1,11	0,61
Razón de endeudamiento	veces	0,62	0,89
Rentabilidad del activo	Porcentual	(7,34)%	(9,52)%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(19,39)%	(21,05)%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	(6,68)%	(9,77)%
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	(9,41)%	(15,30)%
E.B.I.T.D.A.	Miles de USD\$	(1.915)	(4.981)
Depreciación del periodo	Miles de USD\$	3.867	3.908
Resultado Operacional	Miles de USD\$	(5.967)	(9.166)
Resultado No operacional	Miles de USD\$	(3.004)	(2.509)

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MUSD\$ 66.704.

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo


96,57% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Proyecto programa vivir sano y programa COVID-19	Proyecto que involucra todo el desarrollo desde principio del año pasado (2020), para tomar todas las medidas respecto de la prevención y cuidado de nuestros trabajadores por el posible contagio del COVID-19. Además, recientemente toda la campaña que desarrollará RRHH como vivir sano y evitar enfermedades de nuestros trabajadores.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Norma Igualdad de Género y conciliación de vida Familiar, laboral y personal (NCH3262)	Recertificación de la norma Igualdad de género y conciliación de vida laboral, familiar y personal, en el mes noviembre 2020.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Norma Proceso de Impresión Segura (ISO14298)	Seguimiento de auditoria de la norma de gestión procesos de impresión Seguro ISO14298. Cabe destacar que Casa Moneda de Chile, es la única empresa en el país certificada en esta norma internacional, y que somos auditados desde Suiza para validar nuestros diseños y eficacia de controles definidos e implementados para mitigar riesgos de los procesos de impresión	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Plan de Gestión de Residuos	Inicio hace algunos años del plan de gestión de residuos (papel) y hemos sido reconocidos por el aporte al medio ambiente bajo esta campaña, la cual estamos buscando nuevas opciones para otros residuos. Hemos recibido certificados del aporte que realizamos año a año por el reciclaje de papel por parte de la Compañía Manufacturera de Papeles de Chile (CMPC).	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Mesa Territorial	Reincorporación año 2020 a la mesa territorial sustentable e inteligente fundada por CMCH año 2017. Donde participan más de 21 empresas de Estación Central y que buscan realizar sinergia y aporte a la comunidad.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 MUSD	2019 MUSD
Activos		
Activos Corrientes Totales	35.068	30.408
Activos NO Corrientes Totales	89.314	93.801
Total de Activos	124.382	124.209
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	31.656	50.297
Pasivos NO Corrientes Totales	45.652	17.712
Patrimonio Total	47.074	56.200
Total Pasivos y Patrimonio	124.382	124.209

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 MUSD	2019 MUSD
Flujo neto de operación	3.483	825
Flujo neto de inversión	43	(288)
Flujo neto de financiamiento	1.488	3.931
Efectos de la variación de la tasa de cambio	13	1
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	5.027	4.469
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	11.091	6.622
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	16.118	11.091

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 MUSD	2019 MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	20.345	32.563
Costo de ventas	(14.827)	(24.172)
Ganancia Bruta	5.518	8.391
Otros ingresos	242	630
Costos de distribución	(595)	(1.620)
Gastos de administración	(11.045)	(16.227)
Otros gastos, por función	(87)	(340)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	(5.967)	(9.166)
Ingresos financieros	101	161
Costos financieros	(2.610)	(2.370)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	(495)	(300)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(8.971)	(11.675)
Gastos por impuestos a las ganancias	(155)	(156)
Ganancias (pérdida)	(9.126)	(11.831)

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MUSD\$ 66.704.



Empresa de Correos de Chile

La Empresa de Correos de Chile es una empresa estatal que se dedica a los servicios de correspondencia, giros postales y al mercado de envíos y encomiendas nacionales e internacionales a través de su línea postal, CEP (Courier, Expreso y Paquetería). Correos de Chile tiene el control completo de los envíos que ingresan al país desde el extranjero.

Razón Social: Empresa de Correos de Chile

RUT: 60.806.000-6

Dirección: Exposición N°221, Estación Central, Santiago

Teléfono: +56 2 29565000

Correo Electrónico: correos.cl/web/guest/formulario-contacto

Directorio

Presidente: Armando Valdivieso Montes

Vicepresidente: Patricio Arrau Pons*

Directores: Susana Sierra Lewin, Carolina Eterovic Sudy, Eugenio Pies Fuenzalida

Gerente General: José Luis Rodríguez Correa

(*) Con fecha 14 de abril de 2021 cesó sus funciones como Vicepresidente del directorio.



100%
Estatal

www.correoschile.cl

Misión

CorreosChile es una empresa pública de servicios, de todos los chilenos, que envía y recibe documentos y paquetes en todo Chile y el mundo, con énfasis en la calidad, cumpliendo con su promesa de venta, confiabilidad y entrega personalizada.

Visión

CorreosChile es una empresa pública que genera crecientemente valor para la sociedad, responsable con sus clientes, proveedores y trabajadores y la comunidad donde se desenvuelve. Es comparable con las mejores empresas de correos a nivel mundial.

Hitos 2020

- 1. Inició implementación de Proyecto de Optimización de Zona de Cuarteles, que beneficia tanto a carteros, al equilibrar las cargas de trabajo, como al cliente de última milla, al homologar el servicio entregado.
- 2. Implementación de Sucursal Virtual, un importante paso de digitalización, orientado a mejorar la experiencia de los clientes, ya que les permite auto-gestionar sus operaciones de forma sencilla y más rápida.
- 3. Puesta en marcha de nueva Planta Internacional, que permite centralizar las fases del Proceso de Internación Vía Postal en un solo lugar, disminuyendo los tiempos de entrega.
- 4. Comenzó operaciones en junio, el Nuevo sorter postal en el Centro Tecnológico Postal, tecnología que permitirá aumentar la clasificación automática de 7% a 60%.
- 5. Se establecieron una serie de alianzas estratégicas, consiguiendo acuerdos con 99 mil Pymes de un potencial de 250 mil, lo que se suma a las instituciones estatales.
- 6. Comenzó la puesta en marcha del proyecto Plug In, donde las tiendas virtuales alojadas en las principales plataformas de comercio electrónico pueden ofrecer en sus sitios web el servicio de envío de Correos.
- 7. Se implementó la Red de Servicio al Cliente (REC), una plataforma integral que permite mejorar la experiencia de Clientes, conocer el historial de cada uno, hacer seguimientos y comunicar el estado de envío, además de estandarizar los protocolos.
- 8. Se reforzó el Contact Center con el cual se ha incrementado en un 30% la dotación de atención telefónica a los clientes, disminuyendo considerablemente los tiempos de espera en las llamadas.

Empresa

Correos es una empresa de administración autónoma del Estado, regida por el Decreto con Fuerza de Ley N°10 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, emanado el 24 de diciembre de 1981 y publicado en el Diario Oficial el 30 de enero de 1982.

La administración superior de la empresa está formada por un Directorio que lo integran 5 miembros, del cual depende el Gerente General y el Gerente Contralor, siendo el primero quien ejerce la administración de Correos de Chile a través de 9 Gerencias: Personas, Asuntos Legales, Tecnología, Administración y Finanzas, Operaciones, Comercial, Canales, Distribución y Transporte, y Asuntos Corporativos.

Correos de Chile es el Operador logístico designado del Gobierno de Chile y le corresponde cumplir sus compromisos internacionales emanados de convenios y tratados internacionales suscritos por Chile con los organismos intergubernamentales del ámbito postal, como la Unión Postal Universal (UPU), organismo intergubernamental especializado de las Naciones Unidas, y la Unión Postal de las Américas España y Portugal (UPAEP), en ambos Chile y Correos son miembros activos.

Actualmente, la UPU cuenta con 192 países miembros y 220 operadores postales designados. Gracias a la participación de CorreosChile, formamos parte de este territorio postal único, lo que permite intercambiar envíos postales y de paquetería, principalmente, e-commerce transfronterizo con los países miembros.

El correo en Chile nace por la necesidad fundamental de las personas por comunicarse tanto por razones afectivas como comerciales, además de mantener la cohesión y organización administrativa. Si bien en un principio se trataba de un sistema de mensajería en que los mismos soldados que acompañaron a Pedro de Valdivia eran los encargados de mantener informado al mundo sobre los avances en Chile, en 1736 nació el correo formal como respuesta a la modernización del país.

Fue en 1747 cuando el Gobernador de Chile, Domingo Ortiz de Rozas (1745-1755), nombró a Ignacio de los Olivos como Teniente del Correo Mayor, quien se convirtió en el fundador del Correo de Chile.

En octubre de 2020 Correos cumplió 273 años. Hoy es una de las instituciones más antiguas del país, y que se ha logrado reconvertirse y adaptarse a las nuevas necesidades del mercado.



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Negocio y Estrategia

La empresa tiene el mandato estratégico de:

“Asegurar que cualquier persona, en cualquier lugar del país, pueda enviar y recibir documentos y paquetes de todo Chile y el mundo, siendo una empresa sustentable que ofrece servicios de calidad a precios accesibles, y que aporta al desarrollo de sus trabajadores”

En este contexto, las obligaciones que CorreosChile debe cumplir como empresa pública son llegar donde se necesiten sus servicios, aportando valor a la Empresa, a los clientes, a sus trabajadores y a la comunidad enviando y recibiendo documentos y paquetes en todo Chile y el mundo, con énfasis en la calidad y cumpliendo su promesa de venta, confianza y entrega personalizada.

Lo anterior lo realiza mediante dos áreas de negocios principales:

Paquetería Envíos de paquetería nacional e internacional con los siguientes servicios: Paquetería Express Domicilio y Sucursal, Servicio Adicional AM, Valija, Distribución de Encomienda Expresa, Operaciones Especiales, Casilla Internacional, Courier Internacional Paquetes, Pequeño Paquete Internacional, Express Mail Service (EMS) y Encomienda Internacional.

Postal: Envíos de correspondencia nacional e internacional. Donde se prestan los servicios: Carta certificada, Carta registrada, Carta +, Carta Correos, Carta Normal, Documento Express AM, Documento Express, Courier Internacional Documentos, Giros Nacionales e Internacionales, Casillas y Clasificadores.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	1,54	1,84
Razón de endeudamiento	veces	3,48	2,98
Rentabilidad Sobre Los Activos	Porcentual	-2,36%	-0,44%
Rentabilidad Sobre El Patrimonio	Porcentual	-9,94%	-1,65%
Rendimiento Activos Operacionales	Porcentual	0,80%	0,77%
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	5,95%	5,41%
E.B.I.T.D.A.	Miles de \$	6.668.034	6.015.422
Resultado Operacional	Miles de \$	359.369	310.987
Resultado No Operacional	Miles de \$	(7.594.168)	(1.077.223)

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 42.240, por bono emitido para el financiamiento de su plan estratégico.

Indicadores No Financieros

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

 **92,57%** en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Campaña de Navidad	Por 28 años hemos dispuesto miles de cartas de niños que con ilusión las envían al Viejo Pascuero, para ser apadrinadas por personas que quieren ser parte de esta cruzada solidaria. En 2020, y pese a las restricciones sanitarias por la pandemia, digitalizamos la totalidad de las cartas que nos llegaron y se logró apadrinar más de ocho mil cartas.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Electromovilidad	Uno de los grandes compromisos de Correos para disminuir su huella de carbono y realizar una operación sintonizada con el cuidado del medio ambiente y en consistencia con los esfuerzos de descontaminar las ciudades, es fomentar y aumentar sus recursos de electromovilidad, y considerando además el aumento de la paquetería por sobre lo postal. Actualmente, la empresa cuenta con 470 bicicletas eléctricas, y espera cerrar el año con 520 disponibles. También cuenta con 33 tricíclicas eléctricas. El desafío para el año 2021 es tener 1.000 bicicletas eléctricas disponibles para los carteros de todo el país.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Día del Patrimonio	Durante 2019, el Día del Patrimonio Cultural cumplió 20 años y nuestro Correo Central fue parte del recorrido histórico con una serie de actividades, recibiendo a todos los visitantes que deseaban conocer la historia de nuestro patrimonio. El Día del Patrimonio Cultural es celebrado en Correos desde el año 2006 y en esta oportunidad contó con la participación de más de 5.000 personas, quienes disfrutaron de una serie de actividades gratuitas como música en vivo, exposiciones filatélicas y visitas guiadas por el Museo Telegráfico y Postal. En 2020, la epidemia del Covid-19 obligó a suspender esta actividad.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Día Mundial del Correo	El Día Mundial del Correo es una celebración originada para conmemorar la fundación de la Unión Postal Universal (UPU), el organismo de las Naciones Unidas especializado en los servicios postales internacionales, que el 9 de octubre de 2019 cumplió 145 años. Celebramos el Día Mundial del Correo, exhibiendo de manera didáctica el rol del Correo y su contribución al desarrollo económico, social y medioambiental de Chile y otros países. Para fomentar la cultura de nuestros trabajadores, se realizaron distintas actividades participativas. Entre ellas, la de "Correos en 100 palabras", donde los trabajadores compartieron sus vivencias y experiencias durante la cuarentena.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Emisión de Sellos Filatélicos	Para CorreosChile, como empresa pública con un marcado rol social, es un privilegio perpetuar los hitos importantes del país, a través de la emisión de sellos postales. Estas piezas filatélicas se convierten hoy en un nuevo testimonio que nos permite relevar nuestra historia, por medio de un aporte concreto a la memoria nacional. Este 2020 se emitieron importantes sellos, entre los que se encuentran "50 Años de Relaciones Diplomáticas Chile China", "Eclipse Solar Araucanía 2020" y "500 años de Magallanes".	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	46.547.643	48.017.291
Activos NO Corrientes Totales	69.366.283	68.184.212
Total de Activos	115.913.926	116.201.503
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	30.176.723	26.161.738
Pasivos NO Corrientes Totales	59.835.037	60.830.080
Patrimonio Total	25.902.166	29.209.685
Total Pasivos y Patrimonio	115.913.926	116.201.503

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	5.997.638	(2.284.506)
Flujo neto de inversión	(6.224.673)	(5.884.165)
Flujo neto de financiamiento	(1.273.514)	(1.962.170)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	165.678	106.905
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(1.334.871)	(10.023.936)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	18.982.263	29.006.199
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	17.647.392	18.982.263

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	112.055.299	111.095.121
Costo de ventas	(96.611.968)	(95.555.516)
Ganancia Bruta	15.443.331	15.539.605
Gastos de administración	(15.083.962)	(15.228.618)
Otros gastos, por función	(6.532.212)	(1.037.504)
Otras ganancias (pérdidas)	1.068.353	1.190.531
Ingresos financieros	114.781	655.753
Costos Financieros	(1.864.755)	(1.437.760)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	669.375	577.005
Resultados por unidades de reajuste	(1.049.710)	(1.025.248)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(7.234.799)	(766.236)
Gastos por impuestos a las ganancias	4.496.458	278.462
Ganancias (pérdida)	(2.738.341)	(487.774)

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 42.240, por bono emitido para el financiamiento de su plan estratégico.



Comercializadora de Trigo S.A.

La Comercializadora de Trigo S.A (Cotrisa) es una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos que nace como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectan al sector triguero nacional.

Razón Social: Comercializadora de Trigo S.A.

RUT: 96.511.150-6

Dirección: Moneda N°1040, piso 6, Oficina 602, Santiago

Teléfono: +56 2 26967979

Correo Electrónico: contacto@cotrisa.cl

Directorio

Presidente: José Miguel Olivares Padilla

Vicepresidenta: Alejandra Durán Santa Cruz

Director: Carlos Caminondo Vidal

Gerente General: Sergio Schmidt Berguecio*

(*) Asumió el cargo de Gerente General el 18 de enero de 2021.



100%
Estatal

www.cotrisa.cl

Misión

Operar en la comercialización de granos como un agente que disminuye las asimetrías de negociación entre productores e industria procesadora, contribuyendo con la formación de precios competitivos a través de mejorar la transparencia de la información, aportando con las certificaciones de calidad y con un actuar preferente hacia los pequeños productores que exhiben carencias en materias de conocimiento y acercamiento a los mercados.

Visión

COTRISA actúa de manera de atenuar las distorsiones que provocan las fallas estructurales presentes en los mercados de cereales, especialmente del trigo, y que afectan en el poder de negociación de los pequeños productores. En este plano COTRISA es reconocida como una empresa seria y transparente tanto por los productores como por los procesadores de grano.

1

Hitos 2020

2

3

4

5

Por décimo año consecutivo se ejecutó, a instancias del Ministerio de Agricultura, el Programa de Compras de Trigo cuya finalidad es propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico.

La cosecha partió la segunda quincena de diciembre en la región metropolitana, después continuó en las regiones del Libertador y del Maule, y finalizó en las regiones de la Araucanía, Los Lagos y Los Ríos. La empresa compró 3.140 quintales por un monto total de MM\$ 68,0 IVA incluido.

El día 20 de noviembre de 2020, en la Notaría de Santiago de doña Valeria Ronchera, se suscribió la compraventa del inmueble Antigua Planta de Los Ángeles, siendo COTRISA la parte vendedora e Inmobiliaria y Constructora Nueva Providencia Dos SPA la compradora.

Empresa

La Comercializadora de Trigo S.A. nace con fecha 16 de noviembre de 1986, surgiendo como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad se posiciona en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos.

Además, la empresa provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos y la provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos, esto último como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno de granos.

El Laboratorio Central de COTRISA, se trasladó el 8 de septiembre y a contar de octubre de 2020 opera en la ciudad de Los Ángeles, presta el servicio de certificación de calidad de trigo, maíz y arroz para la Bolsa de Productos y la ejecución del Programa Sello COTRISA, cuyo objetivo es promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

Por otra parte, COTRISA actúa como ejecutor de políticas públicas implementando programas de compras de granos, a instancias del Ministerio de Agricultura, que buscan mejorar las condiciones de comercialización, en especial de los pequeños productores nacionales.

Negocio y Estrategia

Los servicios que otorga la Sociedad son:

Servicio de compra, acopio y posterior comercialización de trigo, brindado al Ministerio de Agricultura en el marco del Programa de Compra de Trigo, que es una política pública de interés social.

Gestión de compras de granos: Servicio orientado a clientes que desean realizar operaciones de compraventa y acopio de cereales por de la Sociedad, lo cual es una actuación de interés privado.

Almacenaje de granos: Servicio para acopio de granos en silos, bodegas o silos bolsa por periodos acotados de tiempo. Este servicio normalmente va asociado a los servicios de descarga de granos y se otorga tanto a instituciones públicas (MINAGRI e INDAP), como a empresas privadas.

Secado de granos: Servicio de rebaja de humedad de granos recibidos, disminuyéndola a los niveles requeridos por la agroindustria. Este servicio se otorga habitualmente en forma accesoria al almacenaje de granos.

Limpieza de granos: Servicio de eliminación de impurezas a los granos recibidos en instalaciones de acuerdo a lo requerimientos de las agroindustrias.

Por otra parte, la Sociedad brinda otros tipos de servicios, asociados al ámbito de los análisis de calidad de los granos.

Arbitrajes de análisis de calidad de granos: Arbitrajes de análisis de calidad de granos: Servicio otorgado a empresas que compran trigo o maíz y que se encuentran regidas por la Ley N° 20.656 que regula las transacciones comerciales de productos agropecuarios. Permite a los agricultores disponer de un sistema de solución de controversias en

el caso de tener alguna diferencia con los análisis de calidad que sus compradores les efectúan a los granos entregados para venta.

Rondas de ensayo en trigo y maíz (inter-circuitos): Servicio de evaluación del desempeño de un laboratorio particular, que permiten evaluar su performance respecto a un estándar metodológico y a un estándar de la industria.

Capacitaciones a responsables técnicos y analistas de laboratorios: Servicio de formación técnica orientado a reforzar capacidades teóricas y prácticas a personal de laboratorios de empresas privadas adscritas a la Ley N° 20.656.

Sello COTRISA: Servicio otorgado a empresas compradoras de granos, previa aplicación de un programa de auditoría a sus laboratorios de análisis de calidad de granos, cuyo objetivo es acreditar laboratorios confiables y transparentes para el mercado de granos.

Análisis de calidad de granos: Servicios de análisis de calidad a muestras de trigo y maíz que envían personas y empresas vinculadas al comercio de granos.

La Sociedad dispone de una Unidad de Análisis de Mercado que provee a la opinión pública información y análisis del mercado nacional e internacional de granos. Servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	7	7
Rentabilidad del activo	Porcentual	5,20%	1,42%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	5,36%	1,46%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	586.898	299.596
Resultado Operacional	Miles de \$	(290.134)	(533.017)
Resultado No Operacional	Miles de \$	817.349	767.443

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Indicadores No Financieros

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

 **97,71%** en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Programa de Compra de Trigo - PCT	En concordancia con MINAGRI de implementa el PCT para disminuir o eliminar las Asimetrías de Mercado entre los pequeños productores Agrícolas y la Industria Procesadora de Granos	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Estudios de Mercado	Aportar información periódica, actualizada y real del precio de los granos tanto a nivel nacional como internacional para informar al Mercado Interno, con especial énfasis en los Pequeños Productores Agrícolas de granos	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Laboratorio Central	Reubicación del Laboratorio Central de COTRISA para acercarlo a las zonas productoras de Granos, y así atender la demanda de los pequeños productores Agrícolas ante los requerimientos de la Ley de Muestra y Contramuestra	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Cuidado del Medio Ambiente	Almacenamiento, Disposición y Retiro de los desechos generados por los procesos productivos para su utilización en otros procesos productivos de interés de los productores Agrícolas (alimento para ganado, compostaje, combustible, etc.)	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Rol social de la Empresa	En su afán de cumplir con el rol social de la empresa se implementarán nuevos canales de comunicación y de difusión de la información del mercado de granos para llegar a todos los potenciales beneficiarios del PCT (Pequeños Productores Agrícolas) y así mejorar sus procesos de toma de decisiones	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Rol social de la Empresa	COTRISA, en acuerdo con su directorio, determinó asignar una tarifa rebajada a los servicios de Laboratorio que sean requeridos por los pequeños Agricultores en el marco de la ley de Muestra y Contramuestra, a fin de asegurarles una participación competitiva en el mercado.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	1.631.081	1.619.820
Activos NO Corrientes Totales	8.739.320	15.125.429
Total de Activos	10.370.401	16.745.249
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	237.756	216.691
Pasivos NO Corrientes Totales	73.286	251.304
Patrimonio Total	10.059.359	16.277.254
Total Pasivos y Patrimonio	10.370.401	16.745.249

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	6.854.575	282.489
Flujo neto de inversión	(1.252)	(14.096)
Flujo neto de financiamiento	(6.978.421)	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(125.098)	268.393
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	332.961	64.568
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	207.863	332.961

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	675444	712.771
Costo de ventas	(568.442)	(644.145)
Ganancia Bruta	107.002	68.626
Otros ingresos, por función	132.763	95.845
Gastos de administración	(397.136)	(601.643)
Otros gastos, por función	(3.469)	(2.136)
Ingresos Financieros	500.126	431.119
Costos Financieros	(14.340)	(19.243)
Resultados por unidades de reajuste	202.269	261.858
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	527.215	234.426
Gastos por impuestos a las ganancias	178.018	1.791
Ganancia (pérd.) procedente de oper. discontinuadas	(1.681)	0
Ganancias (pérdida)	703.552	236.200



1

2

3

4

5

ECONSSA chile

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.



1%
Fisco

99%
CORFO

www.econssachile.cl

Empresa Concesionaria de **Servicios Sanitarios S.A.**

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. es la encargada de llevar el control de los Contratos de Transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias y es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta. Además, gestiona a su filial Lago Peñuelas S.A. (LAPSA), empresa productora de agua potable.

Razón Social: Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

RUT: 96.579.410-7

Dirección: Monjitas N°392, piso 10, oficina 1003, Santiago

Teléfono: +56 2 27332700

Correo Electrónico: contacto@econssachile.cl

Directorio

Presidente: Mario Puentes Lacámara

Vicepresidenta: Damaris Orphanópoulos Stehr

Directores: Gabriel Villarroel Barrientos, Catalina Mertz Kaiser, María de los Ángeles Romo Bustos

Gerente General: Patricio Herrera Guerrero

Misión

Desarrollar una gestión efectiva de control y administración de los contratos de transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias (CTDECS), BOT (Building Operate and Transfer) de aguas servidas de Antofagasta y planta desalinizadora de agua de mar para Atacama (PDAM), asegurando su sustentabilidad presente y futura.

Visión

Maximizar el valor de los contratos de transferencia en el tiempo, asegurando las fuentes de agua para el consumo de la población, promoviendo la incorporación de tecnologías eficientes y sustentables, fortaleciendo sus facultades contractuales de supervisión y colaborando con las autoridades públicas del sector en el mejoramiento de la normativa.



1

Hitos 2020

2

3

4

5



El actual rol de la empresa es controlar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de sus concesiones sanitarias. Además, ECONSSA tiene la explotación del tratamiento de aguas servidas de Antofagasta, mediante el contrato BOT, correspondiéndole realizar inversiones por más de MM\$ 7.000 para la ampliación de la infraestructura y asumir nuevas exigencias de la normativa ambiental, obras que finalizan con la construcción de un segundo emisario submarino, o bien una solución alternativa. Durante 2020 la inversión alcanzó a MM\$1.731.



El financiamiento del proyecto Planta desalinizadora de Atacama, es con aporte de capital a la empresa a través de CORFO. Esta obra considera en esta primera etapa una planta desalinizadora de agua de mar en Caldera por 450 l/seg., además de obras complementarias que permitan llegar con agua a la ciudad de Copiapó, distante app. 70 km. y una altura de app. 500 msnm. Las obras comenzaron a ejecutarse el 2 de enero de 2018 considerando un plazo original de 27 meses para construir el proyecto, el que ha sufrido modificaciones, esperándose que comience la producción de agua potable para la Región de Atacama dentro del año 2021. Durante el 2020 se invirtieron en este proyecto MM\$31.386.

Empresa

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – ECONSSA CHILE S.A., fue constituida el 6 de abril de 1990, y tiene por función principal el control del cumplimiento de contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

En la actualidad además de los contratos de transferencia, la empresa es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, función que lleva a cabo mediante un contrato de gestión con inversión suscrito con la empresa SEMBCORP Aguas del Norte S.A. Además, gestiona a su filial Lago Peñuelas S.A. (LAPSA), empresa productora de agua potable.



-
-
-
-
-

Negocio y Estrategia

El rol principal de la empresa es controlar el cumplimiento de los Contratos de Transferencia del Derecho de Explotación de las Concesiones Sanitarias (CTDECS) y resguardar que los activos, en especial sus concesiones, no pierdan valor o se vean amenazadas.

ECONSSA tiene la concesión y el derecho de explotación de la concesión de tratamiento de aguas servidas de Antofagasta, para lo cual tiene un contrato BOT (Build Operate Transfer) con la empresa SEMBCORP Aguas del Norte S.A. quien opera el servicio de disposición de aguas servidas y la comercialización de ellas.

Administración de la cartera de inversiones financieras.

Venta y arriendo de activos inmobiliarios prescindibles ubicados en diferentes regiones del país.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2019	2020
Liquidez corriente	veces	1,3	0,8
Endeudamiento Total	veces	2,1	2,3
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,6%	0,3%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	1,7%	0,9%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	40.923.058	41.703.349
Resultado Operacional	Miles de \$	8.926.173	11.657.654
Resultado No Operacional	Miles de \$	(6.631.851)	(12.975.753)

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 10.000. Los pasivos restantes corresponden mayormente a ingresos anticipados y aportes de infraestructura de las concesiones sanitarias.

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Indicadores No Financieros

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo


100% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE **que contribuyen a principios ODS**



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Acuerdo de Producción Limpia (APL) - Antofagasta	Convenio suscrito en marzo de 2019, entre 8 empresas, coordinadas por la Agencia de sustentabilidad y cambio climático, que entre sus objetivos cuenta con la minimización de emisiones atmosféricas, gases y olores, mejoras en la gestión de las aguas de procesos y sus contaminantes y acciones público-privadas para mejorar las condiciones del entorno. De un total de 37 acciones consideradas en el APL, 16 son responsabilidad de Econssa. Auditoria intermedias indican un 100% de cumplimiento por parte de la compañía.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Mejoramiento programa educativo en escuelas municipales - Atacama	Esfuerzos por incorporar en escuelas municipales, en donde se implemente la viverización de especies obtenidas en la ejecución del proyecto Planta Desalinizadora de Agua de Mar para la Región de Atacama, dentro de sus currículums educativos, conocimientos específicos, teórico-práctico, para la preservación de especies protegidas. Actualmente se encuentra en fase de diseño de la estrategia de implementación.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Proyecto SARA de Creo Antofagasta, para el riego de plazas y parques con aguas servidas tratadas	Iniciativa de valor compartido con la Fundación Creo Antofagasta para efectuar el riego de plazas y parques con aguas servidas tratadas, mediante la instalación de 33 plantas compactas de tratamiento de bajo caudal (2 L/s). Econssa, en su calidad de titular de las concesiones de disposición de las aguas servidas aporta con su conocimiento en calidad de oficina técnica y la gestión jurídico administrativa para asegurar el cumplimiento de la normativa sanitaria. Proyecto se encuentra en la fase de obtención de permisos.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	40.069.383	55.279.515
Activos NO Corrientes Totales	1.002.087.418	18.192.796
Total de Activos	1.042.156.801	973.472.311
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	49.272.673	41.637.580
Pasivos NO Corrientes Totales	678.600.445	620.230.884
Patrimonio Total	314.283.683	311.603.847
Total Pasivos y Patrimonio	1.042.156.801	973.472.311

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	2.746.495	6.468.476
Flujo neto de inversión	(33.011.779)	(35.544.523)
Flujo neto de financiamiento	10.000.000	24.835.308
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(20.265.284)	(4.240.739)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	44.058.710	48.299.449
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	23.793.426	44.058.710

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	48.522.607	43.053.115
Otros ingresos	1.079.271	1.951.854
Gastos por beneficios a los empleados	(980.274)	(1.065.332)
Gastos por depreciación y amortización	(33.911.250)	(31.027.014)
Otros gastos por Naturaleza	(2.999.820)	(3.955.722)
Ganancias (pérdida) de actividades operacionales	11.710.534	8.956.901
Ingresos financieros	809.495	4.246.348
Costos financieros	(9.076.742)	(7.601.722)
Resultados por unidades de reajuste	(4.761.387)	(3.307.205)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.318.100)	2.294.322
Gastos por impuestos a las ganancias	4.000.894	3.016.483
Ganancias (pérdida)	2.682.794	5.310.805

Nota: La empresa mantiene deuda en el mercado financiero por ~MM\$ 10.000. Los pasivos restantes corresponden mayormente a ingresos anticipados y aportes de infraestructura de las concesiones sanitarias.



1

2

3

4

5



Polla Chilena de Beneficencia S.A.

Polla Chilena de Beneficencia S.A es una compañía con actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley.

Razón Social: Polla Chilena de Beneficencia S.A.

RUT: 61.604.000-6

Dirección: Compañía N°1085, Santiago

Teléfono: +56 2 26793700

Correo Electrónico: contacto@pollachilena.cl

Directorio

Presidente: Fernando Rodolfo Massú Taré

Vicepresidenta: María Victoria Reyes Hertz

Directores: María Beatriz Corbo Atria, Ernesto Sebastián Evans Espiñeira, María Angélica Zulic Guzmán

Gerente General: Edmundo Dupré Echeverría



100%
Estatal

www.pollachilena.cl

Misión

Brindar sueños y entretenimiento a los chilenos, maximizando la contribución al Estado y Beneficiarios, con juegos de azar innovadores, incorporando tecnologías de vanguardia, fortaleciendo la red de agentes, promoviendo el desarrollo de nuestros colaboradores, velando por el equilibrio financiero de la Empresa.

Visión

Ser una empresa de excelencia, líder en el mercado de los juegos de azar, reconocida por su cultura de innovación, entretenimiento, transparencia y reputación.



1

Hitos 2020

2

3

4

5



A partir de septiembre, se comenzó a ejecutar un plan de recuperación de las 500 principales agencias de Polla, que representan el 60% de la venta y que, se encuentran en lugares con gran afluencia de público dentro de las ciudades, las cuales habían sido las más afectadas por los aforos de entrada, y horarios restringidos.



La mayor participación en las ventas totales realizadas a través de internet mitigó parte del efecto en la caída de ingresos de las agencias, aportando un impacto neto de +7% en las ventas brutas gracias a un incremento notable de las mismas en este canal, superior a 180% comparado con el año previo.



La empresa logró sortear con éxito la continuidad administrativa en tiempos de pandemia, y gracias al trabajo vía remota, se aseguraron los principales procesos operativos de la empresa. El contar con 17 procesos productivos con certificación ISO 9001:2018 facilitó la tarea de definir flujos de responsabilidades, tiempos y entregables.

Empresa

Polla Chilena de Beneficencia S.A. fue constituida en conformidad a la Ley 18.851 de 1989, sometida a la fiscalización de la Comisión del Mercado Financiero y de la Contraloría General de la República.

La empresa es filial CORFO, cuya participación es del 99% de su capital social, lo cual determina que su administración debe regirse por las políticas y directrices que emanan del Sistema de Empresas SEP.

El 6 de junio de 1934, bajo la presidencia de don Arturo Alessandri Palma, se promulgó la Ley que dio origen a Polla Chilena de Beneficencia, inicialmente como un sistema de sorteos en combinación con las carreras de caballos realizadas en el Club Hípico. Su primer salto a la modernidad fue la incorporación de una tómbola a mediados de los 50, cuya fabricación fue encargada a la Fundación Libertad. Esta decidió la suerte de los apostadores por más de 30 años.

En la actualidad, el objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, a través de actividades empresariales en materias de sorteos de loterías, apuestas y otros relacionados con competencias deportivas y sorteos de números autorizados por ley.

POLLA posee varios juegos de azar entre los cuales destaca LOTO que representa el 80% de las ventas. Es líder en el mercado de los juegos de azar, con aproximadamente 2/3 de éste. Su único competidor directo es Lotería. Otros juegos destacados son los Raspes y los pronósticos deportivos.



-
-
-
-
-

Negocio y Estrategia

Los negocios de la empresa dicen relación con la administración, operación y comercialización de juegos de azar autorizados por ley a través de los productos Loto, con sus derivados, Revancha, Recargado, Desquite y Jubilazo; Loto 3, Loto 4, Instantáneas o Raspes, Sueldo por 20 años, Polla Boleto, Xperto y Polla Gol.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	1,36	1,31
Razón de endeudamiento	veces	1,75	1,93
Rentabilidad Sobre Los Activos	Porcentual	0,44%	24,26%
Rentabilidad Sobre El Patrimonio	Porcentual	1,26%	37,57%
Rendimiento Activos Operacionales	Porcentual	0,53%	32,07%
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	451.405	4.126.802
Resultado Operacional	Miles de \$	(700.364)	(4.150.283)
Resultado No Operacional	Miles de \$	(746.929)	(899.836)

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde cuentas por pagar, incluyendo premios, beneficiarios y otras obligaciones.

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítemes Extraordinarios

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo


96,86% en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Bienestar Laboral	Política de Remuneraciones, mejoramiento en aspectos de salud y seguridad laboral. Actividades de mejoramiento en el clima laboral. Actividades de aseguramiento de la salud y medidas de control de acceso a oficinas durante la pandemia.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Política de no discriminación e igualdad de genero	Incorporación de políticas de no discriminación e igualdad de genero.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Seguridad laboral en Edificio Corporativo	Se han introducido modificaciones importantes en el sistema de alcantarillado del Edificio Parlamento, privilegiando la higiene y seguridad de los trabajadores. Asimismo, se han mejorado las condiciones de seguridad y el control de acceso al edificio, medidas que han sido reforzadas una vez que se levantaron las cuarentenas y regresamos al trabajo presencial.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Eficiencia energética	Cambio de las impresoras ubicadas en cada piso por máquinas de mejor tecnología en scanner e impresión por defecto a dos caras. Cambio de todas las luminarias por ampolletas o tubos led y accesos a baños con detectores de movimiento.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Sello ProPyme	PCHB mantiene el sello Propyme.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	20.884.494	22.075.449
Activos NO Corrientes Totales	3.991.521	4.233.229
Total de Activos	24.876.015	26.308.678
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	15.335.821	16.803.288
Pasivos NO Corrientes Totales	479.568	524.307
Patrimonio Total	9.060.626	8.981.083
Total Pasivos y Patrimonio	24.876.015	26.308.678

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	(1.973.783)	1.183.990
Flujo neto de inversión	3.618.757	1.741.637
Flujo neto de financiamiento	-	(2.549.042)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.644.974	376.585
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	7.653.907	7.277.322
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	9.298.881	7.653.907

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias*	18.270.656	33.398.887
Costo de ventas	(4.631.967)	(7.979.492)
Ganancia Bruta	13.638.689	25.419.395
Otros ingresos	76.829	150.601
Gastos de administración	(14.339.053)	(21.556.828)
Otros gastos, por función	(68)	(607)
Ingresos financieros	668.966	1.063.128
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	(17.776)	(25.570)
Resultados por unidades de reajuste	18.978	50.974
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	46.565	5.101.093
Gastos por impuestos a las ganancias	67.068	(1.560.974)
Ganancias (pérdida)	113.633	3.540.119

(*) Corresponde a ventas brutas por MM\$97.929 menos premios, menos impuestos específicos, menos aportes IND y otros beneficiarios.

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde cuentas por pagar, incluyendo premios, beneficiarios y otras obligaciones.



Sociedad Agrícola **Sacor SpA**



Sociedad Agrícola Sacor SpA es una empresa encargada de la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de servicios de fomento agropecuario. En 2017, se reinventa con la finalidad de desarrollar actividades en las zonas afectadas por los incendios forestales de principio de 2017.

La empresa se encuentra sin operaciones comerciales.

Razón Social: Sociedad Arícola Sacor SpA

RUT: 81.086.500-8

Dirección: Monjitas 392, piso 12, Santiago

Teléfono: +56 2 23476350

Administrador único: José Miguel Olivares Padilla





www.sasipa.cl

Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA

La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Spa - Sasipa es la empresa responsable de proveer a Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima. También se encarga de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración.

Razón Social: Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Spa

RUT: 87.634.600-1

Dirección: Calle Hotu Matu'a S/N, Hanga Roa, Isla de Pascua

Teléfono: +56 32 2100212

Correo Electrónico: atencion@sasipa.cl

Directorio

Presidente: Miguel Flores Vargas

Vicepresidenta: Annette Rapu Zamora

Directores: Tomás Flores Jaña, Raúl Celis Montt, Sandra Edmunds Paoa

Gerente General: Luz Zasso Paoa

Misión

SASIPA tiene por misión desarrollar una plataforma efectiva, sustentable y moderna, en la entrega de los servicios de agua potable, electricidad y servicios de carga y descarga, aplicando mejores estándares de calidad, seguridad y confiabilidad, posicionándose en la comunidad a través de una gestión que permita buenos niveles de servicio para los ciudadanos.

Visión

Queremos contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Rapa Nui, mediante soluciones de alta calidad tecnológica, amigables con el medio ambiente y sostenibles en el tiempo, para la provisión de servicios. Aspiramos a constituirnos en una empresa moderna y participativa, que favorezca la cohesión e integración de sus áreas de trabajo y fortalezca el desarrollo de las personas que la integran.



1

Hitos 2020

2

3

4

5



En el período se logró la generación eléctrica de 14.210 MWh anuales en beneficio del desarrollo local de Rapa Nui. En tanto la producción de agua potable alcanzó a 1.663.122 m3 para uso de la comunidad, llevando y tratando el agua de seis pozos que posee Sasipa a seis estanques de regulación, para su posterior distribución por gravedad.



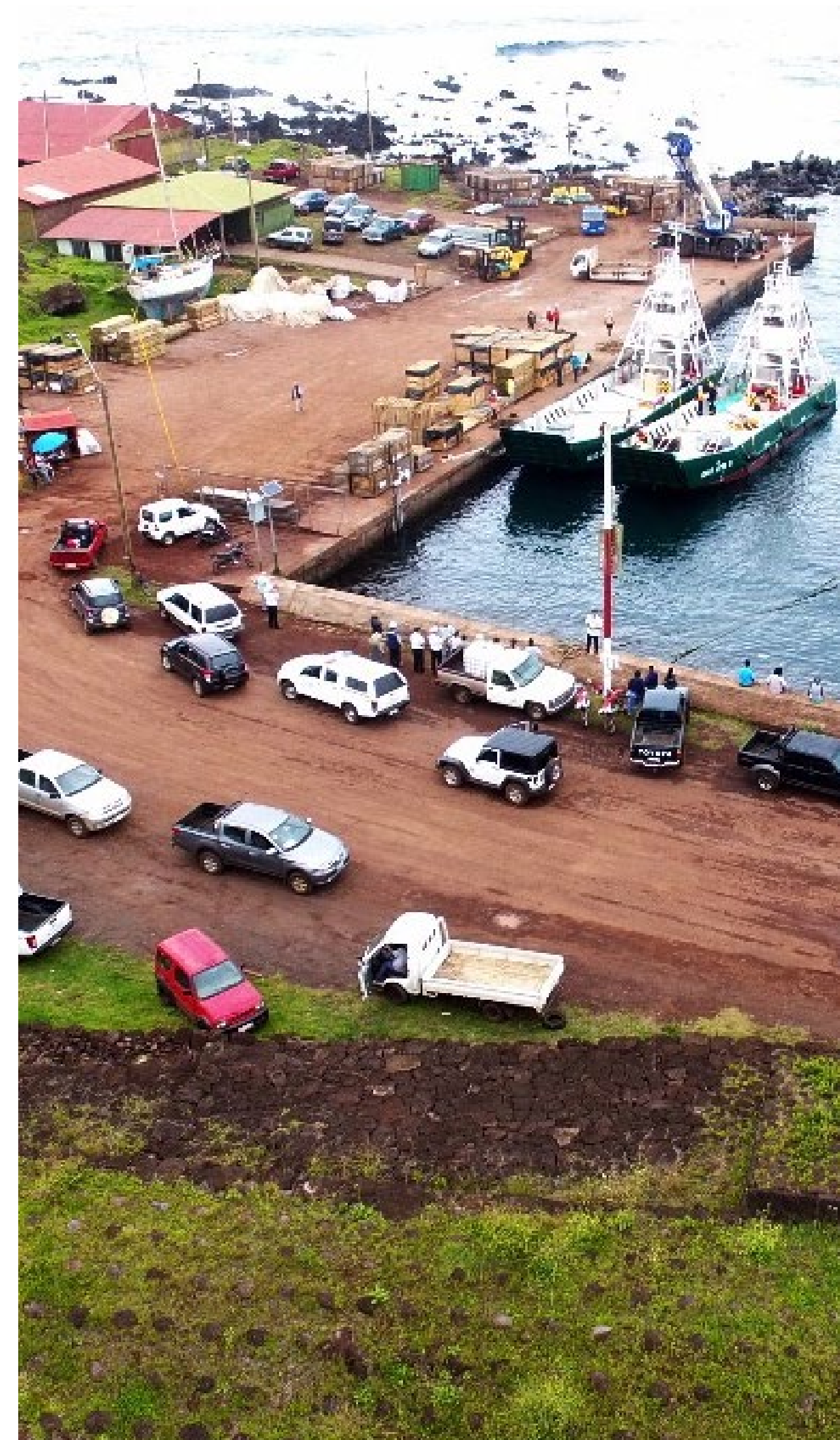
Durante 2020 se brindó el servicio de cabotaje a 25 naves que llegaron a la Isla, con un total de 36.137 m3 de carga manifestada.



Por Ley de Presupuestos 2020, la empresa recibió de parte de CORFO durante el año 2020 MM\$ 800, para financiar inversiones de los servicios eléctrico y de agua potable, así como para el servicio de muellaje (carga y descarga). Dentro de estas inversiones se encuentra el mejoramiento de la infraestructura eléctrica y de agua potable.

Empresa

En junio de 1966 se creó una Agencia CORFO para Isla de Pascua, la que tras diversas denominaciones y cambios se convirtió en la actual Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua, SASIPA SpA., que es responsable de proveer a la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad.



Negocio y Estrategia

- Servicio de Agua Potable
- Servicio Eléctrico
- Servicio de Carga y Descarga Marítima

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2020	2019
Liquidez corriente	veces	2,49	2,16
Razón de endeudamiento	veces	2,47	2,17
Rentabilidad del activo	Porcentual	(4,79%)	(7,48%)
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(16,59%)	(12,21%)
R.A.I.I.D.A.I.E. *	Miles de \$	530.959	823.038
Resultado Operacional	Miles de \$	(3.334.592)	(3.293.358)
Resultado No Operacional	Miles de \$	2.604.238	2.722.713

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a cuentas por pagar y reconocimiento de Subvenciones Oficiales a CORFO.

* Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

 **92%** en base al Código SEP actualizado

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Envío de residuos al continente para su tratamiento	Continuar con el compromiso y contribución en el cuidado del medio ambiente de este frágil ecosistema de Isla de Pascua. Reciclaje y envío de residuos al continente para su tratamiento en colaboración con la I. Municipalidad de Rapa Nui y la empresa Aceros AZA.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Limpieza de fondo marino sector muelle Hanga Piko	Actividades de limpieza de fondo marino en el Sector muelle de Hanga Piko.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Apoyo en insumos para actividades de RSE para la comunidad	Apoyo a la comunidad y asociaciones, en insumos para diversas actividades de RSE enfocadas en cultura, educación y deporte. Destacando a la nueva generación de jóvenes deportistas, artistas y emprendedores.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Comunicación interna de la provincia y de la comuna	Levantamiento plan comunicacional, seguimiento y actualización de página web y redes sociales. Cobertura de prensa, estado de emergencias, rotación de spot según convenios con TV y radios, encuestas a clientes y lineamientos de imagen corporativa. Información permanente a los clientes y autoridades locales.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Bienestar de los trabajadores	Equipamiento y capacitación sobre el COVID-19, seguridad en las nuevas forma de trabajo, capacitaciones constantes, reingeniería en el trabajo (vía zoom, sistema remoto, precaución en el cuidado personal y familiar de los seres queridos).	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	2.937.011	2.867.533
Activos NO Corrientes Totales	12.321.315	12.815.210
Total de Activos	15.258.326	15.682.743
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.177.375	1.324.826
Pasivos NO Corrientes Totales	9.677.708	9.412.892
Patrimonio Total	4.403.243	4.945.025
Total Pasivos y Patrimonio	15.258.326	15.682.743

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	(1.984.504)	(1.527.754)
Flujo neto de inversión	(498.965)	(1.223.858)
Flujo neto de financiamiento	2.990.143	2.101.437
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	506.674	(650.174)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.000.123	1.650.297
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.506.797	1.000.123

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.605.129	4.940.004
Costo de ventas	(5.991.986)	(6.233.592)
Ganancia Bruta	(1.386.857)	(1.293.588)
Gastos de administración	(1.947.734)	(1.999.770)
Otros gastos, por función	(254.056)	(87.527)
Otras ganancias (pérdidas)	2.796.623	2.799.745
Ingresos financieros	64.296	34.589
Resultados por unidades de reajuste	(2.626)	(24.094)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(730.354)	(570.645)
Ganancias (pérdida)	(730.354)	(570.645)

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a cuentas por pagar y reconocimiento de Subvenciones Oficiales a CORFO.



Zona Franca de Iquique S.A.

Zofri S.A es una sociedad anónima abierta que transa en bolsa. Administra y explota la Zona Franca de Iquique para el desarrollo de actividades asociadas a empresas proveedoras de la minería y posee un Mall con 457 locales destinados al comercio.

Razón Social: Zona Franca Iquique S.A.

RUT: 70.285.500-4

Dirección: Edificio de Convenciones s/n, Recinto Amurallado, Iquique

Teléfono: +56 57 2515212

Correo Electrónico: aclientes@zofri.cl

Directorio

Presidente: Vladimir Sciaraffia Valenzuela

Vicepresidenta: Paola Bruzzone Goldsmith

Directores: Gonzalo de Urriticoechea Sartorius, Roxana Cerda Norambuena, Raimundo Cruzat Correa, Raúl Aronsohn Falickmann, Marie Paule Ithurbisquy Laporte

Gerente General: Claudio Pommiez Ilufi



72%
Estatal

www.zofri.cl

Misión

Gestionar y liderar una plataforma de servicios para facilitar negocios en Sudamérica, aportando el conocimiento y la experiencia para entregarles a nuestros clientes: usuarios y visitantes, la mejor combinación de factores, procesos y soluciones, que satisfagan sus necesidades, teniendo como pilar fundamental el sentido de ética en los negocios y asumiendo un alto compromiso con la generación de valor para accionistas, clientes, colaboradores, comunidad y entorno.

Visión

Ser la más eficiente y sostenible plataforma de negocios de Sudamérica, con las mejores oportunidades y soluciones para sus clientes: usuarios y visitantes.





1

Hitos 2020

2

3

4

5



Durante el año 2020 y de acuerdo con lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$5.470 millones a los municipios de las regiones de Arica - Parinacota y Tarapacá que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2019.

Empresa

La Zona Franca de Iquique nace en junio de 1975, como una respuesta del Estado ante la necesidad demográfica y geopolítica de contar con un potente polo de desarrollo social y económico en el extremo norte de Chile. Comenzó sus operaciones en un modesto galpón arrendado en calle Patricio Lynch, en el sector La Puntilla de Iquique.

Inicialmente fue administrada por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambió con la Ley N° 18.846, de 1989, que autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, creándose la empresa Zona Franca de Iquique S.A. – ZOFRI S.A., que transa en bolsa y que es la actual administradora de esta zona franca.

En la actualidad administra y explota la Zona Franca de Iquique, con un área de 90 hectáreas. Además, cuenta con un sector en Alto Hospicio, de 128 hectáreas, para el desarrollo de actividades asociadas a empresas proveedoras de la minería. También tiene un Mall con 457 locales, para venta al detalle, con más de 28.550 m² arrendables. Un Parque Industrial en Chacalluta, Arica; y un Centro Logístico donde se almacena y administra inventarios, que cuenta con superficies en Iquique (bodegas por 17.680 m², y superficies de patios por 21.398 m²) y en Parque Empresarial Alto Hospicio (superficies de patios por 5 hectáreas). En Zona Franca operan más de dos mil empresas usuarias en las distintas líneas de negocios de la empresa, constituyéndose en un polo de desarrollo para el norte del país.



Negocio y Estrategia

- Centro de Negocios Mayorista:** Conformado por el Recinto Amurallado y el Barrio Industrial, es un área de 90 hectáreas útiles con la infraestructura necesaria para la instalación de empresas para almacenar, comercializar y distribuir productos. Es una comunidad de negocios consolidada, para la comercialización de productos en Chile y Sudamérica, con ventajas tributarias y aduaneras.
- Mall ZOFRI:** Cuenta con más de 457 locales, para venta al detalle y con 28.550 m² útiles.
- Centro Logístico ZOFRI (CLZ):** Centro de almacenaje y administración de inventarios. cuenta con 9 bodegas en Iquique con 17.680 m² de superficie, 21.398 m2 de superficie de patios en Iquique, y 5 hectáreas de superficie de Patio en Parque Empresarial Alto Hospicio. Sus principales operaciones logísticas: automotriz, maquinaria, equipos y electrónica.
- Parque Empresarial Zofri Alto Hospicio:** Corresponde a un parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total de 117,77 hectáreas. El total de superficie.
- Parque Industrial Chacalluta-Arica:** Se ubica estratégicamente a 700 metros del aeropuerto internacional, a 9 kilómetros de la frontera con Perú, a 5 kilómetros de la carretera Arica-La Paz y a 16 kilómetros del puerto de la ciudad. Cuenta con una superficie total de 131,7 hectáreas de las cuales se encuentran urbanizadas 35,9 hectáreas.

Indicadores Financieros

Al 31 de diciembre de 2020	medida	2019	2020
Liquidez corriente	veces	1,07	1,55
Razón de endeudamiento	veces	1,34	1,48
Rentabilidad del activo	Porcentual	10,4%	5,3%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	32,2%	15,3%
EBITDA	Millones de \$	14.734	11.557

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a ingresos anticipados de Edelnor y los ingresos diferidos por concepto de derechos de asignación.

Tamaño empresa



Metas e Iniciativas RSE que contribuyen a principios ODS



Iniciativa	Descripción	ODS Impactados
Inversión social	A objeto de mitigar los negativos efectos de la Pandemia en los grupos de interés directo de la actividad en ZOFRI, así como de la comunidad más vulnerable que se ubica en el entorno de nuestras dependencias, se generó un plan asociado a colaborar con necesidades de alimentación, elementos de protección, coordinación de exámenes PCR para trabajadores, entre otros.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Gestión de residuos	A través de la gestión y resguardo del medio ambiente, ZOFRI implementa su programa de gestión de residuos tanto para materiales peligrosos como no peligrosos. Activa acción de colaboración con organizaciones.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
IPG ZOFRI	La Compañía continúa la gestión de las iniciativas de Paridad de Género, monitorea los indicadores clave, actualizó sus política corporativa al respecto, alineándose con la Norma 3262, inició el proceso de certificación en dicha norma con el objetivo de aumentar la dotación de mujeres y que más mujeres alcancen cargos de liderazgo.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Cadena logística	A raíz de las consecuencias provocadas por la pandemia Covid 19, se hizo necesaria la articulación de la cadena logística Puerto-Zofri-Frontera con la finalidad de dar continuidad a esta actividad, lo cual resulta esencial para la economía regional y que claramente cuenta con implicancias de orden internacional a través del comercio.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17
Plan Covid 19	Ante un escenario económico complejizado producto de la pandemia, la Compañía se vio en la necesidad de implementar un profundo plan de eficiencia, optimización y reducción de gastos.	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17

Estados Financieros

Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2020	2020 M\$	2019 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	28.297.079	22.534.981
Activos NO Corrientes Totales	89.594.355	92.597.662
Total de Activos	117.891.434	115.132.643
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	18.254.773	21.115.546
Pasivos NO Corrientes Totales	52.030.622	44.811.168
Patrimonio Total	47.606.039	49.205.929
Total Pasivos y Patrimonio	117.891.434	115.132.643

Flujo de Efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Flujo neto de operación	12.009.256	18.143.402
Flujo neto de inversión	561.118	(3.430.910)
Flujo neto de financiamiento	(9.579.686)	(12.450.076)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	2.990.688	2.262.416
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	14.270.878	12.008.462
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	17.261.566	14.270.878

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	28.763.892	38.514.852
Costo de ventas	(14.518.432)	(19.401.851)
Ganancia Bruta	14.245.460	19.113.001
Gastos de administración	(6.413.997)	(7.963.168)
Otras ganancias (pérdidas)	(247.872)	(3.914)
Otros ingresos	325.525	432.417
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	7.909.116	11.578.336
Ingresos financieros	916.699	641.871
Costos financieros	(2.391.330)	(96.269)
Diferencias de cambio	(391)	2.892
Resultados por unidades de reajuste	(128.696)	(152.145)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.305.398	11.974.685
Ganancias (pérdida)	6.305.398	11.974.685

Nota: La empresa no mantiene deuda en el mercado financiero. La mayor parte de los pasivos corresponde a ingresos anticipados de Edelnor y los ingresos diferidos por concepto de derechos de asignación.



**Sistema de
Empresas - SEP**
Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

Gobierno de Chile

SISTEMA DE EMPRESAS MEMORIA ANUAL **2020**

www.sepchile.cl