



**Sistema de
Empresas – SEP**
Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

Gobierno de Chile



MEMORIA ANUAL

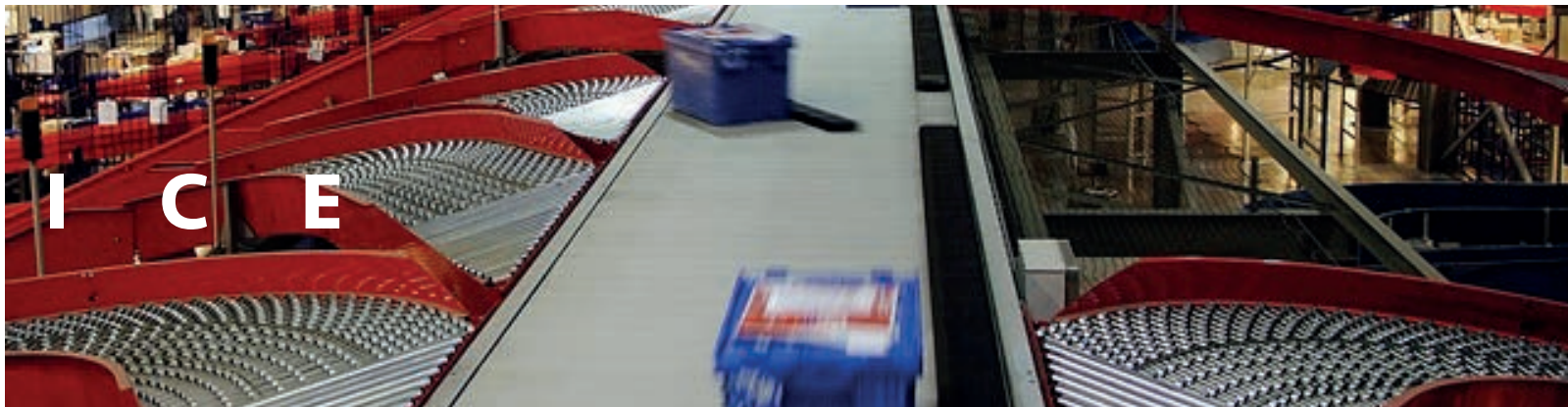


SISTEMA DE EMPRESAS SEP





Í N D I C E



CARTA

06 Carta de la Presidenta

NUESTRA ORGANIZACIÓN

10 Quiénes somos

11 Misión y Visión

11 Nuestra historia

14 Estructura Organizacional

15 Consejo Directivo 2021

19 Equipo SEP

LO QUE HACEMOS

24 Qué hacemos

25 Rol del Estado como propietario

25 Gobierno Corporativo

25 Evaluación de directorio

25 Código SEP y estándares de buenas prácticas

26 Código SEP

27 Cumplimiento del código

27 Autoevaluación de Directorio

27 Scorecard de Gobierno Corporativo

29 Planificación Estratégica

30 Control de Gestión

31 Participación minoritaria en empresas

31 Normativa aplicable a las Empresas Estatales

32 Objetivos de Desarrollo Sostenible en Empresas SEP

34 Dimensión Empresas 2021



35 Impacto de algunas de las Empresas SEP en el país

36 Inversiones Empresas SEP

37 Resultados 2021

38 Resultados históricos

39 Aportes al Fisco 2021

EMPRESAS SEP

Empresas Portuarias

43 Arica

51 Iquique

57 Antofagasta

64 Coquimbo

70 Valparaíso

79 San Antonio

85 Talcahuano – San Vicente

91 Puerto Montt

97 Chacabuco

103 Austral

Empresas de Transporte

110 EFE

116 Metro

Empresas de Servicio

121 Casa Moneda

127 Correos

133 Cotrisa

139 Econssa

145 Polla

150 Sacor

151 Sasipa

156 Zofri



CARTA DE LA PRESIDENTA



**LORETO SEGUEL KING**

Presidenta Consejo Directivo
Sistema de Empresas - SEP

Durante el 2021, para el SEP y sus empresas, continuaron los desafíos impuestos por la aún vigente pandemia, logrando no sólo la continuidad operacional de las empresas, sino que, además, seguir adelante con el cumplimiento de sus mandatos estratégicos. Fue esencial reafirmar y potenciar nuestro compromiso con el triple impacto, valorar nuestro ser empresas, ser conscientes del impacto social y público que generamos y la obligación de siempre gestionar el impacto ambiental de manera bidireccional.

Conforme lo proyectamos en 2020, continuamos el trabajo conjunto con el Equipo de Respuesta ante Incidentes de Seguridad Informática (CSIRT por sus siglas en inglés), de la Subsecretaría del Interior del Ministerio del Interior, elaborando para nuestras empresas, un completo plan de acción en materias de seguridad de la información y ciberseguridad.

Adicionalmente, se desarrolló una estrategia y bajada en planes de acción para la transformación digital de nuestros puertos a lo largo de todo Chile. Se establecieron mesas de trabajo de las gerencias generales y equipos técnicos, con el objeto de avanzar en forma acelerada, en su modernización e integración informática.

La participación de mujeres en los directorios de las empresas SEP logró una presencia del 49% a fines del año 2021, consolidándose como un sello de nuestras empresas y de nuestra gestión. Esto ratifico la trascendencia de la norma establecida en la Ley N°21.356 de julio de 2021 que impone la obligación que los miembros de los directorios de las empresas SEP, las personas de un mismo género no excedan el 60% del total.

En nuestro deseo de avanzar en acciones concretas para el cuidado del medio ambiente por parte de nuestras empresas, y como parte de un esfuerzo colaborativo público - privado, la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático, el Programa de Desarrollo Logístico del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, la Cámara Marítimo Portuaria - CAMPORT y el SEP, generaron una instancia pionera para el desarrollo e implementación de un estándar de "sustentabilidad" para los puertos chilenos.

Durante el segundo semestre de 2021 nos concentramos fuertemente en mejorar la coordinación y trabajo conjunto con la Autoridad Marítima tanto a nivel nacional como local a lo largo de todo Chile. Para ello, oficiamos de nexo entre la Autoridad Marítima y las Empresas Portuarias para efectos de definir e implementar una metodología de trabajo directo entre cada Empresa Portuaria y sus respectivas Gobernaciones Marítimas. Los objetivos eran claros, alcanzar una mejor coordinación de las actividades propias de ambas instituciones, a modo de complementar por una parte, la productividad y competitividad de los puertos a lo largo de Chile, y por otra, mantener los estándares de seguridad portuaria requeridos por la Autoridad Marítima.

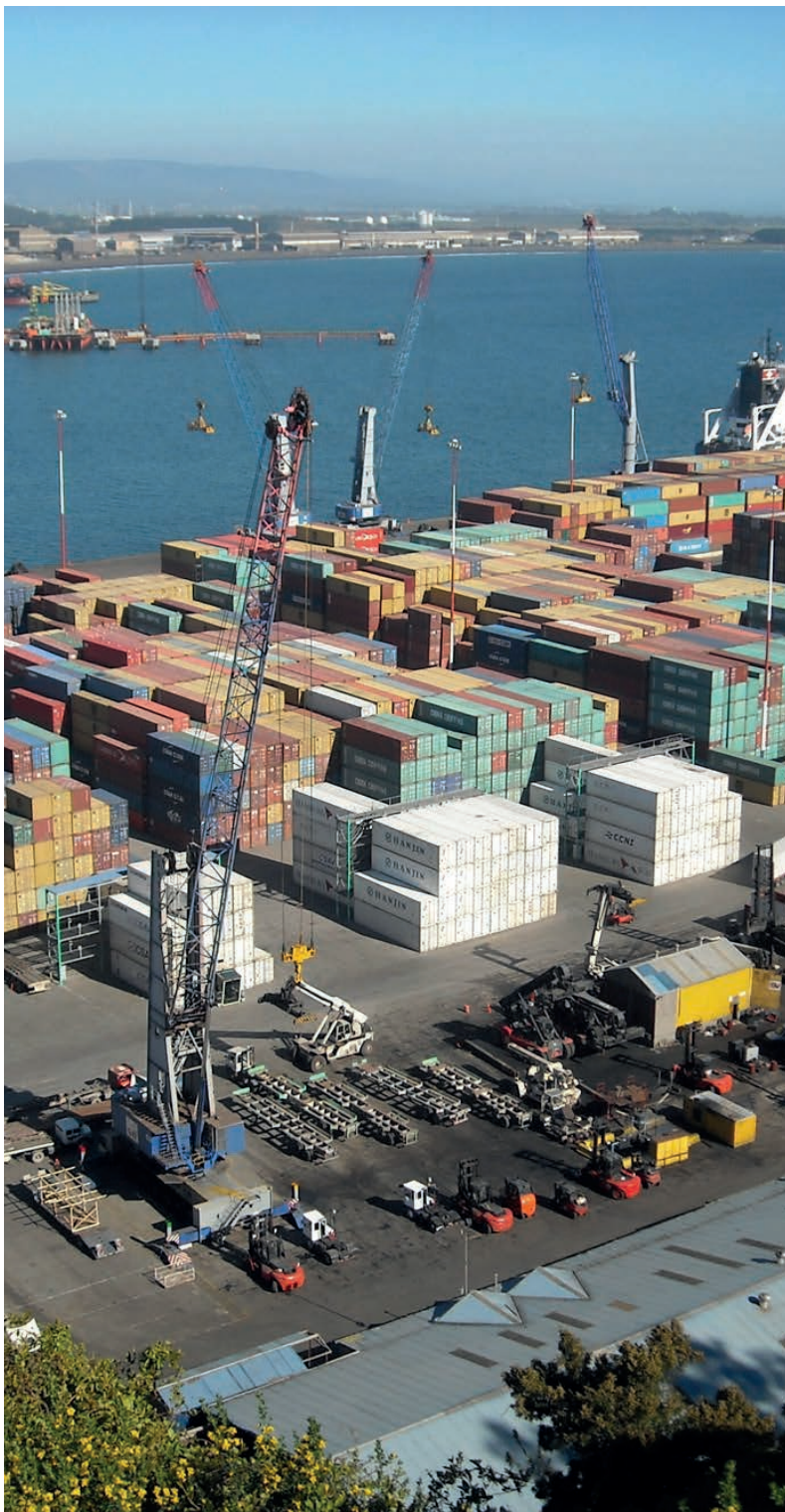
También, desde nuestro rol corporativo tuvimos un especial foco en mantener actualizada, y con procesos de mejora continua, nuestra principal herramienta en materia de gobiernos corporativos, el Código SEP. Es así como incorporamos nuevas directrices en variadas materias como fueron el Reglamento de Convenios, Metodología de Inversiones, Proceso presupuestario, Pago de Dietas de directores, Procedimiento de cálculo de Negociación Colectiva, Representante de los trabajadores, Debido cuidado y debida diligencia, Secretario del directorio, Responsable del cumplimiento del Código SEP, Transición entre directorios, Aspectos sobre gasto y transparencia, Ciberseguridad, Guía de políticas de género y Declaraciones de interés y patrimonio.

Finalmente, destacar el compromiso de los Directivos, de los trabajadores y las trabajadoras de las empresas públicas, y de todo el equipo que conforma el Sistema de Empresas SEP, quienes durante estos 4 años nos acompañaron y han sido parte esencial de todos los desafíos emprendidos y logros alcanzados. Qué duda cabe que estos años han sido un camino duro, donde la pandemia alteró significativamente nuestros planes personales, familiares y profesionales, pero no alteró lo más importante, nuestras convicciones. Convicciones sobre lo que queríamos y podíamos aportar desde las empresas SEP para el desarrollo de nuestro querido país. ■



NUESTRA ORGANIZACIÓN





Quiénes SOMOS

El Sistema de Empresas – SEP es el organismo técnico asesor del Gobierno de Chile en relación con el control de evaluación de la administración de las empresas del sector estatal y el encargado de maximizar el beneficio para la sociedad, mediante una asignación eficiente de los recursos de las empresas estatales y velando por el adecuado cuidado del patrimonio de los chilenos que es administrado por las empresas.

Es el responsable de representar los intereses del Estado y sus organismos (CORFO) en sus empresas, designando sus directores y asesorando a los diferentes Ministerios que lo soliciten en temáticas de finanzas, control de gestión y gobierno corporativo.

A través, de diferentes equipos de gestión, el Sistema de Empresas – SEP entrega orientación estratégica, lineamientos generales, controla el cumplimiento de objetivos particulares de cada empresa que tiene bajo su tuición y facilita la comunicación entre ellas para que compartan sus experiencias y aprendizajes. ■

Misión / VISIÓN

MISIÓN

Representar los Intereses del Estado de Chile – en su calidad de dueño – en las empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, designando a los miembros de su directorio y evaluando la gestión estratégica de dichas empresas, a fin de maximizar el beneficio para la sociedad mediante una asignación de recursos eficiente. ■

VISIÓN

Ser el representante del Estado para la administración de las empresas públicas, reconocido como promotor y gestor de la creación de valor, la gestión eficiente y la transparencia. ■

Nuestra HISTORIA

El Sistema de Empresas (SEP) nace a partir de la necesidad de separar los roles de la Corporación de Fomento de la Producción. La CORFO, organismo del Estado chileno encargado de impulsar la actividad productiva nacional, cumplía hasta casi finales de la década del 90', dos roles importantes para la industrialización del país: el de fomento a la producción y el de la administración de sus empresas. Este último, se veía a través de su Gerencia de Empresas.

En 1997 la CORFO se vio en la necesidad de separar de la institución el rol administrativo de las empresas públicas –de la que se había hecho cargo históricamente– para darle mayor énfasis a su rol de fomento de producción. Para esto, creó un comité llamado SAE (Sistema Administrador de Empresas) a quien le traspasó la administración de las empresas que era dueño. Los objetivos técnicos, organizacionales, presupuestarios y el manejo de relaciones institucionales quedaron a cargo del SAE que en su comienzo contó con 5 consejeros.

Fue así como se dio el primer acercamiento a la creación de una entidad que ejerciera de manera centralizada el rol de dueño de las empresas de propiedad de CORFO.

La expertise con la que se desempeñó el SAE con las diversas sociedades estatales durante su primer período provocó que el año 2000, durante el gobierno de Ricardo Lagos, se le otorgara el título de organismo técnico asesor del Estado. Con esta designación, el SAE quedaba facultado para dar orientación a las empresas del sector estatal que se relacionan con el Gobierno a través de los distintos Ministerios siempre y cuando fuera requerido, con el fin de dar a los recursos fiscales de las empresas CORFO el destino más adecuado.

Gracias a esto, algunos ministerios comenzaron a pedirle a este comité asesoría para la toma de decisiones administrativas de sus empresas. Ministerios de Obras Públicas, Transporte y Telecomunicaciones, Secretaría General de Gobierno, Economía, Fomento y Turismo, Minería, Energía, y Hacienda fueron algunos de los ministerios que le encomendaron a la CORFO a través del SAE el control de gestión en algunos ámbitos con respecto a empresas bajo su cargo.

Fue así como el año 2001, se consolidó la ampliación en el marco de acción de este comité y se creó el Sistema de Empresas Públicas – SEP. A este nuevo organismo que administraba las empresas CORFO, se le sumaron las empresas públicas creadas por Ley (empresas portuarias, EFE y empresa de Correos de Chile) y nuevos cambios como:

- Cambia de nombre de SAE a SEP.
- Se le faculta para proponer a las personas para integrar los Consejos o Directorios de las empresas del sector estatal.
- Aumenta a 9 el número de miembros del Consejo Directivo.
- Confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República, a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de sus actividades y de los resultados de las empresas en que tenga injerencia. Personas para integrar los Consejos o Directorios de las empresas del sector estatal.
- Prestar asesoría técnica al Presidente y a los Ministros en la designación y/o remoción de los integrantes de los Directorios y/o consejos de las empresas del estado y de aquellas en que este tenga participación mayoritaria cuando ellos se lo requieran. Personas para integrar los Consejos o Directorios de las empresas del sector estatal.

Con estas herramientas, el SEP comenzó a desempeñar el rol de dueño en las empresas del sector público donde se le ha comprometido hasta hoy.

Durante los años siguientes, surge desde el SEP la inquietud de fortalecer el modelo corporativo de las empresas bajo su tuición en distintas materias. Por ejemplo, fomentar las buenas prácticas, el liderazgo ético, ordenar las directrices y plasmar las políticas normativas de gestión del SEP dentro de las empresas como lo propone la OCDE.

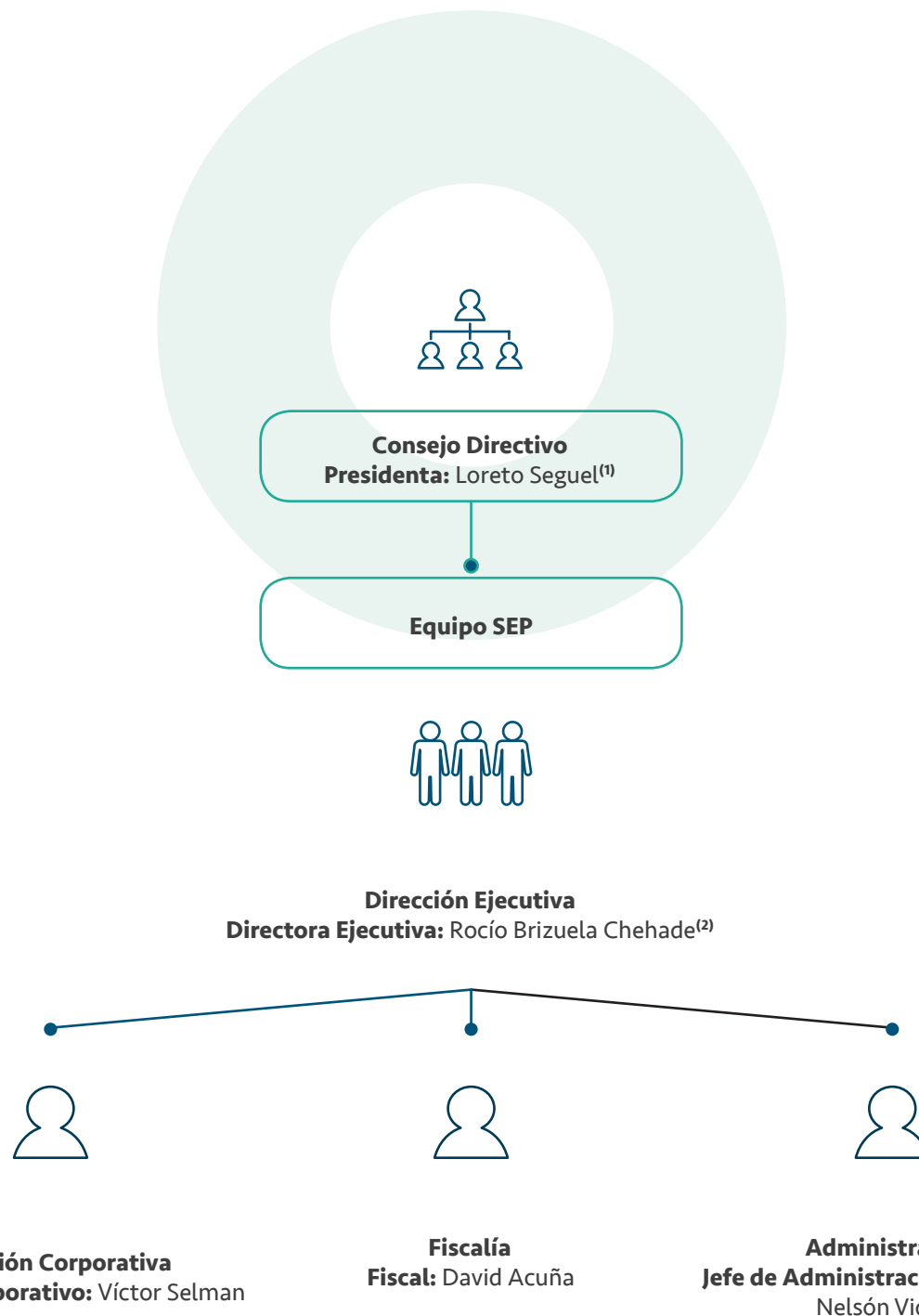
En esta búsqueda, se crea el Código SEP, un documento normativo y pionero a nivel nacional e incluso internacional que reúne un conjunto de principios éticos, de buenas prácticas normativas y políticas aplicable a todas las empresas bajo el control de gestión del SEP. Este manual entró en vigencia el año 2008 y se ha actualizado con los años para responder a los nuevos requerimientos sociales y empresariales, y también para incorporar los lineamientos que la OCDE sugiere para organismos como el Sistema de Empresas Públicas.

Hasta la actualidad, el trabajo del SEP en materias de gobierno corporativo, planificación estratégica y control de gestión de las empresas, ha permitido evaluar año a año la gestión de las empresas que dirige y se ha podido velar por maximizar el beneficio para la sociedad mediante una asignación de recursos eficiente. ■

Estructura ORGANIZACIONAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

La estructura organizacional del Sistema de Empresas se compone por el Consejo directivo y el Equipo SEP. Ambos, en conjunto, velan por que las empresas sujetas a su injerencia tengan una gestión eficiente, eficaz y transparente.



(1) Asume la presidencia el 27 de enero de 2021.

(2) Asume a partir del 1º de mayo de 2021, en reemplazo del señor Tomás Pinochet.

(3) Asume a partir del 1º de abril de 2021.

Consejo DIRECTIVO 2021

El Consejo Directivo está conformado por destacados profesionales con vasta experiencia tanto pública como privada. Este Consejo a través de sus resoluciones y acuerdos promueve el cumplimiento de los objetivos del SEP.

Entre otras materias, determina y aprueba los lineamientos estratégicos que las empresas SEP tomarán en su gestión, tanto, en términos cualitativos como en cuanto a objetivos de actividades, rentabilidad y eficiencia, aprobando sus planes estratégicos y de negocios, monitoreando el cumplimiento de su desempeño.

El Consejo también fija la estructura técnica, administrativa y dicta los reglamentos internos para el funcionamiento del SEP.

Está compuesto por nueve integrantes designados de la siguiente forma:

- 

3 Designados por el Presidente de la República, uno de los cuales vendrá nominado como Presidente del Consejo.
- 

2 Designados por el Ministerio de Hacienda
- 

1 Designado por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo
- 

3 Designados por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos pueden ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones.



Loreto Seguel King Presidenta⁽¹⁾ del Consejo Directivo

Ingeniero Civil y Magíster en Ciencias de la Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Especialista en el diseño estratégico e implementación de políticas públicas con énfasis en género y desarrollo social. Ejercicio en el ámbito público en diversos cargos tales como: Secretaria Regional Ministerial, Secretaria Ejecutiva del Sistema de Protección Social del Ministerio de Desarrollo Social, Subsecretaria de Servicios Sociales de la misma cartera, y Ministra del Servicio Nacional de la Mujer. Desde el 7 de diciembre del 2018 y hasta su presente designación, se desempeñó como Presidenta de la Empresa Portuaria de Arica.

(1) Asume la presidencia el 27 de enero de 2021.

Domingo Cruzat Consejero



Domingo Cruzat Amunátegui es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile con un MBA The Wharton School de la Universidad de Pennsylvania.

Domingo posee una amplia trayectoria profesional tanto en Chile como en el exterior, destacando su paso por Celulosa Arauco, The Procter & Gamble Company en Cincinnati. Además, fue Gerente General de Watt's Alimentos, Loncoleche y de BellSouth Comunicaciones S.A. y se desempeñó como Subgerente en la Compañía Sud Americana de Vapores (CSAV).

Ha sido director de varias empresas tales como Conpax; Viña San Pedro Tarapacá; CSAV; Solfrut; Copefrut; Alto; Inmobiliaria Plaza Santo Domingo; Principal Financial Group. Además, fue Presidente de Correos de Chile y Presidente del SEP.

Actualmente es director de Enel Americas, Stars y de IP Chile. Además, es profesor del ESE Business School de la Universidad de los Andes.



Hugo Caneo Consejero

Hugo Caneo Ormazabal es miembro del Consejo Directivo desde agosto del 2021.

Es Abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Master of Laws, New York University. Asesor y consultor de personas y entidades reguladas del mercado financiero. Ha sido director de empresas privadas y pública.

Miembro de Comités de Vigilancia de Fondos de Inversión Públicos. Consultor y expositor del Banco Mundial, International Finance Corporation (IFC) y del Banco Interamericano de Desarrollo en materias de gobierno corporativo y empresas públicas.

Docente de Gobierno Corporativo y Mercado de Capitales de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile y de la Universidad del Desarrollo. Fue Jefe del Área de Cumplimiento de Mercado de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, Director Legal del Sistema de Empresas - SEP y abogado senior en la práctica de empresas, sectores regulados y de financiamiento de proyectos en Alessandri & Cía.

Rafael Aldunate Consejero



Rafael Aldunate Valdés es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Ingeniero Comercial de la Universidad Católica y AMP Harvard University.

Rafael ha trabajado en una variedad de proyectos de gobierno y finanzas corporativas. Fue gerente general de la Bolsa Electrónica de Chile, se desempeñó como Vicepresidente de Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE), fue Consejero del Sistema de Empresas y Director de Viña San Pedro y Gtd Manquehue.

Actualmente ejerce como Director de Parque Arauco y Administradora de Fondos de Cesantía (AFC). Es Presidente de Proservice (filial Banco BCI). También es miembro del Comité de Expertos del Cobre y columnista de economía internacional en el diario La Segunda.

José Luis Domínguez Consejero



José Luis Domínguez Covarrubias es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Máster en Energías Renovables del Centro de Energías Renovables de España y Diplomado en Energías Sustentables y Gestión de la Industria de la Energía.

Ha trabajado en una amplia gama de instituciones vinculadas al rubro del transporte. Fue Presidente de Metro Regional de Valparaíso; Vicepresidente de Metro S.A., Director de Empresa de los Ferrocarriles del Estado, Director de Trenes Metropolitanos S.A. y Presidente del Ferrocarril de Arica a La Paz.

Además, se desempeñó como ejecutivo de empresas Endesa, Enersis y proyectos privados de energías renovables. Desde el año 2018 se desempeña como Subsecretario de Transportes.

Bettina Horst Consejera



Bettina Horst Von Thadden es miembro del Consejo Directivo desde el año 2018.

Es Ingeniera Comercial de la Universidad Gabriela Mistral y Máster en Economía con mención en Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Ha tenido importantes cargos a lo largo de su carrera tanto en Chile como en el extranjero. Fue miembro del Consejo Regional de la Región Metropolitana en Chile, Jefa del Área Monetaria del Departamento de Estudios del Banco Central en Chile. En Estados Unidos, Washington DC fue Senior Fellow en Atlas Economic Research Foundation.

Complementariamente, Bettina es Directora de Políticas Públicas del centro de estudios Libertad y Desarrollo y Consejera del sistema de Alta Dirección Pública.

Pablo Terrazas Consejero



Pablo Terrazas Lagos es miembro del Consejo Directivo desde el año 2019.

Es abogado de la Universidad de Los Andes y Magíster en Derecho Ambiental de la Universidad del Desarrollo.

Cuenta con una vasta experiencia en el sector público. Durante el primer gobierno del Presidente Sebastián Piñera fue jefe de Gabinete de la Subsecretaría de Desarrollo Regional, jefe de Gabinete del Ministerio Secretaría General de Gobierno y colaboró como jefe de asesores en el Ministerio del Interior y Seguridad Pública del ministro Andrés Chadwick.

En el segundo gobierno del presidente Sebastián Piñera fue designado como subsecretario de Minería hasta ser nombrado, en julio del 2019, como Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, cargo que actualmente ejerce.

Equipo SEP

El Equipo SEP está conformado por un conjunto de profesionales de diferentes áreas que se dedican a ejecutar los acuerdos e instrucciones del Consejo Directivo. Son los responsables de efectuar todas aquellas tareas asociadas al control de gestión y planificación estratégica. Entre otras materias, se encargan de estudiar, elaborar y monitorear los planes estratégicos y de negocios de cada empresa.

Dado el carácter de las tareas, se cuenta con un equipo especializado en diferentes áreas: control de gestión, evaluación de proyectos, análisis financiero de la Dirección Corporativa, una fiscalía especializada en materias de gobierno corporativo y derecho administrativo y un área de administración que facilita la labor de todo el Equipo. ■

DIRECCIÓN EJECUTIVA



Rocío Brizuela Chehade
Directora Ejecutiva⁽¹⁾

(1) Rocío Brizuela, Ingresó con fecha 1º de mayo de 2021.

DIRECCIÓN CORPORATIVA



Víctor Selmán
Director Corporativo



Jorge Avendaño
Subgerente Corporativo



Patricio Larraín
Subgerente Corporativo



Enrique Moraga
Subgerente de Estudios⁽²⁾



Ignacio Neira
Analista Corporativo⁽³⁾



Andrea Illanes
Encargada de Comunicaciones⁽⁴⁾

(2) Enrique Moraga, ingresó con fecha 1º de noviembre de 2021

(3) Ignacio Neira, ingresó con fecha 1º de octubre de 2021

(4) Andrea Illanes, ingresó con fecha 7 de abril de 2021



FISCALÍA



David Acuña
Fiscal



Iván Jara
Subgerente Legal



Lorena Mora
Abogada Coordinadora



ADMINISTRACIÓN



Nelson Vidal
Jefe de Administración y Finanzas⁽¹⁾



Carol Caimanque
Contadora



Otilia Valdenegro
Secretaria Dirección Ejecutiva



Bárbara Henríquez
Asistente de Administración y Finanzas



Luis Salcedo
Auxiliar

⁽¹⁾ Nelson Vidal, ingresó con fecha 1° de abril de 2021



LO QUE HACEMOS





¿Qué Hacemos?

El SEP designa a los miembros de los Directorios y evalúa la gestión estratégica de sus empresas, con el fin de maximizar el beneficio para la sociedad, la gestión eficiente y la transparencia de éstas. Para ello, cuenta con instrumentos de planificación estratégica, proceso presupuestario, control de gestión y gobierno corporativo.

Concretamente el Consejo SEP representa plenamente los derechos y acciones que CORFO posee en determinadas empresas. Ejerce la evaluación de la gestión de empresas públicas creadas por ley cuando ha sido expresamente requerido para dichos efectos.

Otro aspecto central del SEP es la elaboración y propuesta de buenas prácticas de gobierno corporativo con miras a la modernización y profesionalización de las actividades de los directorios, en un proceso continuo de perfeccionamiento en búsqueda de la excelencia en la gestión de las empresas bajo su ámbito. ■

ROL DEL ESTADO COMO PROPIETARIO

Promover Empresas Estatales rentables, mediante una asignación eficiente y transparente de recursos, bajo rendición de cuentas, y que proporcionen servicios y productos de calidad. ■

GOBIERNO CORPORATIVO

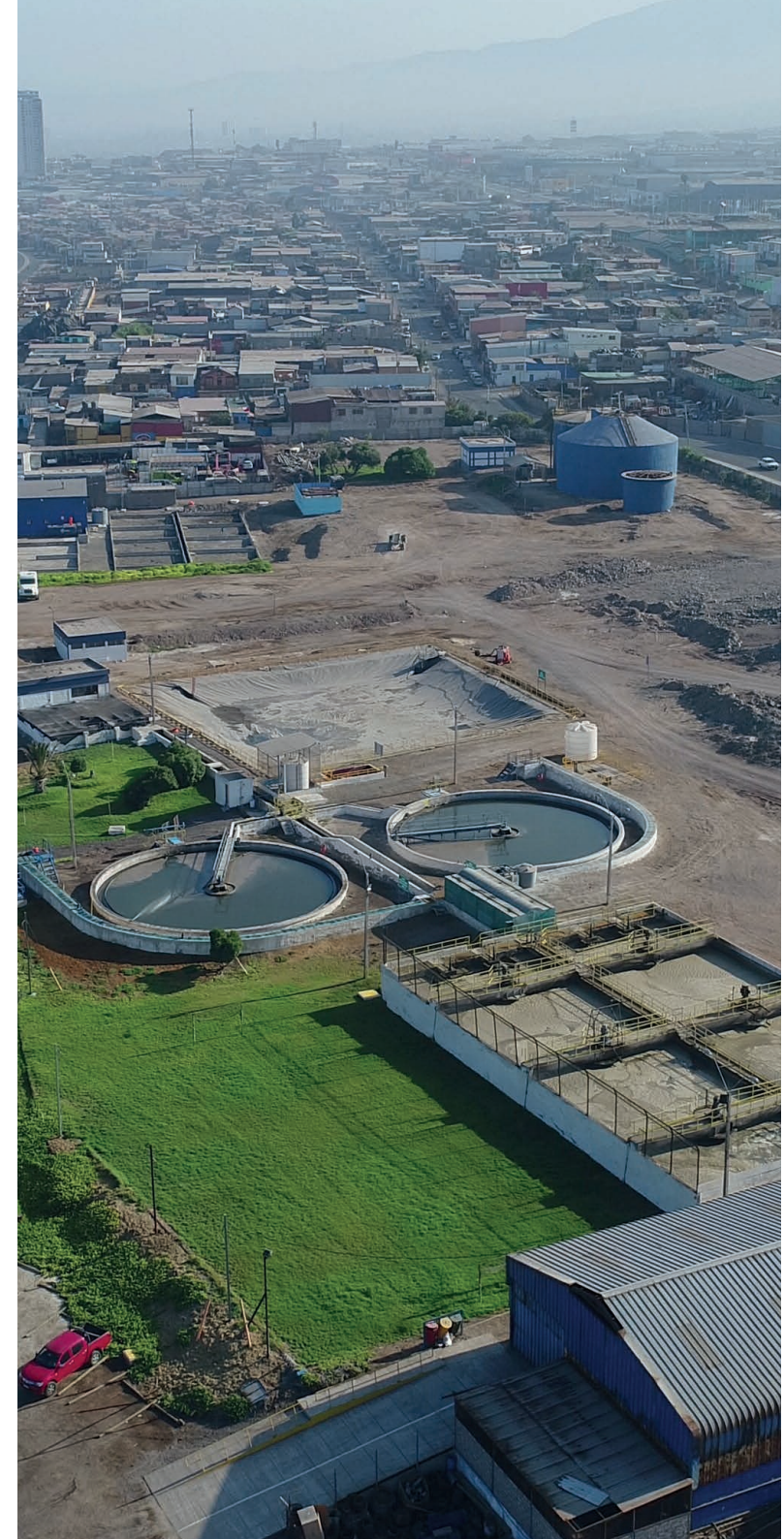
El Consejo Directivo del SEP tiene la facultad de designar y remover a los directores de sus empresas, y en ocasiones definir a sus presidentes y vicepresidentes, en función de sus competencias profesionales y trayectoria empresarial, lo que genera importantes beneficios en diversos niveles de su gobierno corporativo. ■

Evaluación de Directorios

Con el objeto de supervisar el funcionamiento de los directorios e informar de éstos al Consejo, se han implementado diferentes herramientas de medición, tales como el Scorecard de Gobierno Corporativo, la auto evaluación de Directorios y el cumplimiento del Código SEP. ■

Código SEP y estándares de Buenas Prácticas

El Código SEP, es un documento que concentra normativas y políticas de gestión, a modo de establecer, las conductas esperables de directores y principales ejecutivos de las empresas del Estado. Para reforzar lo anterior el SEP realiza capacitación continua a los principales actores. ■



CÓDIGO SEP

El Código SEP es un documento que se creó con la finalidad de ordenar las directrices hacia las empresas SEP y establecer parámetros mínimos en miras de que las compañías estatales tengan una gestión más eficiente, responsable y transparente.

A través de su normativa y la presentación de principios de buenas prácticas de Gobierno Corporativo, el Código SEP establece estándares y exigencias superiores a las señaladas en las leyes aplicables a las empresas a las que está dirigido.

Este Código se dicta bajo la facultad que tiene el SEP para ejercer el control de gestión de las empresas bajo su tuición. Está conformado por 17 capítulos en donde reúne normativas, políticas de gestión y establece un control de acciones específicas para las empresas orientadas al liderazgo ético desde el Directorio hacia toda la organización. ■



CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO SEP

Todas las empresas SEP deben responder al Código. Para esto, anualmente se utilizan dos herramientas de evaluación que deben ser respondidas por todas las Empresas dentro de un lapso acordado. Esto permite monitorear el correcto cumplimiento de las prácticas y garantizar conductas esperables de quienes conducen y gestionan las empresas del Estado. ■



Autoevaluación de Directorio

Es una encuesta que busca medir el funcionamiento del Directorio de cada empresa mediante la opinión de sus mismos integrantes de manera anónima. Tiene 52 preguntas que buscan generar una apreciación del desempeño de los directores por parte de ellos mismos, determinar brechas e implementar las mejoras detectadas.

Las preguntas deben responderse en escala de 0% a 100% y son entregadas al SEP para su revisión. ■



Scorecard de Gobierno Corporativo

Evaluación del cumplimiento de las metas, normativas y buenas prácticas para el Directorio y empresas, establecidas en el Código SEP. En 164 preguntas cubre todos los capítulos del Código que deben ser respondidas en una escala del 1 al 5 y el resultado se traduce luego en un cumplimiento porcentual. Es de carácter obligatorio y luego de ser respondida por las empresas, es revisada por auditores externos.

Con esto, se busca que las empresas logren una gestión eficiente, eficaz y respondan a los principios de probidad, transparencia y Responsabilidad empresarial. Con el resultado de cada evaluación, el Sistema de Empresas - SEP puede colaborar respecto a las temáticas que deban ser mejoradas y monitorear que las que tengan un buen resultado lo mantengan con el tiempo. ■



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Planificación Estratégica

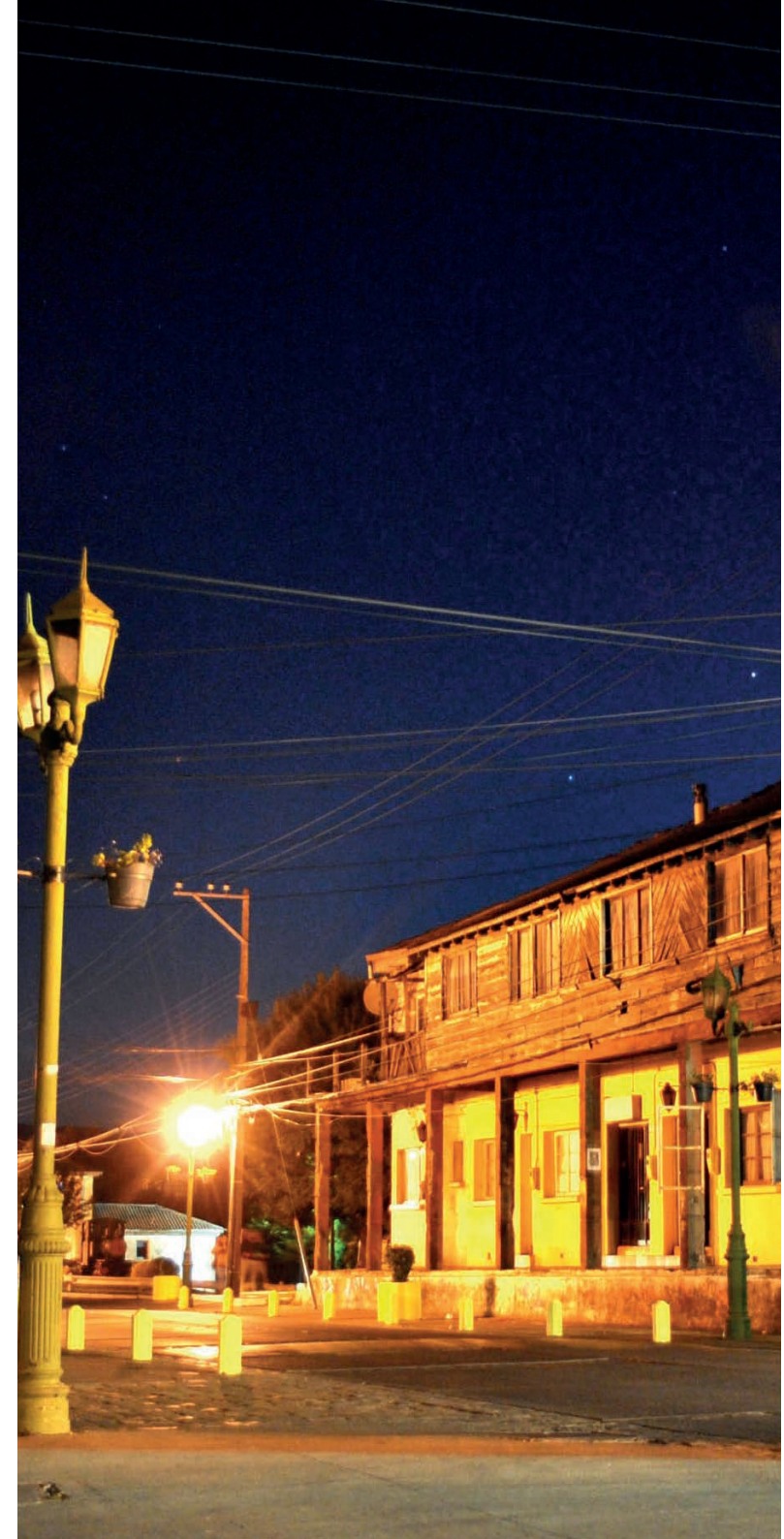
El Consejo SEP valida la misión declarada por cada empresa, cautelando que ésta se ajuste a los lineamientos que el Estado de Chile ha determinado para ella. Con esta misión, el Directorio de la empresa elabora el Plan Estratégico que deberá contener la visión de la empresa, las definiciones de áreas de negocio, los objetivos estratégicos, los objetivos de gestión, las metas y los indicadores para el período de planificación.

El Consejo del SEP evalúa, corrige y aprueba el Plan Estratégico.

Proceso Presupuestario

Anualmente, y a solicitud de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda (DIPRES), la empresa debe elaborar un Proyecto de Presupuesto para el año siguiente.

Este Proyecto de Presupuesto, que es enviado a la DIPRES y al SEP, debe enmarcarse dentro de la Planificación Estratégica para la empresa respectiva aprobada por el Consejo SEP, lo cual es verificado por este último. 





CONTROL DE GESTIÓN

Una vez aprobado por DIPRES los respectivos presupuestos de cada empresa, el SEP fija las Metas para el año a través de 3 instrumentos:

I. Planes de Gestión Anual (PGA) que aplica por Ley para las empresas portuarias..

II. Convenios de Programación se aplica para aquellas empresas que soliciten o mantengan deuda con aval del Estado, según lo establece la Ley de Aval del Estado, para tales efectos se debe suscribir con SEP “Convenios de Programación”, en los que se especifican los objetivos, resultados esperados y programas de inversiones para cada año, tal es el caso de Metro, Efe, Enaer y TVN.

III. Convenios de Metas que aplica para las empresas no comprendidas en los instrumentos anteriores. Con el Presupuesto aprobado por DIPRES y las Metas definidas por el SEP, se realiza el control de gestión mensual y trimestral de cada empresa, a través de Informes de Gestión, que evalúan el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados comprometidos por la empresa. ■

Participación minoritaria en empresas

El SEP representa al accionista CORFO en las empresas sanitarias Aguas Andinas S.A., ESSAL S.A., ESSBIO S.A. y ESVAL S.A., en las cuales posee un 5% de su capital accionario, además del Fondo de Infraestructura S.A. (FOINSA) con un 1% y de Enap Refinerías S.A. (ERSA) con un 0,02% de participación. ■

Normativa aplicable a las Empresas Estatales

Normativa aplicable a las Empresas Estatales: Las empresas estatales se rigen por su propia ley orgánica, en el caso de las empresas públicas creadas por ley, por la ley que autoriza su creación, sus estatutos y por las normas de las sociedades anónimas o de las sociedades por acciones, según corresponda, en el caso de las sociedades del Estado.

Todas las empresas SEP están obligadas a entregar a la Comisión para el Mercado Financiero la misma información a que están obligadas las sociedades anónimas abiertas.

Además, a las empresas estatales les es aplicable la normativa común en materia de libre competencia, de quiebras, laboral, entre otras.

Por otra parte, en su condición de empresas del sector estatal, tanto la empresa como los miembros de su administración están sujetos a ciertas normas aplicables a dicho sector tales como las relacionadas con el presupuesto anual de caja aprobado por la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda y la declaración de intereses y de patrimonio, en el marco del cumplimiento del principio de probidad de la función pública. ■

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN EMPRESAS SEP

El 25 de septiembre de 2015, los líderes mundiales adoptaron un conjunto de objetivos globales para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible. Cada objetivo tiene metas específicas que deben alcanzarse al 2030.

Se ha convocado en extenso a todos los actores para que puedan contribuir en alcanzar estos objetivos. Tanto los Estados, organizaciones sociales, individuos y empresas deben ser capaces de contribuir mediante una priorización de sus objetivos, definición de metas e indicadores, para liderar iniciativas que involucren ya sea a la sociedad, al sector privado y/o social para que cada uno pueda contribuir en base a sus capacidades a los ODS. Sumando desde pequeñas acciones a grandes iniciativas al propósito del desarrollo sostenible.

Con el objeto de visibilizar los esfuerzos que las empresas SEP han realizado en abordar directa e indirectamente los ODS, a través de la Política y lineamientos de Responsabilidad Social y Valor Compartido del SEP, se muestran más adelante, en la información individual de cada una de ellas, los aportes realizados en 2021. ■

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE





CIFRAS



Dimensión Empresas 2021

Empresas estratégicas



20

Directores⁽¹⁾



83

Aportes al fisco



Más de **\$100** mil millones

Activos



Sobre **US\$14mil** millones

Mujeres en directorios⁽²⁾



49%

Trabajadores



Más de **12** mil

Ingresos



Sobre **US\$1.050** millones

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por empresas SEP y Estados Financieros publicados en CMF.

(1) 83 directores en ejercicio sobre un universo de 85 cargos.

(2) 41 directoras sobre un total de 83 directores.

Impacto de algunas de las empresas SEP en el país



359 en 140

MM de pasajeros anuales Km. de Metro

Abarcando 26 de las 35 comunas de la capital



32 & 4.411

MM de pasajeros anuales MMTKBC de carga

Mediante red EFE que va desde Arica a Puerto Montt.



35 millones

de envíos nacionales e internacionales

Entrega de paquetería y correo a todo Chile y líder de e-commerce



10 Empresas portuarias estatales

constituyen el eje estratégico para el desarrollo del país.

50,4 MM de toneladas

transferidas durante el 2021 (incluye minería)



con presencia en 9 regiones del país

Propietaria de concesiones sanitarias para el 23% del mercado sanitario.

23% del mercado sanitario



Responsable en Isla de Pascua del

100%

del suministro de agua, luz y abastecimiento marítimo (carga y descarga marítima).



Presencia a lo largo de todo Chile, entregando durante el 2021

14 MM de premios

premios a personas particulares

\$58 mil

total

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por empresas SEP

Inversiones empresas SEP



10 puertos
MM \$5.443
Inversión⁽¹⁾ 2021

PRINCIPALES PROYECTOS

- Reparación Enrocado y Muro Molo – E.P. Antofagasta
- Ampliación Portuaria T2 - E.P. Valparaíso
- Construcción Borde Costero Norte - E.P. San Antonio
- Ampliación Puerto Exterior, Impacto Ambiental - E.P. San Antonio
- Proyecto de Arquitectura Construcción Terminal Internacional de Pasajeros – E.P. Puerto Montt
- Construcción Dolphin y Poste de Amarre Muelle A. Prat - E.P. Austral
- Mejoramiento Capacidad de Atraque Muelle Puerto Natales - E.P. Austral
- Mejoramiento Terminal de Pasajeros Muelle A. Prat – E.P. Austral



Empresas de Servicios
(Correos Chile, ZOFRI S.A., Polla, Casa Moneda, Cotrisa, Sasipa, Econssa)

MM \$14.457
Inversión⁽¹⁾ 2021

PRINCIPALES PROYECTOS

- Construcción Planta Desalinizadora de Agua de Mar para Atacama - ECONSSA
- Proyecto Ampliación Sistema Disposición Final Aguas Servidas Antofagasta ECONSSA
- Conservación Grupos Electrógenos Central Mataverí Isla de Pascua - SASIPA
- Mejoramiento Sistema Eléctrico Rapa Nui - SASIPA
- Mejoramiento proceso de carga internacional - Correos



GRUPO EFE

MM \$204.658
Inversión⁽¹⁾ 2021

PRINCIPALES PROYECTOS

- Proyecto Servicio de Pasajeros Santiago – Melipilla
- Construcción Nuevo Puente Ferroviario Biobío VIII Región
- Proyecto Servicio de Pasajeros Alameda – Batico
- Proyecto Servicio de Pasajeros Alameda – Chillán
- Reposición / Adquisición Material Rodante EFE
- Proyecto Servicio de Pasajeros Rancagua Express
- Reposición Infraestructura Ferroviaria sector Victoria - Temuco



METRO DE SANTIAGO

MM \$253.109
Inversión⁽¹⁾ 2021

PRINCIPALES PROYECTOS

- Proyecto extensión Líneas 2 y 3
- Construcción Línea 7
- Cocheras Vespucio Norte
- Recepción de nuevos trenes NS-16
- Reconstrucción Red de Metro

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por empresas SEP.

(1) Monto de inversión corresponde a aquella inversión ejecutada durante el año 2021 y con fondos propios.

Resultados 2021

Cifras en MM\$

EMPRESAS	INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	TOTAL ACTIVOS	PATRIMONIO
Empresas PORTUARIAS			
E.P. Arica	5.553	69.196	58.202
E.P. Iquique	15.224	108.308	71.296
E.P. Antofagasta	18.413	116.309	75.113
E.P. Coquimbo	2.093	23.873	6.340
E.P. Valparaíso	22.222	241.011	131.096
E.P. San Antonio	43.703	468.899	203.822
E.P. Talcahuano	7.896	123.445	61.184
E.P. Puerto Montt	6.743	22.247	17.161
E.P. Chacabuco	2.418	9.027	8.123
E.P. Austral	7.559	34.597	29.195
Total empresas portuarias	131.824	1.216.914	661.533
Empresas TRANSPORTE			
Metro S.A.	250.855	6.347.277	2.691.781
EFE	86.502	2.751.477	521.806
Total empresas transporte	337.357	9.098.753	2.169.974
Empresas SERVICIOS			
Correos Chile	147.656	131.212	29.194
Zofri S.A	38.908	126.544	55.652
Polla S.A.	130.240	27.519	10.610
Casa Moneda S.A. ⁽¹⁾	43.671	107.310	39.934
Sasipa SPA.	4.409	15.834	3.354
Cotrisa S.A.	974	9.909	9.561
Econssa S.A.	54.445	1.115.942	310.849
Total empresas servicios	420.303	1.534.270	459.153
Total empresas SEP	889.483	11.849.937	3.290.660

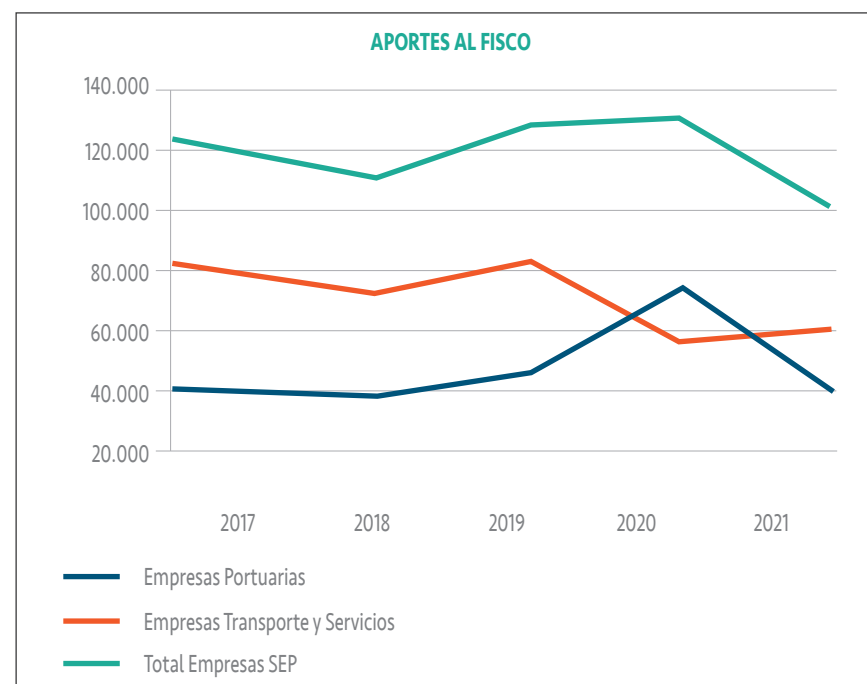
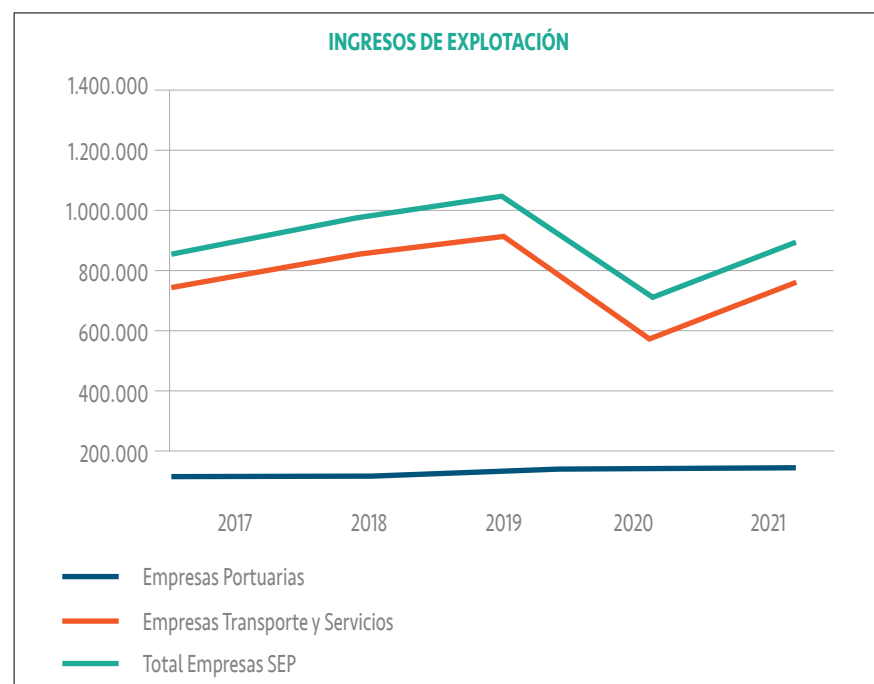
Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre 2021, publicados por cada Empresa.

⁽¹⁾ Casa de Moneda publica sus resultados en dólares. Se muestran cifras en MM\$ usando el tipo de cambio de cierre del período.

Resultados históricos

Cifras en MM\$

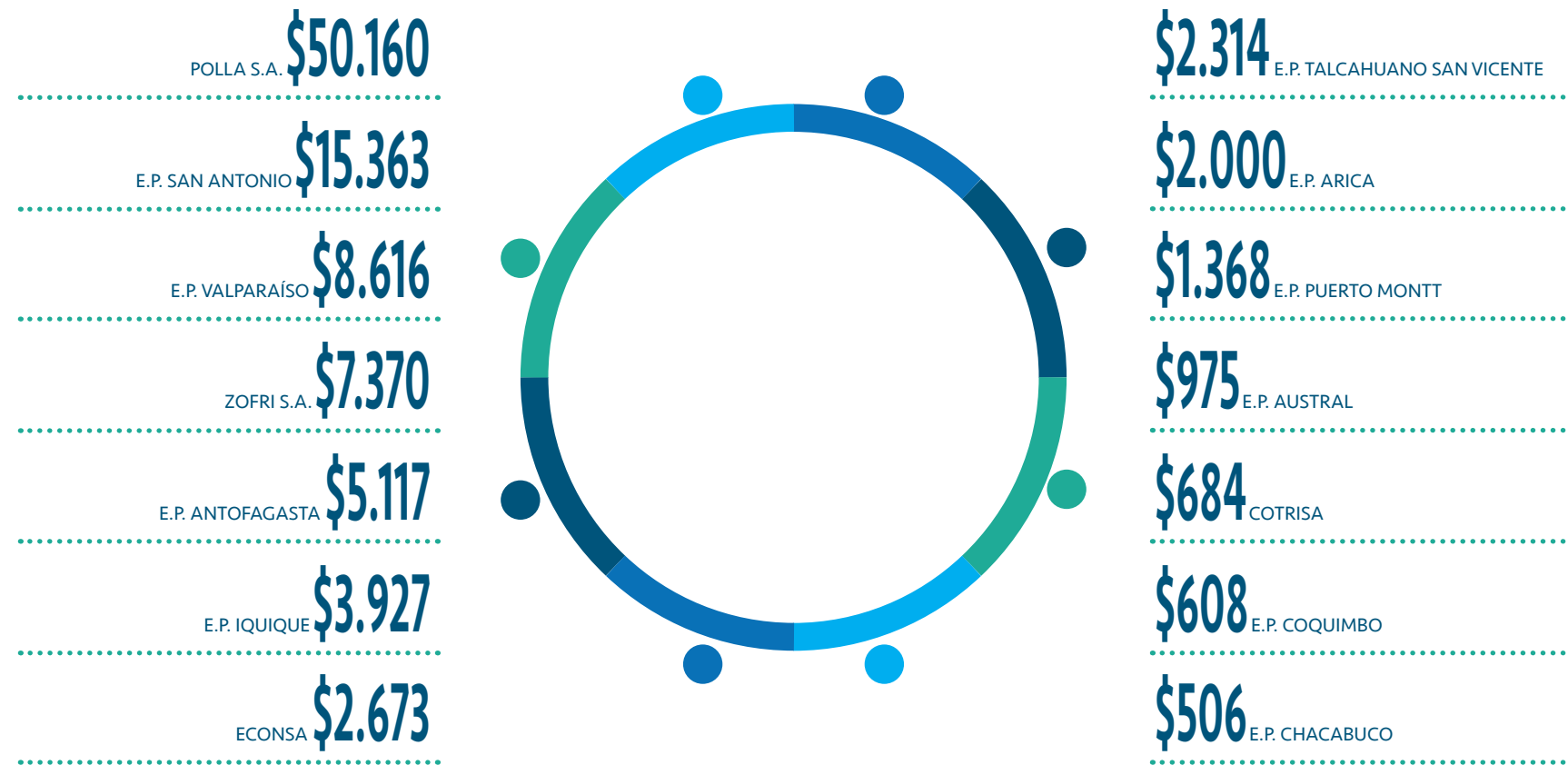
Empresas	Ingresos de Explotación					Aportes al Fisco				
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Empresas Portuarias	109.394	117.753	132.362	139.778	131.824	41.340	39.043	46.025	74.894	40.794
Empresas de Transporte y Servicios	740.911	849.638	899.029	564.390	757.659	82.986	72.888	83.689	56.169	60.888
Total Empresas SEP	850.305	967.392	1.031.391	704.169	889.483	124.326	111.931	129.714	131.062	101.682



Fuente: Elaboración propia en base a información entregada por cada empresa.

Aportes al Fisco 2021

Cifras en MM\$



Fuente: Elaboración propia en base a información entregada por cada empresa.





EMPRESAS SEP







Empresa Portuaria ARICA

Empresa Portuaria Arica (EPA) se encarga de la administración, desarrollo y conservación del Puerto de Arica y de los bienes que posee, incluidas las actividades inherentes al ámbito portuario.

Misión

Desarrollar el Puerto de Arica de manera sostenible, garantizando su expansión de acuerdo a las necesidades de la demanda presente y futura, nacional y extranjera, fortaleciendo su nivel de competitividad, el cumplimiento del contrato de concesión, gestionando los impactos sobre la comunidad y el medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para sus accionistas.

Visión

Ser líderes del desarrollo portuario sostenible de la macro región andina, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia, altamente competitivo mediante la flexibilidad e innovación permanente, promoviendo y desarrollando servicios de calidad y acciones de valor compartido en su relación ciudad - puerto, protegiendo la integridad del medio ambiente y la comunidad. ■

Razón Social Empresa Portuaria ARICA
RUT 61.945.700-5
Dirección Av. Máximo Lira 389, Arica
Teléfono +56 58 25934000
Correo Electrónico info@puertoarica.cl

DIRECTORIO

Presidente Marcelo Urrutia Aldunate
Vicepresidente Paula Bunster Raby
Director José Luis Hernán Granier Bulnes
Representante de los Trabajadores Javier Rivera Vásquez
Gerente General Rodrigo Pinto Astudillo

CONCESIONARIOS ACTUALES

Concesionario Terminal Puerto Arica (TPA)
Adjudicación 2004
Plazo de Concesión 30 años
Objeto El frente de atraque N°1 del puerto a Terminal Puerto Arica (TPA), opera bajo el modelo mono operador. Se desarrollan actividades de muellaje de naves y almacenamiento de carga.

HITOS

- Durante el año 2021, la EPA mantuvo cómo su principal preocupación, reforzar todos los mecanismos de prevención y control de los contagios por Covid19, dentro de la cadena logística portuaria. Lo anterior significó consolidar la coordinación con el concesionario TPA, con el objeto de maximizar el desarrollo del Puerto de Arica en tiempos de emergencia sanitaria.
- El foco de la estrategia de EPA se concentró en implementar medidas de prevención que permitieran dar seguridad a los trabajadores del puerto, mantener la continuidad operacional y apoyar las indicaciones de las autoridades en materia sanitaria. Para ello, se implementan acciones de prevención, de cuidado, sanitización en oficinas, terminales, estaciones, bodegas, accesos, control de temperaturas, temprana definición de equipos en terreno y otros en trabajo a distancia, y un diálogo permanente con las organizaciones sindicales y con las autoridades regionales y sectoriales.
- Paralelamente, EPA continuó con la política de austeridad solicitados por el SEP y por la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, con la finalidad de contribuir al mayor gasto fiscal del estado para enfrentar la pandemia, haciendo los ajustes necesarios en su presupuesto para aportar con 2.000 millones de pesos en entrega de utilidades.
- Asimismo, que el Puerto de Arica mantuviera operatividad en un 100% durante todo el año 2021, permitió garantizar la cadena de suministros para todas las comunidades que usan el Puerto, es decir, Chile, Perú y Bolivia, ésta última que representa el 75% de la carga que se transfiere por este terminal, así como también mantener los puestos de trabajo directos, indirectos y también eventuales con el consiguiente valor compartido que de ello deriva.
- Sin perjuicio de todo lo anterior, EPA perseveró en los desafíos y objetivos estratégicos definidos por su Directorio para el período 2018-2022, en el marco de la capacidad del recinto portuario, logrando reducir el dwell time de contenedores, de 12,5 a 6 días y aumentar el porcentaje de despachos directos programados, desde un 2% a un 30% del total, todo lo cual representa un aumento en la capacidad potencial de la zona de respaldo, desde los 3MM de toneladas anuales a 4,5MM de toneladas anuales.
- Durante el 2021, EPA recibió por primera vez en su historia, un buque Súper Post Panamax, en los sitios 4 y 5, gracias a las obras de profundización que ejecutó el concesionario TPA S.A., entre 2019 y 2020 en ambos sitios, para facilitar la recepción de naves de mayor calado y de servicio directo al Asia. El buque MSC Aino de casi 330 metros de eslora fue el primer en probar estos sitios.

- Otro hito relevante para la EPA, fue la realización de la prueba técnica del Ferrocarril Arica a La Paz con carga real desde el Puerto de Arica, esta prueba significó la coordinación del concesionario TPA S.A., el Grupo EFE y la boliviana Ferroviaria Andina (FCA). Esta prueba consistió en trasladar 422 toneladas de bobinas de fierro hasta Cusco, tras 16 años de suspensión.
- Finalmente, durante el 2021 la EPA, junto a TPA S.A. y la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B) suscribieron un nuevo acuerdo de descuento de tarifas para el periodo 2021-2024.

EMPRESA

En un comienzo la actividad de la bahía ariqueña estuvo centrada en la pesca y recolección de los abundantes recursos marinos que poseía la costa. Con los primeros viajes de los españoles hacía el sur del Virreinato del Perú, Arica paulatinamente comienza a incorporarse en las cartas de navegación de la época, por su privilegiada ensenada y la abundancia de alimentos y agua, que la hizo ser considerada como puerto de recalada obligatorio en los trayectos de norte a sur y viceversa. A partir de 1840, Arica comienza a tomar nuevo auge debido a la consolidación de la paz interna del Perú, incorporando el Gobierno los planes y medidas de modernidad para la ciudad.

Al término de la Guerra del Pacífico (1879 –1884), la ciudad, y por ende el puerto, pasaron a ser chilena. Arica se convierte en el puerto de entrada de Chile, por lo que se incentivó el desarrollo y progreso local, con el objetivo de afianzar y captar el comercio de las mercaderías en tránsito a Bolivia y sur del Perú.

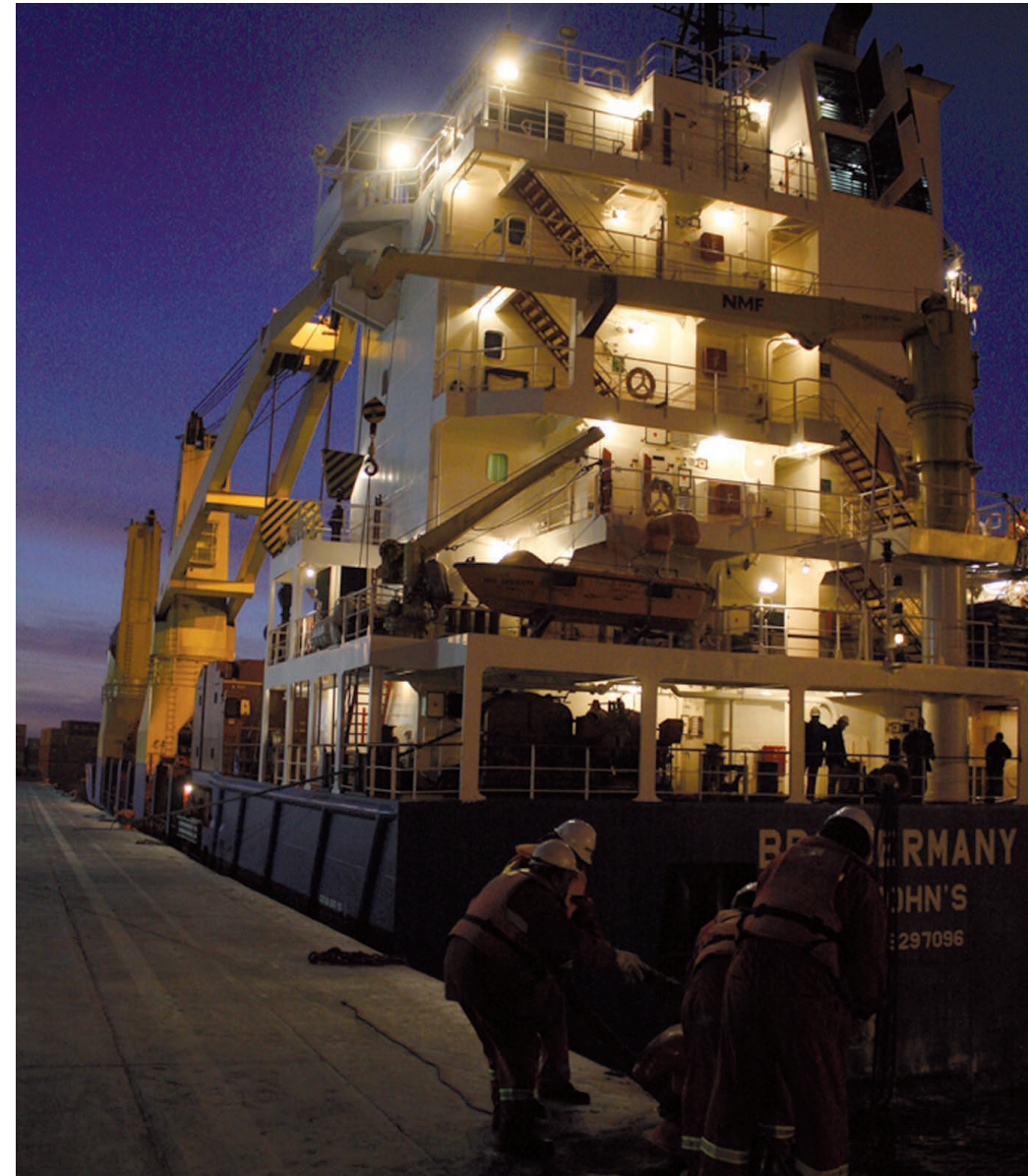
El mejoramiento de la infraestructura portuaria de mayor relevancia fue el llamado “Muelle del Ferrocarril” en 1928, construido principalmente como complemento de las labores ferroviarias que desde 1913 se realizaban de Arica a La Paz.

En 1951 se entrega el primer espigón, y con la declaración de Arica como “Zona Aduanera Libre” en 1953, el fuerte movimiento portuario y la creación de la Junta de Adelanto de Arica, ayudan a concretar la obra de mayor inversión “El Puerto Comercial de Arica”. Desde esa fecha comienza una nueva era en movilización de carga, producto de los volúmenes alcanzados y la condición fronteriza trinacional.

El 21 de noviembre de 1960 se inicia una nueva administración en el Puerto de Arica, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

Posteriormente, el 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica, dando paso a una etapa de gestión caracterizada por la incorporación privada en las operaciones portuarias y que aspira a obtener mayores niveles de eficiencia, fundamentales para la modernización del Puerto.

Actualmente, el Puerto de Arica está posicionado como uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, consolidándose por su eficiencia, infraestructura y seguridad al momento de realizar las operaciones.



NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Ser un puerto fronterizo, condicionado por su ubicación geográfica, le proporciona una cualidad única, que lo impulsa a ir más allá de lo que la ley 19.542 de modernización del sector portuario estatal contempló en el año 1997 cuando creó las empresas públicas de capitales estatales, que actúan y se rigen por las normativas de las empresas privadas. Esta situación ha significado que los roles establecidos en la ley se han ido ampliando y extendiendo en relación a su ser y su quehacer.

La Empresa Portuaria Arica tiene como objetivo administrar, explotar, desarrollar y conservar el puerto de Arica y sus bienes. Desde el año 2004 y por 30 años dio en concesión el Frente de Atraque N°1 del puerto a Terminal Puerto Arica, en adelante TPA, quien en su formato de mono operador posee la facultad de desarrollar actividades de muellaje de naves y almacenamiento de carga en dicho frente de atraque.

Para fomentar el desarrollo de estas actividades es necesario generar un vínculo fuerte entre Empresa Portuaria Arica (EPA) y Terminal Puerto Arica (TPA), fundado en una relación estratégica, con el fin de potenciar el liderazgo de cada una de ellas y fortalecer el aporte que efectúan ambas empresas a la Región de Arica y Parinacota. Empresa Portuaria Arica asume diversos roles, entre los que destacan:

- Autoridad Portuaria.
- Responsable del desarrollo estratégico del puerto.
- Liderar el desarrollo sostenible.
- Administración y control del contrato de concesión y otros servicios.
- Gestión estratégica de calidad e innovación.
- Administración, supervisión y control de áreas comunes.

Indicadores **FINANCIEROS**

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	3,02	3,17
Razón de endeudamiento	Porcentual	19,0%	18,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	1,73%	2,81%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	3,14%	3,33%

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Arica.

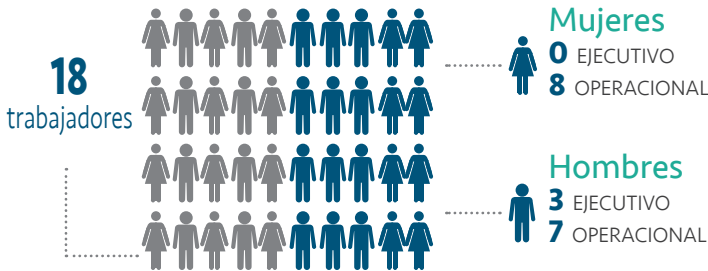
Indicadores **NO FINANCIEROS**

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Arica.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa Portuaria Arica (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Limpieza de poza de abrigo	Se estableció un contrato con un proveedor local para que realice limpieza a superficie de la poza de abrigo tres veces a la semana con la disponibilidad frente a contingencias. Esto permite que exista una condición óptima tanto para el medioambiente como para las personas usuarias de la poza (pescadores, prácticos, buques comerciales, buques de pasajeros).	  
Gestión de tráfico de camiones	Actualmente, la EPA con el propósito de fortalecer su rol coordinador, ha profundizado en el control del flujo de camiones, la cual, se ha visto en la necesidad de desarrollar una infraestructura de apoyo a la gestión logística del Puerto y de esta manera hacer frente a la alta demanda de entrada y salida de camiones. Cabe destacar que el Antepuerto, ha contribuido notablemente a mejorar la coordinación de los camiones de exportación boliviana que ingresan al Puerto de Arica. La utilización de este recinto ha permitido disminuir la congestión de camiones en el acceso principal del Puerto, beneficiando directamente a la gestión al interior del Terminal Portuario y al Sistema de Transporte Urbano de la ciudad de Arica.	  
Profundización sitios 4 5 1 / Cierres de Puerto	Se gestionó y materializó un proyecto en conjunto con su concesionario, de profundización de los sitios 4-5 que permitirá pasar de 10 m de calado operacional a 11,4, por lo cual podrán recalar naves de servicio Directo de los principales puertos del mundo. El cierre de puertos ha mejorado continuamente, teniendo una disminución del 42% del año 2020 en comparación a los últimos 5 años, con una mayor seguridad humana.	    
Capacitación a colaboradores	Ciberseguridad: Curso fue impartido por Sence, Ministerio del Interior y Seguridad Pública y el Ministerio del Trabajo y Previsión Social y fue realizado por el 100% de la organización, incluyendo la plana Directiva y Gerencial de la Empresa Portuaria Arica. El objetivo es la aplicación de las herramientas adquiridas tanto fuera como dentro de la organización. Excel: Curso de nivelación de Excel, dirigido al 68% de los colaboradores, los cuales se encuentran en distintos niveles al interior de la organización. El objetivo del curso es utilizar el programa para crear informes acordes a las necesidades de la empresa. Powerbi: Curso dirigido al 47% de los colaboradores que tiene como objetivo generar informes con un análisis de datos más elaborado y con una modelación interactiva.	  

Fuente: Empresa Portuaria Arica (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	3.663.383	3.479.976
Activos NO Corrientes Totales	65.532.523	65.558.601
Total de Activos	69.195.906	69.038.577
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.214.750	1.096.098
Pasivos NO Corrientes Totales	9.779.011	9.574.815
Patrimonio Total	58.202.145	58.367.664
Total Pasivos y Patrimonio	69.195.906	69.038.577

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	5.553.162	6.369.748
Gastos por beneficios a los empleados	(778.410)	(831.359)
Gastos por depreciación y amortización	(769.962)	(790.738)
Otros gastos por Naturaleza	(2.264.283)	(2.592.557)
Otras ganancias (pérdidas)	(23.446)	(10.486)
Ingresos Financieros	18.943	22.559
Costos Financieros	1.008	(251)
Diferencias de Cambio	(251)	546
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.737.012	2.166.916
Gastos por impuestos a las ganancias	97.389	(225.054)
Ganancias (pérdida)	1.834.401	1.941.862

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	1.827.530	2.512.880
Flujo neto de inversión	(368.158)	(306.690)
Flujo neto de financiamiento	(2.000.000)	(4.500.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(540.628)	(2.293.810)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	825.420	3.119.230
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	284.792	825.420

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Arica.



Empresa Portuaria IQUIQUE

Empresa Portuaria Iquique (EPI) administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Iquique y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

Misión

Aspiramos a ser el principal facilitador de una logística eficiente y así aportar al bien común de la Región de Tarapacá y la macro región Andina.

Visión

Al 2022 desarrollar el Puerto de Iquique de manera sostenible, garantizado su expansión de acuerdo con las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su nivel de competitividad, el cumplimiento del contrato de concesión, gestionando los impactos sobre la comunidad y el medioambiente, logrando al mismo tiempo, un adecuado retorno para sus accionistas. ■

Razón Social Empresa Portuaria Iquique
RUT 61.951.300-2
Dirección Av. Jorge Barrera N°62, Iquique
Teléfono +56 57 2400101
Correo Electrónico info@epi.cl

DIRECTORIO

Presidente Andrea Fuchslocher Hofmann Giorgio
Director Giorgio Macchiavello Yuras
Directora Gladys Femenías González
Representante de los Trabajadores David González Cavieres
Gerente General Rubén Castro Hurtado

CONCESIONARIOS ACTUALES

Concesionario Iquique Terminal Internacional S.A.
Adjudicación 2000
Plazo de Concesión 30 años
Objeto El Terminal Nro. 2 (que comprende los sitios 3 y 4) a Iquique Terminal Internacional S.A. (inscrita en la Superintendencia de Valores y Seguros), opera bajo el modelo mono operador: la misma empresa ofrece todos los servicios portuarios.

HITOS

- Puerto de Iquique marca récord de vehículos descargados en 2021 en Chile

Un récord histórico marcó en 2021 la llegada al Puerto de Iquique de la M/N Asian Empire de Eukor Car Carriers Inc., filial de Wallenius Wilhelmsen Ocean. La nave agenciada por Ian Taylor, trajo 5.802 vehículos al Puerto de Iquique, instaurando una nueva marca histórica para el Puerto, lo que constituye la mayor partida de rodados que llegan a Chile en solo una nave durante 2021, superando el máximo registrado en el puerto de San Antonio con 5.376 unidades que descargó la M/N Thermopylae de la misma naviera.

- EPI certifica nueva ISO 45001 de Seguridad y Salud en el Trabajo

Empresa Portuaria Iquique (EPI) obtuvo la certificación de su Sistema de Gestión bajo la Norma ISO 45001:2018 de Seguridad y Salud en el Trabajo. El certificado fue entregado por Bureau Veritas, luego de verificar que EPI implementara acciones y medidas con el objetivo de migrar de la OHSAS 18001:2007 a esta nueva norma que la sustituye.

- Puerto de Iquique invita a Seminario Internacional sobre Economía Circular

“Economía circular para el triple valor de la industria portuaria” es el título del seminario organizado por el Centro Tecnológico de Economía Circular de la Macrozona Norte, Empresa Portuaria Iquique (EPI), Iquique Terminal Internacional (ITI), la Asociación de Industriales de Iquique (AII) y diversos actores de la cadena logística-portuaria. El evento se desarrolló el 9 y el 10 de septiembre a través de la página puertocircular.cl. En las dos jornadas, los expositores compartirán las buenas prácticas de circularidad en algunos de los puertos más importantes del mundo, así como también los avances de la industria portuaria en Chile.

- Reestructuración de accesos al Puerto de Iquique

Con el objetivo de ordenar y agilizar el ingreso al recinto portuario, Empresa Portuaria Iquique reestructuró el acceso de camiones a Terminales/depósitos, así como el acceso para vehículos menores a través de caletera. Asimismo, EPI incorporó New Jersey para delimitación de las vías. Las medidas se implementaron en beneficio de la conectividad a nuestros terminales y depósitos.

EMPRESA

Iquique proviene del aimara: lki lki, que significa “lugar de sueños”, “lugar de descanso” y es conocida como una ciudad puerto, donde sus habitantes conviven en armonía con la actividad portuaria y con el impulso comercial que genera la Zona Franca, centro comercial que basa su actividad en la importación y comercialización de productos que llegan a la ciudad a través del puerto. La Empresa Portuaria Iquique administra el denominado Puerto de Iquique, el que se encuentra ubicado en la I Región de Chile, Región de Tarapacá, en la Provincia de Iquique, Comuna y Ciudad del mismo nombre. La ciudad de Iquique se encuentra 316 [km] al Sur de la Ciudad de Arica y 1.845 [km] al Norte de Santiago. Cuenta con una población, según el censo realizado en el año 2002, de 164.396 personas.

El puerto por estar emplazado en lo que fue una isla, no tiene las limitaciones para crecer físicamente, como es el caso de otros puertos del país, los cuales están siendo restringidos en su desarrollo físico por el crecimiento natural de las propias ciudades.

El Puerto de Iquique fue construido a finales de la década de 1920, y corresponde a un terminal con dos frentes de atraque, habilitado actualmente para la transferencia de cargas contenedorizadas, graneles sólidos y líquidos, automotoras y fraccionada, lo que lo caracteriza como un terminal multipropósito.

Cabe señalar además que el frente de atraque número 2 se encuentra concesionado a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI) como monooperador, mientras que el frente de atraque número 1 es administrado por la Empresa Portuaria Iquique (EPI) en modalidad de frente multioperado.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Concesión Portuaria de Iquique Terminal Internacional S.A. [ITI]: donde ITI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador.

Terminal Multioperado donde Empresa Portuaria Iquique [EPI]: provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado, con el sistema de operación denominado MULTIOPERADOR, por el que los servicios de transferencia son prestados por diversos operadores portuarios que compiten entre sí que, en 2015 no registró operaciones portuarias, producto de los terremotos del 1 y 2 de abril de 2014.

De estas dos primeras se desprende un “área de negocios” que genera importantes ingresos, la Tarifa de Uso de Puerto o TUP que ronda el 40% de los ingresos totales de EPI.

Además, cuenta con otra línea de negocios relacionada a concesiones y arriendos de áreas con CONTOPSA y SITRANS; otros, como los servicios prestados en Alto Hospicio: Parqueadero de camiones, servicios de hosting, y almacenamiento de carga.



Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,66	2,0
Razón de endeudamiento	Porcentual	29,0%	27,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,4%	3,6%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	7,3%	4,9%
EBITDA	Miles de \$	11.738.823	9.775.439

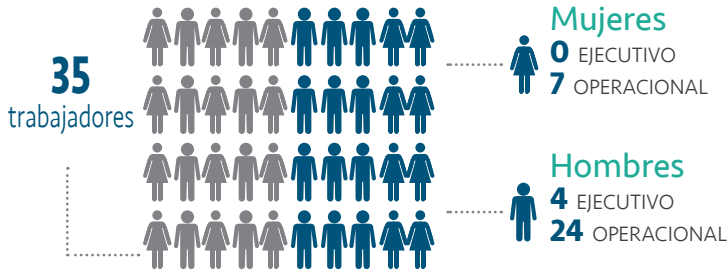
Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Iquique.

Indicadores NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Iquique.

Fuente: Empresa Portuaria Iquique (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Acuerdo de Producción Limpia en Logística y Comercio Internacional	Implementación de un APL en 30 empresas, que incluye temas de logística eficiente, higiene y seguridad, gestión de residuos, gestión de la energía y capacitación.	
Programa de Desarrollo de Proveedores en Logística Sustentable Fase 3	Programa dirigido a 25 empresas, que compromete actividades en materias de Salud, Seguridad, Logística, Manejo de Residuos, Eficiencia Energética, Huella de Carbono y formación de capacidades.	
Cartera de Proyectos para la reactivación económica del puerto y la cadena logística	Conjunto de 9 proyectos que inciden en la competitividad, en la sustentabilidad con economía circular y en el desarrollo comercial del puerto y su cadena logística. Se espera impacto en centenares de empresas.	

Fuente: Empresa Portuaria Iquique (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	12.221.965	7.481.831
Activos NO Corrientes Totales	96.086.133	96.707.873
Total de Activos	108.308.098	104.189.704
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	8.025.682	4.400.594
Pasivos NO Corrientes Totales	28.986.593	30.722.591
Patrimonio Total	71.295.823	69.066.519
Total Pasivos y Patrimonio	108.308.098	104.189.704

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	15.223.971	13.739.193
Materias primas y consumibles utilizados	(36.950)	(28.165)
Gastos por beneficios a los empleados	(1.257.954)	(1.459.615)
Gasto por depreciación y amortización	(1.878.625)	(1.845.888)
Otros gastos, por naturaleza	(2.517.728)	(2.583.773)
Otras ganancias (pérdidas)	996.147	776.462
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	10.528.861	8.598.214
Ingresos financieros	56.908	46.979
Costos financieros	8.629	(680.681)
Diferencia de cambio	(1.541.972)	316.385
Resultados por unidades de reajuste	70.644	38.222
Gastos por impuestos a las ganancias	(3.893.766)	(4.952.048)
Ganancias (pérdida)	5.229.304	3.367.071

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	8.169.748	4.863.048
Flujo neto de inversión	25.701	18.837
Flujo neto de financiamiento	(4.247.157)	(5.079.520)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	3.948.292	(197.635)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	3.375.470	3.573.105
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	7.323.762	3.375.470



Empresa Portuaria ANTOFAGASTA

Empresa Portuaria Antofagasta administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Antofagasta y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

Misión

Administrar, explotar, desarrollar y conservar el Puerto y sus terminales, facilitando la logística portuaria al comercio nacional e internacional de su hinterland, liderando y articulando a los actores que participan en su cadena logística, promoviendo la sustentabilidad, productividad, integración, innovación y creación de valor compartido, en una relación armónica y transparente con la comunidad.

Visión

Ser la principal plataforma logística portuaria para los clientes que requieran sus servicios en el norte de Chile, operando con los más altos estándares socio-medioambientales, destacándose por la transparencia y, el valor compartido. ■

Razón Social	Empresa Portuaria Antofagasta
RUT	73.968.300-9
Dirección	Avenida Grecia s/n, Puerto Antofagasta
Teléfono	+56 55 2563709
Correo Electrónico	comunicaciones@puertoantofagasta.cl

DIRECTORIO

Presidente	León Cohen Delpiano
Vicepresidente	Manuel Rojas Molina
Director	Pauline Kantor Pukin
Representante de los Trabajadores	Alex Valdivia Rojas
Gerente General	Carlos Escobar Olguín

CONCESIONARIOS ACTUALES

Concesionario	(1) Antofagasta Terminal Internacional (ATI); (2) Mallplaza Antofagasta
Adjudicación	(1) 2003; (2) 2006
Plazo de Concesión	(1) 30 años; (2) hasta 2034
Objeto	(1) el Frente de Atraque número 2 del Puerto de Antofagasta a Antofagasta Terminal Internacional (ATI) opera con servicios de muellaje, transferencia, almacenaje y otros servicios complementarios al Terminal, cuyas tarifas máximas fijadas en dólares, son públicas y no discriminatoria. (2) Desarrollar área de negocios de infraestructura y Servicios para el Turismo y Comercio Regional.
Observaciones	El proyecto de ampliación en los Sitios 6 y 7 (del frente de atraque 2), con una inversión aproximada de 14 millones de dólares, logró la prolongación del contrato por 10 años, hasta marzo de 2033.

HITOS

- La empresa continuó el proceso de Concesión del Frente de Atraque N° 1, entregando los informes técnicos requeridos por el TDLC, en el marco de consulta que realizó la misma empresa a ese tribunal para que se pronuncie sobre el modelo de negocio propuesto.
- Se adjudicó la reparación de bodegas de 1.800 m2, y la construcción de 6.300 m2 adicionales, con el objeto de aumentar la capacidad operacional del Terminal, hasta en 100.000 toneladas por año.
- Se iniciaron las obras tendientes a reparar el Molo de Abrigo y estudio de factibilidad para la ampliación del mismo, lo anterior con el objeto de garantizar la continuidad operacional, por una parte, y por la otra minimizar los días de cierre por marejadas.
- El Acuerdo de Producción Limpia (APL) Logístico Minero Puerto Antofagasta fue certificado en 2018, tras haber cumplido la totalidad de los compromisos adquiridos. La certificación del Sello de producción limpia otorgada en 2019, ha sido certificada por tercer año consecutivo el 2021 a través de una auditoría realizada por un tercero independiente y de la verificación de cumplimiento por parte de la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático.
- Durante 2021 se recertificó la acreditación de ECOPORTS hasta el 2024. ECOPORTS es una acreditación europea que se otorga a aquellas empresas del sector que cumplen con los más altos estándares ambientales en su operación y relación con el entorno. Se trata de la principal iniciativa medioambiental del sector portuario europeo desarrollada el año 1997 y que ofrece herramientas para puertos en materia de gestión ambiental basadas en pautas EcoPorts PERS, estándares globales y de carácter voluntario que hace exigencias más allá de lo normativo.

EMPRESA

La historia se remonta a principios del siglo pasado cuando la actividad minera regional, especialmente la producción de salitre, produjo una demanda excesiva para el transporte marítimo en Antofagasta, ello dio origen a que en marzo de 1913 el Congreso Nacional aprobara una Ley para la ejecución de las obras de un nuevo puerto en Antofagasta.

En 1920 se inició la construcción del molo de abrigo, con una longitud de 1.680 metros y 29 metros de profundidad. Los trabajos estuvieron a cargo de la Empresa Baburriza, Lagarrigue y Cía. Al terminar las obras de construcción del molo en 1926, se contrató inmediatamente a la misma firma para las obras de un segundo molo en el lado norte del recinto, malecones de 2.300 metros, terraplenes, vías de servicios, galpones, utilerías y ornato.

El nuevo recinto portuario tuvo un costo total aproximado de 75.116.301 libras esterlinas y fue inaugurado por el presidente Juan Antonio Ríos el 14 de febrero de 1943. Desde entonces, el Puerto de Antofagasta ha abrigado una superficie de agua de 30.000 metros cuadrados, 40.000 m² de terrenos anexos y la capacidad de atender a 6 navíos simultáneamente.

Otro 14 de febrero, pero de 1952, se inauguró la segunda parte de las instalaciones físicas del puerto, como el espigón de atraque y el molo norte, más las explanadas y almacenes del actual Frente de Atraque N°1.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 nace Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Puerto Antofagasta es una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, que sirve también al tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay, sirviendo así de plataforma de servicios para el comercio internacional, en el ámbito de la logística asociada al transporte internacional, a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, pero también con funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Además, ha desarrollado un proyecto portuario-turístico, comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su género, que le ha permitido rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades a través de cuatro unidades de negocios:

- Administración del concesionamiento del Frente de Atraque N°2 o “Terminal Monooperado”, que comprende los Sitios 4, 5, 6 y 7, que desde el 2003 opera Antofagasta Terminal Internacional. Inicialmente ATI se adjudicó una concesión por 20 años; sin embargo, el proyecto de ampliación en los Sitios 6 y 7, con una inversión aproximada de 14 millones de dólares, logró la prolongación del concesionamiento por 10 años, hasta marzo de 2033. El reforzamiento del Sitio 6, para dejarlo asísmico -igual que los otros sitios que lo rodean- y la ampliación del Sitio 7 permiten entregar una mejor atención a los buques post-panamax, que llegan en forma creciente al Puerto de Antofagasta.
- Administración y explotación del Frente de Atraque N°1, o “Terminal Multioperado”, que puede ser utilizado por todas las agencias y empresas que lo requieran. Este dispone de almacenes y áreas de respaldo para uso de todo el puerto, además de los Sitios 1, 2 y 3. Estos son poco utilizados, pero la empresa concluyó inversiones para el mejoramiento y reforzamiento de su superestructura, tanto para aumentar su calado como para dotarlo de características asísmicas, así como para recibir y atender naves de mayor eslora.
- Administración del Antepuerto de Portezuelo, donde llegan en ferrocarril los concentrados bolivianos de zinc y plomo. Allí son almacenados hasta que se dispone de naves para su destino final, cuando recién son transportados al puerto para su embarque en virtud del Tratado de Paz y Amistad entre Chile y Bolivia.
- El área de negocios de infraestructura y servicios para el turismo y comercio regional consiste en la administración del concesionamiento a Mall Plaza Antofagasta hasta el año 2034. Esta es la primera parte del proyecto “Puerto Nuevo”. Es importante señalar que, en este tipo de iniciativas, EPA actúa como facilitador, articulador y promotor de actividades comerciales en el ámbito turístico, comercial e inmobiliario regional, mediante la inversión privada en terrenos de su propiedad.



Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,09	0,89
Razón de endeudamiento	Veces	0,05	0,07
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,18%	4,09%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	8,20%	6,62%
R.A.I.I.D.A.I.E. ⁽¹⁾	Miles de \$	10.870.144	12.064.083

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios.

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Antofagasta.

Indicadores NO FINANCIEROS**CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO**

Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Antofagasta.

TAMAÑO EMPRESA

Fuente: Empresa Portuaria Antofagasta (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Mantener certificaciones ECOPORTS, Sello de Producción Limpia y Huella Chile	Continuar mejorando y garantizando un desempeño ambiental de las operaciones de EPA y sus concesionarios a través de la certificación de estándares internacionales y nacionales. En esta línea se cuenta con la certificación de Puerto verde o Ecoports, certificación internacional especializada en Puertos. De igual manera la certificación del Sello de Producción Limpia por el APL Logístico Minero Puerto Antofagasta y en desarrollo el APL Barrio Industrial la negra. En 2020 se logro la certificación de Huella de Chile tendiente a la cuantificación de la Huella de carbono y en los próximos años se trabajará en la reducción.	
Estrategia de vinculación con grupo de interés poniendo a disposición instalaciones portuarias	La estrategia de Vinculación con grupos de interés busca alcanzar el objetivo del aumento de la competitividad generando valor compartido, mantenimiento y mejorando los procesos de vinculación con la comunidad. Así se constituye como un aporte a la gestión de riesgos de la empresa y a la ejecución satisfactoria de los nuevos proyectos a portando a su legitimidad social. En esta línea, desarrollamos una serie de actividades orientadas a dar conocer las mejoras en los estándares operativos y ambientales, así como, ofrecemos nuestros espacios a la comunidad para actividades que permitan promover hábitos de vida saludable, la valoración y rescate del patrimonio cultural y artístico y el apoyo al emprendimiento, entre otras. Estas actividades se realizan bajo convenios de colaboración público privado en nuestro Sitio 0 logrando congrega a la comunidad en este espacio disponible para este fin. Así se han realizado apoyo a las autoridades durante la emergencia sanitaria, y actividades de tipo cultural. De igual manera se ha dispuesto una ciclo vía en instalaciones portuarias con el objeto de promover el uso de la bicicleta y el cuidado del medio ambiente.	
Incorporación de buenas prácticas y certificación NCh 3262 de equidad de género	Nos encontramos desarrollando iniciativas que benefician la incorporación, desarrollo personal y/o profesional de mujeres aportando a la desmasculinización del sector, tales como: Aumento gradual en la contratación de mujeres, avances en la disminución de brechas salariales e incorporación de mujeres en altos cargos. En proceso de implementación y certificación de la Norma 3262 en nuestra gestión. Contamos con una "Política de igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal" que nos motiva a trabajar bajo los estándares de normativas nacional e internacional vigentes, comprometiendo los trabajadores tanto hombres como mujeres en promover la diversidad, equidad en las oportunidades, capacidades, accesos y salarios, incorporando la mejora continua en sus procesos de tal forma de lograr que los temas de género sean aceptados y respetados por toda la organización. Para lograr este compromiso, es necesaria la capacitación continua, difusión y desarrollo de actividades de conciliación de la vida laboral, familiar y personal, como una forma de construir y asegurar el desarrollo sostenible y una forma de vida digna, solidaria y justa.	
Proyecto Zona de Desarrollo Logístico Capricornio	Proyecto en etapa de licitación que se esta ubicado a 22 kilómetros de Antofagasta, se encuentra emplazado en el área de Reserva Portuaria (de 38 hectáreas de extensión) gracias a la concesión gratuita otorgada por 30 años por el Ministerio de Bienes Nacionales. Este sector tendrá como rol el almacenamiento, acondicionamiento, transporte y distribución de cargas, junto con un espacio para gestionar el flujo de camiones que ingresan al radio urbano, otorgando una zona de descanso de camiones y servicios para el sector. Generara empleo y desarrollo local de primer nivel en el sector industrial donde se emplaza el proyecto.	
COPA – Comunidad Logística Puerto Antofagasta	COPA, es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, que nace el año 2010 bajo la necesidad de articular a todos los Stakeholders del rubro marítimo portuario para de manera coordinada con los diversos actores de la cadena logística portuaria identificar problemáticas a enfrentar en conjunto para otorgar mayor competitividad al ecosistema logístico. Así, cuenta con mesas de trabajo en sostenibilidad y medio ambiente, salud y seguridad, vinculación comunitaria, optimización de operaciones, talento humano, oferta logística y transformación Digital. Busca a su vez, realizar un trabajo junto a la comunidad y acercar el mundo del Mar a la ciudadanía. Durante estos 12 años de funcionamiento se han realizado numerosas actividades que la han posicionado como un actor relevante en la comuna aportando a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.	

Estados FINANCIEROS**Situación financiera**

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	9.486.473	9.103.399
Activos NO Corrientes Totales	106.822.989	106.849.306
Total de Activos	116.309.462	115.952.705
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	8.434.863	9.384.517
Pasivos NO Corrientes Totales	32.762.082	34.872.142
Patrimonio Total	75.112.517	71.696.046
Total Pasivos y Patrimonio	116.309.462	115.952.705

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	3.599.905	5.523.977
Flujo neto de inversión	(570.985)	(205.105)
Flujo neto de financiamiento	(4.216.637)	(8.311.894)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(1.187.717)	(2.993.022)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.928.904	4.921.926
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	741.187	1.928.904

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	18.413.103	18.284.163
Gastos por beneficios a los empleados	(1.979.543)	(1.254.776)
Gasto por depreciación y amortización	(1.288.500)	(1.283.310)
Otros gastos, por naturaleza	(5.281.809)	(5.052.363)
Otras ganancias (pérdidas)	6.092	3.159
Ingresos financieros	38.174	57.839
Costos financieros	(234.044)	(143.584)
Diferencia de cambio	(263.278)	879
Resultados por unidades de reajuste	105.717	39.746
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	9.515.912	10.651.753
Gastos por impuestos a las ganancias	(3.564.026)	(5.850.482)
Ganancias (pérdida)	5.951.886	4.801.271

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Antofagasta.



Empresa Portuaria **COQUIMBO**

La Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) se constituyó formalmente como empresa autónoma el 1 de octubre de 1998. La EPCO cuenta con dos sitios de atraque, cuya longitud total es de 378 metros de muelle.

Misión

Como único puerto público y multipropósito de la Región de Coquimbo, velar por el desarrollo sostenible del Puerto; generar infraestructura que responda a los cambios en la industria marítimo-portuaria y garantizar la calidad de los servicios entregados, apoyando al crecimiento económico, social y urbano ambiental de Coquimbo y el país, por medio de la facilitación del comercio exterior y la recuperación espacial del borde costero de nuestro recinto portuario.

Visión

Asegurar la modernización de la infraestructura portuaria, propiciar la eficiencia de la cadena logística y desarrollar de manera armónica, segura y sostenible un borde costero para nuestra Ciudad - Puerto. ■

Razón Social	Empresa Portuaria Coquimbo
RUT	61.946.300-5
Dirección	Juan Melgarejo N° 676 – N° 678, Coquimbo
Teléfono	+56 51 2560813
Correo Electrónico	contacto@puertocoquimbo.cl

DIRECTORIO

Presidente	Juan Manuel Gutiérrez Philippi
Vicepresidente	Mario Bertolino Rendic
Director	María Ximena Alzérreca Luna
Representante de los Trabajadores	Francisca López Marambio
Gerente General	Aldo Signorelli Bonomo

CONCESIONARIOS ACTUALES

Concesionario	Terminal Puerto de Coquimbo (TPC)
Adjudicación	2012
Plazo de Concesión	20 años con opción a extender por 10 años más
Objeto	El Terminal Puerto de Coquimbo (TPC), opera el único Frente de Atraque, el que comprende los Sitios 1 y 2. El Terminal opera como multipropósito.

HITOS

- Durante el año 2021 Puerto Coquimbo, realizó una serie de acciones en el marco de su Política de Buenas Prácticas Corporativas en materia de sostenibilidad, publicando el 1º Reporte Integrado, elaborado según estándares del Global Reporting Initiative, en el que se reflejan ámbitos del desempeño económico, ambiental y social de la entidad administradora del recinto portuario de la comuna de Coquimbo y datos relevantes de la gestión realizada durante el periodo 2021.
- En el contexto de vinculación con la academia, se brindaron espacios en la organización para el desarrollo del proyecto de título de estudiantes, logrando que el trabajo en conjunto entre las instituciones siga fomentando la vinculación con grupos de interés y potenciando a nuestro puerto como una puerta de la región al mar.
- Continuó desarrollándose la construcción de la Obra Obligatoria, denominada Sitio 3, a cargo del concesionario Terminal Puerto Coquimbo (TPC), lo cual permitirá repotenciar, modernizar y ofrecer una alternativa competitiva y sustentable para la transferencia de carga del puerto, posicionando a Puerto Coquimbo como una alternativa a los puertos de la zona central.
- En paralelo a ello, el equipo de Puerto Coquimbo trabajó por el desarrollo del Borde Costero, con el objetivo de recuperar y mejorar este espacio de uso público y recreacional para locatarios, vecinos y visitantes, que además considera un Corredor Bimodal, incorporando aspectos viales y la reactivación del ferrocarril como medio de transporte para el movimiento de futuras cargas, además del desarrollo de las metas establecidas en su Programa de Gestión Anual.
- La reactivación de la industria de cruceros en diciembre del 2021 trajo consigo retomar la coordinación con los servicios públicos y privados para la atención de estas naves en el Puerto de Coquimbo, para enfrentar la primera recalada a nivel nacional bajo altos estándares de seguridad y aplicación de las más estrictas medidas sanitarias.
- Con el trabajo de todos quienes integran la red logística portuaria, se logró transferir en el periodo 2021 un total de 519.420 toneladas, distribuidas en carga fraccionada, contenerizada y granelera, destacando la atención por primera vez en 9 años de concesión la atención de naves de vehículos.
- Se mantuvo la permanente coordinación del Comité de Servicios Públicos, el Consejo de Coordinación Ciudad - Puerto y la Comunidad Logística Portuaria, todas relevantes para dar cumplimiento a los lineamientos Ministeriales y el desarrollo de los objetivos estratégicos de Puerto Coquimbo.
- De esta forma, el compromiso de la Puerto Coquimbo es continuar trabajando con sus grupos de interés, para potenciar el desarrollo armónico y sostenible de la Ciudad - Puerto en la Región de Coquimbo.

EMPRESA

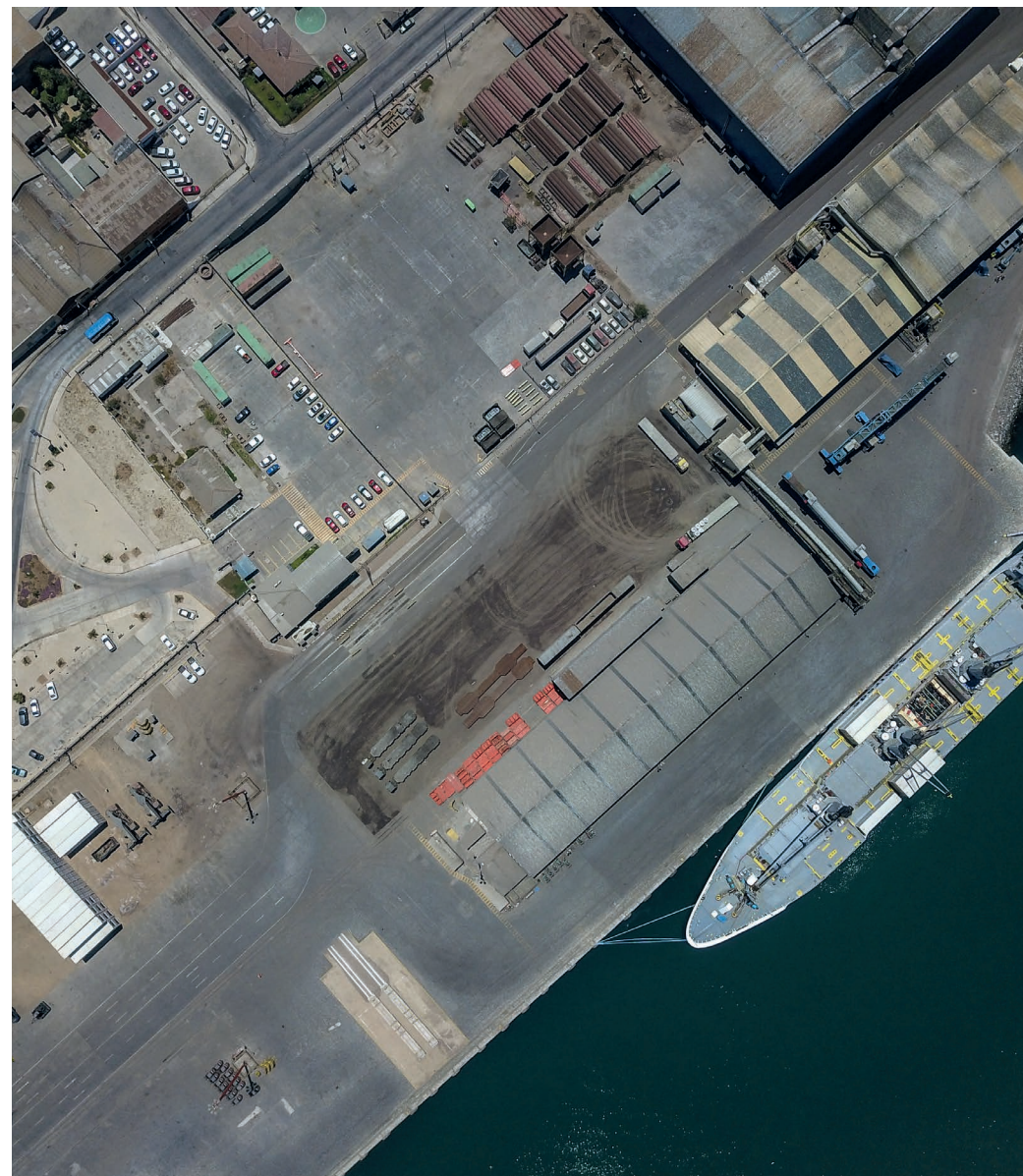
El nombre de Coquimbo proviene de un vocablo indígena que significa “lugar de aguas tranquilas”, lo que refleja cabalmente la quietud de la bahía. Esta ubicación estratégica le permite operar los 365 días del año, debido a que la península de la ciudad de Coquimbo lo protege de mar abierto, evitando cierres de puerto por inclemencia de temporales. A la fecha, la empresa ha modificado dos veces su recinto portuario, permitiéndole proyectarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones.

La Empresa Portuaria Coquimbo se constituyó el 1° de octubre de 1998, en el marco de las políticas de modernización del Estado.

El Puerto de Coquimbo se encuentra completamente concesionado a la Sociedad de Giro exclusivo Terminal Puerto Coquimbo S.A. La concesión otorgada tiene como objetivo armonizar las actividades de turismo y carga, ya que ambas tienen un gran potencial. Ello, dialogando con la comunidad y las autoridades confiando que una vez que se vaya conociendo el proyecto que tienen para Coquimbo y el impacto que esperan que tenga, habrá un gran consenso en que es una gran noticia para la ciudad y la región.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

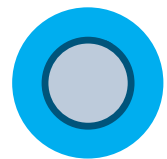
Concesión Portuaria de Terminal Puerto Coquimbo S.A. [TPC]: donde TPC concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. El contrato de concesión es por 20 años a partir de abril del año 2012.



Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,3	1,3
Razón de endeudamiento	Porcentual	73,4%	72,4%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,3%	1,7%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	9,6%	6,3%
Margen neto (resultado periodo/ingreso)	Porcentual	26,6%	17,8%
EBITDA	Miles de \$	1.126.426	967.636

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Coquimbo.

Indicadores NO FINANCIEROS**CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO****100%**

en base al código SEP actualizado

Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Coquimbo.

TAMAÑO EMPRESA

Fuente: Empresa Portuaria Coquimbo (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Publicación del primer reporte integrado de Puerto Coquimbo	Documento que presentó los resultados de su gestión en el año 2020, basados en su desempeño económico, social y ambiental en la Ciudad - Puerto de la Región de Coquimbo. Así como también se reportó información sobre los objetivos y desafíos de desarrollo futuro, alineados con la estrategia de sostenibilidad organizacional, buenas prácticas de gobierno corporativo, el fortalecimiento del Rol de Autoridad Portuaria, además de la generación de valor compartido con sus grupos de interés.	
Municipio de Coquimbo y puerto Coquimbo definen trabajo conjunto para el desarrollo de la ciudad-puerto	En la instancia se informó sobre el estado de los proyectos que actualmente se están desarrollando por Puerto Coquimbo, vinculados a la concreción de un nuevo Bordo Costero, con el objetivo generar un reordenamiento en el sector que permita potenciar a emprendedores y el desarrollo turístico - comercial. Además de tratar materias sobre el Mercado del Mar, avance de obras de modernización de la zona de operaciones y mejoras en acceso al puerto.	
Apoyo en el desarrollo del deporte en el sector borde costero	Se formalizó un convenio de colaboración con Escuela de Natación Club Mayor, esta iniciativa se realizó como parte del programa de sostenibilidad y se enmarcó en el fortalecimiento del desarrollo del deporte en el sector Bordo Costero, considerando la apertura hacia el deporte del sector terrestre y marítimo administrado por la empresa, además de gestionar la prestación de un contenedor para el almacenamiento de insumos para el desarrollo de sus actividades recreativas.	
Gestiones para la plantación de árboles nativos en la ciudad - puerto	La iniciativa consideró la reposición de 60 árboles nativos, participando diversas instituciones ambientales de la comuna, ocasión en que simbólicamente se celebró la vida y el comienzo de una nueva etapa de cuidado, respeto y compromiso con nuestra flora y fauna de la Ciudad - Puerto. La empresa se hizo presente en esta actividad, como participante de la Mesa de Gobernanza Ambiental de Coquimbo y contribuyendo a la compensación de la Huella de Carbono de las operaciones de la oficina administrativa.	
Acompañamiento de proyecto de título enfocado en sostenibilidad	Se desarrolló con estudiantes un trabajo de titulación denominado, "Aplicación de estándares de sustentabilidad y fortalecimiento de buenas prácticas en la formulación de un acuerdo de producción limpia para Puerto Coquimbo", proyecto de gran valor, que en primera instancia mantiene la vinculación de la academia con la industria portuaria, pero además con el aporte de los futuros profesionales se obtienen resultados significativos para el desempeño de la empresa y permite orientar el trabajo hacia acciones más sostenibles.	
Visita de autoridades SEP en el contexto de agenda nacional empresas portuarias, SEP y AAMM	La visita estuvo enmarcada en el contexto de la Agenda Nacional entre Empresas Portuarias Estatales, SEP y Armada de Chile. Esta contempló un recorrido a la obra de modernización del Puerto de Coquimbo, marcando un precedente para la vinculación entre el puerto y la Autoridad Marítima, para así generar una agenda de trabajo anual, además de desarrollar un trabajo conjunto que busca como objetivo construir puertos competitivos al servicio y desarrollo de la región.	

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	2.836.233	2.441.728
Activos NO Corrientes Totales	21.037.002	19.921.558
Total de Activos	23.873.235	22.363.286
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	2.202.439	1.927.950
Pasivos NO Corrientes Totales	15.330.898	14.252.389
Patrimonio Total	6.339.898	6.182.947
Total Pasivos y Patrimonio	23.873.235	22.363.286

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.093.437	2.071.739
Otros ingresos, por naturaleza	2.169	1.634
Materias primas y consumibles utilizados	(3.751)	(4.753)
Gastos por beneficios a los empleados	(405.012)	(417.946)
Gasto por depreciación y amortización	(267.939)	(260.040)
Otros gastos, por naturaleza	(567.378)	(665.406)
Otras ganancias (pérdidas)	7.411	(469)
Ingresos financieros	4.541	34.034
Costos financieros	(515)	(489)
Resultados por unidades de reajuste	(450)	(17.163)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	862.513	741.141
Gasto por impuestos a las ganancias	(305.562)	(372.620)
Ganancia (pérdida)	556.951	368.521

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	253.651	(393.583)
Flujo neto de inversión	1.689	30.327
Flujo neto de financiamiento	(400.000)	(2.600.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(144.660)	(2.963.256)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	614.897	3.578.153
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	470.237	614.897

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Coquimbo.



Empresa Portuaria VALPARAÍSO



La Empresa Portuaria Valparaíso tiene como objeto la administración, explotación, desarrollo y conservación de Puerto de Valparaíso, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario e indispensables para el debido cumplimiento de este.

Misión

Empresa del Estado de Chile encargada, como autoridad portuaria, de garantizar el desarrollo sostenible del sistema portuario de Valparaíso y su zona de influencia, de coordinar las operaciones marítimas y terrestres, y de gestionar mejoras en las condiciones logísticas y de infraestructura, con el propósito de mantener y mejorar la posición competitiva del puerto y generar valor compartido para el territorio.

Visión

Asegurar las condiciones necesarias para habilitar las posibilidades de desarrollo y crecimiento del sistema portuario de Valparaíso, consolidando una red logística competitiva y sustentable orientada al cliente, determinando los sectores con potencial estratégico para la futura operación portuaria, asegurando las mejores condiciones de bienestar y seguridad para nuestros trabajadores y consolidando una visión de desarrollo integrada con la ciudad. ■

Razón Social	Empresa Portuaria Valparaíso
RUT	61.952.700-35
Dirección	Av. Errázuriz N°25, Valparaíso
Teléfono	+56 32 2448800
Correo Electrónico	puertovalparaiso.cl/contacto

DIRECTORIO

Presidente	Fernando Ramírez Gálvez
Vicepresidente	María Paz Hidalgo Brito
Directores	María Soledad Carvallo Pardo Jorge Arancibia Reyes Erwin Hahn Huber Víctor Lemus Torres
Representante de los Trabajadores	Franco Gandolfo Costa
Gerente General	

CONCESIONARIOS ACTUALES

Concesionario	(1) Terminal Pacífico Sur (TPS); (2) Zona de extensión de apoyo logístico (ZEAL: Sociedad Concesionaria S.A. formada por COINTER Chile S.A. con 99% y AZVI Chile S.A. con un 1%); (3) Terminal Cerros de Valparaíso
Adjudicación	(1)1999; (2) 2007; (3) 2013
Plazo de Concesión	(1-4) 30 años
Objeto	(1) Operación y administración del Terminal Nro. 1 Puerto Valparaíso.; (2) Provisión de infraestructura, equipamiento y prestación de servicios básicos en la Zona Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL) de Puerto Valparaíso; (3) Operación y administración Terminal Nro.2 Puerto Valparaíso.

HITOS

- Valparaíso Dialoga, un hito en los procesos de diálogo puerto ciudad

Durante todo el año 2021, la Empresa Portuaria Valparaíso realizó un inédito proceso de conversación con la ciudad que denominó Valparaíso Dialoga. Esta instancia de relacionamiento -desarrollada hasta la fecha en dos ciclos- ha permitido alcanzar consensos tan relevantes como la confirmación de la vocación portuaria en Valparaíso, la importancia de concretar una ampliación que permita potenciar las distintas vocaciones de la ciudad y ampliar la mirada a un desarrollo integral de los 11 kilómetros de borde costero urbano de la ciudad.

Además, Valparaíso Dialoga sentó las bases para la firma de un inédito acuerdo con la Ilustre Municipalidad de Valparaíso que busca avanzar de manera conjunta en el logro de la ampliación portuaria y el desarrollo del borde costero.

- Empresa Portuaria Valparaíso entregó área para desarrollo de Parque Barón al MINVU

El 15 de abril 2021 Puerto Valparaíso hizo entrega material al SERVIU del paño de Barón para el inicio de las obras del parque urbano portuario de cerca de 12 hectáreas, que incluye la Bodega Simón Bolívar. Esto, tras el convenio firmado entre EPV, Ministerio de la Vivienda y Urbanismos y el Servicio de Vivienda y Urbanismo de la Región de Valparaíso para llevar adelante este proyecto urbano para la ciudad, dentro del recinto portuario.

- Puerto Valparaíso e Indra iniciaron trabajo de actualización de Silogport, el primer PCS del país

El 15 de noviembre 2021 Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) dio nuevos pasos para consolidarse como puerto líder en innovación sostenible. De la mano del prestador e integrador de servicios de tecnología Indra, empresa con amplia experiencia en aplicación de tecnología para sistemas portuarios en el mundo, realizará una actualización del Sistema Logístico Portuario (SILOGPORT) el primer Port Community System (PCS) del país, que permitirá -entre otras cosas- reducir en un tercio los tiempos de revisión de transportistas y sus cargas, generando un salto en eficiencia, sostenibilidad y competitividad.

Este cambio ayudará, además, a reducir cada año 10 mil horas de trabajo en la revisión de conductores y camiones, minimizando el rechazo de cargas y creando espacios de custodia para que los transportistas puedan regularizar sus trámites pendientes y resolver problemas en forma cómoda y expedita.

- Terminal Portuario de Valparaíso se adjudicó operación del Espigón hasta el año 2026

El día 16 de diciembre de 2021 Terminal Portuario de Valparaíso (TPV), empresa de Agencias Universales S.A. (Agunsa), se adjudicó la licitación de transición definida por la Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) para operar el Terminal 2 de Valparaíso por los próximos 4 años, a contar del 16 de marzo de 2022.

La propuesta superó las presentadas por Neltume Ports y DP World –actores ya presentes en el sector portuario de la Región de Valparaíso–, y aquellas presentadas por Marítima Valparaíso Chile SPA (Marval) y por el consorcio integrado por Cointer Chile S.A. y Estibadora Chilena SPA, quienes participaron formalmente en el proceso de licitación que contó con 5 ofertas.

Durante este periodo en curso (años 2022 –2026), EPV realizará la licitación definitiva de la ampliación portuaria, que permita duplicar su capacidad de transferencia de carga y pasajeros para seguir siendo competitivos con miras a potenciar el comercio exterior del país y el bienestar de los ciudadanos de Valparaíso.

- Puerto Valparaíso organizó vacunación masiva contra el COVID para trabajadores portuarios y empresas del sector

Como parte del plan de vacunación desplegado a nivel nacional, la Empresa Portuaria Valparaíso organizó un proceso de inoculación masivo a trabajadores portuarios y funcionarios de EPV, TPS, TCVAL y ZEAL, beneficiando a cerca de 1.500 personas. Esta vacunación, que se desarrolló en el Terminal de Pasajeros, contó con el importante apoyo de la Armada y del Gobierno Regional, y se realizó los meses de febrero y marzo de 2021.

De esta manera, Puerto Valparaíso cumplió de manera efectiva con la vacunación del grupo 1C, de acuerdo con la tabla de prioridad entregada por el Ministerio de Salud, que considera al personal crítico de la Administración del Estado entre los que estaban los trabajadores portuarios.

- Acuerdo de Producción Limpia

Durante el 2021, Puerto Valparaíso junto a sus concesionarios TPS y ZEAL, trabajó en la puesta en marcha de un Acuerdo Producción Limpia (APL), para el sector logístico portuario de Puerto Valparaíso el que se está trabajando junto a la Asociación de Empresas de la V Región – ASIVA.

El objetivo del APL es servir como una herramienta de gestión que permita mejorar las condiciones productivas, ambientales, de higiene y seguridad laboral, de eficiencia energética, de eficiencia en el uso del agua, y otras materias abordadas por el Acuerdo, de las empresas que lo suscriben, buscando generar sinergia y economías de escala en el logro de los objetivos acordados.

- Puerto Valparaíso implementó sistema para reducir el tránsito de camiones por la ciudad y las rutas del país

Un importante beneficio para la ciudad y para la eficiencia del puerto ha sido la implementación de la denominada “operación combinada” en el sistema portuario de Valparaíso. Esta innovadora acción permite que un camión llegue al terminal con un contenedor de exportación y salga de ese mismo lugar inmediatamente con carga de importación, esto gracias a la coordinación de Puerto Valparaíso con sus concesionarios ZEAL y TPS, sumado al trabajo colaborativo de los transportistas y a la tecnología de punta con que cuenta el sistema portuario Valparaíso y sus concesionarios.

Este trabajo logístico representa un beneficio operacional de eficiencia, pero el mayor aporte se encuentra en la reducción de huella de carbono, reducción de ruidos y de la congestión entre las principales vías de conexión con el puerto y el tránsito de camiones.

- Empresa Portuaria Valparaíso recepcionó obra de mejoramiento integral de la protección del borde costero

Utilizando bloques de hormigón reciclados, bloques prefabricados y roca de cantera, por una extensión aproximada de un kilómetro, se concretó la obra “Mejoramiento Protección Costera Sector Edwards-Barón” –que llevó adelante Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) para hacer frente a las marejadas y al fuerte oleaje que afecta desde hace ya algunos años debido al cambio climático, a las zonas fuera de las aguas abrigadas de la bahía porteña.

La obra fue realizada por la empresa constructora Las Lilas y demandó una inversión cercana a los 7 mil millones de pesos para EPV.

Esta importante obra permitirá complementar las obras del paseo Parque Barón y preparar de mejor manera a Puerto Valparaíso ante el cambio climático.

- Maersk volvió a Valparaíso con servicio regular en TPS

La línea naviera Maersk, una de las más importantes del mundo, retornó en el mes de noviembre de forma regular a Valparaíso con el servicio CLX recalando en Terminal Pacífico Sur Valparaíso, TPS, con carga de importación y exportación.

El servicio, que moviliza un alto porcentaje de contenedores reefer, ofrece una alternativa de conexión adicional para importadores y exportadores nacionales entre Valparaíso y los puertos base de Europa como Rotterdam, Holanda; Amberes, Bélgica, y Hamburgo, Alemania, además de conexiones y trasbordos hacia otros destinos intermedios, como Cartagena, Manzanillo, Balboa y Callao.

- Tren con contenedores inició servicio regular en Puerto Valparaíso en el mes de diciembre

El arribo del primer tren desde la ciudad de Teno en la Región del Maule, con 27 carros cargados con contenedores de exportación trayendo mercancías refrigeradas y secas marcó el inicio del servicio regular de transporte de carga contenerizada por vía férrea en el puerto de Valparaíso.

Se trata de un esfuerzo conjunto de toda la cadena logística: Empresa Portuaria Valparaíso, el concesionario Terminal Pacífico Sur Valparaíso (TPS), la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE) y la empresa Ferrocarril del Pacífico (FEPASA), es decir, el sistema portuario de Valparaíso con el compromiso de la naviera Maersk por impulsar la modalidad ferroviaria, ha permitido aumentar el movimiento de carga por ferrocarril desde y hacia el puerto, lo que se sumará al movimiento de carga fraccionada de cobre que se recibe en TPS por vía férrea.

EMPRESA

Los antecedentes más confiables sobre la historia portuaria de Valparaíso datan de 1810. En esos años la ciudad estaba conformado por dos aldeas (Almendral y el Puerto) separadas por una puntilla rocosa llamada el Cabo. En las cercanías del Cabo, un acaudalado comerciante había construido un muelle llamado "Villaurrutia", frente a la cueva del Chivato donde hoy se encuentra el edificio del diario "El Mercurio de Valparaíso". En esa época el mar llegaba hasta las actuales calles Bustamante, Serrano, Prat y Esmeralda, es decir hasta los pies de los cerros.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 31 de enero de 1998 se crea la Empresa Portuaria Valparaíso (EPV), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, Valparaíso es un puerto muy relevante en la transferencia de contenedores y pasajeros en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente, transfiere más de 10 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% de todo el comercio exterior del país. Asimismo, y aunque la temporada de cruceros fue una de las más débiles del último tiempo en términos de cifras globales de movimiento de pasajeros y atención de recaladas, el sistema logístico-portuario abocado a la atención de turistas internacionales en la ciudad, fue capaz de mantener los altos estándares de calidad y seguridad que históricamente han caracterizado al puerto.



NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- Concesión Portuaria a Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A.[TPS]: donde TPS concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. En 1999, se adjudica la concesión a TPS por 20 años dando inicio a sus operaciones a partir del 1 de enero de 2000. En 2012 Empresa Portuaria Valparaíso y su concesionario TPS alcanzaron un acuerdo que permite extender el contrato en diez años adicionales, lo que se materializó al concluirse la extensión en 120 metros del Frente N°1.
- Terminal 2 Multioperado: donde Empresa Portuaria Valparaíso [EPV] provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee el sector privado. Desde octubre de 2014 el T2 asume el formato Monooperado, luego de la licitación adjudicada a TCVAL, quien lo operará hasta el 15 de abril de 2021, luego de haber hecho uso de la cláusula unilateral de término de contrato (plazo es extendido en cuatro meses, con posibilidad de cuatro meses más).
- La Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico [ZEAL]: es administrada por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que funciona como una plataforma de control y coordinación logística que incluye la zona primaria aduanera de Puerto Valparaíso, ofreciendo una serie de servicios agregados.
- Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. [VTP]: opera el nuevo edificio construido y acondicionado para la atención de pasajeros en un área próxima al T2.
- Muelle Prat: muelle público, paseo con locales de artesanía.

Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,16	1,11
Razón de endeudamiento	Veces	0,84	0,84
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,12%	2,95%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	7,58%	5,61%
EBITDA	Miles de \$	12.436.716	16.774.599

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Valparaíso.

Indicadores NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Valparaíso.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa Portuaria Valparaíso (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Acuerdo Producción Limpia Puerto Valparaíso	Durante el año 2021, Puerto Valparaíso junto a sus concesionarios TPS & ZEAL, logró construir el diagnóstico inicial para el Proyecto Acuerdo de Producción Limpia Sector Portuario Logístico de Valparaíso. Este trabajo se realizó en conjunto con ASIVA.	
Integración ODS en la Organización	Puerto Valparaíso, en su afán de estar a la vanguardia en temas de Sostenibilidad, el año 2021 la organización tomó la decisión de integrar los ODS a las actividades diarias que ejecuta el puerto, para lo cual se creó una mesa de trabajo donde cada gerencia tiene un integrante. En una primera instancia se revisaron de forma detallada cada uno de los 17 ODS, luego la mesa definió los ODS a trabajar, se presentaron a la alta dirección de la organización. Los ODS priorizados son los siguientes: 5 / 6 / 7 / 9 / 10 / 11.	
Plan Sostenibilidad Puerto Valparaíso 2021-2024	Durante el 2021, el equipo de Sostenibilidad, trabajó en la implementación del Plan de Sostenibilidad Puerto Valparaíso, que abarca el periodo 2021-2024, en este plan se recogen todas las acciones y metas que nos hemos planteado para este periodo.	
Mesa Descarbonización	A fines del año 2021, Puerto Valparaíso ha formado una mesa de trabajo con el concesionario del Terminal N°1 - TPS, y otras empresas que desarrollan proyectos de distribución, para avanzar en la descarbonización del terminal. Esta mesa tiene varios objetivos tales como evaluar un posible aumento de empalme eléctrico que hoy está limitado y que produce un aumento excesivo de uso de combustibles fósiles en las faenas portuarias, implementación de proyecto pilotos de eficiencia energética, y evaluación de reemplazo de equipos que utilicen energías limpias, lo que permitirá en el largo plazo descarbonizar las operaciones portuarias. Este trabajo además pretende ser la base para poder generar pautas que permitan incluir en las licitaciones de los proyectos de desarrollo de Puerto Valparaíso, ya que muchos de estos proyectos son a largo plazo 20-30 años y se debe considerar que la licitación de TPS tiene una duración de 8 años.	
Plan de Relacionamento comunitario	Durante 2021, se desarrolló el Plan de Relacionamento Comunitario, enfocado en mantener el contacto con la ciudad y sus habitantes. Para lograr lo anterior, se dispuso a potenciar las reuniones virtuales, por lo que, se realizaron más de 45 reuniones con distintos actores comunitarios. A su vez, se acompañó el proceso de "Valparaíso Dialoga", mediante la difusión, planificación y presencia permanente en los talleres. Por su parte, se continuó aportando con organizaciones sociales por medio de más de 16 convenios de colaboración y a fin de año, se llevó a cabo un encuentro presencial con cerca de 50 representantes de organizaciones sociales.	

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	24.022.327	20.093.966
Activos NO Corrientes Totales	216.989.040	210.273.545
Total de Activos	241.011.367	230.367.511
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	20.644.222	18.103.146
Pasivos NO Corrientes Totales	89.271.266	86.883.862
Patrimonio Total	131.095.879	125.380.503
Total Pasivos y Patrimonio	241.011.367	230.367.511

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	22.222.428	26.363.700
Otros ingresos, por naturaleza	241.763	118.409
Materias primas y consumibles utilizados	(9.686)	(18.655)
Gastos por beneficios a los empleados	(2.696.604)	(2.703.294)
Gasto por depreciación y amortización	(2.779.979)	(2.686.760)
Otros gastos, por naturaleza	(7.321.185)	(6.985.561)
Ingresos financieros	1.170.614	140.237
Costos financieros	(236.333)	(418.289)
Diferencia de cambio	(147.069)	(317.221)
Resultados por unidades de reajuste	(119.640)	(110.516)
Gasto por impuestos a las ganancias	(608.933)	(6.277.202)
Ganancia (pérdida)	9.715.376	7.104.848

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	1.695.480	3.871.427
Flujo neto de inversión	(237.980)	(1.975.838)
Flujo neto de financiamiento	(4.000.000)	(9.900.000)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	(11.247)	112
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente		
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	5.628.986	13.633.285
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.075.239	5.628.986



Empresa Portuaria SAN ANTONIO

La Empresa Portuaria San Antonio se encarga de la administración, conservación y desarrollo de la actividad marítimo-portuaria de San Antonio.

Misión

Gestionar como Autoridad Portuaria, en forma eficiente y sostenible, la infraestructura a su cargo creando valor al comercio exterior, cuidando el entorno urbano y medioambiente. Lo anterior requiere asumir un liderazgo activo en la coordinación de la cadena logística y en el desarrollo oportuno de vías de acceso.

Visión

Ser referente de la industria en buenas prácticas portuarias en gobierno corporativo, organización, capacidad de transferencia, calidad de servicio, sostenibilidad y aplicación de las mejores tecnologías y generación de valor. Liderar y articular a los actores del sistema logístico de San Antonio y garantizar una relación armónica entre la ciudad, el puerto y su área de influencia. Construir y gestionar la infraestructura portuaria que acompañe el desarrollo del país. Mantener el liderazgo en capacidad de transferencia. Posicionarse dentro de las empresas destacadas en gestión de clima laboral y seguridad. 

Razón Social	Empresa Portuaria San Antonio
RUT	61.960.100-9
Dirección	Av. Antonio Núñez de Fonseca N°1552, San Antonio
Teléfono	+56 35 2586000
Correo Electrónico	puertosanantonio.com/contactenos

DIRECTORIO

Presidente	Raimundo Cruzat Correa
Vicepresidente	Mónica Ríos Brehm
Directores	Ignacio Ossandón Irrarrázaval Matías Purcell Echeverría Raquel Galarza Ossa
Representante de los Trabajadores	César Norambuena Urbina
Gerente General	Luis Knaak Quezada

HITOS

- En 2021 Puerto San Antonio supera los 2 millones de toneladas durante seis meses consecutivos. En marzo logró un nuevo récord al movilizar 2.255.366 toneladas.
- En abril de 2021 se superan las 40 mil unidades de vehículos nuevos desembarcados, lo que no ocurría desde octubre de 2018.
- El concesionario STI recibe de manera simultánea dos buques portacontenedores de 366 metros de eslora.
- La Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante Nacional (DGTMM) aprueba el aumento de la altura de ola (de 1,8 a 2,0 m), lo que mejora el downtime de San Antonio.
- Se inicia la construcción del Paseo Borde Costero Norte, iniciativa que contó con una inversión de más de 2.300 millones de pesos, otorgará a la comunidad una nueva imagen por el norte de la ciudad con miradores, franjas deportivas, juegos infantiles y ciclovías. Se espera entregar durante el primer semestre de 2022.
- En materia de tecnologías en ayuda a la navegación, se adquirieron diversas herramientas para el complejo portuario, que permitirán entre otras cosas, realizar enfilaciones electrónicas, independizar la conexión de la PPU (Portable Pilot Unit) con el buque, reflejando la carta náutica electrónica, facilitando así la ejecución de las maniobras.
- EPSA y la empresa energética internacional Solek, Zdenek Sobotka, firmaron un acuerdo de colaboración para el desarrollo de una planta de hidrógeno verde en la comuna, que permitirá disminuir la huella de carbono de la industria portuaria.

EMPRESA

Ya en 1640 el ilustre jesuita Alonso de Ovalle escribía acerca del puerto “San Antonio que es también muy bueno seguro y cae a la boca del río Maipo”. En 1790, Ambrosio O´Higgins visita el territorio. En los primeros años de la Independencia, fue habilitado como Puerto Menor, luego que un Diputado por Melipilla presentara un proyecto de Ley para estos fines. Luego, gracias a la promulgación de la Ley N°2.390, el día 5 de mayo de 1912, el Presidente Ramón Barros Luco procedió a la colocación de la Primera Piedra de las obras marítimas que dieron origen al puerto de San Antonio.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El Puerto de San Antonio comenzó como un terminal granelero, pero posteriormente incorporó la transferencia de carga general y contenedores. El 31 de enero de 1998 nace Empresa Portuaria San Antonio (EPSA), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Actualmente, San Antonio es un puerto relevante en la transferencia de contenedores, graneles sólidos y líquidos, y autos en Chile y uno con los de mayor actividad de Sudamérica en la costa del Pacífico. Anualmente, transfiere más de 21 millones de toneladas de carga general y por sus terminales se atiende sobre el 30% (en valor) de todo el comercio exterior del país. Es el 1er puerto a nivel nacional y el 10º a nivel latinoamericano según estudio de CEPAL.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- Concesión Portuaria a San Antonio Terminal Internacional S.A. [STI]: STI concesionario se caracteriza por ser uno de los terminales con mejor rendimiento de Chile, y se dedica a la transferencia de carga contenedorizada, fraccionada y graneles sólidos y líquidos. La concesión del Molo Sur fue otorgada en 1999, iniciando operaciones el 1 de enero de 2000 y comprende los sitios 1, 2, y 3 (contenedores y multipropósito) por un período de 25 años, período que se amplió al 31 de diciembre de 2029, para lo cual la empresa realizará inversiones por MM USD 44,3.
- Concesión Portuaria a DP World San Antonio: Este concesionario ocupa los sitios 4-5, 6 y 7 y el nuevo Muelle Costanera del puerto. Actualmente, la empresa realiza transferencia de contenedores, graneles sólidos y líquidos, automóviles que en su mayoría provienen de Asia y, por último, los cruceros que llegan desde otros continentes a la ciudad de San Antonio, fomentando de esta manera el turismo y bondades que ofrece la comuna.
- Concesión a Puerto Panul S.A.: quien bajo la misma modalidad de sistema monooperador transfiere fundamentalmente graneles sólidos, en el sitio 8 del puerto. La concesión fue adjudicada en 1999 e inició operaciones en enero de 2000 con una vigencia de 30 años.
- QC Policarpo Toro S.A.: Opera bajo la modalidad de sistema multioperador transfiere fundamentalmente graneles líquidos.
- Área Sur: 70 hectáreas adquiridas al Ministerio de Bienes Nacionales, y donde se desarrollará uno de los pilares estratégicos, la Comunidad Logística San Antonio.
- Espacios públicos: en lo principal el Paseo Bellamar, inserto en la lógica de generar futuro en San Antonio, como un buen lugar para vivir.



Indicadores **FINANCIEROS**

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	0,65	0,72
Deuda corriente / Total Pasivos	Porcentual	9,5%	10,1%
Razón de endeudamiento	Porcentual	12,4%	13,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales (ROA)	Porcentual	2,56%	2,88%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	5,89%	6,60%
Resultado antes de impuestos	Millones \$	8.776	27.319
R.A.I.I.D.AI.E. ⁽¹⁾	Millones \$	33.178	37.129
Anticipos al fisco	Millones \$	8.000	14.000
Ganancia (pérdida)	Millones \$	12.013	13.184

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios.

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria San Antonio.

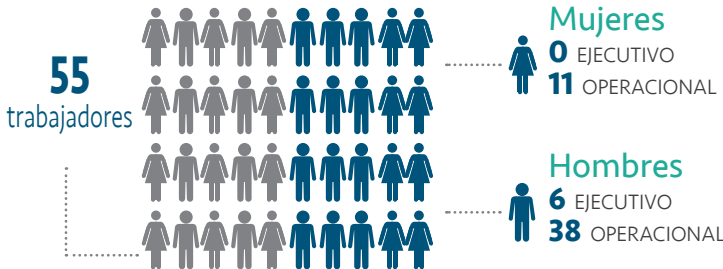
Indicadores **NO FINANCIEROS**

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Chacabuco.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa Portuaria San Antonio (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Carbono 0 al 2050. MOU SOLEK	Puerto San Antonio adoptó como primera medida en esta ruta de Carbono 0 al año 2050 firmar el APL COLSA, dentro del cual una de las metas fue el calculo de la Huella de Carbono. La primera parte de cualquier nivel de gestión es medir, cuantificar. Con posterioridad hemos firmado un Acuerdo Marco con SOLEK el 25.11.21, para un Estudio de Prefactibilidad para determinar el potencial de uso de hidrógeno verde, ello con el objeto de reducir el consumo de combustibles fósiles.	   
APL COLSA	Mantenimiento de la Certificación APL COLSA	   
Neumáticos fuera de uso NFU reciclados	Habiéndose firmado dos convenios anteriores 2019 y 2020 que permitieron llevar a disposición final 60 toneladas de neumáticos fuera de uso (NFU), en el año 2021 se avanzó en una nueva propuesta de convenio a firmar el año 2022, donde participa el sector privado, la I. Municipalidad de San Antonio, Seremi de Salud que permitirá retirar de la ciudad del orden de 30 ton de neumáticos y en esta ocasión volverá del orden de un 50% de ellos bajo la forma de palmetas a usar en Colegio Padre Coindre en San Antonio, permitiendo con ello un lugar seguro para el lugares de juegos de niños de la escuela.	  
Protección Ojos de Mar	Puerto San Antonio ha decidido conservar los Ojos de Mar, cuerpo de agua dulce de Llolleo.	 
Proyecto remodelación borde costero sector Pacheco Altamirano	Se ha trabajado en conjunto con la DOP para el desarrollo de un proyecto de remodelación del sector Pacheco Altamirano. Significa una inversión del orden de los \$7.500 mil donde EPSA entregará parte de los terrenos para que este proyecto pueda desarrollarse.	 
Proyecto Ciudad Verde	Desafío planteado por la Cámara de Comercio de San Antonio. Se trabajará en conjunto con la Universidad de Chile, Universidad de Chile Proyecto Ciencia 2030 e Ingeniería 2030 esperan hacer una propuesta a Puerto San Antonio en marzo del 2022.	  

Fuente: Empresa Portuaria San Antonio (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	16.410	18.690
Activos NO Corrientes Totales	452.489	439.006
Total de Activos	468.899	457.696
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	25.272	25.957
Pasivos NO Corrientes Totales	239.805	231.931
Patrimonio Total	203.822	199.809
Total Pasivos y Patrimonio	468.899	457.696

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	43.703	47.678
Otros ingresos por naturaleza	112	88
Materias primas y consumibles utilizados	(9)	(10)
Gastos por beneficios a los empleados	(3.289)	(3.107)
Gasto por depreciación y amortización	(9.247)	(9.187)
Otros gastos por naturaleza	7.340	7.084
Otras ganancias (pérdidas)	23.930	27.942
Ingresos financieros	3.428	179
Gan. (pérd.) de cambio en moneda ext.	(18.615)	5.302
Resultados por unidades de reajuste	32	(112)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	8.776	27.319
Gastos por impuestos a las ganancias	(3.237)	14.135
Ganancias (pérdida)	12.013	13.184

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	7.942	10.741
Flujo neto de inversión	(4.548)	(7.553)
Flujo neto de financiamiento	(8.000)	(14.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(4.606)	(10.812)
Efectos de la variación de la tasa de cambio	0	0
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	7.119	17.931
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.513	7.119



Empresa Portuaria TALCAHUANO SAN VICENTE

La Empresa Portuaria de Talcahuano San Vicente se ocupa de otorgar concesiones en frentes de atraque y del arriendo de terrenos.



Misión

Desarrollar infraestructura y tecnología portuaria y logística para lograr niveles de servicios eficientes y competitivos en coordinación con la cadena de valor público-privada. Ello, mediante una administración eficiente de los contratos de concesión y promoviendo una gestión transparente y sostenible en armonía con los clientes, usuarios, trabajadores, proveedores y la comunidad social y portuaria..

Visión

Ser a través de sus puertos, la opción más competitiva de servicios portuarios y logísticos del sur de Chile, conectada, promoviendo una cultura de innovación y sostenibilidad en su comunidad portuaria y entorno social. ■

Razón Social	Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente
RUT	61.960.300-1
Dirección	Blanco Encalada N°547, Talcahuano
Teléfono	+56 41 2720300
Correo Electrónico	contacto@puertotalcahuano.cl

DIRECTORIO

Presidente	Consuelo Raby Guarda
Vicepresidente	Claudio Arteaga Reyes
Director	Jennifer Soto Urra
	María Aurora De La Rosa Hermoso
	Miguel Ángel Aguayo Moraga
Representante de los Trabajadores	René Alarcón Jiménez
Gerente General	Rodrigo Monsalve Riquelme

CONCESIONARIOS ACTUALES

Concesionario	(1) San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI); (2) Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP)
Adjudicación	(1)1999; (2) 2011
Plazo de Concesión	(1) 30 años; (2)30 años
Objeto	(1)San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI) tiene una concesión exclusiva para desarrollar, mantener y explotar el Frente de Atraque, incluyendo el derecho a cobrar a los Usuarios Tarifas Básicas por Servicios Básicos, y Tarifas Especiales por Servicios Especiales prestados en el Frente de Atraque. (2) Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP) tiene una concesión exclusiva para construir obras obligatorias y para administrar, explotar, desarrollar y mantener el Frente de Atraque, incluyendo el derecho a cobrar a los Usuarios Tarifas Básicas por Servicios Básicos, y Tarifas Especiales por Servicios Especiales prestados en el Frente de Atraque.

HITOS

- La empresa presentó ante el TDLC, una solicitud para levantar las restricciones de integración vertical exigibles al concesionario del Puerto de San Vicente. Proceso se encuentra en desarrollo.
- En marzo 2021 se genera como hito para Puertos de Talcahuano, ser la primera portuaria de Chile y la segunda empresa de la Región del Biobío en obtener el Sello Iguala - Conciliación reconocimiento del Ministerio de la Mujer y Equidad de Género.
- En 2021 se actualizó el Plan Estratégico COMLOG y la evaluación general de sus miembros, respecto el trabajo realizado durante estos 5 años, es positiva.

EMPRESA

Luego del traslado de la ciudad de Concepción al Valle de la Mocha, desde su antigua ubicación donde hoy se emplaza Penco, Talcahuano se alzó como el más importante puerto de arribo y amarradero de naves entre el Estrecho de Magallanes y las costas de esta región del país.

El Puerto de Talcahuano nace en 1764, cuando el gobernador de la época, Antonio Guill y Gonzaga, por medio de un decreto firmado legalizó el puerto al convertirlo en Puerto de Registro de la Gobernación de Chile.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 01 de abril de 1998 se constituye Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Los destrozos provocados por el terremoto y posterior tsunami de 2010 en la zona costera de Talcahuano quedaron en la retina de todo el país por su dramatismo. En este contexto, y con el objetivo de implementar una pronta y adecuada reconstrucción del terminal, la Empresa levantó un proceso de licitación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, fórmula que por ley permite las inversiones privadas en los puertos del Estado.

A través de este proceso, llevado a cabo por la Empresa, se ha posibilitado no sólo la reconstrucción del Puerto Talcahuano, sino también se ha dado un nuevo impulso al sistema portuario del Biobío, contando con un nuevo actor que se integra a la amplia oferta de servicios que provee la zona.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de San Vicente: entregada a San Vicente Terminal Internacional S.A.[SVTI], donde SVTI concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. En el área de San Vicente también se arrienda un sector a Astilleros Marco Talcahuano S.A. La concesión fue otorgada por 15 años a partir del 1 de enero de 2000, y ya fue extendida hasta la vigencia máxima permitida de 30 años.
- Administración de la Concesión Portuaria del Puerto de Talcahuano: entregada a Talcahuano Terminal Portuario S.A. [TTP], donde TTP concentra la totalidad de las operaciones de transferencias y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador. A ello se suman la gestión del muelle María Isabel, que se arrienda y también es de operación cien por ciento privadas. La concesión fue otorgada por 20 años a partir del 1 de enero de 2014.
- Administración del Molo Blanco: han sido requeridos históricamente por la ciudad para desarrollar “La poza” conocida también como el proyecto “Ventana al Mar”. Los terrenos pudieran ser canjeados por terrenos equivalentes del sector Isla Rocuant. En los terrenos pre- existen dos arriendos que pudieran ser trasladados a otros terrenos de la Empresa.



Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,26	1,06
Razón de endeudamiento	Veces	1,02	1,01
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,20%	2,49%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	6,90%	5,27%
R.A.I.I.D.AI.E. ⁽¹⁾	Miles de \$	4.673	6.077

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios.

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente.

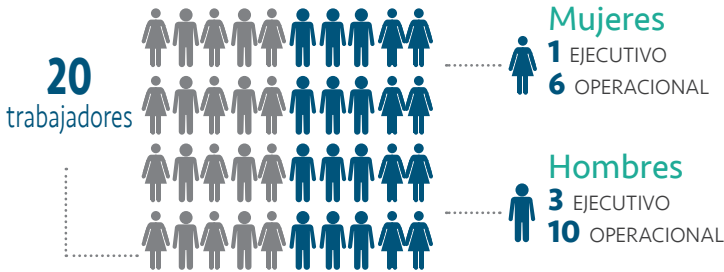
Indicadores NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Programa "Puerto Educa"	Apoyar la formación e identidad portuaria logística, llevando la empresa al aula y el aula a la empresa a través de visitas y charlas a estudiantes de establecimientos educacionales y comunidad, se realizaron 8 charlas con el apoyo de la Comunidad Logística de Talcahuano-COMLOG, relativas al cómo funcionan distintas empresas de la industria, cuidado ambiental y de seguridad vial por Coreset y Puertos de Talcahuano.	
Gestión de igualdad de Género	Iniciativa promovida por el directorio, para reforzar los valores organizacionales como diversidad, respeto e inclusión y promover la conciliación de la vida laboral, familiar en Puertos de Talcahuano. Consistió en talleres, capacitación, cápsulas, lenguaje inclusivo, entre otras. Dado la relevancia en diciembre se acordó que el Comité de Igualdad de Género sea parte de los comités del Directorio a partir de 2022. En diciembre se aprobó la auditoría al Sistema de gestión de la NCh3262 de igualdad de género.	
Mesa técnica de mejora acceso Puerto San Vicente	Para mejorar la seguridad vial para la comunidad y usuarios, y la eficiencia de la cadena logística por menor congestión (menos emisiones), Puertos de Talcahuano coordina mesa técnica vial formada por la Municipalidad de Talcahuano, Vialidad, Seremitt, Sectra, Serviu, SVTI, EFE y FESUR para la implementación de medidas de gestión de tráfico en el acceso del Puerto de San Vicente. Además, esta acción es parte de la agenda del Consejo Ciudad Puerto de Talcahuano.	
Formación de capital humano en la industria	Durante 2021 se desarrollaron programas de certificación y capacitación de oficios en la cadena de valor de Puertos de Talcahuano, con el apoyo programa becas de SENCE se capacitaron 14 personas en curso manejo carga fragmentada y 20 en curso operador grúa horquilla, competencias laborales identificadas por las empresas COMLOG. Por su parte, con el apoyo de becas de programa Chilevalora de certificaron 44 operadores de grúa horquilla de empresas de la comunidad portuaria. Se potenció programa de prácticas laborales.	
Programa "Logística Segura"	Orientado a abordar la contingencia sanitaria promoviendo la seguridad de las personas y la continuidad operacional a través de la coordinación del sector portuario que opera en Talcahuano en su rol de Autoridad Portuaria en el Comité Portuario de Coordinación de Servicios Públicos y el trabajo conjunto con la Comunidad Logística Portuaria (COMLOG), centrados en la generación de protocolos de trabajo y de reportes diarios con información de contingencia, normativas y protocolos así como cápsulas informativas para la comunidad.	

Fuente: Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	11.383	8.818
Activos NO Corrientes Totales	112.062	108.198
Total de Activos	123.445	117.016
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	9.033	8.300
Pasivos NO Corrientes Totales	53.228	50.480
Patrimonio Total	61.184	58.236
Total Pasivos y Patrimonio	123.445	117.016

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.896	9.106
Otros ingresos por naturaleza	207	139
Materias primas y consumibles utilizados	(12)	(8)
Gastos por beneficios a los empleados	(1.142)	(994)
Gasto por depreciación y amortización	(1.155)	(1.138)
Otros gastos por naturaleza	2.238	2.081
Otras ganancias (pérdidas)	3.532	5.010
Ingresos financieros	15	179
Gan. (pérd.) de cambio en moneda ext.	0	0
Resultados por unidades de reajuste	2	(18)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.534	5.116
Gastos por impuestos a las ganancias	(415)	2.200
Ganancias (pérdida)	3.948	2.915

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	1.662	3.074
Flujo neto de inversión	411	2.126
Flujo neto de financiamiento	(1.000)	(5.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.073	199
Efectos de la variación de la tasa de cambio	6	(70)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	136	7
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.216	136



Empresa Portuaria **PUERTO MONTT**

La Empresa Portuaria de Puerto Montt administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que poseen.

Misión

Administrar, explotar y desarrollar la infraestructura y servicios portuarios, facilitando las acciones de los actores de la cadena logística, promoviendo la conectividad y el desarrollo económico regional.

Visión

Queremos situarnos como la principal plataforma de conectividad y logística de la región. Liderando la cadena logística austral, gestionando las inversiones necesarias para el desarrollo portuario regional y transformarnos en una empresa comprometida con el desarrollo económico regional, con fuerte vínculo con la ciudad y su gente. 

Razón Social Empresa Portuaria Puerto Montt
RUT 61.950.900-5
Dirección Av. Angelmó N°1673, Puerto Montt
Teléfono +56 65 2364501
Correo Electrónico contacto@empormontt.cl

DIRECTORIO

Presidente Fernando Amenabar Morales
Vicepresidente Marisol Turres Figueroa
Director Patricia Palacios Mackay
Representante de los Trabajadores Paulo Barrientos
Gerente General Alex Winkler Rietzsch

HITOS

- Los resultados financieros superaron las proyecciones iniciales de presupuesto 2021, con un ingreso de M\$6.742.636, lo que se traduce en un aumento del 2%, considerando que al igual que el año 2020, el 2021 también presentó las dificultades propias de la pandemia.
- Esta positiva marca tiene una explicación en los siguientes hitos; las cargas no tradicionales tomaron un protagonismo relevante, donde el embarque de rollizos tuvo una consolidación significativa y también el embarque de ganado vivo, representando importantes ingresos para la empresa.
- Otro orgullo del 2021 fue la finalización del terminal de pasajeros de Chaitén, una construcción realizada por la Dirección de Obras Portuarias, obra que era muy esperada por la gente de la provincia de Palena, situación que viene a respaldar nuestra importante responsabilidad en el transporte de pasajeros en el sur austral de Chile, donde administramos 13 rampas, 24 horas por los 7 días a la semana, llegando a transportar cerca de 7 millones de personas.
- Pero sin duda, el hito más importante es la decisión por parte del Directorio de Empormontt de construir el Terminal Internacional de Pasajeros, con un costo de 3,5 millones de dólares, este proyecto se convertirá en la mayor inversión que ha conocido la empresa.
- Este es un precedente importante que viene a evidenciar en seguir potenciando a nuestra región como un destino infaltable en la ruta de los cruceros de Sudamérica-Pacífico.

EMPRESA

Puerto Montt fue fundado por don Vicente Pérez Rosales, el 12 de febrero de 1853, encargado por el Gobierno para la Colonización de Valdivia y Llanquihue. La actividad portuaria se inició de inmediato, adquiriendo importancia luego, los embarques de madera hacia Valparaíso y Europa.

En 1960 se inicia una nueva administración del Puerto, que es puesto en manos de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI.

El 1 de julio de 1998 se constituye Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Empresa Portuaria Puerto Montt es muy relevante en el contexto logístico de la región, y dada la existencia de un clúster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa presta servicios en tres frentes principales: Muelle Comercial, Terminal de transbordadores y Chiloé.

La empresa administra Rampas de conectividad entregadas por la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas (MOP) gracias a un convenio entre la empresa, el MOP y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

En el ámbito de los servicios a las personas, destaca la operación de cruceros, la cual es de especial importancia para la ciudad de Puerto Montt toda vez que los pasajeros impactan significativamente la industria turística regional.

Los servicios que se entregan a las operaciones se pueden clasificar de la siguiente forma:

- Servicios de carácter logístico: Son todas aquellas actividades destinadas a coordinar los flujos de información generados por los distintos agentes que actúan en la cadena logística, de tal manera que las distintas operaciones se realicen al más bajo costo y mejor índice de calidad.
- Servicio a la carga: Son todas aquellas actividades destinadas a la carga y descarga de la nave en condiciones seguras y eficientes, al transporte y su disposición dentro del puerto, a su traslado hacia y desde el puerto, a su acopio o almacenamiento, a su manipulación, a sus controles documentales o físicos, etc.
- Servicio a la nave: Son todas aquellas actividades que permiten la realización segura de las actividades de atraque y desatraque de la nave, la asignación del sitio, la provisión de insumos durante su estadía y posterior zarpe tanto para el personal como para el propio buque, retiro de basuras, reparaciones menores, etc.



Indicadores
 FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	5,92	4,02
Razón de endeudamiento	Porcentual	23,0%	26,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	7,03%	5,36%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	9,11%	7,20%
EBITDA	Miles de \$	3.148.397	3.200.333

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Puerto Montt.

Indicadores
 NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE
GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Puerto Montt.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa Portuaria Puerto Montt (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Comunidad y Medio Ambiente	- Empormontt desde el año 2019 adquiere su energía eléctrica directamente a ENEL, certificando que sean de fuente renovables no convencionales. El 50% de la energía consumida en el año 2021 es de este origen. - Plan de mitigación de polución en la transferencia de carga de Gluten. - Investigación y elaboración de informe por incidentes ambientales. - Capacitación en procedimientos y generación de nuestra Matriz de Riesgo. - Participación en operativo de limpieza de playas. - Convenio de colaboración con el club de basquetbol de Puerto Montt. - Participación en reuniones y seminarios de ONGs de la zona. - Participación en la mesa de transformación digital. - Participación del Consejo Ciudad-Puerto y Comunidad Logística.	
Gestión de Colaboradores	Empormont planeó y desarrolló un programa para enfrentar de la mejor manera los efectos de la pandemia de Covid - 19, así como otras situaciones que pueden afectar la salud de sus colaboradores que incluye las siguientes actividades: - Campaña de vacunación Covid -19. - Toma de examen PCR. - Reuniones periódicas del Comité Paritario con todas las empresas de muellaje. - Desarrollo de programa de teletrabajo y horario flexible. ETC.	
Gestión de Clientes y Proveedores	Desarrollo y seguimiento al programa de mantención de la infraestructura portuaria orientada a dar un mejor servicio al cliente. Actualización permanente del manual de servicios. Actualización del sistema tarifario. Pago de proveedores en un plazo máximo de 30 días. Asegurar prácticas de adquisición ajustada a procedimientos internos. Medidas de mitigación para prevenir contagios de Covid -19.	

Fuente: Empresa Empresa Portuaria Puerto Montt (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	4.566.144	3.774.820
Activos NO Corrientes Totales	17.681.238	17.841.561
Total de Activos	22.247.382	21.616.381
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	771.519	939.075
Pasivos NO Corrientes Totales	4.314.701	4.580.124
Patrimonio Total	17.161.162	16.097.182
Total Pasivos y Patrimonio	22.247.382	21.616.381

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.742.636	6.605.567
Gastos por beneficios a los empleados	(1.115.657)	(1.074.187)
Gasto por depreciación y amortización	(455.890)	(485.976)
Otros gastos, por naturaleza	(2.498.269)	(2.345.522)
Otras ganancias (pérdidas)	19.687	14.475
Ingresos financieros	22.430	24.331
Costos financieros	(25.547)	(27.093)
Resultados por unidades de reajuste	32.153	13.528
Otros ingresos (egresos) fuera de operación	(19.431)	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.702.112	2.725.123
Gastos por impuestos a las ganancias	(1.138.132)	(1.566.268)
Ganancias (pérdida)	1.563.980	1.158.855

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	1.288.223	1.627.691
Flujo neto de inversión	(144.382)	(525.059)
Flujo neto de financiamiento	(598.915)	(2.076.052)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	544.926	(973.420)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.471.514	2.444.934
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.016.440	1.471.514

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Puerto Montt.



Empresa Portuaria **CHACABUCO**

La Empresa Portuaria Chacabuco administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que poseen.

Misión

Prestar servicios portuarios eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente y a precios de mercado, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo de la Región de Aysén.

Visión

Empresa Portuaria Chacabuco será el principal operador logístico-portuario de la región de Aysén, facilitando la conectividad marítima, el cabotaje y el comercio exterior, para fortalecer la posición competitiva de la región. Contará con infraestructura en óptimo estado, proporcionará servicios de excelencia, aprovechará las oportunidades de negocios, obteniendo un mayor valor para la empresa y generando beneficios para sus clientes, la comunidad, los trabajadores y el territorio en que está localizada. 🇨🇱

Razón Social

Empresa Portuaria Chacabuco

RUT

61.959.100-3

Dirección

Av. Bernardo O'Higgins s/n, Puerto Chacabuco

Teléfono

+56 67 2351198

Correo Electrónico

info@chacabucoport.cl

DIRECTORIO

Presidente

María Francisca Yáñez Castillo

Vicepresidente

Verónica Moya Escárate

Director

Víctor Selman Biester

Representante de los Trabajadores

Patricio Melián Aguilar

Gerente General

Gastón Bastías Román

HITOS

SISTEMA ERP DE RECURSOS HUMANOS

A contar de mayo de 2021 y después de un periodo de 3 meses de marcha blanca, se implementó el software SaaS Service de la Empresa Talana, consistente en un software destinado a la gestión de recursos humanos recibido a través de su sitio Web. El software contratado incluye los módulos de gestión de personas, remuneraciones, control de asistencia y firma digital.

—● Medición huella de carbono y estrategia de carbono neutral

A fines de 2021 se contrató una empresa asesora que permitiera ejecutar la medición de la Huella de Carbono, en vista a tener en una primera instancia, la línea base en función de los datos históricos de la empresa para que, a partir del año 2022, se puedan hacer las mediciones que permitan establecer la planificación de futuros proyectos de un plan de reducción de la Huella de Carbono con miras a los compromisos gubernamentales de cero emisiones al año 2050.

—● Cambio de tarifas

En línea con los conceptos de reducción de la Huella de Carbono y como medida de promover la conversión energética a energías verdes en nuestros contratistas

y operadores de los servicios portuarios, la Empresa determinó reducir las tarifas de acceso de vehículos, camiones, grúas u equipamiento portuario a \$ 1,0, para quienes sea movilizados mediante Energía Eléctrica o Hidrógeno Verde.

—● Sello covid - 19

En septiembre de 2021 la Mutual de Seguridad comprobó el cumplimiento por parte de la Empresa de las recomendaciones indicadas por el Ministerio de Salud y otros organismos referentes en el país frente al Covid -19, lo que significó la obtención del sello Covid -19, comprometiéndose la Empresa a mantener un programa que permita verificar el cumplimiento de los estándares en forma permanente.

—● Incremento de utilidades

En 2021 las utilidades de la Empresa, después de impuestos a la renta, alcanzaron la suma de M\$ 483-172 cifra superior en un 121% a lo obtenida en el año 2020. Este incremento fue producto de mayores ingresos y menores costos que se enmarcaron en un estricto control de ellos.

EMPRESA

La Empresa Portuaria Chacabuco administra el denominado Puerto Chacabuco, el que se encuentra ubicado en la localidad de Puerto Chacabuco, XI Región Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo, Provincia y Comuna de Aisén.

Empresa Portuaria Chacabuco es una persona jurídica de derecho público, constituye una empresa del Estado con patrimonio propio, de duración indefinida. Centra su accionar en el prestar servicios a la logística regional, y dada la existencia de un clúster acuícola, aún más relevante en materias administrativas y sanitarias (bioseguridad) y la coordinación de actores públicos y privados. El puerto es además un actor importante en la conectividad de las personas y en la prestación de servicios a naves de cruceros.

La historia de la Empresa Portuaria Chacabuco da inicio en 1958 con la construcción del Muelle N° 1 para pasar a formar parte de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI en 1960, bajo cuya administración en 1962 se construye el Muelle N° 2, y en 1980 el Muelle de Transbordadores, a las que se agregan en 1990 el Muelle flotante y en 1992 la reconstrucción del Muelle N° 1.

El 1 de septiembre de 1998 se constituye Empresa Portuaria Chacabuco, la cual se ha abocado a cumplir con el desarrollo de los objetivos planteados en la política de modernización portuaria.

Bajo su administración se han agregado una serie de explanadas pavimentadas y enchufes para atender la carga refrigerada en contenedores de la industria acuícola.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Chacabuco, el que se encuentra ubicado en la localidad de Puerto Chacabuco, XI Región Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo. El puerto se encuentra a 82 km de Coyhaique, a 15 km de Puerto Aisén y a 1.731 km al Sur de Santiago, vía Carretera Austral. Además, administra rampas de conectividad en Puerto Cisnes y Melinka, Puerto Aguirre y Puerto Gala.

Su labor se desarrolla fundamentalmente en las siguientes áreas de negocios:

- Servicios a la carga y a la nave / Servicios de carácter logístico. Donde destacan áreas de acopios cubiertos y descubiertos y servicios de conexión a la red de energía eléctrica para contenedores refrigerados con sistema de respaldo autónomo
- Terminal de Transbordadores y conectividad regional.
- Servicios a naves de cruceros nacionales y extranjeros.

Indicadores **FINANCIEROS**

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	3,5	3,7
Razón de endeudamiento	Porcentual	11,1%	7,7%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,4%	2,5%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	6,0%	2,7%
EBITDA	Miles de \$	483.172	657.589

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Chacabuco.

Indicadores **NO FINANCIEROS**

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Chacabuco.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa Portuaria Chacabuco (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Medición huella carbono	Determinar las cantidades de consumo de energía tanto eléctrica, como de combustibles fósiles de la empresa, como de los principales operadores portuarios del puerto.	
Cambio de iluminación con luminarias LED	Reemplazo de equipos de iluminación de sodio de alta presión de las torres de altura a equipos de iluminación LED.	
Conservación edificio administración	Mejorar envoltorio térmico del edificio, cambiando revestimientos exteriores, cubiertas y cambio de ventanas por ventanas PVC de termopanel para mejorar la eficiencia energética del edificio.	

Fuente: Empresa Portuaria Chacabuco (2022).



Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	1.725.243	1.281.691
Activos NO Corrientes Totales	7.301.795	6.867.558
Total de Activos	9.027.038	8.149.249
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	497.785	334.890
Total de pasivos no corrientes	406.159	250.849
Patrimonio total	8.123.094	7.563.510
Total Pasivos y Patrimonio	9.027.038	8.149.249

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	2.417.754	2.068.175
Otros ingresos, por naturaleza	37.736,0	74.630,0
Materias primas y consumibles utilizados	(19.617)	(12.879)
Gastos por beneficios a los empleados	(703.594)	(712.688)
Gasto por depreciación y amortización	(332.999)	(335.225)
Otros gastos, por naturaleza	(874.120)	(766.333)
Otras ganancias (pérdidas)	208	187
Ingresos financieros	10.789	6.712
Costos financieros	805	(41)
Resultados por unidades de reajuste	536.962	322.538
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(53.790)	(103.321)
Gastos por impuestos a las ganancias	483.172	219.217
Ganancias (pérdida)	2.417.754	2.068.175

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	782.220	768.643
Flujo neto de inversión	(131.069)	(12.355)
Flujo neto de financiamiento	(200.000)	(600.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	451.151	156.288
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	787.167	630.879
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.238.318	787.167

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Chacabuco.



Empresa Portuaria **AUSTRAL**

La Empresa Portuaria Austral se encarga de administrar tres terminales en la XII Región: Terminal Arturo Prat, Terminal José de los Santos Mardones y Terminal de Transbordadores de Puerto Natales.

Misión

Explotar, desarrollar y administrar la infraestructura portuaria de la Región de Magallanes en forma eficiente, segura y sustentable, ya sea, mediante inversión propia, aporte estatal, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes, la integración regional y mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa.

Visión

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa y su capital humano, facilitando la logística de la Región de Magallanes y Antártica Chilena y generando valor compartido con la comunidad toda. 🇨🇱

Razón Social Empresa Portuaria Austral
RUT 61.956.700-5
Dirección Libertador Bernardo O'Higgins N° 1385,
Punta Arenas
Teléfono +56 61 2711210
Correo Electrónico puerto@epaustral.cl

DIRECTORIO

Presidente Alejandro García-Huidobro Ochagavía
Vicepresidente Laura Lucia Álvarez Yercic
Director Verónica Patricia Peragallo Quijada
Representante de los Trabajadores Sergio Díaz Álvarez
Gerente General Rodrigo Pommiez Aravena

HITOS

- Durante el año 2021, se alcanzaron ingresos operacionales por la cantidad de M\$7.558.941, lo cual representó un aumento de un 0,9% con respecto al año anterior, esto producto de la reactivación de la industria cruceros en el mes de en noviembre del 2021, sumado al crecimiento de la actividad acuícola tanto en terminales como en rampas.
- La variación de nuestros principales servicios se vio afectada de la siguiente manera:
- En el Segmento Muellaje, el aumento obedece a la estadía prolongada de naves norteamericanas, sumado a mayor actividad de las empresas del rubro acuícola.
- En naves carga, hubo más actividad de naves graneleras y de carga genera por el embarque de camiones de mina invierno, y también por la descarga de arena. Por otra parte, las naves pesqueras presentan una disminución acumulada por estadías reducidas principalmente en los meses de mayo, julio y septiembre 2021 y en naves otros por menor cantidad de recaladas de naves de Armada, Lanchas y Embarcaciones menores.
- En el Segmento de transferencia, se puede indicar que la disminución en cantidad de toneladas transferidas se debió al aumento de tarifa de traslado de contenedores en el extranjero, y la menor llegada de naves portacontenedores genero una menor transferencia de carga durante el 2021. En el Terminal Natales, también hubo una caída a causa de menor participación de empresas acuícolas.
- Otro factor relevante, fue la no llegada de cruceros durante el primer trimestre del 2021, generando nulo cobro por pasajeros y de carga de combustible.
- Por otra parte, en carga general existe un crecimiento, esto debido al aumento en transferencia de carga en los meses de abril y agosto, sumado a la transferencia de camiones de mina invierno y descarga de arena. En rodados, se produjo un aumento por transferencia de vehículos y cambio de modalidad de transporte de carga a piso a rodado.
- En el Segmento de Almacenamiento, el aumento se debe a la mayor permanencia de carga de internación y en Segmento de Acopio, aumento se relaciona con la mayor permanencia de contenedores durante 2021.

- También disminuye el cargo por energía eléctrica, por menor cantidad de contenedores Reefers conectados principalmente en terminal Mardones, y disminución en suministro de agua producida por efecto de la no recalada de cruceros en primer trimestre 2021. Hay incremento en los servicios de Habitación por mayor cantidad de cobros emitidos en terminal Mardones y Puerto Natales por mayor actividad del segmento acuícola, e incremento en el servicio de retiro directo principalmente en Mardones por cargas de la empresa Trading Patagonia y en servicio anexo a naves por el cobro de barreras sanitarias y reactivación de cruceros a partir de noviembre 2021.
- En Rampas comerciales, el incremento en servicio de Muellaje se debe principalmente a la mayor participación de la industria acuícola en Rampas Tres Puentes, Bahía Chilota sumado a efecto tarifario y a la llegada de cruceros en Muelle Guardián Brito de Puerto Williams, en el mes de noviembre y diciembre.
- En Transbordadores (HR) en 2021 se aplica tarifa normal en MEH y se eliminan las tarifas convenidas que se cobraban en HR.
- En Transferencia de carga (TNS) el incremento se debe principalmente por la mayor operación de clientes acuícolas, sumado a efecto tarifario.
- En Otros Servicios, el aumento corresponde al cobro en habilitaciones a la industria acuícola. Por otra parte, en Transferencia en Pasajeros existe una disminución principalmente a la no llegada de cruceros a inicios del año 2021.
- Con un adecuado control de gastos, se logró un resultado por actividades operacionales similar al año anterior, sin embargo, los ingresos financieros generaron un resultado desfavorable producto de la volatilidad que generó la renta fija durante el año 2021.
- Finalmente, el resultado después de impuestos comparativamente contra el año anterior aumentó más de un 30%, por el impacto al cierre del Ejercicio de una menor provisión de impuestos, asociado a mayores impuestos diferidos fundamentalmente.

EMPRESA

El Puerto de Punta Arenas se inició con la construcción de un muelle para pasajeros en 1866, y fue sólo en el año 1920 cuando se decidió implementar un muelle fiscal para movilizar la carga que hasta entonces se había realizado gracias a la iniciativa privada de la región.

Con el correr de los años, la actividad portuaria decrece, por una parte, por la apertura del Canal de Panamá, como también por la mayor autonomía que tienen las nuevas naves que operan en las rutas de navegación, disminuyendo la importancia que el establecimiento del puerto tiene en la actividad.

La Empresa Portuaria Austral es una empresa autónoma del Estado creada por la Ley N° 19.542, con patrimonio propio y duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. El objeto de la empresa es “administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos Arturo Prat, José de los Santos Mardones y Puerto Natales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste”.

La Empresa Portuaria Austral y sus tres terminales es muy relevante en variados segmentos de mercado: Cruceros, Pesca, Carga, Científicos, Armada y otros, como la conectividad de las personas. Dos de sus terminales se emplazan en Punta Arenas, en el Estrecho de Magallanes, vía de conexión natural de los diversos polos de desarrollo de las culturas y economías que emergen en los distintos continentes. Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, más aquellos que se trasladan vía ferry en la conectividad interregional y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.

ÁREAS DE NEGOCIO

- Turismo de cruceros: Compuesto por los cruceros de turismo nacionales e internacionales. Este segmento de mercado es totalmente estacional, iniciando sus operaciones a fines del mes de septiembre y terminando a mediados del mes de abril.
- Segmento de mercado pesca industrial y acuicultura: Este segmento, está compuesto principalmente por la flota de barcos de empresas pesqueras chilenas que se encuentran basadas en la región. Su actividad está restringida a las cuotas de capturas que dichas empresas tienen asignadas, las que en términos totales son del orden de 50 mil toneladas anuales. La selección del puerto de recalada para este tipo de naves estará establecida por la mayor cercanía a la zona de pesca.
- Segmento de mercado de carga: Principalmente compuesto por naves porta contenedores de tráfico regular, que realizan la ruta entre San Antonio y Punta Arenas, transportando principalmente carga de cabotaje.
- Segmento de mercado científicos: El segmento está compuesto por las naves de los distintos programas científicos de países que mantienen operaciones en la Antártica.

Gracias a un Convenio entre la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas, el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, y la Empresa Portuaria Austral, la empresa administra o explota la infraestructura costera o de conectividad de la Región, siendo estas, Rampa de Bahía Catalina - ubicada en Punta Arenas, Rampa de Bahía Chilota - ubicada en Porvenir, Rampas de Puerto Williams y Yendegaia - ubicadas en la comuna de Cabo de Hornos, y Rampas Punta Daroch, Puerto Edén y Puerto Natales- ubicada en Puerto Natales.



Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	3,1	0,7
Razón de endeudamiento	Porcentual	18,5%	26,6%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	5,5%	4,1%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	6,6%	5,2%

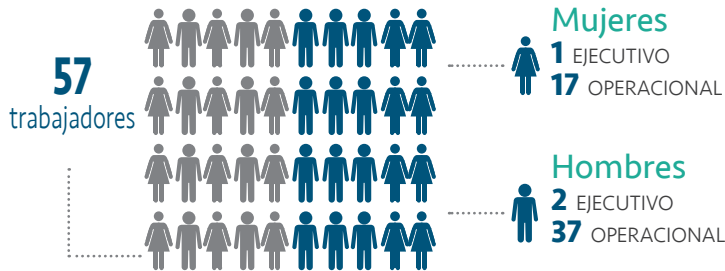
Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Austral.

Indicadores NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Austral.

Fuente: Empresa Portuaria Austral (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Capacitación de equidad	Durante el segundo semestre del año 2021, Empresa Portuaria Austral realizo un taller de "Manejo de metodologías y Mecanismos de equidad de Genero en el trabajo", abordando temas como la diversidad, inclusion, equidad, igualdad, sesgos, lenguaje inclusivo y el rol del lider. Buscando seguir en este camino en los años siguientes.	
Sello ipg 2021-2022	Otorgo a aquellas empresa adheridas a la Iniciativa Paridad de Genero que se encuentran trabajando en sus planes de accion despues de haber efectuado un autodiagnostico. Con proposito de reducir las brechas de genero y aumentar la participacion economica y el progreso de las mujeres en el mercado laboral en nuestro pais.	
Pre acreditación estado verde	Estado Verde es, un programa de acreditación que desarrolla el Ministerio del Medio Ambiente, cuyo objetivo es incorporar buenas prácticas ambientales en el quehacer diario de los órganos del Estado, mediante un proceso de acreditación que certifica que las entidades suscriptoras desarrollan distintas medidas de sostenibilidad interna. El eje central es generar un cambio en la cultura ambiental, y que los trabajadores públicos sean activos participantes en el proceso, apoyando con medidas tan simples como apagar la luz, hasta el desarrollo de iniciativas. Durante el año 2021 la Empresa Portuaria Austral, fue auditada dos veces por el ministerio y entregó después del proceso de revisión de la documentación, iniciando el proceso de pre acreditación.	
Certificación ISO 50001	Un nuevo logro en materia de Sostenibilidad alcanzó la Empresa Portuaria Austral, al obtener la aprobación de la primera fase de la auditoría para certificar el cumplimiento de la Norma ISO 50001, herramienta de gestión que permite reducir el consumo energético (con los costos financieros asociados), así como las emisiones de gases de efecto invernadero. Este resultado es parte de un proceso iniciado por Epaustral en los primeros meses de 2021, cuando se adjudicó el proyecto concursable "Implementación y certificación de Sistemas de Gestión de Energía basados en ISO 50001" de la Agencia de Sostenibilidad Energética, enmarcado en las iniciativas de eficiencia energética impulsadas por Corfo. Epaustral contará con una norma que permitirá diseñar una planificación con sus respectivas fases de Implementación, Operación y Verificación. Dicha Planificación Energética incidirá en el ámbito operacional, pues disminuirá el consumo general de energía en diversos puntos de sus instalaciones. En estos meses de trabajo ya se han establecido cuatro objetivos, cada uno de ellos con sus respectivas metas: Disminuir el consumo de energía en terminales y rampas; Controlar, medir y verificar el consumo de energía; Sensibilizar a los colaboradores sobre la importancia de la gestión energética, y Mejorar el proceso de medición de consumo de energía.	
Política integrada de medio ambiente y eficiencia energética	Como parte del proceso de sostenibilidad y en concordancia con los lineamientos de norma "ISO 50001" y la certificación del Ministerio del Medio Ambiente "Estado Verde", la EPA, creó una política integrada medio ambiental y de eficiencia energética. Esta política fue incorporada a la empresa y dada conocer a todas y todos los trabajadores durante el mes de Agosto de 2021.	

Fuente: Empresa Portuaria Austral (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	8.575.605	3.010.215
Activos NO Corrientes Totales	26.020.946	32.159.949
Total de Activos	34.596.551	35.170.164
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	2.775.022	4.072.493
Total de pasivos no corrientes	2.626.157	3.316.794
Patrimonio total	29.195.372	27.780.877
Total Pasivos y Patrimonio	34.596.551	35.170.164

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.558.941	7.492.102
Otros ingresos, por naturaleza	53.166	55.641
Gastos por beneficios a los empleados	(1.304.827)	(1.213.599)
Gasto por depreciación y amortización	(698.046)	(711.935)
Otros gastos, por naturaleza	(3.222.999)	(3.224.417)
Otras ganancias (pérdidas)	(6.887)	-
Ingresos financieros	(153.978)	479.091
Costos financieros	(134.792)	(132.340)
Resultados por unidades de reajuste	(117.714)	(60.656)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.972.864	2.683.887
Gastos por impuestos a las ganancias	(58.370)	(1.240.736)
Ganancias (pérdida)	1.914.494	1.443.151

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	1.666.461	4.676.667
Flujo neto de inversión	4.152.854	(2.039.186)
Flujo neto de financiamiento	(2.495.943)	(2.495.943)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	4.330.150	141.538
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	425.576	284.038
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.755.726	425.576

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Portuaria Austral.



Empresa de los FERROCARRILES DEL ESTADO



La Empresa de los Ferrocarriles del Estado es una compañía encargada del transporte de carga y pasajeros por vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios.

Misión

Proveer a la sociedad de un medio de transporte confiable, eficiente, seguro y responsable con el medioambiente y sus comunidades. Comprometidos con mejorar la calidad de vida de las personas y aportar al desarrollo del país de modo sostenible financieramente.

Visión

Ser símbolo del desarrollo del país y su descentralización, entregando la mejor experiencia de servicio. ■

Razón Social	Empresa de los Ferrocarriles del Estado
RUT	61.216.000-7
Dirección	Morandé N°115, piso 6, Santiago
Teléfono	+56 2 25855000
Correo Electrónico	contacto@efe.cl

DIRECTORIO

Presidente	Pedro Pablo Errázuriz Domínguez
Vicepresidente	Cristián Solís de Ovando Lavín
Directores	Isabel Margarita Romero Muñoz
	Adriana Brancoli Poblete
	Luis Arqueros Wood
	Víctor Lobos Del Fierro
	María Eugenia Torres Henríquez
Representante de los Trabajadores	María Eugenia Rebolledo Sandoval
Gerente General	Patricio Pérez Gómez

HITOS

- En el 2021 EFE cerró sus resultados con 32 millones de pasajeros en todos los servicios que mantiene, desde Valparaíso a La Araucanía, a través de sus empresas filiales. Esta cifra muestra una importante recuperación respecto al año 2020, sin llegar aún al récord observado en 2019. Lo anterior se debe al aumento de movilidad de las personas, pero aún en situación de pandemia. Además, se dio inicio a dos grandes obras civiles del proyecto de tren a Melipilla, puentes Talagante y paso Lo Errázuriz. Se puso en operación la nueva flota de trenes en los servicios Biobío y La Araucanía. Se licitó la provisión de 6 nuevos trenes para el servicio Santiago - Chillán y se recibieron 6 nuevos trenes para el servicio Estación Central - Rancagua y 2 para el servicio Nos - Estación Central. Se obtuvo RS para el proyecto de construcción del nuevo puente Biobío. También es destacable el movimiento de la carga a más de 10,8 millones de toneladas.
- Durante 2021 EFE emitió Bono internacional por MMUSD 500 a 40 años plazo, con la finalidad de financiar su plan de inversiones.

EMPRESA

Más de un siglo de existencia tiene la Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE), creada mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, puede explotar comercialmente los bienes de que es dueña. Actualmente, la empresa de los Ferrocarriles del Estado y sus filiales cuentan con 1.718 colaboradores y una red ferroviaria de 2.200 kilómetros, entre Ventanas por el norte y Puerto Montt por el sur, incluyendo trazados transversales con accesos a los principales puertos de las regiones de Valparaíso y Concepción. Además, de las vías del tramo chileno del ferrocarril Arica-La Paz, que va desde Arica hasta Visviri (204 kilómetros).

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- EFE opera separadamente los negocios de gestión de tráfico y de servicios a portadores de carga, del servicio de transporte de pasajeros. El primero, relacionado con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria y la provisión de infraestructura a empresas porteadoras es operado a través de la matriz (EFE), en tanto el transporte de pasajeros se opera a través de las empresas filiales efe Central, que cubre la red de Santiago a Chillán; efe Valparaíso, en la región de Valparaíso; efe Sur, entre la región del Biobío y Puerto Montt y efe Arica-La Paz, que está a cargo del mantenimiento y operación de las vías del tramo chileno entre Arica y Visviri.
- El transporte de carga es realizado por las compañías privadas (Fepasa y Transap) que se encargan de trasladar principalmente productos forestales, industriales y mineros. Estas empresas operan desde 1994 y el año 2000, respectivamente, mediante un contrato de acceso que regula la relación entre las partes.





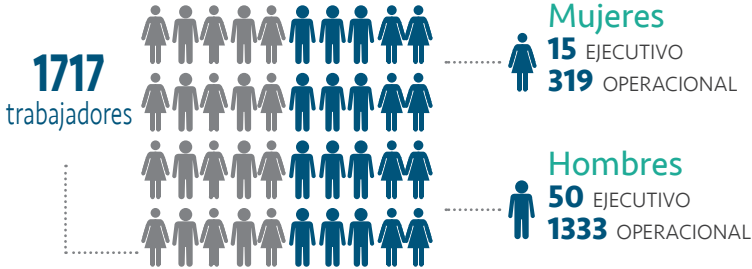
Indicadores NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa de los Ferrocarriles del Estado.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa de los Ferrocarriles del Estado (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Campañas de seguridad en comunidades aledañas a la vía férrea	Programa de educación e información sobre seguridad ferroviaria para fomentar una cultura de responsabilidad y autocuidado en la población que está en constante interacción con las vías férreas de EFE. Durante el 2021 se trabajó en 8 regiones del país. En total, se realizaron 212 actividades, entre las que destacan actividades de sensibilización en cruces a nivel junto a servicios públicos comunales, dinámicas de aprendizaje de cultura vial y autocuidado y envío de mensajería virtual de seguridad.	
Programa de trenes turísticos y patrimoniales	En colaboración con instituciones públicas y agrupaciones de emprendedores locales, EFE desarrolla un programa de trenes turístico - patrimoniales que busca poner en valor el patrimonio ferroviario y desarrollar el turismo y las economías locales en distintas regiones del país. El 2021 se realizaron viajes entre Santiago - San Antonio, Santiago - Limache y Temuco - Victoria.	
Ejecución de Murales	EFE cuenta con una iniciativa para la ejecución de Murales en estaciones operativas, que busca mejorar el interior y entorno de estaciones para incorporarlas en el circuito turístico de arte urbano de la ciudad. El 2021 se realizaron murales en estaciones del Tren Limache - Puerto (Miramar, Viña, Barón, Chorrillos, El Sol, Peñablanca y La Concepción) y del Tren Victoria - Temuco (Lautaro y Temuco).	
Programa de gestión y puesta en valor de activos patrimoniales	El programa está orientado a la puesta en valor de activos patrimoniales. En 2021 se trabajó en el desarrollo de proyectos para la restauración de Estación La Calera y de Maestranza San Eugenio; en las coordinaciones con el CMN para el desarrollo de un Plan de Manejo de Estación Central; en coordinaciones con mesa regional de Bío-Bío para puesta en valor de conjunto ferroviario San Rosendo; coordinaciones con el Ministerio de Obras Públicas para proyectos de Vías Verdes, entre otros.	
Promoción de la lectura en rutas y estaciones	Tiene por objetivo enriquecer la experiencia del usuario, a través del acceso a la lectura. En 2021, en coordinación con el Servicio Nacional del Patrimonio Cultural, se habilitó el Tren de la Lectura en los servicios: Tren Limache - Puerto y Tren Victoria Temuco.	

Fuente: Empresa de los Ferrocarriles del Estado (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	780.492	470.262
Activos NO Corrientes Totales	1.970.984	1.607.663
Total de Activos	2.751.476	2.077.925
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	226.568	162.518
Pasivos NO Corrientes Totales	3.046.715	2.320.530
Patrimonio Total	(521.806)	(405.123)
Total Pasivos y Patrimonio	2.751.476	2.077.925

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	86.502	20.345
Costo de ventas	72.222	(14.914)
Ganancia Bruta	6.781	5.431
Gastos de administración	(20.845)	(21.714)
Ganancias (pérdidas) que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	787	2.693
Otras ganancias (pérdidas)	58.875	43.179
Ingresos Financieros	73	207
Costos Financieros	(70.742)	(59.597)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	2.599	840
Diferencias de Cambio	(11.285)	3.728
Resultados por unidades de reajuste	(96.431)	(34.919)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(130.187)	(8.971)
Gastos por impuestos a las ganancias	-	(8)
Ganancias (pérdida)	(130.187)	(71.142)

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	(38.664)	(34.241)
Flujo neto de inversión	(58.347)	(232.123)
Flujo neto de financiamiento	348.911	499.586
Efectos de la variación de la tasa de cambio	11.285	(3.728)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	263.185	229.493
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	273.637	44.144
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	536.822	273.637



Empresa de Transporte de Pasajeros METRO



La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. es una Sociedad Anónima que se desarrolla en diversas áreas de trabajo orientadas a conectar a la población y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad.

Misión

Proveer, como Empresa protagonista del transporte público integrado con una red en expansión, una experiencia de servicio segura y confiable, con eficiencia y sostenibilidad, contribuyendo a una mejor ciudad.

Visión

Ser una Empresa de la que todos se sientan orgullosos. ■

Razón Social	Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.
RUT	61.219.000-3
Dirección	Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N°1414, Santiago
Teléfono	+56 2 29372000
Correo Electrónico	servicioalcliente@metro.cl
DIRECTORIO	
Presidente	Louis de Grange Concha
Vicepresidente	Nicole Marie Keller Flaten
Directores	Germán Daniel Concha Zavala
	Arturo Carlos Gana de Landa
	Juan Carlos Herrera Maldonado
	Andrea Salomon Dümmer
Gerente General	Luz Elena Granier Bulnes
	Rubén Alvarado Vigar

HITOS

- La Red de Metro incluye a las líneas 1, 2, 4, 3, 4A, 5 y 6, y cuenta con 140 km de red, y 136 estaciones, 1.339 coches y 7 talleres. Metro transportó el año 2021 a 359 millones de pasajeros, lo que significa un aumento de 36,5% respecto de 2020.
- Durante el 2021 se avanzó en los proyectos de expansión que corresponden a proyecto de extensión de Línea 2, proyecto de extensión Línea 3, y proyecto Línea 7. En los proyectos de Líneas 8, Línea 9 y extensión línea 4 se avanzó en la etapa de factibilidad. Además, se avanzó en plan de reconstrucción red de metro y otras necesidades generales de la empresa.

EMPRESA

Desde el año 1968, Metro ha asumido un compromiso con la ciudad de Santiago y su futuro. Para ello ha desarrollado diversas áreas de trabajo orientadas a entregar un servicio de excelencia a más de 1.500.000 pasajeros diarios por día laboral en 2021, conectar la ciudad, ser un punto de encuentro ciudadano y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad, colaborando de manera activa a la modernización del transporte..

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Metro tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y servicios de transporte de superficie mediante buses o vehículos de cualquier tecnología, así como las actividades anexas a dicho giro.

El radio de acción de Metro se circunscribe a la Región Metropolitana de Santiago, en concreto al Gran Santiago, donde se desarrollan los siguientes negocios:

- Transporte de pasajeros a través de las Líneas 1, 2, 3, 4, 4A, 5 y 6 de la Red de Metro
- Negocios No Tarifarios, que corresponden a actividades anexas al servicio de transporte y representaron el 25% de los ingresos totales de la empresa durante el año 2021.



Indicadores **FINANCIEROS**

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	4,13	2,53
Razón de endeudamiento	Veces	1,36	1,00
Rentabilidad del activo	Porcentual	(9,04%)	(4,82%)
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(19,65%)	(9,31%)
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	(3,19%)	(4,29%)
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	(16,79%)	(51,85%)
R.A.I.I.D.AI.E. ⁽¹⁾	Millones de \$	(315.633)	(52.247)
Depreciación del período	Millones de \$	(121.287)	(117.546)
E.B.I.T.D.A.	Millones de \$	(42.118)	(96.006)

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa de Transporte de pasajeros Metro.

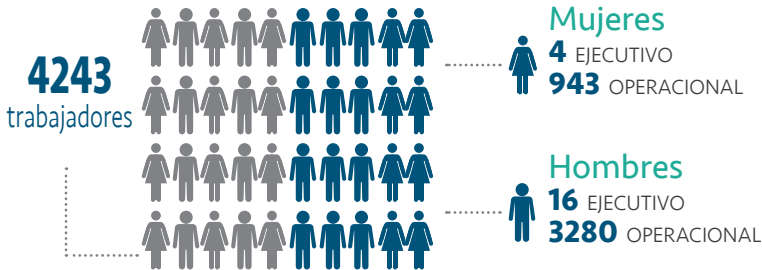
Indicadores **NO FINANCIEROS**

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa de Transporte de pasajeros Metro.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa de Transporte de pasajeros Metro (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Mercado a un Metro	Programa que busca entregarles espacios en nuestras estaciones a emprendedores que elaboren productos propios (artesanías, vestuario, entre otros) para que puedan venderlos a nuestros usuarios, contribuyendo de esta manera al desarrollo económico local y también a una mejor experiencia de servicio a nuestros usuarios. Durante el 2021, participaron más de 1.800 emprendedores, quienes evaluaron con nota 6.7 el proyecto. Asimismo, el 90% de ellos estuvo de acuerdo con que el programa tuvo un impacto económico positivo en su emprendimiento.	 
Certificación I-REC	Durante el 2021, certificamos el 52% de nuestro consumo energético de energías renovables. Esta certificación internacional, recomendada en el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GHG-Greenhouse Gas), acredita el origen renovable de dos de nuestros contratos de electricidad.	
Avances en Línea 0	Durante el 2021, firmamos un convenio con el Gobierno Regional para implementar en 103 estaciones Línea 0 de aquí al 2027, cubriendo de esta manera la totalidad de nuestra red. Este proyecto consiste en la instalación de bicicleteros gratuitos de alta seguridad y comodidad en nuestras estaciones para profundizar la integración del Metro con el transporte en bicicletas. Durante el 2021, se inauguraron 3 bicicleteros de la primera etapa de este plan en Santiago Bueras, Pedrero y Las Parcelas.	 
Programa Plenamente	Es un programa de salud mental que hemos implementado desde finales de 2019, que busca que busca prevenir y controlar factores de riesgo asociados a la salud mental y promover el autocuidado y conductas saludables para enfrentar los costos emocionales asociados a la pandemia por Coronavirus. Por este programa, fuimos reconocidos por la Fundación Carlos Vial Espantoso y la Asociación Chilena de Seguridad. El plan incluye consultas online gratuitas y confidenciales, conversatorios, primeros auxilios psicológicos en terreno, entre otros.	
Lanzamiento e implementación Política de Diversidad e Inclusión	Lanzamos nuestra Política de Diversidad e Inclusión, que considera un plan de acción de seis pilares: equidad, diversidad, inclusión, clima laboral inclusivo, rechazo a la discriminación y gestión de la diversidad. A partir de esta Política, realizamos distintas actividades, como una capacitación en comunicación inclusiva, un ciclo de talleres con testimonios de mujeres que han derribado obstáculos para salir adelante en su campo profesional y que son ejemplo de impacto del liderazgo femenino, entre otras.	 

Fuente: Empresa de Transporte de pasajeros Metro (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	910.022.193	550.600.922
Activos NO Corrientes Totales	5.437.254.556	5.163.600.934
Total de Activos	6.347.276.749	5.714.201.856
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	220.448.917	217.312.504
Pasivos NO Corrientes Totales	3.435.046.862	2.639.830.006
Patrimonio Total	2.691.780.970	2.857.059.346
Total Pasivos y Patrimonio	6.347.276.749	5.714.201.856

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	250.854.505	185.146.106
Costo de ventas	(371.093.963)	(362.580.428)
Ganancia Bruta	(120.239.458)	(177.434.322)
Otros ingresos, por función	2.753.958	3.178.646
Gastos de administración	(44.006.195)	(36.117.194)
Otros gastos, por función	(8.087.519)	(4.989.810)
Ingresos financieros	3.354.553	10.988.300
Costos Financieros	(110.982.664)	(99.668.759)
Diferencias de Cambio	(203.554.533)	66.037.702
Resultados por unidades de reajuste	(61.052.333)	(24.539.080)
Otras ganancias (pérdidas)	(3.308.367)	(2.943.785)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(545.122.558)	(265.488.302)
Ganancias (pérdida)	(545.122.558)	(265.488.302)

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	32.900.820	108.976.285
Flujo neto de inversión	(409.643.446)	(281.728.121)
Flujo neto de financiamiento	625.859.110	736.580.778
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	183.314.844	345.876.372
Efectos de la variación de la tasa de cambio	31.405.603	(47.197.495)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	405.182.146	106.503.269
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	619.902.593	405.182.146

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa de Transporte de pasajeros Metro.



Casa de MONEDA DE CHILE S.A.

Casa de Moneda S.A. es una empresa del Estado dedicada a proveer a los clientes del ámbito Estatal y Privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de: impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas.

Misión

"Honrar nuestros compromisos con clientes de Chile y Latinoamérica como un fabricante de excelencia de valores y documentos de seguridad para la ciudadanía, aplicando los más altos estándares de calidad mundial".

Visión

Proveer a los clientes del ámbito Estatal o Privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de: impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, y desarrollando sus actividades dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medioambiente. En el ámbito de sus clientes estatales, Casa de Moneda de Chile tiene el propósito de colaborar decididamente al aseguramiento de la fe pública y el resguardo de la soberanía nacional. ■

Razón Social

Casa de Moneda de Chile S.A.

RUT

60.806.000-6

Dirección

Avda. Portales N°3586, Estación Central, Santiago

Teléfono

+56 2 25985100

Correo Electrónico

contacto@casamoneda.cl

DIRECTORIO

Presidente

Fernando Zavala Cavada

Vicepresidente

Jacqueline Plass Wähling

Directores

María Teresa Cremaschi Moure

Miguel del Río Jiménez

Mónica Risopatrón Larraín

Gerente General

Mauricio Roco Zamorano

HITOS

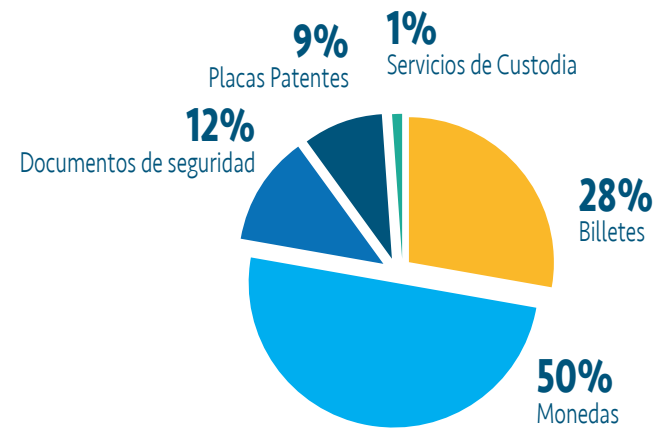
- CMCH fue adjudicada con el 38% de la licitación internacional de Billetes del Banco Central de Chile para las dos denominaciones posibles de adjudicar de \$1.000 y \$5.000.
- La empresa también se adjudicó la licitación internacional de Monedas del Banco Central de Chile para las denominaciones de \$10 y \$100 pesos. Obtención de un 85% del volumen total de la licitación.
- En cuanto a la Impresión de Documentos de Seguridad, se finalizó de forma exitosa la fabricación y entrega de las cédulas electorales para el Servicio Electoral de Chile, SERVEL, de cara a los procesos electorarios 2021, tal como se hizo en 2020.
- Casa de Moneda se adjudicó la licitación de placas patentes con puntuación máxima por un total de CLP 10.500MM. En un contrato por 3 años que fortalece la relación entre Casa de Moneda y el Registro Civil.
- En la línea del Servicio de Custodia, se logró la extensión del contrato con el Banco Central de Chile, que tenía vigencia hasta junio 2022.
- Para mantener una sana posición de liquidez financiera se alcanzó un acuerdo de modificación de fecha de vencimiento de contrato de apertura de crédito con una importante institución financiera de la banca.
- Casa de Moneda de Chile S.A. logró dar vuelta los resultados financieros de los últimos ejercicios, generando utilidades durante el ejercicio 2021.

EMPRESA

Con 278 años de historia, Casa de Moneda de Chile S.A. es una sociedad anónima de propiedad del Estado de Chile, vigente a través productos, servicios y soluciones de alta seguridad. Su larga trayectoria le ha permitido combinar años de experiencia con las nuevas tecnologías, para innovar hacia un futuro más seguro y digital. Fundada en 1743 como casa de acuñación monetaria, a la fecha, la compañía ha diversificado su oferta de productos desarrollando nuevos negocios, tales como: diseño y producción de billetes, placas patentes para vehículos, documentos de identificación, tarjetas inteligentes, servicio de procesamiento y custodia de valores y recientemente una nueva solución de huella digital. Las diferentes áreas productivas de la compañía cuentan con elevados niveles de tecnología, procesos y un equipo humano altamente capacitado y comprometido para honrar los compromisos contraídos con sus clientes de Chile y Latinoamérica, de forma de garantizar productos y servicios de excelencia, con altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad; tres principios fundamentales en los que se cimenta la firma, que están presentes en todas sus operaciones y que forman parte fundamental de su cultura.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- **Acuñación de Monedas:** Hoy Casa de Moneda de Chile acuña monedas para Chile y otros países en múltiples aleaciones de metales, contando con tecnología de punta que permite llevar a cabo dedicados trabajos con altos estándares de calidad y de seguridad.
- **Impresión de Billetes:** Las capacidades técnicas de Casa de Moneda le permiten la impresión en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos de seguridad que cada cliente requiere. Hoy la empresa posee la capacidad de imprimir los billetes con altos estándares de seguridad.
- **Impresión de Documentos de Seguridad:** Casa de Moneda de Chile cuenta, en su área de impresión, con una línea especial destinada a fabricar diversos documentos de seguridad para organismos gubernamentales y privados. Todos ellos son diseñados con atributos que refuerzan la seguridad y dificultan la falsificación a través de las más modernas tecnologías antifraude.
- **Placas Patentes:** Contamos con una moderna línea de producción de placas patentes, satisfaciendo la necesidad del mercado nacional de contar con altos estándares de seguridad y tecnología.
- **Custodia de Valores:** Casa de Moneda de Chile S.A., cuenta con la seguridad, infraestructura y marco normativo necesario para la custodia de valores para la banca nacional.
- La participación de las distintas líneas en los ingresos del 2021 es la siguiente:



Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,06	1,11
Razón de endeudamiento	Veces	0,63	0,62
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,16%	(7,34)%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	0,43%	(19,39)%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	3,43%	(6,68)%
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	12,73%	(9,41)%
E.B.I.T.D.A.	Miles de USD\$	6.540	(1.915)
Depreciación del periodo	Miles de USD\$	3.910	3.867
Resultado Operacional	Miles de USD\$	2.953	(5.967)

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Casa de Moneda de Chile S.A.

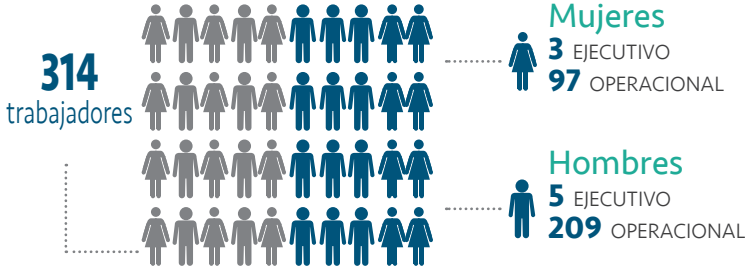
Indicadores NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Casa de Moneda de Chile S.A. (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Proyecto programa vivir sano y programa COVID-19	Programa implementado desde el año 2020, con el objetivo de proteger la salud de nuestros colaboradores y prevenir los posibles contagio de COVID-19 y sus variantes. Con la conformación de un Comité Sanitario, liderado por una profesional médico, hemos realizado iniciativas que tienen por objetivo la promoción y cuidado de la salud, logrando entre otras cosas, un porcentaje de vacunación de un 98% por Covid-19. Esto nos ha permitido mantener durante el año 2021 la operación presencial en todas las áreas de negocio, lo que nos ha permitido cumplir con los compromisos adquiridos por nuestros clientes. Logramos obtener la certificación sello COVID-19 entregado por la ACHS. Además del foco en la pandemia, hemos realizado intervenciones relacionadas con hábitos nutricionales saludables, pausas activas y talleres y actividades de bienestar emocional.	
Norma Igualdad de Género y conciliación de vida Familiar, laboral y personal (NCH3262)	En Casa de Moneda de Chile, estamos certificados por la Norma Chilena NCh3262, durante el año 2021 logramos mantener nuestra certificación de Igualdad de género y conciliación de vida laboral, familiar y personal, lo anterior significa que contamos con un sistema implementado y validado por la casa auditora AENOR. Contamos con objetivos sobre participación femenina en los diferentes estamentos, esto nos hizo obtener el séptimo lugar en el Ranking IMAD 2021, estamos muy orgullosos de compartir los diez primeros lugares junto a destacadas empresas.	
Mesa Territorial	Luego de nuestra reincorporación en el año 2020 hemos mantenido durante el año 2021 nuestra participación en la Mesa para un Territorio Inteligente y Sostenible fundada en el año 2017, a través de esta mesa nos relacionamos con la comunidad, participando junto a 20 instituciones con las que compartimos territorio. Esta es una red de trabajo colaborativo entre organizaciones públicas, privadas y mixtas, asociadas a un territorio común en las comunas de Estación Central, Santiago y Quinta Normal. Tiene como objetivo conformar una alianza con un fuerte sentido de vinculación con grupos de interés, que permita lograr un territorio sostenible y con identidad, además de fomentar y fortalecer los vínculos con los diversos actores que conforman la mesa territorial. Junto a ello, cabe señalar que su misión se centra en constituir el primer territorio sostenible de Chile y lograr una fuerte identidad recocida a nivel nacional. Está integrada por la Universidad de Santiago de Chile; Centro Cultural Social y Deportivo América Latina; Dirección Meteorológica de Chile; Municipalidad Estación Central – Depto Turismo; Museo Nacional de Historia Natural; Centro Cultural Matucana 100; Museo de la Memoria y los Derechos Humanos; Colegio Marista Instituto Alonso de Ercilla; Hospital San Juan de Dios; Municipalidad de Stgo – Adm. Parque Quinta Normal; Centro Familia Digital de Villa Portales; Parroquia Jesús Maestro Villa Portales; Archivo Nacional de la Administración; Sala Cuna y Jardín Infantil Genero Arias JUNJI; PAR Explora RM Sur Poniente; Parroquia Santuario Asuncionista Nuestra Señora de Lourdes de Quinta Normal; Casa de Moneda de Chile. Invitamos a visitar el sitio web en https://mesaterritorial.com/	
Norma Proceso de Impresión Segura (ISO14298)	Seguimiento de auditoria de la norma de gestión procesos de impresión Seguro ISO14298. Cabe destacar que Casa Moneda de Chile, es la única empresa en el país certificada en esta norma internacional, y que somos auditados desde Suiza para validar nuestros diseños y eficacia de controles definidos e implementados para mitigar riesgos de los procesos de impresión. Logrando desarrollar la mejora continua en nuestros procesos de impresión que ha implicado nuevos proyectos de impresión de billetes para nuestro país.	
Plan de Gestión de Residuos	Inicamos hace algunos años del plan de gestión de residuos (papel) y hemos sido reconocidos por el aporte al medio ambiente bajo esta campaña. Hemos sido reconocidos por medio de la CMPC, por el aporte que realizamos año a año por el reciclaje de papel y una contribución clara a favor del medio ambiente. Además, el año 2021 iniciamos la campaña reciclaje de los residuos de polímero con la empresa Timberecco, quienes reciclan este residuo en tablas de plástico, para la producción de muebles, puntos de reciclajes, reposeras, bancas, entre otros. También hemos logrado reciclar cajones para monedas que otras compañías desechan, así evitamos comprar nuevos cajones que impacta en la tala de árboles. Actualmente, nos encontramos formalizando un nuevo contrato para el reciclaje de plásticos.	

Fuente: Casa de Moneda de Chile S.A. (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 MUS\$	2020 MUS\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	40.987	34.709
Activos NO Corrientes Totales	86.054	89.314
Total de Activos	127.041	124.023
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	38.553	31.297
Pasivos NO Corrientes Totales	41.212	45.652
Patrimonio Total	47.276	47.074
Total Pasivos y Patrimonio	127.041	124.023

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 MUS\$	2020 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	51.362	20.345
Costo de ventas	(34.594)	(14.914)
Ganancia Bruta	16.768	5.431
Otros ingresos	256	242
Costos de distribución	(480)	(595)
Gastos de administración	(13.591)	(11.045)
Otros gastos, por función	-	-
Ganancias (pérdida) de actividades operacionales	2.953	(5.967)
Ingresos financieros	643	101
Costos financieros	(2.929)	(2.610)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	(269)	(495)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	398	(8.971)
Gastos por impuestos a las ganancias	(196)	(155)
Ganancias (pérdida)	202	(9.126)

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 MUS\$	2020 MUS\$
Flujo neto de operación	(8.059)	3.124
Flujo neto de inversión	(255)	43
Flujo neto de financiamiento	6.990	1.488
Efectos de la variación de la tasa de cambio	(56)	13
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(1.380)	4.668
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	15.759	11.091
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	14.379	15.759



Empresa de **CORREOS DE CHILE**

La Empresa de Correos de Chile es una empresa estatal que se dedica a los servicios de correspondencia, giros postales y al mercado de envíos y encomiendas nacionales e internacionales a través de su línea postal, CEP (Courier, Expreso y Paquetería). Correos de Chile tiene el control completo de los envíos que ingresan al país desde el extranjero.

Misión

CorreosChile es una empresa pública de servicios, de todos los chilenos, que envía y recibe documentos y paquetes en todo Chile y el mundo, con énfasis en la calidad, cumpliendo con su promesa de venta, confiabilidad y entrega personalizada.

Visión

CorreosChile es una empresa pública que genera crecientemente valor para la sociedad, responsable con sus clientes, proveedores y trabajadores y la comunidad donde se desenvuelve. Es comparable con las mejores empresas de correos a nivel mundial. ■

Razón Social	Empresa de Correos de Chile
RUT	60.806.000-6
Dirección	Exposición N°221, Estación Central, Santiago
Teléfono	+56 2 29565000
Correo Electrónico	correos.cl/web/guest/formulario-contacto

DIRECTORIO

Presidente	Armando Valdivieso Montes
Vicepresidente	Susana Sierra Lewin
Directores	Carolina Eterovic Sudy Franco Brzovic
Gerente General	Eugenio Pies

HITOS

- La pandemia no solo afectó a la operación, sino que también impulsó cambios y mejoras dentro de la organización enfocadas en la gestión de personas como eje central de la gestión de CorreosChile. Esto implicó desarrollar iniciativas de cuidado de la salud de los trabajadores, con medidas de apoyo en salud mental, legal, teletrabajo híbrido y talleres recreativos, considerando que muchos de ellos han debido seguir trabajando en terreno y de cara a los clientes.
- Durante el año también se materializó el proyecto de gestión del cambio y transformación cultural que contiene cinco rasgos culturales a trabajar: Cliente al centro, Colaboración transversal, Adaptación al cambio, Ejecución excelente y Liderazgo efectivo. Para ello se generó una serie de iniciativas que involucraron a todos los estamentos de la compañía, con hitos que han permitido avanzar en los objetivos propuestos, como por ejemplo, el Prework de Cambio Cultural, con distintas acciones orientadas a escuchar activamente a los trabajadores, con el fin de orientar acciones e involucrarlos en todo el proceso.
- Durante 2021, y conociendo la importancia que tienen los sindicatos en CorreosChile, se fortaleció y maduró una política de participación, en preparación de la próxima negociación colectiva, a través de agendas de diálogo y mesas de trabajo.
- Además, se desarrolló con éxito la labor en los 5 procesos electorarios del año con un trabajo en terreno de más de 2.700 trabajadores de distintas áreas, participando en tareas como: proceso de notificaciones a vocales de mesa y miembros de colegio escrutador bajo carta certificada estándar; distribución de kit sanitario y afiches para locales de votación; y asegurar el traslado de cajas con votos y actas destinadas a distintos entes reguladores de acuerdo a las condiciones de cada proceso.
- En el plano digital, se consolida la Sucursal Virtual, llegándose a admitir un 30% de los envíos, y el gestor de filas en sucursales, llegó a tener 41 sucursales en diciembre 2021, esperando llegar de forma paulatina a 100 sucursales el 2023. Además, se crea e implementa una nueva versión del aplicativo de agencias 2.0. Estas medidas generan una atención más expedita de clientes, y la posibilidad de tener sus datos en línea, lo que facilita su experiencia de usuario.

EMPRESA

Correos es una empresa de administración autónoma del Estado, regida por el Decreto con Fuerza de Ley N°10 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, emanado el 24 de diciembre de 1981 y publicado en el Diario Oficial el 30 de enero de 1982.

La administración superior de la empresa está formada por un Directorio que lo integran 5 miembros, del cual depende el Gerente General y el Gerente Contralor, siendo el primero quien ejerce la administración de Correos de Chile a través de 9 Gerencias: Personas, Asuntos Legales, Tecnología, Administración y Finanzas, Operaciones, Comercial, Canales, Asuntos Corporativos y Distribución y Transporte; además de las 4 Gerencias Zonales: Zona Norte, Zona Centro, Zona Sur y Zona Austral.

Correos de Chile es el Operador logístico designado del Gobierno de Chile y le corresponde cumplir sus compromisos internacionales emanados de convenios y tratados internacionales suscritos por Chile con los organismos intergubernamentales del ámbito postal, como la Unión Postal Universal (UPU), organismo intergubernamental especializado de las Naciones Unidas, y la Unión Postal de las Américas España y Portugal (UPAEP), en ambos Chile y Correos son miembros activos.

Actualmente, la UPU cuenta con 192 países miembros y 220 operadores postales designados. Gracias a la participación de CorreosChile, formamos parte de este territorio postal único, lo que permite intercambiar envíos postales y de paquetería, principalmente, e-Commerce transfronterizo con los países miembros.

El correo en Chile nace por la necesidad fundamental de las personas por comunicarse tanto por razones afectivas como comerciales, además de mantener la cohesión y organización administrativa. Si bien en un principio se trataba de un sistema de mensajería en que los mismos soldados que acompañaron a Pedro de Valdivia eran los encargados de mantener informado al mundo sobre los avances en Chile, en 1736 nació el correo formal como respuesta a la modernización del país.

Fue en 1747 cuando el Gobernador de Chile, Domingo Ortiz de Rozas (1745-1755), nombró a Ignacio de los Olivos como Teniente del Correo Mayor, quien se convirtió en el fundador del Correo de Chile.

En octubre de 2021 Correos cumplió 274 años. Hoy es una de las instituciones más antiguas del país, y que se ha logrado reconvertir y adaptar a las necesidades del mercado.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa tiene el mandato estratégico de:

- Asegurar que cualquier persona, en cualquier lugar del país, pueda enviar y recibir documentos y paquetes de todo Chile y el mundo, siendo una empresa sustentable que ofrece servicios de calidad a precios accesibles, y que aporta al desarrollo de sus trabajadores.
- En este contexto, las obligaciones que CorreosChile debe cumplir como empresa pública son llegar donde se necesiten sus servicios, aportando valor a la Empresa, a los clientes, a sus trabajadores y a la comunidad enviando y recibiendo documentos y paquetes en todo Chile y el mundo, con énfasis en la calidad y cumpliendo su promesa de venta, confianza y entrega personalizada.
- Lo anterior lo realiza mediante dos áreas de negocios principales:
- Paquetería Envíos de paquetería nacional e internacional con los siguientes servicios: Paquetería Express Domicilio y Sucursal, Servicio Adicional AM, Valija, Distribución de Encomienda Expresa, Operaciones Especiales, Casilla Internacional, Courier Internacional Paquetes, Pequeño Paquete Internacional (PPI - SRM - SRP), Express Mail Service (EMS) y Encomienda Internacional.
- Postal: Envíos de correspondencia nacional e internacional. Donde se prestan los servicios: Carta certificada, Carta registrada, Carta +, Carta Correos, Carta Normal, Documento Express AM, Documento Express, Courier Internacional Documentos, Giros Nacionales e Internacionales, Casillas y Clasificadores.



Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,83	1,42
Razón de endeudamiento	Veces	3,49	3,83
Rentabilidad Sobre Los Activos	Porcentual	2,59%	2,27%
Rentabilidad Sobre El Patrimonio	Porcentual	12,03%	9,94%
Rendimiento Activos Operacionales	Porcentual	8,49%	0,80%
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	11,99%	5,95%
R.A.I.I.D.AI.E. ⁽¹⁾	Miles de \$	17.705.415	6.668.034
Resultado Operacional	Miles de \$	11.138.412	359.369
Resultado No Operacional	Miles de \$	(5.445.792)	(7.594.168)

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa de Corres de Chile.

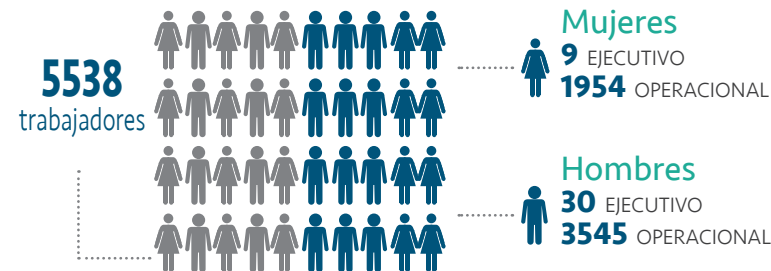
Indicadores NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Antofagasta.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Casa de Moneda de Chile S.A. (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	68.240.386	55.679.463
Activos NO Corrientes Totales	62.971.639	69.366.283
Total de Activos	131.212.025	125.045.746
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	37.255.303	39.308.543
Pasivos NO Corrientes Totales	64.763.159	59.835.037
Patrimonio Total	29.193.563	25.902.166
Total Pasivos y Patrimonio	131.212.025	125.045.746

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	147.655.925	112.055.299
Costo de ventas	(119.248.121)	(96.611.968)
Ganancia Bruta	28.407.804	15.443.331
Gastos de administración	(17.269.392)	(15.083.962)
Otros gastos, por función	(3.360.660)	(6.532.212)
Otras ganancias (pérdidas)	1.213.935	1.068.353
Ingresos financieros	150.939	114.781
Costos Financieros	(2.081.951)	(1.864.755)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	1.249.607	669.375
Resultados por unidades de reajuste	(2.617.662)	(1.049.710)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.692.620	(7.234.799)
Gastos por impuestos a las ganancias	(2.377.843)	4.496.458
Ganancias (pérdida)	3.314.777	(2.738.341)

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	11.705.796	5.997.638
Flujo neto de inversión	(1.371.602)	(6.224.673)
Flujo neto de financiamiento	(2.013.599)	(2.013.599)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	309.965	165.678
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	8.630.560	(1.334.871)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	17.647.392	18.982.263
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	26.277.952	17.647.392



Comercializadora de TRIGO

La Comercializadora de Trigo S.A. (Cotrisa) es una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos que nace como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectan al sector triguero nacional.

Misión

Operar en la comercialización de granos como un agente que disminuye las asimetrías de negociación entre productores e industria procesadora, contribuyendo con la formación de precios competitivos a través de mejorar la transparencia de la información, aportando con las certificaciones de calidad y con un actuar preferente hacia los pequeños productores que exhiben carencias en materias de conocimiento y acercamiento a los mercados.

Visión

COTRISA actúa de manera de atenuar las distorsiones que provocan las fallas estructurales presentes en los mercados de cereales, especialmente del trigo, y que afectan en el poder de negociación de los pequeños productores. En este plano COTRISA es reconocida como una empresa seria y transparente tanto por los productores como por los procesadores de grano. 🇨🇱

Razón Social	Comercializadora de Trigo S.A.
RUT	96.511.150-6
Dirección	Moneda N°1040, piso 6, Oficina 602, Santiago
Teléfono	+56 2 2696 7979
Correo Electrónico	contacto@cotrisa.cl

DIRECTORIO

Presidente	José Miguel Olivares Padilla
Vicepresidente	Alejandra Durán Santa Cruz
Director	Carlos Caminondo Vidal
Gerente General	Sergio Schmidt Berguecio

HITOS

- Por décimo primer año consecutivo se ejecutó, a instancias del Ministerio de Agricultura, el Plan de Compras de Trigo cuya finalidad es propiciar una adecuada relación entre las paridades de importación de los trigos importados relevantes para el país con los precios del mercado doméstico.
- La cosecha partió la segunda quincena de diciembre en la región metropolitana, después continuó en las regiones del Libertador y del Maule, y finalizó en las regiones de la Araucanía, Los Lagos y Los Ríos. No fue necesaria la intervención de la empresa durante la temporada de cosecha.

EMPRESA

La Comercializadora de Trigo S.A. nace con fecha 16 de noviembre de 1986, surgiendo como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad se posiciona en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos.

Además, la empresa provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos y la provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos, esto último como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno de granos.

El Laboratorio Central de COTRISA, a contar de octubre de 2020 opera en la ciudad de Los Ángeles, presta el servicio de certificación de calidad de trigo, maíz y arroz para la Bolsa de Productos y la ejecución del Programa Sello COTRISA, cuyo objetivo es promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

Por otra parte, COTRISA actúa como ejecutor de políticas públicas implementando programas de compras de granos, a instancias del Ministerio de Agricultura, que buscan mejorar las condiciones de comercialización, en especial de los pequeños productores nacionales.



NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Los servicios que otorga la Sociedad son:

- Servicio de compra, acopio y posterior comercialización de trigo, brindado al Ministerio de Agricultura en el marco del Programa de Compra de Trigo, que es una política pública de interés social.
- Gestión de compras de granos: Servicio orientado a clientes que desean realizar operaciones de compraventa y acopio de cereales por la Sociedad, lo cual es una actuación de interés privado.
- Almacenaje de granos: Servicio para acopio de granos en silos, bodegas o silos bolsa por periodos acotados de tiempo. Este servicio normalmente va asociado a los servicios de descarga de granos y se otorga tanto a instituciones públicas (MINAGRI e INDAP), como a empresas privadas.
- Secado de granos: Servicio de rebaja de humedad de granos recibidos, disminuyéndola a los niveles requeridos por la agroindustria. Este servicio se otorga habitualmente en forma accesoria al almacenaje de granos.
- Limpieza de granos: Servicio de eliminación de impurezas a los granos recibidos en instalaciones de acuerdo a lo requerimientos de las agroindustrias.

Por otra parte, la Sociedad brinda otros tipos de servicios, asociados al ámbito de los análisis de calidad de los granos.

- Arbitrajes de análisis de calidad de granos: Servicio otorgado a empresas que compran trigo o maíz y que se encuentran regidas por la Ley N° 20.656 que regula las transacciones comerciales de productos agropecuarios. Permite a los agricultores disponer de un sistema de solución de controversias en el caso de tener alguna diferencia con los análisis de calidad que sus compradores les efectúan a los granos entregados para venta.
- Rondas de ensayo en trigo y maíz (inter-circuitos): Servicio de evaluación del desempeño de un laboratorio particular, que permiten evaluar su performance respecto a un estándar metodológico y a un estándar de la industria.
- Capacitaciones a responsables técnicos y analistas de laboratorios: Servicio de formación técnica orientado a reforzar capacidades teóricas y prácticas a personal de laboratorios de empresas privadas adscritas a la Ley N° 20.656.
- Sello COTRISA: Servicio otorgado a empresas compradoras de granos, previa aplicación de un programa de auditoría a sus laboratorios de análisis de calidad de granos, cuyo objetivo es acreditar laboratorios confiables y transparentes para el mercado de granos.
- Análisis de calidad de granos: Servicios de análisis de calidad a muestras de trigo y maíz que envían personas y empresas vinculadas al comercio de granos.

La Sociedad dispone de una Unidad de Análisis de Mercado que provee a la opinión pública información y análisis del mercado nacional e internacional de granos. Servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos.

Indicadores **FINANCIEROS**

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	7	7
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,96%	5,20%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	0,99%	5,36%
R.A.I.I.D.AI.E. ⁽¹⁾	Miles de \$	148.779	590.428
Resultado Operacional	Miles de \$	(106.288)	(290.134)
Resultado No Operacional	Miles de \$	193.068	817.349

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Comercializadora de Trigo.

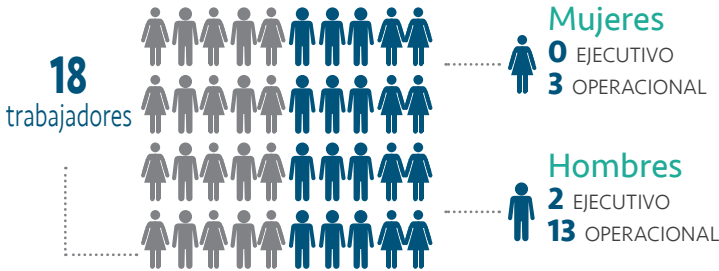
Indicadores **NO FINANCIEROS**

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Comercializadora de Trigo.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa Comercializadora de Trigo (2022).

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Programa de compras de trigo (PCT)	El PCT es una política pública impulsada por el Ministerio de Agricultura y ejecutada por COTRISA cuyo objetivo es mejorar las condiciones de comercialización de los productores nacionales de trigo, propiciando la existencia de una adecuada relación de paridad entre los precios de importación de los trigos relevantes para el país con los precios del mercado doméstico durante la cosecha nacional.	   
Apoyo a la adecuada implementación de la Ley N°20.656	La Ley N°20.656 que regula las transacciones comerciales permite transparentar los procedimientos de toma y análisis de las muestras de productos agropecuarios, cuando el precio de ellos esté subordinado a características determinadas por el comprador. En este contexto, COTRISA actúa como laboratorio arbitrador de eventuales discrepancias que pudieran ocurrir entre agricultores vendedores de granos y agroindustriales demandantes. Por otra parte, se proporciona capacitación a personal de laboratorios de ensayo de agroindustrias y se realizan ensayos de aptitud con empresas que compran trigo y maíz.	   
Cumplimiento de principios de competencia	COTRISA brinda servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos participando en un mercado de acopiadores que brindan estos servicios. La empresa ha reforzado los criterios para mantener una adecuada competencia con empresas privadas que otorgan servicios de características similares. En particular, si bien existe competencia esta debe efectuarse conforme a buenas prácticas comerciales respetando clientelas de otras empresas y acuerdos suscritos entre agricultores e industriales, implementando iniciativas tales como benchmarking de tarifas, formalización de contratos, revisión de cláusulas contractuales y propiciando la existencia de canales de denuncias y reclamos.	  
Operación de plantas de acopio de granos en apego a la legislación ambiental	La empresa administra la operación de tres plantas de acopio de granos (dos propias y una en modalidad de cuentas en participación) operandolas en apego a la normativa ambiental. Se mantuvo la operación de las plantas de acuerdo a los sistemas de producción de servicios permitidos.	  
Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo (SG-SST)	La empresa aplica un SG-SST que busca contribuir a la protección de la vida y salud de los trabajadores, así como también evidenciar el cumplimiento de exigencias legales y las impuestas por los organismos fiscalizadores. En particular se busca: cumplir con las normativas legales vigentes en lo que se refiere a seguridad industrial y salud ocupacional, implementando técnicas de seguridad y salud en el trabajo; prevenir y reducir los incidentes operacionales, a través de acciones y técnicas preventivas, desarrollando procedimientos internos y actividades destinadas para la protección de todos los trabajadores y recursos de la empresa y, promover la capacitación en prevención de riesgos y salud ocupacional de todos los trabajadores de la organización, como un medio, para su efectivo involucramiento y mejora en la conducta en la prevención de accidentes y enfermedades profesionales.	 

Fuente: Empresa Comercializadora de Trigo (2022).

Estados FINANCIEROS**Situación financiera**

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	2.020.975	1.631.081
Activos NO Corrientes Totales	7.888.090	8.739.320
Total de Activos	9.909.064	10.370.401
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	284.761	237.756
Pasivos NO Corrientes Totales	63.203	73.286
Patrimonio Total	9.561.101	10.059.359
Total Pasivos y Patrimonio	9.909.064	10.370.401

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	974.212	675.444
Costo de ventas	(657.715)	(568.442)
Ganancia Bruta	316.497	107.002
Otros ingresos, por función	35.710	132.763
Gastos de administración	(422.785)	(397.136)
Otros gastos, por función	(7.123)	(3.469)
Ingresos Financieros	(126.215)	500.126
Costos Financieros	(7.687)	(14.340)
Resultados por unidades de reajuste	208.383	202.269
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	86.780	527.215
Gastos por impuestos a las ganancias	10.084	178.018
Ganancia (pérdida) procedente de oper. discontinuadas	-	(1.681)
Ganancias (pérdida)	96.864	703.552

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	4.666.544	6.854.575
Flujo neto de inversión	(3.590.192)	(1.252)
Flujo neto de financiamiento	(696.325)	(6.978.421)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	380.027	(125.098)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	207.863	332.961
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	587.890	207.863

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Comercializadora de Trigo.

ECONSSAchile

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.



Empresa Concesionaria de **SERVICIOS SANITARIOS S.A.**

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. es la encargada de llevar el control de los Contratos de Transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias y es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta. Además, gestiona a su filial Lago Peñuelas S.A. (LAPSA), empresa productora de agua potable.

Misión

Desarrollar una gestión efectiva de control y administración de los contratos de transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias (CTDECS), building operate and transfer (BOT Antofagasta) y planta desalinizadora de agua de mar para Atacama (PDAM), asegurando su sustentabilidad presente y futura.

Visión

Maximizar el valor de los contratos de transferencia en el tiempo, asegurando las fuentes de agua para el consumo de la población, promoviendo la incorporación de tecnologías eficientes y sustentables, fortaleciendo sus facultades contractuales de supervisión y colaborando con las autoridades públicas del sector en el mejoramiento de la normativa. 🇨🇱

Razón Social

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

RUT

96.579.410-7

Dirección

Monjitas N°392, piso 10, oficina 1003, Santiago

Teléfono

+56 2 27332700

Correo Electrónico

contacto@ecossanchile.cl

DIRECTORIO

Presidente

Mario Puentes Lacámara

Vicepresidente

Damaris Orphanópoulos Stehr

Directores

Gabriel Villarroel Barrientos

Catalina Mertz Kaiser

María de los Ángeles Romo Bustos

Gerente General

Patricio Herrera Guerrero

HITOS

- El actual rol de la empresa es controlar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de sus concesiones sanitarias. Además, ECONSSA tiene la explotación del tratamiento de aguas servidas de Antofagasta, mediante el contrato BOT, correspondiéndole realizar inversiones por más de MM\$ 15.000 para la ampliación de la infraestructura y asumir nuevas exigencias de la normativa ambiental, obras que finalizan con la construcción de un segundo emisario submarino, o bien una solución alternativa. Durante 2021 la inversión alcanzó a MM\$583.
- El financiamiento del proyecto Planta desalinizadora de Atacama, es con aporte de capital a la empresa a través de CORFO. Esta obra considera en esta primera etapa una planta desalinizadora de agua de mar en Caldera por 450 l/seg., además de obras complementarias que permitan llegar con agua a la ciudad de Copiapó, distante app. 70 km. y una altura de app. 500 msnm. Las obras comenzaron a ejecutarse el 2 de enero de 2018 considerando un plazo original de 27 meses para construir el proyecto, el que ha sufrido modificaciones. Durante el último semestre de 2021 la planta estaba en condiciones de producir agua potable para la Región de Atacama, y fue entregada, para su operación, a la empresa Nuevas Atacama en diciembre de 2021. Durante el 2021 se invirtieron en este proyecto MM\$11.269.

EMPRESA

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. - ECONSSA CHILE S.A., fue constituida el 6 de abril de 1990, y tiene por función principal el control del cumplimiento de contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

En la actualidad además de los contratos de transferencia, la empresa es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, función que lleva a cabo mediante un contrato de gestión con inversión suscrito con la empresa Sacyr. Además, gestiona a su filial Lago Peñuelas S.A. (LAPSA), empresa productora de agua potable.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- Control Contratos de Transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias. El rol principal de la empresa es controlar el cumplimiento de estos contratos y resguardar que los activos, en especial sus concesiones, no pierdan valor o se vean amenazadas.
- Administración Contrato Build Operate Transfer (BOT) Antofagasta (Contrato del Tratamiento de las Aguas Servidas): ECONSSA tiene la concesión y el derecho de explotación de esta concesión, y la opera a través de un contrato B.O.T. con Sacyr quien opera el servicio de disposición de aguas servidas y la comercialización de ellas.
- Administración de la cartera de inversiones financieras.
- Venta y arriendo de activos inmobiliarios prescindibles ubicados en diferentes regiones del país.



Indicadores **FINANCIEROS**

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	0,4	0,8
Endeudamiento Total	Veces	2,6	2,3
Rentabilidad del activo	Porcentual	0,0%	0,3%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(0,24%)	0,9%
R.A.I.I.D.AI.E. *	Miles de \$	35.583.389	41.703.349
Resultado Operacional	Miles de \$	14.281.797	11.657.654
Resultado No Operacional	Miles de \$	(27.068.493)	(12.975.753)

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

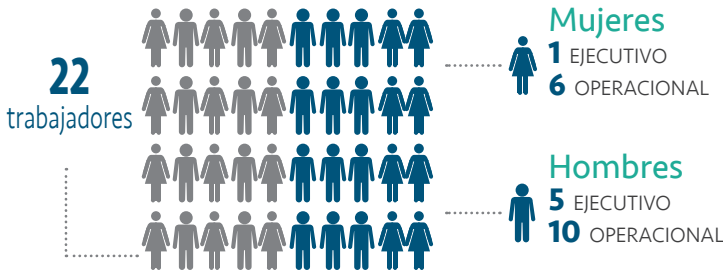
Indicadores **NO FINANCIEROS**

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Tratamiento para el reúso y comercialización de las aguas servidas de Antofagasta	Licitación para tratar hasta 900 L/s de las aguas servidas pretratadas que actualmente son dispuestas a la bahía de Antofagasta. Proceso de licitación considera la entrega de ofertas el 31.05.2022. Construcción y puesta en operación programada para el 2025.	  
Planta desalinizadora de agua de mar para la región de Atacama	Planta para 1,200 L/s, de los cuales 450 L/s fueron construidos e incorporados en diciembre de 2021 a las fuentes de producción de agua de la concesión sanitaria para los sistemas de Copiapó, Caldera, Chañaral y Tierra Amarilla, en la región de Atacama. La operación quedó a la responsabilidad del operador, Nueva Atacama, pasando a formar parte de los bienes de la concesión. El suministro eléctrico corresponde en un 100% a energías renovables no convencionales, permitiendo no generar GEI en su operación.	 
Acuerdo de Producción Limpia (APL), Barrio Industrial Pedro Aguirre Cerda	Acuerdo desarrollado los años 2020 y 2021, con participación de empresas del Barrio Industrial donde se emplaza la Planta de pretratamiento y emisario submarino de Econssa. El APL considero 5 metas y 37 acciones, de las cuales 16 eran responsabilidad de Econssa, cumpliendo el 100% de sus compromisos. La meta de mayor impacto correspondió a la implementación de la infraestructura necesaria para realizar una efectiva gestión de olores. El APL permitió mejorar la competitividad del sector, la relación con la comunidad y el desempeño ambiental de los participantes.	 
Habilitación plataforma de enrocado emisario submarino para uso de la población	Actividad de generación de valor compartido que busca aunar esfuerzos para poner a disposición de las autoridades, la ingeniería paisajística necesaria, para un proyecto de mejoramiento de la costanera antofagastina, en el sector del emisario submarino de Econssa, con la finalidad de generar las condiciones de usabilidad segura de la plataforma del enrocado.	
Aprovechamiento viverización proyecto PDAM	Viverización de especies destinadas a mejorar la condición de sustentabilidad de la Escuela Rural San Pedro y cumplir con las medidas contenidas en la RCA 155/16. Contempla la inversión en viveros destinados al replanteo de las zonas afectadas por el proyecto y de especies para mejorar las condiciones de sustentabilidad de la Escuela, entendiendo por tal la generación de conocimiento y posibles ingresos adicionales para la institución.	 
Convenio de Cooperación para el Diseño, Ejecución y Mejoramiento de Proyectos de Infraestructura Pública en Antofagasta” para posibilitar un “Plan de Riego de Espacios Públicos en la Ciudad	Mejorar la calidad de vida de los antofagastinos al posibilitar el riego -aguas servidas tratadas- de las áreas verdes en espacios públicos de la ciudad, a través de la Instalación de PTAS de caudales menores en sitios bajo jurisdicción municipal. El Proyecto se encuentra en desarrollo desde el año 2016, estando dos años en stand by, debido a la imposibilidad de utilizar los terrenos municipales por restricciones para el uso de suelo. Se evalúa alternativas para la implementación.	  

Fuente: Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	19.626.598	40.069.383
Activos NO Corrientes Totales	1.096.315.095	1.002.087.418
Total de Activos	1.115.941.693	1.042.156.801
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	55.283.626	49.272.673
Pasivos NO Corrientes Totales	749.809.382	678.600.445
Patrimonio Total	310.848.685	314.283.683
Total Pasivos y Patrimonio	1.115.941.693	1.042.156.801

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	54.445.334	48.522.607
Otros ingresos	3.010.474	1.079.271
Gastos por beneficios a los empleados	(1.094.584)	(980.274)
Gastos por depreciación y amortización	(36.654.735)	(33.911.250)
Otros gastos por Naturaleza	(4.017.203)	(2.999.820)
Ganancias (pérdida) de actividades operacionales	15.689.286	11.710.534
Ingresos financieros	447.598	809.495
Costos financieros	(12.777.535)	(9.076.742)
Resultados por unidades de reajuste	(16.146.045)	(4.761.387)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(12.786.696)	(1.318.100)
Gastos por impuestos a las ganancias	12.026.392	4.000.894
Ganancias (pérdida)	(760.304)	2.682.794

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	12.873.095	2.746.495
Flujo neto de inversión	(11.875.681)	(33.011.779)
Flujo neto de financiamiento	(12.681.387)	10.000.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(11.683.973)	(20.265.284)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	23.793.426	44.058.710
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	12.109.453	23.793.426

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.



Polla Chilena de **BENEFICIENCIA S.A.**

Polla Chilena de Beneficencia S.A. es una compañía con actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley.

Misión

Brindar sueños y entretenición a los chilenos, maximizando la contribución al Estado y beneficiarios mediante el incremento de valor de la empresa, con juegos de azar entretenido e innovadores, incorporando tecnología de vanguardias, fortaleciendo la red de agentes, promoviendo el desarrollo de nuestros colaboradores velando por el equilibrio financiero de nuestra empresa, de forma responsable y transparente.

Visión

Ser el principal proveedor de juegos de azar de Chile, entregando sueños y la posibilidad de cambiar vidas. 

Razón Social	Polla Chilena de Beneficencia S.A.
RUT	61.604.000-6
Dirección	Compañía N°1085, Santiago
Teléfono	+56 2 26793700
Correo Electrónico	contacto@pollachilena.cl

DIRECTORIO

Presidente	Fernando Rodolfo Massú Taré
Vicepresidente	María Victoria Reyes Hertz
Directores	María Beatriz Corbo Atria Ernesto Sebastián Evans Espiñeira ¹ María Angélica Zulic Guzmán
Gerente General	Edmundo Dupré Echeverría

(1) Con fecha 29 de agosto de 2021 cesó en sus funciones por fallecimiento.

HITOS

- A pesar de los 3 meses de cuarentenas decretadas en el año, Polla Chilena finalizó el 2021 con más de 2.300 agencias activas, un 12,2 % sobre el cierre del año anterior, recuperando los niveles previos al estallido social del 2019.
- Experto el 2021 logró un muy buen desempeño, obtuvo un mayor incremento por la venta digital, no obstante, el canal de agencias también creció. Lo anterior toma mayor relevancia si se considera que existe un incremento considerable de casas de apuestas internacionales operando en Chile vía internet, las cuales han entrado con importantes volúmenes de inversión.
- Se realizaron intervenciones y mejoras en 30 de las mejores agencias de comercialización. Este esfuerzo sumado al esfuerzo y empuje de los agentes y dependientes, generaron ventas adicionales por MM\$619.

EMPRESA

Polla Chilena de Beneficencia S.A. fue constituida en conformidad a la Ley 18.851 de 1989, sometida a la fiscalización de la Comisión del Mercado Financiero y de la Contraloría General de la República.

La empresa es filial CORFO, cuya participación es del 99% de su capital social, lo cual determina que su administración debe regirse por las políticas y directrices que emanan del Sistema de Empresas SEP.

El 6 de junio de 1934, bajo la presidencia de don Arturo Alessandri Palma, se promulgó la Ley que dio origen a Polla Chilena de Beneficencia, inicialmente como un sistema de sorteos en combinación con las carreras de caballos realizadas en el Club Hípico. Su primer salto a la modernidad fue la incorporación de una tómbola a mediados de los 50, cuya fabricación fue encargada a la Fundación Libertad. Esta decidió la suerte de los apostadores por más de 30 años.

En la actualidad, el objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, a través de actividades empresariales en materias de sorteos de loterías, apuestas y otros relacionados con competencias deportivas y sorteos de números autorizados por ley.

POLLA posee varios juegos de azar entre los cuales destaca LOTO que representa mas del 72% de las ventas. Es líder en el mercado de los juegos de azar, con aproximadamente el 60% de éste. Su único competidor directo es Lotería. Otros juegos destacados son los Raspes y los pronósticos deportivos.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- Los negocios de la empresa dicen relación con la administración, operación y comercialización de juegos de azar autorizados por ley a través de los productos Loto, con sus derivados, Revancha, Recargado, Desquite y Jubilazo; Loto 3, Loto 4, Instantáneas o Raspes, Sueldo por 20 años, Polla Boleto, Xperto, Polla Gol.

Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,44	1,36
Razón de endeudamiento	Veces	1,59	1,75
Rentabilidad Sobre Los Activos	Porcentual	8,13%	0,44%
Rentabilidad Sobre El Patrimonio	Porcentual	21,10%	1,26%
Rendimiento Activos Operacionales	Porcentual	9,42%	0,53%
R.A.I.I.D.A.I.E. ⁽¹⁾	Miles de \$	2.504.059	451.405
Resultado Operacional	Miles de \$	2.260.086	(700.364)
Resultado No Operacional	Miles de \$	552.228	(746.929)

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e ítems Extraordinarios

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Polla Chilena de Beneficiencia S.A.

Indicadores NO FINANCIEROS**CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO**

Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Empresa Portuaria Antofagasta.

TAMAÑO EMPRESA

Fuente: Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Bienestar Laboral	Política de Remuneraciones, mejoramiento en aspectos de salud y seguridad laboral. Actividades de mejoramiento en el clima laboral, que el año 2021 logró un destacado 79%.	
Seguridad laboral en Edificio Corporativo	Se han introducido modificaciones importantes en el sistema de alcantarillado del Edificio Parlamento, privilegiando la higiene y seguridad de los trabajadores, como también en el cambio de luminarias por elementos LED. Asimismo, se han mejorado las condiciones de seguridad y el control de acceso al edificio.	
Eficiencia energética	Cambio de las impresoras ubicadas en cada piso por máquinas de mejor tecnología en scanner e impresión por defecto a dos caras. Cambio de todas las luminarias por ampolletas o tubos LED. También en el año 2021 PCHB realizó un estudio sobre la huella de carbono.	
Certificaciones	PCHB logra el sello Covid -19 de la ACHS por la efectividad de las medidas de precaución adoptadas para el retorno a las oficinas de la totalidad de la dotación. También el año 2021, PCHB logra mantener el sello Propyme.	
Política de no discriminación e igualdad de género	Incorporación de políticas de no discriminación e igualdad de género.	

Fuente: Polla Chilena de Beneficiencia S.A. (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	23.770.977	20.884.494
Activos NO Corrientes Totales	3.748.144	3.991.521
Total de Activos	27.519.121	24.876.015
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	16.457.189	15.335.821
Pasivos NO Corrientes Totales	451.967	479.568
Patrimonio Total	10.609.965	9.060.626
Total Pasivos y Patrimonio	27.519.121	24.876.015

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	25.536.815	18.270.656
Costo de ventas	(6.440.913)	(4.631.967)
Ganancia Bruta	19.095.902	13.638.689
Otros ingresos	179.671	76.829
Gastos de administración	(16.835.817)	(14.339.053)
Otros gastos, por función	(1.615)	(68)
Ingresos financieros	369.504	668.966
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	(42.569)	(17.776)
Resultados por unidades de reajuste	47.238	18.978
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.812.314	46.565
Gastos por impuestos a las ganancias	(573.963)	67.068
Ganancias (pérdida)	2.238.351	113.633

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	3.698.346	(1.973.783)
Flujo neto de inversión	26.534	3.618.757
Flujo neto de financiamiento	(1.113.633)	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	2.611.247	1.644.974
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	9.298.881	7.653.907
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	11.910.128	9.298.881

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Polla Chilena de Beneficiencia S.A.



Sociedad Agrícola SACOR SPA

Sociedad Agrícola Sacor SpA es una empresa encargada de la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de servicios de fomento agropecuario.

En 2017, se reinventa con la finalidad de desarrollar actividades en las zonas afectadas por los incendios forestales de principio de 2017.

La empresa se encuentra sin operaciones comerciales. ■

Razón Social | Sociedad Arícola Sacor SpA
RUT | 81.086.500-8
Dirección | Monjitas 392, piso 12, Santiago
Teléfono | +56 2 23476350

DIRECTORIO

Administrador único | José Miguel Olivares Padilla





Sociedad Agrícola y Servicios ISLA DE PASCUA SPA

La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Spa – Sasipa es la empresa responsable de proveer a Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima. También se encarga de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración.

Misión

SASIPA tiene por misión desarrollar una plataforma efectiva, sustentable y moderna, en la entrega de servicios de carga y descarga, electricidad y agua potable, aplicando altos estándares de calidad, seguridad y confiabilidad. Se posiciona en la comunidad a través de una gestión proactiva, que informa y resuelve las necesidades de las personas, de manera oportuna y eficaz, mediante la acción de personal calificado y tecnología moderna.

Visión

Queremos contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Rapa Nui, mediante soluciones de alta calidad tecnológica, amigables con el medio ambiente y sostenibles en el tiempo, para la provisión de servicios. Aspiramos a constituirnos en una empresa moderna y participativa, que favorezca la cohesión e integración de sus áreas de trabajo y fortalezca el desarrollo de las personas que la integran. ■

Razón Social	Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Spa
RUT	87.634.600-1
Dirección	Calle Hotu Matu'a S/N, Hanga Roa, Isla de Pascua
Teléfono	+56 32 2100212
Correo Electrónico	atencion@sasipa.cl

DIRECTORIO

Presidente	Miguel Flores Vargas
Vicepresidente	Annette Rapu Zamora
Directores	Sandra Patricia Edmunds Paoa Tomás Flores Jaña Hetereki Huke Ainsa
Gerente General	Luz Zasso Paoa

HITOS

- En el período se logró la generación eléctrica de 13.706 MWh anuales en beneficio del desarrollo local de Rapa Nui. En tanto la producción de agua potable alcanzó a 1.681.024 m³ para uso de la comunidad, llevando y tratando el agua de seis pozos que posee Sasipa a seis estanques de regulación, para su posterior distribución por gravedad.
- Durante 2021 se brindó el servicio de cabotaje a 18 naves que llegaron a la Isla, con un total de 34.397 m³ de carga manifestada.
- Por Ley de Presupuestos 2021, la empresa recibió de parte de CORFO durante el año 2021 MM\$984,1.-, para financiar inversiones de los servicios eléctrico y de agua potable, así como para el servicio de muellaje (carga y descarga). Dentro de estas inversiones se encuentra el mejoramiento de la infraestructura eléctrica y de agua potable.

EMPRESA

En junio de 1966 se creó una Agencia CORFO para Isla de Pascua, la que tras diversas denominaciones y cambios se convirtió en la actual Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua, SASIPA SpA., que es responsable de proveer a la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- Servicio de Agua Potable.
- Servicio Eléctrico.
- Servicio de Carga y Descarga Marítima.



Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,58	2,49
Razón de endeudamiento	Veces	3,72	2,47
Rentabilidad del activo	Porcentual	(7,09%)	(9,23%)
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	(33,49%)	(18,83%)
R.A.I.I.D.AI.E. ⁽¹⁾	Miles de \$	141.903	424.149
Resultado Operacional	Miles de \$	(3.933.516)	(3.334.592)
Resultado No Operacional	Miles de \$	2.810.266	2.604.238

(1) Resultado Antes de Intereses, Impuestos, Depreciaciones, Amortizaciones e Ítems Extraordinarios

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SPA.

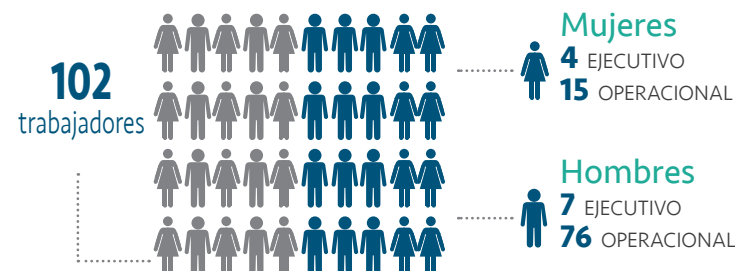
Indicadores NO FINANCIEROS

CUMPLIMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



Fuente: Echeverría Auditores SpA. (2022). Proceso de Autoevaluación de Gobierno Corporativo 2021. Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SPA.

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SPA.

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Proyecto “Colorea tu patrimonio Rapa Nui”	Iniciativa para la generación del Plan de Salud Mental para Rapa Nui (primer plan de salud mental intercultural de Chile). Cuadernillo para difundir el patrimonio cultural de Rapa Nui con los niños y niñas que habitan en ella. Gastos en RRHH, imprenta de 2000 ejemplares y coordinación Fundación ProCultura.	
Gobernación Marítima de Hanga Roa – Premios Concurso Conmemoración Aniversario del “Combate Naval de Iquique y Punta Gruesa”	Apoyo en insumos para actividades de RSE para la comunidad. Set varios de pintura en óleo.	
Premiación compañeros destacados: mejor compañero de cada área (8)	Premiación trabajadores destacados en distintas instancias del periodo.	
Pausa Laboral	Pausa laboral en todas las áreas para todos los trabajadores.	
Campeonato Baby fútbol	Premios Campeonato Baby fútbol aniversario 41º SASIPA	

Fuente: Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SPA. (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	3.108.981	2.937.011
Activos NO Corrientes Totales	12.725.209	12.321.315
Total de Activos	15.834.191	15.258.326
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	1.971.458	1.177.375
Pasivos NO Corrientes Totales	10.508.578	9.677.708
Patrimonio Total	3.354.155	4.403.243
Total Pasivos y Patrimonio	15.834.191	15.258.326

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.408.717	4.605.129
Costo de ventas	(6.357.782)	(5.991.986)
Ganancia Bruta	(1.949.065)	(1.386.857)
Gastos de administración	(1.984.451)	(1.947.734)
Otros gastos, por función	(74.158)	(254.057)
Otras ganancias (pérdidas)	2.765.207	2.796.624
Ingresos financieros	117.838	64.296
Resultados por unidades de reajuste	1.379	(2.626)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.123.250)	(730.354)
Ganancias (pérdida)	(1.123.250)	(730.354)

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	(2.573.292)	(1.984.504)
Flujo neto de inversión	(877.594)	(498.965)
Flujo neto de financiamiento	3.367.137	2.990.143
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	(83.749)	506.674
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.506.797	1.000.123
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.423.048	1.506.797

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SPA.



Zona Franca de IQUIQUE S.A.

Zofri S.A es una sociedad anónima abierta que transa en bolsa. Administra y explota la Zona Franca de Iquique para el desarrollo de actividades asociadas a empresas proveedoras de la minería y posee un Mall con 457 locales destinados al comercio.

Misión

Gestionar y liderar una plataforma de servicios para facilitar negocios en Sudamérica, aportando el conocimiento y la experiencia para entregarles a nuestros clientes: usuarios y visitantes, la mejor combinación de factores, procesos y soluciones, que satisfagan sus necesidades, teniendo como pilar fundamental el sentido de ética en los negocios y asumiendo un alto compromiso con la generación de valor para accionistas, clientes, colaboradores, comunidad y entorno.

Visión

Ser la más eficiente y sostenible plataforma de negocios de Sudamérica, con las mejores oportunidades y soluciones para sus clientes: usuarios y visitantes. ■

Razón Social	Zona Franca Iquique S.A.
RUT	70.285.500-4
Dirección	Edificio de Convenciones s/n, Recinto Amurallado, Iquique
Teléfono	+56 57 2515212
Correo Electrónico	acientes@zofri.cl

DIRECTORIO

Presidente	Vladimir Sciaraffia Valenzuela
Vicepresidente	Paola Bruzzzone Goldsmith
Directores	Gonzalo de Urriticoechea Sartorius Roxana Cerda Norambuena Felipe Hubner Valdivieso Raúl Aronsohn Falickmann Marie Paule Ithurbisquy Laporte
Gerente General	Claudio Pommiez Ilufi

HITOS

- Durante el año 2021 y de acuerdo con lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$3.704 millones a los municipios de las regiones de Arica – Parinacota y Tarapacá que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2020.

EMPRESA

La Zona Franca de Iquique nace en junio de 1975, como una respuesta del Estado ante la necesidad demográfica y geopolítica de contar con un potente polo de desarrollo social y económico en el extremo norte de Chile. Comenzó sus operaciones en un modesto galpón arrendado en calle Patricio Lynch, en el sector La Puntilla de Iquique.

Inicialmente fue administrada por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambió con la Ley N° 18.846, de 1989, que autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, creándose la empresa Zona Franca de Iquique S.A. – ZOFRI S.A., que transa en bolsa y que es la actual administradora de esta zona franca.

En la actualidad administra y explota la Zona Franca de Iquique, con un área de 90 hectáreas. Además, cuenta con un sector en Alto Hospicio, de 128 hectáreas, para el desarrollo de actividades asociadas a empresas proveedoras de la minería. También tiene un Mall con 457 locales, para venta al detalle, con más de 28.550 m² arrendables. Un Parque Industrial en Chacalluta, Arica; y un Centro Logístico donde se almacena y administra inventarios, que cuenta con superficies en Iquique (bodegas por 17.680 m², y superficies de patios por 21.398 m²) y en Parque Empresarial Alto Hospicio (superficies de patios por 6 hectáreas). En Zona Franca operan más de dos mil empresas usuarias en las distintas líneas de negocios de la empresa, constituyéndose en un polo de desarrollo para el norte del país.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- Centro de Negocios Mayorista: Conformado por el Recinto Amurallado y el Barrio Industrial, es un área de 90 hectáreas útiles con la infraestructura necesaria para la instalación de empresas para almacenar, comercializar y distribuir productos. Es una comunidad de negocios consolidada, para la comercialización de productos en Chile y Sudamérica, con ventajas tributarias y aduaneras.
- Mall ZOFRI: Cuenta con más de 457 locales, para venta al detalle y con 28.550 m² útiles.
- Centro Logístico ZOFRI (CLZ): Centro de almacenaje y administración de inventarios. cuenta con 9 bodegas en Iquique con 17.680 m² de superficie, 21.398 m² de superficie de patios en Iquique, y 6 hectáreas de superficie de Patio en Parque Empresarial Alto Hospicio. Sus principales operaciones logísticas: automotriz, maquinaria, equipos y electrónica.
- Parque Empresarial Zofri Alto Hospicio: Corresponde a un parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total comercializable de 117,7 hectáreas.
- Parque Industrial Chacalluta-Arica: Se ubica estratégicamente a 700 metros del aeropuerto internacional, a 9 kilómetros de la frontera con Perú, a 5 kilómetros de la carretera Arica-La Paz y a 16 kilómetros del puerto de la ciudad. Cuenta con una superficie total de 132,2 hectáreas de las cuales se encuentran urbanizadas 35,5 hectáreas.



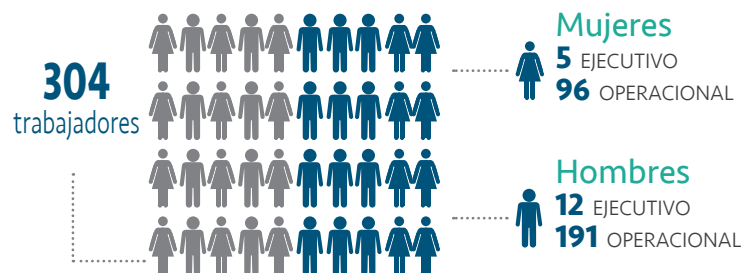
Indicadores FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2021	MEDIDA	2021	2020
Liquidez corriente	Veces	1,87	1,55
Razón de endeudamiento	Veces	1,27	1,48
Rentabilidad del activo	Porcentual	12,7%	5,3%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	40,5%	15,3%
EBITDA	Millones de \$	19.682	11.557

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero (2022, 1 abril). Zona Franca de Iquique S.A.

Indicadores NO FINANCIEROS

TAMAÑO EMPRESA



Fuente: Zona Franca de Iquique S.A.

Metas e iniciativas RSE que contribuyen a los principios ODS

INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	ODS IMPACTADOS
Trabajo de proceso de certificación de Norma Chilena 3262	Trabajo de cierre de brechas para obtener la certificación lo que contempló un trabajo multidisciplinario en donde intervienen diferentes áreas de la Compañía tendiente a poner en valor el ámbito de la equidad, inclusión y conciliación de la vida laboral y familiar.	 
Plan de Retiro de Cargadores	Desarrollo de esta iniciativa que contribuye con subsanar una dificultad que se arrastra por décadas en el sistema franco y que afecta a cargadores que realizan su actividad para las empresas de ZOFRI. Primer Directorio que entrega recursos para este delicado tema.	   
Renovación de la Concesión	Se trata de un objetivo estratégico que se viene trabajando desde hace años, pero que durante el 2021 se estructuró y visibilizó por medio, por ejemplo, de un comité de directores y contratación de estudios y asesores tendiente a fortalecer dicha postura. En noviembre se presenta propuesta corporativa a Hacienda.	 
ZOFRI SHOP	Durante 2021 se trabajó en el diseño y se lanzó la operación de la plataforma MARKETPLACE Zofri Shop que nace como la primera plataforma de venta online creada por una zona franca para apoyar y contribuir con el negocio de sus clientes.	
Elaboración de bolsas reutilizables con residuos textiles	ZOFRI S.A. contribuyó con un grupo de mujeres locales a las que capacitó en la confección de bolsas reutilizables que son elaboradas con ropa usada, evitando que estos textiles lleguen a vertederos clandestinos.	  

Fuente: Zona Franca de Iquique S.A. (2022).

Estados FINANCIEROS

Situación financiera

Al 31 de diciembre 2021	2021 M\$	2020 M\$
Activos		
Activos Corrientes Totales	41.532.244	28.297.079
Activos NO Corrientes Totales	85.011.403	89.594.355
Total de Activos	126.543.647	117.891.434
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos Corrientes Totales	22.887.718	18.254.773
Pasivos NO Corrientes Totales	48.004.390	52.030.622
Patrimonio Total	55.651.539	47.606.039
Total Pasivos y Patrimonio	126.543.647	117.891.434

Resultados

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	38.907.730	28.763.892
Costo de ventas	(15.301.701)	(14.518.432)
Ganancia Bruta	23.606.029	14.245.460
Gastos de administración	(7.737.716)	(6.413.997)
Otras ganancias (pérdidas)	(181.937)	(247.872)
Otros ingresos	848.318	325.525
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	16.534.694	7.909.116
Ingresos financieros	139.948	916.699
Costos financieros	(184.440)	(2.391.330)
Diferencias de cambio	7.277	(391)
Resultados por unidades de reajuste	(447.348)	(128.696)
Resultados por unidades de reajuste	(447.348)	(128.696)
Ganancias (pérdida)	16.050.131	6.305.398

Flujo de efectivos

Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto de operación	22.757.916	12.009.256
Flujo neto de inversión	(136.151)	561.118
Flujo neto de financiamiento	(5.044.306)	(9.579.686)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	17.577.459	2.990.688
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	17.261.566	14.270.878
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	34.839.025	17.261.566



MEMORIA ANUAL 2021

SISTEMA DE EMPRESAS SEP

www.sepchile.cl

