

MEMORIA ANUAL 2025

www.sepchile.gob.cl

Sistema de Empresas - SEP



MEMORIA ANUAL 2025

SEP
Sistema de Empresas
Gobierno de Chile

por CORFO

Sistema de Empresas - **SEP**

www.sepchile.gob.cl

ÍNDICE



01 ›

CARTA DE LA PRESIDENTA 4

02 ›

NUESTRA ORGANIZACIÓN 8

QUIÉNES SOMOS 9

Misión y visión 9

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL 11

Consejo Directivo 13

QUÉ HACEMOS 20

Código SEP 22

03 ›

RESULTADOS 2025 24

Dimensión de las empresas SEP 25

Aportes al Fisco 2025 25

Impacto de algunas de las empresas SEP en el país 26

Inversiones empresas SEP 27

Resumen - Estados de Resultados 28

Resultados Históricos 29

04 ›

EMPRESAS SEP POR SECTORES 30

› EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa de Ferrocarriles del Estado 31

Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. 35

› EMPRESAS DE SERVICIOS

Casa de Moneda de Chile S.A. 39

Empresa de Correos de Chile 43

Comercializadora de Trigo S.A. 47

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. 51

Polla Chilena de Beneficencia S.A. 55

Sociedad Agrícola Sacor SpA 59

Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA 60

Zona Franca de Iquique S.A. 64

› SECTOR PORTUARIO

Empresa Portuaria Arica 68

Empresa Portuaria Iquique 72

Empresa Portuaria Antofagasta 76

Empresa Portuaria Coquimbo 80

Empresa Portuaria Valparaíso 84

Empresa Portuaria San Antonio 88

Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente 92

Empresa Portuaria Puerto Montt 96

Empresa Portuaria Chacabuco 100

Empresa Portuaria Austral 104

01

CARTA DE LA PRESIDENTA

Carta de la **Presidenta del Consejo Directivo**



Paulina Soriano Fuenzalida
Presidenta del Consejo Directivo
Comité Sistema de Empresas – SEP

En mi calidad de Presidenta del Consejo Directivo del Sistema de Empresas - SEP, tengo el agrado de presentar los resultados correspondientes al periodo 2022-2025. Este último año ha consolidado nuestra institucionalidad, impulsando la modernización de los sistemas de gestión y afianzando el rol del SEP como Comité CORFO y organismo técnico asesor del Estado en el desempeño estratégico y evaluación de las empresas públicas.

El ejercicio 2025 ratifica la solidez de nuestra gestión en un escenario de alta exigencia, marcado por la necesidad de asegurar la sostenibilidad financiera, garantizar la continuidad de servicios públicos esenciales, asimilar transformaciones normativas y responder a las expectativas de la ciudadanía. En este contexto, las empresas del sistema operaron bajo los lineamientos de este Consejo y con el apoyo técnico de nuestro equipo profesional. De este modo, orientamos la toma de decisiones con una mirada de largo plazo, fundamentada rigurosamente en nuestros seis pilares estratégicos: fortalecimiento del control de gestión, gobiernos corporativos, planificación estratégica, coordinación interinstitucional, gestión del conocimiento y control interno.

A partir de este marco, la experiencia de este período nos ha permitido entender de manera profunda que el conjunto de empresas bajo nuestra supervisión no opera como un grupo de entidades aisladas, sino como una verdadera red crítica e interdependiente del Estado. La continuidad operacional y la resiliencia de estos nodos estratégicos en ámbitos tan vitales como la movilidad masiva, la infraestructura portuaria y sanitaria, además de la conectividad logística, resultan indispensables para la estabilidad económica, la cohesión social y la soberanía funcional del país, puesto que cualquier disrupción en su funcionamiento genera externalidades negativas sistémicas que trascienden con creces los balances financieros individuales.

En materia de gobiernos corporativos, realizamos un seguimiento exhaustivo al cumplimiento de los estándares de buenas prácticas definidos en el Código SEP, promoviendo activamente la equidad de género, la representación territorial y la diversidad profesional en las mesas directivas. Asimismo, en sintonía con los

parámetros internacionales, y nuevas normas que rigen a las empresas, actualizamos el Scorecard del Código SEP 2025 y el sistema de Autoevaluación de Directorios, así como el Código SEP. Con ello, nos alineamos de forma decidida con las Recomendaciones revisadas de la OCDE sobre Gobierno Corporativo de Empresas Estatales, reforzando aspectos clave como la neutralidad competitiva, la transparencia, la gestión de riesgos, el compliance corporativo y la responsabilidad pública.

Consolidación de la gestión y desempeño financiero

La modernización en el control de gestión mostró un avance fundamental durante este ciclo: la consolidación del nuevo Informe Trimestral de Control de Gestión significó una mejora cualitativa en el monitoreo de las empresas, integrando de manera sistemática indicadores financieros, operacionales, laborales, de sostenibilidad y de continuidad operacional. Este progreso facilitó la transición desde un enfoque principalmente descriptivo hacia un modelo analítico centrado en la toma de decisiones basada en datos, asegurando una mayor trazabilidad entre industrias.

Como consecuencia, los estados financieros consolidados de las Empresas SEP muestran una tendencia de recuperación sostenida en sus ingresos a nivel global y en sus aportes fiscales. Esto demuestra la resiliencia del sistema y el valor de una conducción coordinada frente a las restricciones presupuestarias del entorno, resguardando la eficiencia del portafolio estatal.

En el ámbito de la planificación estratégica, definimos y supervisamos con rigurosidad los mandatos de largo plazo para la totalidad de nuestras empresas. Este despliegue permitió alinear las inversiones de las empresas con las prioridades del país en conectividad e infraestructura, cautelando tanto la viabilidad financiera como el rol social encomendado.

Una innovación destacada de este periodo, bajo el marco normativo de la Glosa 03 del Tesoro Público de la Ley de Presupuestos, fue el impulso de una articulación estratégica sin precedentes entre las empresas del Estado y los Gobiernos Regionales (GORES). Esta iniciativa dio paso a la firma de Convenios de Programación, cuyo objetivo es cofinanciar inversiones de desarrollo regional y no sus operaciones, potenciando el impacto territorial de las empresas.

Bajo esta premisa, hemos promovido con fuerza que la sostenibilidad económica debe ser concebida como una condición habilitante del servicio público y no como un fin autónomo. Este enfoque integral nos obliga a reconocer la heterogeneidad estructural de nuestras empresas, distinguiendo con claridad aquellas capaces de autofinanciarse de aquellas que cumplen funciones soberanas o mandatos de alta rentabilidad social y presencia material en zonas extremas, las cuales requieren mecanismos explícitos, transparentes y permanentes de financiamiento.

Coordinación interinstitucional y especialización

La vinculación con el entorno técnico y económico fue otro eje central de la gestión. El SEP consolidó su participación activa en mesas técnicas y comités estratégicos junto a ministerios sectoriales y la Dirección de Presupuestos, contribuyendo a elevar la coherencia técnica y financiera de grandes proyectos portuarios, ferroviarios, sanitarios y logísticos.

Siguiendo los principios de eficiencia, eficacia y coordinación entre los órganos de la Administración del Estado, concretamos y profundizamos Convenios de Colaboración con diversas instituciones clave del ecosistema público y técnico, tales como Conecta Logística, el Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile, InvestChile, SENCE, la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Unidad de Análisis Financiero (UAF) y la Fiscalía Nacional Económica (FNE).

Asimismo, en lo relativo a la gestión del conocimiento, fortalecimos nuestras capacidades internas y perfeccionamos los modelos de evaluación de inversiones. Destaca el acompañamiento especializado brindado a cada empresa mediante metodologías analíticas propias, como el cálculo y estandarización de la Tasa de Costo Promedio Ponderado de Capital (WACC), segmentada por industria y empresa.

Balance y desafíos futuros

Los resultados consolidados de las empresas SEP reflejan un sistema que conjuga una gestión financiera responsable e inversiones sostenidas. Las directrices aplicadas aseguran que las empresas del portafolio del SEP actúen con altos niveles de eficiencia técnica.

Al cierre de 2025, el Sistema de Empresas – SEP se encuentra institucionalmente fortalecido y mejor preparado para el futuro. El trabajo realizado ha sentado bases sólidas para proyectar con optimismo nuestra agenda estratégica de cara al periodo 2026–2030, enfocada en profundizar los modelos de inversión, garantizar la continuidad operacional y resguardar las mejores prácticas de gobierno corporativo.

Hoy miramos hacia adelante con la certeza de entregar un organismo moderno, eficiente y con un estándar técnico intachable, plenamente comprometido con el progreso económico del país y el bienestar de las personas.

Mirando hacia ese próximo ciclo, resulta indispensable advertir que el crecimiento en la complejidad, diversificación y sofisticación de los mandatos de supervisión ha dejado en evidencia una brecha y una restricción estructural de recursos institucionales en el Comité SEP, cuya dotación no ha aumentado en casi una década. Para sostener la calidad técnica del control financiero y el acompañamiento estratégico del rol propietario, el próximo período abrirá la oportunidad ineludible de revisar y fortalecer de manera gradual las capacidades humanas y técnicas de nuestro organismo.



Paulina Soriano Fuenzalida
Presidenta del Consejo Directivo
Comité Sistema de Empresas – SEP

02 NUESTRA ORGANIZACIÓN

NUESTRA ORGANIZACIÓN



MISIÓN

Representar los intereses del Estado de Chile – en su calidad de dueño – en las empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o cuando le haya sido delegada esta función designando a los miembros de su directorio y evaluando la gestión estratégica de dichas empresas, a fin de maximizar el beneficio para la sociedad mediante una asignación de recursos eficiente.

VISIÓN

Ser el representante del Estado para la administración de las empresas públicas, reconocido como promotor y gestor de la creación de valor, la gestión eficiente y la transparencia.

QUIÉNES SOMOS

El Comité Sistema de Empresas - SEP es el organismo técnico que desde 2001 asesora al Gobierno de Chile en materias de control de gestión estratégica de las empresas del sector estatal bajo su injerencia. Representa los intereses del Estado considerando en cada empresa pública correspondiente la asignación eficiente y transparente de los recursos públicos, el cuidado de su patrimonio y la maximización del beneficio que aportan a la sociedad.

Asesora en materias de control de gestión, finanzas y gobierno corporativo al Ministerio de Hacienda, y al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, cuando así lo solicitan.

Designa y remueve en las empresas públicas bajo su injerencia a quienes integran los respectivos directorios, evalúa la gestión estratégica de las empresas bajo su injerencia, y asesora a la Dirección de Presupuestos (DIPRES) a solicitud durante los procesos presupuestarios correspondientes.

Controla el cumplimiento de los objetivos estratégicos, entrega orientaciones y propone buenas prácticas de gobernanza corporativa.

COMITÉ SISTEMA DE EMPRESAS - **SEP**

Es un Comité de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) dirigido por un Consejo Directivo conformado por nueve integrantes que representan al Gobierno de Chile.

EMPRESAS BAJO SUPERVISIÓN

El Consejo Directivo cumple sus funciones estableciendo las directrices con las que el Sistema de Empresas –SEP asesora conforme a su rol de organismo técnico, relacionándose con tres tipos de empresas y sociedades en las que el Estado de Chile tiene una propiedad o participación diferenciadas.

Empresas públicas creadas por ley.

Empresa de los Ferrocarriles del Estado, Empresa de Correos de Chile, y las diez empresas públicas portuarias creadas el 19 de diciembre de 1997 a través de la Ley Nº19.542 de Modernización del Sector Portuario Estatal.

Sociedades en las que el Estado y sus organismos poseen participación mayoritaria.

Casa de Moneda de Chile S.A., Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (ECONSSA), Polla Chilena de Beneficencia S.A., Comercializadora de Trigo S.A. (COTRISA), Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A. (Metro), Sociedad Agrícola Sacor SpA (SACOR), Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA (SASIPA) y Zona Franca de Iquique S.A. (ZOFRI).

Sociedades en las que CORFO cuenta con participación minoritaria.

El Sistema de Empresas - SEP representa a CORFO en Aguas Andinas S.A., Esval S.A., Essbio S.A. y Essal S.A., empresas sanitarias en las que es accionista con 5% de participación, además de Fondo de Infraestructura S.A. y ENAP Refinerías S.A.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

al 31 de diciembre de 2025



PRESIDENCIA CONSEJO DIRECTIVO

Paulina Soriano Fuenzalida

CONSEJEROS

- Marisol Aravena Puelma
- José Miguel Benavente Hormazábal
- Suplente: Marcela Guerra Herrera
- Dante Contreras Guajardo
- Francisco Saffie Gatica
- Roberto Flores Flores
- Suplente: Cristóbal Pineda Andradez
- Lysette Henríquez Amestoy
- Javiera Martínez Fariña
- Suplente: Francisco Encina Sandoval
- Juan José Rivas Porter

AUDITORÍA INTERNA

Pamela González Valdés

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Bernardo Troncoso Narváez

COMUNICACIONES ESTRATÉGICAS

Patricia Sau Villanueva

DIRECCIÓN CORPORATIVA

Víctor Selman Biester

UNIDAD CORPORATIVA

Jorge Avendaño Veas
Patricio Larraín Delgado
Alejandro Medel Torres
Enrique Moraga Berardi
Rodrigo Romero Cárdenas

FISCALÍA

Daniela Severín Herrera

UNIDAD JURÍDICA

Iván Jara Guzmán
Lorena Mora Barros

OFICINA DE PARTES

Otilia Valdenegro Galleguillos

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Daniela Varela Campos

UNIDAD DE COMPRAS Y SERVICIOS GENERALES

Bárbara Henríquez Hernández
Carol Caimanque Maturana

CONSEJO DIRECTIVO



El Consejo Directivo está conformado por destacados profesionales con vasta experiencia tanto pública como privada. Este Consejo a través de sus acuerdos promueve el cumplimiento de los objetivos del SEP.

Entre otras materias, determina y aprueba los lineamientos estratégicos que las empresas SEP tomarán en su gestión, tanto en términos cualitativos como en cuanto a objetivos de actividades, rentabilidad y eficiencia, aprobando sus planes estratégicos y de negocios, monitoreando el cumplimiento de su desempeño.

El Consejo también fija la estructura técnica, administrativa y dicta los reglamentos internos para el funcionamiento del SEP.

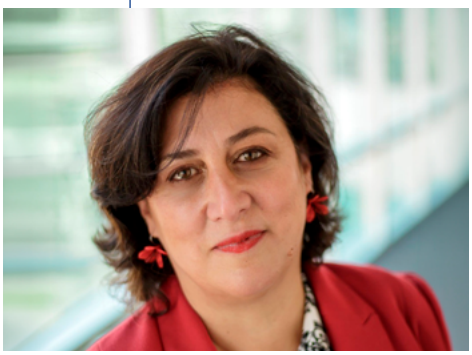
Está compuesto por nueve integrantes designados de la siguiente forma:

- **3** designados por el Presidente de la República. Uno de los cuales vendrá nominado como Presidente del Consejo.
- **2** designados por el Ministerio de Hacienda.
- **1** designado por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo.
- **3** el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO o un representante de éste y designado por él, y dos designados por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO. De los cuales dos pueden ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones.

CONSEJO DIRECTIVO

Abogada de la Universidad Central, y Diplomada en Regulación y Competencia de la Universidad de Chile. Experiencia profesional de más de 20 años en asesorías para el desarrollo de infraestructura de uso público estatal y concesionado en los sectores de Puertos, Transportes y Obras Públicas del Estado.

Nombrada por el Presidente de la República, Gabriel Boric Font, ha sido Vicepresidenta de Metro S.A. e integrante del Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos, y del Comité Técnico y de Proyectos (2014-2018); encargada de Coordinación de Desarrollo Portuario del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (2014-2022); asesora legal e integrante del Comité de Administración del directorio de la Empresa Portuaria San Antonio (1997-2014); abogada de la Gerencia de Concesiones y Desarrollo de la Empresa de Ferrocarriles del Estado (2000 a 2003); y asesora legal del gabinete del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (1991-2001).



Paulina Soriano Fuenzalida

Presidenta del Consejo Directivo



Juan José Rivas Porter

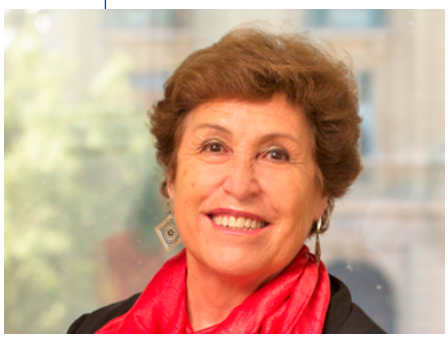
Consejero

Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile y estudios de Maestría (P) en Economía y Políticas Públicas en el CIDE (México). Cuenta con más de 35 años de experiencia como ejecutivo del sector público y financiero y como consultor en diversos proyectos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y en la OIT en Argentina, Colombia, Uruguay, Perú, Bolivia y México.

Nombrado por el Presidente de la República, Gabriel Boric Font, ha sido consultor en el diseño y evaluación de políticas públicas, y asesor de instituciones públicas nacionales y de agencias de cooperación internacionales. Ha dirigido proyectos en el sector público y privado relacionados con el diseño de estrategias de negocios y de procesos de coordinación orientados a cuidar la calidad del servicio a usuarios y clientes, asegurar la efectividad de procesos operacionales y logísticos y acompañar la movilización de procesos internos de gestión del cambio.

CONSEJO DIRECTIVO

Ingeniera Civil Industrial de la Universidad de Chile, ha sido consultora de gobiernos y empresas privadas de diferentes países, así como de organismos de Naciones Unidas (BID, CEPAL, ILPES, PNUD, OEA, OIT, ONUDI). En México se desempeñó como coordinadora del Programa de Integración Productiva del PNUD, y como directora general de FUNDES México.



Lysette Henríquez Amestoy
Consejera

Nombrada por el Presidente de la República, Gabriel Boric Font, ha sido presidenta de Correos de Chile; gerenta general del Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC); directora nacional de la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas (JUNAEB); directora de Innovación y Transferencia de Tecnología del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile, y directora del Magíster de Gestión para la Globalización. Fue vicepresidenta del Instituto de Investigaciones Tecnológicas (INTEC) de CORFO, directora del Consejo para la Productividad y la Calidad, directora del Consejo del Instituto Nacional de Capacitación Profesional (INACAP) y consejera Nacional del Colegio de Ingenieros.

Ha desarrollado actividad académica de pregrado y postgrado en el Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile, así como en México y Costa Rica. Es presidenta del Consejo Superior de la Universidad de Talca, en representación del Presidente de la República; e integra el Consejo Consultivo del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile. En 2012 obtuvo el Premio a la Trayectoria Destacada como Mujer Ingeniera del Instituto de Ingenieros de Chile; mientras que en 2001 compartió el premio "Operation Research for Development Prize Competition" que es otorgado por la International Federation for Operation Research Societies (IFORS) de Edimburgo, Escocia.



José Miguel Benavente Hormazábal
Consejero

Integrante del Consejo en su rol de Vicepresidente de CORFO, es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Católica de Valparaíso, Magister en Economía de la Universidad de Chile, Magister y Doctor en Economía de la Universidad de Oxford. Se especializó en Economía de la Innovación y el Cambio Tecnológico, evaluación de programas públicos como también en Economía de las Artes y Cultura donde ha publicado más de un centenar de artículos, libros y capítulos de libros en estas áreas. Ha sido académico e investigador universitario como también Jefe de División en el BID. Fue vicepresidente del Consejo Nacional de Innovación entre 2005 y 2014 y miembro del Consejo de Género del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de Chile.

CONSEJO DIRECTIVO

Abogado, Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales y Magíster en Tributación de la Universidad de Chile, PhD en Derecho de la Universidad de Edimburgo e investigador posdoctoral como Global Hauser Fellow en la Universidad de Nueva York.



Francisco Saffie Gatica
Consejero

Nombrado por el Ministerio de Hacienda, en dicha cartera ocupa el cargo de Coordinador de Regulación Económica desde el 22 de julio de 2024, después de haber representado al país como Embajador de Chile ante la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en 2022-2024. Se desempeñó como asesor de política tributaria del Ministerio de Hacienda en 2014-2016, y el ejercicio de la profesión de abogado especializado en Derecho Tributario y regulación económica lo ha realizado en Ernst & Young, Barros Letelier & Cía., FerradaNehme, Bruzzone & González Abogados, y Philippi, Yrarrázaval, Pulido & Brunner. Por su parte, en la Universidad Adolfo Ibáñez fue Director Académico del Magíster en Tributación y Gestión Tributaria y de la carrera de Derecho en 2012-2015, así como profesor asociado de Derecho en la Facultad de Derecho en 2011-2022.



Dante Contreras Guajardo
Consejero

Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile, Doctorado en Economía de University of California, profesor titular del Departamento de Economía y Subdirector del Centro de Estudios de Conflicto y Cohesión Social (COES), e investigador principal de la línea "Las Dimensiones Socioeconómicas del Conflicto".

Nombrado por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, fue Director Ejecutivo del Banco Mundial entre 2008 y 2010, director del Departamento de Economía, oficial del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y miembro del directorio de la Corporación Nacional del Cobre (Codelco). Fue consultor del PNUD y ha realizado asesorías para el Banco Interamericano de Desarrollo, el Ministerio del Trabajo, el Servicio Nacional de la Mujer, el Ministerio de Desarrollo Social, y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. Sus áreas de investigación incluyen economía de la educación, pobreza, distribución del ingreso, políticas sociales y evaluación de impacto. Autor de "95 Propuestas para un Chile mejor", "Violencia y cohesión social en América Latina" y "Las Nuevas Políticas De Protección Social En Chile", así como de numerosos artículos en revistas académicas internacionales y nacionales.

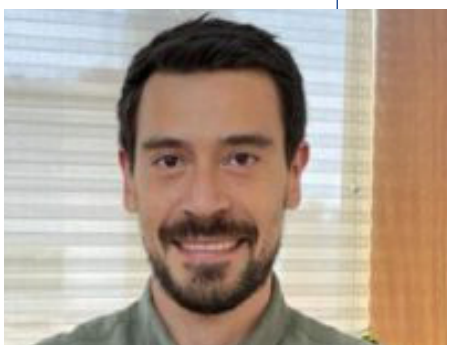
CONSEJO DIRECTIVO

Ingeniera Civil Industrial en Minería de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Magíster en Ciencia Política de la Universidad de Nueva York.

Es Directora de Presupuestos del Ministerio de Hacienda y fue nombrada por el Ministerio de Hacienda. Cuenta con experiencia presupuestaria y económica en la Administración Pública del Estado de Chile. Fundadora del Centro de Estudios Rumbo Colectivo; integrante del equipo del gabinete del Ministerio de Educación en 2014-2016, participó en iniciativas de diseño institucional y fiscal, tales como la Ley de Presupuestos 2015 y 2016. Fue asesora legislativa en la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados y de la Comisión Mixta de Presupuestos hasta 2021.



Javiera Martínez Fariña
Consejera



Roberto Flores Flores
Consejero

Ingeniero Civil Industrial con mención Hidráulica, Magíster en Ciencias de la Ingeniería y Diplomado en Data Science de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Nombrado por la CORFO, es Gerente General de Research and Analysis SpA y fue Jefe de Gabinete del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones en 2022-2025 y jefe de estudios del Consorcio de Universidades del Estado de Chile en 2020-2022. Posee experiencia en consultorías realizadas para organismos públicos y empresas privadas en materias de regulación, presupuesto público y seguimiento legislativo. Se desempeñó como asesor en materias financieras y presupuestarias en el gabinete del Ministerio de Educación.

Abogada de la Universidad de Chile, con desempeño en el sector público y privado, con cargos gerenciales y directivos, Subsecretaria de Previsión Social en el gobierno del Presidente Ricardo Lagos E. (2005-2006), y Subsecretaria de Minería (2006-2008) en el gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet Jeria.

Nombrada por la CORFO, posee amplia experiencia en gestión de presupuestos, dirección de proyectos, gestión de políticas públicas y gobiernos corporativos. Gran capacidad de orientación a la acción y el logro. Posee un diplomado en Gerencia de Políticas Públicas y Regionales de la Universidad de Chile, un diplomado en Derecho Laboral de la Empresa por la Universidad de Los Andes y participación en el módulo de Gobierno Corporativos de la Universidad de los Andes.



Marisol Aravena Puelma
Consejera

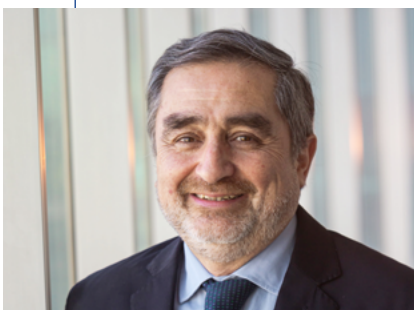
EQUIPO SEP

El Equipo SEP se conforma por profesionales de diferentes áreas que ejecutan los acuerdos e instrucciones del Consejo Directivo. Son responsables de efectuar todas aquellas tareas asociadas al control de gestión y planificación estratégica. Entre otras materias, se encargan de estudiar, elaborar y monitorear los planes estratégicos y de negocios de cada empresa. Este equipo trabaja en tres áreas: Desde la Dirección Corporativa se enfocan en el control de gestión, evaluación de proyectos, análisis financiero, mandatos estratégicos y buenas prácticas de gobierno corporativo. Por su parte, Fiscalía se especializa en materias de gobierno corporativo y administrativo. Administración, en tanto, tiene un rol facilitador para la labor de todo el equipo SEP.

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Ingeniero Mecánico de la Universidad de Magallanes y Magíster en Recursos Humanos, con 30 años de experiencia en el diseño e implementación de programas y proyectos para el desarrollo económico regional.

› Gerente General del Servicio de Cooperación Técnica en 2014-2018 (SERCOTEC), y consultor del Gobierno Regional de Magallanes y la Antártica Chilena entre años 2010-2014. En 2006-2010 se desempeñó como Director Regional de la Oficina de CORFO de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena, e integrante del Subcomité de los Concursos Innova Chile CORFO en Difusión y Transferencia Tecnológica. En 2000-2006 fue Secretario Regional Ministerial de Economía, Minería y Energía de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena, y en 2002-2005 fue vicepresidente de la empresa pública Sacor SpA perteneciente al SEP.



Bernardo Troncoso Narváez
Director Ejecutivo

DIRECCIONES DE ÁREA



Víctor Selman Biester
Director Corporativo

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Santiago, Master of Business Administration de IEDE Business School y Postítulo en Control de Gestión Estratégica de la Universidad de Chile.

› Especializado en planificación, control de gestión y finanzas en la totalidad de los organismos creados por el Estado de Chile para maximizar las utilidades y beneficios que generan. Vasta trayectoria profesional en la institucionalidad conformada por las empresas públicas, considerando la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) como Director de Empresas CORFO, el Sistema Administrador de Empresas (SAE) y el actual Sistema de Empresas (SEP). Desde su creación en 2010, es Director Corporativo del SEP y además ha ejercido en diversas coyunturas como director de empresas públicas y privadas en calidad de representante del Estado.

DIRECCIONES DE ÁREA



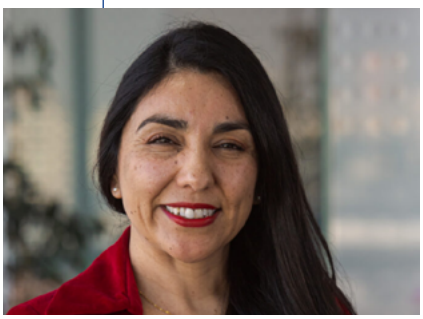
Daniela Severín Herrera
Fiscal

Licenciada en Ciencias Jurídicas y Sociales y Abogada, Magíster en Derecho, Diplomada en Derecho y Política de la Competencia, Universidad de Chile.

Desde octubre de 2023 representa a Chile en el Bureau on State Working Party Ownership and Privatization Practice de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Se desempeñó como abogada de la División de Investigaciones de la Fiscalía Nacional Económica en procesos de investigación y litigios que involucran abusos unilaterales, conformación de carteles y delación compensada. Desde 2021 forma parte del Directorio de Expertas de Libre Competencia del Colegio de Abogados de Chile, y ha sido Abogada Asociada Senior en Bofill, Mir & Álvarez Jana Abogados del área regulatoria, especializándose en causas de libre competencia y Derecho Público, así como en litigios y arbitrajes internacionales. Como Abogada Asociada en Gandarillas, Montt, Del Río & Krause Abogados, se especializó en juicios civiles, arbitrajes y en asesoría en libre competencia. En el Centro de Competencia (CeCo) de la Universidad Adolfo Ibáñez es autora de "La proporcionalidad en los acuerdos extrajudiciales: derechos de terceros", y coautora de la investigación "Las medidas cautelares y prejudiciales precautorias en la jurisprudencia del Tratado de Libre Comercio". Integra la RedProCompetencia que promueve la libertad de competencia en Iberoamérica.

Administradora Pública de la Universidad de Santiago de Chile, con diplomados en la Universidad de Chile en Alta Gerencia Pública Municipal y Regional (2017), Gestión Financiera de Instituciones Públicas (2016), Preparación y Evaluación Social de Proyectos (2009), y Gestión Pública para el Desarrollo de los Territorios Subnacionales (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, 2007).

Cuenta con más de 18 años de experiencia en el sector público en las áreas de finanzas, presupuesto, gestión y control de proyectos. En 2019-2023 se desempeñó como Jefa del Departamento de Presupuesto de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO); mientras que en el Gobierno Regional Metropolitano de Santiago fue Encargada de la Unidad de Presupuesto de Inversión Regional en 2015-2019 y Jefa (s) del Departamento de Finanzas (2017-2018), después de haber ejercido como analista de proyectos en 2006 - 2015.



Daniela Varela Campos
Directora de Administración y Finanzas



QUÉ HACEMOS



El **Comité Sistema de Empresas-SEP** supervisa un conjunto de empresas estatales en cuyo ámbito designa a sus directorios. Evalúa su gestión estratégica mediante instrumentos de planificación, presupuesto, control de gestión y gobierno corporativo. Asimismo, asesora al Ministerio de Hacienda y al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones respecto del control de gestión de las empresas que se relacionan con el Gobierno por medio de dichos Ministerios.

ROL DEL ESTADO COMO PROPIETARIO

El rol propietario del Estado consiste en promover empresas estatales sostenibles y rentables, con asignación eficiente y transparente de recursos, bajo principios de rendición de cuentas, que provean servicios y productos de calidad y cumplan los fines públicos para los que fueron creadas.

NORMATIVA APLICABLE A LAS EMPRESAS ESTATALES

De las veinte empresas bajo injerencia del SEP a 2025, doce fueron creadas por ley de quorum calificado (diez empresas portuarias, EFE y Correos); cinco por una ley de quorum calificado que permitió la participación del Estado en la correspondiente área económica (Metro, ZOFRI, Econssa, Polla y Casa Moneda); y tres sin una ley especial (Sacor, Sasipa y Cotrisa) por haber sido creadas antes de que se modificase la Constitución Política de la República exigiendo la existencia de una ley que lo autorice. En adelante, todas las empresas señaladas en este párrafo serán denominadas "Empresas SEP".

En concordancia con las mejores prácticas de la OCDE, se separan los roles del Estado como propietario de aquellas relacionadas con la dictación de políticas públicas y regulación.

Las Empresas SEP en donde el Estado de Chile tiene participación mayoritaria son: Metro, ZOFRI, COTRISA, ECONSSA, EFE, Polla, Casa de Moneda, SASIPA, SACOR. Respecto de las 12 empresas públicas creadas por ley, éstas son 100% de propiedad del Estado. Además de las Empresas SEP, el Consejo Directivo ejerce los derechos de Corfo como accionista minoritario en otras sociedades del Estado: Fondo de Infraestructura S.A. (FOINSA) y ENAP Refinerías S.A. (ENAP Refinería). Finalmente, ejerce esos derechos minoritarios también en diversas sociedades privadas: Suralis, Essbio S.A., ESVAL S.A. y Aguas Andinas S.A.

GOBIERNO CORPORATIVO

El Consejo Directivo del SEP designa y remueve a los directores de las empresas públicas creadas por ley en que así lo dispongan sus leyes orgánicas, y en ocasiones define a sus presidentes, y propone y vota en juntas de accionistas por los directores de las sociedades en que CORFO tiene participación accionaria y así se le haya encomendado por la Corporación.

Evaluación de directorios

Para supervisar e informar al Consejo Directivo sobre el funcionamiento de los directorios, el equipo técnico del SEP aplica las herramientas evaluativas Scorecard de Gobierno Corporativo y la Autoevaluación de Directorio.

Planificación Estratégica

En concordancia con lo establecido en el Decreto Supremo N°943/2000, las empresas bajo su injerencia desarrollan un proceso de Planificación Estratégica que luego es analizado y revisado por el Consejo SEP, proceso que concluye con la generación de un Mandato Estratégico por ese Consejo del SEP para el Directorio de la respectiva empresa.

Proceso presupuestario

Anualmente, cada empresa pública debe elaborar y enviar el proyecto de presupuesto para el año siguiente a la DIPRES y también al SEP. El Consejo Directivo del SEP analiza y verifica que el proyecto de presupuesto sea acorde con lo establecido en el Plan Estratégico previamente aprobado y, posteriormente, informa a la DIPRES.

Control de gestión

Las metas anuales de cada empresa pública son fijadas por el Consejo Directivo del SEP a través de tres instrumentos.

1. **PLANES DE GESTIÓN ANUAL (PGA)**
   Aplicables a las diez empresas portuarias estatales.

2. **CONVENIOS DE PROGRAMACIÓN**
   Previo a que cualquiera de las empresas del Estado, sea o no SEP, contraiga créditos o deudas, o emitan bonos, con garantía del Estado, el Consejo SEP celebra estos convenios con ellas, en los cuales se especifican los objetivos, los resultados esperados y los programas de inversiones para cada año. En 2025, Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. (Metro), Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE), Empresa Nacional de Aeronáutica (ENAER), Televisión Nacional de Chile (TVN), Empresa Portuaria Austral, y Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA (Sasipa) suscribieron un Convenio de Programación con el SEP.

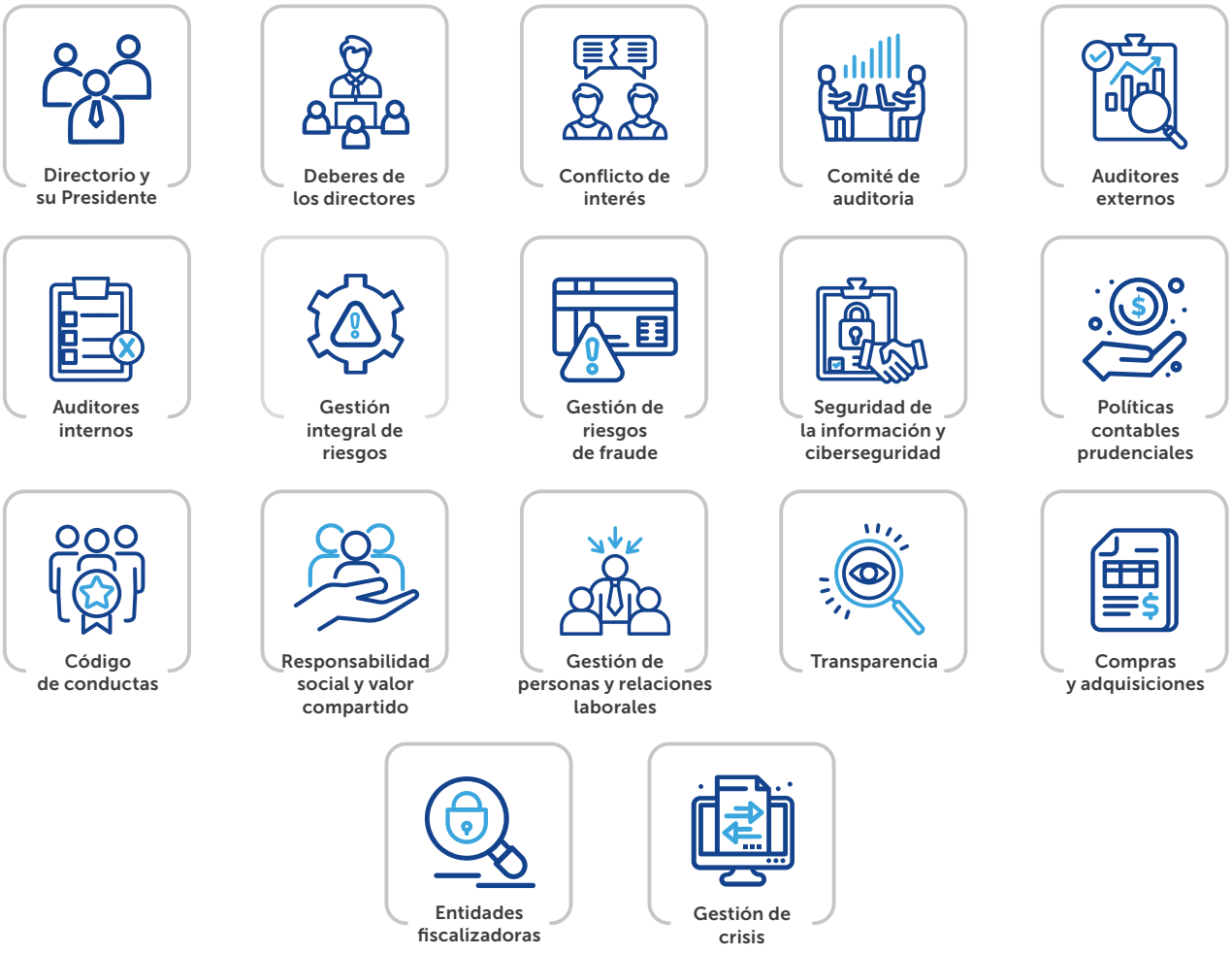
3. **CONVENIOS DE METAS**
   Las empresas no comprendidas en los dos instrumentos anteriores celebran un Convenio de Metas con el Consejo SEP. Las empresas que en 2025 realizaron lo anterior son Casa de Moneda de Chile S.A. (Casa Moneda), Correos de Chile, Comercializadora de Trigo S.A. (Cotrisa), Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (Econssa), Polla Chilena de Beneficencia S.A. (Polla) y Zona Franca de Iquique S.A. (Zofri).

CÓDIGO SEP

La creación del Comité Sistema de Empresas-SEP (2001) y la agenda que culminó con el ingreso de Chile a la OCDE (2010) motivaron la edición inicial del Código SEP (2008) como referencia técnica para directorios y gerencias de empresas estatales.

El Código SEP* es el marco de gobernanza que orienta la gestión de las empresas estatales bajo supervisión del Comité Sistema de Empresas-SEP. Define lineamientos y buenas prácticas para directorios y gerencias, precisando estándares aplicables a gobierno corporativo, planificación estratégica y control de gestión. Establece parámetros y eleva los niveles de integridad, eficiencia, transparencia y sostenibilidad más allá de lo exigido por la ley, con foco en el desempeño y la rendición de cuentas.

Se materializa en directrices, políticas e instrumentos que guían el actuar de los directorios de las empresas públicas supervisadas por el SEP, y se actualiza periódicamente para sostener la convergencia con las Recomendaciones del Consejo de la OCDE sobre Gobierno Corporativo de Empresas Estatales e incorporar los nuevos desarrollos normativos nacionales.



(*) Corresponde a Código SEP 2021. A inicios de 2026 se aprobó nueva versión del Código SEP.



RESULTADOS 03

> SEP

Dimensión Empresas 2025

20
Empresas
Estratégicas

84
Directores/as

97 Directores/as
considerando Filiales de EFE.

Más de
US$ 115 millones
en **aportes al fisco**

48%
Mujeres
en Directorios (1)

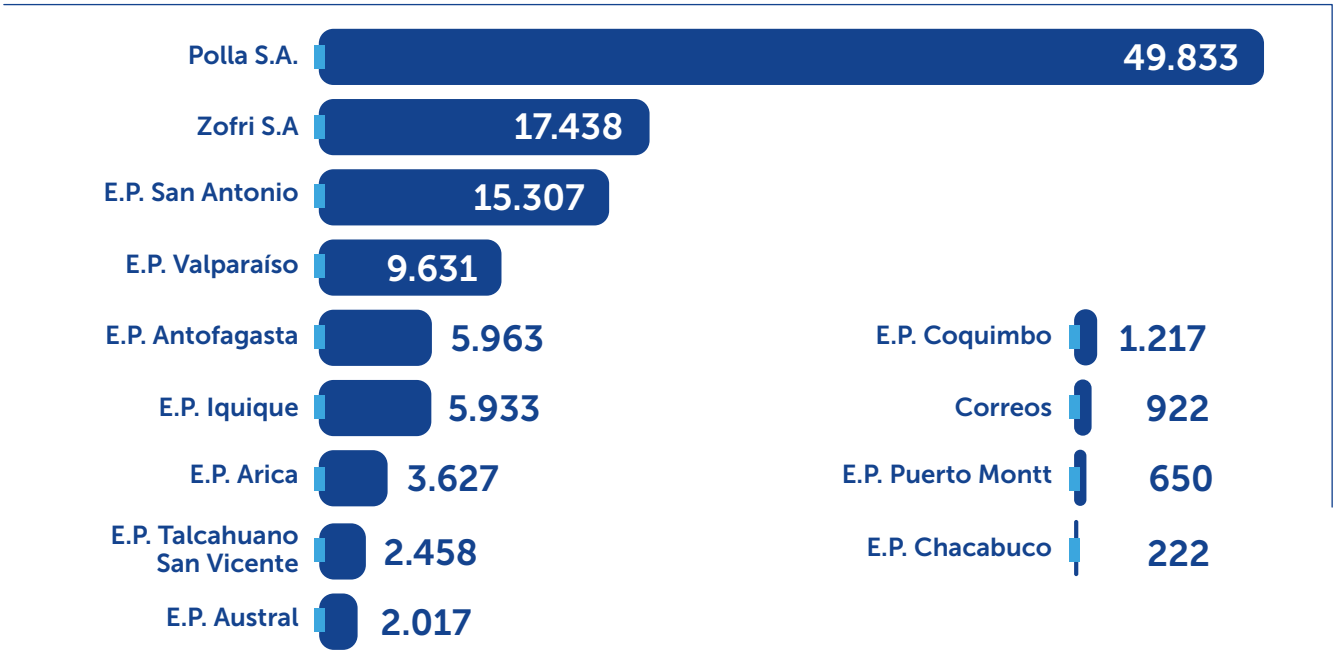
Más de
12 mil
Trabajadores

Sobre
US$1.460
millones
de ingresos

(1) 40 directoras sobre un total de 84.

Aportes al Fisco 2025

Cifras en MM$



Fuente: Informe Dipres: Traspasos al Fisco Empresas Públicas 2018-2025.

Impacto de algunas de las **Empresas SEP** en el país

METRO DE SANTIAGO

660
MM de viajes anuales en 2025

149
km. de vías

Abarcando **27** de las 35 comunas de la capital.

GRUPO EFE

66
MM de pasajeros anuales en 2025

2.329
km. de vías

EFE opera en Valparaíso, Biobío, Temuco, Puerto Montt, y entre Santiago y Chillán

CORREOS CHILE

+ de 400
puntos de atención en todo el país.

10 Empresas Portuarias Estatales

Constituyen el eje estratégico para la competitividad e intercambio comercial del país.

51 MM de Toneladas

Transferidas durante el 2025 **+9%** respecto a 2024.

ECONSSA chile

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

23% De los **clientes del país** atendidos por operadores privados con **concesiones de propiedad** de Econssa.

Con presencia en **9** regiones del país.

sasipa

Responsable en **Isla de Pascua** del **100%** del suministro de **agua, luz y abastecimiento marítimo**

(carga y descarga marítima)

Polla Chilena de Beneficencia

Presencia a lo largo de todo Chile, entregando durante **el 2025** más de **MM$50.122** **en premios.**

Inversiones Empresas SEP

10 puertos

Inversión 2025*

MM$ 44.994

Principales proyectos:

- **E.P. Antofagasta:** Construcción de la urbanización de la Zona de Desarrollo Logístico La Negra.
- **E.P. Valparaíso:** Ampliación portuaria.
- **E.P.San Antonio:** Puerto Exterior.
- **E.P. Puerto Montt:** Construcción del Terminal Internacional de Pasajeros.
- **E.P. Austral:** Construcción de Dolphin y Poste de Amarre del Muelle Arturo Prat.

Empresas de servicios

Correos de Chile, Polla, Casa Moneda, Cotrisa, Sasipa, Econssa

Inversión 2025*

MM$ 13.944

Principales proyectos:

- **ECONSSA:** Proyecto de ampliación del Sistema de Disposición Final de las Aguas Servidas de Antofagasta.
- **CASA MONEDA:** Adquisición e implementación de máquina revisora de billetes BPSX9
- **ZOFRI:** Construcción de la urbanización Avenida Valle de Azapa.

METRO DE SANTIAGO

Inversión 2025*

MM$ 510.834

Principales proyectos:

- Proyecto de extensión Línea 6 (oriente y poniente).
- Proyecto de construcción de la Línea 7 y Línea 9.
- Reconstrucción de la Red de Metro.
- Proyecto construcción de Puertas de Andén (PDA) L1.

GRUPOEFE

Inversión 2025*

MM$ 677.617

Principales proyectos:

- Proyecto del servicio de pasajeros Santiago-Melipilla.
- Construcción del nuevo puente ferroviario Bio-Bío.
- Construcción del servicio ferroviario de Pasajeros Santiago – Batuco.
- Mejoramiento del servicio ferroviario de Pasajeros Santiago – Chillán.
- Habilitación del control por señalización virtual para la red de EFE.
- Construcción del corredor ferroviario intermodal Santiago – Barrancas.

(*) Monto de inversión corresponde a aquella inversión ejecutada directamente por la empresa durante el año 2025.

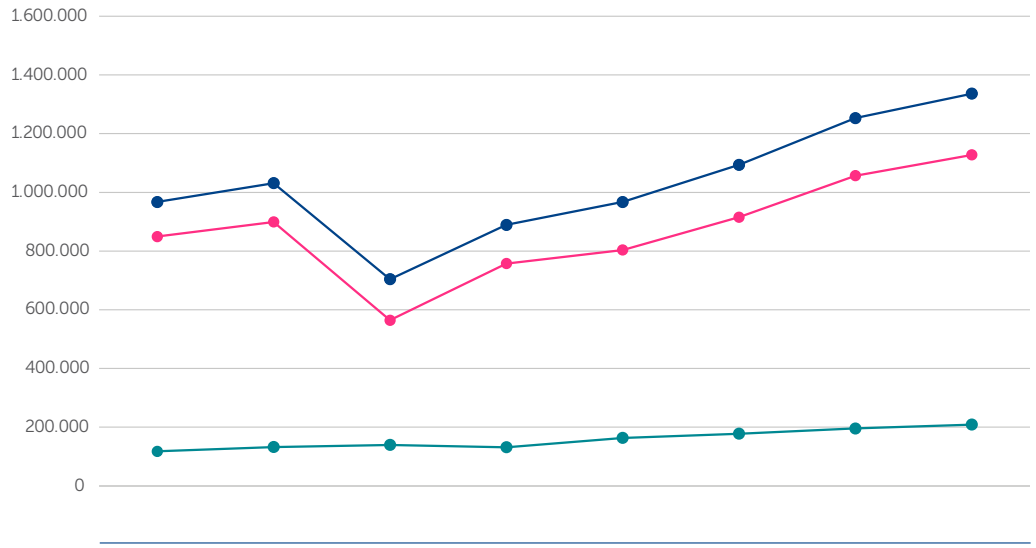
Principales cifras de los Estados Financieros en Millones de $

Nombre Empresa	Ingresos de explotación	Activos	Patrimonio
E.P. Arica	11.126	95.651	78.040
E.P. Iquique	24.298	123.417	100.030
E.P. Antofagasta	26.218	150.759	109.500
E.P. Coquimbo	3.622	85.727	11.210
E.P. Valparaíso	35.117	247.955	157.070
E.P. San Antonio	71.725	508.622	275.683
E.P. Talcahuano - San Vicente	13.964	152.832	83.809
E.P. Puerto Montt	8.663	26.107	20.886
E.P. Chacabuco	3.968	9.781	9.016
E.P. Austral	10.147	46.106	36.974
Empresas Portuarias	**208.848**	**1.446.956**	**882.219**
Metro S.A.	635.751	7.352.604	3.206.935
EFE	158.318	3.835.842	-1.016.583
Empresas de Transporte	**794.069**	**11.188.446**	**2.190.352**
Casa Moneda S.A.[1]	29.743	113.737	37.685
Empresa de Correos de Chile	136.647	152.706	22.637
Cotrisa S.A.	962	14.987	14.503
Econssa S.A.	77.612	1.411.278	269.080
Polla Chilena de Beneficencia S.A.	22.847 [2]	35.444	11.020
Sasipa S.A.	8.752	14.600	1.543
Zofri S.A.	56.982	134.620	59.035
Empresas de Servicios	**333.543**	**1.877.373**	**415.504**
TOTAL EMPRESAS SEP	**1.336.461**	**14.512.775**	**3.488.075**

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre 2025, publicados por cada empresa.
[1] Casa de Moneda S.A. publica sus resultados en dólares. Se informan cifras en MM$ usando el tipo de cambio de cierre del período.
[2] Correspondiente a los ingresos netos.

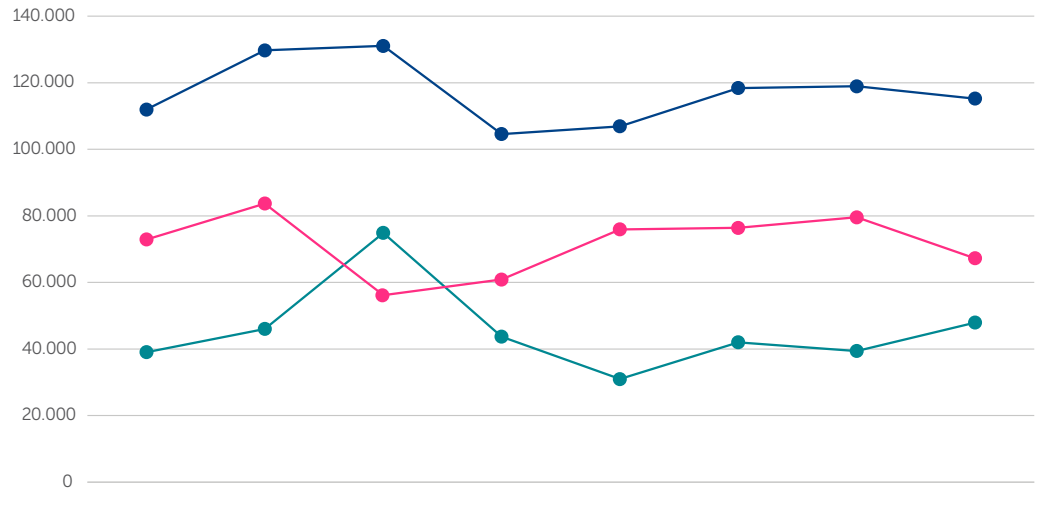
Resultados Históricos en Millones de $

Ingresos de Explotación



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Empresas Portuarias	117.753	132.362	139.778	131.824	163.531	178.080	196.002	208.848
Empresas de Transporte y Servicios	849.595	899.163	564.384	757.373	803.635	915.647	1.056.983	1.127.612
Total Empresas SEP	967.348	1.031.525	704.162	889.197	967.166	1.093.727	1.252.985	1.336.461

Aportes al Fisco



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Empresas Portuarias	39.043	46.025	74.894	43.705	30.973	42.008	39.377	47.947
Empresas de Transporte y Servicios	72.888	83.689	56.169	60.888	75.922	76.408	79.569	67.271
Total Empresas SEP	111.931	129.714	131.063	104.593	106.895	118.416	118.946	115.218

Empresas SEP
por sectores

04



EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO

www.efe.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado es una compañía encargada del transporte de carga y pasajeros por vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios.

MISIÓN

Proveer a la sociedad de un medio de transporte confiable, eficiente, seguro y responsable con el medioambiente y sus comunidades, comprometidos con mejorar la calidad de vida de las personas y aportar al desarrollo del país de modo sostenible financieramente.

VISIÓN

Ser símbolo de la conectividad, la descentralización y del desarrollo sostenible del país, siendo reconocidos por nuestra experiencia de transporte integral y de excelencia.

DIRECTORIO Y EJECUTIVOS/AS vigentes a diciembre de 2025

Presidente:
Eric Martin González

Vicepresidente:
Fidel Miranda Bravo

Director:
Rafael Epstein Numhauser

Directora:
Loreto Wahr Rivas

Directora:
Mabel Leva Henríquez

Director:
Juan Antonio Carrasco Montagna

Directora:
Beatriz Bonifetti Miranda

Representante de los/as trabajadores/as:
Agustín Barrales Navarrete

Gerente General:
José Solorza Estévez

EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO

HITOS

- **EFE logró, en el período 2024–2025,** la aprobación de créditos otorgados por bancos internacionales:
- **Mayo 2024:** bono local sin garantía del Estado UF 4.000.000 (aprox MMUS$ 168), agente colocador Santander Chile.
- **Diciembre 2024:** Crédito local por MMUS$ 125, con banco Scotiabank.
- **Enero 2025:** Crédito Externo con BBVA MMUS$ 125.
- **Marzo 2025:** Crédito agencia Multilateral CAF por MMUS$ 500.
- **Adquisición de 59 nuevos trenes en total en el país,** además de 8 locomotoras de última generación que reemplazarán equipos ferroviarios de más de 60 años.
- **Durante el período,** EFE alcanzó récord histórico de 66 millones de pasajeros.
- **Entrada en operación del nuevo puente ferroviario Biobío.** Noviembre 2025.
- **Adjudicaciones de los proyectos TAM** (Tren Alameda–Melipilla) y TSB (Tren Santiago–Batuco).
- **Durante el 2025,** EFE dio inicio a EFE Logística, una filial dedicada a generar un mayor y mejor transporte de carga en el marco de un nuevo contrato con los porteadores de carga. El cambio contractual, en diciembre de 2024, ocurre después de casi 30 años, transforma a EFE de ser solo proveedor de infraestructura hacia un actor activo en la gestión de una infraestructura ferroviaria abierta, competitiva e integrada, con estímulos a nuevos operadores y foco en volumen, eficiencia y sostenibilidad financiera; de manera de aportar en el desarrollo y uso del modo ferroviario de carga. Se espera que los beneficios empiecen a materializarse a partir del 2028.

EMPRESA

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado fue creada mediante un Decreto de Ley el 4 de enero de 1884, por lo que cuenta con más de un siglo de existencia como servicio público de propiedad del Estado de Chile. Tiene como finalidad desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

Su objeto es establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar los servicios de transporte de pasajeros y carga por vías férreas, a través de sistemas similares y mediante servicios de transporte complementarios, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de su finalidad, y además puede explotar comercialmente sus bienes.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

EFE está encargada del transporte de carga y pasajeros por vías férreas o sistemas similares, y de los servicios de transporte complementarios. Los negocios del servicio de transporte de pasajeros y aquellos de gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga, los opera la empresa estatal en forma separada.

Por su parte, el transporte de pasajeros es operado a través de las empresas filiales EFE Central que cubre la red de Santiago a Chillán; EFE Valparaíso, en la Región de Valparaíso; EFE Sur, entre la Región del Biobío y Puerto Montt; y EFE Arica-La Paz, a cargo del mantenimiento y operación de las vías del tramo chileno entre Arica y Visviri.

La gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga que realiza la empresa estatal se relaciona con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria, y también con la provisión de infraestructura a empresas porteadoras que se operan a través de la matriz de EFE. Conforme a ese modelo, el transporte de carga principalmente de productos forestales, industriales y mineros, es realizado por las empresas privadas Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA) desde 1994 y por Transap S.A. desde 2000, las cuales se rigen por los respectivos contratos de acceso suscritos con EFE.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	127%	132%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,01	1,06
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,04	0,04
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	3.836.821	22.580.184

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

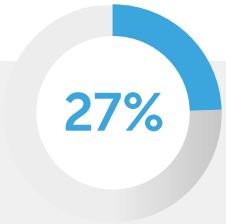
95,70%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

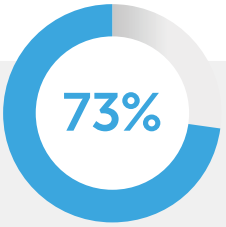
2.491 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	662
Diversidad en la gerencia	48
Diversidad en la organización	614





Hombres	1.829
Diversidad en la gerencia	84
Diversidad en la organización	1.745

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS

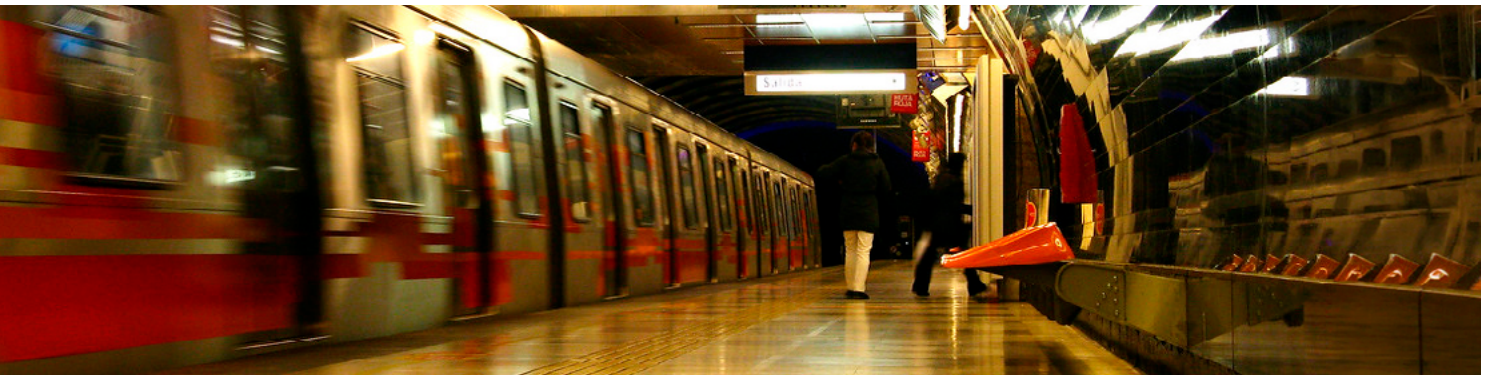
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	158.318.175	137.796.880
Costo de ventas	-147.696.655	-126.817.765
Ganancia bruta	**10.621.520**	**10.979.115**
Gastos de administración	-38.348.344	-33.581.943
Otras ganancias (pérdidas)	112.035.671	93.332.240
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**84.308.847**	**70.729.412**
Ingresos financieros	11.657.056	13.164.694
Costos financieros	-134.793.948	-103.236.237
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.895.318	1.633.960
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	95.416.050	-77.993.207
Resultados por unidades de reajuste	-68.721.783	-78.694.989
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**-10.238.460**	**-174.396.367**
Gasto por impuestos a las ganancias	-15.274	-3.895
Ganancia (pérdida)	-10.253.734	-174.400.262

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	430.854.394	373.392.529
Total de activos no corrientes	3.404.987.550	2.829.498.955
Total de activos	**3.835.841.944**	**3.202.891.484**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	427.017.573	350.812.345
Total de pasivos no corrientes	4.425.407.191	3.868.168.805
Total de pasivos	**4.852.424.764**	**4.218.981.150**
Patrimonio total	-1.016.582.820	-1.016.089.666
Total de patrimonio y pasivos	**3.835.841.944**	**3.202.891.484**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	-64.528.469	-47.437.760
Flujo neto de inversion	-381.753.945	-434.779.137
Flujo neto de financiamiento	579.246.311	220.596.240
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-95.416.050	77.993.207
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**37.547.847**	**-183.627.450**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	47.934.086	231.561.536
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**85.481.933**	**47.934.086**



EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

www.metro.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. es una Sociedad Anónima del Estado que se desarrolla en diversas áreas de trabajo orientadas a conectar a la población y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad.

METRO DE SANTIAGO

MISIÓN

Proveer, como empresa protagonista del transporte público integrado, con una red en expansión, una experiencia de servicio segura y confiable, con eficiencia y sostenibilidad, contribuyendo a una mejor ciudad.

VISIÓN

Ser una empresa de la que todos se sientan orgullosos.

DIRECTORIO Y EJECUTIVOS/AS vigentes a diciembre de 2025

Presidente:
Guillermo Muñoz Senda

Vicepresidente:
Marcela Munizaga Muñoz

Directorio:
Javiera Estrada Quezada
Susana González Leiva
Matías Salazar Zegers
Tadashi Takaoka Caqueo
Nicolás Valenzuela Levi

Gerente General
Felipe Bravo Busta

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

HITOS

- **Expansión de la red y cobertura social,** concretando la puesta en marcha de las extensiones de Línea 2 y Línea 3 (2023), integrando a tres nuevas comunas (Quilicura, El Bosque y San Bernardo) y beneficiando a más de 600 mil personas. En paralelo, se consolidó la ejecución de Línea 7 y el inicio de obras de Línea 6 Poniente, asegurando el plan de inversiones estatal.

- **Fortalecimiento Financiero y Comercial,** recuperando los niveles de actividad con más de 600 millones de viajes anuales, acompañados de un EBITDA creciente. Se fortaleció la matriz de ingresos mediante un crecimiento sostenido de los Negocios No Tarifarios (NNT), alcanzando márgenes históricos a través de la renovación de la oferta comercial y nuevos modelos de negocio, validando la estrategia de diversificación. Hitos destacados fue la emisión de dos Bonos Verde Internacionales en el mercado suizo.

- **Liderazgo en Sostenibilidad y Diversidad,** alcanzando la Carbono Neutralidad operativa (100% energía renovable) y logrando avances estructurales en inclusión, superando el 30% de dotación femenina y rompiendo barreras de género en roles de mantenimiento y seguridad.

EMPRESA

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S. A. provee a más de dos millones de personas servicios de transporte de pasajeros y de tipo complementario a su objeto, conectando a través de 149 kilómetros a 27 comunas del Gran Santiago a través de su red de siete líneas y 143 estaciones.

Tiene desde diciembre de 2023 como accionista mayoritario al Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda con 51,24% de participación; y a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) con 48,76%.

Se constituyó como sociedad anónima en 1990, después de la promulgación de la Ley Nº 18.772 que "Establece Normas para Transformar la Dirección General de Metro en Sociedad Anónima". Dicho cuerpo legal estableció normas para que la Dirección General de Metro se transformara en una sociedad anónima, dejando de depender directamente del Ministerio de Obras Públicas (MOP). En efecto, el Metro de Santiago había sido creado por el Presidente de la República, Eduardo Frei Montalva, a través del decreto supremo emitido el 24 de octubre de 1968 que lo dejaba a cargo de la Dirección General de Obras Públicas, cuando se planificaba la construcción de una red integrada de cinco líneas de trenes subterráneos de una longitud de 80 kilómetros.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

METRO S.A. tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, mediante buses y taxibuses de cualquier tecnología que presten servicios de transporte público de pasajeros en superficie.

Con la publicación de la Ley N° 20.950, se autorizó al Estado para emitir y operar medios de pago con provisión de fondos, en los términos establecidos en la ley que autoriza la emisión de dichos medios de pago por entidades no bancarias, y la normativa dictada conforme a ella.

Transporte de pasajeros en Líneas 1, 2, 3, 4, 4A, 5 y 6 de la Red de Metro. La red actual tiene 149 km, y 143 estaciones; 1.445 coches y 6 talleres de mantenimiento; 8 cocheras, espacios y salas culturales.

Negocios No Tarifarios, que corresponden a actividades anexas al servicio de transporte.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	56%	58%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,53	2,30
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,09	0,08
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	227.208.201	429.500.184

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

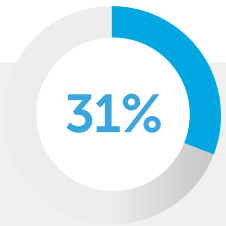
95,97%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

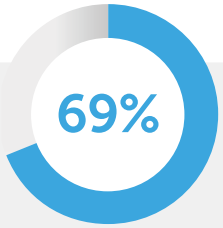
4.689 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	1.437
Diversidad en la gerencia	29
Diversidad en la organización	1.408





Hombres	3.252
Diversidad en la gerencia	53
Diversidad en la organización	3.199

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	635.751.207	591.691.040
Costo de ventas	-534.588.085	-512.402.668
Ganancia bruta	**101.163.122**	**79.288.372**
Gastos de administración	-78.981.720	-78.384.693
Otros ingresos	4.823.675	3.378.985
Otros gastos por función	-6.009.491	-3.041.247
Otras ganancias (pérdidas)	-	-72.046
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**20.995.586**	**1.169.371**
Ingresos financieros	30.012.846	39.636.997
Costos financieros	-154.628.513	-147.026.077
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	113.811.133	-202.749.927
Resultados por unidades de reajuste	-41.950.717	-49.577.394
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**-31.759.665**	**-358.547.030**
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**-31.759.665**	**-358.547.030**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	654.823.342	758.957.972
Total de activos no corrientes	6.697.780.772	6.306.547.791
Total de activos	**7.352.604.114**	**7.065.505.763**
Pasivos y patrimonio		
Pasivos corrientes totales	427.615.141	329.457.788
Total de pasivos no corrientes	3.718.053.822	3.787.454.811
Total de pasivos	**4.145.668.963**	**4.116.912.599**
Patrimonio total	3.206.935.151	2.948.593.164
Total de patrimonio y pasivos	**7.352.604.114**	**7.065.505.763**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	182.561.708	162.832.531
Flujo neto de inversión	-540.951.237	-123.681.267
Flujo neto de financiamiento	288.173.862	247.941.353
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-20.441.546	27.382.219
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**-90.657.213**	**314.474.836**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	631.522.300	317.047.464
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**540.865.087**	**631.522.300**



CASA DE MONEDA DE CHILE

www.casamoneda.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

Casa de Moneda de Chile S.A. es una empresa del Estado dedicada a proveer a los clientes del ámbito estatal y privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas.

MISIÓN

El objeto de esta sociedad será realizar por cuenta propia o ajena:

1. La fabricación de cuños y la elaboración de monedas.
2. La fabricación de planchas, la elaboración de billetes y la creación y, o elaboración de otros elementos para la transferencia de fondos y, o medios de pago.
3. La impresión, creación y, o elaboración de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública o que requieran de seguridad especial.
4. La fabricación de placas patentes para vehículos o para el control de otros impuestos.
5. La aposición de timbres en documentos públicos y privados gravados con tributos.
6. La refinación de oro y plata para las actividades relacionadas.
7. La fabricación, desarrollo, distribución y comercialización de elementos que constituyan instrumentos de fe pública y las respectivas certificaciones.
8. La prestación de servicios, desarrollo de proyectos, realización de consultorías y asesorías y la realización de todas aquellas actividades derivadas de la especialidad que le otorgue a la empresa el desarrollo de las tareas y actividades referidas en este artículo.
9. La compraventa, importación y exportación de todo tipo de bienes y servicios relacionados directamente con las actividades referidas precedentemente; el suministro, distribución y comercialización de aquéllos.
10. Otros servicios conexos, complementarios y auxiliares que digan estricta relación con el objeto social contenido en este artículo.

DIRECTORIO

Presidenta:
Verónica Montellano Cantuarias

Vicepresidente:
Patricio Feres Haddad

Directora:
Pamela Jervis Ortíz

Directora:
María de los Ángeles Fernández

Director:
Jorge Yutronic Fernández

Gerente General:
Carlos Tolosa Bustamante

CASA DE MONEDA DE CHILE

VISIÓN

Ser líderes en la provisión de bienes y servicios de fe pública, innovadores de acuerdo a los tiempos, con altos estándares de calidad, seguridad, probidad y excelencia a nuestros clientes nacionales e internacionales, con el objeto de contribuir a fortalecer la confianza de la ciudadanía en las instituciones que los emiten y ser sustentables en el tiempo.

HITOS

- Consolidación como proveedor estratégico del Banco Central de Chile, adjudicándose la totalidad de billetes y monedas licitadas en los años 2024 y 2025.
- Retorno a mercados internacionales con adjudicaciones de billetes para República Dominicana y monedas para Guatemala y Colombia.
- Fortalecimiento de la capacidad productiva y tecnológica, destacando la inversión en la máquina BPSX9 de la línea de billetes, equipada con la tecnología más avanzada de revisión de billetes, que es exigida por los Bancos Centrales para poder participar en los procesos licitatorios.
- Creación de la Gerencia de Transformación de Negocios e Innovación, para el desarrollo de productos y servicios que combinen elementos de seguridad físicos y digitales como la tercera placa B2C, venta de barra de oro fino, patentes municipales con elementos digitales, credenciales de seguridad con validación digital y diplomas con elementos de seguridad digital y firma electrónica.
- Renovación del financiamiento con Banco Scotiabank en dos ocasiones aumentando el plazo de vencimiento e incrementando el ratio deuda/patrimonio de 1,2x a 1,8x.
- Implementación de jornada laboral de 40 horas el año 2023, e incremento de la participación femenina en cargos de responsabilidad del 26% en 2021 a un 43% en 2025.
- Se lleva a cabo negociación colectiva alcanzando acuerdos respecto de nuevo Contrato Colectivo con vigencia para los próximos tres años (2025 – 2028).

EMPRESA

Promulgada en 2008, la Ley N°20.309 que Transforma Casa de Moneda en Sociedad Anónima, precisa que la empresa estatal tiene por objeto la fabricación de cuños y la elaboración de monedas; la fabricación de planchas, la elaboración de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y/o medios de pago; la impresión, creación o elaboración de especies valoradas, y documentos o elementos de fe pública o que requieran de seguridad especial; la fabricación de placas patentes para vehículos o para el control de otros impuestos; la fabricación, desarrollo, distribución y comercialización de elementos que constituyan instrumentos de fe pública y las respectivas certificaciones; entre otras actividades propias del giro.

Genera productos y servicios de excelencia con altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad, por lo que las diferentes áreas productivas de la compañía cuentan con elevados niveles de tecnología, lógica de procesos y un equipo humano altamente capacitado para cumplir con los contratos nacionales e internacionales que suscribe. Produce placas patentes, cédulas electorales y tarjetas inteligentes; e imprime, crea y/o elabora especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieren altos estándares de seguridad, como ocurre con la fabricación de timbres y certificados para diversos documentos públicos y privados.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Billetes: impresión de billetes para el Banco Central con una línea de impresión de altos estándares tecnológicos.

Impresión documento de Seguridad: pasaportes, licencias de conducir, licencias médicas, entre otros.

Acuñación: producción de monedas nacionales e internacionales, galvanos y medallas conmemorativas.

Servicios de custodia: bóvedas de alta seguridad.

Patentes para automóviles.

Seguridad digital: línea que busca garantizar la autenticidad de los productos/documentos y entregar herramientas de trazabilidad a los usuarios y empresas.

INDICADORES FINANCIEROS

CASA DE MONEDA DE CHILE

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	67%	68%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	0,58	0,73
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,26	0,15
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de USD	-21.601	-9.660

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

CASA DE MONEDA DE CHILE

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

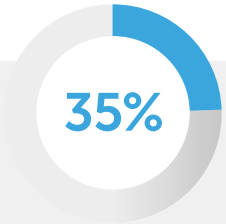
99,73%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

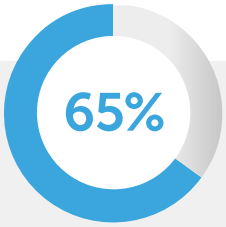
234 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	82
Diversidad en la gerencia	3
Diversidad en la organización	79





Hombres	152
Diversidad en la gerencia	6
Diversidad en la organización	146

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2025 en Miles de USD:

CASA DE MONEDA DE CHILE

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 Miles de USD	2024 Miles de USD
Ingresos de actividades ordinarias	32.642	14.524
Costo de ventas	-21.757	-8.570
Ganancia bruta	**10.885**	**5.954**
Gastos de administración	-12.992	-11.813
Costos de distribución	-375	-443
Otros ingresos	15.376	39
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**12.894**	**-6.263**
Ingresos financieros	365	637
Costos financieros	-5.390	-4.564
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-383	-92
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**7.486**	**-10.282**
Gasto por impuestos a las ganancias	-293	-158
Ganancia (pérdida)	**7.193**	**-10.440**

Estado de Situación Financiera Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 Miles de USD	2024 Miles de USD
Activos		
Activos corrientes totales	29.780	25.525
Total de activos no corrientes	95.044	74.065
Total de activos	**124.824**	**99.590**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	51.381	35.185
Total de pasivos no corrientes	32.084	33.000
Total de pasivos	**83.465**	**68.185**
Patrimonio total	41.359	31.405
Total de patrimonio y pasivos	**124.824**	**99.590**

Estado de Flujos de Efectivo Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 Miles de USD	2024 Miles de USD
Flujo neto de operación	-9.358	-7.002
Flujo neto de inversion	-4.949	187
Flujo neto de financiamiento	10.585	251
Efectos de la variación de la tasa de cambio	888	-89
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**-2.834**	**-6.653**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	10.713	17.366
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**7.879**	**10.713**



EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

www.correos.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa de Correos de Chile es una empresa estatal que se dedica a los servicios de correspondencia, giros postales y al mercado de envíos y encomiendas nacionales e internacionales a través de su línea postal, Courier, Express y Paquetería (CEP).

MISIÓN

Somos una empresa del Estado que aporta desde su rol social a conectar a Chile y el mundo entregando servicios logísticos de calidad.

VISIÓN

Ser una empresa logística que conecta el mundo con Chile y sus comunidades, siendo reconocida por un servicio confiable, de excelencia y sustentable que genera valor a sus clientes, trabajadores y proveedores.

DIRECTORIO

Presidente:
Claudio Mundaca Álvarez

Vicepresidente:
Enrique Paris Horvitz

Director:
Jaime Arellano Quintana

Directora:
Gabriela Carvajal Godoy

Directora:
Cecilia Gutiérrez Alvarado

Gerente General (I):
Ignacio Liberman Yaconi

EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

HITOS

- Capilaridad y rol público reforzados: continuidad del servicio con alcance territorial único (incluyendo zonas extremas) y participación en operaciones país (p. ej., procesos eleccionarios), lo que consolida el "rol social" de la empresa.
- Avances en logística sustentable/última milla: continuidad/expansión de soluciones de electromovilidad y elementos de apoyo para distribución, con foco en última milla y reducción de huella.

EMPRESA

Correos de Chile es una empresa autónoma del Estado que cuenta con patrimonio propio y personalidad jurídica de derecho público, por lo que no tiene un controlador de la propiedad, accionistas ni grupos de acciones. Se rige por el Decreto con Fuerza de Ley N°10 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones del 24 de diciembre de 1981, publicado en el Diario Oficial el 30 de enero de 1982 y que constituye su ley orgánica en aplicación. Se vincula con el gobierno a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, y está sujeta a la fiscalización de la Contraloría General de la República.

Su ley orgánica establece que su objeto es la prestación de servicios de envíos de correspondencia nacional e internacional, además de otras prestaciones como encomiendas, giros postales y similares que sean acordados por el directorio. Asimismo, el deber de cumplir con los acuerdos y obligaciones que emanen de convenios y tratados internacionales postales suscritos por el Estado de Chile.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Correos de Chile se desempeña en la industria de la logística y distribución de última milla, prestando servicios de envíos de paquetería y correspondencia nacional e internacional, además de giros postales, entre otros. Cuenta con un equipo de última milla de más de 2.200 carteros y carteras, alrededor de 450 puntos de atención en el país, más de 90 centros de distribución postal y 25 plantas distribuidas en todo el territorio nacional. Acorde con ello, es una empresa pública que cuenta con presencia a lo largo de todo el país, incluso en los lugares más alejados como ocurre con Juan Fernández o la Antártica.

Como operador designado del Estado de Chile, Correos de Chile representa al país ante la Unión Postal Universal (UPU), organismo especializado de Naciones Unidas que regula, norma y asegura el intercambio entre los 192 operadores del mundo. Además, la UPU impulsa la asistencia técnica postal que soliciten los países miembros y fomenta la colaboración internacional en materia postal.

Los servicios que otorga la empresa se realizan mediante dos áreas de negocios.

Postal: envíos de correspondencia nacional e internacional considerando los servicios de cartas certificadas, registradas, carta +, carta correos, carta normal, documento express AM, documento express, courier internacional documentos, giros nacionales e internacionales, casillas y clasificadores.

Paquetería: envíos de paquetería nacional e internacional con los servicios de paquetería express domicilio y sucursal, servicio adicional AM, valija, distribución de encomienda expresa, operaciones especiales, casilla internacional, courier internacional paquetes, pequeño paquete internacional (PPI – SRM - SRP), express mail service (EMS) y encomienda internacional.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	85%	80%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,45	1,59
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,89	1,12
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	18.421.022	22.419.338

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

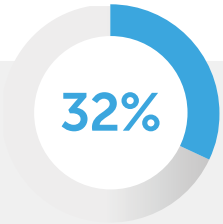
94,09%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

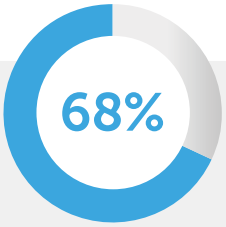
3.720 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	1.193
Diversidad en la gerencia	6
Diversidad en la organización	1.187





Hombres	2.527
Diversidad en la gerencia	21
Diversidad en la organización	2.506

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	136.646.664	155.698.905
Costo de ventas	-135.213.890	-133.394.673
Ganancia bruta	**1.432.774**	**22.304.232**
Gastos de administración	-16.426.393	-18.583.089
Otros gastos, por función	-2.658.425	-1.206.356
Otras ganancias (pérdidas)	5.353.966	2.498.116
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**-12.298.078**	**5.012.903**
Ingresos financieros	725.121	630.304
Costos financieros	-3.683.332	-2.454.022
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-655.830	19.084
Resultados por unidades de reajuste	-1.528.977	-2.078.855
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**-17.441.096**	**1.129.414**
Gasto por impuestos a las ganancias	11.976.571	-190.586
Ganancia (pérdida)	**-5.464.525**	**938.828**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	59.218.937	60.534.143
Total de activos no corrientes	93.487.446	79.041.238
Total de activos	**152.706.383**	**139.575.381**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	40.797.915	38.114.805
Total de pasivos no corrientes	89.271.509	73.482.359
Total de pasivos	**130.069.424**	**111.597.164**
Patrimonio total	22.636.959	27.978.217
Total de patrimonio y pasivos	**152.706.383**	**139.575.381**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	-6.786.210	4.130.098
Flujo neto de inversion	-879.523	-1.296.622
Flujo neto de financiamiento	12.532.406	-2.855.309
Efectos de la variación de la tasa de cambio	204.349	-30.667
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**5.071.022**	**-52.500**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	10.666.690	10.719.191
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**15.737.713**	**10.666.690**



COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

www.cotrisa.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Comercializadora de Trigo S.A. es una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos que nace como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectan al sector triguero nacional.

Cotrisa

MISIÓN

Atenuar las distorsiones que provocan las fallas estructurales presentes en el mercado de cereales, especialmente del trigo, y que afectan el poder de negociación de los productores, particularmente de los pequeños. Para ello, COTRISA contribuye con transparencia en la información de mercado de cereales y potenciar su rol certificador de calidad de granos.

VISIÓN

Posicionarnos como una empresa del Estado sostenible, eficiente y eficaz que contribuye al desarrollo del sector y la sociedad, por medio del cumplimiento de su objeto social y su rol público de política sectorial, siendo reconocida y valorada en su quehacer tanto en el sector privado como público.

DIRECTORIO

Presidente:
Iván Augusto Nazif Astorga

Vicepresidenta:
Maruja Cortés Belmar

Directora:
Rayen Ximena Millaleo Millaleo

Gerente General:
Gonzalo Becerra Martínez

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

Cotrisa

HITOS

En información, la empresa entrega al mercado una estimación de la superficie sembrada de trigo, maíz, avena, arroz, cebada y lupino, cada uno con sus respectivos informes de avance semanal de su cosecha desde el agregado nacional, hasta información comunal. Esto se sumó a la información habitual de precios domésticos de trigo, maíz, arroz y avena.

El laboratorio central de la empresa, que está acreditado como laboratorio arbitrador, lo que da sustento a la ley 20.656, que regula las transacciones agropecuarias. Ha continuado también con las capacitaciones, llegando a más de 500 participantes capacitados en sus distintos programas en el lapso de análisis. Se realizaron tres circuitos de calidad en cereales, en apoyo al cumplimiento de la ley, mientras que en lo referido a inter circuitos, en febrero de 2025 se realizó la octava versión del circuito de calidad en maíz en donde participaron veintiún laboratorios, en el mes de septiembre del mismo año, se realizó la novena versión del circuito de calidad en ensayos de trigo en donde participaron treinta y cinco laboratorios, y en el mes de noviembre se generó la segunda versión del circuito de calidad en avena en donde participaron 17 laboratorios.

En materia de participación en los mercados, en los años 2023 y 2024 a solicitud del ministerio de agricultura, la empresa se constituyó como poder comprador en el mercado del maíz y trigo respectivamente. En el primero, se verificó un grave problema de fluidez y la compañía materializó la compra de más de 18 mil toneladas con un alcance que superó los MM$6.000. En el caso del trigo, al verificarse un desalineamiento de algunos precios domésticos con los referentes internacionales, la empresa ejecutó un programa de compras de este cereal por 22.000 quintales y se atendió a más de 70 agricultores de las regiones del Maule y Araucanía. Cabe precisar, que estas acciones no generaron pérdidas contables en el ejercicio, dada la activación oportuna del seguro de precios en la bolsa de cereales de Chicago.

Además, se avanzó en la autonomía financiera al concretarse una recapitalización por MM$3.000 del accionista principal.

EMPRESA

La Comercializadora de Trigo S.A. (COTRISA) se crea en noviembre de 1986 como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad actúa en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y de almacenaje de granos.

Provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos, la provisión de información y el análisis del mercado nacional e internacional de granos como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno.

Actúa como ejecutora de políticas públicas implementando programas de compra de granos a instancias del MINAGRI, los cuales buscan mejorar las condiciones de comercialización, especialmente en el caso de los pequeños productores nacionales.

El Laboratorio Central de COTRISA opera en la comuna de Los Ángeles desde octubre de 2020, prestando el servicio de certificación de calidad de trigo, maíz y arroz para la Bolsa de Productos. También ejecuta el Programa Sello COTRISA para promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Las principales actividades de Cotrisa son:

i) Programa de Compra de Cereales (Trigo, Maíz).

ii) Prestación de Servicios de almacenaje, secado, limpieza y gestión de compra de granos.

iii) Laboratorio que cumple funciones de arbitrajes de análisis de calidad de granos en calidad de servicio otorgado a empresas que compran trigo o maíz (Ley N° 20.656 de 2013, Regula las Transacciones Comerciales de Productos Agropecuarios).

iv) Rondas de ensayo en trigo y maíz (intercircuitos): Servicio de evaluación de desempeño de un laboratorio en particular.

v) Capacitaciones a responsables técnicos y analistas de laboratorios; Sello Cotrisa; y análisis de calidad de granos.

vi) Provisión de información del rubro a la opinión pública.

INDICADORES FINANCIEROS

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	3%	3%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	4,79	7,95
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,06	0,11
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	1.835.321	2.998.643

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

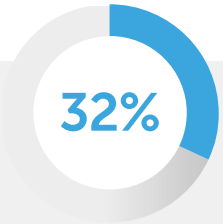
98,39%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

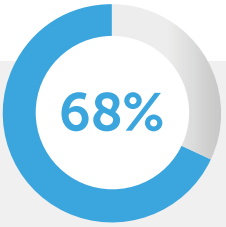
25 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	8
Diversidad en la gerencia	-
Diversidad en la organización	8





Hombres	17
Diversidad en la gerencia	3
Diversidad en la organización	14

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	961.621	1.561.725
Costo de ventas	-892.162	-1.302.786
Ganancia bruta	**69.459**	**258.938**
Gastos de administración	-1.002.674	-841.058
Otros ingresos	1.089.082	203.341
Otros gastos, por función	-24.380	-6.212
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**131.487**	**-384.991**
Ingresos financieros	416.414	351.050
Costos financieros	-11.819	-2.589
Resultados por unidades de reajuste	254.922	101.190
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**791.004**	**64.660**
Gasto por impuestos a las ganancias	-81.069	138.067
Ganancia (pérdida)	**709.935**	**202.727**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	2.319.622	3.430.402
Total de activos no corrientes	12.667.490	10.794.233
Total de activos	**14.987.112**	**14.224.635**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	484.301	431.759
Total de pasivos no corrientes	-	-
Total de pasivos	**484.301**	**431.759**
Patrimonio total	14.502.811	13.792.876
Total de patrimonio y pasivos	**14.987.112**	**14.224.635**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	**74.082**	**-2.732.433**
Flujo neto de inversion	-131.812	-232.124
Flujo neto de financiamiento	0	3.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-26	-151
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**-57.756**	**35.292**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	73.990	38.698
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**16.234**	**73.990**



EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

www.econssachile.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

ECONSSA Chile es la empresa estatal que administra y desarrolla infraestructura sanitaria en localidades donde los servicios de agua potable y saneamiento son operados mediante concesiones. Su misión es impulsar inversiones estratégicas que fortalezcan la seguridad hídrica, promoviendo proyectos de desalación, reúso y tratamiento de aguas para apoyar el desarrollo sostenible del país.

ECONSSA chile
Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

MISIÓN

Buscamos garantizar la provisión de servicios de agua potable y saneamiento en condiciones adecuadas de calidad y cantidad, de acuerdo con la normativa vigente, y propendiendo a altos niveles de satisfacción de la población donde seamos responsables de concesiones sanitarias, sea a través de empresas operadoras o en forma directa, promoviendo el desarrollo y uso sustentable de los recursos.

VISIÓN

ECONSSA asegura la sostenibilidad en la provisión de servicios de agua potable y saneamiento en su área de influencia, siendo un líder en el logro de los objetivos de desarrollo sostenible y las acciones frente a la crisis hídrica, en un marco de estricto cumplimiento de sus compromisos y valores fundamentales.

DIRECTORIO

Presidente:
Guillermo Larraín Ríos

Vicepresidenta:
Tatiana Celume Byrne

Director:
Carlos Pozo Cárdenas

Directora:
Mónica Musalem Jara

Director:
Eduardo Bitrán Colodro

Gerente General:
Álvaro Arroyo Albala

EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

ECONSSA chile
Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

HITOS

- Respaldar las acciones futuras vinculadas al periodo final de los contratos y las nuevas licitaciones a través del desarrollo de diversos estudios y análisis sobre los Contratos de Transferencia del Derecho de Explotación de las Concesiones Sanitarias (CTDECS).
- Haber puesto en funcionamiento exitosamente la PDAM Atacama, en virtud de convenio con Nueva Atacama, y enfrentado adecuadamente el riesgo del retardo en la aplicación tarifaria.
- Haber desarrollado y licitado exitosamente el proyecto de una planta de tratamiento para el reúso de las aguas servidas de Antofagasta, con un financiamiento enteramente privado, generando una fuente permanente de ingresos futuros.
- Haber sido incluida en el proyecto de ley de desalinización, que ya completó su primer trámite constitucional, y que lo habilita a desarrollar proyectos en el ámbito de la desalinización y reúso, en cualquier parte del territorio nacional.

EMPRESA

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (ECONSSA) se constituyó el 6 de abril de 1990, y cuenta con presencia en nueve regiones del país como concesionaria de servicios de agua potable, alcantarillado y disposición de aguas servidas. Está mandatada para asegurar el abastecimiento de agua potable y tratamiento de aguas servidas, por lo que tiene como función principal el control del cumplimiento de los Contratos de Transferencia de Derechos de Explotación de Concesiones Sanitarias (CTDECS). Se trata de contratos que, al ser suscritos con empresas operadoras privadas, la empresa pública les transfiere el derecho de explotación de la concesión sanitaria respectiva.

Adicionalmente, ECONSSA es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta y en San Pedro de Coloso. También posee la filial Lago Peñuelas S.A. (LAPSA), empresa productora de agua potable para la Región de Valparaíso.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Econssa Chile S.A. tiene como función principal el control del cumplimiento de nueve contratos suscritos con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

La empresa es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, función que lleva a cabo mediante un contrato de gestión con inversión suscrito con la empresa SACYR AGUA NORTE S. A.

También es responsable de gestionar a su filial Lago Peñuelas S.A. (LAPSA).

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	81%	79%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	0,16	0,22
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,05	0,05
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	-66.965.600	-54.233.706

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

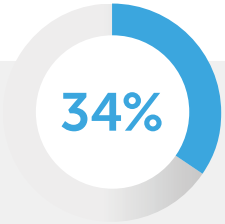
99,73%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

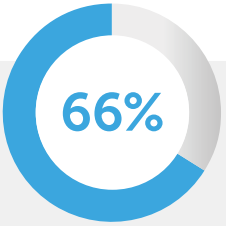
32 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	11
Diversidad en la gerencia	1
Diversidad en la organización	10





Hombres	21
Diversidad en la gerencia	5
Diversidad en la organización	16

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	77.611.607	69.910.376
Otros ingresos	2.880.514	2.299.894
Gastos por beneficios a los empleados	-1.954.482	-1.765.972
Gasto por depreciación y amortización	-50.777.374	-47.609.008
Otros gastos, por naturaleza	-7.305.139	-5.389.119
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**20.455.126**	**17.446.171**
Ingresos financieros	610.735	685.189
Costos financieros	-24.781.983	-21.186.448
Resultados por unidades de reajuste	-20.769.183	-22.273.622
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**-24.485.305**	**-25.328.710**
Gasto por impuestos a las ganancias	12.129.830	16.388.754
Ganancia (pérdida)	**-12.355.475**	**-8.939.956**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	13.066.210	14.913.527
Total de activos no corrientes	1.398.211.973	1.313.845.219
Total de activos	**1.411.278.183**	**1.328.758.746**

Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	80.031.810	69.147.233
Total de pasivos no corrientes	1.062.166.112	978.171.411
Total de pasivos	1.142.197.922	1.047.318.644
Patrimonio total	269.080.261	281.440.102
Total de patrimonio y pasivos	**1.411.278.183**	**1.328.758.746**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	4.336.446	-253.589
Flujo neto de inversion	-3.077.270	-3.121.336
Flujo neto de financiamiento	-760.635	2.322.833
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**498.541**	**-1.052.092**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	6.529.821	7.581.913
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**7.028.362**	**6.529.821**



POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A

www.pollachilena.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

Polla Chilena de Beneficencia S.A. es una compañía con actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley.

MISIÓN

Proporcionar a nuestros jugadores una plataforma de juegos de azar entretenida e innovadora incorporando tecnologías de vanguardia, promoviendo el juego responsable, desarrollando a nuestros colaboradores y velando por el equilibrio financiero de la empresa maximizando la contribución al Estado y sus beneficiarios.

VISIÓN

Ser el principal proveedor de juegos de azar en Chile, proporcionando a nuestros jugadores entretención y experiencias personalizadas a través de una variada oferta de juegos y canales ad hoc.

DIRECTORIO

Presidenta:
Macarena de Los Ángeles Carvallo Silva

Vicepresidenta:
Verónica Patricia Boloña Urzúa

Director:
Alfonso Tomás Montes Sánchez

Director:
Erwin Hansen Silva

Directora:
Andrea Palma Roco

Gerente General:
Demián Arancibia Zeballos

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A

HITOS

- Consolidó una defensa efectiva del giro legal en sede judicial, obteniendo fallos reiterados de la Corte Suprema que califican las apuestas online como ilícitas y ordenan su bloqueo.
- La compañía logró sostener la operación, mantener niveles históricos de venta entre 2022 y 2025 y preservar aportes significativos al Fisco y beneficiarios.
- Se licitó el servicio de proveedor tecnológico, donde se recibieron dos ofertas.

EMPRESA

Polla Chilena de Beneficencia es una sociedad anónima constituida como tal en 1989, en conformidad con la Ley N° 18.851. Su giro social la autoriza a administrar, operar, comercializar y controlar sorteos de Lotería, modalidades de premiación instantánea, concursos de pronósticos deportivos y sorteos de números autorizados por ley. El objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, estando la administración y realización de los juegos ajustados a las correspondientes normas legales y reglamentarias.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Empresa estatal que explota comercialmente varios juegos de azar y que tiene externalizado el operador tecnológico y la red de agencias. Loto es el juego de azar que representa el 80% de sus ventas.

INDICADORES FINANCIEROS

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	69%	70%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,31	1,30
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,64	0,72
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	7.510.180	8.079.766

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

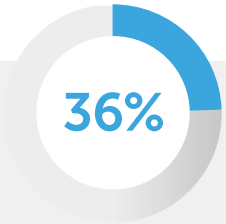
99,19%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

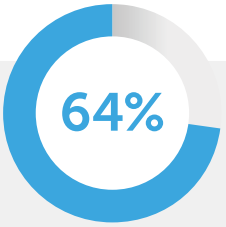
55 **trabajadores y trabajadoras**





Mujeres	**20**
Diversidad en la gerencia	2
Diversidad en la organización	18





Hombres	**35**
Diversidad en la gerencia	9
Diversidad en la organización	26

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	22.846.662*	28.153.924**
Costo de ventas	-5.492.590	-6.977.231
Ganancia bruta	**17.354.072**	**21.176.693**
Gastos de administración	-17.478.345	-20.195.707
Otros ingresos	124.811	115.219
Ingresos financieros	1.844.047	2.219.098
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-29.707	-76.747
Resultados por unidades de reajuste	51.173	40.654
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**1.866.051**	**3.279.210**
Gasto por impuestos a las ganancias	-366.865	-731.652
Ganancia (pérdida)	**1.499.186**	**2.547.558**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	31.374.893	34.718.001
Total de activos no corrientes	4.069.033	4.302.671
Total de activos	**35.443.926**	**39.020.672**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	23.864.713	26.638.235
Total de pasivos no corrientes	559.376	628.739
Total de pasivos	**24.424.089**	**27.266.974**
Patrimonio total	11.019.837	11.753.698
Total de patrimonio y pasivos	**35.443.926**	**39.020.672**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	-62.436	5.354.556
Flujo neto de inversion	-855.209	-6.021.358
Flujo neto de financiamiento	-2.547.558	-1.982.128
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**-3.465.203**	**-2.648.930**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	9.730.617	12.379.547
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**6.265.414**	**9.730.617**

* La cifra de Ingresos de actividades ordinarias (22.846.662) refleja los ingresos netos de la empresa. Corresponde a los Ingresos Brutos totales (120.253.598) —desglosados en: Loto (98.780.739), Xperto (8.890.187), Instantáneas (5.457.030), Loto 3 (3.437.893), Polla 4 (1.544.348), Boleto (1.221.914), Polla Gol (525.331) y Racha (396.156)— menos el total de impuestos y contraprestaciones por 97.406.936 (Premios: 50.121.926; Aportes: 31.599.776; e Impuesto a los juegos de azar Ley 18.110: 15.685.234).

** La cifra de Ingresos de actividades ordinarias (28.153.924) refleja los ingresos netos de la empresa. Corresponde a los Ingresos Brutos totales (147.253.378) —desglosados en: Loto (122.748.124), Xperto (10.796.437), Instantáneas (6.236.533), Loto 3 (3.324.221), Polla 4 (1.505.754), Boleto (1.213.799), Polla Gol (1.003.522) y Racha (424.988)— menos el total de impuestos y contraprestaciones por 119.099.454 (Premios: 61.080.113; Aportes: 38.801.179; e Impuesto a los juegos de azar Ley 18.110: 19.218.162).



SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR SPA

www.sacor.webnode.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Sociedad Agrícola Sacor SpA (SACOR) tiene su origen en la sociedad de responsabilidad limitada creada en 1964 con participación mayoritaria de CORFO, la cual fue transformada en una sociedad por acciones teniendo como accionista único a la misma institución estatal.

SACOR

MISIÓN

Su objeto es la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase, así como la prestación de servicios de fomento agropecuario. No desarrolla actualmente ningún tipo de operación comercial, y efectuó el 24 de febrero de 2022 el aviso formal de Término de Giro ante el Servicio de Impuestos Internos (SII) conforme a lo establecido en el artículo 69 del Código Tributario y en las instrucciones aplicables contenidas en la Circular SII N° 66 del 29 de octubre de 1998.

Es administrada por un Administrador Único que mantiene su sitio web, resguarda su patrimonio, elabora anualmente los correspondientes Estados Financieros, y remite la información a la Comisión para el Mercado Financiero con el objetivo de cumplir las obligaciones que le corresponde cumplir en su calidad de empresa del sector estatal.

Conforme al plan autorizado por Contraloría General de la República (CGR) a través de su Dictamen N° E370769N23 del 20 de julio de 2023, durante 2024 se efectuó el alzamiento de hipotecas de dos predios rurales preexistentes, registrándose un total de cinco en el periodo 2022-2024.

DIRECTORIO

Administrador único:
Bernardo Troncoso Narvaez
(desde el 22 de diciembre)

Iván Jara Guzmán
(hasta el 19 de diciembre)

No desarrolla actualmente ningún tipo de operación comercial, y efectuó el 24 de febrero de 2022 el aviso formal de Término de Giro ante el Servicio de Impuestos Internos (SII) conforme a lo establecido en el artículo 69 del Código Tributario y en las instrucciones aplicables contenidas Circular SII N° 66 del 29 de octubre de 1998.



SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS ISLA DE PASCUA SPA

www.sasipa.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA es la empresa responsable de proveer a Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui los servicios básicos de utilidad pública de agua potable, electricidad, y carga y descarga marítimas. También se encarga de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración.

sasipa

MISIÓN

La misión es desarrollar una plataforma efectiva, sustentable y moderna, en la entrega de servicios de agua potable, electricidad y servicios de carga y descarga, aplicando altos estándares de calidad, seguridad y confiabilidad. Nos posicionamos en la comunidad a través de una gestión proactiva, que informa y resuelve las necesidades de las personas, de manera oportuna y eficaz, mediante la acción del personal calificado y tecnología moderna.

VISIÓN

Contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Rapa Nui, mediante soluciones de alta calidad tecnológica, amigables con el medio ambiente y sostenibles en el tiempo, para la provisión de servicios. Constituirse en una empresa moderna y participativa, que favorezca la cohesión e integración de sus áreas de trabajo y fortalezca el desarrollo de las personas que la integran.

DIRECTORIO

Presidenta:
Ingrid Yuriko Westermeier Tuki

Vicepresidenta:
Josefa Villarroel Muñoz

Directora:
Claudia Andrea Fernández Paoa

Director:
Marcos Tamariki Astete Paoa

Directora:
Scarlett Vásquez Paulus

Gerenta General:
Luz Zasso Paoa

SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS ISLA DE PASCUA SPA

sasipa

HITOS

- **Modernización de infraestructura crítica:** Conservación mayor de grupos electrógenos (GED N°4, N°7, N°8) y planificación para reposición del GED N°5; diseño y consultoría para la Central Fotovoltaica Mataveri, incorporando ERNC en la matriz energética.
- **Reducción de pérdidas hídricas:** Disminución sostenida de pérdidas de agua potable (54,9% en 2022, 41% en 2023 y 38% en 2024) mediante normalización de macrozonas, reposición de medidores y detección de fugas.
- **Fortalecimiento logístico-portuario:** Mantención y reparación de barcazas Rano Raraku II y Rano Aroi II; diseño del sistema de varado/desvarado en Hanga Piko; gestión para adquisición de tercera barcaza aprobada con RS en el Sistema Nacional de Inversiones.
- **Gobernanza y sostenibilidad:** Cumplimiento del Convenio de Metas SEP; creación del Comité de Proyectos Estratégicos (se crea este comité para agilizar la ejecución del mandato estratégico de los distintos giros que posee la empresa y trabajar en conjunto para la obtención del crédito a través del BID); políticas de equidad de género (Directorio con mayoría femenina y liderazgo local); implementación de políticas frente al cambio climático y RSE.
- **Recuperación financiera postpandemia:** Mejora en ingresos operacionales y ejecución eficiente de inversiones bajo Subtítulo 33, con respaldo DIPRES y BID.

EMPRESA

En 1966 se promulgó la Ley N° 16.441 que Crea el Departamento de Isla de Pascua, creándose también una agencia de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) para ella, dado que los servicios básicos de agua y electricidad, las labores de carga y descarga marítima, pasaron a manos del Estado a través de la CORFO. En 1980 se creó la Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua bajo el régimen de responsabilidad limitada, pero en 2012 se transformó en sociedad por acciones (SpA).

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa tiene por objeto administrar y explotar por cuenta propia o ajena predios agrícolas y urbanos, servicios públicos y otros bienes ubicados en Rapa Nui, así como realizar cualquier otra actividad relacionada con dicho objeto.

La cobertura de los servicios entregados por la empresa corresponde a la población de la isla que asciende a 7.800 personas (SINIM, 2018), sumándose la población flotante que alcanza un promedio mensual de 4.000 visitantes en temporada baja y de 6.500 en temporada alta (noviembre a diciembre).

Dado que las tarifas no cubren los costos operacionales y la inversión, requiere de aportes fiscales anuales para financiar el déficit operacional de los servicios que presta, así como recursos fiscales adicionales para financiar inversiones que mejoren la infraestructura asociada.

INDICADORES FINANCIEROS

SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS ISLA DE PASCUA SPA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	89%	82%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,34	1,45
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,60	0,48
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	853.342	988.452

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS DE ISLA DE PASCUA SPA

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

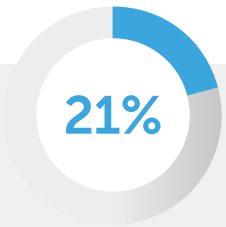
97,04%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

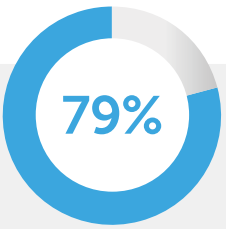
114 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**24**
Diversidad en la gerencia	2
Diversidad en la organización	22





Hombres	**90**
Diversidad en la gerencia	7
Diversidad en la organización	83

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS ISLA DE PASCUA SPA

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	8.751.531	7.231.816
Costo de ventas	-11.305.762	-9.653.302
Ganancia bruta	**-2.554.231**	**-2.421.486**
Gastos de administración	-3.337.044	-2.587.621
Otros gastos, por función	-352.705	-77.425
Otras ganancias (pérdidas)	5.039.450	5.933.968
Ingresos financieros	132.529	170.801
Costos financieros	-101.787	-145.973
Resultados por unidades de reajuste	-2.561	-12.499
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**-1.176.349**	**859.765**
Gasto por impuestos a las ganancias		-
Ganancia (pérdida)	**-1.176.349**	**859.765**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	3.332.222	3.168.228
Total de activos no corrientes	11.267.315	12.020.622
Total de activos	**14.599.537**	**15.188.850**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	2.478.880	2.179.776
Total de pasivos no corrientes	10.577.312	10.295.305
Total de pasivos	**13.056.192**	**12.475.081**
Patrimonio total	1.543.345	2.713.769
Total de patrimonio y pasivos	**14.599.537**	**15.188.850**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	-3.729.055	-3.180.545
Flujo neto de inversion	-1.423.012	-2.312.060
Flujo neto de financiamiento	4.927.868	4.902.527
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**-224.199**	**-590.078**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	817.771	1.407.849
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**593.573**	**817.771**



ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

www.zofri.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

Zona Franca de Iquique S.A. (ZOFRI) es una sociedad anónima abierta que cuenta con participación mayoritaria del Estado de Chile, a través de la Corporación de Fomento de la Producción (71,3%) y del Fisco de Chile (1,4%). Administra y explota la zona franca de Iquique, y al estar inscrita en el Registro de Valores de la Comisión del Mercado Financiero (CMF), realiza oferta pública de sus acciones transando en bolsa. Cuenta con un centro conformado por su Barrio Industrial y el Recinto Amurallado, en el cual se desarrollan actividades de comercio mayorista de diversas industrias; posee un sector en Alto Hospicio destinado al desarrollo de actividades asociadas principalmente a empresas proveedoras de la minería; y posee un mall conformado por 464 locales destinados a la venta al detalle, un Parque Industrial en Chacalluta, y un Centro Logístico en el que se almacenan y administran inventarios.

ZOFRI S.A.

MISIÓN

Gestionar y liderar una plataforma de servicios, basada en la operación de zona franca, para facilitar negocios en el Cono Sur de América, aportando el conocimiento y la experiencia para entregarle a nuestros clientes, usuarios y visitantes, la mejor combinación de procesos, soluciones y tecnología, que satisfagan sus necesidades, teniendo como pilar fundamental el desarrollo de las personas, el sentido de ética en los negocios y un alto compromiso con la generación de valor para accionistas, clientes, colaboradores y comunidad regional en la que se despliega.

VISIÓN

Ser la plataforma de negocios más eficiente y sostenible del Cono Sur de América, con las mejores oportunidades y soluciones para sus clientes: usuarios y visitantes.

DIRECTORIO

Presidente:
Iván Berríos Camilo

Vicepresidente:
Orlando Alfonso Castillo Espinoza

Directora:
María Isabel Vidal Giménez

Director:
Gustavo Rivera Urrutia

Directora:
María Alejandra Bustamante Tapia

Director:
Dante Iván Choque Caseres

Directora:
Marie Paule Ithurbisquy Laporte

Gerente General Interino:
Hernán Felipe Albistur González

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

HITOS

- Aporte a las comunas de las regiones de Arica y Parinacota y de Tarapacá. Conforme a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa entregó $25.149 millones a los municipios de las regiones de Arica y Parinacota y de Tarapacá, correspondientes al 15% de los ingresos brutos percibidos en el período 2022 – 2025.
- Implementación de Warehouse Management System (WMS). ZOFRI S.A. implementó un sistema de administración de bodegas (WMS) que automatiza las operaciones logísticas y eleva el estándar de servicio en la región. Este proyecto mejora significativamente la eficiencia y la calidad de los servicios logísticos.
- Urbanización del Parque Industrial Chacalluta Arica (PICH). Se han ejecutados obras de urbanización y mejoramiento de las instalaciones de Arica, destinados a revitalizar el Parque Industrial Chacalluta, estimulando así la actividad industrial en el norte del país.
- Certificación en Norma Chilena 3262:2021, avanzando en conciliación e igualdad de género.
- Renovación anticipada de la concesión. ZOFRI avanzó en la renovación anticipada de su concesión mediante un proceso administrativo respaldado por la Contraloría General de la República, con el objetivo de brindar certeza a inversionistas actuales y futuros y trazar un camino sólido hacia el futuro de la plataforma francologística.

EMPRESA

La Ley Nº 18.846 de 1989 autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la zona franca de Iquique, creando la empresa Zona Franca de Iquique S.A. para administrarla y explotarla en su calidad de polo de desarrollo del norte del país. Zofri S.A. se rige por las normas aplicables a las sociedades anónima abiertas, está sujeta al control de la Contraloría General de la República y sus acciones son transadas en la Bolsa de Santiago. El Estado de Chile es su controlador a través de la participación que poseen en su capital accionario la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) (71,28%) y la Tesorería General de la República (1,4%).

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Centro de Negocios Mayorista: unidad de negocios más relevante que genera el 48% de los ingresos operacionales de ZOFRI, y que está conformada por su Recinto Amurallado I y II con 681 galpones; así como por el Barrio Industrial que posee 351 sitios distribuidos en 8 manzanas.

Mall ZOFRI: 464 locales para venta al detalle que abarcan más de 28.550 m^2 arrendables, generando el 38% de los ingresos operacionales de la Compañía.

Centro Logístico ZOFRI: representa el 7% de los ingresos operacionales, y se destina al almacenamiento y administración de inventario. Cuenta en Iquique con una superficie de 17.680 m^2 en bodegas y de 21.398 m^2 de patios, así como con 6 hectáreas de superficie Patio en PEZAH.

Parque Industrial Chacalluta en Arica: ubicado estratégicamente a 700 metros del aeropuerto internacional, a 9 kilómetros de la frontera con Perú, a 5 kilómetros de la carretera Arica-La Paz y a 16 kilómetros del puerto de la ciudad. Genera el 1% de los ingresos operacionales y, a diciembre de 2022, posee 71 usuarios habilitados de los cuales ocho se localizan en el mismo parque.

Parque Empresarial ZOFRI Alto Hospicio (PEZAH): con una superficie de 117,7 hectáreas para el desarrollo de actividad manufacturera asociada en especial a empresas proveedoras de la minería, tiene un 69% de ocupación y genera un 5% de los ingresos operacionales de la empresa.

INDICADORES FINANCIEROS

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	56%	60%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,45	1,49
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,42	0,37
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	16.548.748	17.702.685

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

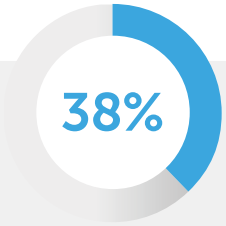
98,39%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

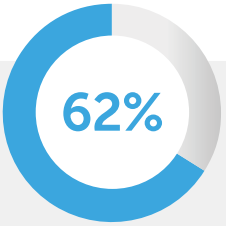
298 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**113**
Diversidad en la gerencia	1
Diversidad en la organización	112





Hombres	**185**
Diversidad en la gerencia	7
Diversidad en la organización	178

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	56.982.201	50.465.567
Costo de ventas	-27.241.794	-25.664.366
Ganancia bruta	**29.740.407**	**24.801.201**
Gastos de administración	-12.835.868	-10.741.785
Otros gastos, por función	-5.703	-20.030
Otras ganancias (pérdidas)	629.088	1.285.137
Ingresos financieros	2.986.863	3.817.638
Costos financieros	-167.374	-250.942
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	-90.641	-41.729
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-4.497	8.879
Resultados por unidades de reajuste	-295.828	-353.014
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**19.956.447**	**18.505.355**
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**19.956.447**	**18.505.355**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	53.527.596	53.670.043
Total de activos no corrientes	81.092.722	82.126.361
Total de activos	**134.620.318**	**135.796.404**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	36.978.848	35.967.358
Total de pasivos no corrientes	38.606.042	44.961.456
Total de pasivos	**75.584.890**	**80.928.814**
Patrimonio total	59.035.428	54.867.590
Total de patrimonio y pasivos	**134.620.318**	**135.796.404**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	11.792.146	9.843.662
Flujo neto de inversion	3.184.552	4.435.330
Flujo neto de financiamiento	-14.804.284	-17.748.725
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**172.414**	**-3.469.733**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	44.007.120	47.476.853
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**44.179.534**	**44.007.120**



EMPRESA PORTUARIA ARICA

www.puertoarica.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

Empresa Portuaria Arica (EPA) se encarga de la administración, desarrollo y conservación del Puerto de Arica y de los bienes que posee, incluidas las actividades inherentes al ámbito portuario.

PUERTOARICA
EMPRESA PORTUARIA ARICA

MISIÓN

Desarrollar el Puerto Arica de manera sostenible, promoviendo su crecimiento de acuerdo con las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su competitividad y gestionando los impactos sobre la ciudad, territorio y medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para el Estado.

VISIÓN

Ser líderes del desarrollo portuario sostenible de la macro región andina, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia, altamente competitivo mediante la flexibilidad e innovación permanente, promoviendo y desarrollando servicios de calidad y acciones de valor compartido en su relación ciudad – puerto, protegiendo la integridad del medio ambiente y la comunidad.

DIRECTORIO

Presidente:
Mario Moya Montenegro

Director:
Roberto Gamboa Aguilar

Directora:
Claudia Moraga Contreras

Representante de los/as trabajadores/as:
Jorge Bernal Navarrete

Gerente General:
Jorge Cáceres Godoy

EMPRESA PORTUARIA ARICA

HITOS

- EPA y Administración de Servicios Portuarios – Bolivia firman nuevo acuerdo tarifario: En agosto de 2024, se firmó un nuevo acuerdo tarifario con ASP-B, con una vigencia de tres años. Este acuerdo tiene como objetivo fortalecer las relaciones comerciales con Bolivia y así potenciar las importaciones del país vecino.

- Licitación para proyecto de reestructuración logística – ambiental en ZEAP. En 2024, la EPA adjudicó la licitación para la construcción de un terminal de acopio de minerales en la Zona de Extensión de Actividades Portuarias (ZEAP). Esto permitirá, en el mediano plazo eliminar el acopio de minerales en las instalaciones del puerto y trasladarlas hacia la ZEAP.

- Fortalecimiento del rol logístico del Antepuerto ZEAP: Fortalecimiento del rol de la Zona de Extensión de Actividad Portuaria, ZEAP. Que ha facilitado: a) la gestión del flujo de camiones b) rentabilizar activos disponibles incorporando empresas asociadas a la logística portuaria. c) avanzar en proyectos con alto impacto ambiental como es la gestión de graneles minerales.

- Instalación de Boya Meteorológica y oceanográfica para la medición de oleaje: Corresponde al suministro e instalación de una boya oceanográfica ubicada en la zona de espera del práctico a 1500 metros al oeste del molo de abrigo.

- Comunidad Logística Portuaria de Arica: Se reactiva la conformación de la Comunidad logística de Arica, lo que implica el desarrollo de una gobernanza para asumir desafíos comunes entre los actores logísticos que la componen.

EMPRESA

El 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica (EPA), dando paso a una etapa de gestión que es objeto de control del Sistema de Empresas Públicas (SEP) y que se caracteriza por una operación portuaria concesionada dirigida a su modernización progresiva.

El Puerto de Arica es uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, y está consolidado a nivel de eficiencia, infraestructura y seguridad. La industria de carga marítimo-portuaria se orienta a la obtención de mayor eficiencia de escala en el transporte de cargas, mediante la generación de naves de mayor capacidad, la transferencia del frente de atraque cada vez más rápido y seguro, y el almacenamiento y despacho con tecnologías y áreas de respaldo suficientes.

Su mercado relevante es el de prestación de servicios portuarios públicos para carga fraccionada, contenedores, graneles y carga de proyectos, siendo un componente importante la carga de exportación e importación boliviana. Su zona estratégica es la macrozona norte de Chile que abarca los puertos de Antofagasta, Mejillones, Iquique y Arica; así como el sur de Perú con los puertos de Ilo y Matarani.

Se caracteriza por ser el lugar de ingreso y salida más expedito para el tránsito de cargas de exportación e importación Chile-Bolivia, y cuenta con una ventaja comparativa basada en el carácter central de su localización en la macrorregión norte.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIOS

Concesión Terminal Puerto Arica S.A. (TPA desde 2004): sitios 1 al 6 (Modalidad Mono operado).

La renta de áreas e inmuebles no concesionados. No considera antepuerto.

CONCESIONARIO

El Puerto se encuentra completamente concesionado (con excepción del sitio 7 al servicio del Perú) a Terminal Puerto Arica S.A. y en ella participan: Inversiones Neltume Port S.A. (Ultramar o Grupo von Appen) con 50% e Inversiones y Construcciones Belfi Ltda. con 50%.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA ARICA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	18%	21%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	2,7	2,3
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,1	0,1
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	6.770.664	5.704.508

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA ARICA

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

98,39%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

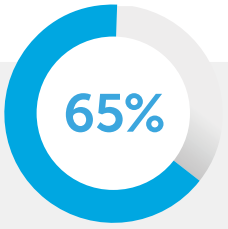
26 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**9**
Diversidad en la gerencia	1
Diversidad en la organización	8





Hombres	**17**
Diversidad en la gerencia	4
Diversidad en la organización	13

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA ARICA

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	11.126.187	10.702.772
Otros ingresos, por naturaleza	174.187	277.849
Gastos por beneficios a los empleados	-1.081.808	-1.032.343
Gasto por depreciación y amortización	-929.632	-1.000.903
Otros gastos, por naturaleza	-3.456.574	-3.534.861
Otras ganancias (pérdidas)	-19.136	-23.131
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**5.813.224**	**5.389.383**
Ingresos financieros	403.549	441.670
Resultados por unidades de reajuste	-337	-2.634
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**6.216.436**	**5.828.419**
Gasto por impuestos a las ganancias	-2.360.037	-1.711.795
Ganancia (pérdida)	**3.856.399**	**4.116.624**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	10.661.602	10.101.108
Total de activos no corrientes	84.989.581	79.732.358
Total de activos	**95.651.183**	**89.833.465**
Pasivos y patrimonio		
Pasivos corrientes totales	3.890.938	4.396.600
Total de pasivos no corrientes	13.720.140	14.773.301
Total de pasivos	**17.611.078**	**19.169.901**
Patrimonio total	78.040.105	70.663.564
Total de patrimonio y pasivos	**95.651.183**	**89.833.465**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	2.257.724	2.176.205
Flujo neto de inversion	-292.914	-82.736
Flujo neto de financiamiento	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**1.964.810**	**2.093.469**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	5.894.957	4.373.053
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**7.859.767**	**6.466.522**

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.



EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

www.epi.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

Empresa Portuaria Iquique (EPI) administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Iquique y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

MISIÓN

Aspiramos a ser el principal facilitador de una logística eficiente y así aportar al desarrollo y bien común de la Región de Tarapacá y la macro región Andina.

VISIÓN

Ser reconocida como una empresa eje del desarrollo de la región, a la altura de los desafíos del mercado global, comprometida con el entorno social y ambiental y con el aporte permanente a la mejor calidad de vida de sus trabajadores, clientes y comunidad.

DIRECTORIO

Presidenta:
María Magdalena Balcells González

Director:
Juan Barboza Vega

Directora:
Nora Araya Valenzuela

Representante de los/as trabajadores/as:
David González Cavieres

Gerente General:
Rubén Castro Hurtado

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

HITOS

- Saludable desempeño financiero-contable de la empresa, lo que asegura su sostenibilidad en largo plazo.
- Actualización del Mandato Estratégico en línea con los objetivos estratégicos y desafíos corporativos.
- Fortalecimiento del modelo de gobierno corporativo, adopción del modelo de prevención de delitos, profundización del control interno y de materias de relaciones laborales, conciliación de la vida laboral, familiar, así como de género e inclusión.
- Avances en planificación de proyectos de infraestructura y conservación de activos portuarios.
- Diseño y desarrollo del proceso de licitación portuaria 2030, junto al análisis y preparación para nuevos desafíos logísticos.
- Mejoramiento de la competitividad en Terminal Multioperado a través de la incorporación de equipamiento y del diseño de Nodo Logístico Huantajaya en comuna de Alto Hospicio.
- En 2025 se registra récord histórico de transferencia de carga en Puerto de Iquique.

EMPRESA

Posicionado como puerto comercial de la zona norte de Chile, cuenta con una frecuencia naviera principalmente a mercados del Asia Pacífico, es el puerto principal para las mercancías que ingresan a la Zona Franca y también para las que tienen como destino principal los mercados de Perú, Bolivia y Paraguay. Por su infraestructura, equipamiento y tecnología, así como por su frecuencia naviera, su ubicación privilegiada le permite ser puerto natural de entrada y salida de cargas desde el cono central de Sudamérica hacia los mercados internacionales.

El recinto portuario está conformado a partir de los bienes que hasta antes de la ley fueran de propiedad de EMPORCHI, por los bienes muebles e inmuebles adquiridos por la empresa, y por las obras ejecutadas por la empresa o encomendada por ésta a terceros. Las instalaciones de la EPI no sólo abarcan áreas marítimas, también incluyen zonas terrestres que son propiedad de la empresa y que cumplen las funciones definidas en el marco legal que la rige (Ley Nº 19.542). En la comuna de Alto Hospicio, cuenta con un centro de logística que alberga bodegas de almacenaje modulares e instalaciones para el parqueo de camiones.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIOS

Concesión Portuaria de Iquique Terminal Internacional S.A. [ITI]: Frente de Atraque N°2 (molo Espigón). Mono-operado.

Terminal Multioperado: Frente de Atraque N° 1. Donde Empresa Portuaria Iquique [EPI] provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee empresas de muellaje privados, con el sistema de operación denominado Multioperador.

Concesiones y arriendos de áreas, como los productos del contrato con Astilleros Marco Chilena S.A. (Astillero), Compañía Pesquera Camanchaca S.A. y CONTOPSA Inland Terminals SpA. luego de agregar los terrenos ganados al mar en el recinto portuario.

Otros, como los servicios prestados en Alto Hospicio: Parqueadero de camiones, servicios de hosting y almacenamiento de carga.

CONCESIONARIO

ITI: Iquique Terminal Internacional S.A. Accionistas: SAAM Puertos (Grupo Luksic) con 99,9% y SAAM Inversiones SpA (Grupo Luksic) con 0,1%.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	19%	21%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	3,2	2,7
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,2	0,2
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	23.095.886	15.589.713

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

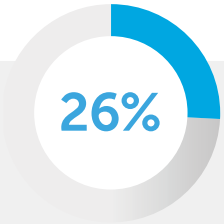
100%

Con base en el **Código SEP** actualizado

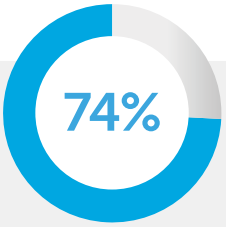
Tamaño empresa

38 trabajadores y trabajadoras









Mujeres	**10**
Diversidad en la gerencia	2
Diversidad en la organización	8

Hombres	**28**
Diversidad en la gerencia	4
Diversidad en la organización	24

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	24.298.468	19.702.748
Materias primas y consumibles utilizados	-42.396	-47.328
Gastos por beneficios a los empleados	-1.966.270	-1.860.329
Gasto por depreciación y amortización	-1.852.538	-1.833.266
Otros gastos, por naturaleza	-4.297.607	-4.106.313
Otras ganancias (pérdidas)	2.520.083	1.016.875
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**18.659.740**	**12.872.387**
Ingresos financieros	1.278.167	904.423
Costos financieros	-330.495	-205.425
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	**47.924**	**-695.143**
Resultados por unidades de reajuste	-35.871	-7.540
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**19.619.465**	**12.868.702**
Gasto por impuestos a las ganancias	-10.654.433	-6.015.058
Ganancia (pérdida)	**8.965.032**	**6.853.644**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	33.575.300	24.855.657
Total de activos no corrientes	89.841.740	92.758.115
Total de activos	**123.417.040**	**117.613.772**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	10.479.414	9.265.944
Total de pasivos no corrientes	12.907.645	15.282.879
Total de pasivos	**23.387.059**	**24.548.823**
Patrimonio total	100.029.981	93.064.949
Total de patrimonio y pasivos	**123.417.040**	**117.613.772**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	13.022.538	5.191.917
Flujo neto de inversion	856.286	1.031.653
Flujo neto de financiamiento	-3.523.826	-3.676.312
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**10.354.998**	**2.547.258**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	19.316.246	16.768.988
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**29.671.244**	**19.316.246**



EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

www.anfport.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

Empresa Portuaria Antofagasta administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Antofagasta y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

MISIÓN

Administrar, explotar, desarrollar y conservar el Puerto y sus terminales, facilitando la logística portuaria al comercio nacional e internacional de su hinterland, liderando y articulando a los actores que participan en su cadena logística, promoviendo la sustentabilidad, productividad, integración, innovación y creación de valor compartido, en una relación armónica y transparente con la comunidad.

VISIÓN

Ser la principal plataforma logística portuaria para los clientes que requieran sus servicios en el norte de Chile, operando con los más altos estándares sociomedioambientales, destacándose por la transparencia y, el valor compartido.

HITOS

- Impulso al desarrollo logístico regional: Se suscribió un Convenio Bipartito de inversión con el Gobierno Regional de Antofagasta, que considera inversiones conjuntas por MM$ 94.325 hasta el año 2028, fortaleciendo la articulación público-pública y el desarrollo de infraestructura estratégica para la región.

DIRECTORIO

Presidenta:
Myriam Fliman Cohen

Director:
Jan Cademartori Dujisin

Director:
Marcos Espinosa Monardes

Representante de los/as trabajadores/as:
Waldo Cornejo Aravena

Gerente General:
Carlos Escobar Olguín

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

- Modernización del Antepuerto Portezuelo: Mediante una iniciativa público-privada, se desarrolló la construcción y puesta en operación de 8.100 m2 de nuevas bodegas en el Antepuerto Portezuelo, proyecto adjudicado a Glencore por un período de 10 años. Esta inversión permitió incrementar en un 50% la capacidad dinámica para la atención de cargas bolivianas asociadas al Tratado de 1904.

- Cierre de juicio arbitral: Se logró el cierre del juicio arbitral con ATI relativo al valor residual de infraestructuras en áreas concesionadas, donde una demanda inicial fue resuelta mediante conciliación.

- Sostenibilidad y valor compartido: Puerto Antofagasta ha mantenido, de manera sostenida, la mejor valoración comunitaria de la región, posicionándose como la empresa con mayor nivel de confiabilidad. En 2025, este indicador alcanzó un 80%, situándose en el primer lugar regional. Asimismo, se destacan las certificaciones Huella Chile, Acuerdo de Producción Limpia (APL) Logístico Minero y EcoPorts, entre otras, que posicionan al Puerto bajo estándares socioambientales de clase mundial.

EMPRESA

La Empresa Portuaria Antofagasta nace el 1 de julio de 1998 y administra, explota, desarrolla y conserva las instalaciones, así como las áreas marítimas y terrestres, que conforman el recinto portuario del Puerto de Antofagasta. Se trata de una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, ya que permite el tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay.

Sirve de plataforma de servicios para el comercio internacional, para la logística asociada al transporte internacional a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, y cumple funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Ha desarrollado un proyecto portuario turístico y comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su tipo, logrando rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y también aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.

El Puerto de Antofagasta se considera el centro del norte por su impacto económico, social y político. Dedicado al depósito, almacenamiento y otros servicios relacionados con la actividad portuaria, es un puerto de alta importancia que abriga cerca de 30 mil metros cuadrados de agua con terrenos anexos de 40 mil metros cuadrados. Tiene la capacidad de atender a seis navíos simultáneamente, y presenta ventajas comparativas relevantes para el desarrollo del Corredor Bioceánico. Está preparado para asumir el aumento de flujos de carga agroalimentaria de Brasil, Paraguay y Argentina, desde puertos chilenos hacia el Asia Pacífico.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIOS

Concesión Portuaria a Antofagasta Terminal Internacional S.A. [ATI]: Sitios 4 y 5, monooperado.

Terminal 1 multioperado donde Empresa Portuaria Antofagasta [EPA]: Sitios 1 al 3, provee la infraestructura y los servicios de transferencia los provee empresas de muellaje.

Puerto Nuevo, área adjudicada a Plaza Antofagasta S.A. que desarrolló un proyecto turístico inmobiliario.

Portezuelo, una Zona Extraportuaria que funciona fundamentalmente como un área de respaldo de cargas bolivianas (graneles poluentes).

CONCESIONARIO

El Frente de atraque número dos se encuentra concesionado a ATI - Antofagasta Terminal Internacional S.A. y en ella participan: SAAM Puertos S.A. (Grupo Luksic) con 35%, Grupo Empresas Navieras S.A. (Grupo Urenda) con 35% e Inversiones Punta de Rieles Ltda. con 30%.

Concesión Inmobiliaria Accionistas: Desarrollos Inmobiliarios SpA con 59,28% (Filial Falabella) y otros con 40,72%.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	27%	30%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	2,6	2,0
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,2	0,2
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	16.176.698	13.576.395

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

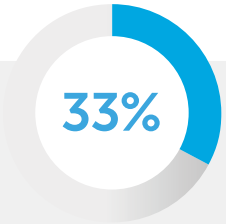
96,24%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

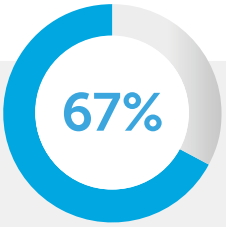
39 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**13**
Diversidad en la gerencia	4
Diversidad en la organización	9





Hombres	**26**
Diversidad en la gerencia	5
Diversidad en la organización	21

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	26.217.891	28.461.625
Gastos por beneficios a los empleados	-2.077.447	-2.121.087
Gasto por depreciación y amortización	-1.503.688	-1.531.220
Otros gastos, por naturaleza	-7.929.212	-6.905.168
Otras ganancias (pérdidas)	22.442	15.792
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**14.729.986**	**17.919.942**
Ingresos financieros	903.555	1.365.094
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-136.871	53.534
Resultados por unidades de reajuste	207.180	123.473
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**15.703.850**	**19.462.043**
Gasto por impuestos a las ganancias	-7.976.573	-10.310.078
Ganancia (pérdida)	**7.727.277**	**9.151.965**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	26.295.755	26.786.769
Total de activos no corrientes	124.462.895	121.293.319
Total de activos	**150.758.650**	**148.080.088**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	10.119.057	13.210.374
Total de pasivos no corrientes	31.139.744	31.615.855
Total de pasivos	**41.258.801**	**44.826.229**
Patrimonio total	109.499.849	103.253.859
Total de patrimonio y pasivos	**150.758.650**	**148.080.088**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	6.919.354	8.796.718
Flujo neto de inversion	-4.244.036	-2.683.819
Flujo neto de financiamiento	-1.500.000	-1.500.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**1.175.318**	**4.612.899**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	17.347.884	12.734.985
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**18.523.202**	**17.347.884**



EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

www.puertocoquimbo.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) se constituyó formalmente como empresa autónoma el 1 de octubre de 1998. La EPCO cuenta con dos sitios de atraque, cuya longitud total es de 378 metros de muelle.

PUERTO COQUIMBO
Un puerto para el mundo

MISIÓN

Asegurar el desarrollo armónico, seguro y sostenible de la red logística, velando por la mejora continua, la modernización de la estructura portuaria y el desarrollo del Borde Costero, realizando una gestión eficiente centrada en las personas y habitantes de la Ciudad.

VISIÓN

Ser reconocidos como una puerta de la Región al mar, siendo el único Puerto Estatal y multipropósito de Coquimbo, encargado de asegurar el desarrollo sostenible de la Ciudad – Puerto, manteniéndose a la vanguardia de la innovación logística en la industria marítimo-portuaria para garantizar la calidad de los servicios, y de la vida de las personas, apoyando el crecimiento económico, social y urbano ambiental de la región y el país.

DIRECTORIO

Presidente:
Raúl Saldívar Auger

Directora:
Michell Vargas Sasmay

Director:
Raúl Carrasco Silván

Representante de los/as trabajadores/as:
Rodrigo Monárdez Díaz

Gerente General:
Ernesto Piwonka Carrasco

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

HITOS

- Vinculación Academia - Puerto Coquimbo.
- Reactivación Programa "Conoce tu Puerto".
- Activación Campaña de Reciclaje.
- Huella de Carbono y Entrega de Árboles a la Comunidad.
- Agenda Equidad de Género.
- Proyecto de Modernización de Puerto.
- Iniciativas de Equidad de Género.
- Recuperación infraestructura Waterpolo.
- Otorgamiento Sello 40 Horas.
- Desarme y retiro Grúas Ardelt.
- Firma de un Convenio de Colaboración con Universidad de La Serena.
- Participación y Exposición SIOP 2024.
- Obtención Sello 40 Horas.
- Desarrollo Programa de Visitas Educativas "Coquimbo: Ciudad- Puerto".
- Publicación Memoria Anual Consejo de Coordinación Ciudad Puerto 2024.
- Firma de Convenio de Colaboración CEDUC UCN.
- Taller Implementación VUMAR.

EMPRESA

Constituida el 1 de octubre de 1998, su objeto es la administración, explotación, desarrollo y conservación del puerto, de sus terminales y de los otros bienes que administra, con miras a desarrollar la logística portuaria, coordinar la red logística, y mejorar en forma sostenida la accesibilidad a sus instalaciones procurando un trato objetivo y no discriminatorio a los usuarios. La explotación eficiente del puerto requiere que la empresa ejerza su rol de Autoridad Portuaria, liderando activamente la coordinación de la cadena logística y la mejora continua de la accesibilidad al puerto.

Ha modificado dos veces su recinto portuario con el fin de desarrollarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones. Para ello, desde 2012 ha concesionado el Puerto de Coquimbo a Terminal Puerto Coquimbo S.A. (TPC), sociedad que concentra la totalidad de las operaciones de transferencia y provisión de infraestructura en calidad de monooperador. Cuenta con dos sitios de atraque de 189 metros de longitud y 9.3 metros de calado cada uno, dando una longitud total de 378 metros de muelle. Desde 2023 tiene operativo el Sitio Nº3 que, con un calado de 14 metros, el cual permite atender buques de hasta 300 metros de eslora y agregar 2.5 nuevas hectáreas para satisfacer las necesidades de acopio.

La localización marítima del puerto determina que pueda operar en los 365 días del año en aguas tranquilas porque la península de la ciudad de Coquimbo protege al puerto del mar abierto y evita cierres por inclemencia de temporales.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIOS

Concesión Portuaria a Terminal Puerto Coquimbo S.A. [TPC]: Cuenta con los Sitios 1 - 2, y recientemente finalizó la construcción del Sitio 3, en estos sitios TPC concentra la totalidad de las operaciones de transferencia y provisión de infraestructura, bajo la modalidad de sistema monooperador.

CONCESIONARIO

El Puerto se encuentra completamente concesionado a Terminal Puerto Coquimbo S.A. y en ella participan: Neltume Ports S.A (Grupo von Appen) con 70% e Inversiones y Construcciones Belfi S.A. con 30%.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	87%	88%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	0,6	0,6
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,04	0,05
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	-4.373.312	-3.404.453

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

100%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

18 trabajadores y trabajadoras









Mujeres	**9**
Diversidad en la gerencia	0
Diversidad en la organización	9

Hombres	**9**
Diversidad en la gerencia	1
Diversidad en la organización	8

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	3.621.950	3.563.936
Otros ingresos	528.156	213.277
Materias primas y consumibles utilizados	-7.960	-6.851
Gastos por beneficios a los empleados	-773.266	-683.401
Gasto por depreciación y amortización	-2.145.286	-2.124.939
Otros gastos, por naturaleza	-776.491	-850.485
Otras ganancias (pérdidas)	6.151.240	5.877.223
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**6.598.343**	**5.988.760**
Ingresos financieros	95.262	83.428
Costos financieros	**-1.224.635**	**-324.076**
Resultados por unidades de reajuste	1.168.860	-176.936
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**6.637.830**	**5.571.176**
Gasto por impuestos a las ganancias	-4.326.953	-3.488.044
Ganancia (pérdida)	**2.310.877**	**2.083.132**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	5.698.675	5.011.661
Total de activos no corrientes	80.028.468	69.290.645
Total de activos	**85.727.143**	**74.302.306**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	10.071.987	8.416.114
Total de pasivos no corrientes	64.444.728	56.966.331
Total de pasivos	**74.516.715**	**65.382.445**
Patrimonio total	11.210.428	8.919.861
Total de patrimonio y pasivos	**85.727.143**	**74.302.306**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	1.748.212	336.314
Flujo neto de inversion	88.114	75.109
Flujo neto de financiamiento	-400.000	-400.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**1.436.326**	**11.423**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.347.536	1.336.113
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**2.783.862**	**1.347.536**



EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

www.puertovalparaiso.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Valparaíso tiene como objeto la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Valparaíso, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario e indispensables para el debido cumplimiento de éste.

PuertoValparaíso

MISIÓN

Empresa del Estado de Chile encargada de garantizar el desarrollo sostenible del sistema portuario de Valparaíso y su zona de influencia, de coordinar las operaciones marítimas y terrestres, y de gestionar mejoras en las condiciones logísticas y de infraestructura, con el propósito de mantener y mejorar la posición competitiva del puerto y generar valor compartido para el territorio.

VISIÓN

Asegurar las condiciones necesarias para habilitar las posibilidades de desarrollo y crecimiento delsistema portuario de Valparaíso, consolidando una red logística competitiva y sustentable orientada al cliente, determinando los sectores con potencial estratégico para la futura operación portuaria, asegurando las mejores condiciones de bienestar y seguridad para nuestros trabajadores y consolidando una visión de desarrollo integrada con la ciudad.

HITOS

- Acuerdo por Valparaíso: Con fecha 23 de octubre 2023, se suscribe el Acuerdo por Valparaíso (asociado al eje estratégico de la relación ciudad puerto) y entregado al Presidente de la República, Gabriel Boric.
- Ampliación Portuaria: Con fecha 7 de noviembre de 2024, se da inicio al proceso de consulta ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), para fijar las bases de licitación del proceso de ampliación portuaria de Puerto Valparaíso.

DIRECTORIO

Presidenta:
Nicole Pastene Sanguinetti

Directora:
Georgina Febre Gacitúa

Director:
Juan Gajardo López

Director:
George Lambeth Vicent

Directora:
Andrea Alvarado Duffau

Representante de los/as trabajadores/as:
Sergio Cerro Hernández

Gerente General:
Franco Gandolfo Costa

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

PuertoValparaíso

- Tramitación ambiental de la ampliación portuaria: A través de un proceso de diálogo amplio con distintos actores ciudadanos y del Estado, más la articulación de diferentes instancias de acuerdo, se ha avanzado en el proceso ambiental para la ampliación portuaria, tanto para el proyecto TCVAL (que incorpora la medida de mitigación Sitio Costanera), como en el inicio de estudios para la línea de base de los proyectos complementarios (Extensión del sitio 3 en 122 metros, Terminal de Cruceros y Explanada San Mateo).
- SILOGPORT: En mayo del año 2023, EPV implementó la tercera generación de su Port Community System SILOGPORT, incorporando nuevos servicios y funcionalidades. Dado que el modelo logístico de Valparaíso se basa en el nodo Zona de Extensión de Apoyo Logístico - ZEAL, como puerta de ingreso al sistema portuario de Valparaíso, la comunicación que existe entre el nodo ZEAL y los terminales portuarios es clave para la operación eficiente del puerto, en donde el PCS SILOGPORT es la herramienta que soporta dicha coordinación, integrando los sistemas de los terminales portuarios, del Servicio Nacional de Aduanas, del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG), entre otras.
- Sello 40 horas: EPV, bajo la directriz estratégica de promover una eficiencia en la gestión, efectuó un importante esfuerzo para alcanzar las 40 horas semanales, con anterioridad al mandato legal.

EMPRESA

Administra el Puerto de Valparaíso y se constituyó legalmente el 31 de enero de 1998, en conformidad a lo establecido en la Ley Nº 19.542 que Moderniza el Sector Portuario Estatal. Su objeto es la administración, explotación, desarrollo y conservación del puerto de Valparaíso, así como los bienes que posee, incluidas todas las actividades conexas inherentes e indispensables para su funcionamiento portuario. Asimismo, tutela la administración de Paseo Muelle Prat y Muelle Barón, y mantiene vigente tres contratos de concesión para potenciar la competitividad del puerto.

Los concesionarios de la empresa portuaria estatal son Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. (TPS) que desarrolla, mantiene y explota el Frente de Atraque Terminal Nº1; Terminal Portuario Valparaíso S.A. (TPV) que desarrolla, mantiene, repara y explota el Área de Concesión del Terminal N°2; y ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que tiene por objeto la provisión de infraestructura y de equipamiento, así como la prestación de servicios básicos en la Zona de Extensión de Apoyo Logístico de Puerto Valparaíso (ZEAL).

Con el fin de potenciar su condición estratégica a nivel de infraestructura y de fortalecer el sistema de gestión logística basado en la eficiencia y sostenibilidad, su actual Plan de Desarrollo se plantea impulsar la evolución del puerto conforme a una planificación territorial de corto y largo plazo basada en tres objetivos estratégicos.

- **Asegurar el crecimiento sustentable de la infraestructura portuaria.**
- **Incrementar la eficiencia logística para mejorar la competitividad portuaria.**
- **Compatibilizar el desarrollo del puerto con todas las vocaciones de la ciudad.**

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIOS

Concesión Terminal Pacífico Sur: Terminal N° 1

Concesión Terminal Portuario Valparaíso: Terminal N° 2

Concesión Zona de Extensión de Apoyo Logístico -ZEAL (45 ha)

CONCESIONARIOS

El Frente N°1 se encuentra concesionado a Terminal Pacífico Sur S.A. – TPS y en ella participan: Neltume Ports S.A. con 60,01% y Contung Terminals S.A. con 39.99%.

El Frente N°2 está concesionado a Terminal Puerto de Valparaíso S.A. – TPV, en la cual participan Agencias Universales S.A. con 99,90% y Terminales y Servicios de Contenedores S.A. con 0,10%.

La Zona de extensión de Apoyo Logístico - ZEAL es administrada por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., en la que participa COINTER Chile S.A. con un 99% y Azvi Chile S.A. con un 1%. Su objeto es provisión de infraestructura, equipamiento y prestación de servicios básicos en la Zona de Extensión de Apoyo Logístico de Puerto Valparaíso.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	37%	41%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,59	1,53
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,14	0,13
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	15.650.943	14.573.978

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

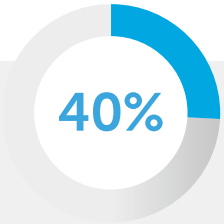
98,92%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

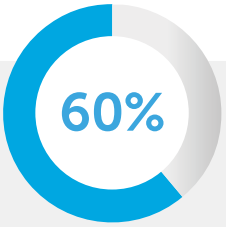
65 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**26**
Diversidad en la gerencia	1
Diversidad en la organización	25





Hombres	**39**
Diversidad en la gerencia	6
Diversidad en la organización	33

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

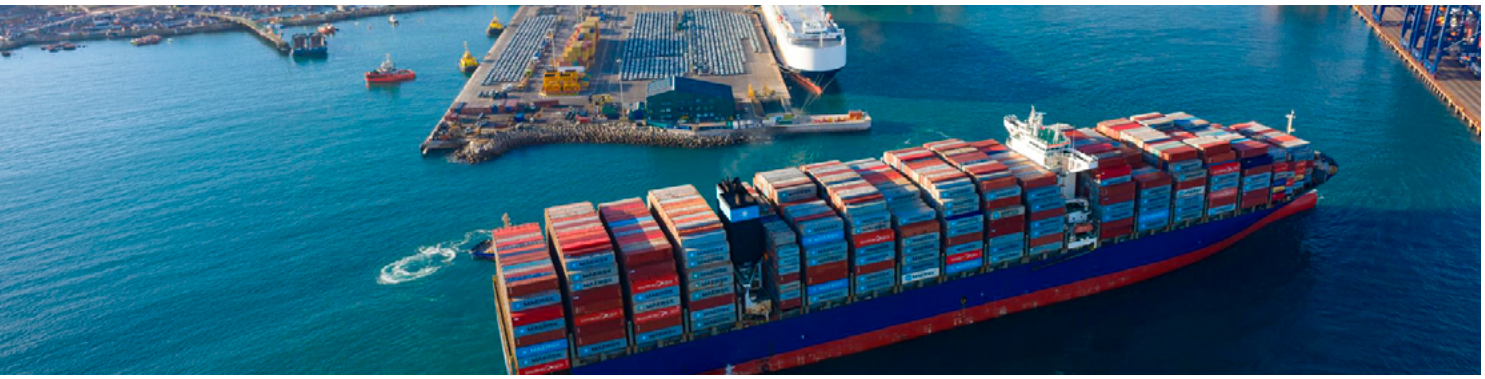
ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	35.116.774	33.222.955
Otros ingresos	62.992	374.899
Materias primas y consumibles utilizados	-17.939	-21.598
Gastos por beneficios a los empleados	-4.031.710	-3.646.584
Gastos por depreciación y amortización	-2.738.853	-2.867.562
Otros gastos, por naturaleza	-11.324.015	-10.670.557
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**17.067.249**	**16.391.553**
Ingresos financieros	1.150.566	1.161.888
Costos financieros	-1.142.627	-464.523
Pérdidas por deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	-34.134	-16.447
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	976.126	-1.251.603
Resultados por unidades de reajuste	-40.517	-61.113
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**17.976.663**	**15.759.755**
Gasto por impuestos a las ganancias	-7.979.870	-5.888.205
Ganancia (pérdida)	**9.996.793**	**9.871.550**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	41.958.091	41.866.829
Total de activos no corrientes	205.996.813	215.837.170
Total de activos	**247.954.904**	**257.703.999**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	26.307.148	27.292.851
Total de pasivos no corrientes	64.578.078	78.338.263
Total de pasivos	**90.885.226**	**105.631.114**
Patrimonio total	157.069.678	152.072.885
Total de patrimonio y pasivos	**247.954.904**	**257.703.999**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	10.570.937	5.585.390
Flujo neto de inversion	-3.601.580	82.296
Flujo neto de financiamiento	-5.000.000	-5.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	9.248	2.121
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**1.978.605**	**669.807**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	15.242.458	14.572.651
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**17.221.063**	**15.242.458**



EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

www.puertosanantonio.com

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa Portuaria San Antonio se encarga de la administración conservación y desarrollo de la actividad marítimo-portuaria de San Antonio.

PUERTO SAN ANTONIO

MISIÓN

Crear valor para el comercio exterior que utiliza el puerto de San Antonio y para la comunidad, a través del desarrollo y la operación de su infraestructura, de modo sostenible, seguro, innovador y eficiente. Asumimos un liderazgo activo de la cadena logística, tanto en la fiscalización y/o coordinación de la operación, como en el desarrollo de la infraestructura crítica.

VISIÓN

Ser valorados por la comunidad como una empresa dialogante y constructiva; por nuestros trabajadores como un lugar donde se complementan altos niveles de eficiencia y calidad de vida y por el Estado como referentes en la implementación de políticas públicas. Ser un ejemplo de la industria en buenas prácticas portuarias y generación de valor, y reconocidos como puerto público que lidera y articula a los actores de su sistema logístico.

HITOS

- Desarrollo proyecto Puerto Exterior, progresando dentro del período la tramitación ambiental del mismo, encontrándose actualmente en la última fase de respuestas correspondiente a la Adenda Extraordinaria, lo que hace prever la obtención de la resolución de calificación ambiental (RCA) dentro del año 2026.

DIRECTORIO

Presidente:
Eduardo Abedrapo Bustos

Vicepresidente:
Renato Silva Becerra

Directora:
Paola Tapia Salas

Directora:
Alejandra Gallegos Montandón

Directora:
Verónica Bilbao Solar

Representante de los/as trabajadores/as:
Óscar Vásquez Miranda

Gerente General:
Ramón Castañeda Ponce

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

- Impulsar vínculos con la ciudad y comunidad, desarrollándose y materializándose acuerdos con las autoridades municipales, que apuntan a la continuidad operacional del área norte del puerto, el desarrollo de iniciativas conjuntas y la materialización de una agenda de trabajo. De igual forma, se han desarrollado significativos avances en la gestión de la Comunidad Logística de San Antonio (COLSA), los cuales permiten el cumplimiento del rol coordinador de EPSA en el sistema logístico de San Antonio.
- Se han desarrollado iniciativas y proyectos orientados a la mejora de la gestión operacional portuaria, incorporando soluciones tecnológicas en proyectos tales como El Sistema de Control de Concesiones, el Enfilamiento Electrónico de Naves y la integración de los sistemas logísticos de múltiples actores en el Port Community System.
- Se desarrollaron las negociaciones que permitieron la construcción de forma coordinada con EFE y los concesionarios del proyecto de aumento de capacidad de transferencia ferroviaria identificado como Terminal Intermodal de Barrancas.
- Se materializaron importantes proyectos asociados a la infraestructura común del puerto, entre estos se pueden destacar el proyecto de Borde Costero Norte, que permite la integración del borde costero al equipamiento urbano de la ciudad y las mejoras al muro rompeolas del molo sur, que permite mejores condiciones operacionales y mayor seguridad.

EMPRESA

Creada por ley el 31 de enero de 1998, la Empresa Portuaria de San Antonio (EPSA) es la administradora del principal puerto público de Chile, cuenta con patrimonio propio, y se relaciona con el gobierno por intermedio del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Por su localización estratégica y el nivel de movimiento anual de carga en contenedores que registra, Puerto San Antonio es considerado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) como el primer puerto nacional dentro los poco más de cien puertos existentes en la región. Puerto San Antonio atiende más del 30% del valor de todo el comercio exterior de Chile, y sus cinco concesionarios le prestan servicios portuarios que abarcan desde la transferencia de carga hasta la provisión de infraestructura portuaria de primera categoría para todos los tipos de mercancías. Además, proporcionan servicios especializados adaptados a las necesidades individuales de los clientes, tales como almacenamiento, manipulación de contenedores y soluciones logísticas personalizadas.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Concesión San Antonio Terminal Internacional: sitios 1, 2 y 3

Concesión DP World San Antonio: sitios 4, 5, 6 y 7 del espigón

Concesión Puerto Panul: sitio 8

Concesión QC Policarpo Toro: sitio 9

CONCESIONARIOS

San Antonio Terminal Internacional S.A. donde participan: SAAM Puertos S.A. con 50%, SSA (Stevedoring Services of America) Holdings Internacional Chile Limitada con 50%.

DP World San Antonio S.A. donde participan: DP World Chile S.A. con 99,995%, junto a su subsidiaria Portuaria Lirquén S.A. con 0,005%.

Puerto Panul S.A.: en la estructura propietaria del consorcio, participan Graneles de Chile con 40%, Marítima Valparaíso - Chile S.A. con 49% y CHL Renta Alternativa II FIP con el 11% restante.

QC Policarpo Toro S.A. donde participan: 99,99% QC Terminales S.A.C. y 0,01% Quimpac Corp S.A.C. Que en 2020 se adjudicó el sitio 9 que transfiere graneles líquidos.

PUERTO EXTERIOR

Motivación

Proyecciones de demanda del MTT, en su escenario más conservador, proyectan 6MM Teus para la macrozona central. Actualmente se estima capacidad de la macrozona en 3,1MMTeus.

Proyecto Puerto Exterior representa la solución a largo plazo para la saturación portuaria en la macrozona.

Motivación General del Proyecto

Proyecto contempla tres grandes obras: Construcción de Obra de Abrigo (a cargo de EPSA) y dos terminales ("Mar" y "Tierra") a cargo de Concesionarios.

2 Frentes de atraque: 1.730 mts. c/u.

Cada terminal será de 3 MM TEU/año.

Nave de Diseño: Eslora 397,7 mts. (capacidad 15.000 TEUs).

Inversión: USD 3.500 millones aproximadamente.

Descripción General Modelo de Negocio.

Plazo Concesión: 30 Años.

Construcción en dos Etapas. Segunda etapa se construye en plazo fijo predeterminado.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	46%	49%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	0,63	0,90
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,14	0,13
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	-12.723.775	-3.497.203

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

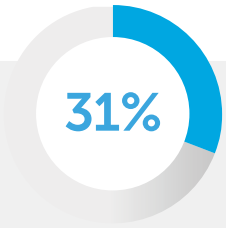
99,46%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

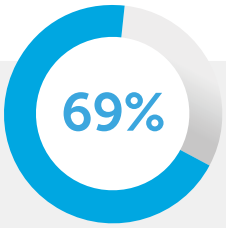
87 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**27**
Diversidad en la gerencia	4
Diversidad en la organización	23





Hombres	**60**
Diversidad en la gerencia	13
Diversidad en la organización	47

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	71.724.951	68.329.905
Otros ingresos	1.488.116	137.832
Materias primas y consumibles utilizados	-53.618	-57.228
Gastos por beneficios a los empleados	-5.947.442	-4.936.777
Gasto por depreciación y amortización	-9.962.748	-9.588.616
Otros gastos, por naturaleza	-14.395.738	-11.544.611
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**42.853.521**	**42.340.505**
Ingresos financieros	-3.580.147	2.680.931
Costos financieros	-7.046.621	-6.274.193
Resultados por unidades de reajuste	-185.170	42.706
Ganancias (pérdidas) que surgen de diferencias entre importes en libros anteriores y el valor razonable de activos financieros reclasificados como medidos al valor razonable	12.014.104	-15.230.385
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**44.055.687**	**23.559.564**
Gasto por impuestos a las ganancias	-21.873.210	-8.157.952
Ganancia (pérdida)	**22.182.477**	**15.401.612**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	21.394.711	32.365.577
Total de activos no corrientes	487.226.920	479.355.942
Total de activos	**508.621.631**	**511.721.519**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	34.118.486	35.862.780
Total de pasivos no corrientes	198.819.658	217.357.728
Total de pasivos	**232.938.144**	**253.220.508**
Patrimonio total	275.683.487	258.501.011
Total de patrimonio y pasivos	**508.621.631**	**511.721.519**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	19.517.485	19.579.014
Flujo neto de inversion	-18.309.230	-16.276.424
Flujo neto de financiamiento	-5.000.000	-5.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	1.326	417
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**-3.790.419**	**-1.696.993**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	9.456.046	11.153.039
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**5.665.627**	**9.456.046**



EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

www.puertotalcahuano.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, también llamada Puertos de Talcahuano, es la firma estatal propietaria de los puertos públicos de Talcahuano y San Vicente. Administra, supervisa y controla los contratos de concesión de estos recintos operados por las empresas privadas Talcahuano Terminal Portuario (TTPSA) hasta 2041 y San Vicente Terminal Internacional (SVTI) hasta 2029.

PUERTOS DE TALCAHUANO

MISIÓN

Desarrollar infraestructura y tecnología portuaria, impulsando activamente una logística para lograr niveles de servicios eficientes y competitivos en coordinación con la cadena de valor público-privada. Ello, mediante una administración eficiente de los contratos de concesión y promoviendo una gestión transparente y sostenible en armonía con trabajadoras y trabajadores; empresas clientes, usuarias y proveedoras; además de la comunidad social y portuaria.

VISIÓN

Crear valor para que nuestros puertos sean la opción más competitiva y sostenible de servicios portuarios y logísticos inteligentes para el centro sur de Chile, promoviendo una cultura de la innovación y sostenibilidad en la comunidad portuaria y el entorno social.

DIRECTORIO

Presidente:
Alejandro Tudela Román

Vicepresidenta:
Ximena Torrejón Cantuaria

Directora:
Fadua Gajardo Pineda

Director:
Sergio Villegas Sánchez

Director:
Alfredo Leiton Arbea

Representante de los/as trabajadores/as:
Úrsula Valdés Véjar

Gerente General:
Cristian Wulf Sotomayor

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

HITOS

- Avance en la nueva concesión de San Vicente. Ingreso al Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) de la propuesta de bases de licitación pública para el período 2030–2059, bajo un modelo mono operador a 30 años.
- Desarrollo de infraestructura ferroviaria segura y eficiente. En ejecución de inversiones por más de $1.064 millones en automatización de cruces ferroviarios, y en proceso mejora del desvío ferroviario El Arenal – Puerto San Vicente.
- Avances en transformación digital portuaria. En desarrollo las funcionalidades para el control de contratos de concesión y avances en soluciones tipo Port Community System (PCS), incluyendo integración de DUS embarcada y vinculación con la plataforma VUMAR.
- Fortalecimiento de la gobernanza logística regional. Avances en la articulación con actores públicos y privados del ecosistema logístico-portuario, promoviendo iniciativas de coordinación orientadas a mejorar la competitividad del sistema portuario del Biobío. Esto a través del consejo ciudad puerto, comité de servicios públicos y de la comunidad logística COMLOG.
- Fortalecimiento del rol de autoridad portuaria a través de un nuevo RUFA, Reglamentos de Coordinación, sistemas de control y auditorías y coordinación de operaciones.
- Consolidación institucional y organizacional. Fortalecimiento de capacidades internas en planificación, sostenibilidad, digitalización, gestión ambiental y desarrollo de proyectos de infraestructura.
- Fortalecimiento del plan de relacionamiento con los actores relevantes, desarrollando proyectos que compatibilizan el desarrollo portuario con una mejor calidad de vida en la ciudad.

EMPRESA

Al amparo de la Ley Nº 19.542 de Modernización del Sistema Portuario Estatal de 1997, en 1998 se constituyó la Empresa Portuaria Talcahuano-San Vicente que pasó a denominarse Puertos de Talcahuano en 2018.

En enero de 2000 se inició la concesión del Frente de Atraque del Puerto de San Vicente a la empresa San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI) por 30 años. Las consecuencias generadas en la zona costera de Talcahuano por el terremoto y posterior tsunami de 2010 determinaron la necesidad de implementar una adecuada reconstrucción del terminal, y en enero 2012 comenzó la concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano a la empresa Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP) también por 30 años. Con ello, la incorporación de un nuevo actor a la amplia oferta de servicios que provee la zona en el marco de la reconstrucción del Puerto de Talcahuano, impulsó el sistema portuario de la Región del Bío-Bío.

En 2020, el Ministerio de Bienes Nacionales le otorgó por 41 años a Puertos de Talcahuano la concesión de parte del ex Fuerte Benavente; mientras que en 2023 la empresa portuaria comenzó la preparación de las condiciones para la próxima licitación del Puerto de San Vicente.

Es así como actualmente, Puertos de Talcahuano fomenta la competitividad en el sistema portuario gestionando los puertos estatales de Talcahuano y San Vicente, mediante la elaboración y ejecución de proyectos de desarrollo portuario, el aseguramiento de la calidad de las instalaciones y la infraestructura concesionada, y la provisión de servicios portuarios de manera continua y equitativa. Su funcionamiento permite la sinergia entre el avance portuario, y el progreso de la ciudad de Talcahuano y su comunidad portuaria

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIO

Concesión Puerto de Talcahuano: 2 sitios
Concesión Puerto de San Vicente: 5 sitios

CONCESIONARIOS

El Puerto de Talcahuano se encuentra concesionado a Talcahuano Terminal Portuario S.A, donde participan: GEN (Grupo Empresas Navieras S.A.) con 99% y Portuaria Mar Austral S.A (Grupo Urenda) con 1%.

El Puerto de San Vicente se encuentra concesionado a San Vicente Terminal Internacional S.A. donde participan: SAAM Puertos S.A. (Grupo Luksic) con 50%, SSA (Stevedoring Services of America) Holdings Internacional Chile Limitada con 50%.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	45%	49%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,85	1,77
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,09	0,07
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	11.767.507	9.832.857

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

100%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

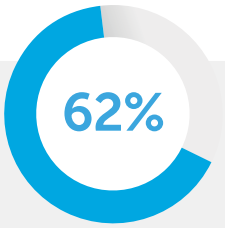
26 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**10**
Diversidad en la gerencia	1
Diversidad en la organización	9





Hombres	**16**
Diversidad en la gerencia	4
Diversidad en la organización	12

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	13.964.036	11.347.369
Otros ingresos	23.286	47.181
Materias primas y consumibles utilizados	-18.062	-14.156
Gastos por beneficios a los empleados	-1.688.683	-1.179.995
Gasto por depreciación y amortización	-2.627.231	-2.733.258
Otros gastos, por naturaleza	-3.798.938	-3.615.542
Otras ganancias (pérdidas)	-67.557	-58.438
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**5.786.851**	**3.793.161**
Ingresos financieros	873.578	814.870
Costos financieros	-856.469	-814.133
Resultados por unidades de reajuste	-5.314	1.708
Ganancias (pérdidas) que surgen de diferencias entre importes en libros anteriores y el valor razonable de activos financieros reclasificados como medidos al valor razonable	79.216	105.550
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**5.877.862**	**3.901.156**
Gasto por impuestos a las ganancias	-2.276.003	-345.962
Ganancia (pérdida)	**3.601.859**	**3.555.194**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	25.592.256	22.650.296
Total de activos no corrientes	127.240.132	138.051.994
Total de activos	**152.832.388**	**160.702.290**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	13.824.749	12.817.439
Total de pasivos no corrientes	55.198.974	66.678.045
Total de pasivos	**69.023.723**	**79.495.484**
Patrimonio total	83.808.665	81.206.806
Total de patrimonio y pasivos	**152.832.388**	**160.702.290**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	3.516.665	1.178.167
Flujo neto de inversion	1.219.771	831.601
Flujo neto de financiamiento	-1.000.000	-1.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	79.216	99.761
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**3.815.652**	**1.109.529**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	8.033.299	6.923.770
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**11.848.951**	**8.033.299**



EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

www.empormontt.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa Portuaria de Puerto Montt administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas de conectividad, áreas de respaldo y demás bienes que poseen.

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT
EMPORMONTT

MISIÓN

Administrar y desarrollar infraestructura pública proveyendo servicios portuarios y de conectividad de excelencia a las empresas y comunidad de la región para facilitar de manera sostenible su desarrollo económico y social.

VISIÓN

Consolidarse como un eje relevante de una red de conectividad marítimoportuaria, social y turística en la zona sur austral del país.

DIRECTORIO

Presidente:
Julián Goñi Melías

Vicepresidente:
Eduardo Arancibia Romo

Directora:
Maritza Alejandra Hernández

Representante de los/as trabajadores/as:
Paulo Barrientos Oyarzo

Gerente General:
Edmundo Silva Martel

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

HITOS

- Aseguramiento de la continuidad del servicio portuario y de conectividad marítima: manteniendo la operación permanente de terminales portuarios y rampas en territorios insulares de la región (Isla Grande de Chiloé y Carretera Austral) y zonas de alta dependencia logística, como Castro, Quellón, Chaitén, La Arena y Chacao.
- Consolidación de una gestión organizacional de la Empresa más estructurada y controlada, evidenciada en la aprobación de procedimientos internos: Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad; Procedimiento de Mantenciones; Modelo de Gestión del Terminal de Pasajeros y Centro de Vinculación Ciudad Puerto; Programa de Prevención de Riesgos 2025; Procedimiento de Selección y Contratación de Personal entre muchos otros.
- Ejecución y puesta en marcha de infraestructura estratégica relevante, destacando la construcción, habilitación y operación del Terminal Internacional de Pasajeros y Centro de Vinculación Ciudad Puerto (TIP–CVCP), con una superficie de 3.000 m^2 y una inversión de $4.500 millones.
- Avances concretos en planificación territorial y soluciones logísticas de impacto regional, materializados en la obtención de una concesión de 7 hectáreas en la comuna de Dalcahue, otorgada por el Ministerio de Bienes Nacionales, destinada al desarrollo de un antepuerto de distribución logística de carga.
- Fortalecimiento de la planificación de largo plazo y de la coordinación estratégica interportuaria, reflejado en: La transición desde Convenios Tripartitos de Administración de Rampas con vigencia anual, a convenios de tres años y posteriormente de quince años, habilitando condiciones efectivas para la planificación e inversión de infraestructura portuaria y de conectividad; y la constitución y operación de la Asociación de Puertos de la Zona Sur Austral de la Patagonia chilena, como instancia formal para abordar de manera conjunta materias estratégicas, operativas y de gestión, con criterios de eficiencia económica y coordinación regional.

EMPRESA

EMPORMONTT entrega los servicios de uso de infraestructura portuaria a través de los principales frentes de servicio que son el Puerto de Castro, el Terminal de Transbordadores y el Muelle Comercial; así como desde las unidades de negocio que son el Puerto de Puerto Montt, el Terminal de Carga Panitao y las trece Rampas de Servicio de Conectividad.

Abarcando un área de 8,84 hectáreas, desde el Muelle Comercial se transfieren cargas de los rubros acuícola y forestal, incluyendo fertilizantes, así como pasajeros de la industria de cruceros. Por su parte, con una dimensión de 2,10 hectáreas, el Terminal de Transbordadores se halla al interior del Puerto de Puerto Montt y atiende naves de conectividad de pasajeros turistas y de residentes de zona austral del sur de Chile. Finalmente, el Puerto de Castro localizado en la Isla de Chiloé, ocupa una hectárea, brinda conectividad y se especializa en la transferencia de carga que es mayoritariamente acuícola, en el movimiento de combustible y en la atención de pasajeros de cruceros.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIO

Frente de atraque en Puerto Montt con dos sitios. Sitio 1: Naves de hasta 230 metros de eslora; Sitio 2: Naves de hasta 145 metros de eslora.

Puerto de Castro: Actividad salmonera y de conectividad; muelle de 74 metros; eslora máxima 125 metros; área de respaldo de 1 hectárea; 1000 metros cuadrados de acopio techado; una rampa de conectividad.

Terminal de transbordadores: cinco rampas especialmente diseñadas para operar a diferentes niveles de mareas.

Rampas de conectividad.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	20%	22%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	3,48	3,81
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,33	0,31
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	3.521.019	3.749.329

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

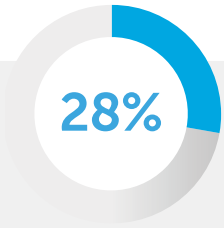
99,46%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

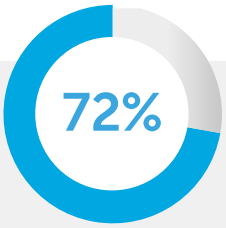
47 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**13**
Diversidad en la gerencia	1
Diversidad en la organización	12





Hombres	**34**
Diversidad en la gerencia	4
Diversidad en la organización	30

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	8.663.149	7.939.738
Otros ingresos	2.101	1.891
Gastos por beneficios a los empleados	-2.031.947	-1.730.028
Gasto por depreciación y amortización	-583.200	-456.577
Otros gastos, por naturaleza	-4.074.477	-4.198.311
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**1.975.626**	**1.556.713**
Ingresos financieros	85.437	178.460
Costos financieros	-157.934	-189.342
Otras ganancias (pérdidas)	28.196	-45.471
Resultados por unidades de reajuste	5.147	15.619
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**1.936.472**	**1.515.979**
Gasto por impuestos a las ganancias	-735.818	-450.322
Ganancia (pérdida)	**1.200.654**	**1.065.657**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	4.942.257	5.083.236
Total de activos no corrientes	21.164.331	20.771.439
Total de activos	**26.106.588**	**25.854.675**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	1.421.238	1.333.907
Total de pasivos no corrientes	3.798.897	4.334.969
Total de pasivos	**5.220.135**	**5.668.876**
Patrimonio total	20.886.453	20.185.799
Total de patrimonio y pasivos	**26.106.588**	**25.854.675**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	1.879.889	2.917.781
Flujo neto de inversion	-1.044.815	-2.636.729
Flujo neto de financiamiento	-894.600	-878.964
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-59.526	-597.912
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	2.751.834	3.349.746
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**2.692.308**	**2.751.834**



EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

www.chacabucoport.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Chacabuco administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que posee.

Puerto Chacabuco

MISIÓN

Prestar servicios portuarios eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente, a precios justos y competitivos, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, apoyando la conectividad del litoral regional, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo social y económico de la Región de Aysén y sus habitantes.

VISIÓN

Empresa Portuaria Chacabuco será el principal actor logístico-portuario de la región de Aysén, que facilita la conectividad marítima de personas y cargas de cabotaje, de comercio exterior y servicios turísticos, fortaleciendo así la posición competitiva de la región y su gente. Contará con infraestructura en óptimo estado, proporcionará servicios de excelencia, aprovechará las oportunidades de negocios, obtendrá un mayor valor para la empresa y generará beneficios para sus clientes, la comunidad, los trabajadores, trabajadoras y los territorios en los que tiene presencia.

DIRECTORIO

Presidente:
Luis Enrique Runín Zúñiga

Vicepresidenta:
Zaida Muñoz Aravena

Director:
César Peyrin Urrutia

Representante de los/as trabajadores/as:
Patricio Melián Aguilar

Gerente General:
Felipe Eduardo Candia Araya

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

HITOS

- Generación de redes y gestiones orientadas hacia la incorporación del puerto como un actor relevante dentro de la discusión regional en la toma de decisiones estratégicas de inversión pública. Gracias a ello se logró incorporar un proyecto de ampliación importante del muelle N°1 del puerto, dentro de la cartera de proyectos PDZE (Plan de Desarrollo de Zonas Extremas), actualmente en revisión en el nivel central. La materialización de esto implicaría una inversión del orden de $37 millones.
- Consolidación en la administración de muelles de conectividad de propiedad del MOP (Rampas) en la zona del litoral norte, y preparación del ambiente para la expansión hacia el sector sur la región. Se pasó a disponer de convenios anuales para la administración de estos muelles (desde el año 2017), a un convenio de 3 años de duración (2023-2025) y a un convenio en tramitación con vigencia de 15 años.
- Articulación de red de coordinación y trabajo conjunto con las otras 2 empresas portuarias estatales del sur, Empresa Portuaria Puerto Montt y Empresa Portuaria Austral, mediante la creación de la Asociación de puertos de la zona sur austral de la Patagonia chilena.
- Generación de una estructura organizacional acorde a los desafíos y las nuevas exigencias para las empresas en Chile, tanto en materia de sostenibilidad, compliance y buenas prácticas de gobiernos corporativos.

EMPRESA

La Empresa Portuaria Chacabuco se creó por ley en diciembre de 1997 e inició su operación en septiembre de 1998, siendo en la Región Aysén la puerta marítima de entrada y la conexión con los terminales portuarios de Punta Arenas y Puerto Montt. Administra el Puerto Chacabuco que se encuentra localizado en una bahía geográficamente abrigada, a la que se accede cruzando fiordos y canales habilitantes de una navegación segura. Se localiza a 82 kilómetros al oeste de Coyhaique y a 15 kilómetros de Puerto Aysén, teniendo condiciones climáticas caracterizadas por la elevada pluviosidad, así como por la existencia de vientos orientados mayoritariamente hacia el oeste y que fluctúan entre los 10 y 25 nudos.

Su infraestructura se emplaza en un área aproximada de 6,7 hectáreas divididas operativamente en dos zonas conformadas por la de Muelles Convencionales Multipropósito y la del Terminal de Transbordadores.

La Zona de Muelles Convencionales incluye a los muelles N°1 y N°2; al Muelle Flotante usado por embarcaciones turísticas, pesqueros menores y lanchas de bahía; dos zonas de almacenes y una explanada pavimentada de 19.300 m^2. Por su parte, el Terminal de Transbordadores cuenta con cinco rampas de atraque utilizadas para el transporte de vehículos de carga y livianos que transitan la ruta Puerto Montt-Chacabuco y Laguna de San Rafael.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIO

Puerto Chacabuco.

Rampas de conectividad.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	8%	5%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	2,24	2,66
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,41	0,35
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	949.131	804.892

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

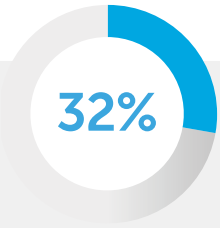
100%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

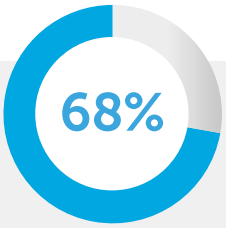
41 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**13**
Diversidad en la gerencia	0
Diversidad en la organización	13





Hombres	**28**
Diversidad en la gerencia	3
Diversidad en la organización	25

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	3.967.628	3.293.559
Otros ingresos	36.095	369.927
Materias primas y consumibles utilizados	-25.827	-34.941
Gastos por beneficios a los empleados	-1.160.896	-1.134.081
Gasto por depreciación y amortización	-322.479	-281.792
Otros gastos, por naturaleza	-1.778.275	-1.567.183
Otras ganancias (pérdidas)	483	463
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**716.729**	**645.952**
Ingresos financieros	13.793	29.057
Resultados por unidades de reajuste	-600	288
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**729.922**	**675.297**
Gasto por impuestos a las ganancias	-325.697	-16.282
Ganancia (pérdida)	**404.225**	**659.015**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	1.713.804	1.289.214
Total de activos no corrientes	8.066.732	8.006.746
Total de activos	**9.780.536**	**9.295.960**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	764.673	484.322
Total de pasivos no corrientes	-	-
Total de pasivos	**764.673**	**484.322**
Patrimonio total	9.015.863	8.811.638
Total de patrimonio y pasivos	**9.780.536**	**9.295.960**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	1.097.976	890.373
Flujo neto de inversion	-341.843	-897.726
Flujo neto de financiamiento	-200.000	-400.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**556.133**	**-407.353**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	545.247	952.600
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**1.101.380**	**545.247**



EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

www.epaustral.cl

Información de la empresa en:
www.cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Austral se encarga de administrar tres terminales en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena: Terminal Arturo Prat, Terminal José de los Santos Mardones y Terminal de Transbordadores de Puerto Natales y rampas de conectividad.

EPAUSTRAL
CONECTANDO A MAGALLANES

MISIÓN

Explotar, desarrollar y administrar la infraestructura portuaria de la Región de Magallanes en forma eficiente, segura y sustentable, ya sea, mediante inversión propia, aporte estatal, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de los clientes, la integración regional y mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa.

VISIÓN

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa y su capital humano, facilitando la logística de la Región de Magallanes y Antártica Chilena y generando valor compartido con la comunidad toda.

DIRECTORIO

Presidente:
Gabriel Aldoney Vargas

Directora:
Jessica Saldivia Maldonado

Director:
José Retamales Espinoza

Representante de los/as trabajadores/as:
José Luis Gálvez López

Gerente General:
Miguel Palma Morales

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

HITOS

- Firma el Primer Convenio de Programación con un Gobierno Regional, iniciativa pionera en el país. Permite consolidar el vínculo entre infraestructura portuaria pública y desarrollo regional.
- Inicio del ciclo de inversiones 2024, con dos proyectos estratégicos que ejecutan obra física interviniendo infraestructura existente –que no tiene alternativas de reemplazo- sin perder continuidad operacional.
- Gestión financiera sostenible, habilitando opciones de financiamiento de largo plazo para viabilizar el ciclo inversor.
- Fortalecimiento institucional, con profesionalización del equipo, implementación completa de la jornada de 40 horas, modernización de relaciones laborales y mayor vinculación territorial.
- Colaboración entre puertos, creando la Asociación de Puertos de la Zona Sur Austral de la Patagonia chilena, y participando activamente en la Corporación de Puertos del Cono Sur, y APAL.

EMPRESA

La Empresa Portuaria Austral fue creada en diciembre de 1997 con el fin de administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos Arturo Prat, José de los Santos Mardones y Puerto Natales, así como los bienes que posee, incluidas las actividades conexas que son inherentes al ámbito portuario e indispensables para el cumplimiento de su objeto.

Ubicada en la estratégica Región de Magallanes y Antártica Chilena, sus terminales Arturo Prat y José de los Santos Mardones se emplazan en Punta Arenas, mientras que el Terminal Puerto Natales se localiza en el Estrecho de Magallanes. La actividad de sus terminales es relevante en los segmentos de mercado de carga, cruceros, pesqueros, buques científicos, barcazas de acuicultura y también para la conectividad austral. Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, sumando traslados vía ferry de conectividad interregional, y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

UNIDAD DE NEGOCIO

Muelle Prat (Punta Arenas).

Muelle J.S. Mardones (Punta Arenas).

Muelle Puerto Natales.

Rampas de conectividad.

INDICADORES FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	MEDIDA	2025	2024
Endeudamiento sobre activos (Total pasivos / Total activos)	Porcentual	20%	10%
Razón corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	Veces	1,88	2,41
Rotación de activos (Ingresos / Total activos)	Veces	0,22	0,26
Capital de trabajo (Activos corrientes – Pasivos corrientes)	Miles de $	3.490.950	5.701.114

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

INDICADORES NO FINANCIEROS

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

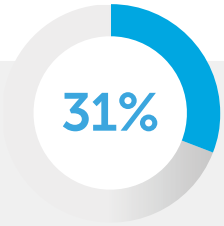
100%

Con base en el **Código SEP** actualizado

Tamaño empresa

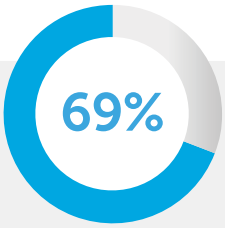
68 trabajadores y trabajadoras





Mujeres	**21**
Diversidad en la gerencia	2
Diversidad en la organización	19





Hombres	**47**
Diversidad en la gerencia	1
Diversidad en la organización	46

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2025.

ESTADOS FINANCIEROS
al 31 de diciembre de 2025 en Miles de $:

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

Estado de Resultados Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Ingresos de actividades ordinarias	10.147.120	10.294.657
Otros ingresos	149.614	182.430
Gastos por beneficios a los empleados	-2.397.368	-2.000.926
Gasto por depreciación y amortización	-749.595	-709.546
Otros gastos, por naturaleza	-5.222.836	-5.054.053
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	**1.926.935**	**2.712.562**
Ingresos financieros	264.611	501.748
Costos financieros	-102.915	-59.698
Resultados por unidades de reajuste	-2.245	-62.870
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**2.086.386**	**3.091.742**
Gasto por impuestos a las ganancias	-500.881	-1.030.324
Ganancia (pérdida)	**1.585.505**	**2.061.418**

Estado de Situación Financiera	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Activos		
Activos corrientes totales	7.455.332	9.731.976
Total de activos no corrientes	38.651.078	30.318.203
Total de activos	**46.106.410**	**40.050.179**
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	3.964.382	4.030.862
Total de pasivos no corrientes	5.167.943	130.737
Total de pasivos	**9.132.325**	**4.161.599**
Patrimonio total	36.974.085	35.888.580
Total de patrimonio y pasivos	**46.106.410**	**40.050.179**

Estado de Flujos de Efectivo	2025 - Miles de $	2024 - Miles de $
Flujo neto de operación	1.848.146	2.713.428
Flujo neto de inversion	-11.736.342	-2.316.355
Flujo neto de financiamiento	5.220.646	-1.745.343
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	**-4.667.550**	**-1.348.270**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	6.779.850	8.128.120
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**2.112.300**	**6.779.850**

SEP - MEMORIA ANUAL **2025**

Diseño:
Fucoa
Fundación de Comunicaciones,
Capacitación y Cultura del Agro
www.fucoa.cl

Contenidos:
Comunicaciones Estratégicas SEP

MEMORIA ANUAL 2025

SEP
Sistema de Empresas

Gobierno de Chile

por CORFO

www.sepchile.gob.cl